

PIE 2024 TRANSFORMANDO NUESTRA ECONOMÍA

Hoja de ruta del emprendimiento vasco



Gipuzkoako
Foru Aldundia
Diputación Foral
de Gipuzkoa



ETORKIZUNA ORAIN
Es futuro



Contenido

1. Síntesis gráfica del PIE 2024	1
2. Ecosistema de Emprendimiento del País Vasco.....	2
2.1. ¿Qué es? Red de generación de nuevas actividades productivas.....	2
2.2. ¿Quiénes somos? Mas de 100 agentes públicos y privados generando múltiples iniciativas	3
2.3. ¿Qué ofrecemos? Capacidades multidisciplinares al servicio del emprendimiento	5
2.4. ¿Qué resultados obtenemos? Actividad, resultados e impactos destacados.....	6
2.5. ¿Por qué emprender en el País Vasco? Nuestro relato compartido	8
3. Futuro del emprendimiento en el País Vasco	9
3.1. ¿Qué desafíos afrontamos? Once desafíos a 2030 de nuestro ecosistema	9
3.2. ¿Qué áreas de mejora tenemos? 35 retos prioritarios a 2024	11
3.3. ¿Qué oportunidades se identifican? Ámbitos y sectores para emprender.....	13
3.4. ¿Cómo nos adaptamos al cambio? Ejemplo: la respuesta ante la COVID-19	14
4. Compromiso interinstitucional: PIE 2021-2024	15
4.1. ¿Qué es el PIE 2024? Nuestra propuesta de valor	15
4.2. ¿En qué contexto actuamos? Marco político-normativo del plan	16
4.3. ¿Qué metas nos marcamos? Ejes y objetivos 2021-2024	16
4.4. ¿Cómo contribuimos a la Agenda 2030 y ODS? Alineación del plan	17
4.5. ¿Cómo se materializa el PIE 2024? Líneas de trabajo y acciones destacadas	18
4.6. ¿Cómo responde el plan a los retos del ecosistema?	19
4.7. Acciones destacadas por eje.....	20
4.7.1. Cultura y valores emprendedores	20
4.7.2. Capital humano	21
4.7.3. Fuentes e ideas de emprendimiento	22
4.7.4. Acceso a financiación e inversión	24
4.7.5. Acceso a mercado	27
4.7.6. Procesos, servicios y programas de apoyo	28
4.7.7. Fiscalidad y normativa facilitadora	30
4.7.8. Infraestructuras inteligentes	32
4.7.9. Ecosistema	33
4.8. ¿Cómo trabajamos juntos? Proyectos en colaboración	34
5. Plan de acción y modelo de gobernanza.....	36
5.1. Acciones y presupuesto	36
5.2. Gestión y coordinación	37
5.3. Sistema de seguimiento y evaluación	38
Anexos	40
A1. Catálogo de acciones de emprendimiento	40
A2. Estado del emprendimiento en el País Vasco	82
A2.1. Actividad emprendedora	82
A2.2. Perfil de la persona emprendedora	87
A2.3. Panel de indicadores de la Mesa Interinstitucional	89
A3. Contexto institucional y normativo	91
A3.1. Contexto internacional.....	92
A3.2. Contexto estatal	94
A3.3. Contexto vasco.....	98
A4. Evaluación del PIE 2020	105
A5. Adaptación del modelo “Babson Entrepreneurship Ecosystem Project”	107

1. Síntesis gráfica del PIE 2024

¿Quiénes formamos el ecosistema?

<p>Condiciones marco</p> <ul style="list-style-type: none"> Instituciones públicas Agentes económicos, empresariales, de conocimiento, etc. 	<p>Acceso a mercado</p> <ul style="list-style-type: none"> Gobierno Vasco - SPRI - SIND 4.0 EIT Food Diputaciones Forales BICA* Ayuntamientos CAF Ventures, Mondragon Promoción y otras empresas BIDK, BEAZ*, Telefonos Open Future Saldan Tecnología Ventures Agentes y empresas internacionales (Google, Microsoft, Amazon, Siemens Play Station...) 	<p>Calidad de vida</p> <ul style="list-style-type: none"> Tejido social, económico, institucional, cultural, etc. Gobierno Vasco - Lanbide SPRI - BICA* Otras Diputaciones Forales BEAZ* Ayuntamientos Instituciones
<p>Redes de emprendimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> Redes de ecosistemas Redes de centros de territoriales FP-Thekia Urrabiat SAREKIN Redes de mentoring: EJOV, DFFF, Aytos, BICA* Universidades (UPV/EHU, UD, MUI y Tecnun) SECOF, AJERBASK, BCC, SISA, etc. 	<p>Educación / capacitación</p> <ul style="list-style-type: none"> Gobierno Vasco: Lanbide, TKNIKA-PP, centros de escuola general, HAZI formación jóvenes sector agroalimentario... Diputaciones Forales BICA* Ayuntamientos Universidades UPV/EHU, UD, MUI, BCC, y Tecnun Cámaras de Comercio ADEGI, CEBEK, SEA Aceleradoras: Berrirup, Metxa, BEAZ, etc. Comisión Europea - Erasmus Agentes internacionales: SOSA, CIC... 	<p>Liderazgo institucional y/o marco normativo y fiscal</p> <ul style="list-style-type: none"> Gobierno Vasco - Lanbide SPRI - BICA* Otras Diputaciones Forales BEAZ* Ayuntamientos Instituciones
<p>Infraestructuras</p> <ul style="list-style-type: none"> Gobierno Vasco: RVCVI, PARKIA, SPRI/IR Tanaka/ centros FP Diputaciones Forales BICA* Ayuntamientos Agencias de Desarrollo Industrialdeak RVCTI Universidades Cámaras de Comercio ADDEGI, CEBEK, SEA Aceleradoras: Berrirup, Metxa, BEAZ, etc. Comisión Europea - Erasmus Agentes internacionales: SOSA, CIC... 	<p>Servicios de apoyo</p> <ul style="list-style-type: none"> Procesos, programas y servicios de apoyo al emprendimiento y equipos técnicos de las Administraciones Públicas Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo, BICA*, entre otros. Observatorio Vasco de Emprendimiento Escuela Estatal de Emprendedores - EED-OVE Asesoramiento legal, propiedad intelectual, fiscal, financiero, sectorial/tecnológico, etc. 	<p>Inst. no gubernamentales</p> <ul style="list-style-type: none"> Cámaras de Comercio ADEGI, CEBEK, SEA Asociaciones ASPEGI, AED, AJERBASK, ASLE, etc. Innobaque Etc.
<p>Valores y cultura emprendedora</p> <ul style="list-style-type: none"> Gobierno Vasco Diputaciones Forales Ayuntamientos Universidades UPV/EHU, UD, MUI, BCC y Tecnun) Medios especializados Empreses y fundaciones Fundación Kutxa, BEK, Vial y otros agentes financieros Grupo Vocento Medios especializados Empreses y fundaciones 	<p>Difusión de casos de éxito</p> <ul style="list-style-type: none"> Gobierno Vasco Diputaciones Forales BICA* Ayuntamientos Agencias de Desarrollo ADDEGI, CEBEK, SEA El Correo, Diario Vasco, etc. Otros organizadores de eventos y premios Medios especializados 	<p>Financiación / inversión</p> <ul style="list-style-type: none"> Ayudas al autosempleo (EJOV - Lanbide, DFFF, Aytos...) Saldan Tecnología Ventures SPRI - SGEIC (CR, Eitnabide XMI, Buzque Fondo, Luzaro, Saldan...) DFFF (Seed Capital Bizkaia y Mikra, Seed Gipuzkoa, Harbide...) Ayuntamientos Agentes Europeos y estatales (COTI, KO, EIC, Accelerator...) MicroWave...)

¿Qué resultados obtenemos?

MICROEMPREDIMIENTO

En el periodo 2013-2019 se han creado **20.201** empresas. Han recibido formación básica **19.339** personas y se han asesorado **29.819** proyectos

NUEVA EMPRESA INNOVADORA DE BASE TECNOLÓGICA (NEIBT)

Contamos con **779** NEIBTs activas que generan **3.422** empleos y facturan **528,7** millones

¿Qué desafíos afrontamos a 2030?

<p>1. Emprendimiento como prioridad de país</p>	<p>2. Especialización en industria inteligente</p>	<p>3. Nuevas misiones emprendedoras</p>
<p>4. Renovación del tejido económico y el empleo</p>	<p>5. "Cantera" de talento emprendedor</p>	<p>6. "Construcción" de proyectos de alto potencial</p>
<p>7. Co-inversión pública privada</p>	<p>8. Fiscalidad al servicio del emprendimiento</p>	<p>9. Posicionamiento como polo de emprendimiento tecnológico-industrial</p>
<p>10. Sofisticación del ecosistema</p>	<p>11. Adaptación ante la complejidad e incertidumbre</p>	

¿Cuál es nuestro compromiso interinstitucional 2021-2024?

35 RETOS prioritarios a 2024

9 EJES

<p>1 CULTURA y VALORES</p>	<p>2 CAPITAL HUMANO</p>	<p>3 FUENTES e IDEAS de EMPRENDIMIENTO</p>
<p><i>"Los tres ingredientes básicos del emprendimiento: ideas, personas y valores"</i></p>		
<p>4 ACCESO a FINANCIACIÓN e INVERSIÓN</p>	<p>5 ACCESO a MERCADO</p>	<p>6 PROCESOS, SERVICIOS y PROGRAMAS de APOYO</p>
<p><i>"Los tres apoyos imprescindibles: dinero, clientes y asesoramiento"</i></p>		
<p>7 FISCALIDAD y NORMATIVA FACILITADORAS</p>	<p>8 INFRAESTRUCTURAS INTELIGENTES</p>	<p>9 ECOSISTEMA</p>
<p><i>"Un marco atractivo para emprender"</i></p>		

41 LÍNEAS de trabajo

87% en colaboración

776 ACCIONES

70,23 M Presupuesto 2021

50% NEIBT
49% Micro emprendimiento
1% Sistema educativo

HOY

2030

2021-2024

2. Ecosistema de Emprendimiento del País Vasco

2.1. ¿Qué es? Red de generación de nuevas actividades productivas

La Comisión Europea y el Consejo Europeo de Innovación-EIC definen los ecosistemas de innovación y emprendimiento como “*redes de interacciones entre agentes de todo tipo, en las que la información, el conocimiento y el talento fluyen a través de sistemas de cocreación de valor sostenido*”. En los últimos años se ha consolidado la apuesta por estas redes como herramientas para favorecer la especialización inteligente de cada región, generar empleo y bienestar social, y abordar los grandes retos de la sociedad a través del desarrollo del talento, el emprendimiento, la innovación abierta y la colaboración entre agentes.

Un reciente estudio sobre calidad e impacto de los **ecosistemas de emprendimiento** a nivel estatal, sitúa a Araba en primer lugar, Gipuzkoa tercera y Bizkaia sexta.

Es un análisis multidimensional, que utiliza como marco los 17 ODS de Naciones Unidas y pone el acento en la **importancia de las políticas públicas** para el fortalecimiento de estas redes, y la necesidad de contar con un **entorno emprendedor de calidad que impulse la economía desde la resiliencia y la sostenibilidad**. De la valoración global de cada ecosistema territorial de la CAPV, es en el eje medioambiental en el que se obtienen las más bajas valoraciones.

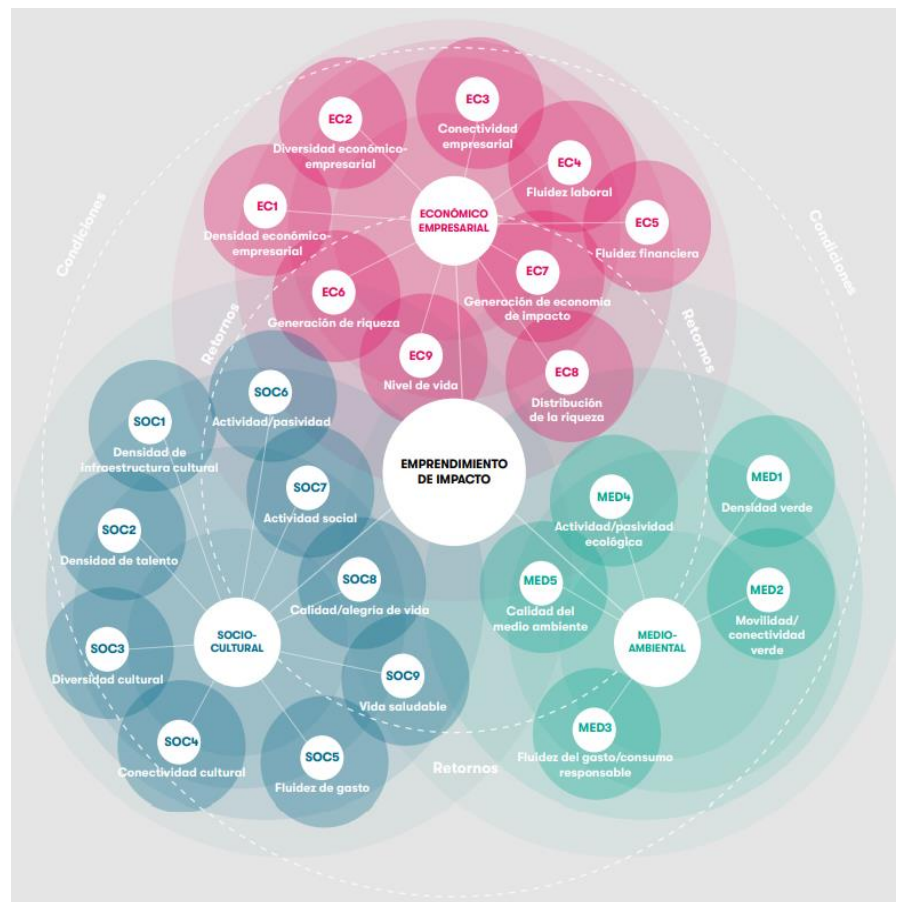
Este estudio es una nueva prueba de la **calidad** de nuestra red. Y también un acicate para **continuar promoviendo su evolución** de forma colaborativa y coordinada.

En el escenario de salida de la crisis de la COVID-19, se

refuerzan las apuestas para potenciar nuestro ecosistema. Esta nueva etapa debe servirnos para incorporar a nuevos agentes, ampliar aún más nuestras capacidades, servicios y alcance; multiplicar las conexiones y colaboraciones internas para así ofrecer mayor valor a las personas y proyectos emprendedores; y afrontar decididamente su internacionalización y conexión con otros ecosistemas y nodos de referencia, como estrategia imprescindible para atraer nuevas ideas, proyectos, personas, conocimiento y capital a nuestro entorno.

Ambos factores, la calidad actual de nuestra red y su vocación permanente de mejora, resultarán imprescindibles en los próximos años, en los que el **emprendimiento debe ser una palanca fundamental para la reactivación económica generadora de empleo de calidad**, y una respuesta a la **triple transición** tecnológico - digital, energético - medioambiental y demográfica y social, que afrontamos como sociedad.

Estudio de ecosistemas de emprendimiento de impacto Ejes y dimensiones de evaluación

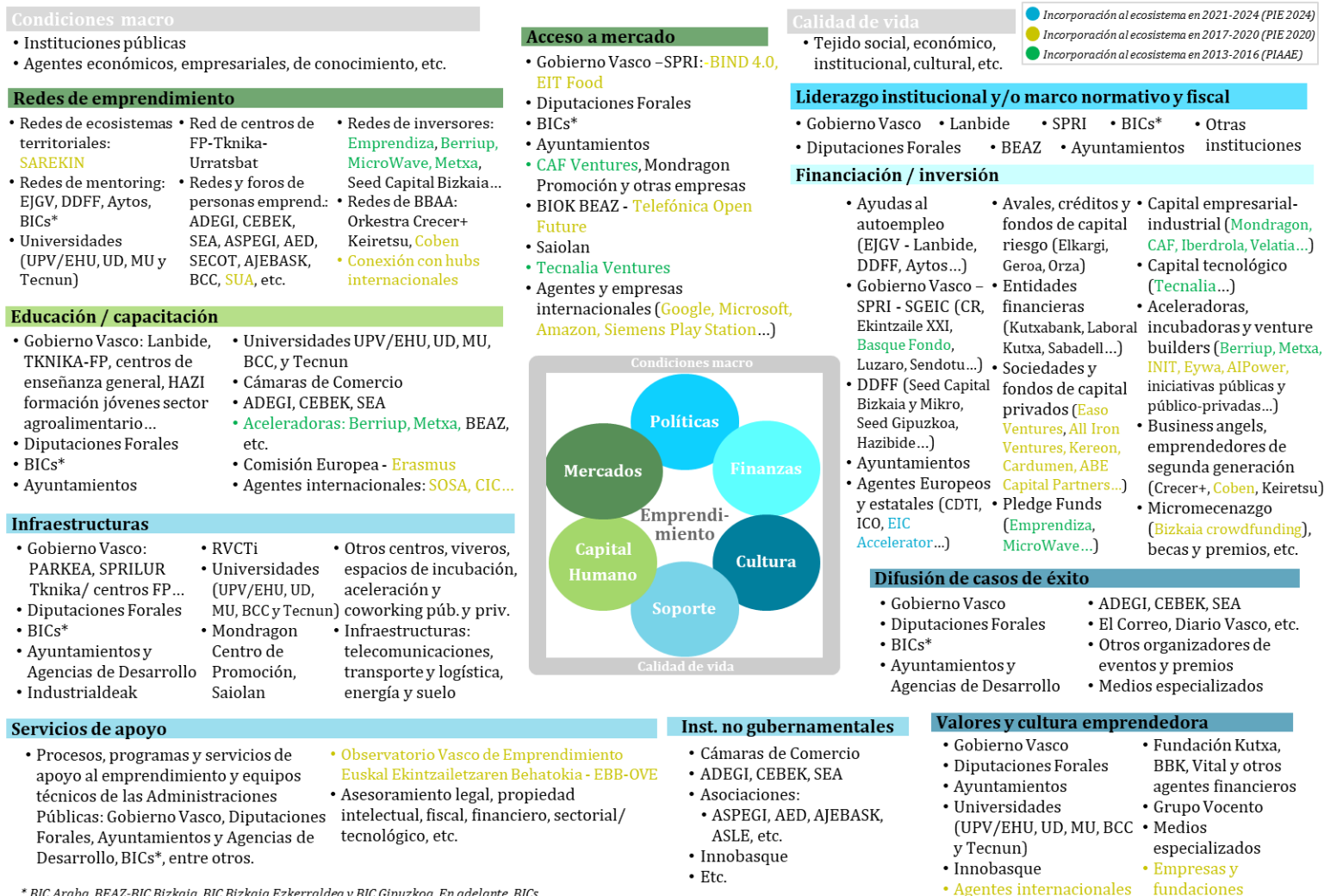


Fuente: Índice 2020 de ecosistemas de emprendimiento de impacto (Impact Hub).

2.2. ¿Quiénes somos? Mas de 100 agentes públicos y privados generando múltiples iniciativas

En el País Vasco, somos **más de 100 agentes públicos y privados** los que, a nivel autonómico, territorial, comarcal y local, promovemos y apoyamos proyectos emprendedores en sus todas las etapas de su maduración. Se trata de una red público-privada cada día más completa y dinámica.

Mapa del ecosistema vasco de emprendimiento 2021



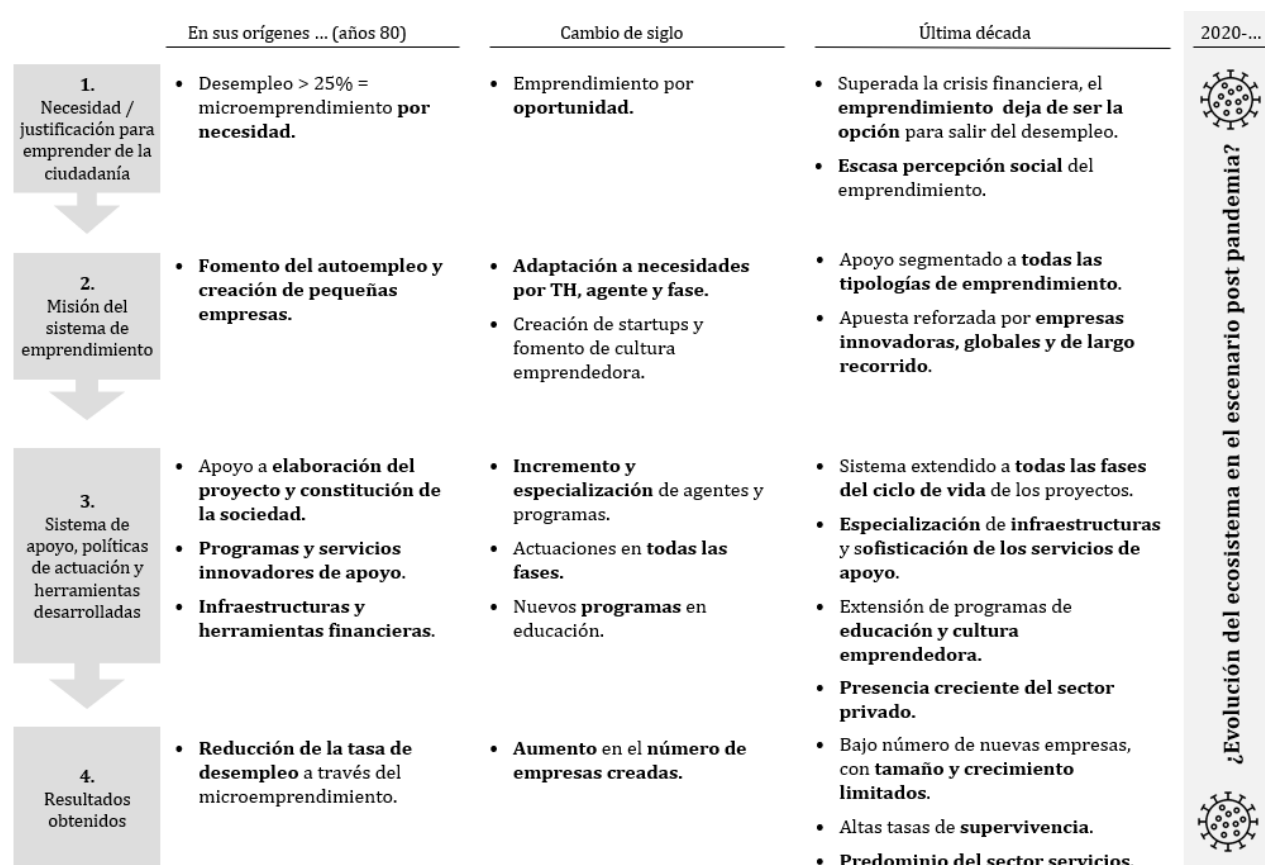
* BIC Araba, BEAZ-BIC Bizkaia, BIC Bizkaia Ezkerraldea y BIC Gipuzkoa. En adelante, BICs.

Fuente: Actualización 2021 a partir de información pública. Esquema de factores críticos de un ecosistema emprendedor adaptado a partir del modelo de Babson College

Desde los años 80 el sistema público vasco ha liderado el apoyo a las nuevas empresas y personas emprendedoras. Generando las condiciones de base y desplegando un conjunto de apoyos cada vez más completo y segmentado en función de las necesidades de los diversos colectivos emprendedores. Y equiparable a otros ecosistemas estatales e internacionales de referencia.

La continuidad del compromiso interinstitucional se hace patente con la **elaboración del PIE 2021-2024**, que supone el tercer plan interinstitucional de apoyo al emprendimiento desde la aprobación de la Ley 16/2012 de Apoyo a las Personas Emprendedoras y a la Pequeña Empresa del País Vasco.

Evolución histórica del ecosistema vasco de apoyo al emprendimiento



Fuente: Elaboración propia

Como prueba del crecimiento y dinamismo del ecosistema, en la última década se han **incorporado diversos agentes privados y parapúblicos de los ámbitos financiero, empresarial, tecnológico y académico**, entre otros (en la página anterior aparecen coloreados los más representativos), que complementan y amplían la labor de los agentes públicos, dando respuesta a necesidades de apoyo no cubiertas.

Entre todos formamos una red de **más de 100 agentes públicos y privados**, cuya colaboración y coordinación será nuevamente vital en el escenario de superación y salida de la crisis de la COVID-19.

En la página anterior se clasifican los agentes de acuerdo a las actividades que desarrolla cada uno, según el modelo de referencia internacional de **Babson College** que identifica 6 factores críticos de éxito para todo ecosistema de emprendimiento.

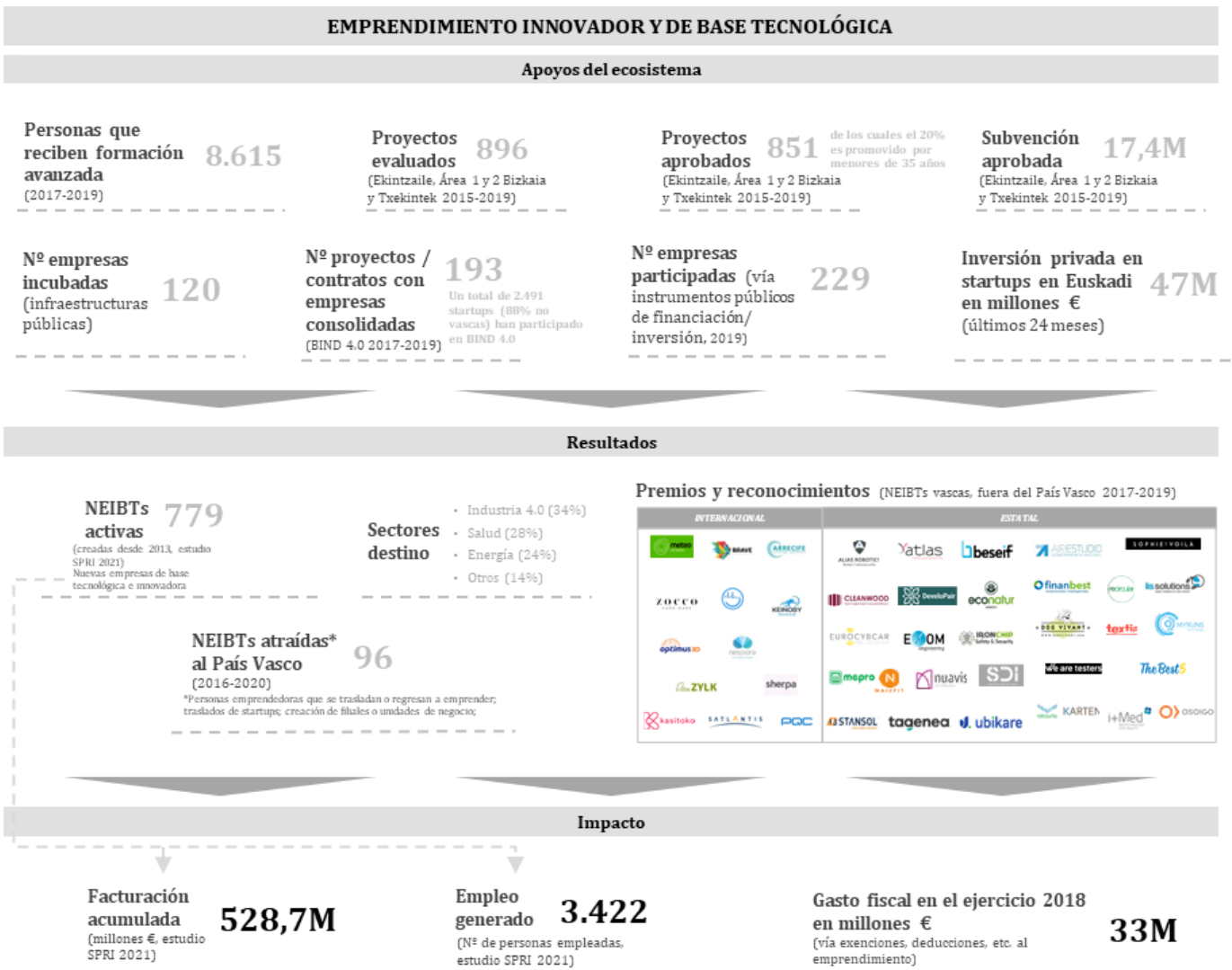
El modelo ha sido adaptado¹ a nuestra realidad para incorporar **variables como la calidad de vida y las condiciones socioeconómicas (a nivel macro) del ecosistema**, y se materializa a lo largo de este plan en una estructura de 9 ejes que facilita la clasificación de los retos prioritarios del ecosistema y de las acciones previstas por los diferentes agentes para dar respuesta a los mismos.

¹ Mapa del ecosistema elaborado a partir del modelo de ecosistema de Babson College y completado gracias al análisis de Aspen Network of Development Entrepreneurs sobre las distintas herramientas de estudio de ecosistemas de emprendimiento, que analiza 9 distintas herramientas: Babson College, Council on Competitiveness, George Mason University, Hwang, V.H., Koltai and Company, GSM Association, Organisation Economic Co-operation and Development, World Bank, World Economic Forum.

2.4. ¿Qué resultados obtenemos? Actividad, resultados e impactos destacados

A la hora de medir los resultados del ecosistema, planteamos una doble mirada.

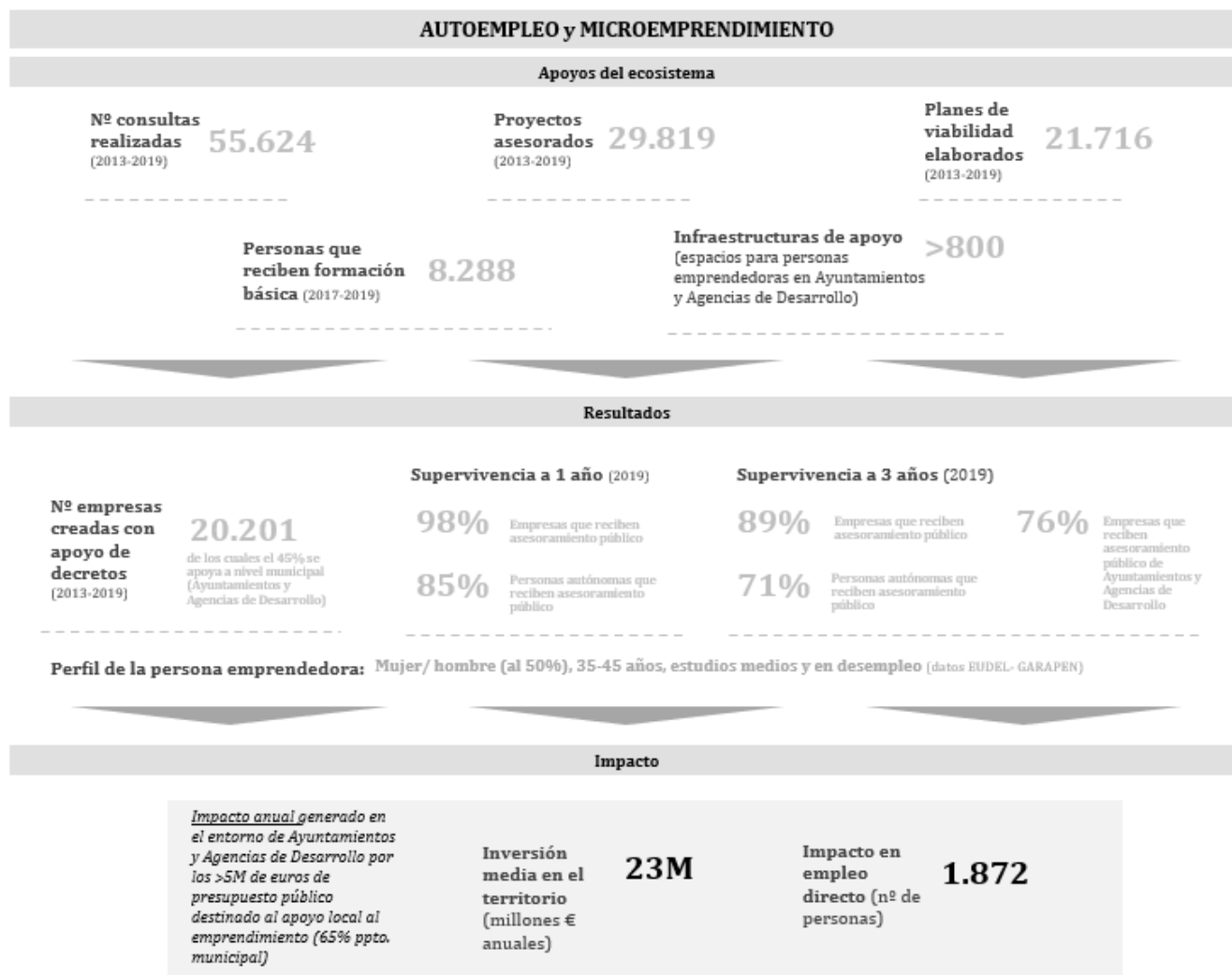
Por una parte, el **emprendimiento innovador de base tecnológica (NEIBT)**. Es una apuesta firme y continuada en el País Vasco desde los 90, que se materializa en múltiples sectores de nuestra economía, y ofrece a futuro **oportunidades** con alto potencial, especialmente ligados a la estrategia de especialización RIS3: industria inteligente, energías limpias, salud personalizada, alimentación saludable, etc. Además, como se reconoce internacionalmente, los proyectos innovadores, especialmente los más disruptivos, generan una **transformación productiva, e incluso social, superior²** al resto de actividades.



Fuentes: Información facilitada por agentes institucionales de la Mesa Interinstitucional de Emprendimiento, Órgano de Coordinación Tributaria de Euskadi, SPRI y BICs vascos (Estudio 2021 sobre NEIBTs activas), Fundación Bankinter (Inversión en startups en la CAPV 2019-2020)

² Informe de Competitividad del País Vasco, Orkestra (2013): "La Fundación Kauffman señala que las empresas más disruptivas, también denominadas empresas gacela, generan alrededor de un 10% de los nuevos puestos de trabajo en Estados Unidos, cuando apenas representan el 1% del total tejido empresarial del país (Stangler, 2010). En Alemania, el informe Ramboll sostiene que uno de cada seis puestos de trabajo generado por las nuevas empresas proviene de las empresas gacela. El informe NESTA del Reino Unido, realizado en empresas cuyo tamaño es superior a diez empleados, indica que hay entre un 6-7% de empresas de alto crecimiento en el tejido empresarial y que éstas generan cerca del 54% del nuevo empleo (NESTA, 2009)."

Por otra parte, **el autoempleo y el microemprendimiento**, que constituyen el origen del ecosistema vasco de apoyo, en su nacimiento hace cerca de 40 años, y uno de los pilares de la generación de empleo y riqueza económica y social. Sin olvidar, su papel fundamental en la reducción de las desigualdades, la cohesión social, el equilibrio territorial y la dinamización de la vida de nuestros pueblos y ciudades, como retos fundamentales que debemos abordar como sociedad en los próximos años.



Fuentes: Información facilitada por agentes institucionales de la Mesa Interinstitucional de Emprendimiento, EUDEL, GARAPEN

Estas dos páginas son una síntesis de algunos de los principales resultados de nuestro ecosistema de emprendimiento, sin olvidar que además contamos con actividad e iniciativas destacables en materia de:

- **Emprendimiento y economía social** con más de 1.300 nuevos establecimientos y 19.500 nuevos empleos generados en los últimos 25 años.
- **Intraemprendimiento empresarial**, con más de 280 nuevos proyectos apoyados desde 2015, a través de los principales programas públicos en este ámbito³. Ha sido y debe seguir siendo la fórmula idónea para la transformación y rejuvenecimiento del tejido empresarial, y el aprovechamiento del capital humano emprendedor disponible en sus plantillas.

Para mayor detalle sobre la actividad emprendedora y el perfil de la persona emprendedora en el País Vasco, se ofrece un diagnóstico del estado del emprendimiento en el [Anexo A2](#). A futuro, se plantean una serie de **mejoras de los sistemas de medición y evaluación** del emprendimiento vasco, relacionadas con la integración de datos públicos y privados; la medición de triple impacto-sostenibilidad; la contribución a ODS de NU; el uso de indicadores del nivel de riesgo asumido (ej. capital privado invertido), el refuerzo de indicadores de género, etc., que se detallan en el [apartado 4.8](#).

³ Programa Barnekintzaille de apoyo a viabilidad de nuevos negocios promovidos por empresas consolidadas 2015-2020 (subvenciones acumuladas de 4,9M euros), y otros apoyos de Diputaciones Forales al intraemprendimiento en dicho periodo.

2.5. ¿Por qué emprender en el País Vasco? Nuestro relato compartido

Analizadas nuestras capacidades como ecosistema, los desafíos que encaramos y las oportunidades que se abren, debemos preguntarnos: ¿es hoy el País Vasco un buen lugar para emprender? El PIE 2024 plantea una serie de apuntes para construir un relato común sobre el emprendimiento vasco; una **narrativa compartida que nos permita a todos los agentes públicos y privados del ecosistema explicar por qué emprender en la CAPV merece la pena**. Es una propuesta abierta que cada agente completará y matizará desde su realidad y ámbito de trabajo:

Historia y valores

- La actitud emprendedora como valor individual y colectivo de adaptación y respuesta a los retos del entorno, con el ejemplo reciente de los nuevos proyectos emprendedores promovidos ante la pandemia.
- La historia económica y social de la CAPV como ejemplo de emprendimiento y reinención constante, con la industria ocupando un papel protagonista.
- Tres décadas de apoyo al emprendimiento gracias al trabajo compartido de instituciones y sector privado.
- Un marco de apoyo público construido desde el rigor, la adaptación a las necesidades de las personas y proyectos, y la colaboración interinstitucional. Autocrítico y en permanente evolución.

Sólida base de capacidades

- Personas y empresas emprendedoras de primera y segunda generación.
- Tejido industrial competitivo y resiliente, y mentalidad empresarial y experiencia en la recuperación de crisis como la provocada por la pandemia.
- Más de 779 NEIBTs creadas en los últimos 8 años (3.422 empleos) en sectores como industria, TIC, biociencias-salud y energía.
- Ecosistema empresarial-industrial-innovador-tecnológico de referencia, basado en una completa red de empresas industriales, clústeres y RVCTi que sirven de apoyo al emprendimiento aportando nuevas ideas, proyectos, personas emprendedoras, clientes, inversiones y asesoramiento.
- Oferta amplia y especializada de programas, servicios, infraestructuras y profesionales de apoyo (públicos y privados), que se extiende por toda la geografía de El País Vasco. Equiparable a otras realidades del entorno estatal e internacional.
- El PIE 2024 como marco estratégico de colaboración: más de 100 agentes y 776 acciones conjuntas.

Modelo vasco de emprendimiento

- Papel protagonista de las personas emprendedoras, sus capacidades y valores, que están en el “corazón” de los proyectos emprendedores.
- Proyectos sólidos, innovadores, comprometidos y arraigados en el País Vasco, su economía, industria y sociedad. Con el reto de aumentar su vocación de triple sostenibilidad y transformación (digital, verde...)
- Creación de nueva actividad económica repartida en múltiples fuentes o “caladeros”: tejido industrial-empresarial, personas con experiencia emprendedora; ciudadanía en general, red de ciencia y tecnología, sistema educativo (Formación Profesional y Universidades) y sanitario, agentes de apoyo y tejido asociativo.
- Colaboración y cercanía pública-pública y público-privada, reforzadas para la salida de la crisis.

Ambición de futuro

- Afianzar el emprendimiento como palanca de una reactivación económica generadora de empleo de calidad, especialmente en sectores de oportunidad y bajo modelos más sostenibles y colaborativos.
- Asumir la transformación digital, energética y sociosanitaria como una enorme oportunidad para paliar los efectos de la pandemia y renovar la estructura productiva.
- Promover un ecosistema de apoyo público-privado cada vez más dinámico, atractivo y cohesionado, que ejerza como red de apoyo para el escenario de salida de la pandemia.
- Posicionar al País Vasco como un “buen lugar para emprender” y un territorio de referencia para el emprendimiento industrial-tecnológico, en base a nuestras capacidades y rasgos diferenciales.

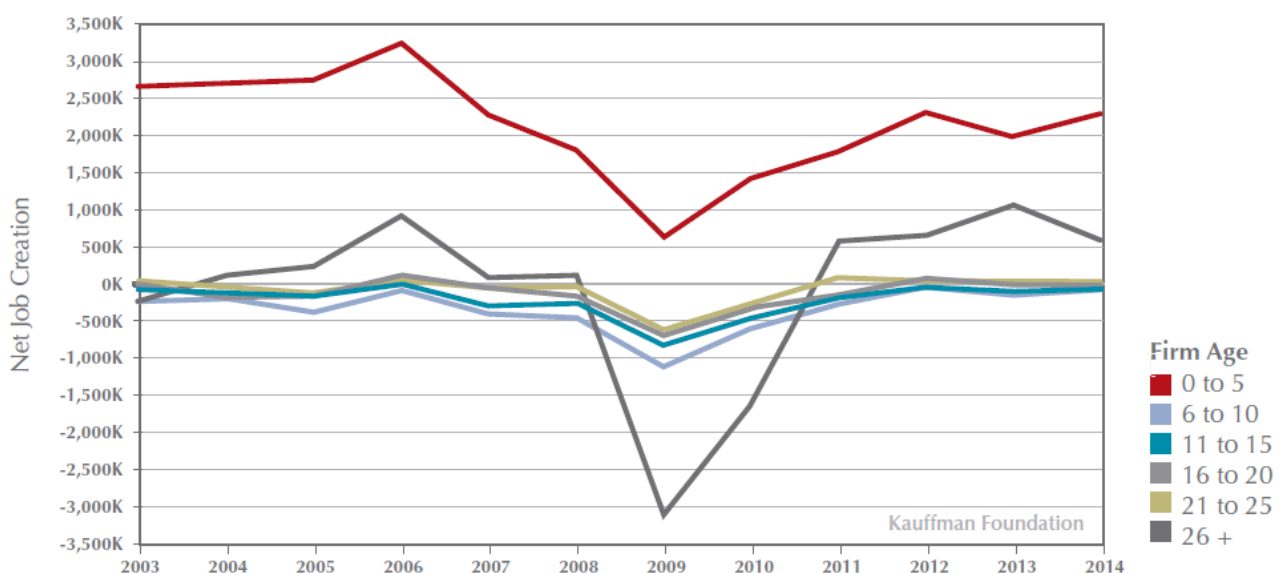
3. Futuro del emprendimiento en el País Vasco

3.1. ¿Qué desafíos afrontamos? Once desafíos a 2030 de nuestro ecosistema

- 1. EMPRENDIMIENTO COMO PRIORIDAD DE PAÍS:** considerar el emprendimiento como uno de los ejes prioritarios de actuación de una estrategia país renovada para la recuperación de la actual crisis y el nuevo salto competitivo imprescindible para conservar los niveles de prosperidad y cohesión social. Una apuesta basada en la fijación de objetivos comunes, la puesta en marcha de nuevos proyectos estratégicos desde la colaboración público-público y público-privada, y la promoción constante de la cultura emprendedora y sus valores en el sistema educativo y la sociedad en su conjunto.
- 2. ESPECIALIZACIÓN EN INDUSTRIA INTELIGENTE:** profundizar en la especialización de la actividad emprendedora y las capacidades del ecosistema en torno a la industria inteligente, conjuntamente con otras apuestas complementarias en ámbitos donde existen capacidades relevantes, como son energías limpias, salud personalizada, alimentación saludable, etc.
- 3. NUEVAS MISIONES EMPRENDEDORAS:** abordar las grandes transiciones pendientes como son la transición tecnológica-digital; la energética-medioambiental y la social y sanitaria, como enormes fuentes de oportunidades de emprendimiento (individual, corporativo y científico-tecnológico). Transiciones que exigen nuevos modelos económicos, y nuevas fórmulas de trabajo y colaboración multiagente y transversal.
- 4. RENOVACIÓN DEL TEJIDO ECONÓMICO Y EL EMPLEO:** impulsar el emprendimiento individual y corporativo, en todas sus fórmulas y variedades, primando las colaborativas y flexibles, dado su potencial de creación de nueva actividad y empleo de calidad, y de renovación paulatina del tejido económico y sectorial. Reforzando la concienciación del tejido PYME sobre la necesidad de emprender como mecanismo de renovación y sostenibilidad, aprovechando al máximo las capacidades internas ("¿qué sabemos hacer bien?") y explorando oportunidades y colaboraciones externas de valor (tecnología, mercado, talento...).

Hoy contamos con 7.100 empresas menos en la CAPV que en el máximo de 2008⁴. Durante 2020 el número de personas autónomas se redujo en 1.348 (total de 169.618 personas). En total, se **han perdido casi 23.000 empleos**, con un índice de paro (IV trim.2020) del 12,06% (10,6% hombres y 13,6% mujeres).

Creación neta de empleo por antigüedad de la empresa



Fuente: Arnobio Morelix, Kauffman Foundation calculations from the U.S. Census Business Dynamics Statistics


⁴ "Informe de evolución del tejido empresarial de la CAPV" (enero 2021, Confebask). Datos de empresas inscritas en la Seguridad Social (Mº de Trabajo y Economía Social)

5. **“CANTERA” DE TALENTO EMPRENDEDOR:** generar, atraer, capacitar y apoyar a una "cantera local de talento", donde se desarrolle la próxima generación de talento emprendedor-promotor que debe liderar los nuevos proyectos de la próxima década. Sin olvidar otros perfiles complementarios y especializados que requieren dichos proyectos: talento digital, comercial, gestión, etc.
6. **“CONSTRUCCIÓN” DE PROYECTOS DE ALTO POTENCIAL:** provocar la creación de nuevos proyectos con potencial, orquestando la conexión del talento emprendedor, la experiencia empresarial y la financiación y capital disponibles, con las ideas y oportunidades de emprendimiento que deben surgir de la valorización de la tecnología y el conocimiento existentes, los nuevos sectores y transiciones que debemos abordar, etc. desde el compromiso e involucración de todas las partes.
7. **CO-INVERSIÓN PÚBLICA PRIVADA:** extender la filosofía de co-inversión pública-privada y la socialización de los riesgos y de los posibles resultados positivos derivados, especialmente en el ámbito del capital riesgo, y el apoyo a instrumentos de financiación e inversión especializados (públicos, privados o mixtos).
8. **FISCALIDAD AL SERVICIO DEL EMPRENDIMIENTO:** seguir desarrollando la capacidad fiscal y financiera propia de fomento de la actividad emprendedora, como pieza fundamental del desarrollo económico, empleo y bienestar de nuestra sociedad; desde la defensa permanente del Concierto Económico como marco básico del desarrollo normativo y recaudación de tributos.
9. **POSICIONAMIENTO COMO POLO DE EMPRENDIMIENTO TECNOLÓGICO-INDUSTRIAL:** posicionarnos globalmente como polo de emprendimiento en industria inteligente, desde un relato estratégico compartido por todos los agentes que refuerce el "sentimiento de ecosistema" y asuma la escala, capacidades, especialización y posición competitiva alcanzables. ¿Cuál es nuestro lugar en el mundo?
10. **SOFISTICACIÓN DEL ECOSISTEMA:** favorecer la sofisticación y apertura del ecosistema, impulsando la evolución de los agentes, servicios, iniciativas e infraestructuras de soporte ofrecidos hacia modelos adaptados al nuevo emprendimiento, bajo una filosofía permanente de colaboración y trabajo en equipo entre agentes públicos y privados.
11. **ADAPTACIÓN ANTE LA COMPLEJIDAD E INCERTIDUMBRE:** demostrar capacidad de anticipación, adaptación y respuesta ágil ante los cambios en el contexto socio económico, y especialmente ante aquellos problemas de gran magnitud y complejidad como la pandemia de la COVID-19, en los que existen complicadas interdependencias entre múltiples factores, pocas certezas y una enorme incertidumbre. En el [apartado 3.4](#) se presenta un ejemplo de la respuesta del ecosistema vasco a la actual crisis.



3.2. ¿Qué áreas de mejora tenemos? 35 retos prioritarios a 2024

Con el marco de los desafíos a 2030, a continuación, se plantea una lista de **35 áreas de mejora y retos prioritarios del ecosistema vasco para el periodo 2021-2024**, orientados a aumentar su resiliencia, articular con mayor eficacia los procesos y dinámicas de apoyo, y aprovechar al máximo el potencial del emprendimiento como palanca para la recuperación en los próximos años.



Esta lista ha sido elaborada gracias a las **aportaciones de agentes públicos y privados** durante el proceso de elaboración de este plan, y a la recopilación de áreas de mejora recogidas en informes previos sobre el ecosistema como el informe 2030 sobre el futuro del emprendimiento vasco, el anterior Plan Interinstitucional PIE 2020 y los informes anuales de balance del mismo (años 2017, 2018 y 2019). Por ello, los retos se ordenan en **nueve ejes de acción** que estructuran el contenido de este plan (como se explica en la [pg. 16](#) y siguientes) y dan continuidad al esquema de análisis utilizado en los citados informes.

Con el símbolo  se señalan los retos cuya relevancia aumenta por la pandemia de la COVID-19.





1. Cultura y valores emprendedores

1. Extensión de **cultura y valores** del emprendimiento en el sistema educativo y sociedad, promoviendo una mejor distribución de la riqueza y el **empleo de calidad**, y la **reducción de desigualdades**
-  2. Fomento de valores de **inconformismo, proactividad, creatividad...** como mecanismo para la recuperación y sostenibilidad del tejido económico y social
3. Visibilidad de **modelos** de emprendimiento que ejemplifiquen las actitudes y valores deseables, favoreciendo la difusión de ejemplos positivos, la normalización de los fracasos, y la lucha contra la desinformación
-  4. Reconocimiento, **legitimación social y valorización** de la persona emprendedora y empresaria.



2. Capital humano

-  1. Refuerzo de la **formación para la profesionalización** de personas de baja cualificación, incluyendo **habilidades emprendedoras** y nuevas habilidades "blandas"
2. **Sensibilización del alumnado** sobre el emprendimiento como opción vital y laboral (no idealizada)
3. Conexión de **oferta y demanda de nuevos perfiles profesionales** requeridos en el ecosistema por empresas, startups, agentes CTI y agentes públicos..., incluyendo **atracción** de profesionales, especialmente en ámbitos RIS3
-  4. Apoyo al **relevo generacional**, como palanca de emprendimiento y rejuvenecimiento del tejido económico.



3. Fuentes e ideas de emprendimiento

-  1. Atención a todos los colectivos y tipologías de proyectos, especialmente a **colectivos con mayores dificultades en el acceso** (personas en desempleo, jóvenes...) y los **sectores esenciales para el bienestar** de la población ("economía fundacional": salud, alimentación, educación o cuidado)
-  2. Continuidad de la apuesta por el **apoyo a NEIBTs** especialmente en sectores RIS3, e impulso de la **triple transición** pendiente en la CAPV a nivel tecnológico - digital, energético - medioambiental y demográfica y social como fuente de nuevas empresas, productos y servicios, etc.
-  3. Impulso al **intraemprendimiento abierto** para transformar y rejuvenecer el tejido empresarial, y aprovechamiento del potencial emprendedor de la **RVCTI** y el **sistema sanitario** (demostrado durante la pandemia) y del **sistema educativo**.
-  4. Apuesta por un **emprendimiento igualitario y homogéneo**, con especial atención al **emprendimiento femenino** y al impulso de **estrategias y programas sectoriales** de emprendimiento en agroalimentación, TIC, comercio y turismo, industrias culturales y creativas, etc.

4. Financiación e inversión

-  1. **Visibilidad** de todas las fuentes y mecanismos de financiación e inversión ya disponibles, y promoción de **garantías o avales** a las personas emprendedoras para su mejor acceso a financiación.
2. **Coinversión público-privada**, especialmente en proyectos de alto potencial e impacto, apuesta por los "**fondos de fondos**" y atracción de **fondos y capitales privados especializados** en ámbitos RIS3.
-  3. Impulso a la participación del **tejido empresarial** en la financiación e inversión en proyectos
4. Profesionalización y **estructuración del sector** de inversión y financiación en Euskadi

5. Acceso a mercado

1. Consolidación y perfeccionamiento de mecanismos que faciliten el acceso a mercado y la búsqueda de "**primeros clientes**", especialmente en sectores RIS3, incluyendo el acceso a **necesidades del tejido empresarial** como fuente de oportunidades de emprendimiento o la extensión de modelos de relación cliente-proveedor.
-  2. Promoción del **emprendimiento colaborativo** (entre personas trabajadoras, emprendedoras, nuevas empresas, empresas consolidadas...) para facilitar su acceso al mercado y su sostenibilidad.
3. Apoyo a estrategias de **especialización inteligente RIS3** como generadores de demanda para las nuevas empresas
-  4. Implicación de **personas emprendedoras y personas empresarias/directivas jubiladas o prejubiladas** en el apoyo a proyectos emprendedoras para su acceso a mercado.

6. Procesos, servicios y programas de apoyo

1. **Coordinación interinstitucional** a todos los niveles territoriales y sectoriales, generalización de las prácticas de evaluación y medición de triple impacto, y de la trazabilidad de proyectos apoyados.
2. Gestión de la **rotación/mortandad de proyectos** emprendedores y del reacomodo de la población emprendedora y capacidades aprovechables
3. Apoyo a la fase de "**escalado**" de **startups** con soluciones validadas en el mercado, y apoyos ad hoc a **proyectos alejados de la "cultura industrial"** (ej. innovación agroalimentaria, tecnologías disruptivas procedentes de I+D, modelos marketplace o e-commerce, etc.)
4. **Flexibilización de condiciones de programas y ayudas** (especialmente en fases iniciales) y adecuación a la evolución de la actividad emprendedora (p.ej. evolución del concepto startup), y refuerzo de la estabilidad del **marco de financiación del apoyo** al emprendimiento

7. Fiscalidad y normativa facilitadora

1. Garantía permanente de un **marco de equidad, cohesión y seguridad** necesario para emprender
2. **Actualización de herramientas fiscales** al servicio del emprendimiento para facilitar la implantación de nuevos proyectos, la atracción de capitales y profesionales, la captación y fidelización de talento emprendedor (ej. *stock options*, *ESOPs*, *phantom shares*), apoyar fases iniciales (ej. plazos de devolución de IVA) y tipologías de proyectos/sectores de lenta maduración, etc.
3. Armonización normativa sobre **competencias y políticas de emprendimiento** (Ley 16/2012, Ley de Instituciones Locales Euskadi, anteproyecto de Ley del Sistema Vasco de Empleo y de Lanbide...), en aspectos como la coordinación operativa y modelo de financiación de puntos de asesoramiento (PAITs) y tasas de inicio de actividad
4. Eliminación paulatina de **barreras administrativas**: tramitación telemática, simplificación de procesos, reducción de plazos, devolución de IVA, etc.

8. Infraestructuras inteligentes

1. **Aprovechamiento de infraestructuras infrautilizadas**, fomento de la conexión entre ellas (y sus proyectos) y revisión de **criterios de admisión, uso y rotación** en las públicas
2. Integración armónica en el ecosistema de **nuevas infraestructuras especializadas**, previsibles en los próximos años (vía fondos europeos)
3. Aumento de **suelo** disponible y accesible para proyectos de gran dimensión, y promoción de **banda ancha y conectividad** de alta velocidad a coste razonable, espacio disponible de oficinas y suelo, coste y calidad de energía, o infraestructuras logísticas y de transporte de calidad

9. Ecosistema

1. Diseño de un modelo de **gobernanza del ecosistema**, que garantice la coordinación, el aprovechamiento máximo de recursos y la evolución ordenada del mismo
2. Refuerzo del **posicionamiento como territorio atractivo para emprender**, y como "ecosistema de emprendimiento industrial-tecnológico atractivo"
3. **Internacionalización y visibilidad exterior** del ecosistema vasco (sus agentes, actividad...)
4. **Gestión avanzada de la información sobre el ecosistema**: mapeado y medición en tiempo real del estado del ecosistema, agentes, flujos y actividad, resultados e impactos, conexiones y colaboraciones, etc.

3.3. ¿Qué oportunidades se identifican? Ámbitos y sectores para emprender

Abordar la recuperación que nuestra sociedad y economía necesita, exige que todos los agentes nos alineemos para aprovechar las **nuevas oportunidades** que surgen en toda crisis, y especialmente aquellas en torno a las **transiciones verde, digital y demográfico-social** que encaramos en el País Vasco.

Como afirma el Informe de Competitividad del País Vasco 2020, ante estas transiciones: “*la CAPV no parte de cero, puesto que en las últimas décadas ha construido una estrategia territorial basada en la industria, la tecnología y la innovación, y en la colaboración público-privada, cuya expresión en los últimos años se refleja en la política clúster y en la estrategia de especialización inteligente (RIS3)*”. De hecho, las bases estratégicas de la nueva RIS3 vasca (PCTI2030) aprobada por el Gobierno Vasco el pasado 23 de febrero, recogen una nueva aproximación a los **ámbitos y sectores prioritarios a futuro** que, apoyados en la trayectoria, capacidades y agentes existentes, deben ser los **principales “caladeros” de oportunidades del emprendimiento vasco** en los próximos años.

Ámbitos de oportunidad prioritarios para el emprendimiento en el País Vasco

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS									
INDUSTRIA INTELIGENTE		ENERGÍAS LIMPIAS		SALUD PERSONALIZADA					
<ul style="list-style-type: none"> - Digitalización de información y procesos - Nuevos productos y soluciones - Nuevos modelos de negocios - Estrategia y organización adaptadas 		<p>Cadenas prioritarias:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Energía de las olas - Eólica - Solar termoelectrica - Solar fotovoltaica - Oil&Gas - Redes eléctricas - Eficiencia energética - Movilidad eléctrica 		<p>Tecnologías facilitadoras:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Almacenamiento - Electrónica de potencia - Materiales - Economía circular - Digitalización 			<ul style="list-style-type: none"> - Diagnóstico y tratamiento personalizado - Big data- analítica avanzada de datos - Oncología - Medicina Regenerativa y Terapias Avanzadas - Cardiometaabólica 		
NICHOS DE OPORTUNIDAD				INICIATIVAS TRACTORAS					
ALIMENTACIÓN SALUDABLE	ECOINNOVACIÓN	CIUDADES SOSTENIBLES	INDUSTRIAS CREATIVAS Y CULTURALES	ENVEJECIMIENTO SALUDABLE	MOBILIDAD ELÉCTRICA	ECONOMÍA CIRCULAR			
<ul style="list-style-type: none"> - Dieta personalizada - Nuevos sistemas de producción - Desarrollos gastronómicos (colectivo infantil y senior) - Alimentación segura y de calidad - Digitalización de procesos - Adaptación a tendencias de consumo 	<ul style="list-style-type: none"> - Política integrada de producto - Mejores técnicas disponibles - Descarbonización industrial - Integración de criterios de adaptación climática en la estructura urbana e infraestructuras críticas 	<ul style="list-style-type: none"> - Regeneración urbana - Integración y cohesión social, dependencia y cuidados - Prioridad local - Edificación sostenible - Smart cities - Infraestructuras verdes - Movilidad - Ordenación entorno natural 	<ul style="list-style-type: none"> - Artes escénicas - Música - Patrimonio cultural - Industrias de la lengua - Artesanía - Videojuegos - Audiovisuales - Contenidos digitales - Diseño - Arquitectura - Moda - Alta gastronomía - Publicidad y mktng 	<ul style="list-style-type: none"> - Salud física, mental y social - Oportunidades vinculadas a áreas de especialización RIS3 como Salud Personalizada, Alimentación Saludable o Ciudades Sostenibles. 	<ul style="list-style-type: none"> - Introducción de vehículo eléctrico - Eficiencia energética en el transporte - Red de puntos de recarga - Equipamiento eléctrico y electrónico - Desarrollo de componentes 	<ul style="list-style-type: none"> - Ecodiseño - Remanufactura y reparación avanzada - Servitización para la durabilidad - Reducción del despilfarro de metales clave - Plásticos, cauchos y composites 			
TECNOLOGÍAS DIGITALES o VIRTUALES				TECNOLOGÍAS FÍSICAS, BIOLÓGICAS, QUÍMICAS o de MATERIALES					
<ul style="list-style-type: none"> - Inteligencia Artificial y Big Data/Ciencia de Datos - Algoritmos predictivos para toma de decisiones, Machine learning, Data Analytics, Visión artificial, Digital Twin. - Internet de las Cosas y Tecnologías 5G - Conectividad IoT, Digital platforms, Cloud computing. - Ciberseguridad - Blockchain, Ciberseguridad de Producto, Ciberseguridad de Red. - Sistemas Ciberfísicos - Algoritmos de control, Actuadores, Electrónica embebida, Sensórica y Biosensórica. 				<ul style="list-style-type: none"> - Materiales y Procesos - Materiales Avanzados y Funcionales, Impresión 3D, Procesos de fabricación, Robótica, Microelectrónica. - Almacenamiento de energía - Nuevas tecnologías más allá del Ion-Litio, almacenamiento de hidrógeno y power to gas, sistemas híbridos. - Electrónica de potencia - Biotecnologías y Genética - Biología de sistemas, Química biológica, Teranóstica, Terapias celulares. - Nanotecnologías - Nanoelectrónica, Nanofotónica, Spintrónica, Nanobiotecnología. - Tecnologías cuánticas y Neutrónica - Metrología óptico-cuántica 					

Fuente: PCTI 2030 e Informe de Competitividad del País Vasco 2020

3.4. ¿Cómo nos adaptamos al cambio? Ejemplo: la respuesta ante la COVID-19

Durante los últimos meses la **pandemia ha reforzado el valor del ecosistema** y ha demostrado nuestra **capacidad de adaptación** a un escenario complejo e incierto.

Instituciones, empresas, personas emprendedoras y agentes privados se han coordinado para conseguir, en tiempo récord, **paliar los efectos de la crisis** sobre los proyectos en marcha⁵ y, al mismo tiempo, **emprender nuevos proyectos** basados en nuevos desarrollos, productos, servicios y soluciones a los problemas derivados de la pandemia.

Una nueva **muestra del poder de la inteligencia colectiva al servicio de la resolución de retos de nuestra sociedad**; de la voluntad de las instituciones por la defensa de las condiciones básicas para salvaguardar la actividad emprendedora y ayudar a resistir a las personas y colectivos que la ejercen; y una prueba de que la “chispa” emprendedora sigue presente en nuestra sociedad y puede activarse incluso en los momentos más complicados.

Empresas, startups y agentes de conocimiento vascos ante el COVID-19

Muestra de empresas consolidadas, startups y agentes de conocimiento que han demostrado en los últimos meses (principalmente entre marzo y junio) su capacidad de adaptación y emprendimiento a través del diseño y puesta en marcha de nuevas líneas de negocio, soluciones, productos y servicios para la lucha contra el COVID-19.

Empresas y startups:



Agentes de conocimiento



Fuente: recopilación incluida en el Informe de balance 2019 del PIE 2020. Datos de junio 2020 a partir de información de SPRI, BRTA y Basque Health Cluster

Nuestra tarea como ecosistema es seguir poniendo las condiciones para ayudar a que **estos ejemplos se multipliquen** en los próximos años.

Y conjugar el sostenimiento de las medidas de mitigación y apoyo a la supervivencia (mientras dure la pandemia); la continuidad y actualización de los programas de éxito demostrado; y la apuesta por nuevos planes, programas, procesos y proyectos emprendedores que favorezcan la recuperación, aprovechen las **oportunidades que se abren en ámbitos de futuro** (ver siguiente página), y garanticen la capacidad de anticipación y adaptación ante posibles nuevas crisis.

⁵ Desde que se inicia la pandemia, las instituciones vascas han flexibilizado las condiciones de los programas abiertos de apoyo al emprendimiento y a su vez han lanzado nuevos programas e iniciativas, con el objetivo de apuntalar la sostenibilidad de proyectos en marcha y seguir fomentando la iniciativa emprendedora en todas sus variedades y etapas. A modo de ejemplo, el Gobierno Vasco ha entregado durante 2020 un total de 725,5 millones de euros en avales de préstamos a empresas y autónomos (8.313 solicitudes aprobadas, canalizadas a través de Elkargi) para paliar las consecuencias del COVID-19. Entre ellas, 3,4 millones dirigidos a empresas NEIBT. Fuente: Gobierno Vasco, SPRI y Gananzia.

4. Compromiso interinstitucional: PIE 2021-2024

4.1. ¿Qué es el PIE 2024? Nuestra propuesta de valor

El Plan Interinstitucional de Emprendimiento de Euskadi 2021-2024 (PIE 2024) presenta el **compromiso compartido de apoyo al emprendimiento de los principales agentes públicos de la CAPV** para contribuir a la recuperación económica y social del País Vasco, y abordar las transiciones prioritarias.

Responde al mandato recogido en la Ley 16/2012 de Apoyo a las Personas Emprendedoras y a la Pequeña Empresa del País Vasco (LAEPE), y presenta el **conjunto de programas, servicios e instrumentos de apoyo a todos los colectivos, tipologías y etapas del proceso emprendedor**, con los que contamos en el País Vasco para favorecer una sociedad cada día más emprendedora, el desarrollo de nuevos proyectos y empresas competitivas y sostenibles que generen actividad económica y empleo de calidad, y el posicionamiento del País Vasco como un lugar atractivo para emprender.

A través de una mirada integral al emprendimiento y la colaboración de los agentes públicos y privados del ecosistema, el Plan ofrece, a través de los agentes participantes, el conjunto de condiciones y apoyos necesarios para **emprender nuevas iniciativas de todas las tipologías, geografías, colectivos, etapas y motivaciones posibles**. Una propuesta de valor dirigida a cubrir:

Propuesta de valor integral del PIE 2024

Colectivos	Motivaciones	Etapas y plazos	Geografías
<p>Colectivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Personas con o sin experiencia emprendedora • Estudiantes educación básica • FP y educación superior • Personas asalariadas • Personal investigador • Empresariado • Colectivos que requieren apoyo diferenciado • Ciudadanía en general 	<p>Tipología:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Necesidad • Oportunidad 	<p>Etapas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificación y maduración de la idea • Desarrollo del proyecto • Constitución de la sociedad • Despegue de la empresa • Crecimiento y consolidación • Transmisión / relevo 	<p>Ámbito:</p> <ul style="list-style-type: none"> • País • Territorio Histórico • Comarca • Municipio
<p>Apoyo específico en:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mujeres • Jóvenes 	<p>Resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Necesidad: autoempleo y/o microempresas • Oportunidad: empresas y NEBTs • Emprendimiento social: enfoque empresarial y objetivos sociales 	<p>Plazos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Corto plazo: emprendimiento inclusivo e igualitario • Medio plazo: emprendimiento innovador (a nivel individual, corporativo y científico-tecnológico) • Largo plazo: cultura y valores 	<p>Equilibrio entre el emprendimiento:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Urbano • Rural
<p>Entorno:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Privado o individual <p>Contexto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Educativo, social o laboral 	<p>Sectores:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sectores RIS3: industria inteligente, energías limpias, salud personalizada, etc. • Respuesta a la triple transición tecnológico - digital, energético - medioambiental y demográfica y social • Agroalimentación, comercio, turismo, industrias creativas y culturales, deporte, etc. 		<p>Mirada a otros entornos de referencia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estatal • internacional

4.2. ¿En qué contexto actuamos? Marco político-normativo del plan

Además de la LAEPE, este plan se enmarca en:

- La **Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas y sus 17 objetivos**, que coinciden con la prioridad de este plan: un crecimiento sostenible que genere oportunidades de empleo de mayor calidad. En la [siguiente página](#) presentamos una síntesis de la contribución del PIE 2024 a los ODS.
- Los nuevos mecanismos europeos **Next Generation EU y el Marco Financiero Plurianual**, cuya finalidad principal es apoyar la inversión y las reformas de los estados europeos (Planes Nacionales de Recuperación y Resiliencia) para lograr una recuperación sostenible y resiliente, mientras se promueven las prioridades ecológicas y digitales de la UE. Sin olvidar el nuevo **Horizonte Europa 2021-2027**, cuya meta es estimular la capacidad de innovación, la competitividad y los empleos.
- El Programa de Gobierno Vasco para la legislatura 2021-2024, principalmente en su **EJE I. “Prosperidad. El empleo y la reactivación económica”**; el Programa Berpiztu para la Reactivación Económica y el Empleo 2020-2024 en sus ejes 1. Reactivación económica y 2. Creación de empleo; y el **Programa Vasco de Recuperación y Resiliencia 2021-2026 Euskadi Next** que recoge la relación de proyectos estratégicos y prioridades de reforma e inversión propuestos desde el País Vasco.
- El resto de **normativas, programas y planes a nivel autonómico, territorial y local** entre cuyos ejes de acción aparece de forma nuclear o transversal el apoyo al emprendimiento.

En el Anexo 3. se recoge en detalle el conjunto de leyes, estrategias, planes e iniciativas que conforman el marco de actuación de este plan.

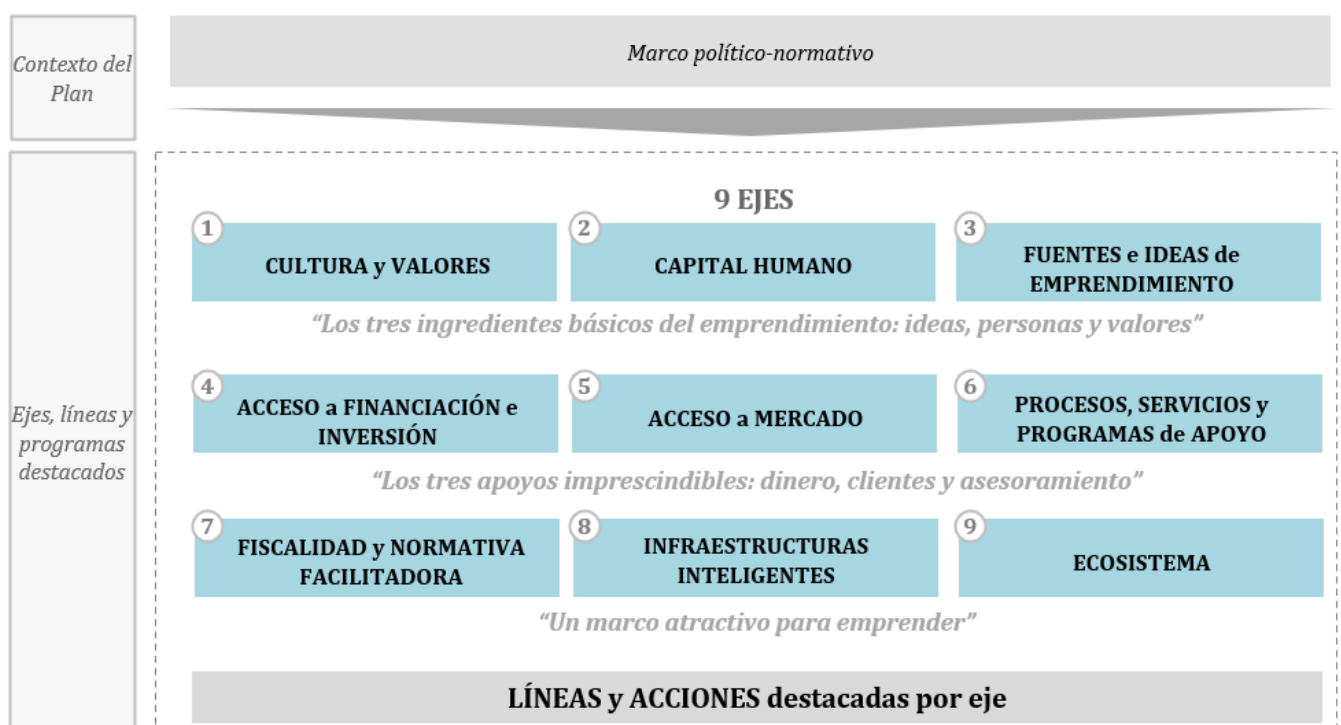
4.3. ¿Qué metas nos marcamos? Ejes y objetivos 2021-2024

El objetivo principal del PIE 2024 es **impulsar el emprendimiento en todas sus variedades** para lograr que nazcan y crezcan proyectos, empresas y empleos competitivos y sostenibles, como motor de una nueva etapa de recuperación económica, crecimiento inclusivo y desarrollo sostenible del País Vasco.

Contribuyendo de esta manera a las metas establecidas en el marco europeo, estatal y vasco, con especial énfasis en dos de las metas fijadas a nivel de País: **reducir el paro por debajo del 10%**, y **superar el 40% del PIB en la industria** y servicios avanzados.

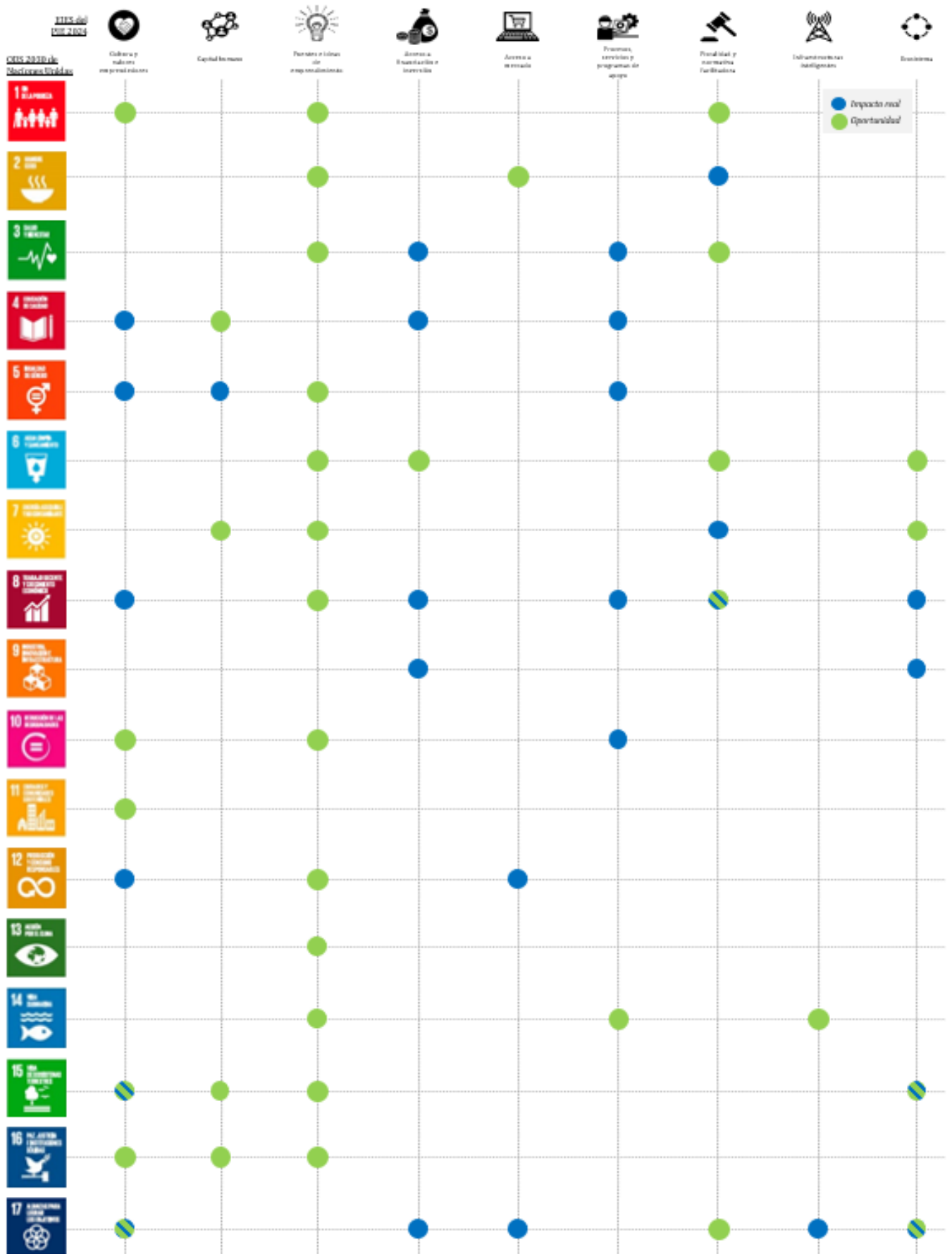
Para alcanzar este objetivo global, la acción de este plan se estructura de la siguiente manera:

Estructura de contenidos del PIE 2024



4.4. ¿Cómo contribuimos a la Agenda 2030 y ODS? Alineación del plan

Apostar por el emprendimiento es apostar por un mundo más sostenible, como queda patente en el siguiente ejercicio de alineación de contenidos del PIE 2024 con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, donde se observan el impacto y oportunidades generadas en el cruce de ambos marcos estratégicos.



4.5. ¿Cómo se materializa el PIE 2024? Líneas de trabajo y acciones destacadas

El PIE 2024 se despliega en 41 líneas y alrededor de 800 acciones, que se detallan en las siguientes páginas.

EJES	LÍNEA DE ACTUACIÓN	ACCIONES DESTACADAS
1. Cultura y valores emprendedores 	1. Sistema educativo	Egin eta Ekin, Ikasempresa, Entreprenari-Zitek-Inizia, Programas de Universidades...
	2. Modelos de referencia	Premios y concursos sobre emprendimiento y empresa, TKGUNE...
	3. Eventos de impacto	Congreso Basque Industry 4.0, South Summit Bizkaia, Techstart week, Álava emprende...
	4. Medios y canales	Blogs, webs y newsletters especializadas, Espacios en radio, Redes sociales...
2. Capital Humano 	5. Atracción	BIND 4.0 atracción startups internacionales, Bizkaia Talent...
	6. Contratación	Lehen Aukera, Becas en empresas, Basque Ecodesign Hub, Prácticas en startups...
	7. Formación	Taldeka, Formación intensiva, Formación especializada, PADEM, Prestaekin, 42 Bizkaia, Grados...
	8. Movilidad	Colaboración con agentes y ecosistemas internacionales...
	9. Interacción	Red Sarekin, Labor de BICs con NEIBTs, Redes, foros y comunidades...
	10. Relevo	Gaztenek, Transmisión de empresas, Nuevas personas socias, Berriz Empresa...
3. Fuentes e ideas de emprendimiento 	11. Personas en desempleo	Ayudas al emprendimiento, Lehen Aukera, Programa DEMA, Gaztenpresa...
	12. Mujeres	Emekin, SMYE, Ajebask, Ampea, Andrekintzaile, Emprendimiento femenino UD...
	13. FP y Universidades	Urratsbat, MAE, Empr. Innov.-industr., Entreprenari, Zitek, Inizia, START, BBF Fintech, Deusto...
	14. Sectores RIS3	Ekintzaile, Emprender en Álava, Proyectos innovadores, Txekintek...
	15. Empresa consolidada	Iniciativa intraemprendimiento, Lehiabide intraempr., Barnekintzaile, Barnetekin...
	16. RVCTI y sistema sanitario	Baliosasun, Medtech, Promoción de NEIBTs en RVCTI...
	17. Otros sectores	Cadena alimentaria, Economía Social, Innovación social, Industrias creativas y culturales...
4. Acceso a financiación e inversión 	18. Información y orientación	Alternativas para proyectos emprendedores...
	19. Capitalización del desempleo y microfin.	Capitalización del desempleo, Microfinanciación, Micromecenazgo, Crowdfunding...
	20. Subvenciones	Ekintzaile, Emprender en Álava, Txekin, Nuevas empresas Área 1 y 2...
	21. Financiación pública y púb-priv.	Luzaro-Ekintzaile II, Gauzatu, AURRERA, Fondo de Innov., Conv. DFG-Elkargi, Biozientziak Gipuzkoa...
	22. Inversión pública y púb-priv.	Basque Fondo-Ekintzaile XXI, Seed Capital Bizkaia y Gipuzkoa, Hazibide, Capital Riesgo del País Vasco...
	23. Fuentes e instrumentos privados	Financiación e inversión privada...
	24. Redes de business angels	Business angels...
5. Acceso a mercado 	25. "Primer cliente"	BIND 4.0, Programa BIOD, Innosasun...
	26. Contratación y compra pública	Contratación pública DFB, Compra pública innovadora...
	27. Proyectos demostrativos	Economía circular: ayudas para proyectos de demostración...
	28. Emprendimiento colaborativo	Emprendimiento en Economía Social, Platform Coops y MTA Changemaker Lab...
	29. "Fábricas" de proyectos	Fábricas privadas de startups...
	30. Aceleración de proyectos	Programa de aceleración startups-pyme, Innolab Bilbao, Berriup, Metxa...
6. Procesos, servicios y programas de apoyo 	31. Servicios BICs	Evolución de los BICs...
	32. Programas y servicios adaptados	Catálogo de programas y servicios, Conexión con programas de apoyo...
	33. Información accesible	Portal UP Euskadi, Website Álava emprende, BEAZ, Barrixe, Red Sarekin Bizkaia...
	34. Trámites ágiles	PAITs, PAE, Tramitación electrónica...
7. Fiscalidad y normativa facilitadora 	35. Fiscalidad al servicio del emprendimiento	Medidas fiscales de apoyo al emprendimiento, Estudio comparativo de medidas...
	36. Actualización normativa	Norma Foral del emprendimiento, Ley del Servicio Vasco de empleo, Ley FP...
8. Infraestructuras inteligentes 	37. Gestión activa del actual parque	Mapeo y visibilización de infraestructuras...
	38. Infraestructuras inteligentes NEIBTs	Red de apoyo al microemprendimiento, Red de incubadoras y aceleradoras...
	39. Nuevas infraestructuras especializadas	Centro internacional de emprendimiento, Nuevos espacios...
	40. Infraestructura física de base	Banda ancha ultrarrápida...
9. Ecosistema 	41. Promoción del ecosistema	Basque Industry 4.0, BIND 4.0, Centro internacional de emprendimiento...
	42. Conexión internacional	Colaboración con otros ecosistemas, SOSA, CIC, BIND 4.0...
	43. Gobernanza del ecosistema	Análisis GEM, Consejo asesor del ecosistema vasco, Mapa del ecosistema...

4.6. ¿Cómo responde el plan a los retos del ecosistema?

Las acciones previstas en cada eje responden a los 35 retos prioritarios del ecosistema.

EJES	RETOS	Nº ACCIONES PIE 2024	RESPUESTA a los RETOS
1. Cultura y valores emprendedores 	Extensión de cultura y valores del emprendimiento en el sistema educativo y sociedad , promoviendo una mejor distribución de la riqueza y el empleo de calidad, y la reducción de desigualdades	69	Media
	Fomento de valores de inconformismo, proactividad, creatividad... como mecanismo para la recuperación y sostenibilidad del tejido económico y social		Media
	Visibilidad de modelos de emprendimiento que ejemplifiquen las actitudes y valores deseables, favoreciendo la difusión de ejemplos positivos, la normalización de los fracasos, y la lucha contra la desinformación		Alta
	Reconocimiento, legitimación social y valorización de la persona emprendedora y empresaria		Media
2. Capital Humano 	Refuerzo de la formación para la profesionalización de personas de baja cualificación , incluyendo habilidades emprendedoras y nuevas habilidades "blandas"	70	Alta
	Sensibilización del alumnado sobre el emprendimiento como opción vital y laboral		Media
	Conexión de oferta y demanda de nuevos perfiles profesionales requeridos en el ecosistema por empresas, startups, agentes CTI y agentes públicos..., incluyendo atracción de profesionales, especialmente en ámbitos RIS3		Media
	Apoyo al relevo generacional , como palanca de emprendimiento y rejuvenecimiento del tejido económico.		Media
3. Fuentes e ideas de emprendimiento 	Atención a todos los colectivos y tipologías de proyectos, especialmente a colectivos con mayores dificultades en el acceso y en sectores esenciales para el bienestar de la población	70	Alta
	Continuidad de la apuesta por el apoyo a NEIBTs especialmente en sectores RIS3 , e impulso de la triple transición pendiente en la CAPV como fuente de nuevas empresas, productos y servicios, etc.		Alta
	Impulso al intraemprendimiento abierto para transformar y rejuvenecer el tejido empresarial, y aprovechamiento del potencial emprendedor de la RVCTI y el sistema sanitario (demostrado durante la pandemia) y del sistema educativo .		Media
	Apuesta por un emprendimiento igualitario y homogéneo , con especial atención al emprendimiento femenino y al impulso del emprendimiento en agroalimentación, TIC, comercio y turismo, industrias culturales y creativas, etc.		Alta
4. Acceso a financiación e inversión 	Visibilidad de todas las fuentes y mecanismos de financiación e inversión ya disponibles, y promoción de garantías o avales a las personas emprendedoras para su mejor acceso a financiación.	42	Alta
	Coinversión público-privada , especialmente en proyectos de alto potencial e impacto, apuesta por los " fondos de fondos " y atracción de fondos y capitales privados especializados en ámbitos RIS3.		Media
	Impulso a la participación del tejido empresarial en la financiación e inversión en proyectos		Media
	Profesionalización y estructuración del sector de inversión y financiación en Euskadi		Baja
5. Acceso a mercado 	Consolidación y perfeccionamiento de mecanismos que faciliten el acceso a mercado y la búsqueda de "primeros clientes" , especialmente en sectores RIS3, incluyendo el acceso a necesidades del tejido empresarial como fuente de oportunidades de emprendimiento	23	Alta
	Promoción del emprendimiento colaborativo (entre personas trabajadoras, emprendedoras, nuevas empresas, empresas consolidadas...) para facilitar su acceso al mercado y su sostenibilidad.		Alta
	Apoyo a estrategias de especialización inteligente RIS3 como generadores de demanda para las nuevas empresas		Alta
	Implicación de personas emprendedoras y personas empresarias/directivas jubiladas o prejubiladas en el apoyo a proyectos emprendedoras para su acceso a mercado.		Media
6. Procesos, servicios y programas de apoyo 	Coordinación interinstitucional a todos los niveles territoriales y sectoriales, generalización de las prácticas de evaluación y medición de triple impacto, y de la trazabilidad de proyectos apoyados.	53	Alta
	Gestión de la rotación/mortandad de proyectos emprendedores y del reacomodo de la población emprendedora y capacidades aprovechables		Media
	Apoyo a la fase de " escalado " de startups con soluciones validadas en el mercado, y apoyos ad hoc a proyectos alejados de la "cultura industrial"		Media
	Flexibilización de condiciones de programas y ayudas y adecuación a la evolución de la actividad emprendedora y refuerzo de la estabilidad del marco de financiación del apoyo al emprendimiento		Media
7. Fiscalidad y normativa facilitadora 	Garantía permanente de un marco de equidad, cohesión y seguridad necesario para emprender	7	Alta
	Actualización de herramientas fiscales al servicio del emprendimiento para facilitar la implantación de nuevos proyectos, atracción de capitales y profesionales, captación y fidelización de talento emprendedor, apoyar fases iniciales y tipologías de lenta maduración, etc.		Alta
	Armonización normativa sobre competencias y políticas de emprendimiento en aspectos como la coordinación operativa y modelo de financiación de puntos de asesoramiento (PAITs) y tasas de inicio de actividad		Media
	Eliminación paulatina de barreras administrativas : tramitación telemática, simplificación de procesos, reducción de plazos, devolución de IVA, etc.		Media
8. Infraestructuras inteligentes 	Aprovechamiento de infraestructuras infrautilizadas , fomento de la conexión entre ellas (y sus proyectos) y revisión de criterios de admisión, uso y rotación en las públicas	11	Media
	Integración armónica en el ecosistema de nuevas infraestructuras especializadas, previsibles en los próximos años		Media
	Aumento de suelo para proyectos de gran dimensión, y promoción de conectividad de alta velocidad a coste razonable, espacio disponible de oficinas, coste y calidad de energía, o buenas infraestructuras logísticas y de transporte		Media
9. Ecosistema 	Diseño de un modelo de gobernanza del ecosistema , que garantice la coordinación, el aprovechamiento máximo de recursos y la evolución ordenada del mismo	58	Alta
	Refuerzo del posicionamiento como territorio atractivo para emprender, y como "ecosistema de emprendimiento industrial-tecnológico atractivo"		Alta
	Internacionalización y visibilidad exterior del ecosistema vasco		Alta
	Gestión avanzada de la información sobre el ecosistema : mapeado y medición en tiempo real del estado del ecosistema, agentes, flujos y actividad, resultados e impactos, conexiones y colaboraciones, etc.		Alta

Nota: las acciones correspondientes a Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo no están contabilizadas en esta tabla en esta versión.

4.7 Acciones destacadas por eje

4.7.1. Cultura y valores emprendedores

Objetivo: Fomentar la cultura y valores emprendedores en todos los niveles de la sociedad y etapas de la vida, promoviendo que el conjunto de la población disponga de una conciencia positiva hacia el emprendimiento como opción atractiva de futuro.

Línea	Objetivo de la línea	Acciones destacadas	Descripción	Agente promotor y colaboradores
Sistema educativo	Desarrollar la aptitud e iniciativa emprendedora en todos los colectivos (educación primaria, secundaria, formación profesional y universitaria), la formación del profesorado y el contacto con personas emprendedoras y empresarias	• Egin eta Ekin, Ikasenpresa, Enpresari, etc.	Programas de referencia para el fomento de la cultura y valores emprendedores en el sistema educativo público vasco	Departamento de Educación del Gobierno Vasco (Viceconsejerías de Formación Profesional y de Universidades), Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo, UPV/EHU y BICs
		• Start Innova	Plataforma de e-learning (alumnado de 16-17 años)	Grupo Vocento e instituciones vascas
		• Entreprenari - Zitek - Inizia	Iniciativas, programas y actividades lúdicas masivas para el fomento de la iniciativa emprendedora en la comunidad universitaria	Diputación Foral de Bizkaia, BEAZ y UPV/EHU
		• Zitek SCAPE, Ekinduz...		TECNUN, UD y MU
		• Programas de univ. privadas		
Modelos de referencia	Reconocer el papel de la persona emprendedora y empresaria, y visibilizar a quienes ejemplifiquen los valores emprendedores y el modelo deseado de empresa	• Premios y concursos sobre emprendimiento y empresa	Toribio Echevarria, Laborde, Abiatu, Think Big, Handira Jo, Emprendedor XXI, Provider, ON Bizkaia, Joven empresario/a, Donostia EKIN e INN, Irun ekintzan, Tu idea cuenta...	Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo, UPV/EHU y agentes colaboradores
		• TKGUNE	Impulso del desarrollo de proyectos industriales en la juventud	Diputación Foral de Gipuzkoa, EJGV, Red Tkgune, Ayto. Elgoibar, Debegesa, Rural Kutxa Empresas
Eventos de impacto	Recuperar la apuesta por eventos de alto impacto y visibilidad, aumentando la coordinación interinstitucional y público-privada en el diseño, organización y apoyo a los distintos formatos de fomento de la cultura emprendedora	• Congreso Basque Industry 4.0	Nuevas ediciones de congresos especializados o con contenidos sobre emprendimiento	DESMA Gobierno Vasco
		• 2º Congreso de emprendimiento universitario		Viceconsejería de Universidades Gobierno Vasco y UPV/EHU
		• South Summit Bizkaia, Biscay Bay startup campus, Techstar Startup Week Bilbao...	Eventos que fomentan la cultura emprendedora y el emprendimiento	Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia, UPV/EHU Bizkaia, Ayuntamiento de Bilbao y agentes privados colaboradores
		• Álava Emprende	Acción de impulso del espíritu emprendedor en todo el TH a través de diversas acciones	Departamento de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de la Diputación Foral de Álava, y Ayuntamientos
		• Eventos de impacto local	Eventos como el Día del Emprendimiento o Persona Emprendedora, hackathones, jornadas y encuentros...	Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo
		• Eventos especializados o sectoriales	Eventos público-privados especializados como Forum Culinary Action, BIME PRO StartUp Competition, WORKinn, etc.	Agentes promotores (Basque Culinary Center, Last Tour, etc.) en colaboración con instituciones vascas y otros agentes privados del ecosistema
		• B-Venture, CITA Emprende...	Eventos sobre emprendimiento (incluyen BIC Startup Day, etc.)	Grupo Vocento en colaboración con instituciones vascas y agentes privados
Medios y canales	Potenciar múltiples canales para difusión de información, cultura, valores y modelos de emprend.	• Blogs, webs y newsletters especializadas, espacios en radio, redes sociales...	Acciones y campañas de promoción del emprendimiento a través de diversos canales y formatos	Agentes públicos y privados del ecosistema

4.7.2. Capital humano

Objetivo: Reforzar la formación del capital humano emprendedor, especialmente en todas las etapas educativas, y favorecer su atracción, contratación, movilidad, interacción y conexión con nuevas oportunidades de emprendimiento.

Línea	Objetivo de la línea	Acciones destacadas	Descripción	Agente promotor y colaboradores
Atracción	Atraer capital humano emprendedor internacional, con atención a perfiles necesarios para la transformación social y productiva de CAPV, y facilitar su experiencia emprendedora (necesidades profesionales-personales)	• BIND 4.0 - atracción de startups internacionales	<i>Atracción de capital humano de todo el mundo en el marco del programa</i>	DESMA Gobierno Vasco y SPRI en colaboración con Diputaciones Forales
		• Programas de atracción de talento emprendedor	<i>Programas y acciones de atracción de talento emprendedor a la CAPV</i>	Vice. de Agricultura Pesca y Política Alimentaria EJGV
		• Bizkaia Talent		Departamento de Promoción Económica Diputación Foral Bizkaia
		• Connecting Talent		Fomento de San Sebastián
Contratación	Favorecer la contratación de personas que ayuden al impulso y desarrollo de prácticas emprendedoras en empresas (nueva creación o consolidadas), contribuyendo a la mejora de la empleabilidad de las personas y el refuerzo de capacidades empresariales	• Lehen Aukera	<i>Ayudas a empresas para contratar jóvenes en desempleo sin experiencia</i>	Lanbide - Departamento de Trabajo y Empleo del Gobierno Vasco
		• 1er contacto laboral	<i>Becas de primer contacto laboral</i>	Enkarterri Berri Zerb., Bidasoa activa
		• Becas emprendimiento juvenil	<i>Becas universitarias, que incluyen formación y mentoring</i>	Sistema universitario vasco
		• Becas / formación en empresas alimentarias	<i>Incorporación de personas emprendedoras al sector primario, industria alimentaria y medio rural</i>	Vicecons. de Agricultura Pesca y Política Alimentaria EJGV
		• Basque Ecodesign Hub Proyectos de empresa con talento joven	<i>Ayudas a empresas para "proyectos verdes" desarrollados por jóvenes formados y tutorizados</i>	Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente EJGV - IHOBE
		• Prácticas en startups	<i>Programa de apoyo a prácticas curriculares de grado en Startups</i>	UD
Formación	Promover la formación continua y de alto nivel de las personas emprendedoras y del resto de agentes de apoyo del ecosistema vasco, de la mano de agentes especializados y centros de referencia.	• Taldeka equipos de emprendimiento	<i>Refuerzo de competencias en creación de empresas digitales a personas en desempleo</i>	Dpto. de Empleo, Inclusión Social e Igualdad de DFB y DEMA
		• Programas, talleres cursos y seminarios	<i>Acciones de formación y desarrollo de competencias emprendedoras, conocimiento y herramientas sobre emprendimiento e intraemprend.</i>	Universidades vascas, Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo
		• Formación especializada (NEIBTs)	<i>Acciones de capacitación especializada de NEIBTs en temas de gestión, sectorial, tecnología...</i>	Diputaciones Forales, BICs, Ayuntamientos y agentes privados
		• B-Cubes	<i>Piloto de "serious game" empresarial</i>	UPV/EHU
		• Formación intensiva emprendimiento agroalimentario	<i>Cursos de incorporación al sector primario y medio rural de gente joven con carácter emprendedor</i>	Viceconsejería de Agricultura Pesca y Política Alimentaria EJGV
		• PADEM - Programa Avanzado de Dirección para personas Emprendedoras	<i>Formación avanzada en gestión estratégica para personas emprendedoras de proyectos de alto potencial.</i>	Departamento de Promoción Económica, Medio Rural y Equilibrio Territorial DFG y BIC Gipuzkoa
		• Itinerarios académicos	<i>Itinerarios académicos y programas:</i> - Grado LEINN, Master MINN y Diploma de Especialización Team Mastery de MU - Mondragon Unibertsitatea - Grado en Innovación y Emprendimiento de UD - Universidad de Deusto - Máster de Emprendimiento y Dirección Empresas de UPV/EHU	Sistema universitario vasco en colaboración con instituciones vascas

Movilidad	Facilitar la movilidad de personas emprendedoras entre proyectos y ecosistemas, favoreciendo su desarrollo y el de su empresa	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración con agentes y ecosistemas internacionales 	Acuerdos (CIC, Sosa, etc.) para el fomento de la movilidad internacional de nuevas empresas y personas emprendedoras	Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia
Interacción	Favorecer la creación y dinamización de redes e iniciativas que promuevan la interacción y el diálogo entre las personas emprendedoras y agentes del ecosistema, y faciliten el enriquecimiento de los proyectos, el apoyo coordinado y la vinculación con el ecosistema.	<ul style="list-style-type: none"> • Red Sarekin 	Red de apoyo coordinado de los agentes del ecosistema del emprendimiento de Bizkaia	Departamento de Empleo, Inclusión Social e Igualdad DFB y DEMA, y Ayuntamientos
		<ul style="list-style-type: none"> • Labor de los BICs con las NEIBTs 	Acciones orientadas a la conexión e interacción, aprendizaje colaborativo, difusión de experiencias, mentoring, etc. entre personas emprendedoras, inversoras (BBAA), empresas de reciente creación, agentes, etc.	BICs
		<ul style="list-style-type: none"> • Redes, foros y comunidades de personas y agentes 		ADEGI, CEBEK, SEA, Agencias de Desarrollo, redes y comunidades privadas
Relevo	Favorecer la conexión de personas emprendedoras con nuevas oportunidades de emprendimiento derivadas de procesos de sucesión, relevo generacional y transmisión empresarial	<ul style="list-style-type: none"> • Gaztenek 	Programa de apoyo al emprendimiento derivado del relevo generacional en el medio rural	Viceconsejería de Agricultura, Pesca y Política Alimentaria del Gobierno Vasco
		<ul style="list-style-type: none"> • Transmisión de empresas 	Apoyo a la compraventa de empresas por las personas trabajadoras, tratando de evitar el cierre de empresas viables y la pérdida de los puestos de trabajo	Departamento de Empleo, Inclusión Social e Igualdad de Diputación Foral de Bizkaia y DEMA
		<ul style="list-style-type: none"> • Nuevas personas socias 	Programa de incorporación de nuevas personas socias a empresas de Economía Social	Dirección de Economía Social - Departamento de Trabajo y Empleo del Gobierno Vasco
		<ul style="list-style-type: none"> • Relevo generacional en la empresa 	Programa de relevo generacional en la empresa	Tknika - Viceconsejería de Formación Profesional del Gobierno Vasco
		<ul style="list-style-type: none"> • Berriz Enpresa-Transmisión Empresarial 	Programa dirigido a facilitar la continuidad empresarial con asesoramiento individualizado	Gobierno Vasco y Cámaras Vascas
		<ul style="list-style-type: none"> • Relevo en industria 	Programa para apoyar procesos de relevo en el sector industrial	Debegesa

4.7.3. Fuentes e ideas de emprendimiento

Objetivo: Incrementar la masa crítica y calidad de las ideas y nuevas iniciativas surgidas de los distintos “caladeros” y fuentes, atendiendo las necesidades específicas de cada colectivo emprendedor.

Línea	Objetivo de la línea	Acciones destacadas	Descripción	Agente promotor y colaboradores
Personas en desempleo	Fomentar el autoempleo y apoyar la creación y desarrollo de microempresas por personas en desempleo o demandantes de empleo.	<ul style="list-style-type: none"> • Ayudas al emprendimiento 	Programas de asesoramiento y acompañamiento en el análisis de viabilidad y plan de negocio, arranque, consolidación y transmisión de negocios	Lanbide - Departamento de Empleo y Políticas Sociales del Gobierno Vasco; Departamento de Empleo, Inclusión Social e Igualdad de Diputación Foral de Bizkaia y DEMA, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo, Laboral Kutxa
		<ul style="list-style-type: none"> • Lehen Aukera 		
		<ul style="list-style-type: none"> • Programa DEMA 		
		<ul style="list-style-type: none"> • Gaztenpresa 		

Mujeres	Promover la plena incorporación de las mujeres en la actividad económica y laboral, apoyando de forma específica el emprendimiento liderado por mujeres	• Emekin	Programas específicos de apoyo y visibilización del emprendimiento femenino a través de acciones de asesoramiento, formación, networking, premios, análisis de factores del emprendimiento femenino etc.	Diputación Foral de Gipuzkoa – Dpto. de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural y entidades colaboradoras	
		• Convenios SMyE, Ajebask y AMPEA		Dpto. de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de Diputación Foral Álava	
		• Andrekintzaile		Diputación Foral de Bizkaia, Bilbao Metròpoli-30, Asociación de Empresarias y Directivas de Bizkaia y Emakumeekin	
		• Apoyo a mujeres emprendedoras y empresarias		Diputación Foral de Bizkaia en colaboración con Asociación de Empresarias Directivas AED, CEBEK y Bilbao Metròpoli 30	
		• Emprendimiento femenino local		Amurrio Bidean, Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, Fomento de San Sebastián, Lea Artibai Garapen Agentzia	
		• Emprendimiento femenino UD		UD, MET, Community of Insurance, y otros agentes públicos y privados	
FP y Universidades	Promover la creación de nuevas empresas desde el sistema educativo, desde el acompañamiento integral a todos los colectivos (alumnado de los diferentes niveles, ex alumnado, profesorado, colectivo investigador...)	• Urratsbat, MAE, Empr. innovador-industrial	Iniciativas destacadas del sistema educativo para el acompañamiento a la comunidad universitaria en la búsqueda de oportunidades y diseño de nuevas iniciativas empresariales.	Tknika - Viceconsejería de Formación Profesional - Departamento de Educación del Gobierno Vasco	
		• Entreprenari-Zitek-Inizia en 3 campus UPV/EHU		Viceconsejería de Universidades - Departamento de Educación del Gobierno Vasco y UPV/EHU (tres campus), en colaboración con Diputaciones Forales	
		• Iniciativas MTA, BBF, AS Fabrik...		Mondragon Unibertsitatea, en colaboración con diversos agentes	
		• START I y II, Explorer, Digital Accelerate...		Universidad de Deusto, en colaboración con diversos agentes	
		• Valorización de resultados de Investigación		Atracción de empresas, inversión, etc., a proyectos de grupos de investigación con proyección de mercado	Viceconsejería de Universidades - Departamento de Educación del Gobierno Vasco y UPV/EHU Bizkaia
		• Programa de retos del CERN		Proyecto de fomento del emprendimiento desde la innovación	Viceconsejería de Universidades - Departamento de Educación del Gobierno Vasco y UPV/EHU Araba
Sectorios RIS3	Favorecer la creación y crecimiento de nuevas empresas innovadoras de base tecnológica en sectores RIS3 (fabricación avanzada, energía y biociencias-salud) del País Vasco, a través de programas adaptados a cada etapa y necesidad.	• Ekintzaile	Programas principales de acompañamiento a las nuevas empresas innovadoras, de la mano de los BICs	Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI	
		• Emprender en Álava		Departamento de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de Diputación Foral de Álava	
		• Proyectos innovadores Bizkaia		Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia	
		• Txekintek		Diputación Foral de Gipuzkoa – Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural	
		• Sectores de futuro		Programas locales de oportunidades en salud, economía circular, etc.	Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz, Behargintza Basauri-Etxebarri, Debegesa, Fomento de San Sebastian, Lea Artibai Garapen Ag.
Empresa consolidada	Acompañar los proyectos de nuevas líneas de negocio o nueva actividad económica del tejido empresarial consolidado, a partir del aprovechamiento de las competencias propias de las personas y empresas, y favoreciendo una dinámica estable dentro de la empresa y conectada con el exterior.	• Iniciativa de Intraemprend.	Programas de impulso a la actividad intraemprendedora para la generación y consolidación de nueva actividad económica por parte de empresas consolidadas	Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco, SPRI, Diputaciones Forales y BICs	
		• Lehiabide Intra.		Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia y BEAZ	
		• Barnekintzaile - Barnetekin		Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco e IHOB	
		• Nuevos modelos de negocio			
		• Innovación Econ. Circular			

RVCTI y sistema sanitario	Aflorar nuevas iniciativas empresariales en dichos ámbitos a través de la valorización de la investigación y conocimiento existente en la CAPV, la detección de perfiles emprendedores en el colectivo investigador y el acceso a servicios especializados de apoyo.	• BALIOSASUN	<i>Programa de gestión y valorización de innovación en el sistema sanitario</i>	Departamento de Salud del Gobierno Vasco
		• MEDTECH	<i>Aceleración de innovación en dispositivos médicos y tecnologías sanitarias</i>	
		• Promoción de NEIBTs en RVCTI	<i>Colaboración con agentes de la RVCTI para la creación de NEIBTs</i>	Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia con Tecnalía Ventures
Otros sectores	Generar nuevas oportunidades de emprendimiento en ámbitos como la economía social, zonas como el medio rural, y sectores como agroalimentación, industrias culturales y creativas, etc.	• Cadena alimentaria y medio rural	<i>Plan de emprendimiento y programas específicos de apoyo para la cadena agroalimentaria y el medio rural</i>	Viceconsejería de Agricultura, Pesca y Política Alimentaria del Gobierno Vasco, HAZI y Mendinet
		• Servicios	<i>Comercio, hostelería, cuidados, turismo-ocio...</i>	Amurrio Bidean, Behargintza Basauri-Etxebarri, Getxoko Udala – Getxolan Iraurgi Berritzen
		• Economía social	<i>Programas sectoriales para el apoyo a la puesta en marcha de nuevos proyectos</i>	Dirección de Economía Social - Departamento de Trabajo y Empleo EJGV y Diputación Foral de Gipuzkoa
		• Innovación social		Departamento de Cultura de Gobierno Vasco y Diputaciones Forales.
		• Industrias creativas y culturales		

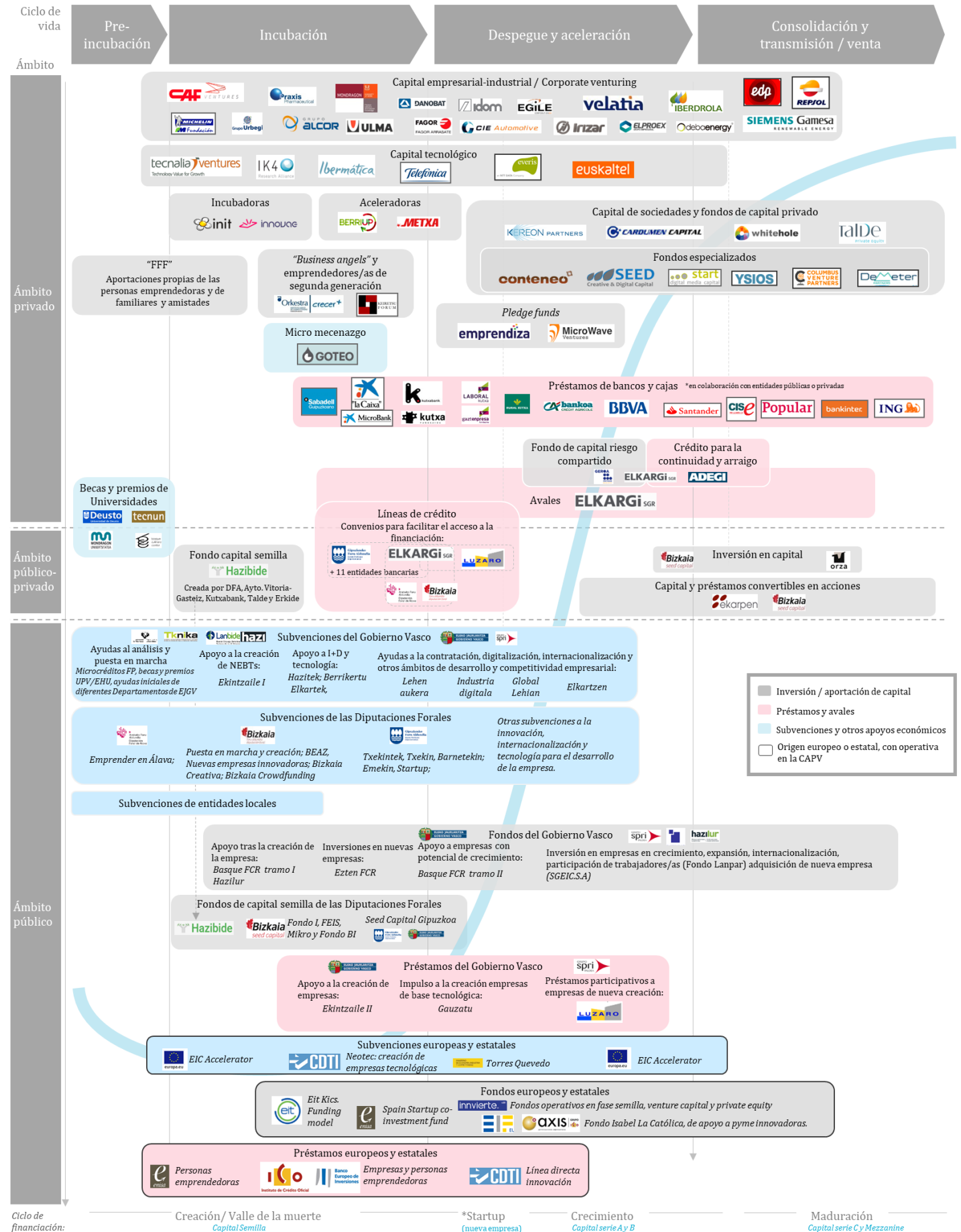
4.7.4. Acceso a financiación e inversión

Objetivo: Ofrecer alternativas de acceso a financiación e inversión a los proyectos con potencial para nacer, despegar, crecer y consolidarse.

Línea	Objetivo de la línea	Acciones destacadas	Descripción	Agente promotor y colaboradores
Información y orientación	Orientar a los proyectos sobre las alternativas de financiación e inversión a su disposición	• Alternativas para proyectos emprendedores	<i>Información y orientación a personas emprendedoras sobre el mapa de instrumentos disponibles (subvenciones, préstamos y capital)</i>	Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y Ayuntamientos, BICs y resto de agentes del ecosistema
Capitalización del desempleo y microfinanciación	Facilitar a las personas emprendedoras herramientas para la puesta en marcha de su proyecto a través de capitalización del desempleo, microcréditos, becas y avales para el acceso a financiación	• Capitalización del desempleo	<i>Herramientas de apoyo económico y financiero para la puesta en marcha y cobertura de necesidades básicas de inversión de nuevos proyectos</i>	Lanbide - Departamento de Trabajo y Empleo EJGV
		• Microfinanciación (FP, Seed Capital Bizkaia y Mikro...)		Viceconsejería de Formación Profesional - Departamento de Educación del Gobierno Vasco, Diputaciones Forales.
		• Avales		Instituciones vascas y Elkargi
		• Micromecenazgo - crowdfunding Bizkaia y crowdlending		Departamento de Promoción Económica de DFB

<p>Subvenciones</p>	<p><i>Apoyar la creación, arranque y crecimiento del proyecto emprendedor.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ekintzaile • Emprender en Álava, Txekin, Nuevas empresas Área 1 y 2 Bizkaia... 	<p><i>Programas de apoyo a la creación de nuevas empresas</i></p>	<p><i>DESMA EJGV y SPRI</i></p> <p><i>Diputación Foral de Álava, Diputación Foral de Bizkaia, Diputación Foral de Gipuzkoa y Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo</i></p>
<p>Financiación pública y público-privada</p>	<p><i>Facilitar la financiación de las necesidades (activos fijos, capital circulante) de los proyectos emprendedores, a través de diversas líneas de crédito, especialmente en los sectores prioritarios RIS3.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Luzaro - Ekintzaile II y Gauzatu • AURRERA • Fondo de Innovación • Convenio DFG-Elkargi • Biozientziak Gipuzkoa • Financiación local 	<p><i>Préstamos de apoyo a la creación y desarrollo de empresas innovadoras de base tecnológica.</i></p> <p><i>Línea de financiación a largo plazo con aval de ELKARGI SGR de necesidades de inversión o circulante para pymes emprendedoras de nueva creación.</i></p> <p><i>Línea de apoyo de préstamos para la financiación de proyectos innovadores</i></p> <p><i>Convenio para facilitar acceso a financiación e inversión para NEIBTs, apoyo al emprendimiento femenino y adquisición de empresas-capital por las personas trabajadoras</i></p> <p><i>Apoyo a la financiación de proyectos excelentes del ámbito de las biociencias en Gipuzkoa</i></p> <p><i>Convenios con entidades bancarias</i></p>	<p><i>Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI</i></p> <p><i>SPRI, Instituto Vasco de Finanzas (IVF) del Gobierno Vasco, y Elkargi</i></p> <p><i>BEAZ y Elkargi</i></p> <p><i>Diputación Foral de Gipuzkoa - Elkargi y once bancos y cajas</i></p> <p><i>Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural DFG, Kutxa Fundazioa y BIC Gipuzkoa</i></p> <p><i>Todas las Agencias de Desarrollo</i></p>
<p>Inversión pública y público-privada</p>	<p><i>Cubrir las necesidades de inversión de los proyectos emprendedores, especialmente en fases precompetitivas y de inversión requerida superior a 1M€, promoviendo de forma creciente mecanismos de coinversión público-privada (match funding).</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Basque Fondo – Ekintzaile XXI • Seed Capital Bizkaia, Seed Capital Gipuzkoa y Hazibide • Capital Riesgo del País Vasco • Fondo de Adegigeroa-Elkargi 	<p><i>Programa de apoyo tras la creación de la empresa</i></p> <p><i>Instrumentos de capital semilla y microfinanciación</i></p> <p><i>Inversión en empresas para su crecimiento, internacionalización, participación de trabajadores/as o adquisición de nueva empresa.</i></p> <p><i>Fondo para el apoyo a 'startups' a través de participaciones en el capital y préstamos a largo plazo</i></p>	<p><i>Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI</i></p> <p><i>Diputación Foral de Bizkaia (Fondo 1 y Fondo FEIS), Diputación Foral de Gipuzkoa, Diputación Foral de Álava.</i></p> <p><i>SGEIC S.A. -Gestión de Capital Riesgo del País Vasco del Gobierno Vasco</i></p> <p><i>Adegigeroa, Elkargi</i></p>
<p>Fuentes e instrumentos privados</p>	<p><i>Ayudar a "aflorar" y promocionar la diversidad de fuentes y mecanismos privados de inversión y financiación.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Financiación e inversión privada 	<p><i>Oferta de family offices, pledge funds, venture capital, aceleradoras, corporate venture capital, inversores tecnológicos, fondos especializados en sectores RIS3, venture builders o crowdfunding, entre otros. Además de la oferta de financiación de proyectos emprendedores de bancos y cajas</i></p>	<p><i>Microwave, All Iron Ventures, Easo Ventures, Kereon, Cardumen, Inveready, Eflalia, ABE...entre otros (ver siguiente página para más detalle)</i></p>
<p>Redes de personas inversoras y</p>	<p><i>Promocionar la cultura de business angel-inversores/as privados/as</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Business angels 	<p><i>Desarrollo de redes de business angels</i></p>	<p><i>Crecer+, Cleantech Invest, Keiretsu Forum, Coben Club</i></p>

Mapa de instrumentos de apoyo económico-financiero al emprendimiento



Fuente: actualización a marzo 2021 a partir de las aportaciones de diversos agentes públicos y privados del ámbito financiero de la CAPV

4.7.5. Acceso a mercado

Objetivo: Ofrecer oportunidades de acceso a mercado y “primeros clientes” a los proyectos emprendedores, especialmente a los de mayor potencial en sectores de futuro RIS3.

Línea	Objetivo de la línea	Acciones destacadas	Descripción	Agente promotor y colaboradores
“ Primer cliente”	Reforzar los programas que facilitan el acceso a mercado y la búsqueda de “primeros clientes” a los proyectos emprendedores, especialmente en sectores prioritarios RIS3.	• BIND 4.0 con empresas industriales tractoras	<i>Programa internacional de aceleración de startups en el ámbito de industria 4.0 que garantiza un contrato con una empresa industrial, además de mentoring y aceleración</i>	Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI y 57 empresas del sector de la industria, la energía, la salud y la alimentación con sede en la CAPV
		• Programa BIOK	<i>Programa para facilitar el acceso de startups a empresas</i>	Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia, BEAZ y Telefónica Open Future
		• INNOSASUN	<i>Colaboración con la industria y otros agentes relacionados en el desarrollo y comercialización de innovaciones del ámbito sanitario</i>	Dpto. de Salud de Gobierno Vasco, Osakidetza y BIOEF
Contratación y compra pública	Maximizar la capacidad de la Administración Pública vasca, como contratista y consumidora de innovación y tecnología, para desarrollar nuevos mercados y oportunidades a empresas nuevas	• Contratación pública DFB	<i>Apoyo a la contratación pública dirigida a pyme y autónomos, incluidas en las nuevas cláusulas sociales de contratación</i>	Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia y BEAZ
		• Compra pública innovadora	<i>Oficina de compra pública innovadora en Osakidetza</i>	Osakidetza, Departamento de Salud del Gobierno Vasco
Proyectos demostrativos	Promover proyectos demostrativos en los que el acompañamiento técnico proactivo de agentes públicos y privados, sumado a la ayuda económica, facilita la creación de demanda	• Economía circular: ayudas para proyectos de demostración	<i>Nueva convocatoria de ayudas a pruebas industriales o preindustriales que confirmen la viabilidad técnica, económica y ambiental de soluciones innovadoras de economía circular</i>	Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco e IHOBE
Emprendimiento colaborativo	Favorecer iniciativas de emprendimiento colaborativo (entre personas emprendedoras, nuevas empresas, empresas consolidadas, otros agentes) como medio para ganar dimensión y facilitar su acceso a mercados y crecimiento.	• Emprendimiento en economía social	<i>Promoción y apoyo a la creación de proyectos empresariales colaborativos de economía social, incorporación de nuevas personas socias, proyectos de intercooperación empresarial...</i>	Dirección de Economía Social del Departamento de Trabajo y Empleo de Gobierno Vasco, y Departamento de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de la Diputación Foral de Álava
		• Platform Coops y MTA Changemaker Lab	<i>Iniciativas para la creación de proyectos emprendedores en colaboración</i>	Mondragon Unibertsitatea
“ Fábricas” de proyectos	Reforzar la “construcción” de proyectos, aunando ideas, personas y financiación/capital	• “Fábricas” privadas de startups	<i>Iniciativas privadas de creación de startups, en ocasiones especializadas en una tecnología</i>	Eywa, AI power, Dotakon, MTA Venture Builder, etc.
Aceleración de proyectos	Acelerar la maduración, acceso a mercado y crecimiento de las nuevas iniciativas	• Programa de aceleración de startups-pyme	<i>Acompañamiento integral al crecimiento de empresas</i>	BEAZ-Diputación Foral de Bizkaia
		• Innolab Bilbao	<i>Plataforma de innovación abierta y aceleración de empresas, startups y proyectos de I+D</i>	Ayuntamiento de Bilbao, BBK, UD, Euskaltel, Iberdrola, IBM Mondragon
		• Berriup y Metxa	<i>Iniciativas privadas de aceleración de proyectos emprendedores.</i>	Berriup y Metxa

4.7.6. Procesos, servicios y programas de apoyo

Objetivo: Adecuar los procesos, programas y servicios de apoyo a las necesidades de la población emprendedora, cubriendo las diferentes necesidades y etapas de cada proyecto.

Línea	Objetivo de la línea	Acciones destacadas	Descripción	Agente promotor y colaboradores
Servicios BICs	Consolidar el papel de los BICs, potenciar su relación con el resto del ecosistema, y continuar sofisticando su oferta de servicios de acompañamiento a los proyectos emprendedores	<ul style="list-style-type: none"> • Evolución de los BICs 	Acciones para promover la evolución y aprovechamiento de sus recursos y capacidades, favoreciendo la prestación de servicios avanzados y adaptados a la realidad y tendencias del emprendimiento NEIBT, especialmente en sectores RIS3.	Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y BICs
Programas y servicios adaptados a cada necesidad y etapa	Adecuar los diferentes programas y servicios públicos de apoyo a las necesidades particulares de cada colectivo y etapa de cada proyecto, promoviendo la evaluación de su triple impacto, la coordinación pública-pública y el diálogo permanente con las personas y empresas emprendedoras.	<ul style="list-style-type: none"> • Catálogo de programas y servicios de apoyo al emprendimiento 	Catálogo de programas y servicios de apoyo y acompañamiento de los diferentes agentes públicos y parapúblicos de apoyo para cada una de las etapas y necesidades del ciclo de vida emprendedor. En la siguiente página se recoge un cuadro resumen de programas y servicios públicos de apoyo. En los anexos, se incluye un catálogo con los programas y servicios de los agentes del ecosistema.	Agentes del ecosistema
		<ul style="list-style-type: none"> • Conexión con programas de apoyo a la competitividad empresarial 	Orientación a proyectos emprendedores en fase de consolidación para su acceso a programas de apoyo a la competitividad empresarial (I+D, digitalización, internacionalización, innovación, etc.)	Instituciones vascas con programas relacionados
Información accesible	Aumentar la visibilidad y accesibilidad del conjunto de servicios y programas de apoyo ("¿quién es quién y qué me puede aportar").	<ul style="list-style-type: none"> • Portal UP Euskadi 	Portales que centralizan la información necesaria sobre procesos, programas, servicios, instrumentos financieros, infraestructuras y agentes del ecosistema emprendedor, y la ofrece de modo accesible y atractivo a todas las personas y agentes locales o del exterior potencialmente interesados.	Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI
		<ul style="list-style-type: none"> • Website Álava Emprende, Red Sarekin Bizkaia... 		Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo
		<ul style="list-style-type: none"> • ONEKIN 		Departamento de Agricultura, Pesca e Industria Alimentaria del Gobierno Vasco
Trámites ágiles	Agilizar los procesos administrativos relacionados con la actividad emprendedora, eliminando posibles barreras e impulsando la tramitación telemática, la simplificación y flexibilización de procesos y lenguaje o la mejora de plazos, entre otros.	<ul style="list-style-type: none"> • Puntos de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT), Ventanilla Empresarial y Puntos de Atención al Emprendedor (PAE) 	Red de puntos de acceso, información y apoyo inicial (orientación, capacitación, asesoramiento, acompañamiento) a la persona emprendedora.	Diputaciones Forales a través de BICs, Ayuntamientos, Cámaras de Comercio, red de puntos de acceso al autoempleo y red Tknika de Formación Profesional, en colaboración con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo
		<ul style="list-style-type: none"> • Tramitación electrónica 	Tramitación electrónica de la constitución de una empresa	Diputación Foral de Bizkaia y Diputación Foral de Gipuzkoa

4.7.7. Fiscalidad y normativa facilitadora

Objetivo: Actualizar las herramientas fiscales y normativas para situar al País Vasco como una referencia en el desarrollo fiscal y normativo al servicio del emprendimiento, desde la defensa del Concierto Económico como marco básico del desarrollo normativo y recaudación de tributos.

Línea	Objetivo de la línea	Acciones destacadas	Descripción	Agentes promotores y colaboradores
Fiscalidad al servicio del emprendimiento	Favorecer la exploración de oportunidades y la actualización permanente de las herramientas fiscales de apoyo al emprendimiento como medio para eliminar obstáculos y mitigar riesgos en la actividad emprendedora, y premiar aquellos comportamientos que sean coherentes con la filosofía y cultura emprendedora del ecosistema vasco, a través de la colaboración y coordinación interinstitucional	• Medidas fiscales de apoyo al emprendimiento	Vigilancia de las medidas fiscales vigentes de apoyo al emprendimiento (ver siguiente página) y de nuevas iniciativas en proceso de diseño en las Diputaciones Forales.	Diputaciones Forales de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa, en colaboración con el Dpto. de Economía y Hacienda de Gobierno Vasco en el seno del Órgano de Coordinación Tributaria de Euskadi
		• Estudio comparativo de las medidas fiscales vigentes	Estudio comparativo de las medidas fiscales vigentes de apoyo al emprendimiento de las Haciendas Vascas, mediante la comparación entre Territorios Históricos y con otras realidades (Navarra y Estado), y cálculo del impacto económico producido en las Haciendas Vascas por dichas medidas.	
		• Exploración de nuevas oportunidades fiscales	Exploración permanente de nuevas oportunidades en cuanto a la fiscalidad tanto de la empresa naciente como de la inversión en startups, que sirvan para aumentar el atractivo de esta actividad, eliminen obstáculos para las diferentes partes implicadas y conviertan al País Vasco y sus TTHH en lugares de referencia en fiscalidad	
		• Elaboración de informes fiscales	Elaboración de informes fiscales para deducción I+D+i y 64 BIS	SPRI y Departamento de Promoción Económica de DFB
Actualización normativa	Promover una legislación avanzada que elimine barreras a la actividad emprendedora y favorezca la aparición de nuevos nichos de oportunidad para el emprendimiento en sectores de futuro como la fabricación avanzada, energías renovables, transporte y movilidad sostenible, entre otros.	• Norma Foral del emprendimiento	Nueva norma foral de fomento del emprendimiento	Diputación Foral de Gipuzkoa
		• Ley del Servicio Vasco de Empleo (en proceso de tramitación)	Ley cuyo objetivo es regular y ordenar el Sistema Vasco de Empleo. Lanbide, como eje vertebrador del nuevo modelo, reforzará su orientación al mercado laboral, y se centrará más en la empresa y las personas, con el objetivo de incrementar su contribución a mejorar la empleabilidad y la creación de empleo	Departamento de Trabajo y Empleo del Gobierno Vasco
		• Ley vasca de Formación Profesional	Ley que favorece una oferta formativa estable sobre emprendimiento, profundiza en su integración en todas las etapas educativas e incorpora al empresariado en programas de emprendimiento.	Viceconsejería de Formación Profesional - Departamento de Educación del Gobierno Vasco
		• Ley vasca de Cooperativas	Ley que señala que los poderes públicos de la CAPV favorecerán entornos sociales y económicos que fomenten el desarrollo de actividades económicas a través de cooperativas	Dirección de Economía Social - Departamento de Trabajo y Empleo del Gobierno Vasco
		• Normativa de explotación de resultados de I+D+i	Normativa general de explotación de resultados del I+D+i en el sistema sanitario.	Departamento de Salud del Gobierno Vasco

Medidas fiscales de apoyo al emprendimiento de aplicación en EUSKADI (2020)

Impuesto	Araba	Bizkaia	Gipuzkoa
IRPF	<p>NORMA FORAL 33/2013, de 27 de noviembre</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 9.13 Exención prestaciones por desempleo en la modalidad de pago único. <p>CAP. III RENDIMIENTOS DE ACT. ECONÓMICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 25.5 Reglas generales de cálculo del rendimiento neto. Reducción del 10% del rendimiento neto positivo en actividades económicas para inicio de actividad. <p>REGÍMENES ESPECIALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 56 ter. Régimen especial de tributación para rendimientos del trabajo obtenidos por la gestión de fondos vinculados al emprendimiento, innovación y al desarrollo de la actividad económica. <p>CAP. V DEDUCCIONES PARA EL FOMENTO DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 89 bis. Dedución por la constitución de entidades de las personas trabajadoras. Art. 90 Dedución por inversión en microempresas, pequeñas o medianas empresas de nueva o reciente creación o innovadoras. Art. 90 bis. Dedución por inicio de actividad económica. Art. 90 ter. Dedución por inversión en fondos europeos para el impulso de la innovación. Art. 90 quater. Dedución por la constitución de entidades por las personas trabajadoras. <p>DECRETO FORAL 40/2014, de 1 de agosto RENDIMIENTOS DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 92 Reducción del importe de las retenciones sobre rendimientos de activ. económicas que inicien actividad. 	<p>NORMA FORAL 13/2013, de 5 de diciembre</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 9.13 Exención prestaciones por desempleo en la modalidad de pago único. <p>CAP. III RENDIMIENTOS DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 25.5 Reglas generales de cálculo del rendimiento neto. Reducción del 10% del rendimiento neto positivo en actividades económicas para inicio de actividad. <p>REGÍMENES ESPECIALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 56 ter. Régimen especial de tributación para rendimientos del trabajo obtenidos por la gestión de fondos vinculados al emprendimiento, a la innovación y al desarrollo de la actividad económica. <p>CAP. V DEDUCCIONES PARA EL FOMENTO DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 90 Dedución por inversión en microempresas, pequeñas o medianas empresas de nueva o reciente creación o innovadoras. Art. 90 bis. Dedución por inversión en Fondos Europeos para el impulso de la innovación. <p>DECRETO FORAL de 47/2014, de 8 de abril RENDIMIENTOS DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 94 Reducción del importe de las retenciones sobre rendimientos de actividades económicas que inicien actividad. 	<p>NORMA FORAL 3/2014, de 17 de enero</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 9.13 Exención prestaciones por desempleo en la modalidad de pago único. <p>CAP. III RENDIMIENTOS DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 25.5 Reglas generales de cálculo del rendimiento neto. Reducción del 10% del rendimiento neto positivo en actividades económicas para inicio de actividad. <p>SEC. 3ª RENDIMIENTOS DE CAPITAL MOBILIARIO</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 34.f) Las cantidades percibidas por la materialización de derechos económicos de carácter especial que provengan directa o indirectamente de sociedades o fondos de capital riesgo a los que resulte de aplicación el régimen especial establecido en el capítulo IV del título VI de la Norma Foral 2/2014, de 17 de enero, del IS. <p>CAP. V DEDUCCIONES PARA EL FOMENTO DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 89 bis. Dedución por inversión en empresas de nuevo o reciente creación. Art. 89 ter. Dedución por financiación a entidades con alto potencial de crecimiento. Art. 89 quater. Dedución por la constitución de entidades por las personas trabajadoras. <p>DECRETO FORAL 33/2014, de 14 de octubre RENDIMIENTOS DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Artículo 108 Reducción del importe de las retenciones sobre rendimientos de activ. económicas que inicien actividad.
IS	<p>NORMA FORAL 37/2013, de 13 de diciembre CAPÍTULO III CORRECCIONES EN MATERIA DE GASTOS</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 32.4 Compensación tributaria a microempresas. <p>CAPÍTULO V CORRECCIONES EN MATERIA DE APLICACIÓN DEL RESULTADO</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 53 Reserva especial para el fomento del emprendimiento y el reforzamiento de la actividad productiva. 	<p>NORMA FORAL 11/2013, de 5 de diciembre CAPÍTULO III CORRECCIONES EN MATERIA DE GASTOS</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 32.4 Compensación tributaria a microempresas. <p>CAPÍTULO V CORRECCIONES EN MATERIA DE APLICACIÓN DEL RESULTADO</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 53 Reserva especial para el fomento del emprendimiento y el reforzamiento de la actividad productiva. 	<p>NORMA FORAL 2/2014, de 17 de enero CAPÍTULO III CORRECCIONES EN MATERIA DE GASTOS</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 32.4 Compensación tributaria a microempresas. <p>CAPÍTULO V CORRECCIONES EN MATERIA DE APLICACIÓN DEL RESULTADO</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 53 Reserva especial para el fomento del emprendimiento y el reforzamiento de la actividad productiva.
IRPF / IS	<p>NORMA FORAL 33/2013, de 27 de noviembre</p> <p>NORMA FORAL 37/2013, de 13 de diciembre CAPÍTULO III OTRAS DEDUCCIONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 64 bis. Participación en proyectos de investigación y desarrollo o innovación tecnológica 	<p>NORMA FORAL 13/2013, de 5 de diciembre</p> <p>NORMA FORAL 11/2013, de 5 de diciembre CAPÍTULO III OTRAS DEDUCCIONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 64 bis. Participación en proyectos de investigación y desarrollo o innovación tecnológica. 	<p>NORMA FORAL 3/2014, de 17 de enero</p> <p>NORMA FORAL 2/2014, de 17 de enero CAPÍTULO III OTRAS DEDUCCIONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 64 bis. Participación en proyectos de investigación y desarrollo o innovación tecnológica.
IP	<p>NORMA FORAL 9/2013, de 11 de marzo CAPÍTULO II HECHO IMPONIBLE</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 5. Diez. Bienes y derechos exentos. Exención de las acciones y participaciones en microempresas, pequeñas o medianas empresas de nueva o reciente creación o innovadoras. Art. 5. Trece y Catorce. Bienes y derechos exentos. Las participaciones en Fondos europeos para el impulso de la innovación, la financiación de la actividad económica y de la capitalización productiva. 	<p>NORMA FORAL 2/2013, de 27 de febrero CAPÍTULO II HECHO IMPONIBLE</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 5. Diez. Bienes y derechos exentos. Exención de las acciones y participaciones en microempresas, pequeñas o medianas empresas de nueva o reciente creación o innovadoras. Art. 5. Doce y Trece. Bienes y derechos exentos. Las participaciones en Fondos europeos para el impulso de la innovación, la financiación de la actividad económica y de la capitalización productiva. 	<p>NORMA FORAL 2/2018, DE 11 de junio. CAPÍTULO II HECHO IMPONIBLE</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 5. Diez. Bienes y derechos exentos. Exención de las acciones y participaciones en microempresas, pequeñas o medianas empresas de nueva o reciente creación o innovadoras.
IAE	<p>NORMA FORAL 43/1989, DE 19 DE JULIO, DEL IMPUESTO SOBRE ACTIVIDADES ECONÓMICAS CAPÍTULO IV CUOTA TRIBUTARIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 11.1.b) Bonificación de hasta el 50% de la cuota correspondiente para quienes inicien el ejercicio de cualquier actividad económica. 	<p>Decreto Foral Normativo 2/1992, de 17 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Norma Foral 6/1989, de 30 de junio CAPÍTULO IV CUOTA TRIBUTARIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 11.1.b) Bonificación de hasta el 50% de la cuota correspondiente para quienes inicien el ejercicio de cualquier actividad económica. 	<p>DECRETO FORAL NORMATIVO 1/1993 de 20 de abril, por el que se aprueba el Texto Refundido del Impuesto sobre Actividades Económicas CAPÍTULO IV CUOTA TRIBUTARIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Art. 12.1.b) Bonificación de hasta el 50% de la cuota correspondiente para quienes inicien el ejercicio de cualquier actividad económica.

4.7.8. Infraestructuras inteligentes

Objetivo: Contar con infraestructuras especializadas y conectadas que contribuyan al nacimiento, maduración, crecimiento y consolidación de los nuevos proyectos.

Línea	Objetivo de la línea	Acciones destacadas	Descripción	Agentes promotores y colaboradores
Gestión activa del actual parque	Realizar una gestión activa del parque de infraestructuras disponibles, favoreciendo su aprovechamiento máximo y la conexión entre las mismas, sus gestores y sus "residentes"	<ul style="list-style-type: none"> • Mapeo y visibilización de infraestructuras 	<i>Mapeo y visibilización del parque disponible de infraestructuras de apoyo al emprendimiento (incubadoras especializadas, viveros locales y comarcales, parques científico-tecnológicos e industrialdeak, entre otros) a nivel local, comarcal, territorial y de la CAPV.</i>	SPRI, Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo, y otros agentes propietarios o financiadores de infraestructuras de apoyo
Infraestructuras inteligentes para nuevos proyectos	Disponer de una red de infraestructuras especializadas que favorezcan la incubación, maduración y aceleración de proyectos emprendedores de acuerdo con criterios de valor añadido aportado, colaboración y eficiencia.	<ul style="list-style-type: none"> • Red de apoyo al microempredimiento 	<i>Red de infraestructuras de apoyo y asesoramiento a proyectos de microempredimiento</i>	Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo
		<ul style="list-style-type: none"> • Red de incubadoras especializadas NEIBT 	<i>Red de incubadoras especializadas de apoyo a NEIBTs en sectores RIS3: BEAZ-BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea, BIC Gipuzkoa y BIC Araba.</i>	Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI
		<ul style="list-style-type: none"> • Red de Incubadoras Universitarias y con agentes CTI 	<i>Red de incubadoras especializadas para el apoyo a NEIBTs mediante los programas de universidades y en colaboración con entidades CTI.</i>	Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, UPV/EHU, Deusto, Mondragon, Parkea y RVCTI
		<ul style="list-style-type: none"> • Red de labs y centros especializados a nivel local 	<i>Espacios, labs y centros especializados como Fintech Open Innovation Lab, Innolab Bilbao, red de centros Auzofactory, As Fabrik (Startup), Enertic y Pia, Talent House, Irun Factory, etc.</i>	BEAZ, Ayuntamiento de Bilbao (Bilbao Ekintza), Fomento San Sebastian, Goieki, Bidasoa Activa, etc. y socios estratégicos (públicos y privados) de cada iniciativa
		<ul style="list-style-type: none"> • Incubadoras, aceleradoras y otros espacios privados 	<i>Incubadoras, aceleradoras, venture builders y otros espacios privados de apoyo a proyectos innovadores y tecnológicos con potencial, respaldados por colectivos de inversores/as y mentores/as con experiencia.</i>	Metxa, Berriup, Innovae, INIT, Izertis, Senda 15, Conteneo, Dotakon Impact, entre otras
Nuevas infraestructuras especializadas	Apostar por nuevas infraestructuras especializadas con carácter extraordinario y paliar las carencias en términos de suelo disponible y accesible para nuevos proyectos de gran dimensión.	<ul style="list-style-type: none"> • Centro internacional de emprendimiento 	<i>Espacio para la ubicación de nuevas startups innovadoras, capacitación del capital humano, apoyo a la aceleración de empresas ubicadas y fomento de la cultura emprendedora</i>	Diputación Foral de Bizkaia, BEAZ y Ayuntamiento de Bilbao
		<ul style="list-style-type: none"> • Nuevos espacios 	<i>Nuevos espacios, centros, viveros, etc. especializados y/o sectoriales a nivel local, de carácter público-privado como Garaia-Lan, NBF, Hub Deporte Getxo...</i>	Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo, Diputaciones Forales, Gobierno Vasco y agentes privados como Mondragon
Infraestructura física de base	Promover un parque de infraestructuras físicas completo y a coste razonable (banda ancha, oficinas y suelo, energía, infraestructuras logísticas y de transporte).	<ul style="list-style-type: none"> • Banda ancha ultrarrápida 	<i>Extensión de banda ancha ultrarrápida en polígonos empresariales.</i>	Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI

4.7.9. Ecosistema

Objetivo: Posicionarnos, ante la ciudadanía vasca y a nivel internacional, como un ecosistema atractivo, y dinámico al servicio del emprendimiento, gracias a la colaboración y el trabajo en equipo entre los agentes públicos y privados que lo forman.

Línea	Objetivo de la línea	Acciones destacadas	Descripción	Agente promotor y colaboradores
Promoción y visibilización del ecosistema	Promocionar el País Vasco como un ecosistema industrial-tecnológico atractivo para emprender, a partir de la visibilización de los rasgos y ventajas competitivas que definen el modelo vasco de emprendimiento, tanto en la CAPV como en el exterior.	• Basque Industry 4.0	Refuerzo de congresos y programas internacionales de emprendimiento como medios para la promoción del ecosistema vasco de emprendimiento.	SPRI, Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco
		• BIND 4.0		
		• Centro internacional de emprendimiento	Centro de emprendimiento que contribuirá a posicionar nuestro ecosistema internacionalmente	Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia, BEAZ y Ayuntamiento de Bilbao
		• Ecosistema emprendedor	Apoyo a iniciativas que persigan el fortalecimiento del ecosistema emprendedor, sus interrelaciones y su visibilización y valorización social	Diputación Foral de Gipuzkoa, Amurrio Bidean, Debegesa, Lea Artibai Garapen Agentzia
		• Promoción internacional de startups	Acciones de visibilización y promoción de startups de Donostia (misiones, ferias, proyectos UE...)	Fomento de San Sebastián
Conexión internacional	Conectar el ecosistema vasco con otros entornos, agentes y centros de emprendimiento de referencia a nivel internacional, favoreciendo la apertura, el contraste de actuaciones y el aprendizaje constante, y paliando posibles dinámicas endogámicas.	• Colaboración con otros ecosistemas	Colaboraciones con ecosistemas y agentes internacionales de referencia en el ámbito del emprendimiento NEIBT	Diputación Foral de Bizkaia
		• Colaboración con SOSA y CIC		Diputación Foral de Bizkaia, BEAZ y Ayuntamiento de Bilbao
		• Centro internacional de emprendimiento		Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI
		• BIND 4.0		
Gobernanza del ecosistema	Consolidar principios de buen gobierno, transparencia informativa, coordinación y gestión avanzada (reflexión, planificación, evaluación...) y ágil del ecosistema vasco de emprendimiento, su realidad y evolución	• Análisis de la evolución de la actividad emprendedora - GEM País Vasco	Colaboración en el análisis de la actividad emprendedora.	Gobierno Vasco y Diputaciones Forales y Observatorio Vasco del Emprendimiento EEB-OVE
		• Consejo asesor del ecosistema vasco	Institucionalización de un consejo asesor público-privado del ecosistema vasco de emprendimiento, como foro de interacción y reflexión sobre la situación y perspectivas del ecosistema de emprendimiento	Mesa Interinstitucional de Emprendimiento del PIE 2024
		• Mapa del ecosistema startup del País Vasco	Análisis, mapeo y gestión activa de la información sobre la realidad y evolución del ecosistema startup en cada momento	Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI

4.8. ¿Cómo trabajamos juntos? Proyectos en colaboración

Dada la transversalidad del emprendimiento, el reparto competencial existente en la CAPV y la propia naturaleza de este plan, el PIE 2024 es un **plan basado en la colaboración** entre los agentes que lo promovemos y, en general, entre los que formamos parte del ecosistema vasco de emprendimiento.

Como se recoge en el cuadro inferior, el **87% del total** de las **776 acciones** de las instituciones públicas vascas para el apoyo al emprendimiento se realizan mediante el acuerdo entre dos o más departamentos, instituciones o agentes para su diseño, financiación, ejecución y/o evaluación. Por tanto, consideramos este plan un **marco real de colaboración pública-pública y público-privada** orientado a atender las necesidades de la población emprendedora.

Mapa de acciones en colaboración del PIE 2024

Tipología de colaboración	EJES del PIE 2024									TOTAL*
	Cultura y valores emprendedores	Capital humano	Fuentes e ideas de emprendimiento	Acceso a financiación e inversión	Acceso a mercado	Procesos, servicios y programas de apoyo	Fiscalidad y normativa facilitadora	Infraestructuras inteligentes	Ecosistema	
Interdepartamental	1	0	2	5	4	5	0	0	1	18
Interinstitucional	36	29	27	11	8	23	3	9	26	172
Público-Privada	15	13	20	12	4	10	0	2	17	93
Internacional	2	5	2	1	0	1	0	0	5	16
Sin colaboración	15	23	19	13	7	14	4	0	9	62
TOTAL de ACCIONES	69	70	70	42	23	53	7	11	58	470
% de ACCIONES en COLABORACIÓN s/ TOTAL	78%	67%	73%	69%	70%	74%	43%	100%	84%	87%

* Una misma acción puede pertenecer a varias categorías de colaboración

Nota: las acciones correspondientes a Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo no están contabilizadas en esta tabla. Mayoritariamente son acciones en colaboración, pero no se dispone de la información detallada para cada acción.

Adicionalmente, con el objetivo de aprovechar al máximo y extender esta dinámica colaborativa, los agentes promotores del PIE 2024 nos comprometemos a la puesta en marcha de **una batería adicional de nuevos posibles proyectos conjuntos**, surgidos de las reflexiones y aportaciones recogidas durante el proceso de elaboración de este plan. Dichos proyectos son:

- Consejo asesor del ecosistema vasco:

En el marco de este Plan, se propone la institucionalización de un consejo asesor público-privado del ecosistema vasco de emprendimiento. Se trataría de un foro ágil y estable de interacción y reflexión sobre la situación y perspectivas del ecosistema de emprendimiento.

Liderado por EJGV, contaría con la participación de instituciones, agentes privados y sociedad civil, como representantes del ecosistema vasco de emprendimiento. Se buscarán fórmulas de participación que garanticen la representatividad de los agentes participantes, sin olvidar la frescura y valor de las aportaciones de agentes minoritarios.

- Mapa del ecosistema vasco:

Las instituciones vascas son especialmente activas en el ámbito del emprendimiento, y, sin embargo, la acción pública se encuentra habitualmente con la problemática de no disponer de herramientas que faciliten una visión global del ecosistema y su evolución, y que visibilice el impacto real de las políticas implementadas.

Al haber tantos agentes implicados y tratarse de un sector muy reciente y tremendamente dinámico, apenas hay datos históricos y no suelen ser aplicables en contextos diferentes. Este proyecto daría visibilidad, desde un enfoque cuantitativo y cualitativo, del estado de situación y la evolución del ecosistema vasco de emprendimiento, a través de una visión detallada de las startups, las personas emprendedoras, los agentes más activos, las rondas de inversión más destacadas, los sectores con mayor actividad, la percepción de sus protagonistas, etc. Pretende poner en valor a los distintos agentes que componen el ecosistema, y contribuir al impulso de una estrategia de posicionamiento unificada del País Vasco como un hub de emprendimiento tecnológico avanzado.

- Indicador de evolución del ecosistema vasco:

En este caso, el PIE 2024 plantea la oportunidad de diseñar un indicador sintético que evalúe anualmente la evolución del ecosistema vasco de emprendimiento y sirva de referencia para todos los agentes del mismo. Se construirá sobre la base de un nuevo cuadro de mando integral, que recoja los principales indicadores de actividad, resultado e impacto de la actividad emprendedora en la CAPV.

Este nuevo proyecto quiere dar continuidad a la labor de carácter técnico y colaborativo, impulsada por la Mesa Interinstitucional en los últimos años en el seno de sus grupos de trabajo, para la actualización periódica del cuadro de mando de indicadores ligados al plan de emprendimiento.

Esta nueva revisión y actualización contemplaría, a priori, varias líneas de mejora, además de la propia creación del indicador sintético: integrar datos de agentes públicos y privados; completar la integración de datos de los diferentes sectores o ámbitos de actividad (sanitario, social, agroalimentario, etc.); extender la práctica de la medición de impacto e incorporar la visión social y medioambiental (triple sostenibilidad); incorporar la medición de contribución a los ODS de Naciones Unidas; incorporar indicadores sobre el nivel de riesgo asumido (ej. capital privado invertido), el equipo promotor o el potencial de disrupción de un nuevo proyecto; extender la evaluación de políticas y programas públicos relacionados, etc.

5. Plan de acción y modelo de gobernanza

5.1. Acciones y presupuesto

a) Acciones

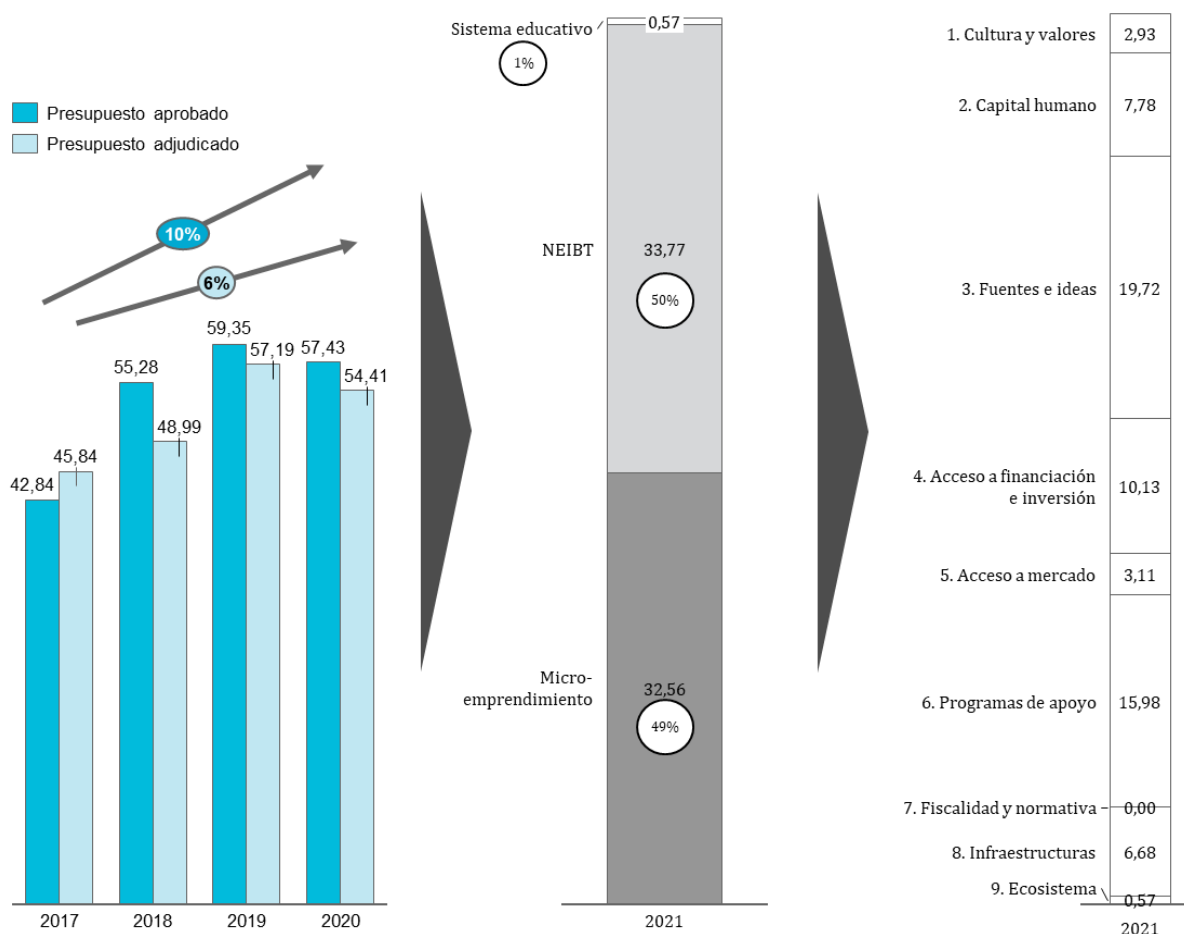
El PIE 2024 recoge **776 acciones de apoyo al emprendimiento** que los agentes públicos y privados de la CAPV tenemos previsto desarrollar en el periodo 2021-2024. Se recoge en detalle en el [Anexo A1](#).

b) Presupuesto

El presupuesto del Plan en **2021 asciende a 70,23M€** (22% mayor que en 2020), cifra que se obtiene de la suma de los presupuestos ordinarios destinados al apoyo al emprendimiento de los agentes públicos promotores del Plan.

Presupuesto de apoyo al emprendimiento

Evolución 2017-2020*, presupuesto aprobado 2021 desglosado por ejes y tipo de emprendimiento (M€)



Notas: Las columnas de desglose del presupuesto 2021 no incluyen los 3,33M€ de presupuesto municipal de apoyo al emprendimiento. Las cifras del presupuesto del PIE 2020 han sido recalculadas descontando ciertos programas de apoyo a la competitividad empresarial.

Adicionalmente, en el País Vasco se produjo un **gasto fiscal de 33 millones de €** en el ejercicio 2018 correspondiente a las deducciones, exenciones y demás incentivos fiscales directamente relacionados con el emprendimiento aprobadas por las Instituciones competentes de los Territorios Históricos en el IRPF e IS⁶.

El presupuesto del PIE 2024 es un presupuesto condicionado por el marco presupuestario de las administraciones públicas vascas. A futuro se apuesta por la misma evolución, y considerando estas hipótesis, la extrapolación del Plan al conjunto de la XII Legislatura supondría la asignación de un presupuesto total aproximado de 281 millones de €, a los que se añadirían 130 millones de €, aproximadamente, de gasto fiscal.

⁶ Gasto fiscal estimado por el Órgano de Coordinación Tributaria de Euskadi.

5.2. Gestión y coordinación

a) Liderazgo del Plan

El PIE 2024 es impulsado y liderado por el **Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente (DDESMA) del Gobierno Vasco**, siendo gestionado y coordinado por la Dirección de Emprendimiento, Innovación y Sociedad de la Información de la Viceconsejería de Tecnología, Innovación y Competitividad del Gobierno Vasco. Ambos son además responsables de la dinamización, ejecución, comunicación y seguimiento de algunos de los principales proyectos y acciones previstas en el Plan.

Los objetivos primordiales de dicho liderazgo por parte del DDESMA serán el establecimiento de pautas que orienten la actividad administrativa asociada al Plan y la generación del contexto idóneo para acoplar este Plan con otras estrategias, planes, programas y acciones tanto propias como de otras administraciones.

Asimismo, tras la aprobación final del PIE 2024 por la Consejera del DDESMA, se elevará al Consejo de Gobierno y una vez éste haya tomado conocimiento del Plan, lo remitirá al Parlamento Vasco como comunicación para su información, a lo largo del primer cuatrimestre de 2021. Junto al DDESMA, el **Departamento de Economía y Hacienda y el Instituto Vasco de Finanzas** juegan también un papel destacado, como responsables y ejecutores del despliegue de diversos fondos y herramientas de financiación (líneas de avales vinculadas a SGRs, instrumentos de crédito vinculados a Luzaro y Basque Fondo, entre otros).

b) Relación y coordinación interdepartamental e interinstitucional (Mesa Interinstitucional)

Dando continuidad a la dinámica de trabajo en marcha, la Mesa Interinstitucional articulará la relación y coordinación interdepartamental e interinstitucional del PIE 2024:

- Es el órgano responsable del **diseño, elaboración, contraste y preaprobación del PIE 2024**. Asimismo, se encargará del seguimiento anual de la implantación del Plan, a lo largo de su periodo de vigencia. Por último, la Mesa será el espacio para el **intercambio de información y coordinación** en materia de emprendimiento, la identificación de posibles sinergias y colaboraciones entre agentes/proyectos y el planteamiento de nuevos proyectos compartidos.
- Liderada por el DDESMA, contará con la **participación** del Departamento de Educación, Departamento de Trabajo y Empleo, Departamento de Salud, Departamento de Turismo, Comercio y Consumo, Departamento de Cultura y Política Lingüística y Departamento de Economía y Hacienda del Gobierno Vasco, el Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia, el Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural de la Diputación Foral de Gipuzkoa y del Departamento de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de la Diputación Foral de Álava y EUDEL.
- La Mesa se reunirá de forma semestral. Una reunión en el primer semestre de seguimiento anual del Plan (sobre la actividad y resultados del año anterior), y otra en el último cuatrimestre de previsión de proyectos para el año siguiente. Participarán en ella las personas responsables a nivel político y/o técnico en materia de emprendimiento de cada una de las instituciones señaladas, pudiendo acordarse la presencia de otros agentes públicos o privados cuando se considere conveniente.

c) Coordinación operativa (BICs, grupos de trabajo y secretaría técnica)

La ejecución y coordinación operativa del PIE 2024, a través de sus diferentes ejes, proyectos y acciones previstas, contará con diferentes agentes participantes:

- **BICs**: los Business Innovation Centres (BICs) o Centros de Empresa e Innovación (CEIs) del País Vasco, promovidos por Gobierno Vasco y las Diputaciones Forales, constituyen el “brazo ejecutor” de las políticas y programas de apoyo al emprendimiento avanzado, de carácter innovador y base tecnológica, en cada uno de los tres Territorios Históricos. Para favorecer la coordinación operativa de los programas, servicios y acciones materializados a través de los BICs (en los ámbitos de emprendimiento avanzado e intraemprendimiento, principalmente) se dará continuidad al **comité de coordinación operativa** existente desde hace años. En el mismo participarán los representantes del DDESMA, SPRI, y los BICs vascos, es decir, BIC Araba, BEAZ-BIC Bizkaia, BIC Bizkaia Ezkerraldea y BIC Gipuzkoa.
- **Grupos de trabajo**: propuestos ad hoc por la Mesa Interinstitucional en función de temas y necesidades concretas, estarán formados por representantes de los equipos técnicos del Gobierno Vasco,

Diputaciones Forales y resto de agentes del ecosistema, según cada caso. Orientados a un objetivo y resultado concreto, serán los encargados de analizar y plantear propuestas para abordar un tema específico que sea de interés para la Mesa Interinstitucional. Se organizarán como grupos temporales, de duración variable en función de las tareas necesarias en cada caso.

- **Secretaría técnica:** se constituirá una secretaría técnica para el apoyo a las labores de seguimiento, coordinación y seguimiento del grado de avance del PIE 2024.

5.3. Sistema de seguimiento y evaluación

El PIE 2024 da continuidad, siguiendo criterios de sencillez y practicidad, a la sistemática anual de seguimiento, rendición pública de cuentas y revisión de prioridades:

Seguimiento del avance del Plan

- En el primer cuatrimestre del año se realizará una labor de seguimiento del grado de ejecución, actividad e impacto de las acciones puestas en marcha durante el año finalizado.
- Dicho seguimiento será llevado a cabo por el DDESMA y SPRI y la colaboración de todas las instituciones participantes en el Plan. La Mesa Interinstitucional validará dicho ejercicio.
- El seguimiento se basará en dos herramientas: el Cuadro de Mando de indicadores del plan, y el Informe de Balance anual que recogerá y analizará la medición anual de dichos indicadores.

Contraste y rendición pública de cuentas

- Como parte del compromiso de transparencia y rendición de cuentas, el Informe de Balance anual será enviado al Parlamento Vasco, como medio para facilitar el seguimiento del avance del Plan.
- Las consultas o enmiendas recibidas serán respondidas por el DDESMA, en coordinación con la Mesa.

Revisión de prioridades

- En la última reunión anual de la Mesa Interinstitucional, coincidente en el tiempo con la elaboración de presupuestos en cada una de las instituciones participantes, se revisarán las prioridades del PIE 2024 de cara al año siguiente y se acordarán los posibles ajustes.

a) Cuadro de mando

Para desplegar esta sistemática de **seguimiento y evaluación**, el Plan cuenta con un cuadro de mando de indicadores, elaborado en base a principios de exactitud, sencillez y relevancia. Estos indicadores serán gestionados por el DDESMA y SPRI, medidos por parte de las instituciones promotoras del Plan, analizados en el Informe de Balance anual y valorados en las reuniones de la Mesa Interinstitucional.

El cuadro de mando, recogido en el [Anexo 2](#) con la medición de los últimos años, posee **tres niveles**:

1. **Indicadores (2) de ejecución y esfuerzo.** Permiten conocer el grado de cumplimiento global del Plan y los recursos económicos destinados.
2. **Indicadores (20) de actividad.** Orientados a conocer la actividad directa generada por las acciones. Cuenta con los indicadores disponibles más significativos.
3. **Indicadores (17) de impacto.** Ayudan a conocer la evolución de los ámbitos del emprendimiento sobre los que el Plan trata de incidir. Se trata de un análisis de interés, si bien la acción público-privada por sí sola tendrá un impacto limitado. Se han seleccionado indicadores relevantes y medidos por organismos reconocidos del entorno vasco (Eustat, INE y GEM).

Como se recoge en el [apartado 4.8](#) el PIE 2024 plantea un proyecto colaborativo para el diseño de un indicador sintético que evalúe anualmente la evolución del ecosistema, y que se construirá sobre la base de un nuevo cuadro de mando integral, que actualice el recogido en los anexos de este plan.

b) Informe de Balance anual

Este Informe es el segundo instrumento de seguimiento del PIE 2024, complementario al cuadro de mando. Se trata de un **ejercicio compartido anualmente para el seguimiento** del grado de avance de los objetivos,

ejes, proyectos y acciones del Plan, elaborado y contrastado por el conjunto de agentes participantes. El informe detalla el grado de avance en cuanto a:

1. **Aportaciones del Plan:** logros o beneficios generados por el desarrollo de los ejes de acción del Plan.
2. **Análisis cualitativo y cuantitativo del Plan:** Análisis de los principales resultados cualitativos y cuantitativos de los proyectos y acciones comprendidas en el mismo:
 - a. Análisis cuantitativo, en base al cuadro de mando de indicadores señalado.
 - b. Análisis cualitativo, que destaca información sobre el trabajo llevado a cabo por los agentes en materia de proyectos y acciones destacadas, nuevas actuaciones y actuaciones suprimidas, etc.

Asimismo, el informe incluirá la evolución esperada de los principales instrumentos de financiación procedentes de la UE, una vez se conozcan las cantidades disponibles y adoptados los instrumentos definitivos para la financiación a la CAPV.

Anexos

A1. Catálogo de acciones de emprendimiento

Se muestra a continuación el listado de acciones de apoyo al emprendimiento, en marcha o en proceso de diseño, aportadas por los principales agentes del ecosistema vasco.

Gobierno Vasco

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente - SPRI	Portal UP Euskadi	Nuevo portal que centralizará toda la información necesaria sobre procesos, programas, servicios, instrumentos financieros, infraestructuras y agentes del ecosistema emprendedor vasco, y la ofrezca de modo accesible y atractivo a todas las posibles personas y agentes locales o del exterior interesados.	Todos los colectivos interesados en emprendimiento	SPRI Agentes del ecosistema	1. Cultura y valores emprendedores
	Congreso Basque Industry 4.0. - Emprendimiento	Refuerzo del congreso Basque Industry 4.0 para incorporar diversos contenidos sobre emprendimiento.	NEIBT's Empresas emprendedoras	Gobierno Vasco SPRI	1. Cultura y valores emprendedores 3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Ekintzaile	Programa de acompañamiento y financiación a nuevos proyectos empresariales innovadores de base tecnológica de carácter industrial a través de los BICs vascos y otros agentes del emprendimiento. Incluye el programa Barnekintzaile de apoyo al estudio, definición y puesta en marcha de un nuevo proyecto de intraemprendimiento en empresas industriales consolidadas.	NEIBT's	SPRI Diputaciones Forales BICs	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Lehiabide	Programa de apoyo a la reflexión estratégica y la definición de un modelo organizativo sobre intraemprendimiento en empresas industriales consolidadas.	Empresas emprendedoras		1. Cultura y valores emprendedores 3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	BIND 4.0	Programa internacional de aceleración de startups en el ámbito de la industria 4.0 que incluye un contrato garantizado con una gran empresa industrial para cada startup ganadora, además de un programa personalizado de mentoring y aceleración.		Gobierno Vasco SPRI Diputaciones Forales Empresas participantes	4. Acceso a financiación e inversión
	Berrikertu	Ayudas a la incorporación del capital humano investigador en las empresas y agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación, a través de subvenciones no reintegrables para la contratación de personal investigador.	NEIBT's Empresas emprendedoras (pymes industriales)	RVCTi	5. Acceso a mercado 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Hazitek	Programa de apoyo al a realización de proyectos de Investigación Industrial o Desarrollo Experimental, tanto de carácter competitivo como de carácter estratégico, en el sector empresarial de la CAPV, y en los ámbitos de especialización del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020.			
	Industria digitala	Iniciativa de apoyo al desarrollo de nuevas empresas y empresas consolidadas, a través de la incorporación de las TEIC en las pymes de carácter industrial manufacturero.	NEIBT's y Empresas emprendedoras (pymes industriales)	SPRI	4. Acceso a financiación e inversión
	Global Lehian	Ayudas de apoyo a la internacionalización de pyme individuales y en cooperación de la CAPV.	NEIBT's y Empresas emprendedoras (pymes industriales)	Gobierno Vasco	5. Acceso a mercado 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
Gauzatu	Ayudas a la creación y desarrollo de pyme industriales o servicios conexos de carácter innovador de base tecnológica.	NEIBT's y Empresas emprendedoras (pymes industriales)	Gobierno Vasco SPRI		

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente - SPRI	Iniciativa de apoyo al intraemprendimiento	Iniciativa de apoyo al intraemprendimiento a través de la sensibilización, capacitación, conexión y acompañamiento a empresas industriales (>50 personas trabajadoras) que apuesten por ser emprendedoras, desarrollando nuevos productos, servicios y/o negocios.	Empresas emprendedoras	SPRI Diputaciones Forales BICs	1. Cultura y valores emprendedores 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Jornada de presentación de startups de Ekintzaile en Cita emprende, que han recibido apoyo de los BICs	Es un evento virtual en el que startups que sobresalen en sus diferentes ámbitos, destacando especialmente por su enorme rendimiento en digitalización, exponen su visión y las claves de su éxito a un foro compuesto por directivos de pymes y de otras startups.	Pymes emprendedoras, startups e inversores	Gobierno Vasco, SPRI, Adeg y Diario Vasco	4. Acceso a financiación e inversión 5. Acceso a mercado 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Luzaro (Ekintzaile II)	Préstamos de apoyo a la creación y desarrollo de empresas industriales innovadoras de base tecnológica, con adquisición en activos productivos.	NEIBTs	SPRI BICs	4. Acceso a financiación e inversión
	Basque fondo I y II Ekintzaile XXI	Instrumento público de inversión para facilitar las fases de desarrollo y consolidación de las nuevas empresas innovadoras vascas apoyadas por los BICs. El Fondo se divide en dos tramos. El Tramo I facilita la financiación tras la decisión de crear la empresa y apoyar a la empresa a cubrir el mal denominado "valle de la muerte". El Tramo II aborda las condiciones de financiación de las empresas con potencial de crecimiento en fases posteriores.	Nuevas empresas	Diputaciones Forales SGEIC S.A. Gobierno Vasco SPRI BICs	
	AURRERA	Línea de financiación a largo plazo con aval de ELKARGI SGR de necesidades de inversión o circulante para pymes emprendedoras de nueva creación.	Personas emprendedoras y Pymes de nueva creación	SPRI, Instituto Vasco de Finanzas y ELKARGI	
	CEIS. BICs/ Red de incubadoras especializadas	Red de incubadoras especializadas para el apoyo a NEIBTs en sectores RIS3: BEAZ-BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea, BIC Gipuzkoa y BIC Araba.	Nuevas empresas	Diputaciones Forales BICs	8. Infraestructuras inteligentes
	Análisis de la evolución de la actividad emprendedora - GEM	Colaboración en el análisis de la actividad emprendedora.	Todos los agentes interesados en emprendimiento	Gobierno Vasco SPRI Diputaciones Forales	9. Ecosistema
SGEIC S.A. - Gestión de Capital Riesgo del País Vasco del Gobierno Vasco	Capital Riesgo	Inversión en empresas en crecimiento, expansión, internacionalización, participación de trabajadores/as y adquisición de nueva empresa.	Nuevas empresas	SPRI	4. Acceso a financiación e inversión
Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (RPTE)	Impulso al emprendimiento - Colaboración y sinergias en los parques	Impulso del desarrollo de nuevas empresas innovadoras de base tecnológica desde sus instalaciones, a través de la colaboración en los programas y servicios del BIC. Además, ofrece apoyo en el fomento del networking, a través de las capacidades del parque en su relación con la RVCTi, fomento de la colaboración entre empresas del propio parque, así como con la red internacional de parques.	Nuevas empresas	DDFF y otros agentes en cada Parque	3. Fuentes e ideas emprendimiento 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Impulso al emprendimiento - Servicios de valor añadido	La integración en un BIC dentro de un Parque Tecnológico, proporciona a las empresas innovadoras de base tecnológica una serie de servicios de valor añadido en comunicación, difusión, formación e información.			
	Softlanding	La RPTE proporciona y facilita el adecuado paso desde la incubación cuando se exige la salida del BIC a nuevos espacios post-incubación, con ayudas a la implantación y el desarrollo.	Empresas en su salida de los BIC's		6. Procesos, servicios de apoyo 8. Infraestructuras inteligentes

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente Viceconsejería de Agricultura, Pesca y Política Alimentaria - HAZI	Plan de emprendimiento en el medio rural	Estrategia de emprendimiento del ámbito rural que persigue el fomento de la actividad emprendedora.	Otros segmentos específicos	HAZI	2. Capital Humano 9. Ecosistema
	ONEKIN	Portal de emprendimiento e innovación de la cadena de valor de la alimentación, de la madera y del desarrollo territorial de Euskadi.	Todos	HAZI	6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Erein	Líneas de ayuda dirigidas a las zonas rurales, para el fomento de la creación de nuevas empresas. En concreto, las ayudas están dirigidas a acciones de inversión, creación de puestos de trabajo e iniciativas de autoempleo.	Personas agricultoras o miembros de explotación agrícola en zona rural de intervención Nuevas empresas Personas residentes zonas de intervención	HAZI	4. Acceso a financiación e inversión
	Leader	Líneas de ayuda dirigidas al medio de carácter más rural, fomentando la diversificación de la economía rural y la mejora de la calidad de vida en las zonas rurales de la Comunidad Autónoma del País Vasco. En concreto, las ayudas están dirigidas a acciones de inversión, generación de empleo y creación de startups.	Personas agricultoras o miembros de una explotación no agrícola en zona LEADER. Nuevas empresas Personas residentes en las zonas LEADER.	Mendinet	2. Capital Humano
	Gaztenek	Programa de apoyo integral e individualizado para el emprendimiento en el sector primario de la CAPV.	Otros segmentos específicos	Diputaciones Forales, HAZI, Centros de Gestión	2. Capital Humano
	Geroa	Programa de apoyo integral e individualizado para el emprendimiento en el medio rural y litoral CAPV.	Otros segmentos específicos		4. Acceso a financiación e inversión
	Sendotu	Impulso de proyectos de inversión en los sectores agrario, forestal, pesquero, alimentario y de desarrollo rural, mediante la aportación de garantías.	Emprendedores en el sector agrario		2. Capital Humano
	Becas acercamiento sector y empresas agroalimentarias	Programa para dinamizar la incorporación de personas al sector primario, industria alimentaria y medio rural. Formación práctica. Realización de actividades propias de la empresa agraria o agroalimentaria tutelada, de forma que se instruya en la gestión, funcionamiento y realidad empresarial	Emprendedores en el sector agrario	HAZI	2. Capital Humano
	Jueves de emprendimiento	Itinerario formativo multidisciplinar en formato de píldoras, cuyo objetivo es la creación de cultura emprendedora, incentivando la actividad económica y el empleo en la cadena de valor de alimentación y en el medio rural y litoral y creando redes y contactos entre y para personas emprendedoras.	Otros segmentos específicos		2. Capital Humano
	Formación intensiva	Favorecer la incorporación al sector primario y medio rural de gente joven, ofreciéndoles la posibilidad de capacitarse y profesionalizarse. Cursos de larga duración (>100 horas) sobre temas específicos de gran interés sectorial. Se trabajan: competencias personales, competencias técnicas y competencias empresariales, con el objeto de alcanzar una cualificación profesionalmente integral.	Otros segmentos específicos		2. Capital Humano
Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente Viceconsejería de Medio Ambiente - IHOBE	Proyectos de demostración de economía circular	Acompañamiento técnico y convocatoria de ayudas dirigidas a realizar pruebas industriales o pre-industriales que confirmen la viabilidad técnica, económica y ambiental de soluciones innovadoras, facilitando la creación de una mayor demanda de la nueva solución y agilizando el acceso a otras ayudas.	Nuevas empresas Empresas emprendedoras		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Basque Eco-Design Hub	Iniciativa formativa y de apoyo al emprendimiento en eco-diseño y economía circular. Abierta a todas las universidades y centros de formación profesional del País Vasco (tanto públicos como privados), personas en desempleo y pyme.	Universidad Personas en desempleo Nuevas empresas	Novia Salcedo Fundazioa y Universidades vascas.	
	Nuevos proyectos de eco-innovación	Acompañamiento técnico para el desarrollo de tres nuevos proyectos (incluidos en el PCTI 2020) de eco-innovación en ámbitos de re-manufactura de piezas, componentes o equipos; composites y materiales críticos.	Nuevas empresas		9. Ecosistema
	Programa de Innovación en Economía Circular	Ayudas al desarrollo de Proyectos de Ecodiseño y Demostración en economía circular y de Eco innovación Estratégica cuya aplicación preferente la innovación ambiental en empresas industriales del País Vasco y pretende contribuir a la: mitigación de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero, generación de actividades empresariales sostenibles, o consolidación de colaboraciones interempresariales con instrumentos europeos	Empresa consolidada (>>nuevas empresas)		1. Cultura y valores emprendedores; 9. Ecosistema

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente Viceconsejería de Medio Ambiente - IHOBE	Basque Ecodesign Hub 1 - Proyectos en Empresas con talento joven	Realización de proyectos verdes en empresa claramente definidos en alcance y método. Se ejecutan por parte de jóvenes licenciados/as previamente formados (150-250 horas) y tutorizados en ese ámbito por un experto externo, a parte del tutor empresarial,	Empresa consolidada (>>nuevas empresas)		2. Capital Humano
	Basque Ecodesign Hub 2 - Prospectiva y Vigilancia	Elaboración de informes de prospectiva sectorial y temática que detecta retos de normas y regulaciones, de mercado y clientes y de competidores.	Universidad Persona emprendedora; Nueva empresa; Empresa consolidada		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
Departamento de Trabajo y Empleo - Lanbide	Ayudas al emprendimiento	Ayuda al desarrollo de una idea empresarial, a la puesta en marcha y financiación, a la consolidación, transmisión y venta, así como a la adquisición de un negocio llave en mano. Dirigida a Municipios, agrupaciones de municipios, mancomunidades o cuadrillas de la CAPV que hayan participado en convocatorias de ayudas para PECOS.	Personas en desempleo	Municipios, agrupaciones municipales o cuadrillas	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Capitalización del desempleo	Capitalización del desempleo para creación de empleo autónomo. Asignación de recursos económicos destinados a la financiación de las subvenciones previstas en la Orden del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social del 13 de abril de 1994 (Real Decreto 1044/1985), consistentes en el abono de cuotas a la Seguridad Social a las personas perceptoras de la prestación por desempleo en su modalidad de pago único.		Seguridad Social	4. Acceso a financiación e inversión
	Fundación Gaztenpresa	Desarrollo de acciones innovadoras dirigidas a la creación de empresas y de consolidación de empresas recientemente creadas. El objetivo es fomentar el empleo y apoyar la creación de empresas, ofreciendo asesoramiento y acompañamiento personalizado en el análisis de viabilidad de los proyectos, en la elaboración de los planes de negocio y en la puesta en marcha de las nuevas iniciativas empresariales, incluyendo el apoyo en la búsqueda de financiación.	Personas en desempleo	Laboral Kutxa	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Programa DEMA (Bizkaia)	Fomento del emprendimiento y las habilidades emprendedoras desde el sistema educativo. Asimismo, se facilita asesoramiento, acompañamiento personalizado en el análisis de la viabilidad de nuevos proyectos, elaboración de planes de negocio y puesta en marcha de nuevas empresas.		Agencia de Desarrollo Empresarial DEMA	
	Lehen Aukera	Ayudas a empresas por la contratación de personas jóvenes, en situación de desempleo y sin previa o con escasa experiencia laboral.			2. Capital Humano
Departamento de Trabajo y Empleo - Dirección de Economía Social	Emprender en Economía Social	Ayudas para la constitución de empresas en Economía Social, realización de estudios de viabilidad y para la promoción territorial planificada de empresas de Economía Social.	Nuevas empresas		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Formación específica- Formación Jóvenes en Economía social	Ayudas a la formación en Economía Social, a través del apoyo en el programa Junior Cooperativas, formación específica y diferenciada en Economía Social, así como con la celebración de jornadas periódicas y la edición de publicaciones del ámbito de Economía Social.	Personas emprendedoras Universidad Nuevas empresas		2. Capital Humano
	Nuevos socios	Programa de incorporación de nuevas personas socias a empresas de Economía Social: incorporación de personas en desempleo; personas trabajadoras no-socias con contrato laboral por cuenta ajena, en activo; personas discapacitadas; y nuevos socios en cooperativas agrarias.	Personas en desempleo		
	Estructuras asociativas	Ayudas dirigidas a la consolidación de estructuras asociativas de las empresas y entidades de Economía Social de la CAPV.	Nuevas empresas		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Asistencia técnica	Ayudas a la asistencia técnica de empresas de Economía Social, en áreas como la elaboración e implantación de un Plan de Gestión Anual y la realización de un Diagnóstico Económico Financiero, métodos de cálculo y control de coste, así como asesoramiento específico en gestión comercial.	Nuevas empresas		6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Inter cooperación empresarial	Programa de apoyo a la elaboración e implantación de un proyecto de inter cooperación empresarial de empresas de Economía Social.	Empresas emprendedoras		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	RSE	Fomentar la Responsabilidad Social en las empresas que no sean de economía social.	Empresas no de economía social		1. Cultura y valores emprendedores
Participación de las personas trabajadoras en empresas	Potenciar instrumentos para que las personas trabajadoras participen en la empresa en la que trabajan.	Personas trabajadoras		2. Capital Humano	

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento de Educación – Viceconsejería de Educación	Curriculum por competencias	Fomento del sentido de la iniciativa y espíritu de empresa. Desarrollo de la competencia básica, autonomía e iniciativa personal y competencias vinculadas a otras actividades del emprendimiento: comunicación lingüística, tratamiento de la información y competencia digital y competencia en cultura científica, tecnológica y de la salud.	Enseñanza general	Berritzegunes, Centros educativos, profesorado, otros agentes de la comunidad educativa	1. Cultura y valores emprendedores
	Plan de Mejora hacia la excelencia	Iniciativa que persigue instaurar la cultura de la evaluación.		Berritzegunes, Centros educativos, Instituto Vasco de Evaluación e Investigación Educativa	
Departamento de Educación, Viceconsejería de Formación Profesional, TKNIKA, Centro de Innovación	Ikasempresaria	Fomento de los valores del emprendimiento entre el alumnado de Formación Profesional. La metodología hace protagonista al alumnado y utiliza la creación de empresas como herramienta de aprendizaje, de forma que el alumnado tenga la oportunidad de desarrollar diferentes competencias para ser buenos profesionales, empleables, personas activas y emprendedoras o intraemprendedoras.	Enseñanza general – FP	Centros de formación profesional, Alumnado FP	1. Cultura y valores emprendedores
	Irekin	Itinerario formativo que consta de diferentes etapas trabajando la iniciativa emprendedora con el profesorado para que actúe en los centros de FP de forma emprendedora e innovadora.	Enseñanza general – FP (alumnado, profesorado)	Centros de formación profesional	
	Intraemprendimiento - Emprendimiento Personal	Acciones formativas destinadas a trabajar la iniciativa emprendedora desde la perspectiva del intraemprendimiento y del emprendimiento personal.			1. Cultura y valores emprendedores 2. Capital Humano
	MAE	Formación en el que se trabaja y reflexiona sobre aspectos técnicos relativos a la creación de la empresa y aspectos relacionales, para poder desarrollar el programa Urratsbat. Está dirigida al dinamizador/a con el objetivo de que adquiera las competencias necesarias para desarrollar su labor de manera adecuada.		Profesorado de formación profesional y agentes claves de emprendimiento	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Rutinas de Innovación en la FP	Iniciativa de fomento de la cultura innovadora en los centros de Formación Profesional, mediante el diseño e implantación del Modelo de Gestión de la Innovación, basado en el establecimiento de “rutinas creativas” (de observación y gestión de oportunidades; de desarrollo de iniciativas; de implantación y difusión).	Enseñanza general y FP		2. Capital Humano
	Inteligencia Competitiva	Diseño e implantación de un sistema de Vigilancia e Inteligencia Competitiva en los Centros de FP, para establecer el marco / estructura del Modelo IC para la FP, así como su filosofía (enfoque).			9. Ecosistema
	Premios FP	Premios a las mejores empresas, tanto a las “empresas jóvenes educativas del programa IKASEMPRESARIA, como a las empresas reales creadas a través del programa URRATSBAT. Este acto persigue reconocer el trabajo, tanto de los emprendedores, como del profesorado implicado en los citados programas.	Enseñanza general – FP (alumnado, profesorado)	Centros de formación profesional	1. Cultura y valores emprendedores
	Emprendimiento Innovador e Industrial	Programa que apoya desde la fase de creación de la idea hasta la internacionalización de proyectos empresariales de naturaleza industrial o tecnológica con las siguientes características: escalabilidad, durabilidad y empleabilidad, así como de personas dispuestas a emprender una actividad empresarial del ámbito de la FP.	Persona emprendedora - Enseñanza general y FP		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Urratsbat	Servicio de acompañamiento integral al alumnado y ex-alumnado de Formación Profesional en el proceso de creación de su propia empresa. Las fases a través de las cuales se desarrolla el programa son: acciones de sensibilización; formación del alumnado/ex-alumnado emprendedor; acompañamiento y asesoramiento en el desarrollo del proyecto; lanzamiento de la empresa, y seguimiento.	Persona emprendedora - Nueva empresa	Centros de formación profesional, Profesorado Dinamizador/a de Urratsbat, Alumnado y antiguo alumnado	3. Fuentes e ideas de emprendimiento 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Red de empresas Urratsbat	Creación de una comunidad de apoyo a las empresas que se han ido creando del programa Urratsbat. Para ello, desde Tknika se prestarán servicios tales como: favorecer el networking; trabajar la “visibilidad” del colectivo de empresas en el entorno de Tknika y de los Centros de FP; información, formación y asesoramiento; fortalecimiento de los proyectos empresariales (desarrollo de empresas), etc.	Empresa consolidada	Red de empresas creadas mediante el programa Urratsbat	5. Acceso a Mercado - 9. Ecosistema

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento de Educación, Viceconsejería de Formación Profesional, TKNIKA, Centro de Innovación	Relevo generacional en la empresa	Puesta en contacto a las personas que poseen un negocio en funcionamiento y están pensando en jubilarse con los alumnos/as y ex-alumnos y alumnas de la FP que pudieran tener interés en suceder al frente de esa empresa al dueño o dueña de la misma, acompañando en el proceso de traspaso. Se persigue que el relevo se produzca de manera ordenada y planificada.	Enseñanza general – FP (alumnado, profesorado) Nuevas empresas Empresas emprendedoras		2. Capital Humano
	Ley vasca de Formación Profesional	Nueva Ley de FP que favorecer una oferta formativa estable sobre emprendimiento, profundizar la integración del emprendimiento en todas las etapas educativas e incorporar al empresariado en programas de emprendimiento.	Enseñanza general y FP	Centros de formación profesional	1. Cultura y valores emprendedores - 9. Ecosistema
Departamento de Salud	BALIOSASUN	Programa para la gestión y valorización de la innovación en el sistema sanitario.	Grupos / profesionales sanitarios y personas co-desarrolladoras	Osakidetza Sistema Sanitario y Ecosistema vasco de innovación	3. Fuentes e ideas de emprendimiento 9. Ecosistema
	Normativa general de explotación de resultados del I+D+i	Elaboración de una nueva normativa general de explotación de resultados del I+D+i en el sistema sanitario.	Centros sanitarios de investigación, Osakidetza		
	Oficina de Compra pública de innovación	Oficina de compra pública de innovación de Osakidetza.	Empresas y otras entidades		
	INNOSASUN	Apoyo y colaboración con la industria y otros agentes relacionados en el desarrollo y comercialización de innovaciones del ámbito sanitario.	Empresas y agentes científico-tecnológicos	Osakidetza y BIOEF	5. Acceso a mercado 3. Fuentes e ideas de emprendimiento 5. Acceso a mercado
Departamento de Economía y Hacienda del Gobierno Vasco	Estudio comparativo de las medidas fiscales vigentes	Nuevo estudio comparativo de las medidas fiscales vigentes de apoyo al emprendimiento de las Haciendas Vascas, mediante la comparación entre Territorios Históricos y con otras realidades (Navarra y Estado), y cálculo del impacto económico producido en las Haciendas Vascas por dichas medidas.	Nuevas empresas NEIBTs Empresas emprendedoras	OCT de Euskadi DDESMA-SPRI	Actualización fiscal y normativa
	Exploración de nuevas oportunidades fiscales	Exploración permanente de nuevas oportunidades en cuanto a la fiscalidad tanto de la empresa naciente como de la inversión en startups, que sirvan para aumentar el atractivo de esta actividad, eliminen obstáculos para las diferentes partes implicadas y conviertan al País Vasco y sus Territorios Históricos en lugares de referencia en este ámbito.			
Departamento de Cultura y Política Lingüística	Emprendimiento en las industrias creativas y culturales	Iniciativa de apoyo al emprendimiento en torno a las Industrias Culturales y Creativas.	Sociedad en general y nuevas empresas del ámbito de las ICC		1. Cultura y valores 3. Fuentes e ideas 9. Ecosistema
	Programa de coordinación con AAPP e ICC	Creación de una plataforma viva de información y formación en competencias al sector. A través de los diferentes programas y aplicaciones se facilita el uso de herramientas y mapas de ayudas que ayudarán a fortalecerse (<i>train the trainers</i>). Incluye Trabajos de divulgación de las ICC	Formadores en emprendimiento de ICC	Administración y agentes coordinadores de las ICC (nodos)	1. Cultura valores 2. Capital Humano 6. Procesos, servicios apoyo 9. Ecosistema
	Modelo y cartera de servicios del Distrito Cultural y Creativo Vasco, BDCC	Desarrollo modelo de servicios específicos del Distrito Cultural y Creativo Vasco, BDCC. Cartera de Servicios del distrito y su implantación definitiva. Dotación de conocimiento a los agentes responsables de formar y asesorar a las ICC emprendedoras, sobre las herramientas actualmente disponibles.	Empresas y emprendedores del ámbito de las ICC.	Spri e Innobasque inicialmente y posteriormente será un servicio a licitar.	2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas 6. Procesos, servicios de apoyo 9. Ecosistema
	Divulgación a nivel europeo	El objetivo es divulgar a nivel europeo que Euskadi es un territorio promotor de ecosistemas culturales y creativos, para mejora de la competitividad y de la colaboración entre empresas y sectores.	Policy makers y sector de las ICC a nivel europeo	Aun por identificar	5. Acceso a mercado 9. Ecosistema
	Programa KSITEK	Pilotaje, seguimiento y evaluación del programa KSITEK (bonos tecnológicos) abierto a todas las ICCs	Empresas ICC	Tecnalia	6. Procesos, servicios apoyo 8. Infraest. inteligentes
	Innovación del modelo del BDCC	Asesoramiento en el ámbito organizativo para capacitar a las empresas en el modelo de negocio a desarrollar.		EUSKALIT	6. Procesos, servicios apoyo 9. Ecosistema
	Formación y cualificación en ICC	Desarrollo de herramientas de formación y cualificación para personas emprendedoras y empresaris del ámbito de las ICC, especialmente en el ámbito de la transformación digital.	Empresas ICC	GAIA (Clúster)	2. Cap. Humano 6. Procesos, servicios apoyo 9. Ecosistema

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento de Cultura y Política Lingüística	Campus F2P Araba	Mentoría (campus) para el desarrollo de proyectos de videojuegos F2P. 5-6 equipos de carácter internacional que recibirán una asesoría especializada en su producto y modelo de negocio por diferentes mentores de internacionales. Acompañamiento con diferentes conferencias de carácter público y una academia de verano para los que quieren aprender a realizar videojuegos y conocer el sector.	Empresas / equipos desarrolladores de videojuegos F2P	BIC Araba	1. Cultura y valores 2. Cap. Humano 3. Fuentes e ideas 6. Procesos, servicios apoyo 9. Ecosistema
	NOKA	Realización de diferentes mentorías del proyecto: guion, dirección, producción, financiación, plan de marketing y mercados.	Mujeres cineastas que se enfrenten a su primer largometraje	Tabakalera	1. Cultura y valores 6. Procesos y servicios apoyo
	Financiación	Acceso a instrumentos de financiación	Personas emprendedoras en cultura	Elkargi	4. Financiación e inversión
	Fiscalidad	Acceso a ventajas fiscales y seguridad jurídica.		Diputaciones Forales	7. Fiscalidad y normativa
Departamento de Cultura y Política Lingüística - Dirección de actividad física y deporte	Escuela Vasca del Deporte	Proyectos de digitalización, investigación, desarrollo e innovación en torno a la actividad física y el deporte, y grupo de trabajo colaborativo con los promotores del sector económico.	Agentes del sector	Promotores económicos del sector	2. Cap. Humano 3. Fuentes e ideas 9. Ecosistema
Departamento de Turismo, Comercio y Consumo	EMET	Programa de ayudas al Emprendimiento en Innovación Turística y Mejora Competitiva de Empresas Turísticas. Es un programa compatible con otros de Lanbide, Diputaciones Forales, Ayuntamientos, etc.	Empresas del sector Turístico		4. Acceso a financiación e inversión 6. Procesos y servicios apoyo
	Promoción y comercialización turística	Apoyo a la puesta en marcha y creación de nuevos productos, promoción, comercialización, etc.			
	Berriz Enpresa	Programa de ayudas a la transmisión empresarial	Empresas interesadas en transmisión y personas interesadas en adquirir un negocio		6. Procesos y servicios apoyo

Diputaciones Forales

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de Diputación Foral de Álava	Álava Emprende	Impulso del espíritu emprendedor en todo el territorio, fomentando el networking y dando a conocer experiencias de personas emprendedoras, con acciones como Concurso "tu idea cuenta", Marketplace, Feria de empresa, Talleres, Encuentros B2B o la Startup Europe Week Vitoria-Gasteiz.	Sociedad en general Personas emprendedoras	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz BIC Araba	1. Cultura y valores emprendedores
	Página web Álava emprende	Toda la información necesaria sobre ayudas para pymes, personas autónomas y emprendedoras de Álava en un solo lugar.	Sociedad en general Personas emprendedoras		1. Cultura y valores 4. Financiación e inversión 6. Procesos, servicios apoyo
	Ventanilla única - Creación de empresas	Servicio de atención para la creación de empresas, mediante el convenio con la Cámara de Comercio de Álava.	Nuevas empresas	Cámara de comercio de Álava	6. Procesos, servicios apoyo
	Línea de ayudas "Emprender en Álava"	Apoyo a las personas emprendedoras y a la creación de nuevas empresas en Álava, con especial atención y apoyo hacia aquellas innovadoras, que aporten al tejido empresarial de Álava actividades de diversificación y de nuevas tecnologías, con alto valor añadido y potencial de crecimiento.	Personas emprendedoras Nuevas empresas NEIBTs Empresas emprendedoras	Pymes, autónomos y asociaciones de Araba	4. Acceso a financiación e inversión
	Álava Innova - Digitaliza	Promover acciones que mejoren la competitividad de las empresas, mediante el apoyo de actuaciones innovadoras orientadas a conseguir una mayor introducción de la fabricación avanzada.	Pymes, autónomos y asociaciones de Araba	Fondo Europeo de Desarrollo Regional	
	Interkoop	Ayudas para promover la cooperación en los procesos de internacionalización de las pymes alavesas.	Empresas y entidades sin ánimo de lucro		
	Convenio Ajebask	Colaboración de DFA con Ajebask para fomentar el emprendimiento femenino, impulsando acciones como: - Asesoramiento en subvenciones. - Escuela Joven de Iniciativas Profesionales. - Encuentros empresariales. - Premio Joven Empresario/a de Álava.	Nuevas empresas	Ajebask	1. Cultura y valores emprendedores 3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Convenio AMPEA	Colaboración de DFA con AMPEA para fomentar el emprendimiento femenino, impulsando acciones como: - Premios Ampea. - Servicio de asesoramiento. - Actividades de empoderamiento femenino en el área empresarial y profesional.	Mujeres	AMPEA	
	Convenio SMyE	Promoción, desarrollo y visibilización de las empresas de mujeres empresarias o autónomas.		SMyE	1. Cultura y valores 3. Fuentes e ideas
	Aportación a BIC Araba	Aportación financiera a BIC Araba para promover iniciativas empresariales y fomentar su desarrollo. Ofrece servicios de promoción empresarial, consultoría, asesoramiento, formación empresarial e infraestructuras.	Nuevas empresas	SPRI Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Colaboración con Gobierno Vasco BIND 4.0	Apoyo a la iniciativa BIND 4.0, de aceleración de startups en la industria 4.0.	NEIBTs	DESMA Gobierno Vasco y Diputaciones Forales	2. Capital Humano 5. Acceso a mercado 9. Ecosistema
	Hazibide S.A.	Actuaciones de acompañamiento y financiación a personas emprendedoras (Sociedad de capital-semilla).	Nuevas empresas	Kutxabank Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, ERKIDE, TALDE	4. Acceso a financiación e inversión
	Avaes	Apoyo en la facilitación a pyme y autónomos alaveses la financiación de proyectos empresariales con aval DFA.		Elkargi	
	Análisis de evolución de la actividad emprendedora - GEM	Colaboración en el análisis de la actividad emprendedora.	Todos los agentes interesados en emprendimiento	Gobierno Vasco Diputaciones Forales	9. Ecosistema
Medidas fiscales de apoyo al emprendimiento	Medidas fiscales vigentes de apoyo al emprendimiento y nuevas iniciativas en proceso de diseño.	Nuevas empresas Empresas emprendedoras Personas inversoras		7. Fiscalidad y normativa facilitadora	

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento Empleo, Inclusión Social e Igualdad de Diputación Foral de Bizkaia	Empresari	Difusión de la cultura emprendedora y empresarial entre los jóvenes estudiantes de ciclos formativos de Formación Profesional de Bizkaia, a través de actuaciones como: <ul style="list-style-type: none"> Talleres de emprendimiento y maduración de las ideas; Concurso de ideas empresariales; Concurso de proyectos empresariales; y acto de entrega de premios. 	Enseñanza general - FP	DDESMA	1. Cultura y valores emprendedores
	Autoempleo	Fomento del autoempleo y la creación de empresas por personas en desempleo y en riesgo de exclusión, a través de dos líneas de actuación: <ul style="list-style-type: none"> Asesoramiento para la creación y puesta en marcha de proyectos empresariales; Ayudas a la puesta en marcha y creación de empresas. 	Personas en desempleo	Diputación Foral de Bizkaia	6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Behargintzak	Articulación territorial de las políticas de empleo y desarrollo local en las comarcas de Bizkaia.		Behargintzak	
	Taldeka equipos de emprendimiento	Iniciativa que persigue reforzar las competencias en creación de empresas a personas en desempleo de Bizkaia que valoran la posibilidad de crear una empresa digital.	Personas en desempleo	DDESMA	2. Capital Humano
	Eskutik - puesta en marcha primer año	Iniciativa que persigue fomentar la supervivencia de las nuevas empresas, mediante acciones como: <ul style="list-style-type: none"> Acompañamiento a las nuevas microempresas que se constituyen en Bizkaia; Asesoramiento a las empresas durante los primeros meses de funcionamiento; Consolidación de su actividad de cara a los siguientes años. 	Nuevas empresas		
	Consolidación empresas	Apoyo y fomento de la competitividad para la consolidación de los negocios, mediante servicios de: <ul style="list-style-type: none"> consultoría de marketing estratégico, planificación estratégica y relaboración de planes de viabilidad, para contribuir a su mejora y consolidación en el mercado. 	Empresa consolidada		
	Transmisión de empresas	Apoyo a la compraventa de empresas por parte de las personas trabajadoras con el objetivo de evitar cierre de empresas viables y pérdida de los puestos de trabajo.			6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Red de Emprendimiento SAREKIN	Red compuesta por los agentes del ecosistema del emprendimiento de Bizkaia. Como objetivo, poner a la persona emprendedora en el centro. Informar y ofrecer de manera ordenada y coordinada recursos y para el desarrollo de nuevos proyectos empresariales, búsqueda de financiación, apoyos a la creación, puesta en marcha y consolidación de empresas. Con especial atención al fomento de la cultura emprendedora.	Sociedad		

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento de Promoción económica de Diputación Foral de Bizkaia	Colaboración en el programa Egin eta Ekin	Fomento del espíritu emprendedor desde la juventud, en colaboración con el Departamento de Educación del Gobierno Vasco.	Enseñanza general	Centros de ESO y Bachiller	1. Cultura y valores emprendedores
	Colaboración en el programa ZITEK UPV/EHU	Promoción de la cultura empresarial a través de la colaboración en el programa ZITEK con la UPV/EHU.	Universidad	SPRI BEAZ UPV/EHU	2. Capital Humano
	Colaboración en el Máster de emprendimiento y dirección de empresas de UPV/EHU	Fomento de la capacitación de potenciales personas emprendedoras a través de la colaboración con la UPV/EHU en el Máster de Emprendimiento y Dirección de Empresas.		UPV/EHU	
	Promoción de nuevas empresas innovadoras de base tecnológica	Colaboración con Tecnia Ventures para la creación de nuevas empresas innovadoras de base tecnológica.	Nuevas empresas	Tecnia Research & Innovation Tecnia Ventures	3. Fuentes e ideas
	Análisis de factores del emprendimiento femenino	Apoyo al análisis de factores del emprendimiento femenino en actividades de valor añadido.	Mujeres	AED CEBEK BM 30	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Puntos de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT)	Red de Puntos de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT) en colaboración con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo /BEAZ / DEMA / Cámara de Comercio de Bilbao.	Personas emprendedoras	Agentes colaboradores señalados en la descripción	6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Ventanilla Empresarial y Punto de atención al emprendedor (PAE)	Ventanilla empresarial (Servicio de Atención a Personas Emprendedoras), en convenio con la Cámara de Comercio de Bilbao.		Cámara de Comercio de Bilbao	
	Emprendimiento e innovación social	Iniciativa para el fomento del emprendimiento en el ámbito social y creación de empresas o entidades sociales innovadoras en Bizkaia.	Nuevas empresas	Departamento de Acción Social de la DFB BEAZ	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Vivero empresarial en la UPV/EHU - ZITEK	Incubadoras que facilitan la ubicación y tutorización de los nuevos proyectos empresariales surgidos de la UPV en tres ubicaciones diferentes.	Universidad	SPRI BEAZ UPV/EHU	8. Infraestructuras inteligentes
	Desarrollo de proyectos empresariales innovadores	Apoyo a la puesta en marcha de nuevos proyectos empresariales innovadores en Bizkaia.	NEIBTs	BEAZ	6. Procesos, servicios de apoyo
	Promoción del emprendimiento en Bizkaia y participación en redes globales	Apoyo a la promoción del emprendimiento a través de la colaboración con centros de referencia en emprendimiento, tanto a nivel local como internacional.	Nuevas empresas	UPV Universidad Deusto Mondragonean Unibertsitatea	2. Capital Humano
	Nuevas empresas innovadoras	Iniciativa de promoción de la creación de nuevas empresas innovadoras en Bizkaia.	NEIBTs	BEAZ	6. Procesos, servicios de apoyo
	Apoyo a mujeres emprendedoras	Iniciativa de acompañamiento, formación y fomento de la creatividad para mujeres emprendedoras, con el fin de apoyar el emprendimiento femenino.	Mujeres	Bilbao metrópoli 30	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Visibilización de mujeres emprendedoras y empresarias	Apoyo a la visibilización de las mujeres emprendedoras a través de la colaboración con la Asociación de Empresarias y Directivas de Bizkaia, así como en el apoyo a través de la colaboración con CEBEK.	Mujeres	AED CEBEK	
	Programa de aceleración de startups-pyme	Acompañamiento integral al crecimiento de empresas (Desde 2014 han apoyado 14 proyectos con un incremento medio (en 1-2 años) de facturación del 40% y de empleo del 25%).	Nuevas empresas	BEAZ	
Colaboración con Gobierno Vasco BIND 4.0	Apoyo a la iniciativa BIND 4.0, de aceleración de startups en la industria 4.0.	NEIBTs	DESMA Gobierno Vasco y Diputaciones Forales	2. Capital Humano 5. Acceso a mercado 9. Ecosistema	
Bizkaia Creativa	Programa para la puesta en marcha de nuevos proyectos en empresas creativas en Bizkaia.	Nuevas empresas Empresas emprendedoras	BEAZ	3. Fuentes e ideas 4. Financiación e inversión	
Programa de aceleración BEAZ	Aportación y convenio con BEAZ para el fomento de la actividad emprendedora, a través de sus programas y servicios de promoción, asesoramiento, formación e infraestructuras.	Personas emprendedoras Nuevas empresas	Diputación Foral de Bizkaia	6. Procesos, servicios y programas de apoyo	

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento de Promoción económica de Diputación Foral de Bizkaia	Incubadoras (BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea)	Aportación a BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea para el apoyo a la ubicación de empresas y personas emprendedoras en estas infraestructuras.	Personas emprendedoras Nuevas empresas	SPRI, Gobierno Vasco Diputación Foral de Bizkaia	8. Infraestructuras inteligentes
	Incubadoras (con agentes CCTT)	Ubicación de empresas y personas emprendedoras en colaboración con entidades científicas y tecnológicas.	Personas emprendedoras Nuevas empresas	Tecnalia BEAZ Parque Científico de Bizkaia	
	Seed Capital Bizkaia	Aportación a Fondos de capital semilla para el apoyo a la generación de nuevas empresas.	Nuevas empresas	Bizkaia Crowdfunding	4. Acceso a financiación e inversión
	Seed Capital Bizkaia Mikro	Nueva línea de fondos de capital semilla de apoyo a la cobertura de necesidades iniciales de financiación.			
	Bizkaia crowdfunding	Nueva plataforma de crowdfunding, de apoyo en la búsqueda de fuentes alternativas de financiación.			
	Medidas de apoyo a la contratación pública	Apoyo a la contratación pública dirigida a pyme y autónomos, incluidas en las nuevas cláusulas sociales de contratación de DFB.		BEAZ	5. Acceso a mercado
	BARRIXE Observatorio Innovación	Plataforma de información sobre el estado de la innovación y emprendimiento en Bizkaia, con información sobre ayudas, licitaciones, formación, tendencias, innovaciones de interés.	Personas emprendedoras y Nuevas empresas	Cámara de Comercio Bilbao	1. Cultura y valores emprendedores
	Medidas fiscales de apoyo al emprendimiento	Medidas fiscales vigentes de apoyo al emprendimiento y nuevas iniciativas en proceso de diseño.	Nuevas empresas Empresas emprendedoras Personas inversoras		7. Fiscalidad y normativa facilitadora
	Tramitación electrónica	Procedimiento habilitado para la tramitación electrónica de la constitución de una empresa en Bizkaia.	Nuevas empresas	Diputación Foral de Gipuzkoa	6. Procesos, servicios de apoyo
	Análisis de la evolución de la actividad emprendedora - GEM	Colaboración en el análisis de la actividad emprendedora.	Todos los agentes interesados en emprendimiento	Gobierno Vasco Diputaciones Forales	9. Ecosistema
	South Summit Bizkaia	Evento que fomenta la cultura emprendedora y el emprendimiento en Bizkaia	Personas emprendedoras Nuevas empresas	El Correo	1. Cultura y valores emprendedores
	Biscay Bay startup campus				
	Techstar startup week Bilbao				
	B venture				
	Premios Abiatu y Think big	Premios que fomentan la cultura emprendedora a través de la colaboración en el programa ZITEK con la UPV/EHU.	Universidad	BEAZ, Zitek, UPV/EHU	
	Premios Provider	Premios que fomentan la cultura emprendedora a través de la colaboración con Tknika y los centros de FP	Centros FP	BEAZ TKNIKA	1. Cultura y valores 3. Fuentes e ideas
	Premios ON Bizkaia	Premios que fomentan la cultura emprendedora		BEAZ	1. Cultura y valores
	Colaboración con SOSA	Fomento de la movilidad internacional y del refuerzo de nuestro ecosistema	Nuevas empresas	SOSA	2. Capital Humano 9. Ecosistema
	Colaboración con CIC	Fomento de la movilidad internacional y del refuerzo de nuestro ecosistema		CIC	
	Colaboración con otros ecosistemas			Otros ecosistemas	
	Centro internacional de emprendimiento	Espacio que va a posicionar nuestro ecosistema de emprendimiento internacionalmente, con un lugar donde se va a poder ubicar aquellas nuevas startups innovadoras, donde se va a capacitar a capital humano, ayudar a acelerar las empresas ubicadas y fomentar la cultura emprendedora	Personas emprendedoras Nuevas empresas	BEAZ Ayuntamiento de Bilbao	2. Capital Humano 8. Infraestructuras inteligentes 9. Ecosistema
	Programa de formación Prestaekin	Programa de formación dirigido a personas emprendedoras		BEAZ	
	Programa nuevos modelos de negocio	Programa dirigido a empresas consolidadas para la búsqueda de nuevos modelos de negocio que puedan fomentar la creación de nuevas empresas	Empresa consolidada		
Programa Modelización BCAM	Programa dirigido a empresas consolidadas y startups para fomentar el desarrollo de algoritmos y de modelización de datos que puedan generar nuevas empresas	Nuevas empresas Empresa consolidada	BCAM	3. Fuentes e ideas de emprendimiento	
Programa mentoring	Programa dirigido a empresas de reciente creación para reforzar su modelo de negocio	Nuevas empresas	BEAZ		
Formación específica creación de empresas de productos sanitarios	Programa de formación dirigido a startups y empresas consolidadas para que conozcan como se crea una empresa del ámbito sanitario	Nuevas empresas Empresa consolidada	BEAZ Basque Health Cluster		

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento de Promoción económica de Diputación Foral de Bizkaia	Fondo de innovación	Línea de apoyo de préstamos para la financiación de proyectos innovadores		BEAZ Elkargi	4. Acceso a financiación e inversión
	Elaboración de informes fiscales para deducción I+D+i	Informes que garantizan la deducción de i+D+i	Nuevas empresas	BEAZ	
	Elaboración de informes fiscales 64BIS	Informes que facilitan la financiación de proyectos innovadores a través de instrumento fiscal de financiación			
	2i	Actuaciones orientadas a mejorar la competitividad mediante proyectos de innovación e inversiones avanzadas.	Pymes de Bizkaia con actividad Industrial, de transporte, turismo o comercio		
	3i	Proyecto para la mejora de la competitividad que cubra al menos dos de las siguientes áreas: innovación, inversión e internacionalización en un centro de la empresa en Bizkaia.			
	Programa de Internacionalización	Proyectos de internacionalización que persigan la introducción de la empresa en un nuevo país.	Pymes de sectores productivos o servicios		
	Programa BIOK	Programa que pretende facilitar el acceso a empresas de startups.	Nuevas empresas Empresas emprendedoras	Telefónica Open Future	5. Acceso a mercado
	Desarrollo de proyectos empresariales del sector creativo. Programa de subvención CR	Apoyo a la puesta en marcha de nuevos proyectos empresariales innovadores del sector creativo en Bizkaia.			6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Desarrollo de proyectos empresariales innovadores del sector social. Programa de subvención IS	Apoyo a la puesta en marcha de nuevos proyectos empresariales innovadores del sector social en Bizkaia.	Nuevas empresas	BEAZ	
Aceleradora Biotecnología manufactura avanzada BIC Bizkaia	Aportación a BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea para el apoyo a la ubicación de empresas y personas emprendedora en estas infraestructuras.	Personas emprendedoras Nuevas empresas	SPRI, Gobierno Vasco y BEAZ	8. Infraestructuras inteligentes	
Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural de Diputación Foral de Gipuzkoa	Colaboración en Entreprenari de la UPV/EHU	Generación del entorno favorable para desarrollar un Campus Emprendedor, posibilitando la transferencia de conocimiento de la Universidad a la sociedad, fundamentalmente vía la creación de nuevas empresas de base científico-tecnológica y la incorporación de la innovación en las pymes.	Universidad	BIC Gipuzkoa, SPRI UPV/EHU (Gipuzkoa)	1. Cultura y valores emprendedores
	Premios Toribio Echevarría	Iniciativa organizada por BIC Gipuzkoa en colaboración con el Ayuntamiento de Eibar, para el reconocimiento de la labor de las personas emprendedoras — esfuerzos, sacrificios, riesgos asumidos —, promocionar la iniciativa emprendedora, motivar hacia la creación empresarial y el desarrollo empresarial.	Sociedad en general	BIC Gipuzkoa (SPRI y Diputación Foral de Gipuzkoa) y Ayuntamiento de Eibar	
	Premio Laborde	Premio a nuevas iniciativas innovadoras cuyo objetivo es fomentar ideas y proyectos de emprendimiento en el entorno de la Universidad.	Universidad	BIC Gipuzkoa UPV/EHU	
	Puntos de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT)	Servicios presenciales de información y asesoramiento a las personas emprendedoras en la definición y tramitación telemática de sus iniciativas empresariales, así como durante los primeros años de actividad de su Empresa. Constituir la Sociedad a través del Documento Único Electrónico (DUE) de forma telemática.	Personas emprendedoras	Administración General del Estado (AGE) Cámara de Gipuzkoa	6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Ventanilla Única Empresarial, Convenio con Cámara de Comercio de Gipuzkoa	Punto de atención a las personas o empresas interesadas en formalizar el alta de una nueva actividad empresarial en Gipuzkoa.	Personas emprendedoras	Cámara de Gipuzkoa (en colaboración con algunas agencias)	

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural de Diputación Foral de Gipuzkoa	Txekin	Acompañamiento a proyectos empresariales en sus procesos de creación de empresas- Plan de Viabilidad.	Nuevas empresas		
	Emekin	Programa para el fomento de la creación de empleo mediante el impulso de proyectos empresariales promovidos por mujeres en el Territorio Histórico de Gipuzkoa, mediante la articulación de un sistema integral personalizado de acompañamiento en el proceso de creación de una empresa.	Mujeres	Caja Laboral Aspegi Entidades homologadas (agencias de desarrollo + otras entidades)	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Txekintek	Acompañamiento de proyectos empresariales innovadores de base tecnológica y/o innovadora (proceso de maduración de la idea empresarial y elaboración del plan de empresa hasta la puesta en marcha).	Personas emprendedoras NEIBTs	SPRI, Diputación Foral de Gipuzkoa BIC Gipuzkoa	6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	"Tkgune Fabricación" de Ideas Empresariales Industriales	Impulso del desarrollo de proyectos empresariales de carácter industrial en la juventud. Favorecer el encuentro ideas-personas emprendedoras-empresas como entorno fértil para la creación de nuevos proyectos industriales.	Otros segmentos de la sociedad	Gobierno Vasco, Red Tkgune, Ayto. Elgoibar, Debegesa, Rural Kutxa Empresas	1. Cultura y valores emprendedores
	Formación PADEM - Actuaciones de Formación y aceleración de startups	Programa Avanzado de Dirección para Emprendedores, que ofrece formación avanzada en gestión estratégica para personas emprendedoras de proyectos de alto potencial.	Personas emprendedoras NEIBTs	Bic Gipuzkoa	2. Capital Humano
	Barnetekin	Programa de acompañamiento que pretende apoyar la actividad de intraemprendimiento dentro de las empresas con el fin de promover la creación de nuevos proyectos empresariales de carácter innovador y/o tecnológico industrial o de servicios conexos en Gipuzkoa	Empresas emprendedoras	SPRI BIC Gipuzkoa	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Colaboración con Gobierno Vasco BIND 4.0	Apoyo a la iniciativa BIND 4.0, de aceleración de startups en la industria 4.0.	NEIBTs	DESMA Gobierno Vasco Diputaciones Forales	2. Capital Humano 5. Acceso a mercado 9. Ecosistema
	Ecosistema Emprendedor	Apoyo a iniciativas que persiguen el fortalecimiento del ecosistema emprendedor, sus interrelaciones y su visibilización y valorización social.	Todos los agentes del ecosistema		9. Ecosistema
	Bic Gipuzkoa	Apoyo a la pyme y a las personas emprendedoras de proyectos innovadores y/o de base tecnológica. Tienen una función de interés público y ofrecen una gama de servicios que van desde la evaluación, autorización y acompañamiento de proyectos hasta la creación de empresas innovadoras y/o de base tecnológica.	Personas emprendedoras	SPRI Diputación Foral de Gipuzkoa	8. Infraestructuras inteligentes
	Seed Gipuzkoa SCR	Aportación de recursos financieros mediante la participación temporal en el capital de las empresas incrementando la estabilidad económico-financiera de las empresas. Adicionalmente se aporta valor mediante la colaboración en la gestión de la sociedad.		SPRI, Gobierno Vasco Kutxa Caja laboral	
	Convenio Diputación Foral de Gipuzkoa-Elkargi	Nuevo convenio Diputación Foral de Gipuzkoa-Elkargi, para el apoyo a la viabilidad y desarrollo y consolidación de empresas innovadoras de base tecnológica y/o transformadora, de potencial de crecimiento y creación de empleo, suscrito por once bancos y cajas.	Nuevas empresas	Elkargi	4. Acceso a financiación e inversión
	Fundación bioientziak Gipuzkoa fundazioa	Favorecer el desarrollo del ámbito de las bio-ciencias en Gipuzkoa, apoyando la financiación de proyectos excelentes y el desarrollo de actividades de divulgación y sensibilización en torno a este tema.		Diputación Foral de Gipuzkoa Kutxa fundazioa BIC Berrilan	
	Programa JARRAIPENA	Impulsar la continuidad y el enraizamiento de la actividad de las empresas a través de la creación y desarrollo de un contexto favorable y favorezca la transmisión de empresas			6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Programa EKONOMIA ZIRKULARRA	Promover un contexto favorable para la creación de valor, transformación empresarial y desarrollo de una visión sistémica y compartida en el tejido empresarial desde la perspectiva de una económica circular	Empresas		3. Fuentes e ideas emprendimiento 9. Ecosistema
	Programa EKONOMIA SORTZAILEA	Promover el valor de transformación de la economía creativa para generar y contribuir al desarrollo de ámbitos de oportunidad y de valor añadido			
Programa GARAPEN JASANGARRIA	Promover un contexto favorable para la generación de valor social compartido integrando dimensión económica, social y medioambiental en la transformación empresarial				

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural de Diputación Foral de Gipuzkoa	Norma Foral del emprendimiento	Nueva norma foral de fomento del emprendimiento.	Sociedad en general Nuevas empresas		7. Fiscalidad y normativa facilitadora
	Medidas fiscales de apoyo al emprendimiento	Medidas fiscales vigentes de apoyo al emprendimiento y nuevas iniciativas en proceso de diseño.	Nuevas empresas Empresas emprendedoras Personas inversoras		
	Tramitación electrónica	Procedimiento habilitado para la tramitación electrónica de la constitución de una empresa en Gipuzkoa.	Nuevas empresas		6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Análisis de la evolución de la actividad emprendedora - GEM	Colaboración en el análisis de la actividad emprendedora.	Todos los agentes interesados en emprendimiento	Gobierno Vasco Diputaciones Forales	9. Ecosistema

Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo

Eje / etapa del ciclo de vida	Agente Responsable	Acción	Descripción
1. Cultura y valores	Amurrio Bidean	Ekin Breakfast temáticos	Espacio para compartir experiencias de emprendedores/as-empresas que puedan servir de referencia a personas interesadas en emprender en ese sector o actividad.
		Visitas guiadas al Semillero y Centro de Empresas	Charlas de sensibilización sobre habilidades emprendedoras y entrevistas con emprendedores/as ubicados/as en las instalaciones. Ikastola Aresketa e IES. Zaroabe de Amurrio.
		Reconocimiento a mujeres emprendedoras del municipio	Jornada abierta al público en la que se invita a una mujer emprendedora referente para contar su experiencia y posteriormente, se da visibilidad a las mujeres emprendedoras del municipio presentando sus iniciativas y premiándolas.
		Difusión en medios	Amplia difusión de las diferentes actividades en distintos medios (revista municipal, prensa local, redes sociales, webs, entrevistas en radio comarcal, etc.).
	Ayuntamiento de Bilbao - Bilbao Ekintza	Quantum computing hackathon	Acción en colaboración con Innolab, Deusto, AED, Inspira Steam y Women4cyber.
		INNOLAB	Acciones de difusión en torno al programa de aceleración de startups INNOLAB
		Sortzearen abentura	Adquisición de la competencia para la iniciativa y el espíritu emprendedor a través de la propia experiencia práctica utilizando las metodologías TBL (ThinkingBasedLearning). Dirigido al alumnado de 3ª y 4ª de la E.S.O.
	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	Álava emprende	Impulso del espíritu emprendedor en todo el territorio, fomentando el networking y dando a conocer experiencias de personas emprendedoras: Ekin Breakfast temáticos, visitas al Semillero y Centro de Empresas, Feria de emprendimiento con centros de FP, diversos premios, etc.
		Cultura emprendedora en la Vitoria-Gasteiz ciudad educadora	Impartición de sesiones de emprendimiento y cultura emprendedora a través de la RED de Ciudad Educadora en centros de FP y Bachiller
	Behargintza Basauri-Etxebarri	Ciclos de jornadas sobre emprendimiento	Ciclos de jornadas dirigidos a empresas locales y personas emprendedoras para aprender y compartir otras formas de trabajo e ideas que hagan más fuertes a los pequeños negocios y a las iniciativas en las que están trabajando las personas emprendedoras.
	Behargintza Enkartur	Programa Gaztedi Enkarterri	Sensibilización hacia el autoempleo en centros escolares.
		Concurso de proyectos empresariales Enkarterri	Concurso de proyectos empresariales que incluye categoría joven y adulto.
	Bermeoko Udala	Concurso de ideas de Busturialdea	Concurso de ideas de Busturialdea (área de juventud de los Aytos de Bermeo eta Gernika-Lumoko Udaletako y Urremendi).
	Beterrri-Buruntza Udalak	Beterrri saretuz	Fomento de la economía social en el entorno educativo.
	Bidasoa Activa	Emprendimiento Radio Irun	Programa de microespacios de emprendimiento en Radio Irun (Cadena SER).
		Ideiak bizirik	Web para conocer, valorizar y aprender sobre el tejido empresarial-emprendedor en la comarca del Bidasoa.
		Tech Irun y Gaztetek	Programas de fomento STEAM y actitudes emprendedoras en edades tempranas.
		Premios Emprendedores	Premios en colaboración con Centros FP Bidasoa.
		Irun Ekintzan	Premios y reconocimientos Irun Ekintzan.
		Pecha kutxa 20 x 20	Evento de presentación de iniciativas emprendedoras con el formato/método Pecha kutxa (20 imágenes en 20 segundos cada imagen) dirigido a personas emprendedoras, empresas y otros organismos tanto públicos como privados;
		Kultura eta sormen topaketak	Encuentros para conectar profesionales y pequeñas empresas culturales y creativas para posibilitar la colaboración y generar nuevas oportunidades de negocio en el sector.
		Hackathon	Proyectos de emprendizaje en FP en Feria KREA BIDASOA.
		Día de la persona emprendedora	Colaboración entre escuelas de FP y MU.
	Debegesa	Makers Bidasoa	Jornadas de Puertas abiertas y Bidasoa makers day.
		RRSS emprendimiento	Redes sociales específicas como es el Facebook de Debabarrena Ekinean dirigida a personas emprendedoras. Identificación de nuevos canales de comunicación.
		Taller de emprendimiento EC	Taller de emprendimiento en economía circular: formación para emprendedores/as en ámbitos estratégicos/innovadoras. Acción en cooperación.
	Durangaldeko Behargintza-Mancomunidad Durangaldea	Foro de emprendimiento	Foro de emprendimiento compuesto por Ayuntamientos, Centros de formación profesional y Bic Gipuzkoa. Objetivo: Generar actividad en el sector industrial.
Vitaminas para Emprender		Sesiones para promover el autoempleo: Vitaminas para Emprender	
Egaz Txorierrri	Día del emprendimiento	Día del emprendimiento	
	Día del Emprendimiento	Día del Emprendimiento de Txorierrri.	
	Xv hazilan	Fomento de la proactividad entre jóvenes para luchar contra el desempleo.	
Enkarterri Berri Zerbitzuak	Concurso de Vídeos de Ideas	Concurso de Vídeos de Ideas de Emprendizaje mediante la colaboración de la Diputación Foral de Bizkaia, Politeknika y Ayuntamiento Erandio.	
	Sensibilización Juvenil	Programa de sensibilización juvenil.	
	Foro de empresarios/as	Reuniones anuales de personas empresarias locales y comarcales que aporten claves de trabajo y carencias existentes. Networking.	
Getxoko Udala - Getxolan	Encuentros	Encuentros con personas emprendedoras que resulten modelos atractivos para cada público.	
	Programa Wanted	Programa que apoya la puesta en marcha de proyectos desarrollados por personas jóvenes que por falta de financiación, asesoría técnica, orientación, etc. tienen dificultades para materializarse	
Goieki	Concurso de nuevas iniciativas	Concurso de nuevas iniciativas empresariales en el Goierri.	
Goieki-Uggasa-Bidasoa Activa	Fomento de Cultura en FP	Fomento de la cultura emprendedora en centros FP.	

Eje / etapa del ciclo de vida	Agente Responsable	Acción	Descripción
1. Cultura y valores	Fomento San Sebastián	Donostia WeekInn	Semana de la Innovación: es un espacio para aprender, compartir y visibilizar diferentes ámbitos de la innovación en la ciudad, incorporando actividades vinculadas al emprendimiento y startups.
		Día del emprendedor Donostia Ekin	Evento orientado a visibilizar y poner en valor la figura de la persona emprendedora en la ciudad.
		Donostia innovation challenge	Ideación de soluciones para retos de ciudad a través del uso de tecnologías disruptivas (14-18 años).
		Real Sociedad challenge	Proceso de prototipado de soluciones a retos planteados en colaboración con la Real Sociedad, (14-18 años).
		LI Euskadi Donostia	Programa educativo de promoción de vocaciones tecnológico científicas. Categorías Explorer y Challenge. 4-16 años. Colaboración con Innobasque, Deusto y MU.
		Premio Donostia Ekin	Reconocimiento al mejor proyecto de emprendimiento del año apoyado por FSS.
		Premios Empresa Innovadora DonostiaInn	Reconocimientos a las empresas innovadoras de la ciudad con una categoría específica para Empresa Joven (<5 años).
	Inguralde	Concurso Ideas Empresariales	Concurso de Ideas Empresariales de Margen Izquierda y Zona Minera
		Start Innova	Iniciativa que promueve el emprendimiento entre la población escolar de Bachillerato y / o FP
		Bk empresariak	Reconocimiento público a la contribución que hacen las pequeñas y medianas empresas al crecimiento socioeconómico de la ciudad de Barakaldo
	Iraurgi Berritzen	KLNIK web	Klink.eus engloba la información de las 3 líneas Klink Bide, Klink Atari y Klink Gune
		KLINK atari	Acciones que buscan dar visibilidad a personas emprendedoras y al emprendimiento de la comarca
		Izan Ekintzaile	Acciones que buscan fomentar el emprendimiento en los centros de formación
		Urkome sariak	Premios emprendimiento URKOME sariak, con la colaboración de Izarraitz LH.
	Laudioko Udala	Participación en Álava Emprrende	Participación en Álava Emprrende
		Redes sociales	Publicación de noticias sobre emprendimiento en redes sociales
	Lanbide Ekimenak Zentroa	Concurso de Ideas de Busturialdea	Concurso de ideas de Busturialdea (área de juventud de los Aytos de Gernika Lumo, Bermeo y Urremendi).
	Lea Artibai Garapen Agentzia	Egin eta Ekin	Difusión de cultura emprendedora entre jóvenes (secundaria y bachiller). Aprender a hacer y emprender, teniendo iniciativa para tomar decisiones y asumir responsabilidades, etc. Con la colaboración de la Diputación Foral de Bizkaia.
		Urratsbat	Servicio de asesoramiento integral a la persona emprendedora en el proceso de puesta en marcha de su empresa.
		Talentatu	Crear, mantener y atraer talento en colaboración con Kooperatiba Mahaia Elkarte
		STEAM sare	Impulsar estudios STEAM entre jóvenes. Colaboración entre centros formativos y empresas. Con la colaboración de Innobasque.
		Mondragon City Challenge	Concurso a nivel mundial en el que jóvenes de 16-24 años presentarán sus ideas de negocio y en las que participamos como evaluadores de proyectos y jurado.
		Concurso de proyectos empresariales	Premiar el esfuerzo y el trabajo de las personas emprendedoras, así como crear puestos de trabajo en la comarca de Lea-Artibai.
		Día de la Persona Emprendedora	Feria o evento lúdico en el cual participan empresas de nueva creación y se dan a conocer en la comarca. Esta cita anual busca ser un escaparate del trabajo que realizan las personas emprendedoras de la comarca y un evento de agradecimiento.
		Encuentro de Mujeres Emprendedoras	Generación de un espacio para compartir experiencias, favorecer el intercambio de buenas prácticas y crear redes y sinergias entre las mujeres participantes.
		Sarekin	Encuentros dentro del programa Sarekin. Mesas redondas entorno a un equipo emprendedor que ha creado su negocio.
		Difusión sobre emprendimiento	Newsletter (mailing mensual a 350 empresas y emprendedores) y redes sociales.
	Leioako Behargintza	Emprendimiento Juvenil	Programa de Emprendimiento Juvenil en IES Jose Miguel Barandiarán.
		Googaz Leioa	GOOGAZ 3.0 es un programa de emprendimiento juvenil centrado en promover la iniciativa emprendedora y el trabajo en equipo de jóvenes. En esta edición, el reto se basa en fomentar el comercio local de Leioa.
	Meatzaldeko Behargintza	Concurso banco de ideas	Concurso banco de ideas empresariales de margen izquierda y zona minera.
	Oarsoaldea	Oarsoaldea inspiraEKINTzailea	Programa para buscar, identificar y recoger experiencias de emprendizaje referentes e inspiracionales en Economía Circular, Silver Economy, Servicios Avanzados y Sector Creativo y Transformador, para motivar a emprender usando una metodología de aceleración de proyectos
		Sesiones de autoempleo HAZILAN	Sesiones para promover el autoempleo.
	Tolosaldea Garatzen	Bizilabe-Steem	Impulso de estudios STEAM entre jóvenes. Colaboración entre centros formativos y empresas con colaboración de Elhuyar
		Programa HAZILAN	Sesiones sensibilización hacia el autoempleo con personas desempleadas
		Programa Txertatu	Sesiones de sensibilización hacia el autoempleo para personas jóvenes desempleadas
		Programa EMARI Coworking	Formación y asesoramiento a personas emprendedoras del coworking
		Lanbide heziketa-Urrats bat	Formación y asesoramiento en centros de formación profesional de la comarca
Uggasa	Sortzen topaguneak	Encuentros físicos para promover el emprendimiento y reunir a personas emprendedoras.	
Uribe kostako Behargintza	Información sobre emprendimiento	Publicación de información en web y redes sociales.	
Urola Kostako Udal Elkarte	Sesiones de autoempleo HAZILAN	Sesiones para promover el autoempleo.	

Eje / etapa del ciclo de vida	Agente Responsable	Acción	Descripción
2. Capital Humano	Amurrio Bidean	Píldoras de Emprendizaje	Talleres básicos en gestión empresarial cuyo objetivo es proporcionar una formación básica a las personas emprendedoras, así como un espacio de encuentro donde puedan generarse sinergias.
		Beca formativa municipal	Beca formativa municipal (800 € mensuales) dirigida a personas desempleadas entre 20 y 44 años que hayan participado previamente en HAZILAN (Aktibatu) para que durante 4 meses elaboren el Plan de Empresa de su idea (tutor Amurrio Bidean).
		¡Marketing Digital De 0 a 100!	Formación grupal y tutorías individualizadas (5 horas por proyecto) para facilitar la digitalización de las nuevas iniciativas empresariales.
	Ayuntamiento De Bilbao (Bilbao Ekintza)	Balebila	Programa de consultoría y formación práctica para pymes en comunicación digital e internacional
	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	Plan de Apoyo al Emprendimiento	Plan Integral de Apoyo al Emprendimiento.
		Miércoles de networking	Encuentros de mujeres emprendedoras.
	Behargintza Basauri-Etxebarri	Formación específica	Formación a personas para madurar una idea de negocio.
		Asesoramiento específico	Asesoramientos individuales y especializados en distintos ámbitos: económico financiero, gestión, comercial, ámbito digital...
	Behargintza Enkarterri	Formación en gestión empresarial	Organización de cursos de formación, de 30h de duración, sobre trámites para la constitución y puesta en marcha de nuevos negocios, financiación, tributación, etc.
		Becas Gaztedi Enkarterri	Coordinación del programa BECAS GAZTEDI ENKARTERRI de 8 meses de duración, dirigidas a fomentar la empleabilidad del colectivo joven de la comarca.
		Formación y contratación	Cursos de formación con compromiso de contratación, dirigido a personas en desempleo.
		intermediación y bolsa de empleo	Servicio de intermediación laboral con bolsa de empleo propia.
	Beterrri-Buruntza Udalak	Koopfabrika	Programa de formación y acompañamiento para la puesta en marcha de nuevas actividades bajo el paraguas de la economía social.
	Bidasoa Activa	Eguerdi on topaketak	Encuentros para que personas promotoras de una iniciativa empresarial compartan inquietudes, generen relaciones empresariales y conformen una comunidad de empresas sostenibles
		Becas para emprender	Programa de becas para emprender en el Bidasoa (coworking).
		Formación a profesorado FP	Formación en emprendimiento a profesorado de FP.
		Emprende en miércoles	Programa de capacitación Emprende en miércoles.
		Capacitación ICC	Programa de capacitación en emprendimiento en Industrias Creativas y culturales.
		Makers 4.0	Programa en colaboración con MU.
	Bidasoa-sud Pays Basque		Intercambio de personas emprendedoras y nuevas empresas en el Ecosistema Transfronterizo de emprendimiento BIDASOA-SUD PAYS BASQUE (proyecto Connect Innovation bai - POCTEFA)
	Debegesa	Relevo en sector industrial	Diseño del programa para apoyar procesos de relevo en el sector industrial.
	Durangaldeko behargintza-Mancomunidad Durangaldea	Vitaminas para emprender	Jornadas de formación para emprendedores que han iniciado recientemente su actividad.
		Formación grupal	Formación grupal para la creación y puesta en marcha de proyectos empresariales.
		Colaboración programa inplantalariak	Colaboración con la SPRI para desarrollar el programa Inplantalariak de asesoramiento tecnológico para apoyar a las microempresas, autónomos y emprendedores.
		Colaboración programa Gaztedi	Colaboración con la Diputación de Bizkaia en el programa Gaztedi orientado a la búsqueda de empleo por parte de los jóvenes considerando el emprendimiento también como una alternativa
		Guía para emprender en Durangaldea	Tiene por objetivo guiar a las personas emprendedoras en el proceso de generación de la idea de negocio de una manera visual e intuitiva con las últimas tendencias en herramientas de apoyo
	Egaz Txorierri	Formación a personas promotoras de proyectos	Colaboración con DFB para la formación de 30 horas sobre trámites para la constitución y puesta en marcha del negocio, su financiación, tributación, etc.
		Berriz Empresa	Facilitar la continuidad empresarial y el relevo generacional.
	Enkarterri Berri Zerbitzuak	Formación para el empleo	Programa de formación para el empleo.
Becas 1er contacto		Becas para el primer contacto laboral.	
Becas		Programa de Becas para el transporte formativo.	
Fomento de San Sebastián	Programa Explorer	Programa de capacitación (antes YUZZ) en el que colaboran CISE y Santander Universidades, que ofrece 12 semanas de formación y asesoramiento para jóvenes de 18 a 31 años con ideas de negocio alineadas con los ODS.	
	Reaktiva-T impulso emprendedor	Programa intensivo-4 semanas-de capacitación: chequeo y prototipado de ideas en fase inicial	
	Píldoras formativas	Programa de formación para emprendedores (incluido en el servicio de emprendimiento base): oferta permanente de píldoras formativas sobre diferentes ámbitos del emprendimiento y asesoramiento cara al lanzamiento de la empresa.	
	Residencias Connecting Talent	Programa de atracción de talento/ personas emprendedoras que desean implementar su proyecto innovador en Donostia. Se hace especial labor de captación en Latinoamérica.	
Galdakaoko Udala	Formación emprendedores/as	Formación 30 básica DFB. Talleres de capacitación a habilidades emprendedoras	
Getxoko Udala - Getxolan	Formación en áreas de Gestión	Formación en áreas de Gestión (emprendimiento y consolidación).	
	Profesionalización de sectores estratégicos	Jornadas y eventos de profesionalización de personas emprendedoras del sector creativo y cultural (en especial diseño, sector audiovisual y musical) y deporte y bienestar (en especial mar y deslizamiento).	
	Formación en diseño de servicios	El objetivo es formar a personas emprendedoras en metodologías para el diseño de servicios. Estas herramientas, permiten identificar posibles mejoras en la experiencia de compra de nuestros clientes y utilizarlas como estrategia de fidelización	
	Getxo meeting	Encuentro quincenal entre personas emprendedoras y empresas, para reflexionar y aprender y avanzar en cada sesión sobre un tema estrella del mundo de la empresa. Con una dinamizadora que facilita el trabajo individual y las aportaciones entre iguales	

Eje / etapa del ciclo de vida	Agente Responsable	Acción	Descripción
2. Capital Humano	Iraurgi Berritzen	Klink gune	Espacio para encuentros entre personas emprendedoras.
		Klink bide	Píldoras formativas dirigidas a personas emprendedoras.
		Lanzituz	Programa de formación y acompañamiento dirigido a personas emprendedoras en colectivo bajo el paraguas de la economía social.
	Lanbide Ekimenak Zentroa	Formación a personas emprendedoras	Formación básica en gestión empresarial
	Laudioko Udala	Relevo generacional	Jornadas formativas, asesoramiento y colaboración con Cámara Comercio de Álava.
	Lea Artibai Garapen Agentzia	Ezagutza pildorak	Sesiones formativas para personas emprendedoras de la comarca, en las que se trabajan diversos temas vinculados al emprendimiento y al mundo empresarial.
		Curso dirigido a promotores	Curso que se organiza todos los años, que está dirigido a emprendedores con una idea de negocio, para trabajar conceptos básicos del ámbito de gestión de empresa.
		Gaztedi	Colaboración con DFB, Programa orientado a la mejora de la empleabilidad de jóvenes (búsqueda de empleo o creación de una empresa). Formación en metodologías para análisis de una idea y en conceptos básicos de gestión.
	Leioako Behargintza	Ekinnet	Espacios formativos mensuales con tres objetivos: píldora formativa para la profesionalización de sus proyectos, networking-café que facilite acuerdos de colaboración entre proyectos y conocer nuevos negocios creados en Leioa que realizan la función de empresa anfitriona.
	Meatzaldeko Behargintza	Formación a promotores/as de proyectos empresariales	Colaboración con DFB para la formación de 30 horas sobre trámites para la constitución y puesta en marcha del negocio, su financiación, tributación, etc.
		Beterrri-saretuz	Capacitación de personas emprendedoras y empresas en los modelos participativos.
	Oarsoaldea	Garapen creativa	Impulso de iniciativas a nivel supracomarcial en colaboración con diversas agencias de desarrollo en el ámbito de las industrias creativas
	Tolosaldea Garatzen	Lehiberri Ekintzaileak	Grupo/ foro emprendedores del centro de empresas Lehiberri
		Emari Ekintzaileak	Grupo/ foro emprendedores del coworking Emari
	Uribe Kostako Behargintza	Capacitación Básica	Formación en gestión empresarial básica
		Capacitación Deportiva Mar	Programa Integral de Capacitación en Sector Mar y Deslizamiento
		Digitalización	Capacitación en digitalización
	Urola Kostako Udal Elkartea	Ekiten digitala	Formación en emprendimiento digita: estrategia digital, redes sociales, e-commerce, marketplaces...
		Ikasgune covid	Tutorías individuales y talleres para adaptar ideas/ negocios al entorno post COVID
		Ikasgune kudeaketa	Cursos de Gestión Empresarial para capacitar a los emprendedores en una gestión más profesional y competitiva de sus proyectos.
3. Fuentes e ideas	Ayuntamiento de Bilbao - Bilbao Ekintza	Digital women	Espacio que presenta el trabajo de mujeres en el ámbito tecnológico. Colaboración con Innolab.
		Emprendimiento digital	Programa especializado de apoyo al emprendimiento digital.
	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	Networking de emprendedoras	Miércoles de networking para mujeres emprendedoras.
		Convenio SECOT	Convenio con SECOT para el apoyo a emprendedores.
		Convenio INICIA CAMPUS	Fomento del emprendimiento en la universidad.
		Emprendimiento social	Oportunidades de negocio en emprendimiento social
	Behargintza Basauri-Etxebarri	Programa Silver	Profundización en oportunidades en la comarca en cuatro ámbitos relevantes en la zona: Alimentación, Salud-Cuidados, Turismo-Ocio-Comercio y Vivienda. E impulso a empresas y emprendedores locales nuevas oportunidades de negocio y empleo.
		Programa "De la idea a la oportunidad de negocio"	Programa consistente en sesiones individuales y grupales de coaching, tutorización y acciones formativas para la generación y desarrollo de oportunidades de negocio así como de actitudes y habilidades emprendedoras.
	Bidasoa Activa	Convenio con Lanbide	Convenio colaboración con LANBIDE (APEI/APEA).
		Fomento de cultura emprendedora	Programa de fomento de la cultura emprendedora en los centros de FP del Bidasoa en la que participan MU y Tknika.
		Colaboración con MU-Enpresagintza	Colaboración para promover el emprendimiento innovador y detectar oportunidades de desarrollo de negocios, optimizando los servicios derivados de ello.
		Programa de Apoyo a la Innovación	Asistencia técnica o servicio especializado, para promocionar la mejora competitiva de rápida ejecución e impacto, ajustadas a las necesidades concretas de las empresas de Irun y Hondarribia. (pymes y micro pymes), a través de la innovación de productos/servicios y procesos a prestar.
	Debegesa	Gestión de programas Lanbide	Gestión de programas de Lanbide como entidad colaboradora.
		Foro de innovación de BPTD	Generar nueva actividad económica en el ámbito de las tecnologías de precisión (asociación BPTD) colaborando con Tekniker, Ideko, IMH y Armeria Eskola.
		Emprendimiento Energía y EC Intraemprendimiento	Fomentar nueva actividad en los sectores de energía y economía circular. Proceso de identificación de proyectos de intraemprendimiento.
	Durangaldeko behargintza-Mancomunidad Durangaldea	Programa de asesoramiento a personas desempleadas	Personas que cuenten con una idea o vaya a poner en marcha una nueva actividad económica.
		Participación en el programa 3R	Ofreciendo a las personas desempleadas la posibilidad del autoempleo como alternativa al trabajo por cuenta ajena.
		Colaboración con Iurreta Lanbide Heziketa	Colaboración para fomento del emprendimiento entre el alumnado.
		Colaboración con Innobasque y BIC Gipuzkoa	Convenio de colaboración con Innobasque en materia de innovación. Colaboración con BIC Gipuzkoa en aquellos proyectos con un componente industrial-tecnológico.
		Convenio con Asociación de Empresas del Duranguesado	Convenio de colaboración para el emprendimiento con la Asociación de Empresas del Duranguesado.
Informe sobre las oportunidades de negocio en Durangaldea		Identifica y aporta ejemplos de modelos de negocio para emprender en los sectores que se consideran claves en la próxima década	
Estudio oportunidades de negocio: Smart Mobility y Electromovilidad	Estudio para identificar y transferir a las empresas y emprendedores de Durangaldea las oportunidades de negocio en relación a la Smart Mobility y Electromovilidad.		

Eje / etapa del ciclo de vida	Agente Responsable	Acción	Descripción
3. Fuentes e ideas	Egag Txorierrri	Programa 'ezagutu aukeratzeko'	Se enmarca en el programa 'Gaztedi Bizkaia' para el impulso y desarrollo de una política integral de juventud. Colaboran DFB, Mancomunidad de servicios de Txorierrri y Ayto. de Erandio.
		Convocatoria pública Lanbide-SVE	Ayudas de apoyo a las personas promotoras para desarrollo de una idea empresarial y puesta en marcha de nuevas actividades empresariales en el marco de proyectos locales de emprendizaje.
	Enkarterri Berri Zerbitzuak	Programa de Creación Empresarial	Programa de Asesoramiento y mentoring personalizado.
		Bolsa de empleo	Bolsa de empleo comarcal.
	Fomento de San Sebastián	Reactiva-T	Línea específica dentro del programa destinada a personas en desempleo para el desarrollo de conceptos básicos.
		Ayudas Lanbide	Gestión de ayudas para desarrollo y puesta en marcha de ideas de negocio (pers. desempleadas)
		Convenio con Lanbide	Convenio colaboración con LANBIDE (APEI/APEA).
		Bonificación a mujeres en Ayudas a la Creación de Empresa	Apoyo económico especial en los casos en los que en el equipo promotor de una empresa esté compuesto por mujeres.
		Concurso de ideas	Concursos de Ideas sectoriales en el ámbito de trabajo de clústeres y proyectos locales. SURF: aplicaciones tecnológicas, materiales, dispositivos, servicios, etc. SMART KALEA: aplicaciones en materia de energía, TICs, movilidad, etc.
		Programa innovación abierta	Búsqueda de personas con inquietudes emprendedoras y propuesta de soluciones para un reto vinculado al ámbito Salud. En colaboración con Biodonostia.
		Ekin+Salud	Programa, en colaboración con Biodonostia, de aceleración de proyectos en el ámbito Salud, Ekin+salud: programa de acompañamiento (10 meses) para el crecimiento y aceleración de startups donostiarras vinculadas al ámbito Salud.
		Concurso sector Hostelería	Concurso para startups con soluciones del sector Hostelería. Scouting de nuevos desarrollos tecnológicos orientados a la transformación digital del sector Hostelería que se lleva a cabo en colaboración con la Asociación de Hostelería de Gipuzkoa.
	Galdakaoko Udala	Ayudas al desarrollo de una idea de negocio	Programa de ayudas de apoyo a las personas promotoras para desarrollo de una idea empresarial y puesta en marcha de nuevas actividades empresariales y proyectos locales de emprendizaje.
	Getxoko Udala - Getxolan	Ekin silver economy/elkarlan silver bizkaia	Programa de mentorización especializado en la Silver Economy para personas emprendedoras y empresas. Busca impulsar nuevos proyectos empresariales para atender las necesidades surgidas por el envejecimiento de la población.
	Goieki	Intraemprendimiento	Impulso a proyectos de intraemprendimiento en la comarca.
		Talleres autoempleo	Acciones grupales de sensibilización hacia al autoempleo
	Inguralde	Ayudas emprendimiento Lanbide	Asesoramiento a las personas emprendedoras participantes en la convocatoria de Nuevas Ideas y Nuevas Actividades Empresariales
		Iraurgi Berritzen	Premios emprendimiento y con URKOME sariak
	Colaboración con BIC Gipuzkoa		Colaboración con BIC Gipuzkoa en aquellos proyectos con un componente industrial-tecnológico.
	Lanbide Ekimenak Zentroa	Programa Silver	Profundización en oportunidades en la comarca en cuatro ámbitos relevantes en la zona (alimentación, salud-cuidados, turismo-ocio-comercio, vivienda) e impulso a empresas y personas emprendedoras locales en nuevas oportunidades de negocio y empleo.
		Programa Rural Silver	Detección y difusión de oportunidades que ofrece la Silver Economy al entorno rural.
	Laudioko Udala	Lanzaderas de autoempleo	Sensibilización, píldoras formativas diversas áreas y lanzaderas de empleo para la sensibilización hacia el autoempleo
	Lea Artibai Garapen Agentzia	Ezagutza zirkularra transferitzen	Impulso a la transferencia de conocimiento en Economía Circular para Estudiantes de Bachiller, FP, Universidad, Máster, personas emprendedoras y desempleadas de Lea Artibai. Workshops (personas emprendedoras y desempleadas) y Retos.
		Observatorio de oportunidades de negocio	Identificación de ámbitos, sectores, nichos de mercado, tecnologías, aplicaciones en torno a los que las empresas puedan diversificar o los emprendedores puedan poner en marcha una startup. Ámbitos: salud y economía circular (empleo verde).
		Smart mobility	Creación de una mesa de trabajo con empresas del sector de la automoción para identificar oportunidades en electro-movilidad y smart mobility. Colaborando con Durangaldea y Zornotza.
		Bizinfish	Mesa de trabajo de empresas del sector de la pesca para la identificación de nuevos mercados y oportunidades de negocio individuales o en colaboración.
		Challenge 4.0	Implantación de la digitalización en el modelo de negocio de las PYMES, para mejorar su competitividad o identificar nuevas oportunidades de negocio.
	Leioako Behargintza	Jornada Emprendimiento femenino	El objetivo de este encuentro es visibilizar los proyectos liderados por mujeres emprendedoras de Leioa y poner en valor su iniciativa.
	Oarsoaldea	Convenio con Lanbide	Convenio colaboración con LANBIDE (APEI/APEA). Gestión de ayudas para desarrollo y puesta en marcha de ideas de negocio (pers. desempleadas)
		STEMen EKITEN	Programa para fomentar el emprendizaje en el ámbito tecnológico, buscando personas emprendedoras de dentro y fuera de la comarca que quieran desarrollar su propio proyecto.
Artisau auzoa		Emprendimiento comercial y artesano. Proyecto piloto experimental de recuperación de locales mediante transformación en un comercio-taller de actividad artesanal que sirva para iniciar la configuración de un Artisau Auzoa en el casco histórico del municipio de Errenteria.	
Tolosaldea Garatzen	Rural silver economy	Oportunidades de negocio en el ámbito rural dentro de la economía plateada	
	Convenio Lanbide	Convenio con Lanbide (APEI/ APEA)	
	Emprendimiento social	Oportunidades de negocio en emprendimiento social. Economistas sin fronteras.	
Urola Kostako Udal Elkartea	Lanbide ekintzaile	Tutorización a personas desempleadas para poner en marcha su idea o proyecto.	
	Emekin	Apoyo a mujeres con la idea de negocio.	

Eje / etapa del ciclo de vida	Agente Responsable	Acción	Descripción
4. Acceso a financiación e inversión	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	Beca para emprender	Apoyo económico en forma de beca.
		Ayudas a la creación y consolidación	Apoyo económico a proyectos emprendedores.
		Ayudas a proyectos de EC	Ayudas a proyectos de economía circular (intraemprendimiento).
		Premio Tu idea cuenta	Premio a ideas emprendedoras en diferentes ámbitos (turismo, industria, innovación, sostenibilidad.)
	Behargintza Basauri-Etxebarri	Planes de viabilidad	Validación y defensa de planes de viabilidad derivados a entidades financieras, y/o de capital riesgo para la obtención de mejores condiciones de financiación posibles.
		Información sobre financiación	Información a personas promotoras y empresas de nueva creación de líneas/programas de financiación específicos de entidades públicas (GV, DFB...).
		Análisis de ayudas/subvenciones	Información y análisis de las ayudas/subvenciones existentes en función de las características de las iniciativas empresariales.
	Behargintza Enkartur	Información y análisis de subvenciones	Información y análisis de subvenciones existentes en función de la tipología de cada proyecto empresarial.
	Durangaldeko Behargintza	Convenio con entidades bancarias	Convenio con diferentes entidades bancarias
		Líneas de Ayudas de ayuntamientos mancomunados	Líneas de Ayudas ofrecidas por los distintos ayuntamientos mancomunados
		Validación y defensa de planes de viabilidad	Validación y defensa de planes de viabilidad derivados a entidades financieras, y/o de capital riesgo para la obtención de las mejores condiciones de financiación posibles
		Información y análisis de financiación	Información a personas promotoras y empresas de nueva creación de líneas/programas de financiación específicos de entidades públicas (EJGV, DFB) y análisis de las ayudas/subvenciones existentes en función de las características de las iniciativas empresariales
	Enkarterri Berri Zerbitzuak	Líneas de Ayudas municipales	Apoyo económico a proyectos emprendedores.
	Fomento de San Sebastián	Avales Elkargi	Fondo de avales en colaboración con Elkargi para empresas donostiarras con proyectos empresariales innovadores; FSS asume el 12,5% de riesgo de la operación.
		Ayudas a la creación	Ayudas a la creación de nuevas empresas: apoyo económico para las empresas de nueva constitución.
		Ayudas a la consolidación	Ayudas a la consolidación de empresas: apoyo económico para las empresas con un año de duración.
		Donostialnn	Apoyo económico orientado al crecimiento y consolidación de proyectos innovadores. Colaboran Ceit, Tecnun, Biodonostia, Vicomtech, Biomagune, NanoGune y Tecnalia.
	Laudioko Udala	Subvenciones	Subvenciones para creación de empresas
	Lea Artibai Garapen Agentzia	Apoyo económico nuevas cooperativas	Apoyo económico para su plan de inversiones, así como servicio de asesoramiento colaborando con Lea Artibaiko Mahaian Elkarteak.
	Oarsoaldea	Ayudas a la creación	Ayudas a la creación de nuevas empresas: apoyo económico para las empresas de nueva constitución
Ayudas a la consolidación		Ayudas a la consolidación de empresas: apoyo económico para las empresas con un año de duración	
Información sobre financiación		Información a personas promotoras y empresas de nueva creación de líneas/programas de financiación específicos de entidades públicas (GV, DFG...).	
Tolosaldea Garatzen	Convenio asesorías	Bonificaciones en servicios de asesoría durante los 2 primeros años de vida del negocio	
Uribe Kostako Behargintza	Acceso a financiación e inversión	Gestión de ayudas y subvenciones	
	Financiación	Colaboración en el diseño y gestión de planes municipales de emprendimiento	
Todas las Agencias de Desarrollo	Convenios con entidades bancarias	Convenio con diferentes entidades bancarias para la financiación de proyectos emprendedores.	
5. Acceso a mercado	Ayuntamiento de Bilbao - Bilbao Ekintza	Innovación abierta y prototipado de tecnología de INNOLAB	Programa innovación abierta y prototipado de tecnología de INNOLAB en el que se colabora con Iberdrola, Gondor Solutions, IBM, Universidad de Deusto y Kutxabank.
	Durangaldeko beharg. - Manc. Durangaldea	Consolidación Empresarial	Programa de Consolidación Empresarial.
	Fomento de San Sebastián	Programa Ekin+	Programa de crecimiento y aceleración de startups innovadoras donostiarras (<5 años), que incluye asesoramiento especializado y personalizado (10 meses) y ayudas económicas.
	Getxoko Udala - Getxolan	Getxo aktibatu	Red vecinal gratuita de intercambio de experiencias, conocimiento, deporte, arte, cultura, alimentación, etc., en la que toda la ciudadanía, profesionales, comercios y asociaciones de Getxo pueden participar. Para las empresas y comercios participantes es una forma de darse a conocer
	Lea Artibai Garapen Agentzia	Contacto empresas - personas emprendedoras	Acciones de conexión del tejido empresarial del territorio (como posibles clientes o mercados objetivos) con personas emprendedoras.
		Komunikazio eta IKT Enpresen Mahaia	Mesa de colaboración promovida por Azaro entre pymes (startups) de diferentes eslabones de la CdV de la comunicación y TICs, que, colaborando entre ellas, pueden llegar a un segmento de cliente que de la otra manera (individual) no podrían.
		Plataforma networking	Plataforma online de empresas de la Comarca, en la que colabora Gernikako Lanbide Ekimenak, para generar relaciones comerciales oferta-demanda entre startups/empresas pequeñas con otras startups/empresas pequeñas.
Saretzen		Puesta en relación de PYMES y agentes de conocimiento con el objetivo de identificar proyectos de mejora competitiva para PYMES.	

Eje / etapa del ciclo de vida	Agente Responsable	Acción	Descripción
6. Procesos, servicios y programas de apoyo	Amurrio Bidean	Comercio+ Amurrio-	Apoyo a la innovación en nuevas iniciativas (comercio, servicios personales, hostelería) incorporando propuestas de valor, especialmente vía servitización.
	Ayuntamiento de Bilbao - Bilbao Ekintza	Big Bilbao. Bilbao ideien gunea	Oferta integral de información y acceso a los servicios de apoyo necesarios para el desarrollo de sus proyectos empresariales por la ciudadanía emprendedora y especialmente jóvenes.
	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	Asesoramiento: puesta en marcha	Asesoramiento personalizado en la puesta en marcha.
		Asesoramiento: consolidación	Asesoramiento personalizado para la consolidación empresarial.
		Convenio AJEBASK	Convenio AJEBASK para financiar proyectos de emprendimiento.
	Bermeoko Udala	Ekintzaitza programa	Programa de apoyo en colaboración con DFB, Itsas Garapen y Lanbide.
	Behargintza Basauri-Etxebarri	Desarrollo y puesta en marcha de nuevas empresas	Apoyo al desarrollo y puesta en marcha de nuevas empresas: resolución de consultas y elaboración de Planes de Viabilidad. Objetivo: incrementar la competitividad de proyectos y empresas, y generar empleo de calidad y sostenible.
		Asesoramiento técnico personalizado	Asesoramiento técnico personalizado a cada iniciativa: gestión del espacio físico, ámbito comercial, económico-financiero, marketing digital y diversas herramientas
		Propuesta de Valor	Asesoramiento para el desarrollo de la Propuesta de Valor teniendo en cuenta las capacidades diferenciales de cada proyecto.
	Behargintza Enkartur	Programas de apoyo a la creación de empresas	Programas de apoyo a la creación de empresas de los Ayuntamientos de Balmaseda, Güeñes y Sopuerta
		Red SAREKIN	Participación en la red SAREKIN-Bizkaia emprende, compuesta por los agentes del ecosistema de emprendimiento de Bizkaia.
	Beterrri-Buruntza Udalak	Koopfabrika	Programa de formación y acompañamiento para la puesta en marcha de nuevas actividades bajo el paraguas de la economía social.
	Bidasoa Activa	Irun Aurrera e Itxeki Hondarribia	Apoyos al emprendimiento que incluyen estímulos Fiscales, Estímulos Económicos, Estímulos al consumo local, Estímulos Formativos y Estímulos sociales.
		Apoyo creación de empresas	Programa de apoyo a la creación de empresas (en cualquier etapa de la idea) con inclusión de medidas extraordinarias COVID19.
		Mentoring	Programa de mentoring en colaboración con Gaztenpresa.
		Colaboración Bic Gipuzkoa	Colaboración con Bic Gipuzkoa para el apoyo a proyectos.
	Debagoieneko Mankomunitatea	Asesoramiento individualizado	Asesoramiento personalizado a personas emprendedoras y organización de talleres y cursos
		Debegesa	Rediseño del servicio
	Durangaldeko beharg. - Manc. Durangaldea	Asesoramiento integral a la persona emprendedora	Servicio de asesoramiento integral a la persona emprendedora.
	Egaz Txorierrri	Sarekin-Bizkaia emprende	Participación en SAREKIN-Bizkaia Emprende, que es una Red compuesta por los agentes del ecosistema del emprendimiento de Bizkaia.
		Inplantalariak	Asesoramiento tecnológico para apoyar a las microempresas, autónomos y emprendedores mediante la colaboración con SPRI.
	Enkarterri Berri Zerbitzuak	Programa de Consolidación Empresarial	Apoyo a la consolidación de proyectos emprendedores.
	Fomento de San Sebastián	Servicio de emprendimiento base	Servicio de emprendimiento base: servicios de información, tramitación de documentación, asesoramiento, formación y apoyo a la financiación empresarial.
		Incubadora de proyectos con potencial innovador	Programa de Incubadora de proyectos con potencial innovador: acompañamiento especializado para startup innovadoras en estados iniciales de desarrollo.
		Programa webinars - Donostiainn	Programa webinars- DonostialNN (formación + tutorías): oferta de píldoras de conocimiento y acompañamiento personalizado para el desarrollo y crecimiento de los proyectos empresariales.
		Servicio de acompañamiento especializado	Acompañamiento adhoc en temáticas especializadas como: protección intelectual, comercialización de datos en la nube y acceso a financiación I+D.
	Galdakaoko Udala	Asesoramiento	Asesoramiento personalizado realización de itinerario, información básica, requisitos legales, subvenciones, tramites, marketing, etc.
		Acompañamiento plan de viabilidad	Acompañamiento y tutorización para la realización del plan de Viabilidad.
	Getxoko Udala - Getxolan	Asesoramiento a personas	Servicio de asesoramiento a personas emprendedoras.
		Asesoramiento a empresas	Servicio de asesoramiento a empresas, comercio y hostelería.
Inguralde	Asesoramiento Emprendimiento	Asesoramiento individualizado a las personas emprendedoras	
	Programa Seguimiento	Programas de acompañamiento a las empresas de reciente creación.	
Iraurgi Berritzen	Acompañamiento individualizado	Acompañamiento continuo después de la creación.	
Lanbide Ekimenak zentroa	Gernikaldean Ekin	Programa de apoyo a la persona emprendedora en colaboración con DFB y Lanbide.	
	Asesoramiento a Cooperativas	En colaboración con AZARO Fundazioa, servicio de asesoramiento para la constitución de nuevas cooperativas y acceso a las ayudas a cooperativas de la mesa de cooperativas de Lea Artibai.	

Eje / etapa del ciclo de vida	Agente Responsable	Acción	Descripción
6. Procesos, servicios y programas de apoyo	Lea Artibai Garapen Agentzia	Ekin Pausoz-Pauso	Servicio integral a la persona emprendedora con el fin de impulsar la creación de nuevas empresas con metodología propia de asesoramiento denominada "Ekin Pausoz-Pauso".
		Gestión de ayudas	Gestión de todas las ayudas públicas existentes para personas emprendedoras.
	Meatzaldeko Behargintza	Sarekin - Bizkaia emprende	Participación en SAREKIN-Bizkaia Emprende, que es una Red compuesta por los agentes del ecosistema del emprendimiento de Bizkaia.
	Oarsoaldea	ABIATU	Sesiones grupales ABIATU.
		Asesoramiento técnico personalizado	Asesoramiento técnico personalizado a cada iniciativa: gestión del espacio físico, ámbito comercial, económico-financiero, marketing digital y diversas herramientas
		Programas de Emprendizaje: Txekin/Emekin	Txekin: Asesoramiento individual con la colaboración de DFG. Emekin: Asesoramiento individual a mujeres emprendedora con la colaboración de DFG
		Habian!	Programa de incubación colaborativa para el arranque y consolidación de proyectos en el ámbito de oficios creativos y artesanales y el ámbito de la tecnología
		Iplantalariak	Asesoramiento tecnológico para apoyar a las microempresas, autónomos y emprendedores mediante la colaboración con SPRI.
	Tolosaldea Garatzen	Txekin	Asesoramiento individual con la colaboración de DFG
		Acompañamiento post-emprendizaje	Acompañamiento continuo después de la creación
		Colaboración Bic-Gipuzkoa	Colaboración con Bic-Gipuzkoa para el apoyo a proyectos
		Colaboración Gaztenpresa	Participo programa Gaztenpresa Laboral Kutxa
	Uribe Kostako Behargintza	Apoyo a creación de empresas	Apoyo a creación de empresas. Previabilidad, plan de negocio, apoyo en financiación
		Procesos, servicios y programas de apoyo	Seguimiento del primer año de vida
	Urola Kostako Udal Elkartea	Ekiten digitala	Diagnósticos individuales y consejos para mejorar la estrategia digital de personas emprendedoras.
8. Infraestructuras inteligentes	Amurrio Bidean	Semillero y Centro de Empresas Reformurrio Enpresaldea.	11 módulos, espacio coworking y espacios comunes destinados a nuevas iniciativas empresariales (precios bonificados) y empresas consolidadas que desarrollen actividades enmarcadas en el sector servicios.
	Ayuntamiento de Bilbao - Bilbao Ekintza	Innolab Bilbao	Plataforma de innovación abierta y prototipado de tecnología en colaboración con BBK, IBM, Grupo IMQ, Centro de Promoción Mondragón, Iberdrola, Universidad Deusto, BCAM y El Correo.
		Red de Centros AUZOFACTORY	Espacios urbanos creativos para la promoción de actividades empresariales, focalizando su actuación en los sectores estratégicos definidos para el municipio
		Fintech open innovation lab	Primera incubadora de Euskadi para "startups" expertas en tecnología aplicada al sector financiero.
	Ayuntamiento De Vitoria-Gasteiz	Acceso a Centros Municipales de Empresas	Acceso a Centros Municipales de Empresas. Tres Centros Municipales de Empresas especializados en: empresas industriales (CEJúndiz), empresas servicios avanzados (C. Empresas casco Histórico y empresas agroecológicas (Basaldea)
	Behargintza Enkartur	Gestión de viveros de empresas	Gestión de viveros de empresas de los Ayuntamientos de Alonsotegi, Gordexola y Güeñes.
		Polígonos industriales	Colaboración en la elaboración de planes de gestión y actuación de polígonos industriales
		Suelo/pabellones industriales	Apoyo a personas emprendedoras en la búsqueda de suelo/pabellones industriales
	Beterri-Buruntza Udalak	Haziola	Red de coworkings públicos y privados de la comarca para trabajar, colaborar, y formarse en red.
		Iturola	Coworking público autogestionado en donde se fomenta el intercambio entre personas, empresas y sociedad utilizando la figura del banco del tiempo.
	Bidasoa Activa	Irun factory	Espacio maker. Colaboración reciente con el movimiento maker en la fabricación de protectores antiCovid19.
		Centros de empresas	Programa centros de empresas, con inclusión de medidas extraordinarias COVID19.
	Debagoieneko Mankomunitatea	Centro de empresas	Acceso a centros de empresas en Arrasate y Aretxabaleta
	Debegesa	Coworking proyectos innovadores	Diseño de un espacio de coworking para atraer proyectos con un componente innovador.
		Laboratorios colaborativos	Diseño de laboratorios colaborativos enfocados en la generación de actividad económica en el sector industrial
Enkarterri Berri Zerbitzuak	Mejora de Polígonos	Programa de Mejora de los Polígonos Industriales.	
	Censo de locales	Creación del censo de locales vacíos.	
Fomento De San Sebastián	Enertic y Pia	Centros empresariales especializados (soluciones SMART y Audiovisual). Despachos y servicio de coworking.	
	Talent house	Servicio de coworking para empresas Ekin+. Programa de acogida para la incorporación de talento a nuestra ciudad.	
Getxoko Udala - Getxolan	Coworking Getxo Elkartegia	Espacio de Coworking en Getxo Elkartegia.	
Goieki	Centro NBF	Centro de empresas NBF, dirigido a proyectos de valor añadido.	

Eje / etapa del ciclo de vida	Agente Responsable	Acción	Descripción
8. Infraestructuras inteligentes	Inguralde	Centros Innobak	Espacios de trabajo para empresas de reciente creación
	Laudioko Udala	Espacios acondicionados	Locales acondicionados para actividades de emprendimiento. Wen para venta online comercios. Semillero de empresas.
	Lea Artibai Garapen Agentzia	Acceso a viveros	Vivero donde es posible acelerar el proyecto durante 3+2 años. El vivero cuenta con 5 pabellones (entre 60 y 90m2), 8 oficinas (para ubicación de empresas de servicios de entre 20 y 40m2), etc.
	Leioako Behargintza	Vivero municipal de empresas	Acceso a vivero municipal de empresas
	Oarsoaldea	Incubadora Colaborativa	Programa de incubación colaborativa para el arranque y consolidación de proyectos en el ámbito de oficios creativos y artesanales y el ámbito de la tecnología
		Espacios de incubación y coworking	Acceso a espacios de incubación y coworking
	Tolosaldea Garatzen	Lehiberri hazitegia eta haztegiak	Espacio de incubación y centro de empresas para empresas innovadoras
		Emari Coworking	Coworking
		Tailsa gunea	Centro de empresas para la consolidación de nuevas empresas
	Uggasa	Sortzen enpresagunea	Sortzen Enpresagunea: incubadora de empresas y coworking.
Uribe Kostako Behargintza	Vivero de Empresas	Infraestructura para nuevas actividades empresariales.	
9. Ecosistema	Amurrio Bidean	Ecosistema Álava emprende	Agenda anual de acciones en colaboración con los agentes del ecosistema alavés para trabajar y fomentar el emprendimiento en la provincia.
	Bidasoa Activa	Bidasoa-sud Pays Basque	Fortalecimiento del Ecosistema Transfronterizo de emprendimiento BIDASOA-SUD PAYS BASQUE en el marco del proyecto Connect Innovation bai (POCTEFA)
	Debegesa	Gobernanza comarcal del emprendimiento	Modelo de gobernanza del emprendimiento de la comarca y vinculación con entidades supramunicipales.
	Fomento de San Sebastián	Startup INN	Nueva sección de promoción y visibilización de startups donostiarras.
		Ferias internacionales	Asistencia a ferias internacionales de la mano de startup locales. P.e: NIZA-Countercraft. / Turin-Asparia / ...
		Misiones empresariales sectoriales	Misiones a diferentes ciudades con el objetivo de realizar visitas de estudio y visibilizar empresas / emprendedores donostiarras.
		Proyectos europeos	La presencia en Proyectos europeos permite la incorporación de empresas, así como reflexión sobre el Ecosistema de Innovación (ECORIS3, URbanM, UpGradeSME, DEPOSIT, REplicate, ...).
	Lea Artibai Garapen Agentzia).	Ecosistema local	Lea Artibai es parte de un ecosistema de innovación y emprendimiento formado por la agencia de desarrollo, la fundación, centro de formación y centro tecnológico.
Oarsoaldea	Mapas Digitales y herramienta GEIS	Mapas digitales de agentes participativos en diferentes ecosistemas: cultura y creatividad y silver economy, y sistema de Información Geográfico Empresarial de industria y comercio	
Urola Kostako Udal Elkartea	Olatura up	Mapa digital de negocios de Urola Kosta para la promoción de la digitalización.	

Cámaras de comercio y agentes público-privados

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Cámara de Comercio, Industria y Servicios de Álava	Berriz Empresa-Programa de Transmisión Empresarial	Programa dirigido a facilitar la continuidad empresarial con asesoramiento individualizado.	Personas emprendedoras Nuevas empresas	Gobierno Vasco Cámaras Vascas	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Centro de Apoyo a la creación y consolidación de empresas	Iniciativa de apoyo a la creación de nuevos proyectos empresariales, desde la gestación de la idea hasta su consolidación. Metodología basada en un asesoramiento individualizado y multidisciplinar en las diferentes etapas del proceso de desarrollo y puesta en marcha, cuyo objetivo es la creación de empresas viables que perduren en el tiempo.	Personas emprendedoras Nuevas empresas	Diputación Foral de Álava	6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Programa emprendiendo	Iniciativa dirigida a personas emprendedoras que se encuentren desarrollando un proyecto empresarial en Álava y que aún no hayan iniciado la actividad. El programa selecciona 10 proyectos empresariales que recibirán: Bolsa económica de 1.000 euros netos, acceso a un programa individualizado de asesoramiento y seguimiento en el Centro de Apoyo de la Cámara de Álava.	Personas emprendedoras Nuevas empresas	Fundación Vital	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Convenio Cámara Álava con Fundación Michelin	Identificación y acompañamiento a nuevos proyectos empresariales de carácter industrial o de servicios conexos a la industria, y canalización del acceso a ayudas ofertadas por Fundación Michelin.		Fundación Michelin	
	Programa Consolidando	Iniciativa dirigida a empresas de reciente creación que aún se encuentren en fase de consolidación de su proyecto empresarial. El programa selecciona 10 proyectos empresariales que recibirán: Bolsa económica de 1.000 euros netos, acceso a un programa individualizado de asesoramiento y seguimiento en el Centro de Apoyo de la Cámara de Álava.	Nuevas empresas	Fundación Vital	6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Ventanilla única - Creación de empresas	Servicio de atención para la creación de empresas, mediante el convenio con la Cámara de Comercio de Álava.	Nuevas empresas	Diputación Foral de Álava	6. Procesos, servicios y programas de apoyo
Cámara de Comercio de Bilbao	Ventanilla Única Empresarial	Ventanilla empresarial (Servicio de Atención a Personas Emprendedoras).			3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Puntos de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT)	Red de Puntos de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT) en colaboración con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo /BEAZ / DEMA / Cámara de Comercio de Bilbao.	Personas emprendedoras	Departamento Promoción Económica DFB	6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Punto de Atención al Emprendedor (PAE)	Iniciativa para la prestación de información y asesoramiento a las personas emprendedoras en la definición de sus iniciativas empresariales y durante los primeros años de actividad de la empresa. Iniciación del trámite administrativo de constitución de la empresa a través del Documento Único Electrónico (DUE).			3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Berriz Empresa-Programa de Transmisión Empresarial	Programa dirigido a facilitar la continuidad empresarial con asesoramiento individualizado.	Personas emprendedoras Nuevas empresas	Gobierno Vasco Cámaras Vascas	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	PAEM (Programa de Apoyo Empresarial a las Mujeres)	Programa para la sensibilización de las mujeres hacia el autoempleo y la actividad empresarial, persiguiendo ser un instrumento eficaz para la creación y consolidación de empresas lideradas por ellas. Diseñado para apoyar las iniciativas de mujeres con inquietud emprendedora, en cualquier fase de su proyecto, tanto en el inicio de la idea empresarial como en su puesta en marcha y consolidación.	Mujeres		6. Procesos, servicios y programas de apoyo

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Cámara de Gipuzkoa	Itinerarios de Emprendimiento juvenil	Planes de formación y asesoramiento a personas jóvenes emprendedoras.	Personas emprendedoras	FSE e Incyde	1. Cultura y valores emprendedores
	Ventanilla Única Empresarial	Punto de atención para personas/empresas interesadas en formalizar el alta de una nueva actividad empresarial en Gipuzkoa.		Diputación Foral de Gipuzkoa	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Berriz Empresa- Programa de Transmisión Empresarial	Programa dirigido a facilitar la continuidad empresarial con asesoramiento individualizado.	Personas emprendedoras Nuevas empresas	Gobierno Vasco Cámaras Vascas	3. Fuentes e ideas emprendimiento 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Planes de viabilidad	Iniciativa de asesoramiento a personas emprendedoras en la realización de planes de viabilidad.	Personas emprendedoras Nuevas empresas		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
ASLE	Lanzituz	Iniciativa de información, formación, asesoramiento a personas emprendedoras para la puesta en marcha de nuevas empresas de Economía Social.	Personas emprendedoras	Iraurgi Berritzen Gobierno Vasco Cámara de Gipuzkoa FSE CC.OO.Gezki	3. Fuentes e ideas emprendimiento 6. Procesos, servicios y programas de apoyo

Universidades

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida		
UPV/EHU	Concursos de ideas empresariales	Concursos organizados con el objetivo de fomentar la generación de ideas sobre futuros proyectos (Laborde, Think Big, Handira Jo), o reconocer proyectos de éxito (Abiatu).	Universidad		1. Cultura y valores 3. Fuentes e ideas		
	Actividades masivas de Cultura emprendedora	Actividades lúdicas que refuercen el acercamiento a la figura positiva del emprendimiento (Etorkizulan), juegos on line (Ekinduz).			1. Cultura y valores		
	Serious Game empresarial	Programa piloto para la introducción de un E-Game con una temática de creación y gestión de una empresa como herramienta educativa en el aula (B-Cubes).			2. Capital Humano		
	Programa de apoyo a la creación de Junior Empresas	Organización del BBSC Biscay Bay Startup Campus, encuentro de personas jóvenes Emprendedoras y universitarias.			1. Cultura y valores 3. Fuentes e ideas		
	Seminarios de pre-empredimiento	Cursos de entre 15 y 50 horas con información inicial y primeras reflexiones acerca del emprendimiento (Sesiones Online en emprendimiento, Ikasberri BBAA, Módulos en los Masters...)			2. Capital Humano		
	Formación en creación de empresas	Acciones formativas dirigidas a personas emprendedoras, con un doble objetivo: valoración de la viabilidad de la idea empresarial, y adquisición de conocimientos en gestión empresarial (INIZIA EKIN, Ekin48 Orдутan, Xtartup Xperience, Tienes madera de emprendedor).					
	Asesoramiento de nuevos proyectos empresariales	Servicio de asesoramiento individualizado que permite a la persona emprendedora madurar su proyecto con el fin de tomar la decisión acerca de la puesta en marcha de su empresa.					
	Seguimiento de empresas innovadoras y de base tecnológica	Asesoramiento personalizado dirigido a las empresas de reciente creación, con el fin de aumentar su supervivencia.			6. Procesos, servicios y programas de apoyo		
	Programa emprender en las aulas	Unidad didáctica de emprendimiento en las aulas del Campus de Araba				2. Capital Humano	
	Apoyo a la búsqueda de financiación	Participación en el evento B-Venture para que las nuevas empresas entren en las rondas de financiación.			El correo	4. Acceso a financiación e inversión	
	Valorización de los resultados de la investigación.	Proyecto de atracción de empresas del entorno, inversores o socios estratégicos, a los proyectos de grupos de investigación con proyección de mercado.				5. Acceso a mercado	
	Congresos	2º Congreso de Emprendimiento de la UPV/EHU				1. Cultura y valores	
	Programa Challenge-Based Innovation	Proyecto específico de la Organización Europea para la Investigación Nuclear (CERN) que promueve sinergias entre la sociedad y la comunidad científica y fomenta el emprendimiento desde la innovación a través de la capacitación científico-tecnológica de alto nivel del alumnado universitario del Campus de Álava.			Organización Europea para la Investigación Nuclear (CERN)	6. Procesos, servicios y programas de apoyo	
	Becas de emprendimiento Juvenil	Incluye sesiones de formación, sesiones de mentoring personalizadas y presentación final de su proyecto, para recibir feedback y asesoramiento tratando de orientarles y acercar su idea al mercado				2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas	
	ZITEK (Cultura emprendedora)	Difundir la cultura emprendedora en el colectivo universitario (Bizkaia). Seminarios, Premios, Concursos, Charlas, Jornadas...			UPV/EHU, Gobierno Vasco, Ayuntamiento de Bilbao	1. Cultura valores 2. Capital Humano 3 Fuentes e ideas	
	ZITEK (Creación de empresas)	Ayudar a la puesta en marcha de nuevas empresas innovadoras y de base tecnológica. Asesoramiento, acompañamiento y ubicación en los 3 Centros Zitek (Portugaleta, Leioa y Bilbao)			Alumnado, Profesorado, P.A.S., Personal Investigador y Egresados	UPV/EHU DFB/BFA BEAZ	6.Programas de apoyo 8. Infraestructura
	INIZIA Arabacampus	Fomento de la cultura emprendedora, asesoramiento y apoyo a las ideas innovadoras y a la creación de empresas de base tecnológica: Talleres de Formación, Seminarios, Encuentros, Jornadas, Concursos, Tutorización y seguimiento de iniciativas, Asesoramiento y acompañamiento de las empresas situadas en el vivero INIZIA, Proyecto Emprender en las Aulas.			Alumnado, Ex-alumnado, Personal Docente e Investigador y Personal de Administración y Servicios	UPV/EHU Gobierno Vasco y BIC Araba	2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas de emprendimiento
ENTREPRENARI	Fomento de la cultura emprendedora, asesoramiento y apoyo a las ideas innovadoras y a la creación de empresas de base tecnológica: Talleres de Formación, Seminarios, Encuentros, Jornadas, Concursos, Tutorización y seguimiento de iniciativas, Asesoramiento y acompañamiento de las empresas creadas.		UPV/EHU Gobierno Vasco, Diputación Foral de Gipuzkoa y BIC Berrilan	2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas de emprendimiento			

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Universidad de Deusto	Título propio en Innovación y Emprendimiento	Iniciativa de formación adicional que pueden cursar de manera simultánea a sus estudios los estudiantes de Grado y Doble Grado del campus de Donostia como un complemento excelente a su formación. Este Título permite al alumnado ser competente para desarrollar el comportamiento innovador y emprendedor.	Universidad		1. Cultura y valores emprendedores 2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas
	Deusto Ekintzaile Astea-World Entrepreneurship Week-Semana Deusto Emprende	Semana dedicada al emprendimiento en las diversas facultades.	Sociedad Universidad (alumnado y personal docente) Nueva empresa Empresa consolidada	Gobierno Vasco	1. Cultura y valores 3. Fuentes e ideas 6. Procesos y programas de apoyo 9. Ecosistema
	Foro Empleo y Emprendimiento	Iniciativa para impulsar la empleabilidad y el emprendimiento al finalizar los estudios universitarios.	Universidad (alumnado y personal docente)		1. Cultura valores 2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas 5. Acceso a mercado 6. Procesos, servicios apoyo 9. Ecosistema
	Creaction!	Formación semipresencial de la Universidad de Deusto para entrenar el espíritu emprendedor de las personas primer curso de todos los grados y facultades.	Universidad	Banco Santander	1. Cultura y valores emprendedores 2. Capital Humano
	DeustoSTART I	Programa de desarrollo de la competencia, intención y autoeficacia emprendedora de las personas participantes.	Universidad		1. Cultura y valores emprendedores 2. Capital Humano
	DeustoSTART II	Programa de formación para la puesta en marcha de proyectos emprendedoras de las personas participantes.	Persona emprendedora	BBK y Gobierno Vasco	1. Cultura y valores emprendedores 2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas 9. Ecosistema
	Módulo Emprendimiento- Executive MBA	Iniciativa para el desarrollo de competencias en el lanzamiento de proyectos de intraemprendimiento.	Universidad		1. Cultura valores 2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas 5. Acceso a mercado
	Módulo Innovación, Emprendimiento y Sostenibilidad-Master Universitario en Dirección de Empresas	Iniciativa de desarrollo de la competencia, intención y autoeficacia emprendedora de las personas participantes.			1. Cultura y valores emprendedores 2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Módulo Innovación, Emprendimiento y Sostenibilidad-Master in Business Innovation	Iniciativa de desarrollo de la competencia, intención y autoeficacia emprendedora de las personas participantes.	Universidad		
	Máster Universitario en Diseño Estratégico	Iniciativa de desarrollo de la competencia, intención y autoeficacia emprendedora de las personas participantes. Acelerando propuestas de negocio basadas en el diseño. a través del emprendimiento e intraemprendimiento.			
	Deusto Emprende Alumni	Comunidad de personas que forman parte del ecosistema de la Universidad de Deusto en los ámbitos relacionados con la innovación y el emprendimiento.	Sociedad Universidad Nueva empresa Empresa consolidada		1. Cultura valores 2. Capital Humano 6. Procesos, servicios apoyo 9. Ecosistema
	Master Dual en Emprendimiento en Acción	Iniciativa de desarrollo de competencias para concebir y liderar proyectos empresariales innovadores tanto de nueva creación como en el seno de sus propias organizaciones.	Universidad	Empresas, Universidad, BBK y Gobierno Vasco	1. Cultura valores emprendedores 2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas 9. Ecosistema
	Talleres	Talleres para personas emprendedoras en proceso de diseño y lanzamiento de su proyecto emprendedor.	Persona emprendedora		Todos los ejes

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida	
Universidad de Deusto	Emprendimiento Femenino	Iniciativa de impulso al emprendimiento femenino.	Mujeres	MET, Community of Insurance Otros agentes públicos y privados	1. Cultura valores 2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas 9. Ecosistema	
	Deusto Digital Accelerate	Programa de aceleración de proyectos digitales.	Universidad Nuevas empresas Persona emprendedora	Gobierno Vasco	1. Cultura y valores 2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas 6. Procesos y programas de apoyo	
	Deusto Social Innovation Program	Programa para impulsar startups e iniciativas emprendedoras no tecnológicas.	Persona emprendedora Segmentos específicos de la sociedad Universidad			
	Escuela de Business Angels	Programa de formación para personas que quieran ser Business Angels.	Universidad Personas Inversoras		1. Cultura valores 2. Capital Humano 9. Ecosistema	
	DeustoSTART-Corporate	Programa de acompañamiento en intraemprendimiento.	Nueva empresa y Empresa consolidada		2. Capital Humano 9. Ecosistema	
	DeustoKabi	Incubadora-aceleradora de proyectos emprendedores de carácter innovador.	Persona emprendedora	Gobierno Vasco, BEAZ	Todos los ejes	
	Innogune	Incubadora-aceleradora de proyectos emprendedores de carácter innovador.		Gobierno Vasco		
	Deusto Practicum Emprede	Programa de apoyo a prácticas curriculares de grado en Startups.	Sociedad Universidad Nueva empresa Empresa consolidada	Banco Santander	1. Cultura valores 2. Capital Humano 6. Procesos y programas	
	Deusto Emprede Books	Jornada en la que se presentan libros relacionados con el emprendimiento y la innovación.		Gobierno Vasco		1. Cultura y valores emprendedores 2. Capital Humano 9. Ecosistema
	Deusto Emprede Diálogos	Sesiones que pretenden que las personas dialoguen entre sí, que busquen enfoques distintos entre diferentes, para, y a través de las conclusiones obtenidas, generar nuevos espacios de oportunidad.				
	Diálogos Deusto Innovación	Sesiones relacionadas con la innovación para la transformación personal, social y empresarial para obtener bienestar económico y social.				
	Proyectos Europeos	Proyectos impulsados por la Comisión Europea en materia de emprendimiento e innovación, con el fin de financiar, asesorar y acelerar iniciativas emprendedoras (EDI, SIKE, REACH, URA 2021, etc.)			Comisión Europea	1. Cultura valores 2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas 4. Financiación 9. Ecosistema
	Explorer	Programa global que brinda asesoramiento y formación a jóvenes de entre 18 y 31 años que quieren desarrollar una idea innovadora que haga frente a alguno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	Persona emprendedora Segmentos específicos de la sociedad	Banco Santander	1. Cultura valores 2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas 6. Procesos y programas 9. Ecosistema	
	Creceer+	Iniciativa cuyo fin es conseguir, a través de su red de inversores la financiación necesaria para startups. Es la única red inversora abierta y generalista del País Vasco que trabaja con personas emprendedoras locales y también de otras regiones.	Persona emprendedora Segmentos específicos de la sociedad Nueva empresa	Gobierno Vasco	4. Financiación e inversión 6. Procesos y programas apoyo 9. Ecosistema	
	Mondragon Unibertsitatea	Bilbao Berrikuntza Faktoria	Primer ecosistema de aprendizaje, innovación y emprendimiento, ubicado en Bilbao, que aglutina en un mismo espacio y de forma integral, formación universitaria y una comunidad de personas tractoras de iniciativas empresariales innovadoras.	Universidad	Grupo Init Ayuntamiento de Bilbao	1. Cultura y valores 2. Capital Humano
LEINN		Primer Grado Europeo en Liderazgo Emprendedor e Innovación, donde los estudiantes son formados para convertirse en personas emprendedoras.	Jóvenes	Teamlabs, Florida, Universitaria, TZBZ, HBM, IBERO	1. Cultura y valores 2. Capital Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas	
MINN		Master internacional en Intraemprendizaje e Innovación colaborativa.	Estudiantes			
Diploma Especialización Team Mastery		Máster en conocimiento, herramientas, experiencia y contactos en el ámbito relativo al coaching de equipos emprendedores (docentes de LEINN). El programa dura 1 año y está orientado a profesores/as, emprendedores/as y gerentes.	Profesionales	Teamlabs, Florida, Universitaria, TZBZ, HBM, IBERO		

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Mondragon Unibertsitatea	Formación para profesionales	Cursos sobre emprendimiento, gestión de proyectos de innovación e intraemprendimiento dentro de las empresas y organizaciones.	Empresas emprendedoras		1. Cultura valores 2. Capital Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas
	BBF Fintech	Incubadora de startups fintech ubicado en BBF.	Profesionales y startups	Bilbao Ekintza, BEAZ Bizkaia	2. Capital Humano 8. Infraestructura
	Programas de Innovación Abierta	Desarrollo de programas de innovación abierta para conectar startups, corporaciones, expertas e inversoras de las verticales identificadas como estratégicas. Como objetivo crear equipos emprendedores que desarrollen competencias clave.	Profesionales, startups y empresas	Laboral Kutxa, Kutxabank, Corporaciones, startups y AAPP	1. Cultura valores 2. Capital Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas
	Formación e incubación en Platform Coops	Oportunidad de analizar, involucrarse y entrar a formar parte de una generación de jóvenes líderes(as) que experimentan con estrategias innovadoras de creación de poder cimentadas en la propiedad cooperativa de cooperativas de plataforma.	Profesionales	MU y Newschool	1. Cultura valores 2. Capital Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas 9. Ecosistema
	MTA Changemaker Lab	Creación de proyectos emprendedores en grupos multidisciplinares para transformar ideas en proyectos reales mediante formación práctica e innovadora y siempre en equipos compuestos por estudiantes de distintos grados y facultades.	Estudiantes	TZBZ, HBM e IBERO	1. Cultura valores emprendedores 2. Capital Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas
	MTA Venture Builder	Creación experiencia real de pre-incubación; inclusión de componente tecnológico para incrementar escalabilidad y el valor de las start ups; trabajo en oportunidades de negocio previamente detectadas por los partners tecnológicos para testar la capacidad de desarrollo de start ups invertibles y escalables; creación de un modelo propio de incubación, con metodología, formación, mentores y resultados concretos.	Estudiantes de LEINN de último año	Aipower y Eywa	2. Capital Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas 4. Financiación e inversión 5. Acceso a mercado
	MTA Incubación	Acompañamiento de las startups que se crean en los laboratorios y ecosistema de MTA.	Jóvenes, profesionales, startups	Incubadoras, y aceleradoras	2. Capital Humano 5. Procesos, servicios apoyo
	AS FABRIK	Incrementar la competitividad de las empresas de Bilbao en el sector de los servicios tecnológicos mediante adquisición de capacidades necesarias para prestar servicios a empresas en el entorno de la industria 4.0.	Estudiantes, profesionales, empresas, startups	Ayuntamiento de Bilbao	2. Capital Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas
	Itinerario académico emprendedor 4. Curso	Desarrollo de competencias emprendedoras en equipos a través de una asignatura multidisciplinar.	Estudiantes de ingeniería	Saiolan, Garaia, PT, Mondragon Corporation, MGEP	1. Cultura valores 2. Capital Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas
	Itinerario no académico emprendedor 4. Curso	Desarrollo de competencias emprendedoras y fomento del itinerario profesional emprendedor a través del desarrollo del trabajo final de grado de ingeniería construyendo o contribuyendo a un proyecto emprendedor ya existente			
	Cultura emprendedora desde la tecnología	Acercamiento del alumnado a la cultura emprendedora a través de la metodología "technology-push": apalancando la mayor sensibilidad hacia la tecnología y el desarrollo y celebrando concursos.	Estudiantes	MGEP y TZBZ	1. Cultura valores 2. Capital Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas
	Modelo Universidad emprendedora	Investigación y adaptación del Modelo Universidad Técnica Emprendedora EH INNOVATE, para establecer una referencia que guía el camino hacia el emprendizaje a través de diferentes factores.	Estudiantes, Personal Docente e Investigador de MGEP y Alumni de eskola con interés en emprender	MGEP	1. Cultura valores 2. Capital Humano 6. Procesos, servicios apoyo 9. Ecosistema
Observatorio Vasco del Emprendimiento EEB-OVE	Observatorio Vasco del Emprendimiento EEB-OVE	El objetivo es transformar los datos sobre el emprendimiento en iniciativas para el fomento y promoción empresarial.	Agentes del Ecosistema	SPRI, UPV/EHU, Deusto, MU	9. Ecosistema
Centro de Innovación y Emprendimiento de Tecnun	InnCommon	Un espacio para antiguos alumnos emprendedores. Una comunidad donde poner en común ideas y proyectos de emprendimiento, donde recibir asesoramiento de manera gratuita y donde compartir experiencias, conocer a otros emprendedores o formarse.	Comunidad Alumni	Universidad	1. Cultura valores 2. Capital Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas 9. Ecosistema
	InnChallenge	A través del método utilizado para innovar y emprender en Silicon Valley, la metodología Lombard, se ofrece una solución y un impacto REAL a diferentes retos del entorno: exclusión social, discapacidad o ayuda a la hostelería.	Alumnos	Universidad y empresas	
	InnWeek	Experiencia de la innovación en todas sus modalidades: ESCAPE ROOM - GYMKANA Sesiones formativas e inspiradoras sobre Innovación social, emprendimiento, sostenibilidad, cocina y nutrición, tecnología...	Alumnos	Universidad, Expertos, Personas emprendedoras, Profesionales, influencers	

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Centro de Innovación y Emprendimiento de Tecnun	InnCorner	Evento para start ups y alumnos/egresados. Se pretende proporcionar talento joven a las start ups, dándoles visibilidad y una opción innovadora de salidas profesionales a los alumnos.	Start Ups, Alumnos, Egresados	Start Ups, Alumnos, Egresados	2. Capital Humano 6. Procesos, servicios apoyo 9. Ecosistema
	Creación de Start Ups	Impulso a la transferencia de conocimiento científico tecnológico a través de la creación de nuevas empresas.	Todo el ecosistema de Innovación	Alumnos, Alumni, Investigadores, Inversores, Empresas, BIC	3. Ideas y nuevas iniciativas 4. Financiación e inversión 5. Acceso a mercado 9. Ecosistema
	Módulo de Ecosistemas de Innovación y emprendimiento	Formación específica para los alumnos del Master en Innovación y Tecnologías.	Alumnos de Master	Profesores y alumnos	1. Cultura valores 2. Capital Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas
Basque Culinary Center	Grado de Gastronomía: formación básica de emprendimiento	A lo largo de todo el grado de Gastronomía se imparte formación básica general de emprendimiento.	Estudiantes		2. Capital Humano
	Grado de Gastronomía: Itinerario de especialización: Negocio y emprendimiento	Dentro del grado de Gastronomía se ofrece el itinerario de especialización de Negocio y emprendimiento.			
	Master de Innovación y Gestión de Restaurantes	Contenidos sobre emprendimiento incluidos en el Master de Innovación y Gestión de Restaurantes.			
	Talleres en Culinary Action!	Apoyo a personas emprendedoras y startups mediante talleres que se engloban en Culinary Action!	Estudiantes, empresas, industria y personas emprendedoras		2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas de
	Foro Internacional de Emprendedores en Culinary Action!	Apoyo a personas emprendedoras y startups mediante foros internacionales que se engloban en Culinary Action!			
	Aceleración en Culinary Action!	Apoyo a personas emprendedoras y startups mediante programas de aceleración que se engloban en Culinary Action!			
	Red de expertos LABE	El objetivo es compartir perspectivas sobre tecnología, gastronomía, innovación y emprendimiento.	Expertos y agentes del ecosistema		9. Ecosistema
	Behatoki	Plataforma enfocada principalmente al sector de la industria 4.0, identificando sus aplicaciones a la gastronomía y desvelando oportunidades para la industria local.	Agentes del ecosistema gastronómico		3. Fuentes e ideas de emprend. 9. Ecosistema
	Mindtegi	Plataforma digital que funciona como semillero o cooperativo de ideas y promueve la colaboración, la participación de personas y el desarrollo de nuevos proyectos de innovación abierta.	Personas interesadas y agentes del sector		3. Fuentes e ideas 8. Infraestructuras inteligentes 9. Ecosistema
Digital Gastronomy Lab	Laboratorio para la ideación, co-creación, prototipado y testeo de nuevos conceptos, productos, servicios y experiencias en la cadena de valor de la gastronomía, incorporando el componente tecnológico.				
ESTIA - Institute of Technology	ESTIA	Ofrece soporte en infraestructuras, capacitación y redes de conexión.	Personas emprendedoras		2. Capital Humano 6. Procesos y programas 8. Infraestruct. inteligentes

Agentes de ciencia, tecnología e innovación

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
AZTI	Apoyo - acompañamiento	Ayuda en prototipado y asesoramiento de expertos y mentoring.	Personas emprendedoras y Nuevas empresas		6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Open Azti	Canal de participación para compartir ideas de proyectos, inquietudes, soluciones a necesidades del ámbito marino y alimentario, para analizar sus posibilidades de desarrollo.	Centros de investigación y tecnológicos, Universidades y empresas		
	Food Trend Trotters	Investigar, identificar y comunicar en la web social tendencias e innovaciones en alimentación en ámbitos geográficos lejanos que pudieran ser adaptados a nuevos desarrollos locales.	Interesados en el sector	Mondragon Innovation & Knowledge	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	F4F	Fondo de Inversión y créditos participativos.	Agentes del sector		4. Acceso a financiación e inversión
	Participación en programas	Azti participa en programas como EIT Fan y Seedbed en lo que impulsan startups europeas punteras en el ámbito de la agricultura y acuicultura.			6. Procesos, servicios y programas de apoyo
BRTA	TR4	Aprendizaje cruzado de buenas prácticas en materia de valorización de resultados de investigación en centros BRTA	Centros BRTA		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	TR5	Capacitación y coordinación de los Centros para la creación de NEBTs			
CEIT	Transferencia y spin-offs	Apuesta por la transferencia de conocimiento al tejido empresarial y generación de spin-offs.	Empresas		
CIDETEC	Transferencia y spin-offs	Apuesta por la transferencia de conocimiento al tejido empresarial y generación de spin-offs.	Empresas		
FUNDACIÓN BIOZIENTZIAK GIPUZKOA FUNDAZIOA	Nuevos proyectos biosanitarios	Promoción e impulso de nuevos proyectos empresariales ligados al ámbito biosanitario que contribuyan al bienestar de las personas y generen nuevos empleos de calidad en el territorio	Sociedad		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Comité de Expertos	Formado por profesionales de reconocido prestigio con diferentes competencias y especialidades específicas, acorde a la tipología de proyectos, emite una opinión con respecto a la viabilidad técnica de nuevos proyectos presentados.	Nuevas empresas Personas emprendedoras del sector		
	Comité de Inversión	Análisis de la viabilidad económico-financiera de los proyectos y valoración sobre la idoneidad o no de invertir en él.			
	Programa de Financiación	Financiación de proyectos empresariales en el ámbito biosanitario con hasta un máximo de 250m€, en forma de anticipo reembolsable. La liberación de fondos se produce en función del cumplimiento de hitos establecidos en la evaluación.		4. Acceso a financiación e inversión	
GAIKER	Transferencia y spin-offs	Apuesta por la transferencia de conocimiento al tejido empresarial y generación de spin-offs.	Empresas y personal investigador		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
IDEKO	Transferencia y spin-offs	Apuesta por la transferencia de conocimiento al tejido empresarial y generación de spin-offs.	Empresas		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
IKERLAN	Encuentros y programas	Encuentros y programas de colaboración para impulsar el emprendimiento.	Sociedad		1. Cultura y valores emprendedores 2. Capital Humano

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
INNOBASQUE	Catálogo de actuaciones	Iniciativa que persigue la realización de un inventario de actuaciones orientadas al fortalecimiento del sistema emprendedor-innovador, para su recopilación en un catálogo de financiación, inversión y capacitación de la innovación.	Sociedad en general Personas emprendedoras Nuevas empresas		4. Acceso a financiación e inversión
	Exchange	Iniciativa que fomenta la búsqueda de nuevas soluciones entre (micro) pyme y otros agentes.	Nuevas empresas		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Instrumento Pyme	Apoyo financiero y acompañamiento de iniciativas de crecimiento de empresas, a través del acceso a la financiación del Instrumento Pyme.	Nuevas empresas Empresas emprendedoras		3. Fuentes e ideas de emprendimiento 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Voluntare - Red de voluntariado corporativo	Red de voluntariado corporativo que, junto con Nittúa, va a liderar un grupo de trabajo en materia de intraemprendimiento.	Empresas emprendedoras	Nittúa	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Test in red	Iniciativa de facilitación del testeo, contraste y experimentación de nuevos productos- servicios de NEIBTs en la red de Innobasque, previo lanzamiento definitivo al mercado.	Nuevas empresas Empresas emprendedoras		5. Acceso a mercado
	Modelo y cartera de servicios del Distrito Cultural y Creativo Vasco, BDCC	Desarrollo modelo de servicios específicos del Distrito Cultural y Creativo Vasco, BDCC. Cartera de Servicios del distrito y su implantación definitiva. Dotación de conocimiento a los agentes responsables de formar y asesorar a las ICC emprendedoras, sobre las herramientas actualmente disponibles.	Empresas y emprendedores del ámbito de las ICC.	Tecnalia y Departamento de Cultura y Lingüística del Gobierno Vasco	2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas 6. Procesos, servicios de apoyo 9. Ecosistema
	LI Euskadi Donostia	Programa educativo de promoción de vocaciones tecnológico científicas. Categorías Explorer y Challenge. 4-16 años. Colaboración con Innobasque, Deusto y MU.	4-16 años	Deusto y MU	2. Capital Humano
	STEAM sare	Impulsar estudios STEAM entre jóvenes. Colaboración entre centros formativos y empresas. Con la colaboración de Innobasque.	Jóvenes	Lea Artibai Grapen Agentzia	1. Cultura y valores 2. Capital Humano
	Colaboración con Innobasque y BIC Gipuzkoa	Convenio de colaboración con Innobasque en materia de innovación. Colaboración con BIC Gipuzkoa en aquellos proyectos con un componente industrial-tecnológico.	Empresas innovadoras	BIC Gipuzkoa y Durangaldeko Behargintza	6. Procesos, servicios de apoyo
NEIKER	Emprendimiento de las mujeres en el primer sector	Jornada "Emprendimiento de las mujeres en el primer sector"	Mujeres	Emakunde, ELIKA y HAZI	1. Cultura y valores emprendedores
	Desarrollo de ideas emprendedoras	Apoyo al desarrollo de ideas emprendedoras	Personas emprendedoras y Nuevas empresas		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Ayudas e impulso	Ofrece ayudas a pymes del primer sector y participa en proyectos agroalimentarios innovadores.	Pymes del sector agrario		6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Apoyo - acompañamiento	Asesoramiento en la puesta en marcha y aceleración.	Personas emprendedoras y Nuevas empresas		
TECNALIA	Tecnalia Ventures	Iniciativa para promover emprendimiento tanto internamente (investigadores) como de otros emprendedores.	Investigadores y emprendedores		1. Cultura y valores 2. Cap. Humano 6. Procesos, servicios apoyo
	Zinemaldia Startup Challenge	Iniciativa central de la 2ª edición de Zinemaldia & Technology.	Agentes del sector de Industria Cultural	DDESMA, SPRI, Festival San Sebastián, Tabakalera, Petronor, Vicomtech y Europa Creativa MEDIA	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Acuerdo con Deusto Business School	Colaboración en emprendimiento y transferencia tecnológica.	Estudiantes	Deusto Business School	1. Cultura y valores 2. Capital Humano

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
TEKNIKER	Transferencia y spin-offs	Apuesta por la transferencia de conocimiento al tejido empresarial y generación de spin-offs.	Empresas		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
VICOMTECH	Zinemaldia Startup Challenge	Iniciativa central de la 2ª edición de Zinemaldia & Technology.	Agentes del sector de Industria Cultural	DDESMA, SPRI, Festival San Sebastián, Tabakalera, Petronor, Tecnalia y Europa Creativa MEDIA	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Transferencia y spin-offs	Apuesta por la transferencia de conocimiento al tejido empresarial y generación de spin-offs.	Empresas		
Varios agentes CTI	Proyectos de emprendimiento Covid-19	Puesta en marcha de iniciativas que contribuyen a la generación de oportunidades y nuevos proyectos, productos y servicios en la lucha contra la COVID-19, por parte de diversos agentes de ciencia, tecnología e innovación, en ocasiones mediante proyectos en colaboración.	Sociedad	CEIT, CIC BIOGUNE, CIC BIOMAGUNE, DONOSTIA INTERNATIONAL PHYSICS CENTER, BIOZIENTZIAK GIPUZKOA FUNDAZIOA, GAIKER, IKERLAN, BIOARABA, BIOCRUCES BZIKALIA y BIODONOSTIA, NEIKER, TECNALIA, TEKNIKER y VICOMTECH	3. Fuentes e ideas de emprendimiento

Otros agentes privados del ecosistema

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Ajebask	Emprendimiento	Apoyo al emprendimiento juvenil, a través de acciones como: Asesoramiento en subvenciones; Escuela Joven de Iniciativas Profesionales; Encuentros empresariales; y Premio Joven Empresario/a de Álava.	Otros segmentos específicos	Dirección de Promoción Económica y Empleo de Diputación Foral de Álava	1. Cultura y valores emprendedores 3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Orientación laboral	Acciones grupales y orientaciones individuales, en colaboración entre Ajebask y Lanbide.	Personas en desempleo	Lanbide	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Convenio Ajebask	Fomento del emprendimiento femenino, impulsando acciones como: - Asesoramiento en subvenciones. - Escuela Joven de Iniciativas Profesionales. - Encuentros empresariales. - Premio Joven Empresario/a de Álava.	Mujeres	Diputación Foral de Álava	1. Cultura y valores emprendedores 3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Convenio Ajebask	Convenio AJEBASK para financiar proyectos de emprendimiento.	Personas emprendedoras	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	4. Acceso a financiación e inversión
Foro de Emprendedores de ADEGI	Foro de emprendedores	Comunidad de personas emprendedoras orientada a favorecer la interacción, conexión y colaboración entre dichas personas, el aprendizaje compartido, y la elaboración de propuestas de mejora del ecosistema de emprendimiento, a través de diversas actividades y espacios.	Personas emprendedoras Nuevas empresas		1. Cultura y valores emprendedores
	Escuela de personas emprendedoras	Talleres de mentorización colectiva, cursos de apoyo a startups, empresas consolidadas y en crecimiento, así como sesiones sobre emprendimiento a escuelas de enseñanza general privada.	Nuevas empresas Empresas emprendedoras		
	Aupa Zuek	Eventos cuatrimestrales entre personas emprendedoras e invitadas externas. Networking.	Personas emprendedoras Nuevas empresas Empresas emprendedoras		
	Reconocimiento anual Foro de Emprendedores	Galardón de reconocimiento del trabajo de personas emprendedoras en Gipuzkoa.			1. Cultura y valores emprendedores 3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Fondo de capital riesgo	Fondo de capital riesgo, específico para creación de nuevas empresas creado junto a Geroa y Elkargi. Con una inversión inicial de 5M€ abarca toda la cadena de valor desde la creación de la startup, hasta el acompañamiento técnico y financiero en su desarrollo y crecimiento.	Nuevas empresas	Geroa, Elkargi y Adegí	3. Fuentes e ideas de emprend. 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Mentorización	Nuevo itinerario de aprendizaje y contraste para personas emprendedoras.			
Foro de Emprendedores de ADEGI	Foro Konekta Gipuzkoa	En colaboración con Smartup, nuevo formato de cooperación entre BerriUp, Adegí, Orkestra Crecermás, Tecnalia Ventures, Elkargi y Geroa. Espacio de presentación de startups para generar nueva actividad empresarial en Gipuzkoa, donde se da la oportunidad a 10 startups seleccionadas de ponerse en contacto con personas inversoras y pyme interesadas.	Nuevas empresas Empresas emprendedoras	BerriUp, Adegí, Orkestra Crecermás, Tecnalia Ventures, Elkargi y Geroa	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Colaboración en Startinnova	Colaboración con el Diario Vasco en el fomento de comportamientos emprendedores en los ciclos de formación de jóvenes estudiantes en edades de 16 a 20 años.	Enseñanza general	Colaboración del Foro de Emprendedores de ADEGI con Diario Vasco	1. Cultura y valores emprendedores 3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Jornada de presentación de startups de Ekintzaile en Cita emprende	Es un evento virtual en el que startups que sobresalen en sus diferentes ámbitos, destacando especialmente por su enorme rendimiento en digitalización, exponen su visión y las claves de su éxito a un foro compuesto por directivos de pymes y de otras startups.	Pymes emprendedoras, startups e inversores	Gobierno Vasco, SPRI y Diario Vasco	4. Acceso a financiación e inversión 5. Acceso a mercado 6. Procesos, servicios y programas de apoyo

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Foro CEBEK Emprende	Foro CEBEK Emprende	Comunidad de personas emprendedoras orientada a favorecer la interacción, conexión y colaboración entre dichas personas, el aprendizaje compartido, el intercambio de experiencias, y la promoción de las nuevas empresas, a través de diversas actividades y espacios.	Personas emprendedoras Nuevas empresas		1. Cultura y valores emprendedores
	Convenios de colaboración de apoyo a personas emprendedoras	Servicios de apoyo a personas emprendedoras y micropyme, a través de acuerdos de colaboración con agentes financieros-inversores, legales, telecomunicaciones o salud, entre otros.	Nuevas empresas	Obra Social La Caixa, Clarke, Modet & Co, IMQ y Euskaltel.	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Foro de inversión	Foro de inversión para empresas con necesidades de financiación.		Orkestra Crecer+	
	Colaboración con DEMA	Apoyo al crecimiento y consolidación de proyectos emprendedores que superan un año de vida.			
	Mentoring	Colaboración con Bizkaia Mentoring Networking (BEAZ) y SECOD para prestar servicios de mentoring a las personas emprendedoras.		Bizkaia Mentoring Networking (BEAZ) y SECOD	
	Análisis de factores del emprendimiento femenino	Apoyo al análisis de factores del emprendimiento femenino en actividades de valor añadido.	Mujeres	Diputación Foral de Bizkaia, AED y BM 30	
	Visibilización de mujeres emprendedoras y empresarias	Apoyo a la visibilización de las mujeres emprendedoras a través de la colaboración con la Asociación de Empresarias y Directivas de Bizkaia, así como en el apoyo a través de la colaboración con CEBEK.	Mujeres	Diputación Foral de Bizkaia y AED	
FORO SEA Emprende	Foro de emprendedores	Comunidad de personas emprendedoras orientada a favorecer la interacción, conexión y colaboración entre dichas personas, el aprendizaje compartido y el acceso a servicios, a través de diversas actividades y espacios.	Personas emprendedoras Nuevas empresas		1. Cultura y valores emprendedores 3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Álava Crowdfunders	Asesoramiento personalizado en crowdfunding y boletín informativo, para personas emprendedoras y proyectos alaveses.	Nuevas empresas	BIC Araba, Parque Tecnológico de Álava	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
Iberdrola	Programa internacional 'start-ups' Iberdrola-Perseo	Ofrece acceso al ecosistema de Iberdrola, programas piloto (+30 pilotos desarrollados con nuevas empresas tecnológicas) e inversión (entre 500.000 y 3M€ -primeras rondas) y coinversión con empresas y fondos de capital riesgo	Nuevas empresas		1. Cultura y valores 3. Fuentes e ideas 4. Acceso a financiación e inversión 5. Acceso a mercado
	Innovación abierta y prototipado de tecnología de INNOLAB	Participación en el programa de innovación abierta y prototipado de tecnología de INNOLAB.	Nuevas empresas	Ayuntamiento de Bilbao, Bilbao Ekintza, Gondor Solutions, IBM, Universidad de Deusto y Kutxabank.	3. Fuentes e ideas 8. Infraestruct. inteligentes
Petronor	Master Dual en Emprendimiento	Petronor colabora en el Máster Dual en Emprendimiento.	Estudiantes	Universidad de Deusto	2. Capital Humano
	Jornadas de energía y emprendimiento	Se organizan jornadas y charlas para abordar la temática de la energía y el emprendimiento.	Personas interesadas		2. Capital Humano 9. Ecosistema

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
CAF	CAF Ventures	Iniciativa creada para expandir las fronteras del grupo CAF como grupo industrial que "busca escalar empresas de industrias afines con voluntad de pertenecer al ecosistema del grupo CAF".	Personas emprendedoras		4. Acceso a financiación e inversión 5. Acceso a mercado 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
Mondragon Corporación	Centro de Promoción	Unidad Estratégica de la Corporación Mondragon dedicada a identificar NEBTs y canalizarlas al entorno industrial Corporativo		Agentes empresariales, sociales y admin. pública	
	Fondo de Promoción	Fondo de 15 millones que tiene como objetivo el llegar a estar presentes en 30 startups. La diferencia con otros fondos de es que se acude a la ronda de inversión con una cooperativa que también se implica en la operación.	Start ups	ICO, Clave Capital, Gobierno Vasco, DFG y Gobierno de Navarra	4. Acceso a financiación e inversión
	Fondo de capital riesgo Mondragon Promoción	Fondo de 30 millones que busca invertir en empresas en crecimiento. El objetivo es participar en 30 firmas en 4 años.		BBVA, Santander, CaixaBank y Laboral Kutxa	
	Divisiones de Mondragon	Coordinación y promoción de actividades intraempreedoras en las cooperativas: intraemprendimiento, intercooperación y emprendimiento abierto – colaboración con startups)	Personas trabajadoras	Cooperativas del Grupo	1. Cultura y valores 6. Servicios y programas de apoyo
	Cooperativas	Actividad intraempreedora en la mayoría de cooperativas de Mondragon. Modelos avanzados y equipos humanos especializados en algunas cooperativas expertas como ULMA o Fagor Ederlan			
	Itinerarios emprendedores	Colaboración en el desarrollo de competencias emprendedoras en equipos de alumnado de ingeniería de MU	Estudiantes de ingeniería	MU, Saiolan, Garaia, PT, MGEP	1. Cultura valores 2. Cap. Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas
	Innolab Bilbao	Plataforma de innovación abierta y prototipado de tecnología.	Agentes y personas interesadas	Agentes promotores y colaboradores	3. Fuentes e ideas 8. Infraestructur. inteligentes
Saiolan	Hegogipuzkoa Industria Berritu eta Indartu	Promoción del territorio, mediante desarrollo de iniciativas: -Realización de un catálogo industrial. -Realización de un mapa de necesidades industriales. -Metodología para conectar el conocimiento de la RVCTi y oportunidades de antena internacional con las empresas. -Impulso y puesta en marcha de proyectos de desarrollo en el territorio (Individuales o colaborativos).	Universidad Centros Tecnológicos Nuevas empresas	BIC Gipuzkoa	1. Cultura y valores emprendedores 3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Colaboración con instituciones	Iniciativa de colaboración con instituciones educativas para el fomento de la cultura emprendedora y generación de ideas, a través de servicios de transferencia del modelo Saiolan, modelos de emprendimiento en entornos educativos y emprendimiento institucional.	Enseñanza general - FP Universidad Nuevas empresas		1. Cultura y valores emprendedores 3. Fuentes e ideas de emprendimiento
Saiolan	Servicios persona emprendedora	Servicios de asesoramiento y apoyo a las personas emprendedoras para el fomento de la creación de ideas y nuevas iniciativas. Los servicios ofrecidos: Formación; Asistencia en la realización del Plan de Viabilidad Empresarial; Tutorización y acompañamiento en el desarrollo y contraste de la idea en el mercado real; Acceso a los programas de ayuda y financiación; y recursos para llevar a cabo el proyecto.	Personas emprendedoras		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Servicios de empresa	Servicios de asesoramiento y apoyo en el desarrollo de ideas y nuevas empresas a través de iniciativas como: Formación; Identificación de ideas y oportunidades de negocio; Desarrollo de proyectos de innovación aplicada en producto y procesos; Asistencia en la realización del plan de viabilidad empresarial; Acceso a programas de ayudas y de financiación; y procesos de intraemprendimiento.	Nuevas empresas Empresas emprendedoras		3. Fuentes e ideas 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Antena Internacional como motor de alianzas	Acciones de impulso de alianzas internacionales, actuando como antena internacional. Saiolan ofrece a través de esta iniciativa los siguientes servicios: -Búsqueda de productos/soluciones dirigidos a las empresas del tejido empresarial vasco. -Especialización geográfica y sectorial en la búsqueda vinculada a sectores de especialización en tecnologías limpias y manufacturing avanzado. -Relaciones con incubadoras en el extranjero en sectores de interés. -Conexiones entre startup extranjeras y empresas del País Vasco.	Nuevas empresas NEIBTs Empresas emprendedoras		3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Itinerarios emprendedores	Colaboración en el desarrollo de competencias emprendedoras en equipos de alumnado de ingeniería de MU	Estudiantes de ingeniería	MU, Saiolan, Garaia, PT, MGEP	1. Cultura valores 2. Cap. Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
GARAIA	Parque tecnológico GARAIA	Servicios específicos que cubren todas las necesidades que tiene la persona emprendedora a lo largo de toda la vida del proyecto.	Personas emprendedoras	Gobierno Vasco, DFG, Arrasateko Udala, Mondragón y Sprilur	Todas
Euskaltel	Startup Euskaltel	Programa de emprendimiento Startup Euskaltel como paso previo a acercar startups a sus clientes	Personas emprendedoras		6. Procesos, servicios y programas de apoyo
Elecnor	Programa de Liderazgo Corporativo en Emprendimiento e Innovación (PLCE)	Convenio de colaboración con Deusto Business School con el objetivo de impulsar y fomentar el emprendimiento como vehículo de la innovación, uno de los paradigmas de la nueva economía	Estudiantes	Deusto Business School e ICADE	1. Cultura y valores emprendedores 2. Capital Humano
Elkargi	Fondo de capital riesgo	Fondo de capital riesgo, específico para creación de nuevas empresas creado junto a Geroa y Adegí. Con una inversión inicial de 5M€, aborda toda la cadena de valor desde la creación de la startup, hasta el acompañamiento técnico y financiero en su desarrollo y crecimiento.	Nuevas empresas	Geroa, Elkargi y Adegí	3. Fuentes e ideas 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Avales	Apoyo en la facilitación a pyme y autónomos la financiación de proyectos empresariales con aval de las instituciones, a través de diversos convenios	Nuevas empresas	Instituciones	4. Acceso a financiación e inversión
	Formación financiera	Apoyo a través de cursos, seminarios, jornadas y Programas Ejecutivos en el aula financiera.			1. Cultura y valores 2. Capital Humano
	AURRERA	Línea de financiación a largo plazo con aval de ELKARGI SGR de necesidades de inversión o circulante para pymes emprendedoras de nueva creación.	Personas emprendedoras y Pymes de nueva creación	SPRI, Instituto Vasco de Finanzas y DDESMA Gobierno Vasco	4. Acceso a financiación e inversión
	Fondo de innovación	Línea de apoyo de préstamos para la financiación de proyectos innovadores.		Diputación Foral de Bizkaia y BEAZ	
	Convenio Elkargi- Bankoa	Convenio entre Elkargi y Bankoa para facilitar a las nuevas empresas y pyme líneas de crédito garantizadas. Hasta 100k€ de crédito.		Bankoa	
PADEM	Programa que incluye líneas de financiación específicas, acompañamiento, mentoring y formación especializada en gestión de nuevos proyectos emprendedores.	Nuevas empresas Empresas emprendedoras	BIC Gipuzkoa	3. Fuentes e ideas de emprendimiento	
Geroa	Fondo de capital riesgo	Fondo de capital riesgo, específico para creación de nuevas empresas creado junto a Elkargi y Adegí. Con una inversión inicial de 5M€, aborda toda la cadena de valor desde la creación de la startup, hasta el acompañamiento técnico y financiero en su desarrollo y crecimiento.	Nuevas empresas	Geroa, Elkargi y Adegí	4. Acceso a financiación e inversión
	Apoyo al emprendimiento en el medio rural y litoral	Programa de apoyo integral e individualizado para el emprendimiento en el medio rural y litoral CAPV.	Otros segmentos específicos	DDESMA Viceconsejería de Agric., Pesca y Polit. Alimentaria y HAZI	
	Microcréditos	Acuerdo Junto a Debegesa, para la concesión de microcréditos de entre 8K€ y 20k€ a personas emprendedoras de la comarca de Bajo Deba que hayan hecho aportaciones a Geroa durante su vida laboral.		Debegesa	

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Orkestra Crecer+	Programa de investment readiness	Programa de financiación que se lleva a cabo a través de un proceso de selección de personas emprendedoras innovadoras, siendo uno de cada cinco presentados financiados por el programa.	Nuevas empresas		4. Acceso a financiación e inversión
	Foros de inversión	Punto de encuentro entre personas emprendedoras e inversoras, siendo una oportunidad para mostrar proyectos emprendedores y hacer networking.			
	Business Angels Crecer+	Promoción de una comunidad de personas inversoras, Business Angels, en la CAPV que aporten capital inteligente a personas emprendedoras cuyos negocios se encuentren en una fase temprana y auguren un rápido crecimiento.	Personas emprendedoras e inversores	DFG AEBAN (Asociación Española de Business Angels), entre otros	
	Financiación pública	Iniciativa para facilitar el acceso a programas de instituciones locales y estatales.	Nuevas empresas		
	Crecer+	Iniciativa cuyo fin es conseguir, a través de su red de inversores la financiación necesaria para startups. Es la única red inversora abierta y generalista del País Vasco que trabaja con personas emprendedoras locales y también de otras regiones.	Persona emprendedora Segmentos específicos de la sociedad Nueva empresa	Universidad de Deusto	4. Acceso a financiación e inversión 6. Procesos y programas de apoyo 9. Ecosistema
Kutxabank	Hazibide S.A.	Actuaciones de acompañamiento y financiación a personas emprendedoras (Sociedad de capital-semilla).	Nuevas empresas	Diputación Álava Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, ERKIDE, TALDE	4. Acceso a financiación e inversión
	Innovación abierta y prototipado de tecnología de INNOLAB	Programa innovación abierta y prototipado de tecnología de INNOLAB.	Agentes y personas interesadas	Ayuntamiento de Bilbao, Iberdrola, Gondor Solutions, IBM, Universidad de Deusto	3. Fuentes e ideas de emprendimiento 8. Infraestructuras inteligentes
	Programas de Innovación Abierta	Desarrollo de programas de innovación abierta para conectar startups, corporaciones, expertas e inversoras de las verticales identificadas como estratégicas. Como objetivo crear equipos emprendedores que desarrollen competencias clave.	Profesionales, startups y empresas	Laboral Kutxa, Kutxabank, Corporaciones, startups y AAPP	1. Cultura y valores 2. Capital Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas
Kutxa	Seed Gipuzkoa SCR	Aportación de recursos financieros mediante la participación temporal en el capital de las empresas.	Nuevas empresas	SPRI, Gobierno Vasco, DFG y Caja laboral	4. Acceso a financiación e inversión
	Fundación biozientziak Gipuzkoa fundazioa	Favorecer el desarrollo del ámbito de las bio-ciencias en Gipuzkoa, apoyando la financiación de proyectos.		Diputación Foral de Gipuzkoa BIC Berrilan	
Rural Kutxa	"Tkgune Fabricación" de Ideas Empresariales Industriales	Impulso del desarrollo de proyectos empresariales de carácter industrial en la juventud.	Jóvenes	Gobierno Vasco, DFG, Red Tkgune, Ayto. Elgoibar y Debegesa,	1. Cultura y valores emprendedores
Laboral Kutxa	Fundación Gaztenpresa	fomentar el empleo y apoyar la creación de empresas, ofreciendo asesoramiento y acompañamiento personalizado.	Personas en desempleo	Lanbide	3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Colaboración Gaztenpresa	Programa Gaztenpresa mediante la colaboración de Laboral Kutxa y Tolosaldea Garatzen.	Jóvenes	Tolosaldea Garatzen	2. Capital Humano 3. Fuentes e ideas de emprendimiento
	Programas de Innovación Abierta	Desarrollo de programas de innovación abierta para conectar startups, corporaciones, expertas e inversoras de las verticales identificadas como estratégicas. Como objetivo crear equipos emprendedores que desarrollen competencias clave.	Profesionales, startups y empresas	MU, Kutxabank, Corporaciones, startups y AAPP	1. Cultura y valores 2. Capital Humano 3. Ideas y nuevas iniciativas

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Banco Santander	Programa Explorer	Programa de capacitación (antes YUZZ), que ofrece 12 semanas de formación y asesoramiento para ideas de negocio alineadas con los ODS.	Jóvenes entre 18-31	Fomento San Sebastian y CISE	2. Capital Humano 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Creaction!	Formación semipresencial de la Universidad de Deusto para entrenar el espíritu emprendedor de las personas primer curso de todos los grados y facultades.	Universidad	Universidad de Deusto	1. Cultura y valores emprendedores 2. Capital Humano
	Deusto Practicum Emprende	Programa de apoyo a prácticas curriculares de grado en Startups.	Sociedad Universidad Nueva empresa Empresa consolidada		2. Capital Humano 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Explorer	Programa global que brinda asesoramiento y formación a jóvenes que quieren desarrollar una idea innovadora que haga frente a alguno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	Jóvenes entre 18-31		
Banco Sabadell	BStartup Euskadi	Es la iniciativa de Banco Sabadell para apoyar a jóvenes empresas innovadoras y tecnológicas a desarrollar sus proyectos con las máximas garantías de éxito.	Nuevas empresas		4. Acceso a financiación e inversión
	Venture on the Road	Evento concebido para proporcionar acceso a inversores y networking en diferentes ciudades.	Start ups que buscan inversión	Seed Rocket y BStartup del Banco Sabadell	
BBVA	Apoyo al emprendimiento	Diferentes programas y acciones por las que se apoya el emprendimiento (créditos, eventos, enseñanza...)	Personas emprendedoras		4. Acceso a financiación e inversión 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
Ports 4.0	Fondo Puertos 4.0	Modelo de innovación abierta corporativa adoptado por Puertos del Estado para atraer, apoyar y facilitar la aplicación del talento y emprendimiento al sector logístico- portuario.	Empresas del sector portuario y personas emprendedoras		2. Capital Humano 4. Acceso a financiación e inversión
SECOT	Apoyo a personas emprendedoras	Se ofrece acompañamiento mediante seniors (personas que ayudan de manera voluntaria) durante todo el proceso.			6. Procesos y programas de apoyo
Everis	Everis-Fitalent	Fondo de inversión con la cual el grupo Everis apuesta por el emprendimiento	Personas emprendedoras		
Coben Club	Coben Club	Club privado de inversión en startup en fases pre-semilla de Euskadi.			4. Acceso a financiación e inversión
Keiretsu Forum	Keiretsu Forum Euskadi	Keiretsu Forum proporciona a sus Miembros Inversores una plataforma en la que relacionarse y encontrar oportunidades de invertir.	Inversores		
Fellow Funders	Fellow Funders	Fellow Funders es una plataforma de inversión colectiva con dos misiones fundamentales: ofrecer a las empresas españolas una fuente de financiación alternativa, y ofrecer a los inversores proyectos con alto potencial de crecimiento.	Inversores y empresas		
Efialia	Efialia	Entidad gestora de capital riesgo en Euskadi			
Inveready	Inveready	Entidad gestora de capital riesgo en Euskadi			
Microwave	Pledge Fund Microwave	Fondo de promoción e inversión en startups donde el software es un elemento fundamental del negocio. En concreto, se centra en invertir en la etapa semilla, así como en su aceleración.	Nuevas empresas		4. Acceso a financiación e inversión
Emprendiza	Pledge Fund Emprendiza	Fondo de inversión que más allá de la financiación ofrece un acompañamiento integral	Nuevas empresas		
Finnova	Finnova	Apoya la financiación de la innovación en empresas, regiones y municipios.	Organizaciones en la UE y otras áreas geográficas		

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Kereon Partners	Kereon Partners	Impulsa proyectos empresariales mediante inversión en capital.	Nuevas empresas que buscan crecer		4. Acceso a financiación e inversión
All Iron Ventures	All Iron Ventures	Inversores buscando oportunidades donde la tecnología pueda mejorar la experiencia del cliente o con procesos ineficientes.	Empresas ineficientes		
Ysios Capital	Ysios Capital	Inversores en primeras rondas de financiación.	Negocios innovadores en Europa y EEUU		
Easo Ventures	Asesoramiento	Asesoramiento a personas emprendedoras y pymes que quieren hacer crecer su negocio.	Personas emprendedoras y pymes		
	Easo Ventures I y II	Impulsar el desarrollo de empresas innovadoras, aportando la experiencia y la visión empresarial de la sociedad a las firmas invertidas. Para ello han contado con dos fondos: Easo Ventures I (18,4M) y Easo Ventures II (30M)			
Cardumen Capital	Cardumen Capital	Gestora de fondos de Venture Capital y Private Equity	Empresas		
Newfund NAEH	Newfund NAEH	Fondo de inversión dedicado a startups innovadoras	Personas emprendedoras de Nueva Aquitania y País Vasco		
Mercurius early investments	Mercurius early investments	Business Angel Follower Fund focalizado en negocios de marketplace (D2C, Classifieds...)	Empresas		
EIT Food	TeamUp	Esta iniciativa une personas brillantes que puedan crear startups de gran impacto.	Personas emprendedoras		3. Fuentes e ideas
	Seedbed Incubator	Programa de 6 meses cuyo objetivo es transformar ideas innovadoras y descubrimientos académicos en empresas válidas para el mercado.			5. Acceso a mercado
	Challenge Labs	Workshops diseñados para encontrar soluciones a problemas actuales y de futuro en los ámbitos de comida y la agricultura.			3. Fuentes e ideas
	Soporte en solicitudes	Mediante esta iniciativa se facilita y se da acompañamiento en el proceso de solicitud para los programas de EIT Food.	Startups del sur y este de Europa		6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	MPowerBio	Iniciativa para facilitar el acceso a financiación e inversión para las pymes en la industria basada en el bio.	Nuevas pymes	90 clusters	4. Acceso a financiación e inversión
	EIT Food Accelerator Network	Esta iniciativa conecta startups con empresas líderes del sector y research partners.	Startups	Empresas líderes	5. Acceso a mercado
	MAKEit	Crear cadenas alimentarias simples e inteligentes en Europa.	Personas emprendedoras		8. Infraestructuras inteligentes
	Change Makers	Empoderar comunidades diversas para que transformen el sistema alimentario.	Comunidades diversas		1. Cultura y valores emprendedores
Bilbao Berrikuntza Faktoria	EWA	EWA (Empowering Women in Agrifood). Educación, mentoring, coaching y networking para mujeres en el sector de la agricultura	Mujeres emprendedoras en el sector agro		
	Incubación y aceleración	Servicios de incubación y aceleración integral. "Ensancha personas para acelerar negocios"			6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Coworking	Espacio de trabajo para profesionales de diferentes ámbitos y se fomenta la colaboración y el networking.			8. Infraestructuras inteligentes
	Executives in Residence	Oportunidad de hacer networking con proyectos innovadores de la ciudad, y con una cultura empresarial abierta y dinámica.			
	Bullets	(Mentoring) Metodologías de pensamiento colectivo y horizontal en la conceptualización de productos y servicios para la configuración de procesos ágiles en las start ups.	Personas emprendedoras		
	Take up	Metodología que involucra a la comunidad universitaria en procesos de intraemprendimiento para dar respuesta a un reto de negocio posicionado por una empresa colaboradora.			6. Procesos, servicios y programas de apoyo
Erasmus Young Entrepreneur	Programa de intercambio que ofrece a personas que desean crear una empresa la oportunidad de aprender de empresarios experimentados que dirigen pequeñas empresas en otros países.				
Innolab	Aceleración de startups	Plataforma de innovación donde prototipar una propuesta empresarial, construir una propuesta de valor, definir un modelo de negocio, y desarrollar un producto mínimo viable			

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Berriup	Programa de aceleración	Primera aceleradora de Startups de Euskadi con inversión privada. Iniciativa para conectar con personas emprendedoras, clientes potenciales e inversores, y lanzar al mercado ideas innovadoras aún por desarrollar. Inversión de 50.000€ en todos los Proyectos que participan en el Programa de Aceleración a cambio de un 10% de las acciones del proyecto.	Personas emprendedoras		3. Fuentes e ideas emprendimiento 4. Acceso a financiación e inversión 5. Acceso a mercado 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Coworking	Espacio de coworking para conectar con otros profesionales y acudir a conferencias y talleres.			8. Infraestructuras inteligentes
	Mentoring	Más de 35 mentores a disposición de las personas emprendedoras.			6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Networking	Diferentes talleres y ponencias.	Agentes del ecosistema		1. Cultura y valores 9. Ecosistema
Dreamers Ventures	The Dreamers Factory	Ecosistema que ofrece a las empresas conexión (con otros ecosistemas innovadores), inspiración-transpiración (a través de casos de éxito), inmersión y aceleración (externalizando proyectos en nuestro ecosistema)	Generadores de ideas		
Metxa	Programa de aceleración	Programa de selección y aceleración de startups. Los proyectos seleccionados reciben apoyo en ámbitos como: acceso a financiación, mentoring, networking, infraestructuras para la aceleración, formación y charlas de personas emprendedoras.	Nuevas empresas		3. Fuentes e ideas de emprendimiento 5. Acceso a mercado 6. Procesos, servicios y programas de apoyo
	Metxa Bootcamp	Programa 100% online dirigido a personas emprendedoras donde entras con un reto y sales con una solución.	Personas emprendedoras		
	Bootcamp a medida	Programa que se adapta a cualquier disponibilidad y reto empresarial en el plazo necesario.	Personas emprendedoras		
	Bootcamp Tknika	Programa de aceleración intensivo online.	Alumnos y exalumnos de FP en Euskadi		
	Metxa Tour	Evento que pretende acercar la convocatoria del programa de aceleración de Metxa a las personas emprendedoras.	Personas emprendedoras Nuevas empresas		
Init	Init	Puesta en marcha y desarrollo de nuevas iniciativas empresariales, creando condiciones y estructuras corporativas que posibiliten el futuro de las mismas y la generación de riqueza	Personas emprendedoras		
Senda 15 Incubator	Senda 15 Incubator	La incubadora ofrece un espacio de trabajo y reuniones durante 6 meses en un entorno emprendedor, mentorización a medida del proyecto y formación grupal a la medida			
Conteneo	Conteneo	Creación, aceleración, inversión y acompañamiento	Personas emprendedoras		4. Financiación e inversión 6. Procesos y programas de apoyo
Eywa VB	Eywa	Acompañan para convertir ideas de negocio en empresas de éxito aportando a las startups soporte tecnológico integral en AR / VR, tanto para desarrollar nuevas soluciones, como para transferir activos pre-existentes.	Personas emprendedoras		
Aipower VB	Aipower	"Fábrica" de startups, para personas emprendedoras con talento que crean soluciones disruptivas a problemas aplicando la Inteligencia Artificial.	Personas emprendedoras		5. Acceso a mercado
Nexus VB	Xstartup studio	"Fabricación" de startups sostenibles económicamente, viables, con una clara ventaja competitiva, escalables e invertibles desde su fundación.			6. Procesos, servicios y programas de apoyo
Dotakon VB	Dotakon	Analiza, diseña, crea y pone en marcha empresas con potencial		Nuevas empresas	

Agente responsable	Acción	Descripción	Destinatario	Colaboran	Eje / etapa del ciclo de vida
Lawesome	Lawesome	Empresa de servicios legales especializada en el acompañamiento a grandes empresas, fondos de inversión, startups y emprendedores, centros tecnológicos y directivos en todos los retos de su proyecto empresarial	Organizaciones		4. Financiación e inversión 6. Procesos y programas de apoyo
BIME	BIME	Evento de promoción del emprendimiento en el sector musical	Personas emprendedoras Nuevas empresas		1. Cultura y valores emprendedores
Grupo Vocento	B-Venture	Iniciativa promovida por el diario El Correo cuyo objetivo es la aceleración de proyectos "innovadores" y que necesiten financiación, a los que se acompañará en su maduración y puesta en marcha.	Nuevas empresas NEIBTs	Diputación de Bizkaia y Diferentes agentes colaboradores	1. Cultura y valores emprendedores 4. Acceso a financiación e inversión
	StartInnova	Iniciativa del Diario Vasco para el fomento de comportamientos emprendedores en los ciclos de formación de jóvenes estudiantes en edades de 16 a 20 años.	Enseñanza general	Foro de Emprendedores de ADEGI	1. Cultura y valores 3. Ideas y nuevas iniciativas
	Cita emprende	Iniciativa promovida por Diario Vasco. Evento virtual en el que startups que sobresalen en sus diferentes ámbitos, exponen su visión y las claves de su éxito a un foro compuesto por directivos de pymes y de otras startups.	Pymes emprendedoras, startups e inversores	DDESMA-SPRI y ADEGI	1. Cultura valores 3. Ideas y nuevas iniciativas 5. Acceso a mercado
	Innolab Bilbao	Plataforma de innovación abierta y prototipado de tecnología.	Agentes y personas interesadas	Agentes promotores y colaboradores	3. Fuentes e ideas 8. Infraestruct. inteligentes
Spaces Abando	Spaces Abando	Oficinas donde se fomenta la productividad y se presta apoyo.	Personas emprendedoras		8. Infraestructuras inteligentes
Bilbao Lab Coworking	Bilbao Lab Coworking	Espacios de co-working	Sociedad general		
Koop SF34	Koop SF34	Koop SF 34 es un vivero de micro-empresas sociales creadas por personas de origen subsahariano en el barrio de San Francisco. Este proyecto pionero pretende servir de modelo de aprendizaje y desarrollo social.	Personas migrantes		
Biworking	Biworking	Espacio de co-working donde existe el acceso a deferentes eventos y charlas.			
Sortoki	Sortoki	Espacio de co-working para trabajar, desarrollar startups, impartir clases o crear eventos	Sociedad general		
Impact Hub Donosti	Impact Hub Donosti	Espacio funcional para co-working, eventos, reuniones, networking, trabajar, etc.			

A2. Estado del emprendimiento en el País Vasco

A continuación, se presenta el diagnóstico de situación del emprendimiento vasco como base de la planificación de políticas y actuaciones recogidas en este Plan. Para ofrecer una foto lo más completa posible sobre la realidad del emprendimiento, se plantea un diagnóstico estructurado en los siguientes contenidos.

Dado el carácter poliédrico del emprendimiento, se plantea un diagnóstico que **combina diferentes puntos de vista, variables cuantitativas y cualitativas, y fuentes de información:**

- En primer lugar, se toman como punto de partida las labores de reflexión, análisis y evaluación desempeñadas por la Mesa Interinstitucional sobre los dos anteriores Planes Interinstitucionales de Apoyo a la Actividad Emprendedora 2013-2016 y 2017-2020 con los informes anuales de balance de ejecución de cada uno de ellos.
- También han contribuido con sus opiniones los principales agentes públicos y privados que apoyan el emprendimiento en el País Vasco y una representación del colectivo emprendedor.
- Por otra parte, se ha utilizado la medición de indicadores y las conclusiones del informe GEM CAPV 19-20, como estándar internacional en materia de emprendimiento.
- Dicho informe se complementa con la información procedente de fuentes como Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, BICs, Eustat, Ministerio de Empleo y Seguridad Social, INE, Confebask, Innobasque u Orkestra, entre otros, para tratar de ofrecer la “foto” más completa posible del estado del emprendimiento.
- Por último, la información externa empleada proviene de la Comisión Europea y organismos multilaterales como WEF y OECD, además de estudios de organizaciones de referencia en innovación y emprendimiento como Babson College, Kauffman Foundation, Masschallenge o NESTA, entre otros.

Disponer de información actualizada, accesible para todos los agentes y lo más completa posible y de calidad, es indispensable para la planificación y actuación diaria de apoyo al emprendimiento.

Este Plan y sus acciones derivadas quieren contribuir a mejorar y difundir el conocimiento sobre qué actividad emprendedora se produce en la CAPV, cómo son las personas emprendedoras y qué motivaciones llevan a ello, quién es quién en el ecosistema vasco de apoyo, y qué programas y ayudas existen.

A2.1. Actividad emprendedora

La actividad emprendedora en una economía puede ser considerada como un proceso global que comprende desde la generación de la idea o intención de emprender, la creación y aceleración de la empresa, hasta la consolidación y abandono o transmisión del proyecto empresarial.

En términos generales, **el número de empresas y personas autónomas dadas de alta en la CAPV había experimentado una tendencia positiva y estable en el periodo 2013-2019.**

Los nuevos proyectos emprendedores demostraban su solidez con **tasas destacables de supervivencia y no abandono**, especialmente en el colectivo de las nuevas empresas innovadoras de base tecnológica (NEIBTs⁷). En este dato sin duda influye la **formación** de las personas emprendedoras, la eficacia del sistema de apoyo, y el contexto empresarial y tecnológico del País Vasco, aspectos que se analizarán posteriormente.

Por el contrario, en los últimos años la masa crítica de nuevos proyectos no se ha acercado a los niveles alcanzados antes de la crisis de 2008 y se observaban **áreas de mejora en cuanto al tamaño de los proyectos, su ambición de crecimiento y orientación internacional**, entre otros.

Si bien los primeros datos de 2020 anticipaban previsiones al alza de los principales indicadores relacionados con la actividad emprendedora, la **situación de emergencia sanitaria** impactó de manera relevante a partir de marzo, como reflejan los principales indicadores.

⁷ Nueva Empresa Innovadora de Base Tecnológica

a) Nuevas personas autónomas

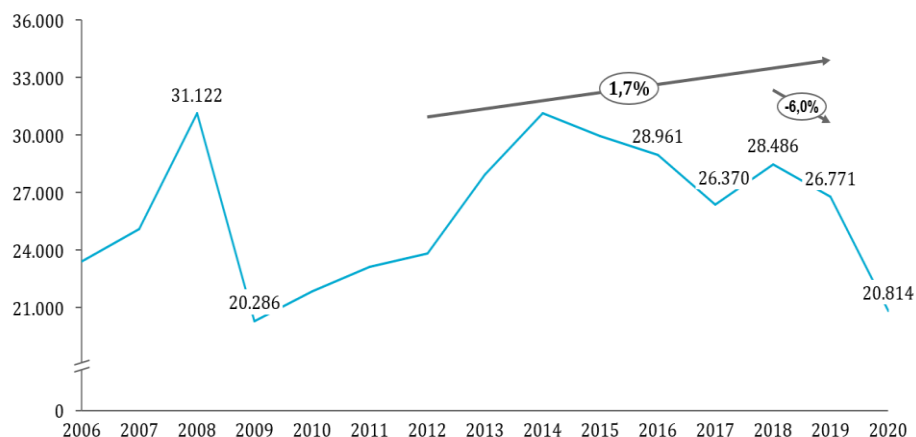
El número de altas de personas autónomas ha caído en 2020 hasta datos de 2009.

Una vez superada la crisis financiera, a partir de 2013 se observaba una reactivación progresiva de la economía a través de la vía del autoempleo, con cifras anuales de entre 26.000 y 30.000 nuevas altas de personas autónomas.

Esta tendencia se ha visto frenada en 2020 a causa de la pandemia, con una **caída del 22,2%** respecto a la media de los últimos años.

Personas autónomas dadas de alta en el País Vasco

Nº altas de personas autónomas en la SS; 2006-2020

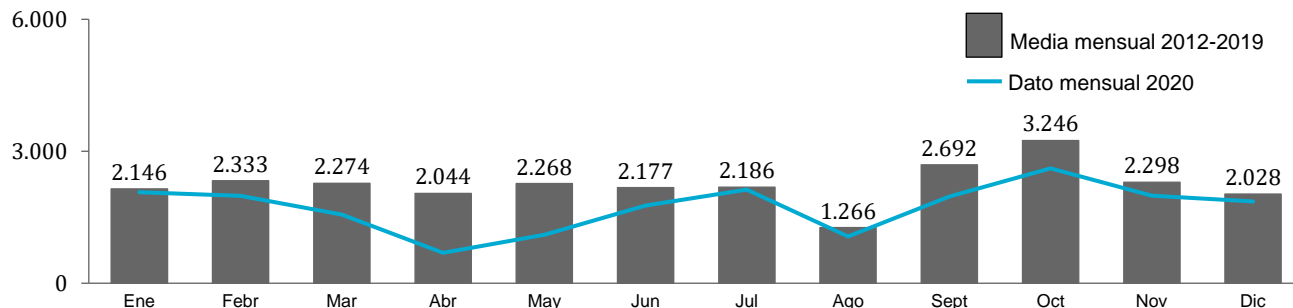


*TCAC: Tasa de crecimiento anual compuesto.
Fuente: INE

El análisis de **altas mensuales en 2020**, muestra que tras los meses de confinamiento los datos volvieron a medias de años anteriores en verano, pero que durante el otoño no han terminado de confirmar la recuperación plena de la actividad emprendedora, debido a las sucesivas oleadas de la pandemia y la incertidumbre sobre los escenarios de salida de la misma.

Personas autónomas dadas de alta en el País Vasco (media mensual)

Nº altas de personas autónomas en la SS; 2012-2020



Fuente: INE

A finales del año 2020, el número total de personas autónomas ascendió a 169.618 personas, 1.348 menos que al cierre de 2019, con una caída interanual del -0,8%. **En diciembre se había recuperado el 56% de las personas autónomas perdidas entre marzo y abril.**

b) Nuevas empresas

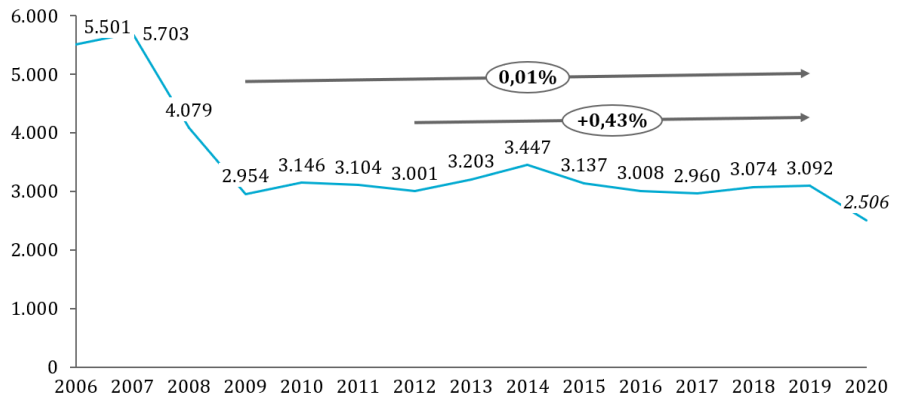
Tras la crisis financiera, el País Vasco había logrado recuperar y estabilizar un nivel de creación de empresas en torno a **3.000-3.100 empresas cada año**, hasta alcanzar un total de casi 25.000 empresas nuevas en el periodo 2013-2019.

En todo caso, se trataba de cifras alejadas de las más de **5.000 empresas nuevas** que se creaban anualmente antes de 2008.

En 2020 el número total de empresas creadas ha sido de 2.506, con una **caída del 15,7%** respecto a 2019.

Empresas creadas en el País Vasco

Número de empresas; 2006-2020

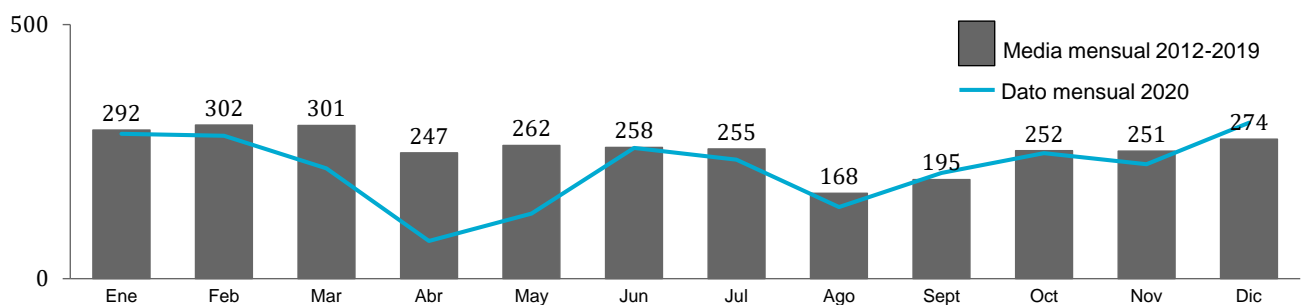


*TCAC: Tasa de crecimiento anual compuesto. Nota: el número de empresas creadas incluye las sociedades anónimas, limitadas, colectivas y comanditarias. Fuente: INE

Si analizamos mensualmente el comportamiento del indicador, vemos que **tras la primavera los datos recuperaron el ritmo de creación de años anteriores**, e incluso lo superaron (septiembre y diciembre).

Empresas creadas en el País Vasco (media mensual)

Número de empresas 2012-2020



Nota: el número de empresas creadas incluye las sociedades anónimas, limitadas, colectivas y comanditarias. Fuente: INE

En cuanto al **total de empresas vascas inscritas en la Seguridad Social**, la crisis de 2008 y sus efectos negativos arrastrados hasta 2014, provocaron una pérdida neta de 7.671 empresas (el 12% del total).

Hasta febrero de 2020 se había recuperado el 25% de dicho tejido (1.929). Sin embargo, durante el confinamiento (marzo-abril) se **perdió un volumen equivalente a todo lo recuperado en 6 años (>2.000 empresas netas)**.

En los meses posteriores de 2020 ha crecido la creación de empresas y se ha recuperado ya el 35% de las que se perdieron entre marzo y abril, pero aún se ha acumulado un saldo negativo de 1.436 empresas, la peor cifra desde 2012.

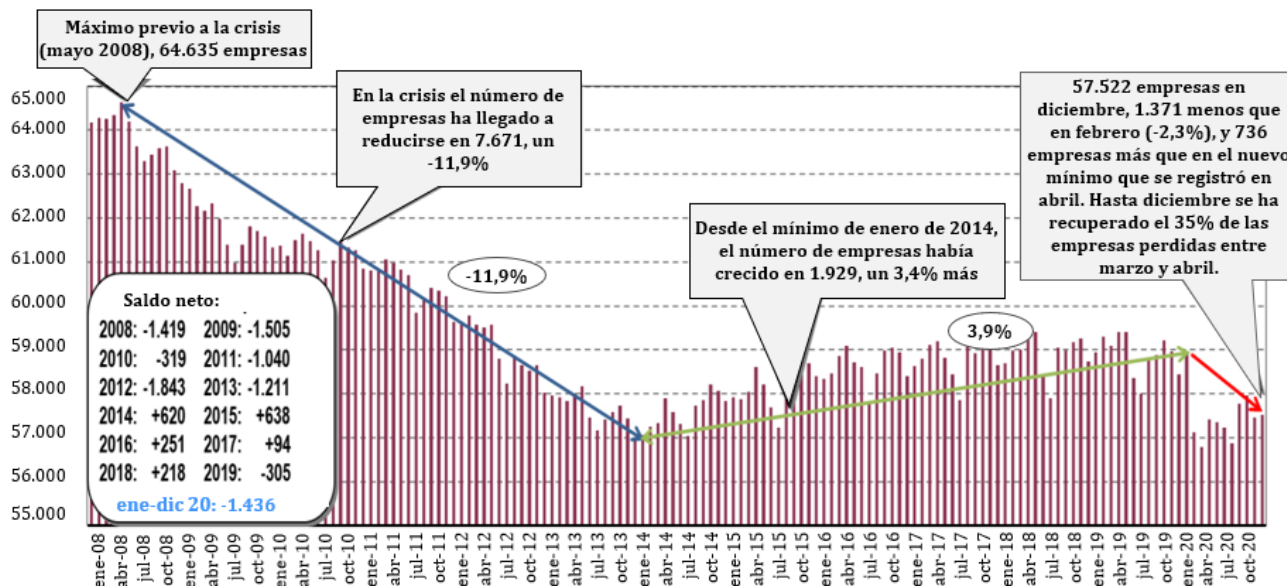
Al finalizar el año se alcanzaron las 57.522 empresas inscritas en la Seguridad Social, un 2,4% menos que a finales de 2019, pero **casi 2.000 empresas más que las existentes en enero 2014**, donde se dieron las peores cifras desde la 2008.

Como refleja el gráfico inferior en su parte inferior izquierda, **después de cinco años consecutivos de saldo neto positivo entre 2014 y 2018** (se creaban más de las que se destruían), en 2019 y 2020 hemos vuelto a saldos negativos.

Se había logrado **recuperar y estabilizar un nivel de creación de empresas en torno a 3.000-3.100 empresas cada año**, hasta alcanzar un total de casi 25.000 empresas nuevas en el periodo 2013-2019.

Empresas inscritas en la Seguridad Social

Número de empresas; 2008-2020



Fuente: Confebask a partir de datos de la Seguridad Social

Como afirma Confebask en su informe resumen de 2020, **los efectos de la pandemia en el tejido empresarial vasco han sido evidentes, pero menores que en el Estado**. El impacto ha sido evidente, aunque su magnitud ha sido moderada si se tiene en cuenta la intensidad de la recesión vivida. Los impactos han sido mayores en el sector servicios, el más afectado por las medidas restrictivas.

Por sectores, en 2020 el descenso del número de empresas se produce sobre todo en Servicios, un -3,5%, con 1.342 empresas menos, seguido de Industria, un -1,5% y 97 empresas menos, y Construcción, que pierde sólo 2 empresas en el balance anual.

Por Territorios Históricos, en noviembre se redujo el número de empresas en Gipuzkoa y subió en Araba y Bizkaia, y en el conjunto del año, el descenso más acusado del número de empresas se produjo en Araba (-2,8%), seguido de Gipuzkoa (-2,3%) y Bizkaia (-2,2%).

Comparando la evolución del número de empresas de Euskadi con la del Estado, en 2020 el descenso interanual del número de empresas fue menos intenso en Euskadi (-2,4%), que en el Estado (-3,3%). Con respecto a nivel pre pandemia (febrero de 2020), el número de empresas ha caído a un ritmo similar en el Estado (-2,2%), que en Euskadi (-2,3%).

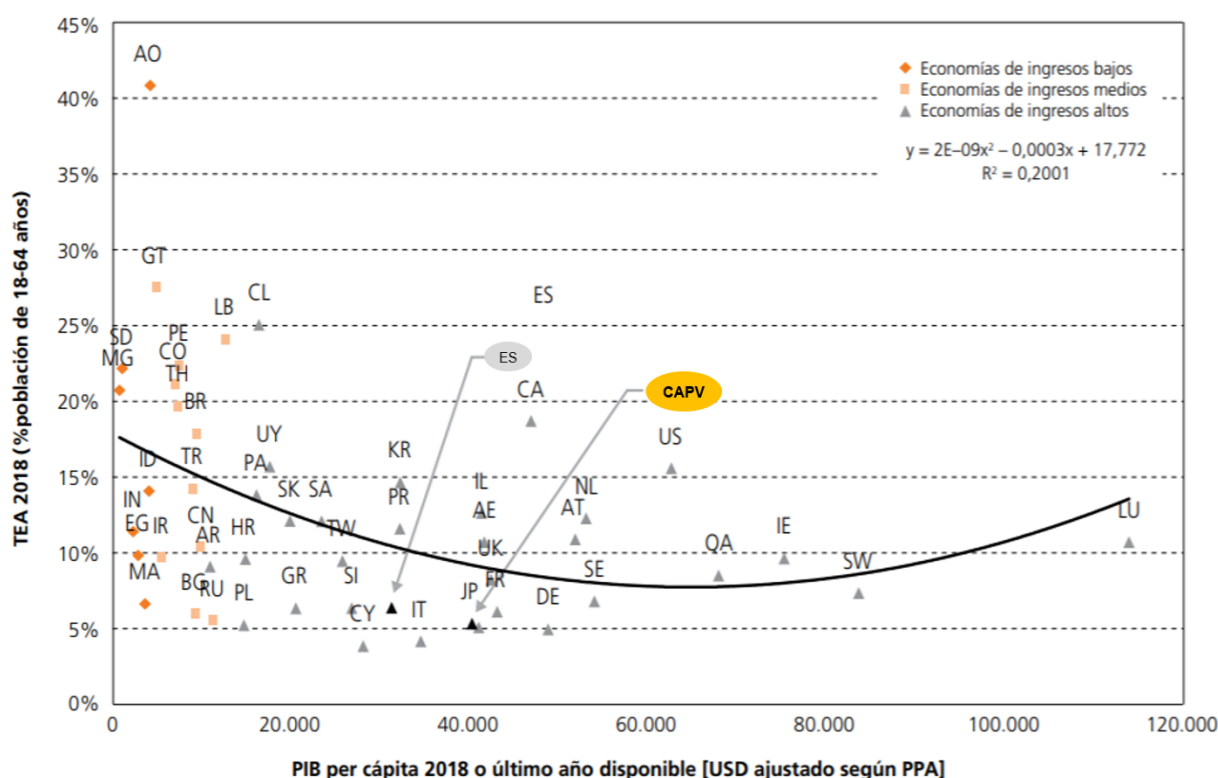
c) Rasgos de la actividad emprendedora según el Informe GEM CAPV 2019

Complementando a las cifras anteriores sobre nuevas empresas y personas autónomas, el Informe GEM CAPV 2019 mide diversos rasgos de la actividad emprendedora.

En primer lugar, la **Tasa de Emprendimiento Total (índice TEA)** indica que el 4,7% de la población vasca estaba involucrada en 2019 en la puesta en marcha o gestión de un nuevo negocio. Si bien nuevamente se ratifica que los niveles de actividad emprendedora anteriores a la crisis de 2008 aún quedan lejos, la CAPV se sitúa hoy en niveles similares a países desarrollados como Japón (5,4%) o Alemania (7,6%) o a comunidades como Navarra (5,2%) o Valencia (4,3%)

Cabe recordar, como afirma el informe GEM (a partir de datos del FMI), que existe una cierta correlación negativa entre el índice TEA y la renta per cápita; es decir, sociedades con niveles altos de desarrollo económico y bienestar como la vasca tienden a presentar menores tasas de emprendimiento.

Relación cuadrática entre el índice TEA y el nivel de desarrollo económico



Fuente: GEM CAPV 2019

En cuanto a la **tasa de actividad intraemprendedora (EEA⁸)** el dato de la CAPV en 2019 fue del 2% (**media europea: 4,8%; media estatal: 6,1%**).

Un dato que parece ratificar la necesidad de continuar promoviendo incentivos sociales y corporativos que favorezcan esta actividad, y que también refleja la correlación positiva que existe entre el emprendimiento (TEA) y el intraemprendimiento (EEA) en economías basadas en la innovación como la vasca.

⁸ Porcentaje de personas empleadas que menciona haber participado en algún proyecto de intraemprendimiento

A2.2. Perfil de la persona emprendedora

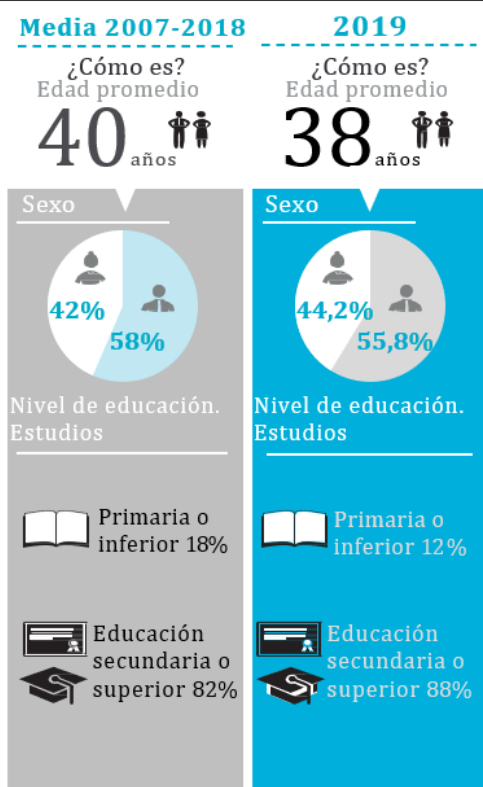
Según el último informe GEM CAPV 2019, **el País Vasco cuenta con personas emprendedoras maduras y formadas que tienen habilidades para emprender y creen que existen oportunidades en el mercado.** Un capital humano cualificado, con cultura y mentalidad empresarial, que emprendía principalmente por oportunidad, y que afirma disponer de las capacidades para hacerlo.

De acuerdo con el informe, la percepción del emprendimiento como opción de futuro es limitada; se considera que la cultura y valores del emprendimiento no están completamente extendidos en la sociedad vasca, y que la aportación de la persona emprendedora y empresaria al desarrollo socio económico no está suficientemente reconocida y dignificada.

A continuación, se resumen las principales **características de la persona emprendedora** de la CAPV, a partir de los datos del último informe GEM CAPV 2019 y la comparativa con la media de los últimos años:

Perfil de la persona emprendedora en Euskadi. Comparación en el tiempo

Perfil de la persona emprendedora en la CAPV



Fuente: GEM CAPV

- La persona emprendedora media en Euskadi tiene 38 años, un perfil de madurez, un nivel de formación alto o muy alto, y un nivel de renta medio-alto.
- Crear riqueza o una renta alta son los principales motivos para ello (el 69,2%), seguido por la intención de marcar una diferencia a nivel global (41,7%).
- Aumenta la percepción de que existen oportunidades para emprender (en 2019 el 40,1% considera que existen oportunidades frente al 28,5% de 2018).
- Aumenta la población que considera tener conocimientos y habilidades para emprender (del 44,8% al 50,3% entre 2018 y 2019).
- La población con miedo al fracaso aumenta a pesar de la disminución experimentada en años anteriores. En 2019 la tasa es de un 55,9%.
- Ha aumentado la tasa de personas que conoce a gente emprendedora en su entorno. Pasando de 29,9% en 2018, a 42% en 2019.
- El porcentaje de personas emprendedoras con estudios de secundaria o superiores aumenta (del 82% de la media 2007-2018 al 87,1% del 2019).

Por último, el peso del colectivo de mujeres emprendedoras aumenta ligeramente respecto a la media de los años anteriores. En 2019 el 44,2% de las personas emprendedoras fueron mujeres, frente al 42% de la media de años anteriores.

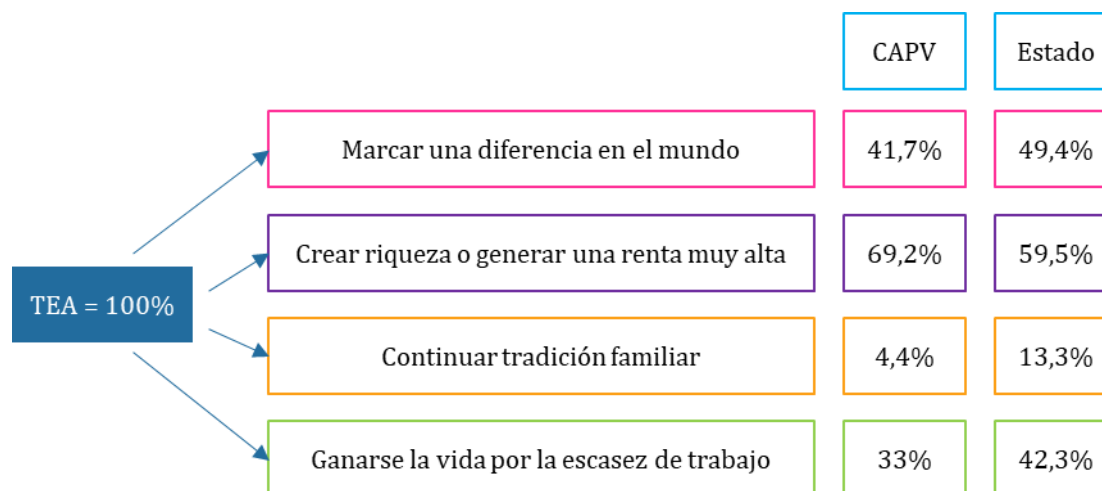
En cuanto a los motivos para emprender, el informe GEM ha distinguido habitualmente entre la oportunidad y la necesidad como motivaciones principales para el inicio de la actividad empresarial. Sin embargo, en el informe 2019 se han incorporado cambios significativos, que amplían los motivos a:

- Marcar una diferencia en el mundo
- Crear riqueza o generar una renta muy alta
- Deseo de continuar con una tradición familiar
- Por falta de opciones de trabajo alternativas

En la CAPV en 2019, crear riqueza o generar una renta muy alta es la motivación más común a la hora de crear un negocio (69,2% de la gente). El 41,7% de las personas emprendedoras declara haber creado un

negocio para marcar una diferencia en el mundo y el 33% revela que su motivación ha sido la escasez de opciones de trabajo alternativas. Por último, la motivación de haber creado un negocio para continuar una tradición familiar ha sido la que menos peso ha obtenido.

Motivos de la persona emprendedora para emprender.



Fuente: GEM CAPV 2019

A2.3. Panel de indicadores de la Mesa Interinstitucional

En cuanto a los indicadores de actividad, a la espera de la medición de 2020, se observa una evolución positiva en los últimos años de los indicadores de los Ejes 1 (Cultura), 2 (Capital Humano), 4 (Financiación e inversión) y 5 (Acceso a mercado).

Indicadores de ACTIVIDAD		Medición 2013	Medición 2014	Medición 2015	Medición 2016	Medición 2017	Medición 2018	Medición 2019
Eje 1	Número de proyectos movilizados por los premios de emprendimiento financiados por el Gobierno Vasco o Diputaciones Forales	383	328	372	406	583	336	405
	Número de premios de reconocimiento del espíritu empresarial financiados por el Gobierno Vasco o Diputaciones Forales	15	15	21	25	44	66	54
Eje 2	Número de personas que han recibido formación emprendedora básica a través de agentes públicos, por género	<i>Nuevo indicador definido en 2017</i>				2.474	2.788	3.026
	Número de personas que han recibido formación emprendedora avanzada a través de agentes públicos, por género.	<i>Nuevo indicador definido en 2017</i>				2.785*	2.962*	2.975
	Número de actuaciones que apoyan la transmisión empresarial	4	4	4	5	6	4*	5
Eje 3	Número de empresas, empresarios y empresarias individuales creadas con apoyo de decretos	2.500	2.639	2.947	3.736	2.745	2.799	2.592
	Número de empresas participantes en programas de intraemprendimiento	50	47	48	57	86	93	48
Eje 4	Cuantía del patrimonio y cartera destinada al apoyo de empresas emprendedoras por los principales instrumentos públicos de financiación e inversión (€)	<i>Nuevo indicador definido en 2017</i>				18.241.414	22.937.142	24.606.079
	Número de empresas participadas por los principales instrumentos públicos de financiación e inversión.	<i>Nuevo indicador definido en 2017</i>				183	196	229
Eje 5	Número de contratos generados entre proyectos emprendedores y empresas consolidadas de Euskadi a través del programa BIND4.0	<i>Nuevo indicador definido en 2017</i>				40	44	53
Eje 6	Número de consultas realizadas a través de agentes públicos	8.330	8.141	8.069	7.990	8.549	7.459*	7.092
	Número de proyectos asesorados por agentes públicos	4.224	4.404	4.048	4.891	4.588	4.391*	4.473
	Número de planes de viabilidad elaborados con apoyo de agentes públicos	2.836	3.010	2.867	3.817	3.097	3.180	2.909
	Número de actuaciones que apoyan el crecimiento y competitividad	26	28	33	33	26	28	29
	Número de días que se tarda en dar de alta una empresa de manera individual en España (Banco Mundial)	23	13	14	14	13	13	13
Eje 7	Número de normativas actualizadas o nuevas normativas de apoyo al emprendimiento en la CAPV (fiscales o de otros ámbitos que apoyen al ecosistema emprendedor)	<i>Nuevo indicador definido en 2017</i>				3	3	1
Eje 8	Número de empresas incubadas en las principales infraestructuras públicas de apoyo a la incubación	<i>Nuevo indicador definido en 2017</i>				151	123	120
	Número de nuevas empresas acogidas en las principales infraestructuras públicas de apoyo a la incubación a lo largo del año	<i>Nuevo indicador definido en 2017</i>				35	32*	38
	Número de empresas que finalizan su estancia en las principales infraestructuras públicas de apoyo a la incubación a lo largo del año	<i>Nuevo indicador definido en 2017</i>				33	24*	20
Eje 9	Número de reuniones interinstitucionales celebradas en el marco del Plan Interinstitucional de Emprendimiento de Euskadi	2	45	10	10	34	14*	16

En cuanto a los indicadores de impacto, las principales conclusiones ya han sido analizadas anteriormente.

Indicadores de IMPACTO		Medición 2013	Medición 2014	Medición 2015	Medición 2016	Medición 2017	Medición 2018	Medición 2019
Eje 1	% de personas no emprendedoras que perciben oportunidades para emprender en los próximos 6 meses, por género (GEM)	13,7% (Mujeres: 12,9%, Hombres: 14,5%)	22,2% (Mujeres: 20,5%, Hombres: 24%)	25,2% (Mujeres: 23,7%, Hombres: 26,6%)	22,5% (Mujeres: 21,5%, Hombres: 26,6%)	28,3% (Mujeres: 25,1%, Hombres: 31,5%)	27% (Mujeres: 24,6%, Hombres: 29,4%)	39,6% (Mujeres: 36,8%, Hombres: 42,3%)
	% de personas que consideran el miedo al fracaso como una barrera al emprendimiento, por género (GEM)	50,2% (Mujeres: 53,8%, Hombres: 47,9%)	45,4% (Mujeres: 49,5%, Hombres: 43,6%)	42,7% (desglose no medido en el GEM 2015)	48,4% * (desglose no medido en el GEM 2016)	42,4% (desglose no medido en el GEM 2017)	42,7% (desglose no medido en el GEM 2018)	55,9% (desglose no medido en el GEM 2019)
Eje 2	% negocios emprendedores con más de 5 personas empleadas(GEM)	7,1%	6,2%	-	7,6%	6,9%	1,4%	1,1%
	% de personas que considera tener las habilidades necesarias para poner en marcha un proyecto emprendedor, por género (GEM)	43,2%	44%	40,5%	42,1%*	40,7%	44,8%	50%
Eje 3	Tasa de Emprendimiento Total, por género (GEM)	Total: 3% (Mujeres: 2,6%, Hombres: 3,3%)	Total: 3,7% (Mujeres: 2,7%, Hombres: 4,6%)	Total: 3,4% (Mujeres: 3,1%, Hombres: 3,6%)	Total: 3,3% (Mujeres: 3,2%, Hombres: 3,4%)	Total: 5,8% (Mujeres: 4,7%, Hombres: 6,8%)	Total: 5,1% (Mujeres: 4,6%, Hombres: 5,6%)	Total: 4,7% (Mujeres: 4,1%, Hombres: 5,2%)
	% de proyectos emprendedores motivados por oportunidad y necesidad (GEM)	Oportunidad: 74,1% Necesidad: 25,9%	Oportunidad: 65,6% Necesidad: 30,7% Otros: 3,6%	Oportunidad: 73,1% Necesidad: 25,4% Otros: 1,5%	Oportunidad: 74,3% Necesidad: 24,2% Otros: 1,5%	Oportunidad: 76,5% Necesidad: 21,7% Otros: 1,7%	Oportunidad: 72,7% Necesidad: 23,2% Otros: 4,1%	<i>Cambio en el indicador</i>
	Evolución (% con respecto al año anterior) del número de altas de personas autónomas en País Vasco (Seguridad Social)	+17,3%	+11,6%	-3,8%	-3,4%	-8,9%	+8,0%	-6%
	Evolución (% con respecto al año anterior) del número de empresas mercantiles (anónimas y limitadas) creadas en País Vasco (INE)	+6,7%	+7,5%	-8,9%	-1,4%	-4,2%	+3,9%	+0,6%
	% de personas empleadas que han realizado alguna actividad de intraemprendimiento en los últimos tres años (GEM)	2,7%	1,8%	1,4%	3,0%	1,5%	1%	2%
	% de personas empleadas que participan en algún proyecto de intraemprendimiento (GEM)	4,9%	Dato no medido en el Informe GEM 2014	Dato no medido en el Informe GEM 2015	Dato no medido en el Informe GEM 2016	Dato no medido en el Informe GEM 2017	Dato no medido en el Informe GEM 2018	Dato no medido en el Informe GEM 2019
Eje 4	% de capital semilla que satisface la propia persona emprendedora (GEM)	76%	53,3%	64,2%	Dato no medido en el Informe GEM 2016	45,8%	58%	58,7%
Eje 5	% de empresas con orientación internacional (GEM)	13%	21,6%	25,5%	24,2%	25,2%	24,2%	21,5%
	% negocios emprendedores cuyo producto o servicio es nuevo para todos o algunos de sus clientes (GEM)	30,5%	28,6%	28,3%	45,4%	44,3%	35%	29%
	% de negocios emprendedores sin competidores o pocos competidores (GEM)	40,5%	48,3%	40,3%	39,4%	44,3%	55,3%	<i>Cambio en el indicador</i>
Eje 6	Número de empresas creadas hace 1 año tras recibir asesoramiento y número de empresas que sobreviven al cabo de 1 año, diferenciando empresas y personas autónomas.	Empresas: 86,3% Autónomo/a: 90,1%	Empresas: 89,7% Autónomo/a: 84,5%	Empresas: 91,6% Autónomo/a: 83,8%	Empresas: 96% Autónomo/a: 86,06%	Empresa: 93% Autónomo/a: 89%	Empresa: 96% Autónomo/a: 87,6%	*Empresa: 98,4% Autónomo/a: 84,9%
	Número de empresas creadas hace 3 años tras recibir asesoramiento y número de empresas que sobreviven al cabo de 3 años, diferenciando empresas y personas autónomas.	Empresas: 86,7% Autónomo/a: 73,4%	Empresas: 84,7% Autónomo/a: 74,3%	Empresas: 86,6% Autónomo/a: 79%	Empresas: 82% Autónomo/a: 71,5%	Empresa: 78% Autónomo/a: 80%	Empresa: 88,4% Autónomo/a: 79%	*Empresa: 88,6% Autónomo/a: 71,2%
	% de población propietaria de empresas consolidadas (pago de salarios por un periodo superior a 42 meses) (GEM)	7,9%	8%	7,1%	4,9%	5,6%	5,8%	7,6%

A3. Contexto institucional y normativo

El PIE 2024 se enmarca en un contexto institucional y normativo a nivel internacional, estatal y local que condiciona las prioridades y herramientas de apoyo al emprendimiento.

Marco institucional y normativo del Plan Interinstitucional de Emprendimiento 2024

Internacional

Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la ONU <i>People, Planet, Prosperity, Peace and Partnership</i>		
Small Business Act		
Programa Marco de Investigación e Innovación "Horizonte Europa" 2021-2027	Financiación Europea en el periodo 2021-2027	Estrategia para las pymes en pro de una Europa sostenible y digital

Estado

Ley de Apoyo a la persona emprendedora y su internacionalización	Ley de Fomento del Ecosistema de Empresas Emergentes (en proceso de aprobación)
Plan Nacional de Recuperación y Resiliencia del Estado	
Estrategia España Nación Emprendedora	
Plan España Digital 2025	
Marco Estratégico en Política PYME 2030	Plan de Choque por el Empleo Joven 2019-2021

CAPV

Ley 16/2012 de Apoyo a las Personas Emprendedoras y a la Pequeña Empresa del País Vasco		
Ley del Sistema vasco de Empleo - Lanbide (en proceso de tramitación)		
Ley Vasca de Cooperativas		
Ley de Formación Profesional		
Ley 2/2016, del 7 de abril, de Instituciones Locales de Euskadi		
Ley y Estrategia de Desarrollo Rural de Euskadi (en proceso de tramitación)		
Programa de Gobierno XII Legislatura 2020-2024 "Euskadi en marcha"		
Berpiztu - Programa para la reactivación económica y el empleo de Euskadi 2020-2024		
Plan de Ciencia Tecnología e Innovación- PCTI Euskadi 2030	Decreto regulador de las competencias básicas en el Sistema Educativo	Estrategia de Emprendimiento en la Cadena de Valor de la Alimentación y de la Madera de Euskadi
Plan Interdepartamental de Economía Social (pendiente de elaboración)	Plan vasco de Formación Profesional 2018-2021	IV Plan del Sistema Universitario 2019-2022
Diputación Foral de Álava: - Objetivo Estratégico del Dpto. de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico - Plan Económico de Recuperación de Álava (PlanÁ)	Diputación Foral de Bizkaia: Estrategia Bizkaia Goazen 2030 de la Diputación Foral de Bizkaia - Estrategia Bizkaia Startup Bay	Diputación Foral de Gipuzkoa: - Plan Estratégico 2020-2030 - Nuevo Plan de Reactivación y Relanzamiento de la Economía de Gipuzkoa (en proceso de elaboración)

A nivel legislativo sigue vigente el marco de apoyo al emprendimiento aprobado años atrás, si bien existen leyes relevantes en proceso de tramitación (ej. Ley estatal de Fomento del Ecosistema de Empresas

Emergentes). A nivel del País Vasco, la Ley de Cooperativas (2019) y la Ley de Formación Profesional (2018) son las principales novedades reseñables.

A nivel institucional, el emprendimiento figura entre las prioridades de Naciones Unidas (Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible) y la Unión Europea, con su Programa Horizonte Europa 2021-2027, al igual que en el ámbito estatal con la nueva Estrategia España Nación Emprendedora y el Plan España Digital 2025. A nivel autonómico, el emprendimiento cobra relevancia como eje prioritario de actuación en el programa del Gobierno Vasco de la XII legislatura y en las estrategias y planes de múltiples departamentos del Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y Ayuntamientos.

A continuación, se repasan las principales leyes, planes y estrategias que incluyen el apoyo al emprendimiento entre sus prioridades y conforman el contexto de actuación del PIE 2024:

A3.1. Contexto internacional

Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la ONU

La Agenda 2030 busca **fortalecer la paz mundial** y afrontar el desafío de la **erradicación de la pobreza** como requisito indispensable para garantizar un **desarrollo sostenible**. Para ello, detalla **17 objetivos** que conjugan las tres dimensiones del desarrollo sostenible: económica, social y ambiental.

Financiación europea en el periodo 2021-2027

La Unión Europea ha creado dos mecanismos para superar la crisis del COVID-19 y los desafíos que está suponiendo para Europa, con un volumen de financiación superior a 1,8 billones de euros para el periodo 2021-2027:

Next Generation EU 750 mil M€		Marco Financiero Plurianual 1.074,3 mil M€	
Recovery and Resilience Facility (RRF)	672,5	Mercado único, Innovación y economía digital	132,8
• Subvenciones	360	Cohesión y valores	377,8
• Préstamos	312,5	Recursos naturales y medioambiente	356,4
ReactEU	47,5	Migración y fronteras	22,7
Programas incluidos en el MFP (Los 30 mil M€ de otros programas se incluyen en el Marco Financiero Plurianual)	30	Seguridad y Defensa	13,2
		Vecindad y resto del mundo	98,4
		Administración Pública Europea	73,1

En concreto, Next Generation EU cuenta con dos instrumentos nuevos:

- Recovery and Resilience Facility, cuya ejecución está vinculada a la elaboración y aprobación del Plan Nacional de Recuperación y Resiliencia de cada estado miembro, para impulsar reformas estructurales. Está dotado con 672.500 millones de euros y tiene como finalidad apoyar la inversión y las reformas de los estados para lograr una recuperación sostenible y resiliente, mientras se promueven las prioridades ecológicas y digitales de la UE.
- ReactEU (Ayuda a la Recuperación para la Cohesión y los Territorios de Europa): programa vinculado a la ejecución de los Fondos Estructurales, que completará la financiación existente actualmente en los Programas Operativos de FEDER y FSE del periodo 2014-2020.

Por su parte, el Marco Financiero Plurianual (MFP) se centra en siete prioridades de inversión con programas de apoyo asociados a los que pueden acceder tanto empresas como instituciones, destacando como los principales programas de interés para las empresas los vinculados a la prioridad 1 “*Mercado único, Innovación y economía digital*”: Horizonte Europa, Fondo InvestEU, Mecanismo “Conectar Europa”.

Programa HORIZONTE EUROPA 2021-2027

Con un presupuesto de 100.000 millones de euros, el nuevo Programa Marco de Investigación e Innovación para el periodo 2021-2027 es el más ambicioso hasta la fecha, y pretende mantener a la Unión Europea a la vanguardia de la I+D+i a escala mundial. Entre sus objetivos destacan:

- Fortalecer las bases científicas y tecnológicas de la Unión Europea, y el Espacio Europeo de Investigación.
- Estimular la capacidad de innovación, la competitividad y los empleos en Europa.
- Cumplir con las prioridades de la ciudadanía y apoyar el modelo socioeconómico y los valores de la UE.

Al igual que Horizonte 2020, el Programa Horizonte Europa se estructura en torno a tres pilares:

1. **Ciencia excelente:** reforzar y ampliar la excelencia de la base científica de la Unión Europea.
2. **Desafíos mundiales y competitividad industrial europea:** impulsar las tecnologías y soluciones clave para sustentar las políticas de la UE y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
3. **Europa innovadora:** estimular las innovaciones de vanguardia y creadoras de mercados y los ecosistemas que propician la innovación.

Entre las novedades, destaca la creación del Consejo Europeo de Innovación que tiene por objetivo apoyar a las innovaciones de vanguardia o disruptivas y con potencial de expansión que resulten demasiado arriesgadas para los inversores privados. En concreto, se pondrán en marcha dos instrumentos complementarios que acortan la distancia entre la idea y el proyecto invertible:

- Explorador: subvenciones (desde la fase temprana de la tecnología hasta la fase precomercial).
- Acelerador: subvenciones y financiación combinada (desde la fase precomercial hasta las fases de mercado y expansión).

Estrategia para las pymes en pro de una Europa sostenible y digital

Aprobada el 10 de marzo de 2020, persigue como objetivo apoyar la capacidad de las pymes europeas para liderar la doble transición hacia la sostenibilidad y la digitalización, con el fin de aumentar el número de pymes que participan en prácticas empresariales sostenibles, así como el número de pymes que emplean tecnologías digitales. En última instancia, pretende convertir a Europa en el lugar más atractivo para poner en marcha una pequeña empresa, hacerla crecer y lograr su expansión en el mercado único.

La Estrategia plantea medidas en torno a tres pilares:

- Desarrollo de capacidades y apoyo para la transición hacia la sostenibilidad y la digitalización;
- Reducción de la carga normativa y mejora del acceso al mercado; y
- Mejora del acceso a la financiación.

Entre las principales medidas destacan actuaciones vinculadas específicamente al emprendimiento como:

- La puesta en marcha de una iniciativa de financiación con perspectiva de género para estimular la financiación de empresas y fondos dirigidos por mujeres y potenciar el emprendimiento femenino
- La puesta en marcha, por parte de la CE, de un grupo de Embajadores del Emprendimiento Estratégico.

“Small Business Act”

Desde 2008, la Small Business Act define el marco de apoyo a las pymes en la economía europea y promueve la creación de nuevas empresas, aplicando el principio “*Think Small First*”. Como objetivos persigue la promoción del emprendimiento, la reducción de las barreras regulatorias, y el acceso de las pymes a financiación y a mercados internacionales. Plantea medidas como el estímulo del espíritu innovador y empresarial tanto en el profesorado como en las personas jóvenes, y la promoción de una actitud positiva en la sociedad hacia personas empresarias que quieran volver a empezar una actividad.

A3.2. Contexto estatal

Ley de Apoyo a la Persona Emprendedora y su Internacionalización

Aprobada el 27 de septiembre de 2013 bajo el marco de las normas europeas, la Ley 14/2013 de apoyo a personas emprendedoras y su internacionalización, presentó una serie de cambios en el marco de desarrollo de la actividad emprendedora, que siguen vigentes actualmente:

- La reducción de plazos e importes para la creación de una empresa.
- La creación de un procedimiento de insolvencia que libere de deuda a personas empresarias individuales.
- La creación de dos nuevas formas jurídicas de responsabilidad limitada: el “Emprendedor de Responsabilidad Limitada” y la “Sociedad Limitada de Formación Sucesiva”.
- El otorgamiento de la residencia española a todas las personas emprendedoras que desarrollen proyectos de interés general.
- La creación de mercados alternativos de renta fija para las personas emprendedoras.
- La puesta en práctica del criterio “IVA de Caja”.
- La implantación de deducciones fiscales para las inversiones particulares.
- La reducción en un 10% de la tributación por el Impuesto de Sociedades, fijándolo en un 15%.

Ley de Fomento del Ecosistema de Empresas Emergentes (en proceso de aprobación)

Enclavada en la estrategia “España Nación Emprendedora”, esta Ley, que se encuentra al inicio de su proceso de tramitación, se anuncia como el marco legal específico para lograr, entre otros, los siguientes objetivos:

- Reconocer la especificidad de las empresas emergentes, con alto potencial de creación y crecimiento de empleo, de innovación y de riqueza,
- Facilitar la creación de nuevas startups e impulsar su crecimiento,
- Impulsar el emprendimiento en el ámbito de la ciencia, atendiendo a sus necesidades específicas como las relacionadas con el trabajo de los investigadores en empresas ligadas al entorno académico y de investigación, o la transferencia de derechos de propiedad intelectual generados en ellas.
- Potenciar un ecosistema de emprendimiento digital fuerte, con un alto contenido en innovación y generador de empleo estable y de calidad,
- Convertir a España en un lugar preferente para que entes inversores y startups europeas lo elijan como lugar de establecimiento.

De forma preliminar, la Ley contendría medidas de carácter fiscal (stock options) y de Seguridad Social, destinadas tanto a las propias start-ups como a los agentes inversores, así como medidas para desarrollar los fondos de capital riesgo (Venture Capital y Private Equity) y los business angels. La atracción de talento extranjero, desde la creación de un visado de startups, hasta la digitalización de determinados procedimientos asociados a la identificación de las entidades inversoras extranjeras y la formalización de inversiones, son otras de las medidas que espera contemplar la Ley.

Plan Nacional de Recuperación y Resiliencia del Estado

El Plan Nacional se enmarca dentro de los mecanismos de financiación plurianual impulsados por la Unión Europea para hacer frente al nuevo escenario económico y social provocado por la Covid-19, y en concreto, en el nuevo Fondo de Recuperación Next Generation EU. El Plan se configura como un proyecto de país que traza la hoja de ruta para la modernización de la economía, la recuperación del crecimiento económico y la creación de empleo, para la reconstrucción económica sólida, inclusiva y resiliente tras la crisis de la COVID, y para responder a los retos de la próxima década.

Articulado en torno a cuatro ejes, establece 10 políticas palanca de reforma estructural para el crecimiento sostenible e inclusivo, entre las que destaca la “Modernización y digitalización del tejido industrial y de la

pyme, recuperación del turismo e impulso a una España nación emprendedora”, que pretende, entre otros objetivos, impulsar una nueva política industrial orientada a mejorar el clima de negocios, favorecer la inversión e impulsar la creación y crecimiento empresarial, aumentando el tamaño y la productividad de las pymes y consolidando al estado como un lugar de referencia en el apoyo al emprendimiento y en particular a las startups tecnológicas.

Estrategia España Nación Emprendedora

La estrategia, liderada por el Alto Comisionado para España Nación Emprendedora (dependiente de la Presidencia del Gobierno) persigue articular todas las medidas necesarias para situar al estado entre los principales países emprendedores en 2030. De acuerdo a las declaraciones del presidente del Gobierno en el congreso Web Summit, la estrategia se estructura en torno a cuatro grandes objetivos:

- Acelerar el crecimiento de las inversiones en startups para situar a España a la altura de países líderes como Alemania y Francia.
- Hacer de España un paraíso para el talento, estableciendo las condiciones óptimas para atraer, retener y desarrollar a los mejores profesionales.
- Fomentar la escalabilidad de las empresas, para que las personas emprendedoras piensen en crecer en lugar de vender.
- Invertir en un ‘Sector Público Emprendedor’ que impulse la innovación, la productividad y la inclusión social.

El Plan especifica sectores clave que actuarán como tractores de la economía: industria, turismo, cultura, deporte, movilidad, salud, renovación sostenible, energía y transición ecológica, sector financiero, biotecnología, digitalización y telecomunicaciones y sector agroalimentario.

Y contiene 50 medidas:

Medidas prioritarias

- 1 Marca para España como Nación emprendedora
- 2 Creación de la Oficina Nacional de Emprendimiento (ONE)
- 3 Ley de Fomento del Ecosistema de las Empresas Emergentes
- 4 RENACE, Red Nacional de Centros de Emprendimiento
- 5 *Scaleup Spain*: apoyo a la escalabilidad
- 6 Programa internacional de atracción de talento de las mujeres
- 7 Programa de visados
- 8 Programa Bandera
- 9 Compra pública como motor de innovación

Inversión

- 10 Plan Nacional de Emprendimiento Social
- 11 Tramitación ágil del NIE para inversores extranjeros
- 12 Atracción de sedes de empresas a España
- 13 *Stock options*
- 14 Inversión privada en fase semilla
- 15 Mujeres en la inversión
- 16 Fondos de pensiones
- 17 Inversión en deuda
- 18 Inversión de patrimonios familiares (*family offices*)
- 19 Mercados alternativos
- 20 Impulso a la transferencia de conocimiento
- 21 Recursos de Enisa y de CDTI
- 22 Impulso a la innovación abierta
- 23 I+D+I de origen privado

Plan España Digital 2025

El Plan España Digital 2025 se configura como una agenda orientada a impulsar la transformación digital como una de las palancas para relanzar el crecimiento económico, la reducción de la desigualdad, el aumento de la productividad, y el aprovechamiento de las oportunidades que brindan las nuevas tecnologías.

Sector público emprendedor

- 24 *Sandbox*: entornos públicos de testeo
- 25 Regulación inteligente
- 26 Datos públicos abiertos
- 27 Diseño de la experiencia de usuario para ciudadanos y empresas
- 28 Función pública emprendedora
- 29 Régimen Especial de Trabajadores Autónomos
- 30 Visado para nómadas digitales
- 31 Pyme innovadora en licitaciones públicas
- 32 Impacto Social y medio ambiental como criterio de valoración de iniciativas públicas
- 33 Presencia paritaria en actos
- 34 Criterio de igualdad de género en la contratación pública

Escalabilidad

- 35 Estrategia de alianzas internacionales
- 36 Oficinas de Transferencia de Conocimiento (OTCs)
- 37 Flexibilización para el personal docente e investigador (PDI)
- 38 Reconocimiento de méritos de los investigadores
- 39 Centros tecnológicos y parques científicos y tecnológicos
- 40 La Defensa nacional como motor del emprendimiento innovador
- 41 Desarrollo económico urbano innovador
- 42 Desarrollo territorial del emprendimiento innovador

Talento

- 43 Educación y emprendimiento
- 44 Universidad y emprendimiento
- 45 Formación profesional innovadora
- 46 Aprendizaje a lo largo de toda la vida
- 47 Seguimiento de la brecha de género en el emprendimiento innovador a través del INE
- 48 Vocaciones STEAM entre mujeres
- 49 Madrinazgo y mentorización para mujeres
- 50 Talento sénior

El Plan presenta un conjunto de medidas, reformas e inversiones articuladas en diez ejes estratégicos alineados a las políticas digitales de la Comisión Europea para el nuevo periodo. En concreto, el eje 6 Transformación digital de la empresa y emprendimiento digital persigue “*Acelerar la digitalización de las empresas, con especial atención a las micropymes y las startups (meta 2025: 25% de contribución del comercio electrónico al volumen de negocio pyme)*”, y establece un conjunto de medidas con los siguientes objetivos:

- Acelerar la transformación digital de las pymes
- Impulsar el emprendimiento digital nacional e internacional residente en el estado
- Impulsar la proyección internacional del emprendimiento digital estatal
- Fortalecer el sector del capital privado en el estado para startups
- Atraer teletrabajadores del resto del mundo

Entre las principales medidas definidas destacan:

- Plan de impulso a la digitalización de pymes: acelerar los procesos de digitalización de las pymes, impulsando la adopción de las nuevas tecnologías en sus procesos productivos y el uso intensivo de datos.
- Programa Acelera pyme: conjunto de medidas en colaboración público-privada para apoyar el proceso de digitalización y modernización de las pymes de todos los sectores económicos con el objeto de ayudar a mantener su actividad económica en el corto plazo y mejorar su productividad en el medio plazo.
- Oficina Nacional de Emprendimiento (ONE): plataforma virtual que actúa como punto de encuentro, aglutina esfuerzos y sirve de referente a pymes, autónomos y empresas de nueva creación en lo relativo al emprendimiento digital. Busca convertirse en “paraguas” para las redes de apoyo al emprendimiento existentes de manera coordinada y en colaboración con la red de Puntos de Atención al Emprendedor.
- Programa España Nación Emprendedora de apoyo al emprendimiento digital y startup: actuaciones alineadas con la Estrategia España Nación Emprendedora para: impulsar el emprendimiento digital, crear un portal web de “emprendimiento digital” como instrumento de difusión y mecanismo de colaboración entre agentes vinculados al emprendimiento digital, impulsar áreas relacionadas con los ODS, constituir un foro de discusión con startups y agentes del ecosistema de emprendimiento digital; y mejorar normas y programas para la internacionalización de startups y la atracción de capital y talento extranjero.
- Modernización de la arquitectura financiera pública de apoyo al emprendimiento: Potenciación de los instrumentos de financiación pública al emprendimiento digital y a las pymes mediante la creación de un fondo público-privado que, junto con fondos privados, invierta en pymes y en startups tecnológicas con alto potencial de crecimiento y creación de empleo.
- Programa de colaboración entre los distintos centros ligados al emprendimiento: estrategia para conectar ONE con los centros promotores de la Transformación Digital y del emprendimiento.

Marco Estratégico en Política pyme 2030

Enmarcado en la Agenda del Cambio de Gobierno y alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en coordinación con otros planes y estrategias, el documento define el marco político de actuación a largo plazo para las Administraciones públicas estatales en materia de pequeña y mediana empresa.

Se compone de un conjunto de recomendaciones organizadas en siete palancas entre las que destaca el Emprendimiento como ámbito de actuación estratégico, y define una serie de líneas estratégicas con el objetivo de incorporar al modelo educativo el emprendimiento, fomentar el espíritu emprendedor, y crear un entorno favorable para la puesta en marcha y desarrollo de iniciativas empresariales. Destacan:

- Reforzar la cultura pyme y fomentar el espíritu emprendedor.
- Establecer medidas para incentivar el ecosistema emprendedor.
- Continuar avanzando en la simplificación para constituir una pyme, así como en la mejora y desarrollo de servicios de soporte

Plan de Choque por el Empleo Joven 2019-2021

Persigue entre sus objetivos desarrollar iniciativas de apoyo a la formación en competencias estratégicas, a la formación profesional dual, al empleo con derechos, y al emprendimiento de los jóvenes, entre otras.

Establece entre sus ámbitos de actuación el Eje 5 de Emprendimiento, que comprende las actividades dirigidas a fomentar la iniciativa empresarial, el trabajo autónomo y la economía social, así como las encaminadas a la generación de empleo, actividad empresarial y dinamización e impulso del desarrollo económico local. En concreto, establece los siguientes objetivos:

- **Objetivo 1:** Fomentar la iniciativa empresarial, el trabajo autónomo y la economía social de las personas jóvenes.
- **Objetivo 2:** Promover dentro de las políticas de activación e inserción el emprendimiento, el empleo autónomo y las nuevas oportunidades laborales que ofrecen la economía digital y las distintas fórmulas de la economía social y de la economía de las plataformas digitales.
- **Objetivo 3:** Formación y asesoramiento a emprendedoras y emprendedores en el objeto del negocio y en técnicas de gestión de la microempresa.
- **Objetivo 4:** Fomentar medidas encaminadas a la generación de empleo, actividad empresarial y dinamización e impulso del desarrollo económico local.
- **Objetivo 5:** Establecer marcos de colaboración con sectores productivos y entidades territoriales que faciliten un enfoque integral de las políticas de empleo y formativas, así como las organizaciones representativas del trabajo autónomo y de la economía social.

A3.3. Contexto vasco

Ley 16/2012 de Apoyo a las Personas Emprendedoras y a la Pequeña Empresa del País Vasco

La Ley, aprobada el 28 de junio de 2012, promueve un marco favorable para el desarrollo de las capacidades de las personas emprendedoras a través de una actividad emprendedora triplemente sostenible.

Esta Ley –sobre la base del principio «*think small first*» de la regulación europea– pretende fomentar el espíritu emprendedor en su sentido más profundo (el de las actitudes, preferencias y capacidades de la persona), factor que exige potenciar los valores que defienden dicho espíritu, favoreciendo el progreso social y económico del conjunto de la sociedad, especialmente el de los sectores con menos recursos y oportunidades. La Ley persigue además la creación de un sistema adecuado de incentivos para la tramitación de las ideas y sus habilidades emprendedoras a actividades generadoras de valor.

Con este fin, la ley se desarrolla en cuatro pilares:

- **La educación**, haciendo énfasis en valores tales como ética empresarial, la responsabilidad social y otros valores que caracterizan la actividad emprendedora (esfuerzo, realización personal, liderazgo, gestión de equipos humanos, resolución de conflictos, aprendizaje, cooperación, capacidad de asumir riesgos, ...), y promoviendo la vinculación del mundo empresarial y educativo en la Educación Secundaria. En el ámbito específico de la Formación Profesional, apuesta por una adecuación constante de la oferta a las necesidades de formación de las empresas, e impulsa la formación en innovación e iniciativa emprendedora. Asimismo, establece además objetivos para garantizar la aportación de la formación universitaria a la actividad emprendedora.
- **La simplificación administrativa**, apostando por una progresiva reducción y eliminación de cargas administrativas que generen un mayor coste a la actividad emprendedora, reducción de plazos, unificación de procedimientos y allanamiento del lenguaje utilizado.
- **El apoyo a la actividad emprendedora**, a través de una ventanilla única, la coordinación de todas las políticas de apoyo a personas emprendedoras y pequeñas empresas desde la Mesa Interdepartamental de Emprendimiento, la capitalización íntegra de la prestación por desempleo, la compensación de las tasas municipales al inicio de la actividad, el apoyo al empresariado innovador, la creación de un Fondo de Capital Semilla Mixto Público-Privado o de microcréditos.
- **El fomento de los business angels (BBAA)**, mediante subvenciones a estas redes, mecanismos de coinversión público-privados y la creación de un directorio de BBAA.

Programa de Gobierno XII Legislatura 2020-2024: “Euskadi en marcha”

El programa de gobierno de la XII legislatura del Gobierno Vasco determina las prioridades institucionales a 2024 y se sustenta sobre la base de tres principios orientados a reducir los efectos negativos de la crisis sanitaria, económica, social y emocional generada por la pandemia de la COVID-19:

- **Garantizar la salud**, abordando la actualización de los instrumentos normativos y de gobierno en materia de salud, a la luz de las nuevas amenazas experimentadas.
- **Reactivar la economía y el empleo**, fijando como objetivos compartidos el sostenimiento de los empleos y la lucha contra la precariedad y temporalidad desde la perspectiva de género, junto a la reactivación económica, para recuperar la senda de crecimiento y volver a situar la tasa de desempleo por debajo del 10%. Este último se configura como uno de los principales objetivos de país definidos en el programa, junto con el objetivo de superar el 40% del PIB en la industria y servicios avanzados.
- **No dejar a nadie atrás** y mantener a una sociedad cohesionada, garantizando los servicios públicos, la apuesta decidida por las políticas sociales y la solidaridad con las personas y colectivos en situación de mayor vulnerabilidad.

El programa recoge la apuesta por el emprendimiento a través de diversos compromisos enmarcados en los ejes I (Prosperidad. El empleo y la reactivación económica) y II (Personas. La salud, la educación, los servicios públicos, la igualdad, las políticas sociales y culturales, la convivencia y los derechos humanos) a los que el PIE 2024 da respuesta en sus ejes y acciones. En particular, destacan los siguientes compromisos:

EJE	Área de actuación	Compromiso	Iniciativas específicas
I. Prosperidad	1. Una prioridad: el empleo	Compromiso 5. Impulso al microemprendimiento y apoyo a autónomos/as y micropymes (Dpto. Trabajo y Empleo)	<p><u>Iniciativa 1.</u> Contribuir a la creación de 4.000 nuevas micro empresas y 5.500 nuevos empleos de personas autónomas. Para ello, se llevarán a cabo nuevos programas formativos en emprendimiento en los centros educativos en colaboración con otros agentes sociales, así como actuaciones de acompañamiento y apoyo a personas de colectivos con dificultades de inserción laboral para ayudarles a crear microempresas o favorecer su autoempleo.</p> <p><u>Iniciativa 2.</u> Primar el fomento del emprendimiento y el intraemprendimiento, especialmente en los nuevos yacimientos de empleos asociados a la digitalización, la transición ecológica justa “<i>green economy</i>”, el envejecimiento activo “<i>silver economy</i>” y la economía de los cuidados.</p> <p><u>Iniciativa 3.</u> Reforzar la colaboración interinstitucional en el ámbito del emprendimiento, mediante la formalización de acuerdos de colaboración con Diputaciones Forales, Ayuntamientos, Agencias de Desarrollo Comarcal y otros agentes activos en esta materia.</p>
	3. Investigación e innovación	Compromiso 26. Apoyar el emprendimiento innovador (Dpto. Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente)	<p><u>Iniciativa 1.</u> Aprobar un nuevo Plan interinstitucional de emprendimiento, en colaboración con las Diputaciones Forales, los Ayuntamientos y los actores más relevantes del ecosistema vasco de emprendimiento.</p> <p><u>Iniciativa 2.</u> Desarrollar acciones para reconocer públicamente la figura de las personas emprendedoras y su contribución a la sociedad.</p> <p><u>Iniciativa 3.</u> Impulsar un programa para fomentar el espíritu y la cultura emprendedora en los ámbitos educativo, científico-tecnológico y empresarial.</p> <p><u>Iniciativa 4.</u> Potenciar la iniciativa BIND 4.0 y mejorar las infraestructuras y servicios de apoyo a la creación de nuevas empresas innovadoras y de base tecnológica, desarrollando un portal centralizado que actúe de ventanilla única.</p>
	4. Alimentación y desarrollo rural y litoral	Compromiso 30. Potenciar el sector agroalimentario vasco como referente de emprendimiento, innovación y cambio climático (Dpto. Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente)	<p><u>Iniciativa 3.</u> Fomentar el emprendimiento en el área de alimentación, a través del refuerzo del programa BIND 4.0. y la implantación en Euskadi de las start-ups generadas en la sede vasca del EIT Food (European Innovation Technology).</p>
II. Personas	10. El sistema educativo	Compromiso 60. Fomentar el talento, la incorporación de la mujer y el impulso para la creación de nuevas empresas en el entorno de la formación profesional (Dpto. Educación)	<p><u>Iniciativa 3.</u> Impulsar la creación de empresas en el ámbito de la formación profesional desarrollando el programa “Urratsbat”, en colaboración con las agencias de desarrollo local.</p>

Asimismo, el programa establece los planes estratégicos del Gobierno Vasco para la legislatura entre los que cabe destacar, por su relación con el emprendimiento, el Plan Estratégico de Empleo 2030, el Plan Estratégico de Desarrollo Industrial, Plan de Internacionalización Empresarial 2021-2024, el Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación – PCTI Euskadi 2030, el Plan Vasco de Formación Profesional y el Plan del Sistema Universitario.

Berpiztu – Programa para la reactivación económica y el empleo de Euskadi 2020-2024

“Berpiztu” nace como respuesta de las instituciones vascas para superar la crisis económica y de empleo generada por la pandemia sanitaria de la COVID-19, con el objetivo conjunto, recogido en el compromiso político e institucional de carácter prioritario presentado por el Gobierno Vasco y las tres Diputaciones Forales, de recuperar todo el empleo perdido y situar la tasa de paro por debajo del 10%.

El programa, focalizado en la generación de empleo y en la reactivación y transformación económica, plantea un horizonte presupuestario de certidumbre y certeza para los agentes económicos y sociales de Euskadi y conecta el trabajo en común de las instituciones vascas reflejado en el decálogo de compromisos alcanzado entre el Gobierno Vasco y las tres Diputaciones Forales, entre los que destacan: Compromiso con la inversión pública (*13.250 millones de esfuerzo público para la Reactivación Económica y la dinamización del Empleo*), compromiso con el empleo (*Situar la tasa de paro por debajo del 10% y dinamizar 130.000 empleos*) y compromiso con la juventud (*Una primera experiencia laboral para más de 25.000 jóvenes en programas de transición del mundo educativo al laboral, formación con compromiso de contratación, formación dual para el empleo, emprendimiento juvenil, y especialización internacional*).

En concreto, el Eje II de Creación Empleo presenta políticas vinculadas al emprendimiento:

- **Política N°7: Emprendimiento. Nuevas Empresas**, que tiene por objetivo facilitar de manera integral el emprendimiento, poniendo en valor su importancia estratégica para la sociedad. En este sentido, se considera preciso revitalizar la cultura emprendedora de Euskadi, consolidando su posicionamiento como territorio emprendedor, y aprovechando el potencial del emprendimiento como palanca de desarrollo económico, empleo de calidad y cohesión social.

El ámbito de “Emprendimiento. Nuevas Empresas” cuenta con una inversión presupuestaria de 128 M€ y un impacto estimado de 10.790 empleos inducidos, que se desarrollan en 5 líneas de actuación.

EJE	Política	Líneas de actuación prioritarias
II. Creación de Empleo	7. Emprendimiento- Nuevas empresas	<p>1)Micropymes y autónomos de nueva creación: Ayudar a las y los emprendedores en el desarrollo de la idea y puesta en marcha del proyecto empresarial, acompañando en todas las fases del proceso hasta su creación.</p> <p>2)Nuevas empresas innovadoras: Apoyar la creación de nuevas Pymes tecnológicas e innovadoras, que contribuyan a crear empleo de calidad.</p> <p>3)Atracción de startups internacionales: Conexión de grandes empresas vascas con start-ups de todo el mundo y fomentar la implantación en Euskadi de empresas innovadoras con gran potencial de crecimiento.</p> <p>4)Nuevas pymes en sector primario, economía social, comercio y turismo: Apoyar con programas específicos la creación de nuevas empresas con potencial de creación de en estos sectores.</p> <p>5)Nuevos proyectos empresariales: Ayudar a nuevos proyectos nacidos dentro de una empresa a través del intraemprendimiento, que permitan aprovechar el potencial interno de las empresas vascas, así como la realización de inversiones innovadoras para crear o mantener empleo en empresas ya existentes.</p>

- **Política N°12: Plan de choque. Empleo juvenil**, con el objetivo de impulsar el acceso de las personas jóvenes al empleo, a través de una política transversal y coordinada que les permita adquirir la cualificación, competencias y experiencia necesarias para alcanzar su desarrollo profesional y personal.

El ámbito de “Compromiso con el empleo juvenil” cuenta con una inversión presupuestaria de 162 M€ y un impacto estimado de 25.800 empleos inducidos, que se desarrollan en diferentes líneas de actuación, destacando, en relación al impulso al emprendimiento, tres líneas de actuación prioritarias:

EJE	Política	Líneas de actuación prioritarias
II. Creación de Empleo	12. Plan de choque. Empleo juvenil	<p>1)<u>Retorno juvenil</u>: Fomentar que las empresas incorporen personas jóvenes vinculadas a Euskadi que deseen retornar o lo hayan hecho en los últimos 6 meses, tras formarse fuera de la comunidad.</p> <p>2)<u>Emprendimiento juvenil</u>: Impulsar la cultura del emprendimiento en el alumnado de la Universidad y de la Formación Profesional, promoviendo y apoyando la creación de nuevas empresas desde unidades especializadas propias que acompañen a la persona emprendedora desde la idea inicial a la creación de la nueva empresa.</p> <p>3)<u>Acciones innovadoras para inserción de personas jóvenes</u>: Actuaciones dirigidas a aumentar la empleabilidad de personas jóvenes tituladas que buscan su primera oportunidad laboral.</p>

Otros planes y/o leyes de ámbito autonómico de relevancia para el PIE 2024:

Ámbito	Estrategia	Descripción
Gobierno Vasco Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente	Plan de Ciencia Tecnología e Innovación- PCTI Euskadi 2030	El PCTI Euskadi 2030 persigue mejorar el nivel de vida y la calidad del empleo de la sociedad vasca mediante una política de innovación que sitúe a Euskadi entre las regiones europeas más avanzadas en el año 2030.
	Nueva Ley (en proceso de tramitación) y Estrategia de Desarrollo Rural de Euskadi	<p>Plantea una visión de futuro en la que el medio rural vasco es un factor fundamental en el desarrollo y la cohesión económica, social y territorial del país. Un medio rural en pie de igualdad al resto del territorio en términos de innovación, modernidad, emprendimiento...que, con ello, coadyuva a lograr una nueva visión, más integrada, de país.</p> <p>En el ámbito del fomento y la diversificación de la actividad económica en las zonas rurales del País Vasco, persigue el fomento del emprendimiento y el intraemprendimiento en el medio rural vasco, buscando la potenciación del dinamismo empresarial endógeno y contemplando nuevos escenarios de emprendimiento ligados a la innovación, especialmente en contextos digitales bajo el enfoque <i>Smart Territory</i>, así como a nuevas cadenas de valor rurales que, desde el campo de la biotecnología, la economía social y la economía circular proyectan claros beneficios sociales.</p>
	Estrategia de Emprendimiento en la Cadena de la Alimentación y de la Madera de Euskadi	El objetivo principal de este marco estratégico es garantizar el apoyo integral y coordinado a la actividad emprendedora para que surjan y crezcan cada vez más proyectos, empresas y empleos competitivos y sostenibles en la cadena de valor alimentaria y de la madera de Euskadi.

Ámbito	Estrategia	Descripción
Trabajo y Empleo	Nueva Ley del Sistema vasco de Empleo - Lanbide (en proceso de tramitación)	Tiene como objetivo regular y ordenar el Sistema Vasco de Empleo, esto es, las estructuras e instrumentos para planificar y desarrollar las políticas activas de empleo. En este sentido, impulsará un nuevo modelo de gobernanza integral para el empleo, con Lanbide como eje vertebrador. El servicio público de Empleo, Lanbide, como eje vertebrador del nuevo modelo, reforzará su orientación al mercado laboral y se centrará más en la empresa y las personas, con el objetivo de incrementar su contribución a la mejora de la empleabilidad y la creación de empleo en Euskadi
	Nueva Ley Vasca de Cooperativas	Los poderes públicos de la Comunidad Autónoma del País Vasco, en el ámbito de sus respectivas competencias, (...) favorecerán entornos sociales y económicos que fomenten el desarrollo de actividades económicas a través de cooperativas, facilitando su acceso a la innovación tecnológica y organizativa e impulsando las iniciativas que surjan de las propias sociedades cooperativas.
	Plan Interdepartamental de Economía Social (en proceso de tramitación)	El Parlamento Vasco insta al Gobierno Vasco a que, a partir de la aprobación de esta iniciativa, inicie los trabajos dirigidos a elaborar un plan estratégico de economía social, de carácter interdepartamental, implementando los recursos económicos necesarios para su desarrollo, todo ello para el impulso de la economía social de Euskadi.
Educación	Decreto regulador de las competencias básicas en el Sistema Educativo	Introdujo en 2015 como novedad el emprendimiento en diversos ámbitos educativos: Competencias transversales: “competencia para la iniciativa y el espíritu emprendedor”; Emprendimiento como asignatura opcional, en la educación secundaria; y Formación y evaluación del profesorado en materia de emprendimiento.
	Ley de Formación Profesional 2018	La Ley de Formación Profesional del País Vasco introduce como novedad un modelo combinado de formación profesional en el que se integran no sólo la formación profesional del sistema educativo y la formación para el empleo, sino también los aprendizajes en innovación aplicada y emprendimiento. Concretamente, la ley aboga por “Fomentar la innovación, la creatividad, la capacidad de emprendimiento y el uso de las tecnologías de la información y comunicación (TIC), tanto en la formación profesional inicial como en la formación profesional para el empleo”.
	Plan vasco de Formación Profesional 2018-2021	El principal objetivo del Plan es “Avanzar hacia un desarrollo humano sostenible, impulsando el talento humano a través de la incorporación de competencias y cualificaciones que hagan frente a los retos derivados de un nuevo entorno productivo, asegurando la consolidación de la Formación Profesional sobre la base de la 4ª revolución industrial, la digitalización, la conectividad, el desarrollo sostenible, la gestión del conocimiento y los valores 4.0, para responder con éxito a las transformaciones laborales, económicas, científicas y culturales de nuestra sociedad”. Entre sus ámbitos estratégicos prioritarios destacan diversas líneas de actuación vinculadas al emprendimiento.

Ámbito	Estrategia	Descripción
	IV Plan del Sistema Universitario 2019-2022	<p>El Plan incluye entre sus ejes de desarrollo el Eje Universidad + Empresa, en el que se han concertado acciones relacionadas con la empleabilidad y el emprendimiento con las tres universidades que integran el SUV – Sistema Universitario Vasco.</p> <p>Asimismo, dentro del contrato programa de Universidad-Empresa-Sociedad de UPV/EHU, el Plan incluye entre las acciones prioritarias <i>Desarrollar los programas de emprendimiento de los tres campus</i>, dentro del Contrato-Programa de Universidad-Empresa-Sociedad de UD/DU se recoge el apoyo a la <i>Potenciación y ampliación de programas para fortalecer el desarrollo de la actividad emprendedora</i>, y en el Contrato-Programa de Universidad-Empresa-Sociedad de MU se refleja el apoyo al <i>Desarrollo de un ecosistema de emprendimiento, intraemprendimiento y servicios avanzados para empresas y organizaciones</i>.</p>
Diputaciones Forales	Bizkaia: Promoción Económica	<p>Apuesta por la recuperación económica y la promoción de empleo de calidad</p> <p>En el marco de la Estrategia Bizkaia Goazen 2030 de Diputación Foral de Bizkaia, el Eje 1 “Bizkaia con actividad económica y empleo”, plantea como objetivo estratégico apoyar el emprendimiento en todas sus vertientes, potenciando la cultura emprendedora en Bizkaia y ofreciendo servicios y ayudas de alto valor añadido a las iniciativas emprendedoras.</p>
		<p>Marco de Promoción económica</p> <p>La misión del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia es garantizar que la Bizkaia de mañana tenga como seña de identidad su alta capacidad de crear y mantener empleo de calidad y que se mantenga a la vanguardia económica y social de Europa.</p>
		<p>Estrategia Bizkaia Startup Bay</p> <p>La estrategia Biscay Startup Bay tiene como objetivo fortalecer el posicionamiento de Bizkaia como un nodo de emprendimiento de referencia internacional, con el fin de incrementar de manera significativa la tasa de creación de empresas y su tamaño en Bizkaia; así como de contribuir a la innovación de empresas y corporaciones locales e internacionales a través de dinámicas de innovación abierta, en las que interactúan con startups y demás agentes del ecosistema de emprendimiento e innovación. Además, se promoverán iniciativas de atracción e intercambio de proyectos y personas emprendedoras, especialmente en ámbitos estratégicos para el territorio, favoreciendo una imagen de “ecosistema de emprendimiento industrial-tecnológico atractivo”.</p>

Ámbito	Estrategia	Descripción
Gipuzkoa: Promoción económica, Turismo y Medio Rural	Plan Estratégico 2020-2023 de Diputación Foral de Gipuzkoa	<p>El Plan Estratégico 2020-2023 incorpora la competitividad como motor de una comunidad donde se promueve la iniciativa, la responsabilidad y el compromiso individual y colectivo con proyectos con impacto económico y social; donde se apoya a la empresa comprometida con la creación de valor en la sociedad; donde se alienta el aprendizaje, el emprendimiento y la innovación para generar nueva actividad y empleo de calidad e igualitario; donde la diversidad y la multiculturalidad, lejos de ser un problema, supone una oportunidad que enriquece y suma siempre.</p> <p>El Plan comprende líneas de actuación vinculadas al emprendimiento:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fomento de ecosistemas favorables al emprendimiento e intraemprendimiento corporativo, el enraizamiento con el territorio, la continuidad empresarial, el acompañamiento integral –infraestructuras y dinámicas inteligentes, y accesibilidad a infraestructuras físicas y digitales– a los diferentes modelos empresariales, y emprendimiento social. • Impulsar programas de ayudas y financiación al emprendimiento e intraemprendimiento para empresas de inserción con especial atención a sectores de oportunidad.
Araba: Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico	Marco de apoyo a la actividad emprendedora de Diputación Foral de Álava	<p>El Departamento de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de la Diputación Foral de Álava presenta como objetivo estratégico el “apoyo económico a proyectos empresariales de nueva creación de contenido innovador y tecnológico, con especial atención a aquellos de alto valor añadido y potencial de crecimiento. Se pretende una extensión del mismo a todo el territorio alavés. Además, se pretende fomentar el espíritu empresarial y los instrumentos de transmisión de empresas existentes a nuevos emprendedores”.</p> <p>Entre sus líneas de actuación realiza una decidida apuesta por “la Mejora de la competitividad empresarial alavesa”, y en concreto, por consolidar ganancias en la competitividad de las empresas existentes mediante el apoyo a la Innovación y la Gestión avanzada, la cooperación entre empresas, el fomento la Responsabilidad Social Empresarial y la extensión de las nuevas tecnologías, así como el apoyo al emprendimiento para el desarrollo de nuevos proyectos empresariales.</p>
Ayuntamientos	Ley 2/2016, del 7 de abril, de Instituciones Locales de Euskadi	<p>Su objetivo es salvaguardar y garantizar el pleno ejercicio de la autonomía local por parte de los ayuntamientos vascos y del resto de entidades locales. Asimismo, la finalidad de esta ley es reconocer y dotar al nivel local de gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi de un conjunto de competencias que le aseguren el ejercicio de un poder político propio y hagan viable una prestación de servicios de calidad a la ciudadanía mediante un gobierno local abierto, transparente y participativo. Por último, determina la posición del municipio vasco en el sistema institucional de la Comunidad Autónoma de Euskadi, tanto en la configuración de un sistema de coordinación y colaboración interinstitucional en el diseño, ejecución y evaluación de las políticas públicas, en cuanto sean desarrolladas por los municipios y demás entidades locales o requieran de su participación, como en la determinación del sistema de financiación municipal y en el reparto de los recursos públicos derivados del Concierto Económico.</p> <p>En su artículo 17 explicita las competencias propias de los municipios. La número 25 es el "desarrollo local económico y social y políticas o planes locales de empleo"</p>

A4. Evaluación del PIE 2020

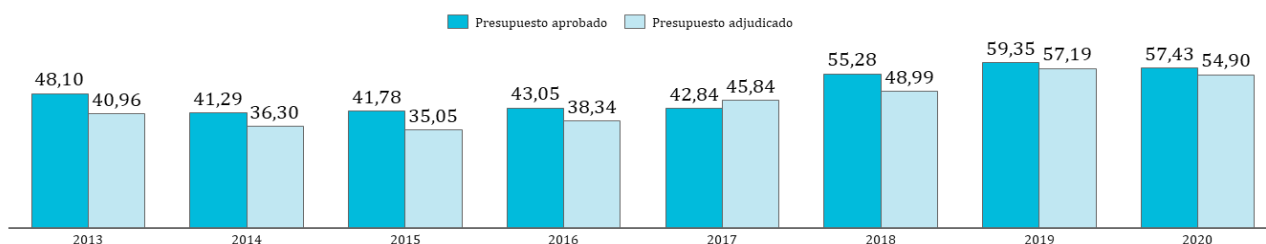
a) Avance de la ejecución presupuestaria del Plan

El presupuesto del Plan Interinstitucional de Emprendimiento de Euskadi 2020, al igual que su antecesor Plan, PIAAE 2013-2016, está directamente vinculado a los presupuestos ordinarios de los Departamentos de Gobierno Vasco y Diputaciones Forales participantes en el Plan, calculado a través de la agregación de las partidas y fondos destinados a actuaciones de fomento del emprendimiento, de forma directa o indirecta.

Con el marco de la pandemia, en 2020 se **ejecutó un 94% del presupuesto** que los diferentes agentes públicos planificaron asignar a los más de 300 diferentes programas e iniciativas de apoyo al emprendimiento incluidos en el PIE. En años anteriores las diferencias entre presupuesto aprobado y adjudicado se debieron a la propia naturaleza de la actividad emprendedora, como, por ejemplo, la variabilidad en el volumen de actividad y de solicitudes de financiación o de las propias cuantías solicitadas.

Como prueba de avance del PIE 2020, el porcentaje de ejecución presupuestaria se ha situado habitualmente **en torno al 90%**. Asimismo, cabe señalar que el **presupuesto aprobado para 2019 fue el más alto de los últimos siete años**, en el marco de los planes interinstitucionales de emprendimiento.

Figura 11. Evolución anual de presupuestos públicos de apoyo al emprendimiento
€; 2013-2020 (M€)



*Dato ajustado Fuente: Agentes públicos participantes del PIE 2020

Por ejes de actuación, el Eje 3 "Fuentes e ideas", el 6 "Servicios y programas de apoyo", el 4 "Financiación" y el 2 "Capital humano" los que acumulan un mayor presupuesto de forma recurrente a lo largo de los años.

b) Ejecución de acciones y programas previstos

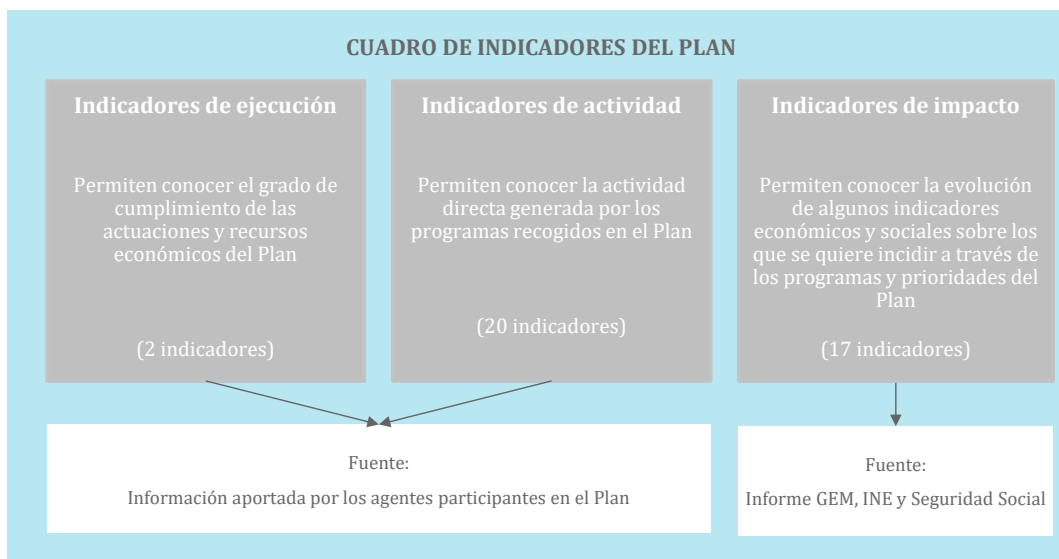
En cuanto a las **más de 300 acciones previstas** al inicio del PIE 2020, se ha producido una ejecución conforme a lo planificado de la inmensa mayoría de acciones y programas previstos, dejando aparte los efectos de la pandemia en 2020 y las modificaciones ocasionadas en el contenido, formato, plazos y/o presupuesto de algunas acciones y programas.

También cabe destacar la **puesta en marcha constante de nuevas iniciativas** y la aparición de nuevos agentes, tanto de carácter público, como privado y público-privado, demostrando el dinamismo del ecosistema vasco y el interés creciente por el emprendimiento de múltiples agentes institucionales, económicos y sociales.

Estos cambios se han recogido detalladamente en los **informes anuales de balance** del PIE 2020 aprobados por la Mesa Interinstitucional y enviados al Parlamento Vasco.

c) Cuadro de mando de indicadores del Plan

Recogido en detalle en el Anexo 2, ofrece una visión integral sobre la actividad del ecosistema de apoyo y sobre el impacto en términos de actividad y actitudes emprendedoras. Incluye tanto indicadores sobre la actividad del ecosistema vasco de apoyo como indicadores de impacto.



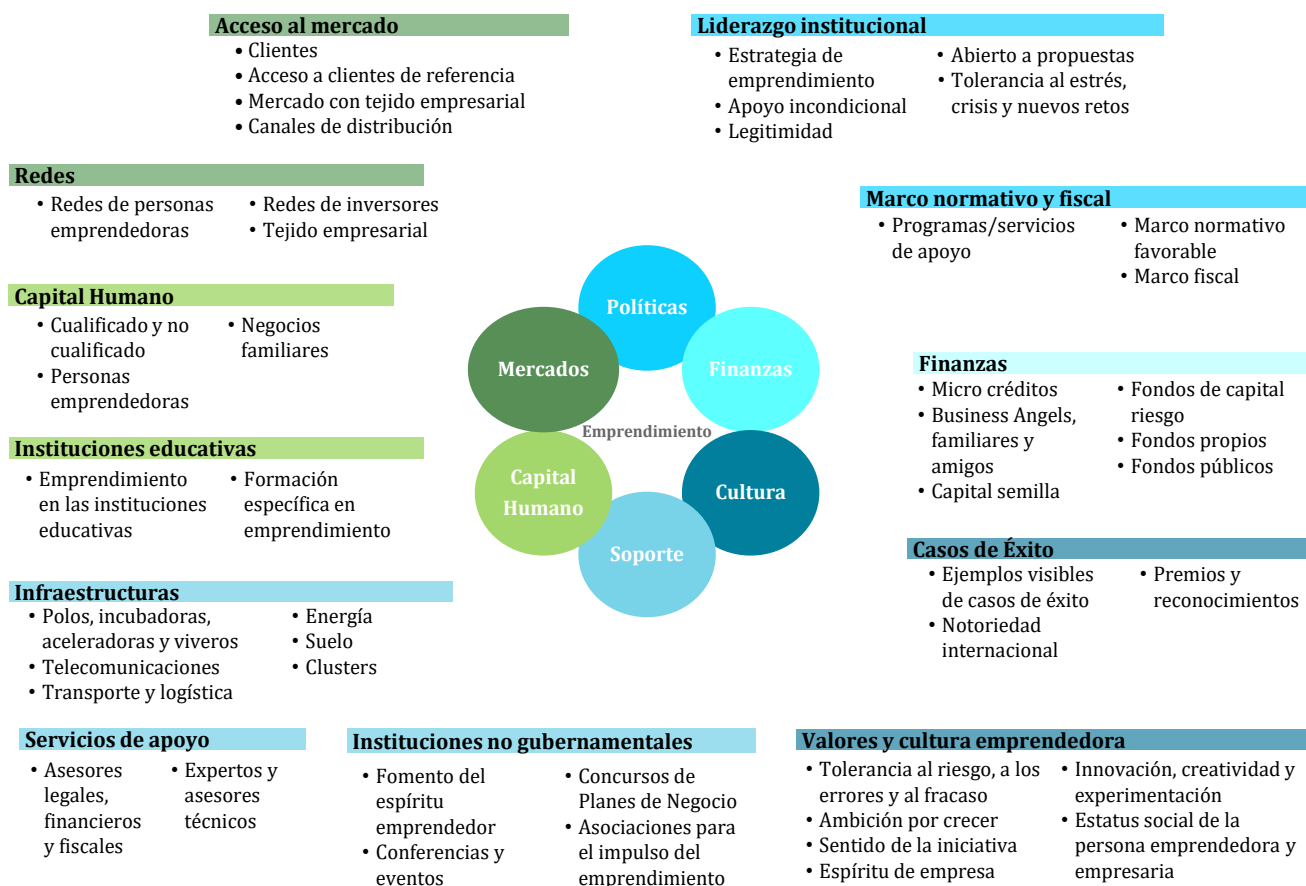
A5. Adaptación del modelo “Babson Entrepreneurship Ecosystem Project”

El “[Babson Entrepreneurship Ecosystem Project](#)” fue desarrollado en 2010 por el profesor Daniel Isenberg del Babson College, como modelo de apoyo a países y regiones en el desarrollo de ecosistemas avanzados de impulso a la actividad emprendedora.

Analizadas las experiencias de países que llevan décadas considerando la actividad emprendedora como motor de transformación productiva y social (entre otros, EEUU, Canadá, Australia, Israel o Reino Unido) el modelo identifica una serie de **factores críticos para el éxito** de un ecosistema emprendedor de alto rendimiento.

De acuerdo con el esquema propuesto por el “Babson Entrepreneur Ecosystem Project”, dichos factores son:

Factores críticos para el desarrollo de un ecosistema emprendedor



Fuente: “The Babson Entrepreneurship Ecosystem Project”, desarrollado por el Babson College

A continuación, se muestra una breve descripción de la composición de cada uno de los factores que hacen que un ecosistema sea de alto rendimiento:

- **Política:** el liderazgo público del ecosistema, la existencia de una estrategia “paraguas” y la creación de un marco político, legislativo, fiscal y financiero favorecedor del emprendimiento, así como de un conjunto de programas de apoyo, son factores intangibles pero críticos para un ecosistema de apoyo.
- **Finanzas:** el ecosistema debe disponer de instrumentos y agentes de financiación e inversión suficientes en las distintas etapas de emprendimiento, de modo que asegure la obtención de financiación a aquellas nuevas empresas y personas que demuestren su potencial y necesidad.
- **Cultura:** “cultivar” valores emprendedores y un sólido espíritu empresarial, a través de acciones de sensibilización y casos de éxito, resulta determinante para la supervivencia y desarrollo a largo plazo de todo ecosistema.

- **Soporte:** infraestructuras adecuadas y especializadas en función de cada tipología de actividad emprendedora, y una completa red de servicios especializados de apoyo.
- **Capital humano:** capacitación en competencias emprendedoras con el sistema educativo como protagonista (en todos sus niveles) y existencia de mecanismos de atracción y retención del talento.
- **Mercado:** el apoyo al mercado es un factor que condiciona totalmente la actividad emprendedora en cada región, dado que la empresa de nueva creación requiere de “primeros clientes” y de un tejido empresarial y agentes que favorezcan su acceso progresivo al mercado.

Estos factores se configuran e interactúan de forma diferente en cada territorio. El análisis de los mismos desde una visión integral permite identificar áreas de mejora y retos para cualquier ecosistema de apoyo al emprendimiento.

Cara al PIE 2024, este modelo ha sido adaptado a la realidad de la CAPV para incorporar variables como la calidad de vida y las condiciones socioeconómicas (a nivel macro) del ecosistema. Dicha adaptación se ha realizado gracias al análisis de Aspen Network of Development Entrepreneurs sobre las distintas herramientas de estudio de ecosistemas de emprendimiento, analizando las diseñadas por las siguientes organizaciones: Babson College, Council on Competitiveness, George Mason University, Hwang, V.H., Koltai and Company, GSM Association, Organisation Economic Co-operation and Development, World Bank, World Economic Forum.

EUSKADI
BASQUE COUNTRY



Gipuzkoako
Foru Aldundia
Diputación Foral
de Gipuzkoa



ETORKIZUNA ORAIN
Es futuro

