

# Aurrekontuak

# 2021

# Presupuestos



ENTE, SOZIJETATE  
ETA FUNDAZIO PUBLIKOAK

# 11

ENTES, SOCIEDADES  
Y FUNDACIONES PÚBLICAS



# Aurrekontuak

# 2021

# Presupuestos

**EUSKO JAURLARITZA**



**GOBIERNO VASCO**

EKONOMIA ETA OGASUN  
SAILA

DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA  
Y HACIENDA

**Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia**

Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco

Vitoria-Gasteiz, 2021

Lan honen bibliografia-erregistroa Eusko Jaurlaritzaren Bibliotekak sarearen katalogoan  
aurki daiteke: <http://www.bibliotekak.euskadi.eus/WebOpac>  
Un registro bibliográfico de esta obra puede consultarse en el catálogo  
de la red Bibliotekak del Gobierno Vasco: <http://www.bibliotekak.euskadi.eus/WebOpa>

Argitaraldia / Edición: 1.a, 2021eko otsaila / 1ª, febrero 2021

© Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa / Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco  
Ekonomia eta Ogasun Saila / Departamento de Economía y Hacienda

Internet: [www.euskadi.eus](http://www.euskadi.eus)

Argitaratzailea / Edita: Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia / Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco  
Donostia-San Sebastián, 1 – 01010 Vitoria-Gasteiz

Inprimaketa / Imprime: EPS Comunicación

L.G. /D.L.: BI 900-1983

# SPRI Taldea

## Grupo SPRI


11 Alea  
Tomo 11

### Aurkibidea / Índice :

V.	EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA .....	1
	<i>DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE</i>	
-	SPRI Taldea.....	3
	<i>Grupo SPRI</i>	
-	SPRI-Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia.....	5
	<i>SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial</i>	
-	Teknologi Elkartegia, S.A. ....	43
	<i>Parque Tecnológico, S.A.</i>	
-	Arabako Teknologi Elkartegia, S.A.....	77
	<i>Parque Tecnológico de Álava, S.A.</i>	
-	Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea, S.A.....	109
	<i>Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.</i>	
-	Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Gestioa, S.A.....	143
	<i>Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.</i>	
-	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.....	159
	<i>Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A.</i>	
-	Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade and Investment, S.A.....	179
-	USA Basque Trade and Investment.....	197
-	Singapore Basque Trade and Investment .....	213
-	Basque Trade e Investimento do Brasil.....	229
-	SPRILUR Taldea .....	243
	<i>Grupo SPRILUR</i>	
-	SPRILUR, S.A. ....	245
-	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.....	269
-	Busturialdeko Industrialdea, S.A. ....	285
-	Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.....	301
-	Deba Bailarako Industrialdea, S.A. ....	317
-	Arabako Industrialdea, S.A. ....	335
-	Arratiako Industrialdea, S.A. ....	351
-	Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.....	367
-	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A. ....	385
-	Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.....	401
-	Goierri Beheko Industrialdea, S.A.....	417

---

- Urolako Industrialdea, S.A. ....	435
- Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra, S.A. ....	451
- Aurrekontu Bateratuak. SPRILUR Taldea .....	467
<i>Presupuestos Consolidados. Grupo SPRILUR</i>	
- Aurrekontu Bateratuak. SPRI Taldea.....	477
<i>Presupuestos Consolidados. Grupo SPRI</i>	



**V. EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA  
ETA INGURUMENA**  
***DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y  
MEDIO AMBIENTE***











**SPRI–Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia**  
***SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial***

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>380.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				380.000
216	Altzariak Mobiliario		50.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		330.000	
1	Informatika-ekipoak. Equipos informáticos.	200.000		
2	BCSCrako informatika-ekipoak. Equipos informáticos para BCSC.	130.000		
<b>III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITzea AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>				<b>17.155.005</b>
1. FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				15.710.005
240	Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		14.352.249	
2403	Taldeko enpresetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas del grupo		14.227.249	
1	Arabako Teknologi Elkartegia, S.A. Parque Tecnológico de Alava, S.A.	2.159.949		
2	Sprilur, S.A. Sprilur, S.A.	11.100.000		
3	Parque Tecnológico - Teknologi Elkartegia, S.A. Parque Tecnológico - Teknologi Elkartegia, S.A.	887.300		
4	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	80.000		
2404	Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		125.000	
1	Cedemi, S.A. Cedemi, S.A.	125.000		
243	Galerak konpentsatzeko ekarpenak Aportaciones por compensación de pérdidas		1.357.756	
2430	Taldeko enpresetako galerak konpentsatzeko ekarpenak Aportaciones por compensación de pérdidas en empresas del grupo		157.756	
1	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. Centro de Empresas e Innovación de Alava, S.A.	157.756		
2431	Enpresa elkartuetako galerak konpentsatzeko ekarpenak Aportaciones por compensación de pérdidas en empresas asociadas		1.200.000	
1	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A.	800.000		
2	C.E.D.E.M.I., S.A. C.E.D.E.M.I., S.A.	400.000		
2. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS				1.445.000
252	Epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo		1.445.000	
1	Gauzatu Atzerriko Ezarpenak. Gauzatu Implantaciones Exteriores.	1.445.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 1.320 M ; 2023 : 6.925 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>17.535.005</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS				17.535.005
1. ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO				17.535.005
101 Fondo soziala Fondo social			17.535.005	
1010	Fondo soziala. EAEko sektore publikoa Fondo Social. Sector Público de la CAE		17.535.005	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAEk, Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta I. Sailak, fondo sozialaren zabalkuntzarako emango duena. Ampliación fondo social a aportar por la CAE, Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y M.A., para financiar inversiones.	17.535.005		
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				17.535.005

## SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>6.550.973</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			5.124.629
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>5.124.629</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		167.600	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		145.594	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		4.811.435	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			1.426.344
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>1.189.350</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>102.496</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>134.498</b>	
6490	Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		89.498	
6492	Aseguruak Seguros		25.000	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		20.000	
1	Akordio Fondo Sozial. Fondo Social Convenio.	20.000		
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>12.200.213</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			12.188.213
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>75.000</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		75.000	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. Iniciativas Áreas Corporativas.	15.000		
2	Basque Cybersecurity Centre. Basque Cybersecurity Centre.	60.000		
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>1.800</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		1.800	
1	Basque Cybersecurity Centre. Basque Cybersecurity Centre.	1.800		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>10.989.980</b>	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. Iniciativas Áreas Corporativas.	1.724.810		
2	Berrikuntza Saila. Departamento Innovación.	993.471		
3	Teknologia Saila. Departamento de Tecnología.	1.091.000		
4	Programak eta Zerbitzuak Saila. Departamento Programas y Servicios.	1.070.000		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
5	Zuzendaritza Enpresa Garapen Saila. <i>Departamento Dirección Promoción Empresarial.</i>	30.000		
6	Basque Cybersecurity Centre. <i>Basque Cybersecurity Centre.</i>	1.383.895		
7	Industria Garapena Saila. <i>Departamento Desarrollo Industrial.</i>	110.000		
8	Kluster Dinamizazioa Saila. <i>Departamento Dinamización Clusters.</i>	236.000		
9	"Invest in the Basque Country" Saila. <i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>	334.000		
10	Ekintzailletza Saila. <i>Departamento de Emprendimiento.</i>	663.944		
11	Trantsizio Estrategikoa Saila - Beterri Kostako I. <i>Departamento Transición Estratégica - Beterri Kostako I.</i>	21.240		
12	Trantsizio Estrategikoa Saila. <i>Departamento Transición Estratégica.</i>	554.160		
13	Trantsizio Digitala Saila. <i>Departamento Transición Digital.</i>	2.265.822		
14	Smart SPRI Saila. <i>Departamento Smart SPRI.</i>	511.638		
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak</b> <b>Primas de seguros</b>		<b>58.000</b>	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	58.000		
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>603.570</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		603.570	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	508.000		
2	Trantsizio Estrategikoa Saila. <i>Departamento Transición Estratégica.</i>	23.570		
3	Kluster Dinamizazioa Saila. <i>Departamento Dinamización Clusters.</i>	12.000		
4	"Invest in the Basque Country" Saila. <i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>	60.000		
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>12.000</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		12.000	
1	Basque Cybersecurity Centre. <i>Basque Cybersecurity Centre.</i>	12.000		
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>447.863</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		163.763	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	16.700		
2	Berrikuntza Saila. <i>Departamento Innovación.</i>	5.000		
3	Teknologia Saila. <i>Departamento de Tecnología.</i>	24.000		
4	Zuzendaritza Enpresa Garapen Saila. <i>Departamento Dirección Promoción Empresarial.</i>	3.000		
5	Basque Cybersecurity Centre. <i>Basque Cybersecurity Centre.</i>	10.000		
6	Kluster Dinamizazioa Saila. <i>Departamento Dinamización Clusters.</i>	14.440		
7	Ekintzailletza Saila. <i>Departamento de Emprendimiento.</i>	40.000		



GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
8	"Invest in the Basque Country" Saila. Departamento "Invest in the Basque Country".	3.000		
9	Industria Garapena Saila. Departamento Desarrollo Industrial.	3.000		
10	Trantsizio Digitala Saila. Departamento Transición Digital.	25.000		
11	Trantsizio Estrategikoa Saila. Departamento Transición Estratégica.	19.623		
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		54.000	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. Iniciativas Áreas Corporativas.	54.000		
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		230.100	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. Iniciativas Áreas Corporativas.	30.100		
2	Programak eta Zerbitzuak Saila. Departamento Programas y Servicios.	200.000		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			12.000
631	Bestelako tributuak Otros tributos		12.000	
IV.	ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRULAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD			52.809.936
652	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		39.443.359	
6520	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE		11.366.487	
1	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Araba Enpresa Digitala. C.E.I. de Alava, S.A. - Empresa Digital Araba.	330.000		
2	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Ekintzaitza Jardunaldiak. C.E.I. de Alava, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.	100.000		
3	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Bind 4.0. C.E.I. de Alava, S.A. - Bind 4.0.	550.940		
4	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Ustiapeneko defizita. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Déficit de explotación.	10.370.547		
5	Euskal Partzuergo zientifiko-teknologikoa BRTA. Consorcio Científico-Tecnológico Vasco BRTA.	15.000		
6521	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		28.076.872	
1	Tecnalia Research & Innovation - Bizkaia Enpresa Digitala. Tecnalia Research & Innovation - Empresa Digital Bizkaia.	460.000		
2	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Miramon Enpresa Digitala. Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Empresa Digital Miramon.	450.000		
3	Mondragon Goi Eskola Politeknikoa - Gipuzkoa Enpresa Digitala. Mondragon Goi Eskola Politeknikoa - Empresa Digital Gipuzkoa.	315.000		
4	Ekintzaile Programa (Entreprenari). Programa Ekintzaile (Emprendizaje).	3.100.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 2.500 M ; 2023 : 1.400 M			
5	Deustuko Fundazioa - Lehiakortasunaren Euskal Institutua. Fundación Deusto - Instituto Vasco de Competitividad.	675.000		
6	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0. Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0.	175.000		
7	BEAZ, S.A. - Ekintzaitza Jardunaldiak. BEAZ, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.	100.000		
8	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Ekintzaitza Jardunaldiak. Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.	100.000		

	<b>GASTUAK GASTOS</b>	<b>PARTIDA PARTIDA</b>	<b>KONTUA CUENTA</b>	<b>EPIGRAFEA EPIGRAFE</b>
9	Industria Digitala EIKTak. Basque Industry 4.0., Zibersegurtasun Industrial eta Adimen Artifiziala Programa. <i>Programa Impulso TEICs Industria Digitala. Basque Industry 4.0., Ciberseguridad Industrial e Inteligencia Artificial.</i>	8.334.572		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 7.414 M			
10	BEAZ, S.A. Bizkaia Ekintzaitza. <i>BEAZ, S.A. Emprendimiento Bizkaia.</i>	100.000		
11	Innobasque - Trantsizio Estrategikoa. <i>Innobasque - Transición Estratégica.</i>	50.000		
12	Bilboko Ganbara - Nazioartera. <i>Cámara Comercio Bilbao - Internacionalización.</i>	550.000		
13	Arabako Ganbara - Nazioartera. <i>Cámara Comercio Araba - Internacionalización.</i>	187.000		
14	Gipuzkoako Ganbara - Nazioartera. <i>Cámara Comercio Gipuzkoa - Internacionalización.</i>	363.000		
15	BECKo Akordioa - Nazioartera. <i>Convenio BEC - Internacionalización.</i>	150.000		
16	AIDE - GEM Txostena. <i>AIDE - Informe GEM.</i>	56.000		
17	Accenture Zamudio Planta Akordioa. <i>Accenture Convenio Planta Zamudio.</i>	72.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 72 M ; 2023 : 72 M			
18	Zabaldu Programa. <i>Programa Zabaldu.</i>	3.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 1.500 M			
19	Sakondu Programa. <i>Programa Sakondu.</i>	900.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 400 M			
20	Nazioartera Hedatzeko Bekak Programa. <i>Programa Becas Internacional.</i>	1.785.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 3.000 M ; 2023 : 1.300 M			
21	Global Training Programa. <i>Programa Global Training.</i>	3.100.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 3.100 M			
22	Elkartzen Berri - Elkartu Programa. <i>Programa Elkartzen Berri - Elkartu.</i>	700.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 450 M			
23	Pilotu Programa. <i>Programa Pilotu.</i>	235.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 380 M			
24	Finantza-profesionalizazioa Programa. <i>Programa Profesionalización Financiera.</i>	500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 500 M			
25	EOI Industria-antolakuntzako Eskola Fundazioa. <i>Fundación Escuela de Organización Industrial EOI.</i>	69.300		
26	Reciclanet Elkarte. <i>Asociación Reciclanet.</i>	50.000		
27	Industrialdeen / Enpresen Banda Zabala Programa. <i>Programa Banda Ancha Polígonos / Empresas.</i>	200.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 200 M			

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
28	Hazinnova programa. Programa Hazinnova.	2.300.000		
<b>653</b>	<b>Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak</b> <b>Subvenciones, donaciones y legados de capital</b>		<b>13.366.577</b>	
6530	Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados de capital. Sector Público de la CAE		746.259	
1	Bizkai Teknologi Elkartegia. Eraikina 612. Parque Tecnológico Bizkaia. Edificio 612.	456.259		
2	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Inbertsioak norberarenak, USA, Singapur, Brasil. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Inversiones propias, USA, Singapur, Brasil.	290.000		
6531	Kapitaleko bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados de capital		12.620.318	
1	Metaposta, S.A. Metaposta, S.A.	190.000		
2	Tecnalia Research & Innovation - IT Txartela. Tecnalia Research & Innovation - IT Txartela.	300.000		
3	Innobideak Estrategia. Estrategia Innobideak.	3.330.318		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 1.313 M			
4	Industria 4.0 Programa. Programa Industria 4.0.	6.200.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 2.500 M			
5	Industrialdeak Renove Programa. Programa Renove Poligonos Industriales.	500.000		
6	Renove Makineria Programa. Programa Renove Maquinaria.	2.000.000		
7	Basque Digital Innovation Hub Konexio Programa. Programa Basque Digital Innovation Hub Konexio.	100.000		
<b>GASTUAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL GASTOS</b>				<b>71.561.122</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b> <b>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>275.000</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			275.000
<b>705</b>	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak</b> <b>Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>275.000</b>	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		275.000	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. Iniciativas Áreas Corporativas.	75.000		
2	Enpresa Digitala Kurtsoak. Cursos Enpresa Digitala.	200.000		
<b>IV.</b>	<b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK</b> <b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>70.696.122</b>
<b>740</b>	<b>Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak</b> <b>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>70.696.122</b>	
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE		57.329.545	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko EAEtik, Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saitetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, para financiar gastos de explotación.	57.329.545		

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7401	Bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Otras subvenciones, donaciones y legados. Sector Público de la CAE</i>		13.366.577	
1	Kapital dirulaguntzak finantzatzeko EAEtik, Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailetik, jasoko direnak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, para financiar subvenciones de capital.</i>	13.366.577		
<b>V.</b>	<b>SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>			<b>590.000</b>
1.	ONDARE-TRESNETAKO PARTAIDETZENAK <i>DE PARTICIPACIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>			590.000
<b>760</b>	<b>Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio</i></b>		<b>590.000</b>	
7600	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak, taldeko enpresak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio, empresas del grupo</i>		590.000	
1	Gestión Capital-Riesgo del País Vasco, S.A., dibidendua. <i>Dividendo Gestión Capital-Riesgo del País Vasco, S.A.</i>	590.000		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>71.561.122</b>

**SPRI ENPRESA GARAPENERAKO EUSKAL AGENTZIA****SPRI AGENCIA VASCA DE DESARROLLO EMPRESARIAL****1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK**

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea SA, SPRI, lehen Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SA, Eusko Legebiltzarraren ekainaren 10eko 5/1981 Legearen bidez sortu zen eta 1981eko irailaren 21ean eratu zen Eusko Jaurlaritzak Politika Industriala garatzeko baliabide garrantzitsuenetako gisa. Haren xede nagusia da EAEko industria sustatu eta birmoldatzea, lanpostuak mantendu eta sortzeko besteko lehiakortasun-, aniztasun- eta teknologia-maila lor dezan.

SPRI Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, zuzenbide pribatuko erakunde publiko gisara jarri da martxan, EAEko Administrazio Publikoaren berrantolaketa zela medio. Bere gain hartu zituen erakunde berriak SPRI Merkataritza Sozietateari zegozkion eginkizunak, eta Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Instituzionaleko partaide bilakatu zen.

Hauek dira erakundearen eskumenak:

- Hau sustatzeko planak eta programak diseinatzea eta martxan jartzea: enpresa- eta industria-jarduera, inbertsioa, garapena, industriaren dibertsifikazioa eta lehiakortasuna, berrikuntza, nazioartekotzea, Informazioaren eta Ezagutzaren Gizartearen garapena eta enpresen jarduera ekintzailea.
- Atzerriko inbertsioa industrial sustatzea balio erantsi handia daukaten eta enplegua sortzen duten proiektu eragileetan.
- Industriaren sustapena eta antolamendua bultzatzea berrindustrializatzeko edo alor industrialean eragiteko premia bereziak dituzten EAEko eremuetan, beste erakunde eskudun batzuekin elkarlanean.
- Jarduera-programak eta -proposamenak egitea behin-behineko zailtasunak jasaten ari diren enpresetarako eta haien suspertzea bultzatzea, lanpostuei eta jarduera industrial lehiakorrari eustea xede direla.

**1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD**

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A., anteriormente, Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., (SPRI) fue creada por la Ley 5/1981 de 10 de junio del Parlamento Vasco, y se constituyó el 21 de septiembre de 1981 como uno de los principales instrumentos a través de los que el Gobierno Vasco desarrolla la Política Industrial en relación, sobre todo, a la promoción y reconversión de la industria vasca a fin de que ésta alcance el suficiente grado de competitividad, diversificación y tecnología, para el mantenimiento y la creación de empleo.

Derivado del proceso de reestructuración organizacional de la Administración Pública Vasca, entra en funcionamiento SPRI Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, como Ente Público de Derecho Privado, asumiendo las funciones inherentes de SPRI como Sociedad Mercantil y pasando a formar parte de la Administración Institucional de la Comunidad Autónoma de Euskadi.

Las Competencias del Ente son las siguientes:

- Impulsar el diseño y la ejecución de planes y programas de promoción de la actividad industrial y empresarial, la inversión, el desarrollo, la diversificación y la competitividad industrial, la innovación, la internacionalización, el desarrollo de la Sociedad de la Información y del Conocimiento y el fomento de la actividad emprendedora empresarial.
- Promover la inversión industrial extranjera en proyectos tractores de alto valor añadido y generadores de empleo.
- Impulsar la promoción y ordenación industrial de zonas del País Vasco con especiales necesidades de reindustrialización o de actuación en materia industrial, en colaboración con otras instituciones competentes.
- Formular programas y propuestas de actuación en relación con las empresas en dificultades coyunturales y promover su relanzamiento en aras del mantenimiento de puestos de trabajo y de la actividad industrial competitiva.

- Euskal enpresak nazioartera hedatzeko laguntza publikoen sistema sustatzea eta sendotzea, euskal enpresak atzerrian koka daitezen laguntzea.
- Azpiegitura fisikoak eta ingurune teknologikoak sustatzea, proiektu industrialak kokatzeko eta behar bezala garatzeko.
- Ekonomiaren sustapenari dagokionez legeek eta bere estatutuek esleitzen dioten beste zeinahi eginkizun, edo Gobernu Kontseiluak zein alor horretan eskudun den sailen batek agintzen dizkietenak.

Hauek dira erakundearen funtzioak:

- Laguntzak eta diru-laguntzak ematea, dagozkien programak eta deialdiak onestea eta izapidetzea barne direla, diru-laguntzei buruzko araudiari jarraikiz. Administrazio-ahaltzat joko dira diru-laguntzen programak eta haiek emateko ebazpenen onespena eta, hala badagokio, haien itzuleraren gainekoena, eta bide administratiboa agortuko dute.
- Merkataritzako trafikoari dagozkion ekonomia- eta finantza-jarduerak egitea, era guztietakoak, eta zerbitzuak ematea, Administrazio Instituzionaleko erakunde den aldetik aplikatzekoak zaizkion araudia eta baldintzak aintzat harturik.
- Merkataritza-sozietateak eratzea edo haietako zein beste edozein erakundetako partaide egitea, baita irabazi-asmorik gabekoak badira ere, alde zuzenetik Eusko Jaurlaritzaren baimena lortuta eta Administrazio Instituzionalari aplikagarri zaion ondare-araudiari jarraikiz.
- Lankidetzak-hitzarmenak eta kontratuak sinatzea Administrazio Publikoekin eta sektore publikoko zein pribatuko erakundeekin.
- Berriazko lankidetzak-formulak ezartzea erakunde publiko eta pribatuekin harreman-sare bat sortzeko, euskal enpresei laguntzarren nazioartera hedatzeko eta atzerrian jarduteko proiektuetan.
- Txostenak egitea, bere eskumeneko gaiei buruz, politika industrialeko eta enpresen lehiakortasunaren alorreko sail eskudunaren bitartez hala eskatzen dioten Administrazio orokorreko organoentzat.
- Euskadiko Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorraren ordezkari jardutea ekonomiaren sustapenarekin lotura duten foro eta alorretan, Eusko Jaurlaritzak edo gai horretan eskudun den sailak agintzen diotenetan betiere.

Fondo soziala horrela banatzen da:

- Impulsar y consolidar el sistema de apoyo público a la internacionalización de las empresas vascas, apoyando la implantación de empresas vascas en el exterior.
- Promover infraestructuras físicas y entornos tecnológicos que posibiliten la ubicación y adecuado desarrollo competitivo de proyectos industriales.
- Cualesquiera otras que, en materia de promoción económica, le atribuyan las leyes y sus estatutos o le encomiende el Consejo de Gobierno o el Departamento competente en dicha materia en el ámbito de sus competencias.

El Ente tiene como funciones:

- Conceder ayudas y subvenciones, incluyendo la aprobación y tramitación de los correspondientes programas y convocatorias, de acuerdo con la normativa en materia de subvenciones. La aprobación de los programas de subvenciones, las resoluciones sobre su otorgamiento y, en su caso, sobre su reintegro supondrán ejercicio de potestades administrativas, tendrán la condición de actos administrativos y agotarán la vía administrativa.
- Realizar toda clase de actividades económicas y financieras propias del tráfico mercantil, celebrar todo tipo de contratos y prestar servicios, sin perjuicio de la normativa y condiciones que le sean de aplicación como ente perteneciente a la Administración Institucional.
- Constituir o participar en sociedades mercantiles o en cualquier otra entidad, aun sin ánimo de lucro, previa autorización del Gobierno Vasco y de conformidad con lo que establezca el ordenamiento patrimonial aplicable a la Administración Institucional.
- Suscribir convenios de colaboración y contratos con Administraciones Públicas y entes del sector público, así como privados.
- Establecer fórmulas específicas de colaboración a fin de generar una red de relaciones con entidades públicas y privadas destinada al apoyo de las empresas vascas en sus proyectos de internacionalización y actividad exterior.
- Emitir informes en materias de su competencia a solicitud de los órganos de la Administración General que se los soliciten, a través del Departamento competente en materia de política industrial y competitividad empresarial.
- Ejercer la representación de la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi en foros y ámbitos relacionados con la promoción económica que el Gobierno Vasco o el Departamento competente en dicha materia le encomiende.

El Fondo Social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
EAEko Administrazioa Administración CAE	100
GUZTIRA TOTAL	100

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EKINTZA GARRANTZITSUENAK (EKAINA)

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020 (JUNIO)

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>ENPRESA GARAPEN ARLOA</b>		<b>ÁREA PROMOCIÓN EMPRESARIAL</b>
<b>1. EKINTZAILETA ETA GARAPEN EKONOMIKOA</b>		<b>1. EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Babes osoa ematea ekintzailera-prozesuari.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyar íntegramente el proceso de emprendizaje.</li> </ul>
Onartutako Ekintzaile proiektuak.	38	Proyectos Ekintzaile aprobados.
Onartutako Barnekintzaile proiektuak.	8	Proyectos Barnekintzaile aprobados.
Sortutako enpresa eta berrikuntza Zentroak.	-	Número empresas constituidas CEIs.
Luzaro maileguak.	3	Número préstamos Luzaro.
Basquefondo funtsean onartutako proiektuak.	4	Proyectos aprobados Fondo Basquefondo.
Aurrera maileguak.	-	Número préstamos Aurrera.
<ul style="list-style-type: none"> <li>BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program ekimena.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciativa BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program.</li> </ul>
Enpresa laguntzaileak.	58	Empresas colaboradoras.
Startup eskatzaileak.	-	Start Ups solicitantes.
Hautatutako startup-ak.	-	Start Ups seleccionadas.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Finantzaketa-mekanismo eta -tresnak indartzea hazkunde-proiektuak babesteko.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar los mecanismos e instrumentos de financiación para apoyar proyectos de crecimiento.</li> </ul>
Gauzatu Industria programak onetsitako proiektuak.	-	Proyectos opinión favorable Prog. Gauzatu Ind.
Gauzatu Industria programaren bidez eginiko inbertsioen bolumena (milioi euro).	-	Volumen inversión Gauzatu Industria (millones euros).
Gauzatu Industria programari esker sortutako enplegua.	-	Empleo creado Gauzatu Industria.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Industria 4.0 Programa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Programa Industria 4.0.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Onartutako proiektuak kopurua.	-	N. proyectos aprobados.
<b>2. EKIMEN ESTRATEGIKOAK</b>		<b>2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Koordinazioa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinación.</li> </ul>
Estrategiak hedatzeko ekimenak sortzeko bilera-kopurua.	50	N. reuniones que dan lugar a iniciativas de despliegue de las estrategias.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aholkularitza.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Asesoramiento.</li> </ul>
Txosten-kopurua.	31	N. informes.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedapena.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Difusión.</li> </ul>
Nazioarteko ekitaldien kopurua.	-	N. Eventos Internacionales.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Laguntza-tresnak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Instrumentos de apoyo.</li> </ul>
Hazitek deialdiaren barruko ikerketa estrategikoko proiektuen %.	-	% proyectos de investigación estratégica por total de la convocatoria Hazitek.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Eskualdez gaindiko lankidetzak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Cooperación suprarregional.</li> </ul>
Nazioarteko ekimenetan parte hartzea.	12	Participación en iniciativas internacionales.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Jarraipena.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento.</li> </ul>
Estrategia berrikusteko txostenak.	-	Informes de revisión de la estrategia.
<b>3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</b>		<b>3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</b>
Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu berrien kopurua.	65	N. proyectos nuevos gestionados de inversión directa extranjera.
Inbertsio-proiektu berriak.	5	Nuevos proyectos de inversión concretados.
Inbertsioen bolumena (milioi euro).	19,70	Volumen de inversión (millones euros).
Sortu / Mantendutako enplegua.	445	Empleo generado / mantenido.
Lehendik dauden atzerriko enprekin eginiko topaketa-kopurua (sendotzea).	18	N. encuentros con empresas extranjeras existentes (consolidación).
Inbertsioak atzemateko sarerako lortutako eragile berriak.	23	Nuevos agentes contactados para red de captación de inversiones.
<b>4. AZTERLAN, ZERBITZUAK ETA CLUSTER-KOORDINAZIOA</b>		<b>4. ESTUDIOS Y COORDINACIÓN CLUSTERS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lehiakortasuna zaintzeko SPRIren azterketak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Estudios – Vigilancia Competitiva SPRI.</li> </ul>
Webgunearen erabiltzaile-kopurua.	43	N. Personas usuarias web.
Argitaratutako artikulu-kopurua.	37	N. Artículos publicados.
Buletin-kopurua.	6	N. Boletines.



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Klusterren arteko lankidetzaz zaintzeko azterketak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Estudios-Vigilancia Colaborativa Intercluster.</li> </ul>
Zaintza-unitateen kopurua.	4	N. Unidades de vigilancia.
Zaintza-bileren kopurua.	6	N. reuniones vigilancia.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sareak eta lankidetzaz.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Redes y Cooperación.</li> </ul>
Bilera-kopurua.	-	N. reuniones.
Presentzia sareetan.	3	Presencia en redes.
Martxan diren proiektuetako partaidetza.	-	Participación en proyectos vivos.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Klusterrak – Klusterrei laguntzeko programa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Clusters – Programa de apoyo Clusters.</li> </ul>
Laguntza eman zaien klusterren kopurua.	-	N. Clusters apoyados.
Parte hartu duten elkarten kopurua.	-	N. Asociaciones participantes.
Laguntza eman zien jardueren kopurua.	-	N. Actuaciones apoyadas.
Onetsitako diru-laguntza (milaka eurotan).	-	Subvención aprobada (Miles euros).
<ul style="list-style-type: none"> <li>Klusterrak – CLUSTERLAB ekintza pilotuak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Clusters – Acciones Piloto CLUSTERLAB.</li> </ul>
Trebakuntza pertsona- / ordu-kopurua.	-	N. Horas / persona de capacitación.
Pilotu programaren barruan, laguntza jaso duten ekintza eta proiektu-kopurua.	-	N. Actuaciones y proyectos Piloto apoyados.
Onartutako dirulaguntza (Milaka euro).	-	Subvención aprobada (Miles euros).
<ul style="list-style-type: none"> <li>Klusterrak – Laguntza teknikoa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Clusters – Asistencia Técnica.</li> </ul>
Ebaluazio Kopurua.	560	Número Evaluaciones.
Batzorde Exekutiboaren eta Komunikazio batzordearen bilera kopurua.	2	Número reuniones Comisión ejecutiva y Coordinación.
Zuzendaritza-batzordeekiko bilera kopurua.	24	Número reuniones con juntas directivas.
OCI, Cluster Day, lantaldeak, jardunaldi-kopurua.	2	OCI, Cluster Day, Grupos Trabajo-N. Jornadas.
OCI, Cluster Day, lantaldeak, parte-hartzaile kopurua.	32	OCI, Cluster Day, Grupos Trabajo-N. Participantes.
<b>5. INDUSTRIA-ANTOLAMENDUA</b>		<b>5. ORDENACIÓN INDUSTRIAL</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bideratu Berria.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Bideratu Berria.</li> </ul>
Laguntza eman zaien enpresen kopurua.	-	N. Empresas Apoyadas.
Enpresek emandako baliabide propioak (milioika eurotan).	-	Recursos propios aportados por las empresas (Mil. Euros).
Kontsolidatutako lanpostuen kopurua.	-	N. puestos de trabajo consolidados.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ondo ez dabilzan enpresetan inbertsioa sustatzea.</li> <li>Laguntza eman zaien enpresen kopurua.</li> <li>Induzitutako inbertsioa (milioika eurotan).</li> <li>Enplegu-kopurua.</li> </ul>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impulsar la inversión de empresas desfavorecidas.</li> <li>N. empresas apoyadas.</li> <li>Inversión inducida (Mil. Euros).</li> <li>N. empleos.</li> </ul>
<p><b>TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZAREN ARLOA</b></p> <p><b>1. TEKNOLOGIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ENPRESEN I+Ga.</li> <li>Hazitek programa: <ul style="list-style-type: none"> <li>Onartutako I+G proiektu lehiakorren kopurua (Produktu berriak eta Net-ak). <b>813</b></li> <li>Laguntza eman zaien enpresen kopurua. <b>833</b></li> <li>Onartutako I+G proiektu estrategikoen kopurua. <b>35</b></li> <li>Laguntza eman zaien enpresen kopurua. <b>189</b></li> </ul> </li> <li>SPRIk eta foru-aldundiek Enpresetako I+Garen fiskalitate-arloan duten lankidetzaren hitzarmenaren kudeaketa. <ul style="list-style-type: none"> <li>Laguntza-programekin lotutako txostenak egitea. <b>1.561</b></li> <li>I+G+b ebaluazioa egiteko ebaluatutako proiektuak. <b>250</b></li> <li>Aurkeztutako proiektuei buruzko txostenak. <b>256</b></li> </ul> </li> <li>Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko (ZTBES) I+Ga. <ul style="list-style-type: none"> <li>Emaitek + programa, teknologia-zentroen eta CICen jardura ez-ekonomikoa bultzatzeko, jardueraren emaitzak kontuan hartuta. -</li> <li>Elkartek programa, ZTBESeko eragileek lehentasunezko eremuetan garatutako ikerketa kolaboratiboa bultzatzeko. -</li> <li>Funtsezko ikerketa kolaboratiboa. Onartutako proiektuak. <b>38</b></li> <li>Potentzial handiko industria-ikerketak. Onartutako proiektuak. <b>24</b></li> <li>Akreditazio-txostenak: ZTBESeko agenteak. -</li> </ul> </li> </ul>		<p><b>ÁREA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN</b></p> <p><b>1. TECNOLOGÍA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>I+D EMPRESARIAL.</li> <li>Programa Hazitek: <ul style="list-style-type: none"> <li>N. proyectos I+D de carácter Competitivo (Nuevos Productos y NET's) aprobados.</li> <li>N. Empresas apoyadas.</li> <li>N. proyectos I+D Estratégicos aprobados.</li> <li>N. Empresas apoyadas.</li> </ul> </li> <li>Gestión del convenio de colaboración SPRI-Diputaciones Forales en el ámbito de la fiscalidad de la I+D Empresarial: <ul style="list-style-type: none"> <li>N. informes emitidos relacionados con programas de ayuda.</li> <li>N. proyectos evaluados para su calificación I+D+i.</li> <li>N. informes emitidos relativos a proyectos presentados.</li> </ul> </li> <li>I+D Red Vasca de Ciencia Tecnología e Innovación (RVCTI). <ul style="list-style-type: none"> <li>Programa Emaitek + de apoyo a la actividad no económica de los Centros tecnológicos y CIC's en base a los resultados de su actividad, aprobados.</li> <li>Programa Elkartek de apoyo a la investigación colaborativa en las áreas prioritarias entre agentes de la RVCTI.</li> <li>Proyectos aprobados de Investigación Fundamental Colaborativa.</li> <li>Proyectos aprobados de Investigación de alto potencial Industrial.</li> <li>Informes de acreditación: Agentes de la RVCTI.</li> </ul> </li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea.</li> <li>Enpresei laguntzeko aholkularitza.</li> <li>Komunikazioa: talde sektorialak, mintegiak eta Europa mailako hedapen-ekitaldiak.</li> </ul>	<p>200</p> <p>11</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network.</li> <li>Asesoramiento empresas, consultoría de apoyo.</li> <li>Comunicación: Grupos sectoriales, seminarios y eventos de difusión europea.</li> </ul>
<p><b>2. BERRIKUNTZA</b></p>		<p><b>2. INNOVACIÓN</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak estrategia. Enpresa-sarearen lehiakortasuna indartzea berrikuntzaren bitartez</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Estrategia Innobideak. Refuerzo de la Competitividad del tejido empresarial a través de la innovación.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Prestakuntza: Prestakuntza-ekintzak kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko oinarritzko alderdietan.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Prestakuntza: Acciones formativas en aspectos básicos de Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kudeaketa aurreratuaren oinarritzko alderdien prestakuntzako parte-hartzaile kopurua.</li> </ul>	<p>388</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>N. asistentes en Formación en aspectos básicos de Gestión Avanzada.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Marcelo Gangoiti Saria.</li> </ul>	<p>1</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Celebración Premio Marcelo Gangoiti.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gazte Role Model Saria.</li> </ul>	<p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Celebración Premio Gazte Role Model.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Basque Industry 4.0: etorkizuneko industriari eta produkzio-bitartekoak antolatzeko modu berriei buruzko erreferentziatzeko topaketa.</li> </ul>	<p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Basque Industry 4.0: Encuentro de referencia sobre la industria del futuro y la nueva manera de organizar los medios de producción.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Basque Industry 4.0 ekitaldia.</li> </ul>	<p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Celebración evento Basque Industry 4.0.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Kudeabide: Enpresei kudeaketa aurreratuari buruzko laguntza eta gaikuntza emateko ekintzak, proiektu berritzaileak martxan jar ditzaten eta erreferentziatzeko ETE lehiakor bihurtu daitezten.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Kudeabide: Acciones de apoyo y capacitación en Gestión Avanzada para las empresas, con el objetivo de poner en marcha proyectos innovadores y convertirse progresivamente en PYME's referentes y competitivas.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kudeaketa aurreratuko kanpoko kontraste-kopurua antolakundeetan.</li> </ul>	<p>156</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>N. contrastes externos de gestión avanzada en las organizaciones.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko enpresa pilotuak egiteko onartutako eskaera-kopurua (2A fasea).</li> </ul>	<p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>N. Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2A) aprobados.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko sendotze-proiektuak egiteko onartutako eskaera-kopurua (2B fasea).</li> </ul>	<p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>N. de Proyectos de Consolidación en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2B) aprobados.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Lehiabide: berrikuntzako proiektu estrategikoak egiteko laguntza-ekintzak, negozioa hobetuz enpresen posizionamendu globala hobetuko dutenak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Lehiabide: Acciones de apoyo a la realización de proyectos estratégicos de innovación que, a partir de la mejora de los modelos de negocio, mejoren el posicionamiento global de las empresas.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Onartutako proiektu-kopurua.</li> </ul>	<p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>N. proyectos aprobados.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Pertsonak: laguntzak ematea pertsonen antolakundeetan duten parte-hartzea sustatzen eta bultzatzen duten proiektuak gauzatzeko.</li> </ul> <p>Onartutako proiektu-kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hazinnova Ekimena.</li> </ul> <p>Onartutako Proiektuak.</p>	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Pertsonak: Acciones de apoyo a la realización de proyectos que fomenten e impulsen la participación de las personas en las organizaciones.</li> </ul> <p>N. proyectos aprobados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciativa Hazinnova.</li> </ul> <p>Número proyectos aprobados.</p>
<p><b>3. ERALDAKETA DIGITALA</b></p> <p><b>Gaikuntza eta prestakuntza digitala</b></p> <p>Laguntzak ematea pertsonen eta enpresek EIKTen erabilerari buruzko gaikuntza jaso dezaten, EIKTen esparruko dibulgazio, prestakuntza eta jardunbide egokien sustapen-ekintzen bitartez.</p> <p><b>“Enpresa Digital@” zentroak</b></p> <p>Enpresa Digitala zentroek antolatutako jardueretako parte-hartzaile kopurua.</p> <p>Antolatutako jarduera-kopurua.</p> <p><b>“Mikroenpresa Digital@” ekimena</b></p> <p>Prestakuntza jaso duten pertsonen kopurua.</p> <p>Aholkularitza jaso duten mikroenpresen kopurua.</p> <p><b>EIKTak enpresen lehiakortasunerako tresna gisa</b></p> <p><b>“Industria Digitala” programa. Laguntzak ETEek EIKTak txerta ditzaten</b></p> <p>Onartutako proiektu-kopurua.</p> <p><b>“Basque Industry 4.0” programa</b></p> <p>Onartutako proiektu-kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zibersegurtasun industrialeko programa.</li> </ul> <p>Onartutako proiektu-kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>PEBA Euskadi.</li> </ul> <p>FTTH hedatuta duen industrialde-kopurua.</p>	500	<p><b>3. TRANSFORMACIÓN DIGITAL</b></p> <p><b>Capacitación y Formación Digitales</b></p> <p>Fomentar la capacitación de las personas y de las empresas en el uso de las TEICs, a través de diferentes actuaciones de divulgación, formación y fomento de buenas prácticas en el ámbito TEIC.</p> <p><b>Centros “Enpresa Digital@”</b></p> <p>N. Asistentes a actividades organizadas por los Centros Enpresa Digitala.</p> <p>N. de actividades organizadas.</p> <p><b>Iniciativa “Mikroenpresa Digital@”</b></p> <p>N. de personas formadas.</p> <p>N. de microempresas asesoradas (implantaciones realizadas).</p> <p><b>Las TEICs como herramienta de competitividad empresarial</b></p> <p><b>Programa “Industria Digitala”. Apoyar la incorporación de TEICs en Pymes</b></p> <p>N. de proyectos aprobados.</p> <p><b>Programa “Basque Industry 4.0”</b></p> <p>N. de proyectos aprobados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Programa Ciberseguridad Industrial.</li> </ul> <p>N. proyectos aprobados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>PEBA Euskadi.</li> </ul> <p>N. de polígonos con despliegue FTTH.</p>
	1.466	
	63	
	358	
	549	
	279	
	-	
	59	
	-	

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>IT Txartela BAIT. Egindako egiaztapenen kopurua.</li> <li>Barnetegi Teknologiko. Ikastaroen kopurua. Ikasleen kopurua.</li> </ul>	<p>358</p> <p>5</p> <p>67</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IT Txartela BAIT. N. certificaciones realizadas.</li> <li>Barnetegi Teknologiko. Número de cursos. Número asistentes.</li> </ul>
<p>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>CSIRTen bilakaera. Ziberinteligentzia plataformaren 1.fasearen garapena eta mehatxuak partekatzea. Euskal Industriako zibersegurtasunaren behatokia. Industria hedatzeko eta sentibilizatzeko ekintzak. Beste eragile garrantzitsuekin lankidetzahitzarmenak egitea.</li> <li>Industriaren sustapena eta beste eremu publiko batzuekiko lankidetzak. Eusko Jaurlaritzako Segurtasun Sailarekin lotutako ekitaldiak. Kontzientiazio ekintzak ikastetxeetan. Nazioarteko azoka garrantzitsuetan zibersegurtasun-teknologia fabrikatzen duten euskal enpresek inbentariak egitea.</li> <li>Zibersegurtasunari buruzko nazioarteko ekitaldia Euskadin. Nazioarteko ekitaldi ospetsuetan hitzaldiak ematea. Nazioarteko ekitaldietan presentzia izatea, zibersegurtasuneko euskal enpresentzat harreman-sarea eraiki eta mantentzeko.</li> <li>Ikerketa, garapena eta berrikuntza Zibersegurtasunean. Zibersegurtasuneko Elkartek proiektuak. Zibersegurtasuna aplikatzearekin zerikusia duten estatuko edo Europako proiektuetarako partzuergoetan parte hartzea.</li> <li>Plan Estrategikoaren Agenda – Proiektuetarako baliabide eta azpiegitura hornidura.</li> </ul>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>103</p> <p>-</p> <p>1</p> <p>18</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Evolución del CSIRT. Desarrollo de la Fase 1 de la plataforma de ciberinteligencia y compartición de amenazas. Observatorio de la Ciberseguridad en la industria vasca. Acciones de difusión y sensibilización a la industria. Formalizar convenios de colaboración con otros agentes clave.</li> <li>Promoción de la industria y colaboraciones con otros ámbitos públicos. Eventos conjuntos con Departamento Seguridad GV. Acciones concienciación en centros educativos. Actos de promoción conjunta con empresas vascas fabricantes de tecnología de Ciberseguridad en ferias internacionales de gran relevancia. Evento internacional de Ciberseguridad en Euskadi. Realizar ponencias en eventos internacionales de relevancia. Tener presencia en eventos internacionales para la construcción y mantenimiento de redes de contactos para nuestras empresas de Ciberseguridad.</li> <li>Investigación, desarrollo e innovación en Ciberseguridad. Proyectos Elkartek de Ciberseguridad. Participación en consorcios para proyectos estatales o europeos (UE) relacionados con la aplicación de la Ciberseguridad. Agenda del Plan Estratégico – Dotación de recursos e infraestructura para proyectos.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Zentroko kanal digitalen (web eta sare sozialen) bilakaera.</p> <p>Zibersegurtasun Poloaren Plan Estrategikoan identifikatutako proiektuak gauzatzea.</p> <p>BDIHen bilakaera proiektua – Ziber Nodoa.</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>Evolución de los canales digitales (web y redes sociales) del Centro.</p> <p>Ejecución de proyectos identificados en el Plan Estratégico del Polo de Ciberseguridad.</p> <p>Proyecto de evolución del BDIH – Nodo Ciber.</p>
<p><b>NAZIOARTEKOTZE ARLOA</b></p>		<p><b>ÁREA INTERNACIONALIZACIÓN</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enpresen nazioarteko proiektuak sustatzea:</li> <li>• Nazioartera hedatzeko plana egiteko laguntza.</li> <li>• Nazioartera hedatzeko proiektuak martxan jartzeko laguntzak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impulsar los proyectos de internacionalización de las empresas:</li> <li>• Ayudas para elaboración de Planes de Internacionalización.</li> <li>• Ayudas para acciones de puesta en marcha de proyectos de internacionalización.</li> </ul>
<p>1. Esportazio-potentziala duten ETE-entzako oinarritzko laguntza-programa, ZABALDU.</p>	<p>28</p>	<p>1. Programa básico de apoyo a PYMES con potencial exportador. ZABALDU.</p>
<p>2. Erregulariki esportatzen duten ETE- entzako laguntza-programa, SAKONDU.</p>	<p>18</p>	<p>2. Programa avanzado de apoyo a PYMES exportadoras regulares. SAKONDU.</p>
<p>3. Kanpo-inplantazioetarako, ekoizpen-inplantazioetarako, edo inplantazio komertzialetarako laguntza-programa, GAUZATU IE.</p>	<p>-</p>	<p>3. Programa de apoyo a las implantaciones exteriores; comerciales, productivas y de servicios. GAUZATU IE.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ekonomia irekian dauden erronkei erantzuteko trebetasun profesionalak eta sozialak dituzten pertsonak garatzeko programa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar personas con capacidades profesionales y habilidades sociales para responder a los retos de una economía abierta.</li> </ul>
<p>1. Nazioartera hedatzeko espezializaziorako beka-programa. BEINT.</p>	<p>-</p>	<p>1. Programa de Becas de especialización en internacionalización. BEINT.</p>
<p>2. Nazioartera hedatzeko beka prestatzeko trebakuntza-titulua izendatzeko EHUrekiko akordioa.</p>	<p>1</p>	<p>2. Convenio con la UPV-EHU para el reconocimiento como título propio del programa formativo de las becas de internacionalización.</p>
<p>3. Mugikortasun Beka programa. GLOBAL TRAINING.</p>	<p>-</p>	<p>3. Programa de Becas de movilidad. GLOBAL TRAINING.</p>
<p>4. Nazioarteko talentua erakartzeko eta sendotzeko programa. TALENT.</p>		<p>4. Programa de atracción y consolidación de talento desde el ámbito internacional. TALENTO.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Euskal esportazioen geografia eta sektoreak dibertsifikatzeko lankidetzaren sustatzeko programa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fomento de la cooperación para diversificar el destino geográfico y sectorial de las exportaciones vascas.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nazioartera hedatzeko proiektuetarako laguntza.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo a proyectos de Internacionalización.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elkarte sektorialek sustatutako proiektuak; klusterrak ez dira onartzen.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyectos promovidos por Asociaciones sectoriales no acogidas al programa de apoyo a clústers.</li> </ul>
<p>ELKARTU Programa.</p>	<p>-</p>	<p>Programa ELKARTU.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beste erakunde batzuekiko lankidetzaprogramak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programas en colaboración con otras entidades.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Merkataritza-ganberen hitzarmena.	1	Convenio Cámaras de comercio.
BEC hitzarmena.	1	Convenio BEC.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Nazioarteko inbertsio publikoko proiektu pilotuak diseinatzen eta garatzen parte hartu nahi duten ETEei zuzendutako programa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Fomento para participar en el diseño y desarrollo de proyectos piloto de inversión pública internacional.</li> </ul>
Pilotu Programa.	-	Programa Pilotu.

### 3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA HAIEN ZENBATEKOAK

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>ENPRESA GARAPEN ARLOA</b>		<b>ÁREA PROMOCIÓN EMPRESARIAL</b>
<b>1. EKINTZAILETZA</b>		<b>1. EMPRENDIMIENTO</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Babes osoa ematea ekintzaietza-prozesuari.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyar íntegramente el proceso de emprendizaje.</li> </ul>
Onartutako Ekintzaile proiektuak.	80	Proyectos Ekintzaile aprobados.
Onartutako Barnekintzaile proiektuak.	60	Proyectos Barnekintzaile aprobados
<ul style="list-style-type: none"> <li>BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program ekimena.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciativa BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program.</li> </ul>
Enpresa laguntzaileak.	57	Empresas colaboradoras.
Startup eskatzaileak.	500	Start Ups solicitantes.
Hautatutako startup-ak.	30	Start Ups seleccionadas.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Finantzaketa-mekanismo eta -tresnak indartzea hazkunde-proiektuak babesteko.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar los mecanismos e instrumentos de financiación para apoyar proyectos de crecimiento.</li> </ul>
Gauzatu Industria programak onetsitako proiektuak.	50	Proyectos opinión favorable Prog. Gauzatu Ind.
Gauzatu Industria programaren bidez eginiko inbertsioen bolumena (milioi euro).	75	Volumen inversión Gauzatu Industria (millones euros).
Gauzatu Industria programari esker sortutako enplegua.	500	Empleo creado Gauzatu Industria.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Industria 4.0 Programa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Programa Industria 4.0.</li> </ul>
Onartutako proiektuak kopurua.	50	N. proyectos aprobados.
<b>2. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</b>		<b>2. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</b>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu kopurua.	80	N. proyectos nuevos gestionados de inversión directa extranjera.
Inbertsio-proiektu berriak.	20	Proyectos de inversión concretados.
Inbertsioen bolumena (milioi euro).	66	Volumen de inversión (millones euros).
Sortu / Mantendutako enplegua.	640	Empleo generado / mantenido.
Lehendik dauden atzerriko enpresekin eginiko topaketa-kopurua (sendotzea).	35	N. encuentros con empresas extranjeras existentes (consolidación).
Inbertsioak atzemateko sarerako lortutako eragileak.	50	Agentes contactados para red de captación de inversiones.
<b>3. KLUSTER - DINAMIZAZIOA</b>		<b>3. DINAMIZACIÓN DE CLUSTERS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lehiakortasuna zaintzeko SPRIren azterketak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Estudios – Vigilancia Competitiva SPRI.</li> </ul>
Argitaratutako artikulu-kopurua.	70	N. Artículos publicados.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Klusterren arteko lankidetzaz zaindaturako azterketak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Estudios-Vigilancia Colaborativa Intercluster.</li> </ul>
Argitaratutako artikulu kopurua.	400	Número de artículos publicados.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sareak eta lankidetzaz.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Redes y Cooperación.</li> </ul>
Bilera-kopurua.	10	N. reuniones.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Erakunde dinamikoentzako laguntza programa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Clusters – Programa de ayudas a Organizaciones Dinamizadoras (OCDs).</li> </ul>
Laguntza eman zaien klusterren kopurua.	16	N. Clusters apoyados.
Parte hartu duten elkarten kopurua.	24	N. Asociaciones participantes.
Laguntza eman zien jardueren kopurua.	500	N. Actuaciones apoyadas.
Onetsitako diru-laguntza (milaka eurotan).	2.968	Subvención aprobada (Miles euros).
<ul style="list-style-type: none"> <li>Klusterrak – Laguntza teknikoa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Clusters – Asistencia Técnica.</li> </ul>
Zuzendaritza-batzordeekiko bilera kopurua.	50	Número reuniones con juntas directivas.
OCI, Cluster Day, lantaldeak, parte-hartzaile kopurua.	100	OCI, Cluster Day, Grupos Trabajo-N. Participantes.
<b>4. INDUSTRIA-GARAPENA</b>		<b>4. DESARROLLO INDUSTRIAL</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bideratu Berria.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Bideratu Berria.</li> </ul>
Laguntza eman zaien enpresen kopurua.	5	N. Empresas Apoyadas.
Enpresek emandako baliabide propioak (milioika eurotan).	5	Recursos propios aportados por las empresas (MII. Euros).
Konsolidatutako lanpostuen kopurua.	350	N. puestos de trabajo consolidados.



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ondo ez dabilzan enpresetan inbertsioa sustatzea.</li> <li>Laguntza eman zaien enpresen kopurua.</li> <li>Induzitutako inbertsioa (milioika eurotan).</li> <li>Enplegu-kopurua.</li> <li>Aholkularitza eta laguntza programa finantzaketa prozesuetan.</li> <li>Onartutako proiektu-kopurua.</li> </ul>	<p>25</p> <p>100</p> <p>250</p> <p>35</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impulsar la inversión de empresas desfavorecidas.</li> <li>N. empresas apoyadas.</li> <li>Inversión inducida (MII. Euros).</li> <li>N. empleos.</li> <li>Programa de asesoramiento y acompañamiento en procesos de financiación.</li> <li>Número de proyectos aprobados.</li> </ul>
<p><b>TEKNOLOGIA, BERRIKUNTZA ETA JASANGARRITASUN ARLOA</b></p> <p><b>1. TEKNOLOGIA</b></p> <p><b>INDUSTRIAKO I+G</b></p> <p><b>Hazitek programa:</b></p> <p>Produktuen garapenerako proiektu diruz lagunduen kop. <b>795</b></p> <p>Produktuen garapenerako proiektuetan diruz lagundutako enpresen kop. <b>720</b></p> <p>Lankidetzan egindako lehiakortasun-proiektu diruz lagunduen kop. <b>610</b></p> <p>ZTBESeko agenteekin abiarazitako lehiakortasun-proiektuen kop. <b>580</b></p> <p>Oinarri teknologikodun enpresa berriak (OTEB) ateratzeko proiektu berri diruz lagunduen kop. <b>25</b></p> <p>OTEBak ateratzeko I+G proiektuetarako lagundutako enpresen kop. <b>38</b></p> <p>OTEBetarako I+Gan lagundutako agenteen kop. <b>9</b></p> <p>Lankidetzan egindako proiektu estrategiko diruz lagunduen kop. <b>35</b></p> <p>Proiektu estrategiko berezi diruz lagunduen kop. <b>5</b></p> <p>Proiektu estrategikoetan diruz lagundutako enpresen kop. <b>185</b></p> <p>Eragindako enpresa-I+G-etako inbertsioa (MII. euro). <b>240</b></p>		<p><b>ÁREA TECNOLÓGÍA, INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD</b></p> <p><b>1. TECNOLOGÍA</b></p> <p><b>I+D INDUSTRIAL</b></p> <p><b>Programa Hazitek:</b></p> <p>N. proyectos de desarrollo de productos apoyados.</p> <p>N. empresas apoyadas en proyectos de desarrollo de productos.</p> <p>N. proyectos competitivos en cooperación apoyados.</p> <p>N. proyectos competitivos puestos en marcha con participación de agentes de la RVCTI.</p> <p>N. proyectos apoyados para el lanzamiento de empresas de base tecnológica (NEBT).</p> <p>N. empresas apoyadas para proyectos de I+D de lanzamiento de NEBT.</p> <p>N. agentes apoyados en I+D para NEBT.</p> <p>N. proyectos Estratégicos en Cooperación apoyados.</p> <p>N. proyectos Estratégicos Singulares apoyados.</p> <p>N. empresas apoyadas en proyectos Estratégicos.</p> <p>Inversión en I+D empresarial inducida (MII. euros).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>SPRIk eta foru-aldundiek Enpresetako I+Garen fiskalitate-arloan duten lankidetzaz hitzarmenaren kudeaketa</b></p> <p>Laguntza-programekin lotutako txostenak egitea.</p> <p>I+G+b ebaluazioa egiteko ebaluatutako proiektuak.</p> <p>Aurkeztutako proiektuei buruzko txostenak.</p>	<p>1.800</p> <p>350</p> <p>250</p>	<p><b>Gestión del convenio de colaboración SPRI - Diputaciones Forales en el ámbito de la fiscalidad de la I+D Empresarial:</b></p> <p>N. informes emitidos relacionados con programas de ayuda.</p> <p>N. proyectos evaluados para su calificación I+D+i.</p> <p>N. informes emitidos relativos a proyectos presentados.</p>
<p><b>ZIENTZIA, TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZAREN EUSKAL SAREKO (ZTBES) I+GA</b></p> <p><b>Emaitzek programa:</b></p> <p>Diruz lagundutako zentroen kop.</p> <p>Argitalpen zientifikoaren kop.</p> <p>Eskatu diren patenteen kop.</p> <p>Azken 5 urteotan sortutako NEBTSen fakturazioa (Mll. euro).</p> <p><b>Elkartek programa:</b></p> <p>Arlo estrategikoetan egindako lankidetzaz proiektuen kop.</p> <p>Industria-potenzial handiko proiektuen kop.</p> <p>Interes bereziko ekintza diruz lagunduen kop.</p> <p>Lagundutako agenteen kop.</p>	<p>15</p> <p>1.200</p> <p>110</p> <p>15</p> <p>40</p> <p>20</p> <p>8</p> <p>75</p>	<p><b>I+D RED VASCA DE CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (RVCTI)</b></p> <p><b>Programa Emaitzek:</b></p> <p>N. centros apoyados.</p> <p>N. de publicaciones científicas.</p> <p>N. de patentes solicitadas.</p> <p>Facturación en NEBTs creadas en los últimos 5 años (Mll. euros).</p> <p><b>Programa Elkartek:</b></p> <p>N. proyectos colaborativos en áreas estratégicas</p> <p>N. proyectos con alto potencial industrial.</p> <p>N. acciones de especial interés apoyadas.</p> <p>N. de agentes apoyados.</p>
<p><b>Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarea-ZTBES:</b></p> <p>Egiaztatutako agenteen kopurua.</p>	<p>135</p>	<p><b>Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación-RVCTI</b></p> <p>N. de agentes acreditados</p>
<p><b>AZPIEGITURA ZIENTIFIKO - TEKNOLOGIKOAK</b></p> <p><b>Azpiegitura zientifiko-teknologikoen programa</b></p> <p>Lagundutako proiektuen kopurua.</p> <p><b>I+GKO NAZIOARTEKOTZEA</b></p>	<p>30</p>	<p><b>INFRAESTRUCTURAS CIENTIFICO-TECNOLÓGICAS</b></p> <p><b>Programa de infraestructuras científico-tecnológicas</b></p> <p>N. proyectos apoyados.</p> <p><b>INTERNACIONALIZACIÓN I+D</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>I+Gko Nazioartekotearen adierazleak</b>		<b>Indicadores de Internacionalización I+D</b>
Zuzendutako ERA-NET partzuergoak.	2	Consortios ERA-NET liderados.
ERA-NET partzuergoetako presentzia.	3	Presencia en consorcios ERA-NET.
Partenariatuetan parte hartzea.	1	Participación en Partneriados.
ZTBESko eragileak, nazioarteko proiektuetan parte hartzen.	60	Agentes de la RVCTI participando en Proyectos Internacionales.
H2020 motako Europako proiektuetan parte hartzen ari diren euskal enpresen kop.	60	N. empresas vascas participando en proyectos europeos de H2020.
<b>2. BERRIKUNTZA</b>		<b>2. INNOVACIÓN</b>
Innobideak estrategia. Enpresa-sarearen lehiakortasuna indartzea berrikuntzaren bitartez		Estrategia Innobideak. Refuerzo de la Competitividad del tejido empresarial a través de la innovación
Innobideak – Prestakuntza: Prestakuntza-ekintzak kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko oinarritzko alderdietan.		Innobideak – Prestakuntza: Acciones formativas en aspectos básicos de Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad.
Kudeaketa aurreratuaren oinarritzko alderdien prestakuntzako parte-hartzaile kopurua.	600	N. asistentes en Formación en aspectos básicos de Gestión Avanzada.
Basque Industry 4.0: etorkizuneko industriari eta produkzio-bitartekoak antolatzeke modu berriei buruzko erreferentziatzko topaketa.		Basque Industry 4.0: Encuentro de referencia sobre la industria del futuro y la nueva manera de organizar los medios de producción.
Basque Industry 4.0 ekitaldia.	1	Celebración evento Basque Industry 4.0.
Innobideak – Kudeabide: Enpresei kudeaketa aurreratuari buruzko laguntza eta gaikuntza emateko ekintzak, proiektu berritzaileak martxan jar ditzaten eta erreferentziatzko ETE lehiakor bihurtu daitezten.		Innobideak – Kudeabide: Acciones de apoyo y capacitación en Gestión Avanzada para las empresas, con el objetivo de poner en marcha proyectos innovadores y convertirse progresivamente en PYME's referentes y competitivas.
Kudeaketa aurreratuko kanpoko kontraste-kopurua antolakundeetan.	215	N. contrastes externos de gestión avanzada en las organizaciones.
Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko enpresa pilotuak egiteko onartutako eskaera-kopurua (2A fasea).	50	N. Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2A) aprobados.
Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko sendotze-proiektuak egiteko onartutako eskaera-kopurua (2B fasea).	158	N. de Proyectos aprobados de Consolidación en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2B).
Innobideak – Lehiabide: berrikuntzako proiektu estrategikoak egiteko laguntza-ekintzak, negozioa hobetuz enpresen posizionamendu globala hobetuko dutenak.		Innobideak – Lehiabide: Acciones de apoyo a la realización de proyectos estratégicos de innovación que, a partir de la mejora de los modelos de negocio, mejoren el posicionamiento global de las empresas.
Onartutako proiektu-kopurua	110	N. proyectos aprobados.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Innobideak – Pertsonak: laguntzak ematea pertsonen antolakundeetan duten parte-hartzea sustatzen eta bultzatzen duten proiektuak gauzatzeko.		Innobideak – Pertsonak: Acciones de apoyo a la realización de proyectos que fomenten e impulsen la participación de las personas en las organizaciones.
Onartutako proiektu-kopurua.	30	N. proyectos aprobados.
<b>Hazinnova Ekimena</b>		<b>Iniciativa Hazinnova</b>
Onartutako Proiektuak.	500	Número proyectos aprobados.
<b>3. TRANSIZIO ESTRATEGIKOAK</b>		<b>3. TRANSICIONES ESTRATÉGICAS</b>
<b>Koordinazioa</b>		<b>Coordinación</b>
Estrategiak hedatzeko ekimenak sortzeko bilera-kopurua.	70	N. reuniones que dan lugar a iniciativas de despliegue de las estrategias.
<b>Aholkularitza</b>		<b>Asesoramiento</b>
Txosten-kopurua.	30	N. informes.
<b>Hedapena</b>		<b>Difusión</b>
Nazioarteko ekitaldien kopurua.	1	N. Eventos Internacionales..
<b>Laguntza-tresnak</b>		<b>Instrumentos de apoyo</b>
<b>BDIH Konexio programa:</b>		<b>Programa BDIH Konexio:</b>
Onartutako proiektu-kopurua.	40	N. proyectos apoyados
<b>Eskualdez gairako lankidetzak</b>		<b>Cooperación suprarregional</b>
Nazioarteko ekimenetan parte hartzea.	25	Participación en iniciativas internacionales.
<b>Jarraipena</b>		<b>Seguimiento</b>
Estrategia berrikusteko txostenak.	5	Informes de revisión de la estrategia
<b>ERALDAKETA DIGITALAREN ARLOA</b>		<b>ÁREA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Euskadi 2025 Eraldaketa Digitalerako Estrategia abiaraztea.</li> </ul>	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lanzamiento de la Estrategia para la Transformación Digital de Euskadi 2025.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ESKUMEN DIGITALAK</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>COMPETENCIAS DIGITALES</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sustatzea pertsonak eta enpresak elektronikaren, informatikaren eta komunikazioen teknologien (IKTen) erabileran gaitzea, EIKTen eremuan jardunbide egokiak zabaltzeko, prestatzeko eta sustatzeko hainbat jardueraren bidez. Azken batean, pertsonen gaitasun digitalak hobetzea da helburua.</li> <li>1. "Enpresa Digital@" zentroak. Enpresa Digitala zentroek EIKTen sustapenean jarduten dute, eta, horretarako, enpresentzako jarduerak antolatzen dituzte parke teknologikoen inguruan (jardunaldiak, tailerrak, mintegiak, ikastaro teknikoak, etab.), baita EIKTen hedapenean eragin handia duten jarduera eta ekitaldiak ere.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Fomentar la capacitación de las personas y de las empresas en el uso de las Tecnologías de la electrónica, la informática y las comunicaciones (TEICs), a través de diferentes actuaciones de divulgación, formación y fomento de buenas prácticas en el ámbito TEICs. En definitiva, se trata de mejorar las Competencias Digitales de las personas.</li> <li>1. Centros "Enpresa Digital@". Los Centros Enpresa Digitala trabajan en la promoción de las TEIC mediante la organización de actividades para las empresas en el entorno de los Parques Tecnológicos (jornadas, talleres, seminarios, cursos técnicos, etc.), así como de actividades y eventos singulares de alto impacto en la difusión de las TEIC.</li> </ul>
<p>Enpresa Digitala zentroek antolatutako jardueretako parte-hartzaileen kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2. "Mikroenpresa Digital@" ekimena. Laguntza ematea Euskadiko autonomoak eta mikroenpresak EIKTen arloan prestatzeko eta EIKTak erabiltzeko, eta, horrekin batera, aholkularitza pertsonalizatuko zerbitzuak eskaintzea.</li> </ul>	7.000	<p>Número de participantes en actividades organizadas por los centros Enpresa Digitala</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2. Iniciativa "Mikroenpresa Digital@". Apoyo a la formación y a la adopción de las TEIC por parte de las y los autónomos y microempresas de Euskadi facilitando, al mismo tiempo, servicios de asesoramiento personalizado para la implantación de herramientas TEIC.</li> </ul>
<p>Prestakuntza eta/edo aholkularitza jaso duten mikroenpresen kopurua.</p>	3.000	<p>Número de microempresas formadas y/o asesoradas.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ENPRESA-ERALDAKETA DIGITALA</li> <li>Enpresen eraldaketa digitala sustatzea hainbat laguntza-programaren bidez, besteak beste:</li> <li>"INDUSTRIA DIGITALA" programa. Enpresetan Elektronika, Informazio eta Telekomunikazioen Teknologiak (EIKT) sartzen laguntzea.</li> <li>"BASQUE INDUSTRY 4.0" programa. hornitzaile teknologikoetatik enpresa industrialetara teknologia transferitzeko proiektuak babestea, fabrikazio aurreratuan aplikatutako EIKTen arloan.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>TRANSFORMACION DIGITAL EMPRESARIAL</li> <li>Fomentar la transformación digital de las empresas a través de diferentes programas de ayuda tales como:</li> <li>Programa "INDUSTRIA DIGITALA". Apoyar la incorporación de las Tecnologías de la Electrónica, la Información y las Telecomunicaciones (TEIC) en las empresas.</li> <li>Programa "BASQUE INDUSTRY 4.0". Apoyar proyectos de Transferencia de Tecnología desde proveedores tecnológicos hacia empresas industriales, en el ámbito de las TEIC aplicadas a la Fabricación Avanzada.</li> </ul>
<p>Babestutako eraldaketa digitaleko proiektuen kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Halaber, elkarreragingarritasuna sustatuko da enpresei online formatuko zerbitzu publiko-privatuak eskaintzeko.</li> </ul>	250	<p>Número de proyectos de Transformación Digital apoyados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Así mismo se impulsará la Interoperabilidad para la prestación de los servicios público-privados a empresas en formato online</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ADIMEN ARTIFIZIALA</li> <li>Basque Artificial Intelligence Center (BAIC) abian jartzen, eta enpresetan eta gizartean adimen artifiziala hedatzen eta erabiltzen laguntzeko jarduerak sustatzea.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>INTELIGENCIA ARTIFICIAL</li> <li>Fomentar una serie de actuaciones que colaboren en la puesta en marcha del Basque Artificial Intelligence Center (BAIC) y en la difusión y el uso de la Inteligencia Artificial tanto en las empresas como en la sociedad.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>“ADIMEN ARTIFIZIAL APLIKATUA” programa. EAEko enpresetan ADIMEN ARTIFIZIALEAN oinarritutako zerbitzu edo soluzio komertzialak aplikatzeko proiektuak babestea, frogatze-efektua izango dutenak eta Euskadin teknologia horren eskaria eta eskaintza aktibatzea ahalbidetuko dutenak, enpresen lehiakortasuna hobetzeko.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Programa “INTELIGENCIA ARTIFICIAL APLICADA”. Apoyar proyectos de aplicación de servicios y/o soluciones comerciales basadas en INTELIGENCIA ARTIFICIAL en empresas de la CAPV, que tengan un efecto de demostración y que permitan activar la oferta y la demanda de esta tecnología en Euskadi, para lograr mejorar la competitividad de las empresas</li> </ul>
<p>Adimen Artifiziala aplikatzeko babestutako proiektuen kopurua.</p>	50	<p>Número de proyectos de aplicación de Inteligencia Artificial apoyados.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ZIBERSEGURTASUNA ETA KONFIANTZA</li> <li>“ZIBERSEGURTASUN INDUSTRIALA” programaren helburua da zibersegurtasun industrialia sustatzea, bereziki zibererasoen aurkako babes-sistemen konbergentzia eta integrazioa jorratzen dituzten proiektuak, IT/OT (Information Technology / Operational Technology) inguruneetan, enpresa industrialetan.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>CIBERSEGURIDAD Y CONFIANZA</li> <li>El Programa “CIBERSEGURIDAD INDUSTRIAL”. Tiene por objeto impulsar la Ciberseguridad Industrial, especialmente proyectos que aborden la convergencia e integración de los sistemas de protección ante ciberataques para entornos IT/OT (Information Technology / Operational Technology) en empresas industriales</li> </ul>
<p>Zibersegurtasun industrialaren arloan babestutako proiektuen kopurua.</p>	130	<p>Número de proyectos de Ciberseguridad Industrial apoyados.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>KONEKTAGARRITASUNA ETA SUPERKONPUTAZIOA</li> <li>Enpresen BANDA ZABAL ULTRAAZKARRETARAKO (BZU) sarbidea sustatzea, konexio finkoan (FTTH, etab.) eta mugikortasunean (5G), eta teknologia horien erabilera sustatzea “kasu praktiko” aplikagarrien babesaren bidez. Halaber, BZU sareen eskuragarritasunaren arabera, CloudComputing eta konputazio kuantikoaren erabilera sustatuko da.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>CONECTIVIDAD Y SUPERCOMPUTACIÓN</li> <li>Fomentar el acceso de las empresas a las redes de BANDA ANCHA ULTRARRAPIDA (BAU) tanto en conexión fija (FTTH, etc.) así como en movilidad (5G) e impulsar el uso de estas tecnologías mediante el apoyo a “casos prácticos” de aplicación. Así mismo, y en base a la disponibilidad de redes de BAU, se impulsará el uso del CloudComputing y la Computación Cuántica.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>“Industrialdeetan banda zabal ultraazkar finkoko sareak hedatzeko plana” programa. Banda zabal ultraazkar finkoko sareen hedapena sustatzea oraindik ere sare horiek ez dituzten eremu ekonomikoetako enpresetan.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Programa “Plan de Extensión de redes de banda Ancha ultrarrápida fija en los polígonos empresariales”. Apoyar el despliegue de las redes de banda ancha ultrarrápida fija a las empresas ubicadas en áreas económicas donde aún no lleguen estas redes.</li> </ul>
<p>Zerbitzu horiek jaso dituzten enpresen kopurua.</p>	40	<p>Número de empresas a las que se extiendan estos servicios.</p>
<p><b>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE</b></p>		<p><b>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Baliabideak eta azpiegiturak ematea.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Dotación de recursos e infraestructura.</li> </ul>
<p>Basque Cybersecurity Centreren egoitza fisiko eta elektronikoaren mantentze-lanak eta eboluzioa Arabako Parke Teknologikoan.</p>	1	<p>Mantenimiento y Evolución de la sede física y electrónica del Basque Cybersecurity Centre en el Parque Tecnológico de Álava.</p>
<p>Zerbitzu-aginduaren bidez Batera erabiltzea, BCSCren saretik. Horretarako, une oro saihestu behar da arriskuen hedapena bi domeinuen artean.</p>	1	<p>Utilización mediante encomienda de servicios Batera desde la red del BCSC evitando en todo momento la propagación de riesgos entre ambos dominios.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Jarraitutasun-plan bat garatu eta abian jartzea, ziurtatzeko BCSCk gizarteari ematen dion zerbitzua eskatutako denboran berreskuratzen dela, arazo baten ondorioz eteten bada.	1	Desarrollo y puesta en marcha de un Plan de Continuidad para asegurar que el servicio del BCSC a la sociedad se recupera en el tiempo requerido si por causa de un incidente resultara interrumpido.
<ul style="list-style-type: none"> <li>CSIRTen bilakaera</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Evolución del CSIRT</li> </ul>
Zibersegurtasun-arazoan aurrean sentikorrek diren azpiegiturak babesteko prebentzio-sistema baten sorrera babestea.	1	Apoyar en la creación de un sistema preventivo de protección de infraestructuras sensibles ante incidentes de ciberseguridad.
Zibersegurtasunaren behatokia euskal industrian. Administrazio publikoak (aldizkariak).	48	Observatorio de la Ciberseguridad en la industria vasca. Y administraciones públicas (boletines).
Hedapen- eta sentsibilizazio-ekintzak erakunde industrialentzat, sektore erabiltzaileetan kontzientzia handitzeko.	80	Acciones de difusión y sensibilización a organizaciones industriales para elevar la conciencia en los sectores usuarios.
Sentsibilizazio-ekintzak ikastetxeetan eta biztanle gazteenekin lotutako kolektibo sozialetan.	70	Acciones de sensibilización en centros educativos y colectivos sociales relacionados con la población más joven.
Zibersegurtasuneko gaikuntza- eta babes-ekintzak gobernu-erakundeentzat.	10	Acciones de capacitación y apoyo especializado en ciberseguridad para los organismos de Gobierno.
Zibererasoek eragindako krisiak kudeatzeko protokoloa ezartzea.	1	Establecer un protocolo de gestión de crisis causadas por ciberataques.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Garapen sektoriala.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo Sectorial.</li> </ul>
Zibersegurtasunari buruzko tokiko eta nazioarteko ekitaldiak antolatu eta babestea formatu birtualean, zibersegurtasuneko euskal industriaren irudia sustatzeko.	6	Organización y apoyo a eventos locales e internacionales de Ciberseguridad en formato virtual para promocionar la imagen de la industria vasca de Ciberseguridad.
Zibersegurtasun Industrialaren ekosistema espezializatzeko agenda estrategikoarekin lotutako ekintzak aurrera eramatea.	3	Desarrollo de acciones vinculadas a la agenda estratégica para especializar el ecosistema de Ciberseguridad Industrial.
Zibersegurtasunaren ezarpenarekin lotutako estatuko edo Europako proiektuak gauzatzea.	1	Llevar a cabo proyectos de ámbito estatal o europeos relacionados con la aplicación de la Ciberseguridad.
Azterlanak egitea zibersegurtasunaren euskal ekosistemaren gaitasunak ezaugarritzeko.	4	Realización de estudios para caracterizar las capacidades del ecosistema vasco de ciberseguridad.
Akordioak sinatzea enpresa-elkarteekin, erakunde publikoekin eta intereseko beste erakunde batzuekin .	5	Formalización de acuerdos con asociaciones empresariales, instituciones públicas u otras organizaciones de interés.
<b>NAZIOARTEKOTZE ARLOA</b>		<b>ÁREA INTERNACIONALIZACIÓN</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresen nazioarteko proiektuak sustatzea:</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Impulsar los proyectos de internacionalización de las empresas:</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Nazioartera hedatzeko plana egiteko laguntza.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ayudas para elaboración de Planes de Internacionalización</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Nazioartera hedatzeko proiektuak martxan jartzeko laguntzak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ayudas para acciones de puesta en marcha de proyectos de internacionalización.</li> </ul>
<ol style="list-style-type: none"> <li>Esportazio-potentziala duten ETE-entzako oinarritzko laguntza-programa, ZABALDU.</li> </ol>	200	<ol style="list-style-type: none"> <li>Programa básico de apoyo a PYMES con potencial exportador. ZABALDU.</li> </ol>
<ol style="list-style-type: none"> <li>Erregulariki esportatzen duten ETE- entzako laguntza-programa, SAKONDU.</li> </ol>	55	<ol style="list-style-type: none"> <li>Programa avanzado de apoyo a PYMES exportadoras regulares. SAKONDU.</li> </ol>
<ol style="list-style-type: none"> <li>Kanpo-inplantazioetarako, ekoizpen-inplantazioetarako, edo inplantazio komertzialetarako laguntza-programa, GAUZATU IE.</li> </ol>	3	<ol style="list-style-type: none"> <li>Programa de apoyo a las implantaciones exteriores; comerciales, productivas y de servicios. GAUZATU IE.</li> </ol>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ekonomia irekian dauden erronkei erantzuteko trebetasun profesionalak eta sozialak dituzten pertsonak garatzeko programa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar personas con capacidades profesionales y habilidades sociales para responder a los retos de una economía abierta.</li> </ul>
<ol style="list-style-type: none"> <li>Nazioartera hedatzeko espezializaziorako beka-programa. BEINT.</li> </ol>	125	<ol style="list-style-type: none"> <li>Programa de Becas de especialización en internacionalización. BEINT.</li> </ol>
<ol style="list-style-type: none"> <li>Mugikortasun Beka programa. GLOBAL TRAINING.</li> </ol>	500	<ol style="list-style-type: none"> <li>Programa de Becas de movilidad. GLOBAL TRAINING.</li> </ol>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Euskal esportazioen geografia eta sektoreak dibertsifikatzeko lankidetzazko sustatzeko programa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Fomento de la cooperación para diversificar el destino geográfico y sectorial de las exportaciones vascas.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Nazioartera hedatzeko proiektuetarako laguntza.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo a proyectos de Internacionalización.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elkarte sektorialek sustatutako proiektuak; klusterrak ez dira onartzen.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos promovidos por Asociaciones sectoriales no acogidas al programa de apoyo a clústers.</li> </ul>
<p>ELKARTU Programa.</p>	15	<p>Programa ELKARTU.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Beste erakunde batzuekiko lankidetzazko programak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Programas en colaboración con otras entidades.</li> </ul>
<p>Merkataritza-ganberen hitzarmena.</p>	1	<p>Convenio Cámaras de comercio.</p>
<p>BEC hitzarmena.</p>	1	<p>Convenio BEC.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Nazioarteko inbertsio publikoko proiektu pilotuak diseinatzen eta garatzen parte hartu nahi duten ETEei zuzendutako programa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Fomento para participar en el diseño y desarrollo de proyectos piloto de inversión pública internacional.</li> </ul>
<p>Pilotu Programa.</p>	10	<p>Programa Pilotu.</p>



## SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>11</b>
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) <i>Directivos (Decreto 156-2016)</i>	*	2
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	9
<b>FUNTZIONARIO ETA ESTATUTARIOEN LANPOSTUAK PLAZAS FUNCIONARIOS Y ESTATUTARIOS</b>		<b>2</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>60</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	41
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	7
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	12
<b>Guztira Total</b>		<b>73</b>

ZUZENDARITZA-KIDEEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia <i>Director/a General</i>	86.143	8.000	94.143
2 Nazioartekotze zuzendaria <i>Director/a Internacionalización</i>	73.457		73.457



## SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>474.552.259</b>	<b>459.777.254</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>491.683.143</b>	<b>476.908.138</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	822.589	702.589	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>491.137.672</b>	<b>476.362.667</b>
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	822.589	702.589	I. Fondo soziala <i>Fondo social</i>	603.101.237	585.566.232
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	469.976.794	456.766.789	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	(100.266.094)	(100.266.094)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	464.687.677	451.477.672	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	(100.266.094)	(100.266.094)
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	5.289.117	5.289.117	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(8.937.471)	(6.177.471)
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	2.770.471	1.325.471	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(8.937.471)	(6.177.471)
2. Hirugarreni emandako kredituak <i>Créditos a terceros</i>	2.761.830	1.316.830	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(2.760.000)	(2.760.000)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	8.641	8.641	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>545.471</b>	<b>545.471</b>
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	982.405	982.405	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.077.018</b>	<b>1.077.018</b>
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>28.208.030</b>	<b>28.208.030</b>	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	94.613	94.613
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	2.538.337	2.538.337	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	94.613	94.613
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>	1.498.396	1.498.396	IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	982.405	982.405
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	10.000	10.000	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>10.000.128</b>	<b>10.000.128</b>
4. Pertsonala <i>Personal</i>	7.491	7.491	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	10.000.128	10.000.128
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	1.022.450	1.022.450	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	1.053.669	1.053.669
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	6.926.600	6.926.600	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	8.485.241	8.485.241
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	6.926.600	6.926.600	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	47.900	47.900
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	18.743.093	18.743.093	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	413.318	413.318
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	18.743.093	18.743.093			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>502.760.289</b>	<b>487.985.284</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>502.760.289</b>	<b>487.985.284</b>

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A)</b>	<b>ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
1.	<b>Negoio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>275.000</b>	<b>275.000</b>
b)	Zerbitzu-erateak Prestaciones de servicios	275.000	275.000
6.	<b>Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>70.696.122</b>	<b>63.465.064</b>
b)	Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	70.696.122	63.465.064
7.	<b>Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(6.550.973)</b>	<b>(6.321.366)</b>
a)	Soldata, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(5.124.629)	(5.014.263)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(1.426.344)	(1.307.103)
8.	<b>Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(12.200.213)</b>	<b>(11.572.522)</b>
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(12.188.213)	(11.547.522)
b)	Tributuak Tributos	(12.000)	(25.000)
9.	<b>Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(260.000)</b>	<b>(260.000)</b>
13.	<b>Entitateak emandako dirulaguntzak eta egindako transferentziak Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad</b>	<b>(52.809.936)</b>	<b>(46.451.176)</b>
<b>A.1)</b>	<b>USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(850.000)</b>	<b>(865.000)</b>
16.	<b>Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>590.000</b>	<b>605.000</b>
a)	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak De participaciones en instrumentos de patrimonio	590.000	605.000
a1)	Taldeko enpresa eta elkartuetakoak En empresas del grupo y asociadas	590.000	----
a2)	Hirugarren enpresetakoak En terceros	----	605.000
20.	<b>Finantza-tresnen narriadura eta inorenganatzearen emaitzak Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</b>	<b>(2.500.000)</b>	<b>(2.500.000)</b>
a)	Narriadurak eta galerak Deterioros y pérdidas	(2.500.000)	(2.500.000)
<b>A.2)</b>	<b>EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>(1.910.000)</b>	<b>(1.895.000)</b>
<b>A.3)</b>	<b>ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(2.760.000)</b>	<b>(2.760.000)</b>
<b>A.4)</b>	<b>EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(2.760.000)</b>	<b>(2.760.000)</b>

## SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(2.760.000)	(2.760.000)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	2.170.000	2.155.000
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	260.000	260.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	2.500.000	2.500.000
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(590.000)	(605.000)
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	-----	-----
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	590.000	605.000
b) Dibidendu-kobrantzak (+) Cobros de dividendos (+)	590.000	605.000
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	-----	-----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(17.535.005)	(21.253.717)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	(15.710.005)	(20.106.749)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(380.000)	(367.851)
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	(1.445.000)	(779.117)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(17.535.005)	(21.253.717)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	17.535.005	21.253.717
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	17.535.005	21.253.717
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	17.535.005	21.253.717
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	-----	-----

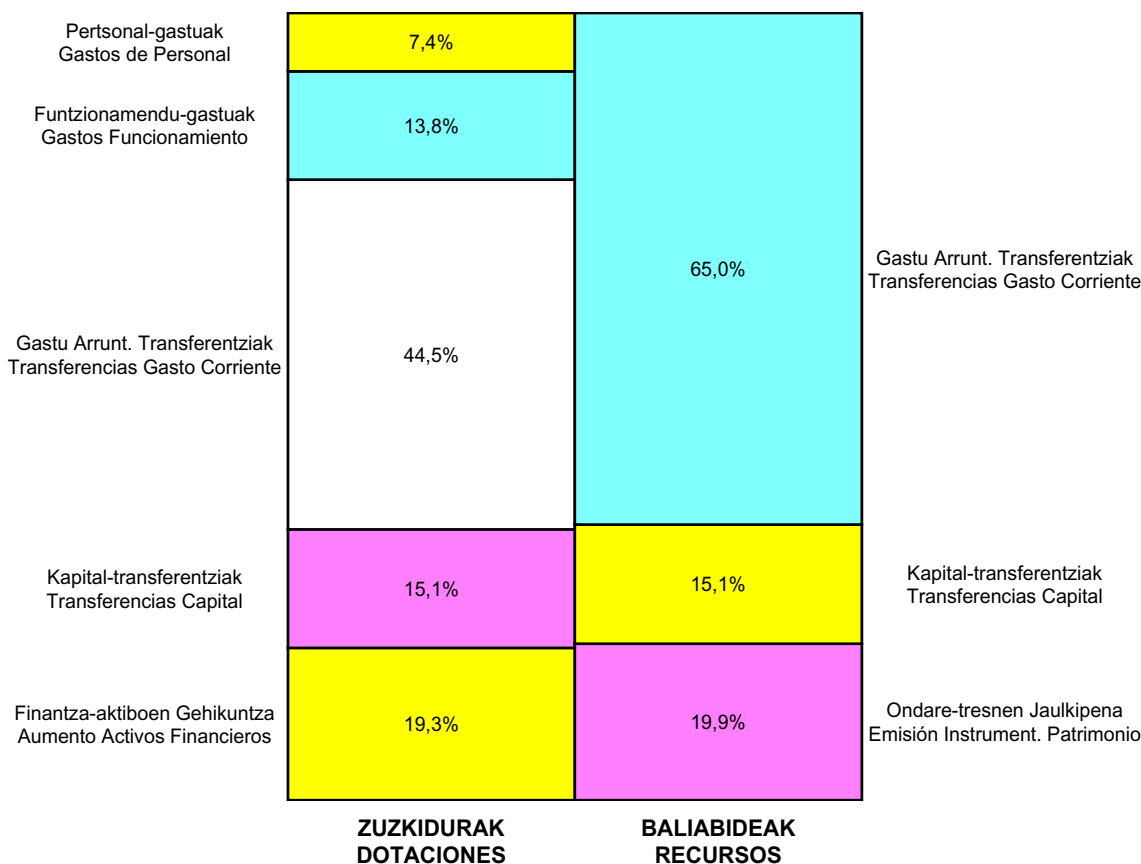
## SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019</b>	505.507	---	---	(100.266)	---	---	---	---	---	---	---	3.203	408.444
<b>B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020</b>	505.507	---	---	(100.266)	---	---	---	---	---	---	---	3.203	408.444
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(2.760)	---	---	---	(2.658)	(5.418)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	80.059	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	80.059
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	80.059	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	80.059
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(6.177)	---	---	---	---	---	---	(6.177)
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	585.566	---	---	(100.266)	---	(6.177)	---	(2.760)	---	---	---	545	476.908
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	585.566	---	---	(100.266)	---	(8.937)	---	---	---	---	---	545	476.908
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(2.760)	---	---	---	---	(2.760)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	17.535	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	17.535
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	17.535	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	17.535
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	603.101	---	---	(100.266)	---	(8.937)	---	(2.760)	---	---	---	545	491.683

## SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	6.550.973	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	57.329.545
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	12.200.213	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	865.000
Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	39.443.359	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	13.366.577
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	380.000	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	17.535.005
Kapital-transferentziak Transferencias Capital	13.366.577		
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	17.155.005		
<b>Guztira Total</b>	<b>89.096.127</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>89.096.127</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	89.096.127	100	0	0	89.096.127







**Parke**

EUSKADIKO  
PARKE  
TEKNOLOGIKOAK **BIZKAIA**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>11.776.000</b>
3. ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS				11.776.000
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>		100.000	
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		11.676.000	
1	Lursailak urbanizatu Zamudio - Derio campusean. <i>Urbanización campus Zamudio - Derio.</i>	1.380.000		
2	Lursailak urbanizatu Abanton. <i>Urbanización Abanto.</i>	3.500.000		
3	Lursailak urbanizatu Abanton - sarrerak. <i>Urbanización Abanto - accesos.</i>	1.500.000		
4	Lursailak urbanizatu Zorrozaurren. <i>Urbanización Zorrozaurre.</i>	295.000		
5	Abanton eraikin nagusia. <i>Edificio sede en Abanto.</i>	2.781.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 1.984 M			
6	EHUko Eraikin Nagusian eraikinean barne egokitzapena. <i>Acondicionamiento Edificio Sede EHU-UPV.</i>	300.000		
7	Zamudio eta Derion eraikinen barne egokitzapena. <i>Acondicionamientos edificios Zamudio-Derio.</i>	740.000		
8	Aresti eraikinen egokitzapena. <i>Acondicionamiento edificios Aresti.</i>	400.000		
9	Jasagarritasun Planeko Inbertsioak. <i>Inversiones derivadas del Plan de Sostenibilidad.</i>	300.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 500 M ; 2023 : 250 M ; 2024 : 150 M			
10	Mugikortasun Planeko Inbertsioak. <i>Inversiones derivadas del Plan de Movilidad.</i>	250.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 350 M ; 2023 : 200 M ; 2024 : 200 M			
11	Irisgarritasun Unibertsaleko Planeko Inbertsioak. <i>Inversiones derivadas del Plan de Accesibilidad Universal.</i>	150.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 150 M ; 2023 : 100 M ; 2024 : 50 M			
12	Altzariak. <i>Mobiliario.</i>	80.000		
<b>III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>				<b>12.000</b>
2. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS				12.000
254	Pertsonalari emandako epe luzeko kredituak <i>Créditos a largo plazo al personal</i>		12.000	
<b>IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)</b>				<b>3.535.207</b>
2. KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO				600.000
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo con entidades de crédito</i>		600.000	
5201	Erabilitako kredituagatik epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo por crédito dispuesto</i>		600.000	
3. TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				658.217

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		658.217	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo</i>		658.217	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			2.276.990
521	Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>		2.276.990	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				15.323.207

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK <i>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			5.292.903
III.	JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK <i>TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</i>			549.627
130	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak <i>Subvenciones oficiales de capital</i>		549.627	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa <i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>		456.259	
1	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziaz jasoko direnak. BIC-Bizkaia 2018. <i>A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial. BIC- Bizkaia 2018.</i>	456.259		
1301	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. Bestelako administrazio publikoak <i>Subvenciones oficiales de capital. Otras Administraciones Públicas</i>		93.368	
1	Bizkaiko Foru Aldunditik jasoko direnak. BIC-Bizkaia 2018. <i>A recibir de la Diputación Foral de Bizkaia. BIC-Bizkaia 2018.</i>	93.368		
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA <i>AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</i>			1.281.000
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA <i>EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>			1.281.000
100	Kapital soziala <i>Capital social</i>		1.281.000	
1000	Kapital soziala. EAeko sektore publikoa <i>Capital Social. Sector Público de la CAE</i>		887.300	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, para financiar inversiones.</i>	887.300		
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak <i>Capital Social. Otras Aportaciones</i>		393.700	
1	Inbertsioak finantzatzeko Bizkaiko Foru Aldundiak harpidetuko duen kapital- zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a suscribir por Diputación Foral de Bizkaia para financiar inversiones.</i>	393.700		
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA <i>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</i>			8.199.677
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION				15.323.207

## Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>1.621.642</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.300.000
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>1.300.000</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		95.763	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		1.204.237	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			321.642
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>305.642</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>16.000</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>5.110.082</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			4.790.082
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>95.231</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		95.231	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>3.163.267</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		3.163.267	
1	Lorezaintza. Jardinería.	452.234		
2	Garbiketa. Limpieza.	847.800		
3	Egitura mekaniko-elektikoaren mantentzea. Mantenimiento mecánico-eléctrico.	501.600		
4	Igogailuak. Ascensores.	50.400		
5	Zaintza. Vigilancia.	537.600		
6	Telefonia. Telefonía.	36.000		
7	Bestelako gremioak. Gremios varios.	737.633		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>392.086</b>	
1	Notaritzak eta Merkataritzako Erregistroa. Notaría y Registro.	3.380		
2	Aholkularitza ekonomikoa eta auditoretza. Asesoría económica y auditoría.	90.200		
3	Kalitatezko aholkularitza eta auditoretza. Asesoría de calidad y auditoría.	10.000		
4	Aholkularitza teknikoa. Asesoría técnica.	53.000		
5	Gela kudeaketa. Gestión de salas.	104.500		
6	Informatika-zerbitzuak. Servicios informáticos.	33.000		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7	Lanerako prestakuntza. <i>Formación laboral.</i>	42.117		
8	Aholkularitza fiskala eta merkataritza. <i>Asesoría fiscal y mercantil.</i>	55.889		
624	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		56.280	
625	<b>Aseguru-primak</b> <b>Primas de seguros</b>		120.000	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak</b> <b>Servicios bancarios y similares</b>		950	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		118.284	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		118.284	
628	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		710.698	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		710.698	
1	Energia. <i>Energía.</i>	583.966		
2	Ura. <i>Agua.</i>	93.732		
3	Gasa. <i>Gas.</i>	27.500		
4	Erregaia. <i>Combustible.</i>	5.500		
629	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		133.286	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		34.459	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		20.583	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		34.229	
1	Telefono, fax eta mezularitza. <i>Teléfono, fax y mensajería.</i>	34.229		
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		3.345	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		40.670	
3.	<b>TRIBUTUAK</b> <b>TRIBUTOS</b>			320.000
631	<b>Bestelako tributuak</b> <b>Otros tributos</b>		320.000	
III.	<b>GASTU FINANTZARIOAK</b> <b>GASTOS FINANCIEROS</b>			500.000
2.	<b>HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK</b> <b>POR DEUDAS CON TERCEROS</b>			500.000
662	<b>Zorren interesak</b> <b>Intereses de deudas</b>		500.000	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		500.000	
VI.	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK</b> <b>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			5.292.903
<b>GASTUAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL GASTOS</b>				12.524.627

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>				<b>11.930.000</b>
1.	SALMENTAK VENTAS			3.000.000
707	<b>Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak Venta de construcciones, terrenos y otros</b>		<b>3.000.000</b>	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak Ventas de construcciones y terrenos		3.000.000	
1	Ekitaldian salgai dauden lursailak eta eraikinak. Parcelas de terreno y edificios a vender en el ejercicio.	3.000.000		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			8.930.000
705	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>8.930.000</b>	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		8.930.000	
1	Komunitate gastuen eragina. Repercusión gastos de comunidad.	1.973.855		
2	Bestelako diru-sarrerak. Otros ingresos.	57.400		
3	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.	6.898.745		
<b>IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>549.627</b>
740	<b>Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>549.627</b>	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		549.627	
1	Beste batzuk. Otras.	549.627		
<b>V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>				<b>45.000</b>
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			45.000
769	<b>Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros</b>		<b>45.000</b>	
7690	Interes finantzarioak Intereses financieros		45.000	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>12.524.627</b>







## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. sozietatea enpresa publikoa da, Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurlaritzaren Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailari atxikitakoa. Irailaren 24ko 288/1985 Dekretuak sozietatearen sorrera baimendu zuen, eta 1985eko irailaren 30ean eratu zen modu formalean.

Parque Tecnológico politika horren beste tresna gisa sortu zen, Jaurlaritzaren Industria eta Teknologia Politikaren esparruan euskal sektore publikoak sustatuta. Haren helburu soziala ekimen eta inbertsio industrialak suspertu eta sustatzea da, goi-mailako teknologiko enpresak ez ezik, eduki berritzaile handiko industria- nahiz zerbitzu-jarduerak ere ezartzeko aukera emango duen azpiegitura sortuz. Era berean, unibertsitatearen, zentro teknologikoen eta enpresen artean teknologia eta ezagutza eskualdatzea bultzatzea du xede.

Kapital soziala honela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi, cuya constitución, autorizada por Decreto 288/1985 del 24 de septiembre, se materializó formalmente el 30 de septiembre de 1985.

El Parque Tecnológico promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI – Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia SPRI – Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	67,67
Bizkaiko Foru Aldundia Excma. Diputación Foral de Bizkaia	20,63
Azpiegiturak, S.A.	9,40
Zamudioko Udala Ayuntamiento de Zamudio	0,22
EHU/UPV	2,08
GUZTIRA TOTAL	100

2017an, Euskadiko Parke Teknologikoen Sarea osatzen duten gainerako kideekin batera, gogoeta estrategikoko prozesua gauzatu eta Misioa berrikusi zen, ondoko terminoetan:

Durante el año 2017, la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, se realizó un proceso de reflexión estratégica en el que se revisó la Misión, en los siguientes términos:

“Bizkaiko garapen teknologikorako eta berrikuntzarako ekarpenak egitea, modu erabakigarri eta iraunkorrean; betiere, enpresen, eragile teknologikoen eta unibertsitateen artean ezagutza-trukearen eta teknologia eskualdatzearen mesede. Horretarako, enpresa berritzaileen sorrera eta hazkundera sustatu ez ezik, kalitate handiko gune eta instalazioak nahiz balio erantsiko zerbitzuak ere eskaintzen ditu”.

Misioa eta misiotik eratorritako planak erabat koherenteak dira Eusko Jaurlaritzak aurrekontuetarako ezarri dituen jarraibideekin, hala nola epe ertaineko planak urtero zehaztea, eta, azken finean, Jaurlaritzaren ekintza, helburuak eta baita estrategia hedatzea ere.

“Ser un agente catalizador de la innovación y el desarrollo tecnológico en Euskadi, favoreciendo el intercambio del conocimiento y la transferencia tecnológica entre empresas, agentes tecnológicos y universidades, impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras y ofreciendo espacios e instalaciones de calidad y servicios de valor añadido, de manera sostenible.”

Esta misión y los planes que de ella emanan para la Sociedad son plenamente coherentes con las Directrices presupuestarias marcadas por el Gobierno Vasco, Directrices que son la concreción anual de los Planes a medio plazo y, en definitiva, de la acción de Gobierno, sus Objetivos y el despliegue de su Estrategia.

## 2. 2020KO LORPEN NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako egin da Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen Plan Estrategikoa, eta zortzi helburu estrategikotan gauzatzen da; helburu horiek dira lehentasunezko jarduketara-ardatzak. Helburu horiek 20 ildo estrategikotan zehaztu dira, dagozkien ekintzekin; baina, nahiz eta hasieran 69 inguru identifikatu ziren Plana berrikusi bitartean, 2020an 87tan lan egin da, eta haietatik 84 estrategiko gisa zehaztu dira eta 3 baztertu egin dira, balio estrategikorik ez dutelako. Betetze-maila honela laburtzen da:</p> <p>8 helburu estrategikoetatik, 6 erabat bete dira (urtebete falta denean Plan Estrategikoa amaitzeko), eta 2k aurrerakuntza esanguratsuak izan dituzte; baina oraindik dago bidea egiteko.</p> <p>84 ekintza estrategikoetatik, 71 (% 84,50) amaitu egin dira, dagoeneko; 12 garapen-bidean daude (% 14,03) eta 1 oraindik aurrerapenik gabe (% 1,2).</p> <p><b>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</b></p> <p><b>1.1. Euskal Erakundeekiko hurbiltasun handiagoa bultzatzea.</b></p>		<p>El Plan Estratégico de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi ha sido realizado, para el período 2017-2020 y se ha materializado en 8 Objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se han concretado en 20 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones que si bien inicialmente se identificaron como 69 durante las revisiones del Plan en 2020 se ha llegado a trabajar en 87 de la cuales 84 se han definido como estratégicas y 3 se han descartado por su nulo valor estratégico. Su grado de cumplimiento se resume así:</p> <p>De los 8 Objetivos Estratégicos, 6 se han cumplido en su totalidad, y 2 han mostrado avances importantes, aunque queda todavía cierto camino por recorrer.</p> <p>De las 84 acciones estratégicas 71 (el 84,50%) se han finalizado ya, 12 (el 14,03%) en vías de desarrollo y 1 (1,2%) está sin avance aún.</p> <p><b>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</b></p> <p><b>1.1. Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Erabat bete dira 2017-2020 Plan Estrategikoan zehaztu diren ekintzak, eta aurrerakuntza esanguratsua egon da espero ziren emaitzen lorpenean: hurbiltasun-maila handiagoa, gardentasuna eta harreman zuzena instituzioekin eta intereseko beste erakunde batzuekin (jarraitu da aldian behin bilerak egiten Eusko Jaurlaritzarekin, foru-aldundiekin eta udalekin lurralde bakoitzean eta, hala, hurbiltasun-maila handiagoa sustatzen; gainera, enpresa-sustapenari lotutako lurzorua edo zerbitzua kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekin elkarlanean jarraitu da, eskaintza koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko, eta beharrezkoak diren baliabideak sustatu dira eta horietarako bide eman da Parkean bertako enpresek egiten dutena zabaltzeko ekitaldi edo jardunaldiak sustatzeko, eta instituzioek haietan parte hartzea bultzatu da).</p> <p>Horrek guztiak kontseilarien gogobetetasun-maila handia eta aliantza estrategikoak ekarri ditu.</p> <p>Gainera, abian jarri dira hasieran Plan Estrategikoan aurreikusten ez ziren beste ekimen batzuk:</p> <p>Kudeaketa Aurreratuko Ereduaren bidez, ekarpen nabarmena egin zaio aliatu estrategikoekiko harremanen egituraketari, eta, horretarako, haiek identifikatu dira EPTSrako, eta aliantzen kudeaketa-protokoloa zehaztu da (bisiten prozedura, aukeraren emuen identifikazioa, segimendua, ebaluazioa eta aldian behingo berrikuspena). 2020an, EPTSa berriz ere aurkeztu da Euskaliten kanpo-ebaluaziora.</p> <p>Kontseilarien gogobetetasun-maila EPTSan (5en gainean kalkulaturako indizea).</p> <p>Kontseilarien gogobetetasun-maila Bizkaiako Parkean (5en gainean kalkulaturako indizea).</p>	<p></p> <p>4,92</p> <p>4,76</p>	<p>Se ha dado cumplimiento íntegro de las acciones definidas en el Plan Estratégico 2017-2020 y avance significativo en la consecución de los resultados esperados: mayor nivel de cercanía, transparencia y relación directa con Instituciones y otras entidades de interés (se ha dado continuidad a las reuniones periódicas con el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y los Ayuntamientos en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía, asimismo, se ha continuado con la colaboración con todas las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias y se han promovido y facilitado los medios necesarios para impulsar la realización de eventos o jornadas para difundir en el Parque lo que hacen sus empresas y se ha promovido la participación de instituciones en los mismos.)</p> <p>Todo ello ha llevado a un elevado grado de satisfacción de los y las Consejeras y alianzas estratégicas.</p> <p>Con carácter adicional, se han puesto en marcha otras iniciativas inicialmente no contempladas en el Plan Estratégico:</p> <p>Con el MGA – Modelo de Gestión Avanzada, ha habido una notable contribución a la estructuración de las relaciones con empresas aliadas estratégicas identificando a los mismos para la RPTE y definición de un protocolo de gestión de alianzas (procedimiento de visitas, identificación de ámbitos de oportunidad, seguimiento, evaluación y revisión periódica). Durante el año 2020 la RPTE se ha presentado de nuevo a la evaluación externa de Euskaliti.</p> <p>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del en la RPTE (índice calculado sobre 5)</p> <p>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del en el Parque de Bizkaia (índice calculado sobre 5)</p>
<p><b>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</b></p> <p><b>2.1. Enpresa berriak erakartzeko egitekoa era proaktiboan sustatzea (batez ere, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorritik).</b></p> <p>Negozio Garapeneko Saila sortzean, emaitza positiboak izatea lortu da, nahiz eta baliabideak mugatuak izan (ikuspegi-aldaketa eta proaktibitate kanpo-enpresetara hurbiltzeko prozesuan, merkataritza-eragiketen eta egindako kontaktuen segimendua, ondorioak ateratzeko informazio kritikoaren egituraketa...).</p>		<p><b>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</b></p> <p><b>2.1. Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</b></p> <p>Con la creación del Dpto. de Desarrollo de Negocio, se ha logrado alcanzar resultados positivos a pesar de los recursos limitados (cambio de enfoque y proactividad en el proceso de aproximación a empresas externas, seguimiento de operaciones comerciales y contactos realizados, estructuración de información crítica para extraer conclusiones, ...).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Proiektu estrategikoak identifikatu eta erakarri dira hiru parkeetarako, eta finkatutako enpresa-kopuruaren hazkuntza garbia egon da; enpresak mantendu eta erakarri dira sektore estrategikoetan, eta instituzioei lagundu zaie merkataritza-misioetan eta erakunde-bisitetan.</p>		<p>Se han identificado y captado proyectos estratégicos para los tres parques, con un crecimiento neto del número de empresas instaladas y manteniendo / atrayendo empresas en sectores estratégicos y acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales.</p>
<p>2020an, marketin-plan bat egin da eta, hala, target segmentuak eta sektoreak zehaztu dira, EPTSaren marketin-estrategia, haren ardatzak eta helburuak zuzentzeko.</p>		<p>Durante el 2020 se ha realizado un Plan de Marketing definiendo sectores y segmentos target para dirigir la estrategia de marketing de la RPTE, sus ejes y objetivos.</p>
<p>EPTSkok lurzorua okupazio-maila.</p>	<p><b>76,36%</b></p>	<p>Grado de ocupación del suelo RPTE.</p>
<p>Bizkaiako Parkeko lurzorua okupazio-maila.</p>	<p><b>84%</b></p>	<p>Grado de ocupación de terrenos Parque Bizkaia.</p>
<p>Baliabide mugatuek eragotzi egin dute ahalegin gehiago eskaini ahal izatea jardunbide egokiak identifikatzeko presentzia eta nazioarteko akordioak areagotzeko.</p>		<p>Los recursos limitados han sido un factor que ha limitado la dedicación de esfuerzos a intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas.</p>
<p>Enpresa berriak erakartzea bultzatuko duten aliantza estrategikoak mantendu dira preskriptoreekin, pizgarrien politika bat eta finantzazio-formula alternatiboak garatu.</p>		<p>Se han mantenido las alianzas estratégicas con prescriptores que han favorecido la atracción de nuevas empresas mediante el desarrollo de una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas.</p>
<p>EPTS osorako bezeroen kudeaketa errazteko CRM tresna garatzen amaitu da; haren bidez, bezeroak segmentatu dira eta Negozioen Garapenerako ekintzak, segmentu bakoitzaren zerbitzuen eskaintza eta merkataritza-eskaintzak egokitu dira.</p>		<p>Se ha finalizado la herramienta CRM, para facilitar la gestión de empresas clientes para el conjunto de la RPTE, que ha permitido segmentar empresas clientes y adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio, la oferta de servicios de cada segmento y la elaboración de ofertas comerciales.</p>
<p><b>2.2. Enpresa berrien inkubazio- eta hazte-prozesua finkatzea.</b></p>		<p><b>2.2. Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</b></p>
<p>Metodologia bat ezarri da, BICekiko elkarlana eta baterako lana sendotzeko. Zehazki:</p>		<p>Se ha establecido una metodología para reforzar la colaboración y el trabajo conjunto con los diferentes BICs. En concreto:</p>
<p>Ekintzaileengana gehiago hurbiltzea sustatu da, hasierako faseak (bisita-planean sartzea).</p>		<p>Se ha impulsado un mayor acercamiento a los y las emprendedoras desde la fase inicial (inclusión en el plan de visitas).</p>
<p>BICetan inkubatutako enpresak harrerako eta enpresen aurkezpenetarako jardunaldietan sartu dira.</p>		<p>Se ha incorporado a las empresas incubadas en los BICs a las jornadas de acogida y presentación de empresas.</p>
<p>Startupak BICetatik Parkeetara irteteko iragateari bide ematen dioten eta hura bermatzen duten mekanismoak identifikatu dira.</p>		<p>Se han identificado mecanismos que facilitan y garantizan el tránsito de la salida de startups de los BIC a los Parques.</p>
<p>Informazioa eta kontaktuak partekatzeko sistematika ezarri da.</p>		<p>Se ha establecido una sistemática para compartir información y contactos.</p>
<p>Harremanak hasi dira Saretik kanpora dauden inkubatzailerekin (irteera-fasean dauden enpresak erakartzekoak), eta startupak erakartzeko merkataritza-ekintzak diseinatu dira.</p>		<p>Se han iniciado relaciones con incubadoras situadas fuera de la Red (orientadas a la atracción de empresas en fase de salida) y se han diseñado acciones comerciales destinadas a la captación de startups.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Beste eragile batzuekiko bitartekaritza-lana indartu da, proiektu berriak identifikatzeko eta erakartzeko, eta, horretarako, informazioa etengabe partekatu da eta ekintzaileekiko hurbiltasuna bultzatu da.</p> <p><b>2.3. Ezarritako enpresa eta erakundeekiko hurbiltasun handiagoa lortzea, haien beharrak eta hazteko aukerak atzemateko eta horri erantzuna emateko.</b></p> <p>Ezarritako enpresak eta erakundeak bisitatzeko plana finkatu da, haien beharrak ezagutzera eta hazteko dituzten aukerak eta planak ezagutzera bideratutakoa.</p> <p>Sendotu egin dira bezeroen fidelizazio-eginkizuna eta Sareak aurea hobeto hartzeko eta erantzun arinagoa eta eraginkorragoa eman ahal izateko beharrak eta etorkizuneko proiektuak identifikatzeko bisiten sistematikaren abiaraztea.</p> <p>COVID-19: Bezeroen alokairuen errentak geroratzeko eta finantzatzeko formulak aplikatu dira, haien jarduera mantentzen laguntzeko, eta egungoak bezain une zailetan fidelizatzeko.</p> <p>EPTSko bezeroen gogobetetasun-maila orokorra.</p> <p>Parkeko bezeroen gogobetetasun-maila orokorra.</p>	<p></p> <p><b>8,36</b></p> <p><b>8,28</b></p>	<p>Se ha reforzado la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos, compartiendo información de manera permanente e impulsando el acercamiento a los y las emprendedoras</p> <p><b>2.3. Generar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</b></p> <p>Se ha desarrollado el plan de visitas a las empresas y entidades instaladas orientado a conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento.</p> <p>Se ha fortalecido la función de fidelización de clientes y puesta en marcha de una sistemática de visitas para identificar necesidades y proyectos de futuro que permitan mayor anticipación y una respuesta ágil y eficiente por parte de la Red.</p> <p>COVID-19: Se ha aplicado un conjunto de fórmulas de aplazamiento y financiación de las rentas por alquileres de clientes que ha ayudado a mantener la actividad de los mismos así como fidelizarlos en momentos complicados como los actuales.</p> <p>Índice de satisfacción general de las empresas clientes RPTE.</p> <p>Índice de satisfacción general de las empresas clientes Parque.</p>
<p><b>2.4. Zerbitzuen hornitzaileekiko harremana finkatzea</b></p> <p>Euskalitekin egin den kanpo-ebaluazioaren eta gure estrategiaren inguruan egiten ditugun berrikuspenen ondorioz, EPTSak ildo estrategiko berri hau sartu du, haren hornitzaileei dagokienez, eta honako ekintza hauek egin dira:</p> <p>Hornitzaileen inkestaren emaitzak aztertu dira, eta ekintza-plana prestatu da, identifikatutako hobekuntza-eremuei heltzeko.</p> <p>Pleguetan zerbitzu nagusien ebaluazioaren inguruko segimendu-sistemak sartu dira (hornitzaileei eginiko inkestaren ondoriozko jarduketak)</p> <p>Hornitzaile nagusien definizioa eta haien inplikazioak jaso dira mantentze-zerbitzuen plegu teknikoetan.</p> <p>Jardunaldia antolatu da, hornitzaileekin, parke bakoitzean.</p>		<p><b>2.4. Afianzar la relación con proveedores de servicios</b></p> <p>Consecuencia de la evaluación externa con Euskalit y de las revisiones que de nuestra estrategia hacemos, la RPTE ha incluido esta nueva línea estratégica en relación con las empresas proveedoras de la misma realizando las siguientes acciones:</p> <p>Se han analizado los resultados de la encuesta de proveedores y se ha elaborado un Plan de Acción para abordar los ámbitos de mejora identificados.</p> <p>Se han incorporado en pliegos sistemas de seguimiento de evaluación de los servicios clave (actuación derivada de la encuesta a proveedores)</p> <p>Se ha incorporado la definición de proveedores clave y sus implicaciones en los pliegos técnicos de los servicios de mantenimiento.</p> <p>Se ha organizado una jornada con proveedores en cada parque.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>2.5. Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko</b></p> <p>Beste parke batzuekiko elkarlana sustatu da, intereseko ekintzak garatzeko (adibidea: proiektu bat Suediako parke batzuekin, parkeen monetizazio sozialari buruz; elkarlanean hasi da Mugaz Gaindiko Merkataritza Ganberarekin etab.).</p> <p>Nazioarte-mailan erreferentziak diren parkeek eta intereseko beste agente batzuek garatutako joerak eta jardunbide egokiak identifikatzeko prozesua hasi da (jardunbide egokien nazioarteko prospekzio-bidaia, APTE akzioetako partaidetza etab.).</p> <p>Aurrera egin da IASPkiko eta intereseko beste sare batzuekiko harremana areagotzen, nazioarteko sareetan kontaktuak partekatzeko eta ezagutza erakartzeko (adibidea: IASPN workshop partaidetza).</p> <p>Parkeetan finkatuta dauden enpresa eta erakundeetara ekimenak, jardunbide egokiak eta joerak eramateko mekanismo berriak zehazteko beharra ikusten da.</p> <p><b>3. HEDAPEN GEOGRAFIKO ORDENATUA</b></p> <p><b>3.1. Parkeen hedapen-estrategia garatzea eta, horretarako, epe luzeko jasangarritasun ekonomikoari eustea.</b></p> <p>Aurrerapen esanguratsua egon da EPTSaren hedapen geografikoaren proiektuan; jarduteko eremu estrategikoa da, gaur egun dagoen lursailen okupazio-maila altua kontuan hartuta.</p> <p>Jasangarritasun ekonomikoa dela eta, eguneratu egin da jasangarritasuna bermatzeko errentagarritasunaren tartearen azterlana.</p> <p>Era berean, merkataritza-politika garatu da hirugarrenen espazioetan, eta hiru Parkeetako lurzatiak eta eraikuntza-parametroen inguruko informazio eguneratua bildu da.</p> <p>Egungo campusen garapena dela eta:</p> <p>1. Zamudio-Derio: 2020an, "Agarre" finkapen posibleetarako lurzoru-erreserba gisa zehazteko beharrezkoak diren hirigintza-izapideekin jarraitu da. "Arrest" 3. exekuzio-unitatearen (EU3) urbanizazio-proiektua idatzi da, bezero berriak finkatzeko.</p> <p>Campus berrien garapena dela eta:</p>		<p><b>2.5. Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés</b></p> <p>Se ha fomentado la colaboración con otros parques para el desarrollo de acciones de interés (ejemplo: proyecto en colaboración con parques suecos, sobre la monetización social de los parques, inicio de la colaboración con la Cámara de Comercio Transfronteriza, etc.).</p> <p>Se ha iniciado el proceso de identificación de tendencias y buenas prácticas desarrolladas por parques de referencia a nivel internacional y otros agentes de interés (viaje de prospección internacional de buenas prácticas, participación en acciones APTE, etc.).</p> <p>Se ha avanzado en la intensificación de la relación con IASP y otras redes de interés, para compartir contactos en redes internacionales y captar conocimiento (ejemplo: participación workshop de IASP).</p> <p>Se visualiza la necesidad de definir nuevos mecanismos para trasladar iniciativas, buenas prácticas y tendencias a las empresas y entidades instaladas en los parques.</p> <p><b>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</b></p> <p><b>3.1. Desarrollar la estrategia de expansión de los parques, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo.</b></p> <p>Se ha producido un avance significativo en el proyecto de expansión geográfica de la RPTE, ámbito estratégico de actuación dado el elevado nivel de ocupación de terrenos existente en la actualidad.</p> <p>En cuanto a la sostenibilidad económica se ha actualizado el estudio del umbral de rentabilidad para garantizar la sostenibilidad.</p> <p>Asimismo, se ha desarrollado una política comercial en espacios de terceros y se ha recopilado información actualizada de parcelas y parámetros de edificación de los tres Parques.</p> <p>Respecto del desarrollo de los campus actuales:</p> <p>1. Zamudio-Derio: Durante 2020, se ha continuado con los trámites urbanísticos necesarios para la definición de "Agarre" como reserva de suelo para posibles implantaciones. Se ha redactado el proyecto de urbanización de la unidad de ejecución 3 (UE3) de "Arrest" para la implantación de nuevos clientes</p> <p>Respecto del desarrollo de los nuevos campus:</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. Ezkerraldea-Meatzaldea:</p> <p>Abanton Parkeko sarbideak egokitzeko lanekin eta haren barruko urbanizazioaren 1. faseko lanekin jarraitzen da. Gainera, Azpiegiturak-ek EIC eraikina-Parkeko Egoitzaren eraikuntza lizitatu du.</p> <p>2. Zorrotzaurre:</p> <p>2020an, aurrera egin da proiektuarekin erakunde-mailan; hala, erakundeen arteko lan-mahaietan egoten jarraitu da (Eusko Jaurlaritza, BFA, Bilboko Udala, Parkea eta unibertsitateak), Zorrotzaurre hirirako aukera-espazio berri gisa kontzeptualizatzeko. Halaber, Zorrotzaurreko Hiri Parke Teknologikoa izango dena zehaztuko duten ildo nagusiei eutsi zaie; Berrikuntzako Hiri Barrutiaren eredu berri gisa antolatuko da.</p> <p>3. EHU Zientzia Parkea Leioan:</p> <p>2020an, Leioako egoitza-eraikinaren okupazio-maila altua egon da eta, hala, UPV/EHUrekiko elkarlan zuzenerako eredu finkatu eta Campusa sendotu da enpresentzako erreferente gisa.</p> <p><b>4. ENPRESEN BERRIKUNTZARAKO ETA GARAPENERAKO INGURUNE EGOKIA</b></p> <p><b>4.1. Sareko enpresen arteko harremana eta lankidetzaren sustatuko dituzten balio erantsiko jarduketak eta zerbitzuak definitzea, beste eragile batzuen bitartekari rola indartuz.</b></p> <p>Honako jarduketak hauetan lan egin da:</p> <p>Finkatutako enpresa eta erakundeetara bisitak egiteko planaren eta protokoloaren sistematika zehaztuarekin lan egin da, beharrak identifikatzen eta aukerak detektatzen jarraitzeko.</p> <p>Dinamika bat ezarri da, aldi behin networkingeko jarduketak eta beharretara egokitutako balio erantsiko zerbitzuak zehazteko (hausnarketa-jardunaldien antolaketa eta enpresetik kontrasteak, jarduteko eremu nagusiak detektatzeko).</p> <p>Zerbitzuen katalogoaren edukia egokitu da, Lankidetzaren eta Zerbitzuen Arloaren ikuspegi berriarekin, eta gainerako arloekin koordinazioan, enpresen artean zabaltzeko, bisita eta aurkezpenen bidez.</p>		<p>1. Ezkerraldea-Meatzaldea:</p> <p>Se continúan las obras de acondicionamiento de accesos y de la 1ª fase de urbanización interior del Parque en Abanto. Adicionalmente ha sido licitada la construcción del Edificio EIC-Sede del Parque por parte de Azpiegiturak.</p> <p>2. Zorrotzaurre:</p> <p>Durante el 2020, se ha avanzado con el proyecto a nivel institucional, manteniendo la presencia en mesas de trabajo interinstitucional (Gobierno Vasco, DFB, Ayto. de Bilbao, el Parque y las Universidades) que tiene como fin conceptualizar Zorrotzaurre como nuevo espacio de oportunidad para la ciudad, y las principales líneas que definirán el futuro Parque Tecnológico Urbano de Zorrotzaurre, conformándose como un nuevo modelo de Distrito Urbano de Innovación.</p> <p>3. Parque Científico UPV-EHU en Leioa:</p> <p>Durante el 2020, se ha alcanzado un alto grado de ocupación del edificio sede de Leioa, afianzando así el modelo de colaboración directa con UPV-EHU y consolidando el Campus como referente para las empresas.</p> <p><b>4. ENTORNO ÓPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</b></p> <p><b>4.1. Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</b></p> <p>Se ha trabajado en las siguientes actuaciones:</p> <p>Se ha trabajado con la sistemática definida de plan y protocolo para la realización de visitas a empresas y entidades instaladas con el fin de seguir identificando necesidades y detectar oportunidades.</p> <p>Se ha establecido una dinámica para revisar y definir periódicamente actuaciones de networking y servicios de valor añadido adaptados a las necesidades (organización de jornadas de reflexión y contraste con empresas para detectar ámbitos prioritarios de actuación).</p> <p>Se ha adecuado el contenido del catálogo de servicios con el nuevo enfoque del Área de Coop. y Servicios y en coordinación con el resto de áreas para difundirlo entre las empresas a través de visitas y presentaciones.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Jarduketan eta balio eta inpaktu handiko zerbitzuen garapenerako aliatu eta laguntzaile nagusiak identifikatu dira, eta Parkea horiek emateko "laguntzaile" (bideratzaile) izan da.</p> <p>Bezeroen gogobetetasun-inkesta homogeneizatu egin da hiru parkeetan, eta zerbitzuen atala sartu da.</p> <p>EIC (Energy Intelligence Center) fabrikazio aurreratuko zentroa garatzeko lehen pausuak. Bertan, Euskadiko energiaren sektoreko enpresen lehiakortasuna eta lidergoa garatu nahi da, adimen lehiakorra, garapen teknologikoa, ezagutzaren sorrera eta merkaturik aurreratuenetara sartzeko aukera oinarri hartuta.</p> <p>COVID-19: Bizkor egokitu dira teknologia berrietara eta produktuetara bezeroarentzat interesgarriak eta garrantzitsuak izaten jarraitzen zuten jarduera guztiak, eta bitarteko telematikoen bidez eskaini dira.</p> <p><b>4.2. Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko.</b></p> <p>IASPkiko harremana areagotu da, nazioarteko beste parke batzuekiko lankidetzak bultzatzeko.</p> <p><b>4.3. Sarearen etorkizuneko azpiegiturak birdiseinatzea, eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plan bat definitzea, kalitate-estandar egokienak mantenduz.</b></p> <p>Pixkanaka aztertutako proiektuak jarri dira abian, eraginkortasun energetikoa hobetzeko, eguzki-instalazio fotovoltaikoen exekuzioaren edo aprobetxamenduaren bidez, gure eraikinetako autokontsumorako, edo aurrezpen energetikorako beste aukera batzuk.</p> <p>Hazten ari diren enpresen eta sektoreen beharrak eta horiek Parkeetako etorkizuneko azpiegituren diseinuan duten inpaktua aztertu dira, eta jarduketa-plana prestatu da.</p> <p>Egungo azpiegiturak modernizatzeko eta optimizatzeko jarduketak identifikatu eta abiarazi dira (adibidea: besteak beste, mantentzerako, kudeaketarako eta kontratu berrien sinadurarako lehiaketan baterako argitalpena).</p> <p>Hornitzaileen gogobetetasuna ezagutzeko galdetegiak prestatu dira, eta emaitzak aztertu dira; hala, ekintza-plana jarri da abian, identifikatutako hobekuntza-eremuak garatzeko.</p>		<p>Se han identificado aliados y colaboradores clave para el desarrollo de las actuaciones y servicios de alto valor e impacto, siendo el Parque "acompañante" en la prestación de los mismos (facilitador).</p> <p>Se ha homogeneizado la encuesta de satisfacción de clientes en los tres parques, incorporando el apartado de servicios.</p> <p>Primeros pasos para el desarrollo del EIC (Energy Intelligence Center), Centro de fabricación avanzada donde desarrollar la competitividad y liderazgo internacional de las empresas del sector energético de Euskadi basado en la inteligencia competitiva, el desarrollo tecnológico, la generación de conocimiento y el acceso a los mercados más avanzados</p> <p>COVID-19: Se han adaptado ágilmente a las nuevas tecnologías y productos existentes, todas aquellas actividades que para la empresa cliente seguían siendo interesantes e importante y se han ofrecido por medios telemáticos.</p> <p><b>4.2. Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</b></p> <p>Se ha intensificado la relación con IASP con el fin de fomentar colaboraciones con otros parques internacionales.</p> <p><b>4.3. Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</b></p> <p>Se han puesto en marcha paulatinamente proyectos estudiados, para la mejora de la eficiencia energética, a través del aprovechamiento o la ejecución de instalaciones solares fotovoltaicas, para autoconsumo en nuestros edificios, u otras alternativas de ahorro energético.</p> <p>Se han analizado las necesidades de empresas y sectores emergentes y su impacto en el diseño de las infraestructuras de futuro de los parques y se ha elaborado un plan de actuación.</p> <p>Se han identificado y puesto en marcha actuaciones para modernizar y optimizar las infraestructuras actuales (ejemplo: publicación conjunta de concursos de mantenimiento, gestión y firma de nuevos contratos, ...).</p> <p>Se han elaborado encuestas de satisfacción de empresas proveedoras, y se han analizado los resultados, poniendo en marcha un plan de acción para el desarrollo de los ámbitos de mejora identificados.</p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>EPTSaren kontratazio-sistemak, pleguak, ebaluazio-sistemak eta balorazioak, azpikontraten segimendua, gizarte- eta ingurumen-klausulak sartzea eta abar bateratu dira.</p> <p>Aldi baterako espazioak sortu dira beste parke batzuetako enpresentzat (movildesk), Arrasateko TPa barne.</p> <p>EPTSaren instalazioetan ingurumen-inpaktua hobetzeko mekanismoak identifikatu eta abiarazi dira (adibidea: Parkeetako eraikinen energia-auditoria eta ekintza-plana egitea; Eusko Jaurlaritzaren jasangarritasun energetikoaren taldean parte hartzea; autokontsumoko instalazio fotovoltaiakoak abian jartzea; eraginkortasun energetikoa hobetzeko proiektua idaztea, eta argiteria publikoaren kontsumoak monitorizatzea...).</p> <p>2020an, Jasangarritasuneko, Mugikortasuneko eta Irisgarritasun Unibertsaleko planen diseinuak lizitatu dira, haietatik sortzen diren neurri eta ideia guztiak izateko, eskuragarri dauden baliabideen arabera.</p> <p><b>4.4. Administrazio eskudunekin kudeatzea Euskadiko Parke Teknologikoen Sarera sartzeko azpiegituren, konexioen eta mugikortasun egokiaren ebaluazioa.</b></p> <p>Sarera sartzeko azpiegituren, konexioen eta mugikortasun egokiaren soluzioak identifikatzeko eta abian jartzeko lan-mahaia abiarazi da (BUSUP, linea berriak, barne-mugikortasunerako soluzioa berriak...).</p> <p><b>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUERAREN ERREALITATEAREN KANPOKO IKUSGARRITASUNA, ETA GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</b></p> <p><b>5.1. Parkeen ikusgarritasuna handitzea toki, Estatu eta nazioarte mailan, Parkean dauden enpresen errealitatea sustatuz.</b></p> <p>Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen komunikazio-arloan prozesuak berrikusi dira, ikuspegi orokorrekina.</p> <p>EPTSan finkatuta dagoen enpresa-errealitatea maila guztietan ikusarazten laguntzen ari den komunikazio-politika diseinatu da:</p> <p>Sareari kanpo-ikusgaitasuna ematen dioten funtsezko eragileak identifikatu dira, eta haiekin elkarlanean jarduteko metodologia sortu da.</p>		<p>Se han unificado los sistemas de contratación de la RPTE, pliegos, sistemas de evaluación y valoraciones, seguimiento subcontratas, incorporación de cláusulas sociales y medioambientales, etc.</p> <p>Se han generado espacios temporales para empresas de otros parques (movildesk), incluyendo el P.T. de Mondragon.</p> <p>Se han identificado y puesto en marcha mecanismos para mejorar el impacto medioambiental en las instalaciones de la RPTE (ej: realización de auditorías energéticas de los edificios de los Parques y plan de acción, participación en el grupo de sostenibilidad energética de Gobierno Vasco, puesta en marcha de instalaciones fotovoltaicas de autoconsumo, redacción del proyecto de mejora eficiencia energética y monitorización de consumos alumbrado público, ...).</p> <p>Se han licitado durante el año 2020 los diseños de los Planes de Sostenibilidad, Movilidad y Accesibilidad Universal, con el objeto de disponer de todo el conjunto de medidas e ideas que de los mismos surjan para su implantación en la medida de los recursos disponibles.</p> <p><b>4.4. Gestionar con las administraciones competentes la evaluación de las infraestructuras, conexiones y movilidad óptima para el acceso a la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</b></p> <p>Se ha puesto en marcha una mesa de trabajo para la identificación y puesta en marcha de soluciones de infraestructuras, conexiones y movilidad óptima para el acceso a la Red (BUSUP, nuevas líneas, nuevas soluciones de movilidad interna, ...).</p> <p><b>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</b></p> <p><b>5.1. Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</b></p> <p>Se han revisado los diferentes procesos en el área de comunicación de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, con visión de conjunto.</p> <p>Se ha diseñado una política de comunicación que está contribuyendo a visibilizar la realidad empresarial instalada en la RPTE a todos los niveles:</p> <p>Se han identificado los y las actores clave que aportan visibilidad exterior a la Red, y generación de una metodología de colaboración con los y las mismas.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Urteko kanpo-komunikazioko estrategia bat zehaztu eta abiarazi da, Sare mailan, komunikazio-kanalen bidez, besteak beste: web-orria, Youtubeko kanala, Linkedineko profila, Instagram, profesionaletara jotzeko tresnak eta abar. Era berean, ETPSak intereseko agenteen inguruneetan eta argitalpenetan duen presentzia areagotu da.</p> <p>Komunikazio-tresnen irismena, edukia, inpaktua eta zabalkunde-eremua berrikusi dira, eta Euskadiko Parke Teknologikoen Sarea markaren irudia finkatzeko kanpaina bat antolatu da.</p> <p>Sarearen balio diferentziala zabaltzeko kanpaina bat jarri da abian (informazio-buletinak, adierazle esanguratsuen zehaztapena, jardueren eta balio erantsiko zerbitzuei buruzko albisteen argitalpen sistematikoa, albisteen eta bizitzako ekosistemari buruzko jardueren argitalpena, gaitasun-mapak zabaltzeko kanpaina etab.).</p> <p>Enpresentzako komunikazio-zerbitzua sendotu da.</p> <p>Aurrera egin da Parkean dauden enpresek eta erakundeek Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen komunikazio-ekintzetan eta kanpoan promozionatzeko ekintzetan duten parte-hartzea handitzeko helburuan.</p> <p><b>5.2. Zientzia eta teknologia gizarteari hurbiltzeko ekintzak garatzea eta bokazio zientifiko eta teknologikoak bultzatzea gazteen artean.</b></p> <p>Intereseko publikoa identifikatu da, eta Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen eta bere enpresen errealitatea gizarteari hurbiltzeko helburuan aurrera egin da; horretarako, ezagutzeko bide eman da (enpresa-jarduera zabaltzea, albiste esanguratsuak argitaratzea eta SPRI espazioetan zuzendariei elkarrizketak egitea etab.).</p> <p>Hezkuntzaren alorreko eragile eta instituzio publikoekiko lankidetzarekin jarraitu da gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak bultzatzen dituzten ekintzak indartzeko (Ikaflan, Hetel, Elhuyar...).</p> <p><b>5.3. Emakumeek zientzian eta teknologian duten eginkizuna bultzatu eta zabaltzea</b></p> <p>Berdintasuneko foroak jarri dira abian, eta Berdintasun Plana prestatu da.</p> <p>EPTSko emakumeen lana eta proiektuak eman dira ezagutzera, komunikazio-kanalen bidez.</p>		<p>Definición y puesta en marcha de una Estrategia de comunicación externa anual a nivel de Red a través de canales de comunicación como página web, canal Youtube, perfil de LinkedIn, Instagram, herramientas para acceder a los y las profesionales, etc. Asimismo, intensificando la presencia de la RPTE en entornos y publicaciones de agentes de interés.</p> <p>Se ha revisado el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación y se ha organizado una campaña orientada a consolidar la imagen de la Marca Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</p> <p>Se ha puesto en marcha una campaña de difusión del valor diferencial de la Red (boletines informativos, definición de indicadores significativos, publicación sistemática de actividades y noticias sobre servicios de valor añadido, publicación de noticias y actividades sobre ecosistema de vida, campaña de difusión de mapas de capacidades, etc.)</p> <p>Se ha reforzado el servicio de comunicación a empresas.</p> <p>Se ha avanzado en lograr una mayor participación de las empresas y entidades instaladas en las acciones de comunicación y promoción exterior de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</p> <p><b>5.2. Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y Favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes.</b></p> <p>Se ha identificado público objetivo de interés y se ha avanzado en el acercamiento de la realidad de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi y sus empresas a la sociedad facilitando su conocimiento (difusión de la actividad empresarial, publicación de noticias relevantes y entrevistas a directivos en Espacios SPRI, etc.).</p> <p>Se ha continuado con la colaboración con agentes e instituciones públicas en el ámbito de la educación para reforzar las acciones que favorezcan las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes (Ikaflan, Hetel, Elhuyar...).</p> <p><b>5.3. Apoyo y difusión del papel de las mujeres en la Ciencia y la Tecnología</b></p> <p>Se han puesto en marcha foros de Igualdad y se ha elaborado el Plan de Igualdad.</p> <p>Se ha divulgado el trabajo y los proyectos de las mujeres de la RPTE a través de canales de comunicación.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>ETPSa emakumeak teknologian eta zientzian duen eginkizuna zabaltzeko lotutako proiektuetan sartzeko lan egin da (adibidea: EPTSkon enpresetako emakumezko zuzendariak urteko emakumezko enpresaburuaren sarirako aurkeztea).</p> <p><b>5.4. Gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak zabaltzen eta haiei bide ematen laguntzea.</b></p> <p>Teknologia eta enpresa-errealitatea gazteenei hurbiltzeko tresna berriak abian jartzea, eta LHn Esperientzia Foroaren garapena eta APTErekin elkarlanean zientzia-bizitzaren proiektua sustatu da.</p> <p><b>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAMENDU ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</b></p> <p><b>6.1 Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduketan eta ekimenen garapenean sormenez lagunduko duena.</b></p> <p>Antolamendu-eredu berria abian jartzean, parkeen arteko sinergiak hobeto koordinatu eta aprobetxatu ahal izan dira, eta haren ebaluazioa egin da, egokitzapen egokiak identifikatu eta ezartzeko (G 10ean).</p> <p>Era berean, erakundeko postu guztietarako egitura berriaren behar guztien inguruko rol, funtzio eta erantzukizunen hasierako definizioa egin da.</p> <p><b>6.2 Parkeen Sarea sozialki arduratsu izango den erakunde gisa finkatzera jotzea.</b></p> <p>Barneko Berrikuntza Plana prestatu da; haren helburu dira egindako ahalegin guztia batzea, pertsona orean parte-hartzea sustatzea eta etorkizuneko ahalegina bideratzea.</p> <p>Ideiak trukatzeko eta proiektu berritzaileak sortzeko bide emateko dinamikak jarri dira abian:</p> <p>Inno-Taldeak: pertsona guztiek barne-kudeaketa hobetzeko ekimenetan parte hartzea sustatzen duten diziplina anitzeko lantaldeak.</p> <p>Barnetik: Berrikuntzak sortzeko eta EPTSkon pertsonen aitortzeko diseinatutako ekimen berritzailea</p>		<p>Se ha trabajado para incorporar la RPTE a proyectos vinculados a la divulgación del papel de las mujeres en la tecnología y la ciencia (ejemplo: presentación de directivas de empresas de la RPTE al premio a la mujer empresaria del año).</p> <p><b>5.4. Ayudar a difundir y favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes.</b></p> <p>Puesta en marcha de nuevas herramientas de acercamiento tanto de la tecnología como de la realidad empresarial a los y las más jóvenes y se ha impulsado el desarrollo del Foro de la Experiencia en FP y el proyecto de Vidas científicas en colaboración con APTE.</p> <p><b>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</b></p> <p><b>6.1 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</b></p> <p>Con la puesta en marcha del nuevo modelo organizativo se ha permitido avanzar en un mayor nivel de coordinación y aprovechamiento de sinergias entre parques), y se ha realizado una evaluación del mismo para identificar y establecer los ajustes oportunos (en G10).</p> <p>Asimismo, se ha elaborado una definición inicial de roles, funciones y responsabilidades en relación a las necesidades de la nueva estructura para todos los puestos de la organización.</p> <p><b>6.2 Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</b></p> <p>Se ha elaborado un Plan de Innovación interno (Berrikuntza Plana), que tiene por objetivos, recopilar todos los esfuerzos realizados, promover la participación de todas las personas y enfocar los esfuerzos futuros.</p> <p>Se han puesto en marcha diferentes dinámicas para facilitar el intercambio de ideas y la generación de proyectos innovadores:</p> <p>Inno-Taldes: grupos de trabajo multidisciplinares que promueven la participación de todas las personas en iniciativas de mejora de la gestión interna.</p> <p>Barnetik: Iniciativa innovadora diseñada para la generación y el reconocimiento de innovaciones a las personas de la RPTE</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Berrikuntzarako foroak: hausnarketa, sormena, ideien sorrera eta proiektu berritzaileen bilaketa sustatzeko tresnak.</p> <p>Erronka bat Parkearentzat: enpresen inplikazioa berrikuntzan.</p> <p><b>6.3. Parkeen Sarea sozialki arduratsu izango den erakunde gisa finkatzera jotzea.</b></p> <p>2020an, 2019an diseinatutako GIH Konpromisoaren eta Garapenaren Eskuliburua zabaldu da; erlazionatutako intereseko taldeen beharrak asetzerantz bideratzen da erantzukizun sozial korporatiboko politika.</p> <p>Balio soziala monetizatzeke sistema baten bidez, EPTSak gizarteari egiten dion ekarpena aztertu da eta, horretarako, interes-talde bakoitzerako zenbatekoak ezarri dira.</p> <p>2024ko Plan Estrategiko berriaren diseinuan –2021eko otsailen amaituko da–, garapen jasangarriko helburuak haren elementu egituratzailea izango dela eta 2030 Agendak protagonismo berezia izango duela ezarri da.</p> <p>Gizartearentzako inkesta-sistema bat jarri da abian, hark EPTSak eginiko ekintzen gainean duen gogobetetasun-maila ezagutzeko.</p> <p><b>6.4. Barneko kudeaketa-sistemak hobetzea, eta sareko kudeaketa-sistema aurreratu baterantz jotzea.</b></p> <p>Sareko kudeaketa aurreratuko eredu lortzeko jarraitu da aurrera egiten; Euskalitek 2017an emandako Kudeaketa Aurreratuko Diplomaren eta 2018ko Brontzezko A-ren aintzatespenaren ondoren, berriz ere ebaluatu da, 2020 urtean.</p> <p>Barne-kudeaketarako bide emateko tresnak abiarazi dira, eta haien artean nabarmentzekoa da SCRUMTEGY, gure plan estrategikoen eta urteko kudeaketa-planen segimendurako sistema gisa, bertan daudela gure aginte-etaula (aginte-etaula estrategikoa eta aginte-etaula integrala).</p> <p>Prozesu-mapa berria prestatu da, eta horrek aukera ematen du ikusteko Plan Estrategikoan zehaztutako helburuak betetzeko egin den ekarpena, eta sarean lan egiteko moduen homogeneizazioan sakontzeko.</p> <p><b>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</b></p>		<p>Foros para la innovación: herramientas para promover la reflexión, creatividad, generación de ideas y la búsqueda de proyectos innovadores.</p> <p>Reto Parque: implicación de las empresas en la innovación.</p> <p><b>6.3. Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</b></p> <p>A lo largo de 2020 se ha desplegado el Manual de Compromiso Sociedad y desarrollo ODS diseñado en 2019 orientado a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona.</p> <p>Se ha analizado a través de un sistema de monetización del valor social la aportación que la RPTE hace a la sociedad estableciendo importes para cada Grupo de Interés con los que se relaciona.</p> <p>En el diseño del nuevo Plan Estratégico 2024 que se concluirá en febrero del 2021, se ha establecido que los ODS serán el elemento vertebrador del mismo y que tendrá un especial protagonismo la Agenda 2030.</p> <p>Se ha puesto en marcha un sistema de encuestas a la Sociedad para conocimiento de su grado de satisfacción con las acciones desarrolladas por la RPTE.</p> <p><b>6.4. Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en Red.</b></p> <p>Se ha continuado avanzando hacia un modelo de gestión avanzada en Red, que tras el Diploma en Gestión Avanzada otorgado por Euskalitek en 2017 y el reconocimiento de la A de Bronce en 2018, se ha vuelto a evaluar en este año 2020.</p> <p>Se han puesto en marcha herramientas para favorecer la gestión interna, destacando entre ellas SCRUMTEGY como sistema de seguimiento de nuestros planes estratégicos y de los planes de gestión anuales en el que se dispone de nuestros cuadros de mando (CME y CMI).</p> <p>Se ha elaborado un nuevo mapa de procesos que permite visualizar la contribución al cumplimiento de los objetivos definidos en el Plan Estratégico y profundizar en la homogeneización de las formas de trabajar en red.</p> <p><b>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>7.1. Lantalde ilusionatu, esperientziadun eta etorkizuneko proiektuarekin inplikaturakoa finkatzea.</b></p> <p>Taldearen prestakuntza eta gaikuntza sendotu dira eta, horretarako, identifikatutako eskakizun berrietara eta kudeaketa aurreratuko eredu berrira egokitu dira. Urteko prestakuntza-planak prestatzen eta abian jartzen jarraitu da; haiek ebaluatzeko zehaztutako metodologiaren arabera ebaluatu dira, eta prestakuntzarekin jarraitu da, G40aren saioetan, bai eta jardunbide egokiak partekatzen ere.</p> <p>Pertsonen gogobetetasun-maila ezagutzeko, erakundeko pertsona guztiei gogobetetasun-maila ezagutzeko inkesta egiten jarraitzen da; inkesta horien emaitzak aztertu ondoren, haren ondorioetatik abiatutako hobekuntzarako plana abiarazten da (iradokizunak eta hobekuntza-arloak).</p> <p>Pertsonen Asebetetze maila.</p> <p>Euskadiko Teknologia Parkeen Sarea.</p> <p>BZTE.</p>	<p>8,26</p> <p>8,21</p>	<p><b>7.1. Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</b></p> <p>Se ha reforzado la formación y la capacitación del equipo, adaptándose a los nuevos requerimientos identificados así como al nuevo modelo de gestión avanzada. Se ha continuado con la elaboración y puesta en marcha de Planes de formación anuales, que se han evaluado según la metodología definida para evaluarlas y se ha continuado con la formación en las sesiones del G40 compartiendo buenas prácticas.</p> <p>Para conocer el grado de satisfacción de las personas se sigue realizando la encuesta de satisfacción a todas las personas de la organización que tras el análisis de resultados lleva a la puesta en marcha de un plan de mejora derivado de las conclusiones de la misma (sugerencias y áreas de mejora).</p> <p>Grado de Satisfacción de Personas.</p> <p>RPTE.</p> <p>PCTB.</p>
<p><b>8. JASANGARRITASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA</b></p> <p><b>8.1. Egoera ekonomiko-finantzario saneatua mantentzea.</b></p> <p>Zentuzko zorpetze-, kaudimen- eta likidazio-ratioak mantentzeko lanean jarraitu da, lehentasunezko zat jotzen diren inbertsioei aurre egin ahal izateko.</p> <p>Alokairuan dauden eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitu da, epe luzera sozietatearen etekin-atalasera iritsi ahal izateko.</p> <p>Autofinantzatzeko-maila mantendu da, urteko kutxa-fluxu positiboak sortuta.</p> <p>EPTSa, errentamenduagatik diru-sarrerak (milioi euro).</p>	<p>13,77</p>	<p><b>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO-FINANCIERA</b></p> <p><b>8.1. Mantener una situación económico-financiera saneada.</b></p> <p>Se ha continuado trabajando para mantener ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez, razonables, que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias.</p> <p>Se ha seguido la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo y poder así alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad.</p> <p>Se han mantenido los niveles de auto financiación, con una generación de flujos de caja anuales positivos.</p> <p>Ingresos por arrendamiento (millones de euros) RPTE.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>PCTB, errentamenduagatik diru-sarrerak (milioi euro).</p> <p><b>8.2 Finantzatzeko formula eta tresna berriak baloratzea, epe luzeko zuhurtasun eta jasangarritasun ekonomikoko irizpide batetik.</b></p> <p>Finantzatzeko formula alternatibo berriak arakatu dira, lehentasunezko zat jotzen diren proiektuetan inbertitzea erraztu dutenak (arlotz publikoaren eta pribatuaren arteko lankidetzak, finantza-erakundeak, erakunde eraikitzaileen eta beste eragile batzuen aldetik finantzazioa, etab.).</p>	8,7	<p>Ingresos por arrendamiento (millones de euros) PCTB.</p> <p><b>8.2 Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</b></p> <p>Se han explorado nuevas fórmulas de financiación alternativas que han facilitado la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público-privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).</p>

### 3. 2021EKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako egindako Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen Plan Estrategikoa zortzi helburu estrategikotan gauzatu da, eta helburu horiek dira lehentasunezko jarduketak-ardatzak. Helburu horiek 21 ildo estrategikotan zehazten dira, dagozkien ekintza eta adierazleekin.</p> <p>Gainera, 2020an, azken hiruhilekoan, EPTSaren 2024ko Plan Estrategiko Berria diseinatzeko lizitazioa abiarazi da, "Sareko funtzionamendua finkatzeko" helburu argiarekin, eta haren elementu egituratzaileak garapen jasangarrirako helburuak izango dira.</p> <p>Diseinu hori 2021eko otsailerako amaituta egongo da, eta bertatik ondorioztatzen diren helburu estrategikoei gidatuko dituzte 2021ean garatuko diren ekintzak. Aurreko guztia dela eta, jarraian deskribatzen diren ekintzak gaur egun aurreikusten direnak dira, eta egungo plan estrategikoaren ekintzen jarraipen gisa ulertzen dira.</p> <p>Hurrengo plan estrategikoaren elementu egituratzaileak izango dira 2030 Agendak ezartzen dituen ardatzak eta, esan bezala, EPTSaren eragin gehien jasaten duten garapen jasangarrirako helburuak integratzea eta gizartearekiko eta interes-taldeekiko komunikazioa areagotzea.</p> <p><b>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</b></p> <p><b>1.1 Euskal Erakundeekiko hurbiltasun handiagoa bultzatzea.</b></p>		<p>El Plan Estratégico realizado de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, para el período 2017-2020, se materializó en 8 Objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se concretan en 21 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones e indicadores.</p> <p>Adicionalmente en el 2020, durante el último trimestre se ha lanzado la licitación para el diseño del Nuevo Plan Estratégico 2024 de la RPTE, con un claro objetivo de "Consolidar el Funcionamiento en Red" y cuyos elementos vertebradores serán los Objetivos de Desarrollo Sostenible.</p> <p>Este diseño estará terminado en febrero de 2021 y los objetivos estratégicos que del mismo deriven serán los que guíen las acciones a desarrollar durante este año 2021. Por todo lo anterior el conjunto de acciones descritas a continuación son las actualmente previstas, considerando una continuidad de las del actual plan estratégico.</p> <p>Elementos vertebradores del próximo plan estratégico serán la Integración de los ejes que establece la Agenda 2030 y, como se ha dicho, los ODS en los que la RPTE tiene más impacto, e incrementar su comunicación hacia la sociedad y los grupos de interés.</p> <p><b>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</b></p> <p><b>1.1 Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Erakundeekin koordinatuta lanean jarraitzea (nagusiki Eusko Jauriaritza, foru-aldundiak eta udalak) gobernamentu-eredu egokia zehazten eta zabalzen.</p> <p>Ahalegina sendotuko da inpaktu handiko aliatuekin harreman egituratuak ezartzeko.</p> <p>Aliantza estrategikoak kudeatzeko eta ebaluatzeko prozesua finkatuko da (kudeaketa-sistematika).</p> <p>EPTSkon kontseilarien gogobetetasun-maila. (5en gainean kalkulaturako indizea).</p> <p>Kontseilarien gogobetetasun-maila Bizkaiko Parkean (5en gainean kalkulaturako indizea).</p>	<p>4,92</p> <p>4,76</p>	<p>Continuar trabajando de manera coordinada con las Instituciones (principalmente Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y Ayuntamientos del accionariado) en la definición y el despliegue del modelo de gobernanza óptimo.</p> <p>Se reforzarán esfuerzos en el establecimiento de relaciones estructuradas con aliados de alto impacto.</p> <p>Se consolidará el proceso de gestión y evaluación de las alianzas estratégicas (sistemática de gestión).</p> <p>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del RPTE (índice calculado sobre 5).</p> <p>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del en el Parque de Bizkaia (índice calculado sobre 5).</p>
<p><b>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</b></p>		<p><b>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</b></p>
<p>Hasitako jarduera finkatzea eta merkataritza-kudeaketan jarrera proaktiboa izatea (horretarako merkaturan presentzia handiagoa sustatzea), eta, horretarako, Euskadirako herrialdeko estrategia globalaren esparruan proiektu estrategikoak identifikatu eta erakartzea, eta erakundeei merkataritza-misioetan eta erakunde-bisitetan laguntzea. Kanpoan proiektuak erakartzeko estrategia sustatzea (beste teknologia-parke batzuekin eta Mugaz Gaindiko Merkataritza Ganberarekin elkarlanean jardunez).</p> <p>Gako diren aliatuekiko kontaktua eta harremana areagotzea (preskriptoreak).</p> <p>EPTSrako proiektu eragileak erakartzea, 2021aren hasieran abian jarriko den Marketin Plana bezalako tresnekin; 2020an amaitu da hura zehazten.</p> <p>Bezeroei fidelizazio-bisitak egitea (egindako sistematizazioan oinarrituta), eta lehiarako zaintzaren lana sustatu eta beste sare batzuekiko harremana sendotzea.</p>		<p>Consolidar la actividad iniciada y mantener una actitud proactiva en la gestión comercial (impulsando una mayor presencia en el mercado) identificando y captando proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales. Impulsar una estrategia de captación de proyectos en el exterior (a través de la colaboración con otros Parques Tecnológicos y la Cámara de Comercio Transfronteriza).</p> <p>Intensificar el contacto y la relación con empresas aliadas clave (prescriptoras).</p> <p>Atraer proyectos tractores para la RPTE con herramientas como el Plan de Marketing que se pondrá en marcha a comienzos del 2021, al haberse finalizado su definición en el 2020.</p> <p>Realizar visitas de fidelización a clientes (en base a la sistematización realizada) y potenciar la labor de vigilancia competitiva y reforzar la relación con otras redes.</p>
<p>EPTSkon lurzorua okupazio-maila.</p>	<p>77,37%</p>	<p>Grado de ocupación del suelo RPTE</p>
<p>PCTBko lurzorua okupazio-maila.</p>	<p>80,45%</p>	<p>Grado de ocupación del suelo PCTB</p>
<p>Aliantza estrategikoa eta lankidetzaren aliantza sendotzea BICekin, bai eta beste eragile batzuekiko bitartekaritza-lana ere, proiektu berriak identifikatu eta erakartzeko, eta finkatuta dauden enpresa eta erakundeetara bisita-planarekin jarraitzeko, haien beharrak ezagutu eta hazteko aukerak eta planak detektatzeko.</p>		<p>Reforzar la alianza estratégica y de colaboración con los BICs así como la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos y continuar con el plan de visitas a las empresas y entidades instaladas para conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento.</p>
<p>EPTSkon bezeroen gogobetetasun-maila.</p>	<p>8,34</p>	<p>Grado de satisfacción de empresas clientes de RPTE.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>PCTBko bezeroen gogobetetasun-maila.</p> <p><b>3. HEDAPEN GEOGRAFIKO ORDENATUA</b></p> <p>Datozen urteotarako EPTSaren hedapen antolatuaren estrategia zehaztea, udalekin eta beste erakunde batzuekin koordinazioan.</p> <p>Egoitza/Campus berriak:</p> <p>Ezkerraldea-Meatzaldea: 2021ean amaitu egingo dira urbanizazio-obrak eta sarbideetako obrak eta EIC egoitza-eraikina eraikitzen hasiko da, Eusko Jaurlaritzarekin eta Bizkaiko Foru Aldundiarekin elkarlanean. 2021ean, eraikuntza-prozesuaz batera, zenbait sektoretako –besteak beste energia eta 4.0 industria– bezero berriak erakarriko dira, campus berria garatzeko.</p> <p>Zorrotzaurre: proiektua maila instituzionalean adostea eta instituzioen arteko lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea (Eusko Jaurlaritza, BFA, Bilboko Udala, Parkea eta unibertsitateak). Proiektuaren uneko egoera berrikustea, eta Parkeak izan beharreko rola eta esparruaren kudeaketa-eredua definitzea.</p> <p>Zamudio Derio: Arloari gaitasun handiagoa ematea eta, horretarako, ahalik eta gehien aurreratzea bezeroek egingo duten espazioaren eskari posiblea, lau bide nagusiatik, eta, betiere, enpresek egiten duten lurzoruaren edo lokalen benetako eskariaren arabera. Agarreko eremuaren balioa erabilgarri dagoen lurzoruaren erreserba estrategiko gisa nabarmentzeko behar diren hirigintza-izapideekin jarraitzea. Arestiko 3. exekuzio-unitatearen (EU3) urbanizazioa exekutatzeko, eta Geldos sektorean finkapen handirako hirigintza-izapideak finkatzea.</p> <p>EHU Zientzia Parkea Leioan: Campusa garatzeko aurrerapenak egitea, EHUrekiko zuzeneko lankidetzarekin, erabilgarri dauden espazioetara enpresak eta proiektuak erakartzeko, espazio berriak eraikitzea behar dezaketen lehentasunezko proiektuak eta sektore estrategikoak identifikatuz.</p> <p><b>4. ENPRESEN BERRIKUNTZARAKO ETA GARAPENERAKO INGURUNE EGOKIA</b></p> <p>Eskainitako zerbitzuen inpaktuaren azterketekin jarraitzea, eta jarduera diferentzialen eta bezeroentzako balio erantsi gehiagokoen garapenean zentratzea ahalegina, eta, horretarako, lehentasunezko zatitza identifikatzen diren jarduketan denboran/sistemizatuz jarraitutasuna finkatu eta bermatzea (une jakinetan jarduketara bereziak antolatzea).</p>	<p><b>8,23</b></p>	<p>Grado de satisfacción de empresas clientes del PCTB.</p> <p><b>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</b></p> <p>Definir la estrategia de expansión ordenada de la RPTE para los próximos años, en coordinación con Ayuntamientos y las diferentes instituciones.</p> <p>Nuevas Sede/Campus:</p> <p>Ezkerraldea-Meatzaldea: Finalizan en 2021 la ejecución de las obras de Urbanización y de los accesos, inicio de la construcción del edificio Sede-EIC coordinación con Gobierno Vasco y Diputación Foral de Bizkaia. Durante 2021 el proceso de construcción deberá compaginarse con la captación de nuevas empresas clientes de sectores como energía e industria 4.0, para el desarrollo del nuevo campus.</p> <p>Zorrozaurre: Consensuar el proyecto a nivel institucional, manteniendo la presencia en mesas de trabajo interinstitucional (Gobierno Vasco, DFB, Ayto. de Bilbao, el Parque y las Universidades). Revisar el estado actual del proyecto, definir el papel a adoptar por el Parque y el modelo de gestión del ámbito.</p> <p>Zamudio Derio: Dotar al área de mayor capacidad, anticipando la posible demanda de espacio de empresas clientes por cuatro vías principales y siempre en función a la demanda real de suelo o locales por parte de las empresas. Continuar con los trámites urbanísticos necesarios para poner en valor la zona de Agarre como reserva estratégica de suelo disponible. Ejecutar la urbanización de la unidad de ejecución 3 (UE3) de Aresti y consolidar los trámites urbanísticos para la instalación de una gran implantación en el Sector Geldos.</p> <p>Parque Científico UPV-EHU en Leioa: Avanzar en el desarrollo del Campus, en colaboración directa con UPV-EHU, para la atracción de empresas y proyectos en los espacios disponibles, Identificando proyectos prioritarios y sectores estratégicos que puedan requerir la edificación de nuevos espacios.</p> <p><b>4. ENTORNO ÓPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</b></p> <p>Continuar con los análisis de impacto de los servicios ofertados y focalizar esfuerzos en el desarrollo de actividades diferenciales y de mayor valor añadido para las empresas clientes consolidando y garantizando la continuidad en el tiempo/sistematización de las actuaciones identificadas como prioritarias (organizando actuaciones especiales en momentos puntuales).</p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Lidargo- eta koordinazio-rolean aurrera egitea (eta kanpo-eragileetan oinarritzea, jarduera ez-diferentzialak eta balio gutxiagokoak gauzatzeko).</p> <p>Profil berrien beharrei erantzuten dieten zerbitzuak ezartzea (gazteak, beste kultura batzuk etab.).</p> <p>Profesionalengana bezero gisa hobeto iristea, eta profesional guztiekin komunikazioa izatea.</p> <p>Funtsezko zerbitzuen balorazioa sartzea bezeroen gogobetetasun-maila neurtzeko galdetegian.</p> <p>Negozio-eredu berrietara egokitzen diren eraikin malguak eratzeko egokitasuna eta aplikagarritasuna aztertzea (pabiloia + bulegoa).</p> <p>Jasangarritasun, Mugikortasun eta Irigarritasun Planean zehaztutako ekintzak abian jartzea, eta ETPSaren posizionamendua zehaztea arlo energetikoan (garapen jasangarrirako helburuekin bat etorritik).</p> <p>EPTSa eraldaketa teknologikoaren sustapenean erakunde aitzindari gisa kokatzea (5G eta APTE-Telefónica akordioa, estatu-mailan blockchain sare pribatu handiena den aldetik).</p> <p>Parkeetara garraiatzeko zerbitzua sustatzeko eta hobetzeko lan egitea eta, horretarako, teknologia jasangarrien erabilera sustatzea (autobus elektrikoa).</p> <p><b>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUERAREN ERREALITATEAREN KANPOKO IKUSGARRITASUNA, ETA GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</b></p> <p>Sarearen ikusgaitasunik handiena eta finkatutako enpresen errealtatea sustatzen duten ekintzen garapenean aurrera egiten jarraitzea (Sarearen barrura eta kanpora/gizartera).</p> <p>Parkeen Sarea markaren posizionamendua finkatzen amaitzea.</p> <p>Zenbait bezero-segmentutarako komunikazio-ekintza bereziekin jarraitzea eta, horrela, Sareko profesional gehiagorengana iristea eta, horretarako, neurri handiagoan ustiatzea ekitaldien eta garatutako jardueren inpaktua areagotzeko eta haren balioa nabarmentzeko eskuragarri dauden komunikazio-tresnak (aurretiko elkarrizketak hizlariari, ekitaldia sare sozialetan iragartzea, ondoko elkarrizketak etab.).</p> <p>Gizartearengana iristeko ekintzak balioestea.</p>		<p>Avanzar hacia un rol de liderazgo y coordinación (y apoyo en agentes externos para ejecución de actividades no diferenciales y de menor valor).</p> <p>Implementar servicios que den respuesta a necesidades de nuevos perfiles (jóvenes, otras culturas, etc.).</p> <p>Acceder al profesional como cliente con una mayor llegada y comunicación con todos los y las profesionales.</p> <p>Incorporar la valoración de los servicios clave en la encuesta de satisfacción de clientes.</p> <p>Analizar la conveniencia y aplicabilidad de configurar edificios flexibles y adaptados a los nuevos modelos de negocio (pabellón + oficina).</p> <p>Poner en marcha acciones definidas en el Plan de Sostenibilidad, Movilidad y Accesibilidad y definir el posicionamiento de la RPTE en materia energética (alineado con los ODS).</p> <p>Posicionar a la RPTE como organización pionera en la promoción de la transformación tecnológica (5G y acuerdo APTE-Telefónica como la mayor red privada de blockchain a nivel estatal).</p> <p>Trabajar para impulsar y mejorar el servicio de transporte a los Parques, promoviendo el uso de tecnologías sostenibles (bus eléctrico).</p> <p><b>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</b></p> <p>Continuar avanzando en el desarrollo de acciones que promuevan la mayor visibilización de la Red y la realidad empresarial instalada (hacia dentro de la Red y hacia fuera/sociedad).</p> <p>Terminar de consolidar el posicionamiento de la marca Red de Parques.</p> <p>Continuar con acciones de comunicación específicas para diferentes segmentos de clientes alcanzando un mayor nivel de llegada a los profesionales de la Red explotando para ello en mayor medida las herramientas de comunicación disponibles para poner en valor e incrementar el impacto de los eventos y actividades desarrolladas (entrevistas previas a ponentes, anuncio del evento en redes sociales, entrevistas posteriores, etc.).</p> <p>Valorar acciones de llegada a la sociedad.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Sarearen komunikazioa eta ikusgaitasuna eragitea unibertsitateen eta LHko zentroyen aldetik.</p> <p>Sarea zenbait proiektutara atxikitzeo aukera balioestea eta parte-hartze aktiboari eustea.</p> <p>Umeetan zientzia- eta teknologia-bokazioetarako bide ematen duten ekintzen garapena eta emakumeak zientzian eta teknologian duen eginkizuna sustatzen jarraitzea.</p> <p><b>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAMENDU ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</b></p> <p>Sareko antolamendu- eta lan-eredu berria finkatzea eta, horretarako, eginkizunak eta erantzukizunak argitzea.</p> <p>Eginkizunak eta rolak maila guztietan zehaztea (zuzendaritza-eremuaz harago).</p> <p>Kanporako eta barne-mailan inpaktu handia duten proiektu berritzaileen garapena identifikatu eta lehenestea.</p> <p>Ekintzen diseinua balioestea, Sarean finkatuta dauden enpresen eta agenteen artean garapen jasangarrirako helburuak sustatzeko.</p> <p>Prozesuen homogeneizazioan aurrera egitea.</p> <p>Kudeaketa aurreratuko ereduaz ezartzen aurrera egiten jarraitzea.</p> <p>Prozesuen araberako kudeaketa-lanaren formula zabaltzea.</p> <p><b>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</b></p> <p>Hasitako aldaketak finkatu eta lantaldeak egonkortzea.</p> <p>Proiektuen kudeaketa-sistema berdiseinatu eta lehentasunezko jarduketa-eremuak zehaztea.</p> <p>2020an Kontziliatio Plana zabaltzea (zirriborroan eta esleitutako lantaldearekin).</p> <p>Aintzatespen Plana diseinatu eta abian jartzea 2020an (karrera profesionala).</p> <p>Pertsonen gogobetetasun-maila.</p> <p>EPTS</p> <p>PCTB</p>	<p>8,26</p> <p>8,21</p>	<p>Generar una mayor comunicación y visibilización de la Red por parte de universidades y centros de FP.</p> <p>Valorar la posible adhesión de la Red a proyectos existentes y mantener una participación activa.</p> <p>Continuar impulsando el desarrollo de acciones que favorezcan las vocaciones científico-tecnológicas en niños y niñas y el papel de las mujeres en Ciencia y Tecnología.</p> <p><b>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</b></p> <p>Consolidar el nuevo modelo de organización y trabajo en Red iniciado clarificando determinadas funciones y responsabilidades.</p> <p>Definir funciones y roles a todos los niveles (más allá del ámbito directivo).</p> <p>Identificar y priorizar el desarrollo de proyectos innovadores con alto impacto hacia fuera y a nivel interno.</p> <p>Valorar el diseño de acciones para fomentar los ODS entre las empresas y agentes instalados en la Red.</p> <p>Avanzar en la homogeneización de los diferentes procesos a nivel operativo.</p> <p>Continuar avanzando en la implantación del modelo de gestión avanzada.</p> <p>Desplegar la fórmula de trabajo de gestión por procesos.</p> <p><b>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</b></p> <p>Consolidar los cambios iniciados y afianzar equipos de trabajo.</p> <p>Rediseñar el sistema de gestión de proyectos y definir ámbitos prioritarios de actuación.</p> <p>Desplegar el Plan de conciliación en 2020 (en borrador y con equipo de trabajo asignado).</p> <p>Diseñar y poner en marcha un Plan de Reconocimiento (carrera profesional) en 2020.</p> <p>Grado de satisfacción de Personas.</p> <p>RPTE</p> <p>PCTB</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>8. JASANGARRITASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA</b></p> <p>Hazkuntza etengabea izatea epe luzean egoera ekonomiko-finantzario saneatuan, hazkuntzari bide emateko.</p> <p>EPTSa, errentamenduagatiko diru-sarrerak (milioi euro).</p> <p>PCTB, errentamenduagatiko diru-sarrerak (milioi euro).</p>	<p><b>14,34</b></p> <p><b>8,9</b></p>	<p><b>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO-FINANCIERA</b></p> <p>Mantener un crecimiento sostenido a largo plazo una situación económico-financiera saneada que favorezca el crecimiento.</p> <p>Ingresos por arrendamiento (millones de euros) RPTE.</p> <p>Ingresos por arrendamiento (millones de euros) PCTB.</p>

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>1</b>
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) Directivos (Decreto 156-2016)	*	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>19</b>
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	8
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	8
- Administrariak Administrativos	C	3
<b>Guztira Total</b>		<b>20</b>

ZUZENDARITZA-KIDEEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia Director/a General	86.143	8.000	94.143

## Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTE ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>99.050.922</b>	<b>92.312.922</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>138.675.370</b>	<b>138.116.813</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	3.955.171	4.010.171	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>136.842.955</b>	<b>136.716.955</b>
2. Kontzesioak <i>Concesiones</i>	3.955.171	4.010.171	I. Kapitala <i>Capital</i>	127.940.700	126.659.700
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	2.744.840	2.744.840	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	127.940.700	126.659.700
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	1.296.331	1.296.331	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	2.243.910	2.243.910
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	348.169	348.169	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	20.280.424	20.280.424
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	1.100.340	1.100.340	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	2.164.310	2.164.310
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	92.015.771	85.234.771	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	18.116.114	18.116.114
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	8.050.241	7.950.241	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(12.467.079)	(11.308.375)
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	83.965.530	77.284.530	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(12.467.079)	(11.308.375)
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	33.524	21.524	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(1.155.000)	(1.158.704)
2. Hirugarrenei emandako kredituak <i>Créditos a terceros</i>	26.400	14.400	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>1.832.415</b>	<b>1.399.858</b>
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	7.124	7.124	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTE PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>16.421.933</b>	<b>16.467.460</b>
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	301.616	301.616	I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	2.736.999	2.736.999
<b>B) AKTIBO KORRIENTE ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>60.746.415</b>	<b>70.506.592</b>	4. Bestelako hornidurak <i>Otras provisiones</i>	2.736.999	2.736.999
II. Izakinak <i>Existencias</i>	51.352.415	52.852.415	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	9.725.262	9.725.262
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	51.347.358	52.847.358	2. Kreditu-erakundeekin zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	1.200.000	1.200.000
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	5.057	5.057	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	8.525.262	8.525.262
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	3.667.365	3.727.865	III. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	3.685.378	3.685.378
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	3.589.073	3.649.573	IV. Zerga geroratuak pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	230.872	276.399
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	8.400	8.400	V. Epe luzeko aldizkapenak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>	43.422	43.422
4. Pertsonala <i>Personal</i>	32	32	<b>C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE</b>	<b>4.700.034</b>	<b>8.235.241</b>
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	69.860	69.860	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	2.227.247	5.104.237
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	5.726.635	13.926.312	2. Kreditu-erakundeekin zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	-----	600.000
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	5.726.635	13.926.312	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	2.227.247	4.504.237
			IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	-----	658.217
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	2.472.787	2.472.787
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	60	60
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreeedores varios</i>	2.233.587	2.233.587
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	1.761	1.761
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	187.379	187.379
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	50.000	50.000
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>159.797.337</b>	<b>162.819.514</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>159.797.337</b>	<b>162.819.514</b>

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>11.930.000</b>	<b>11.800.000</b>
a) Salmentak Ventas	3.000.000	3.000.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	8.930.000	8.800.000
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(1.500.000)</b>	<b>(1.500.000)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(1.500.000)	(1.500.000)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>549.627</b>	<b>698.500</b>
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	549.627	698.500
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(1.621.642)</b>	<b>(1.475.808)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(1.300.000)	(1.184.608)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(321.642)	(291.200)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(5.170.582)</b>	<b>(4.936.396)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(4.790.082)	(4.615.896)
b) Tributuak Tributos	(320.000)	(290.000)
c) Merkataritza eragiketarako galerak, narriadurak eta hornidura-aldaketak Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales	(60.500)	(30.500)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(5.050.000)</b>	<b>(5.100.000)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelakoen egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>162.597</b>	<b>----</b>
<b>A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(700.000)</b>	<b>(513.704)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>45.000</b>	<b>75.000</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	45.000	75.000
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	45.000	75.000
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(500.000)</b>	<b>(720.000)</b>
b) Hirugarreneneko zorrenak Por deudas con terceros	(500.000)	(720.000)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>(455.000)</b>	<b>(645.000)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(1.155.000)</b>	<b>(1.158.704)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(1.155.000)</b>	<b>(1.158.704)</b>

## Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(1.155.000)	(1.158.704)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	5.402.903	5.775.500
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	5.050.000	5.100.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	60.500	30.500
d) Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(162.597)	----
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(45.000)	(75.000)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	500.000	720.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	1.500.000	1.500.000
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	1.500.000	1.500.000
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(455.000)	(645.000)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(500.000)	(720.000)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	45.000	75.000
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	5.292.903	5.471.796
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(11.788.000)	(14.636.300)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(11.776.000)	(14.621.900)
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	(12.000)	(14.400)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(11.788.000)	(14.636.300)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	1.830.627	9.333.865
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	1.281.000	8.781.900
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	549.627	551.965
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(3.535.207)	(1.447.677)
a) Jaulkipena Emisión	----	2.000.000
2. Kreditu-erakundeekiko zorrak (+) Deudas con entidades de crédito (+)	----	2.000.000
b) Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(3.535.207)	(3.447.677)
2. Kreditu-erakundeekiko zorrak (-) Deudas con entidades de crédito (-)	(600.000)	(600.000)
3. Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(658.217)	(642.294)
5. Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(2.276.990)	(2.205.383)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(1.704.580)	7.886.188
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(8.199.677)	(1.278.316)

## Parque Tecnológico -Teknologi Elkartegia, S.A.

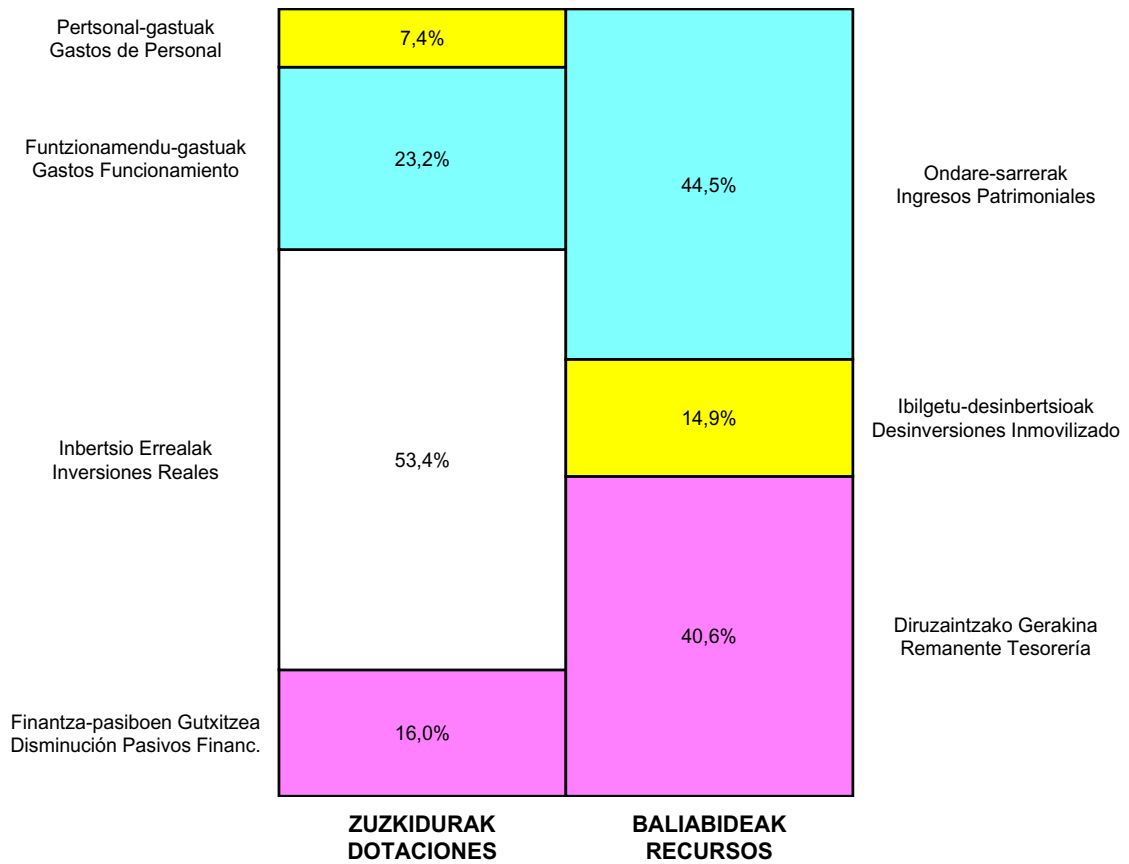
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTICIP. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019</b>	40.178	---	2.244	20.249	---	(11.368)	---	---	---	---	---	960	52.264
<b>B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020</b>	40.178	---	2.244	20.249	---	(11.368)	---	---	---	---	---	960	52.264
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(1.159)	---	---	---	440	(719)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	86.481	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	86.481
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	86.481	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	86.481
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	31	---	59	---	---	---	---	---	---	90
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	126.660	---	2.244	20.280	---	(11.308)	---	(1.159)	---	---	---	1.400	138.117
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	126.660	---	2.244	20.280	---	(12.467)	---	---	---	---	---	1.400	138.117
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(1.155)	---	---	---	433	(722)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	1.281	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	1.281
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	1.281	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	1.281
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	127.941	---	2.244	20.280	---	(12.467)	---	(1.155)	---	---	---	1.832	138.675



## Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	1.621.642	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	549.627
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	5.110.082	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	8.975.000
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	500.000	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	3.000.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	11.776.000	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	549.627
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	12.000	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	1.281.000
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	3.535.207	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	8.199.677
<b>Guztira Total</b>	<b>22.554.931</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>22.554.931</b>

ARABA	%	GIPIZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	22.554.931	100	0	0	22.554.931





**Parke**  
EUSKADIKO  
PARKE ARABA  
TEKNOLOGIKOAK

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.667.556
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			1.003.333
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			1.003.333
212	Instalazio teknikoak Instalaciones técnicas		400.000	
1	Instalazioak eta bulegoak egokitu. Acondicionamiento de instalaciones y oficinas.	400.000		
231	Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso		70.000	
1	PTA handitzeko urbanizazioa. Urbanización ampliación PTA.	70.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 150 M ; 2023 : 200 M ; 2024 : 2.500 M			
232	Instalazio teknikoak muntaian Instalaciones técnicas en montaje		533.333	
1	E9 egokitzea - Marie Curie. Adaptación E9 - Marie Curie.	300.000		
2	Iraunkortasun plana. Plan de Sostenibilidad.	100.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 166 M ; 2023 : 83 M ; 2024 : 50 M			
3	Mugikortasun plana. Plan de movilidad.	83.333		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 116 M ; 2023 : 66 M ; 2024 : 66 M			
4	Irisgarritasun unibertsaleko plana. Plan de accesibilidad universal.	50.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 50 M ; 2023 : 33 M ; 2024 : 16 M			
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			880.964
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			734.127
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		734.127	
5200	Kreditu-erakundeekin epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		734.127	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			146.837
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		146.837	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		146.837	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				3.551.853

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>IV.</b>	<b>ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA</b> <b>AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</b>			<b>2.962.526</b>
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			2.962.526
100	<b>Kapital soziala</b> <b>Capital social</b>		<b>2.962.526</b>	
1000	Kapital soziala. EAeko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		2.159.949	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, para financiar inversiones.	2.159.949		
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak Capital Social. Otras Aportaciones		802.577	
1	Inbertsioak finantzatzeko Arabako Foru Aldundiak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Diputación Foral de Araba para financiar inversiones.	802.577		
<b>V.</b>	<b>PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA</b> <b>AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</b>			<b>685</b>
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			685
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		<b>685</b>	
<b>VII.</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA</b> <b>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>			<b>588.642</b>
	<b>FINANTZAKETA GUZTIRA</b> <b>TOTAL FINANCIACIÓN</b>			<b>3.551.853</b>

## Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>780.464</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			613.971
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>613.971</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		613.971	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			166.493
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>154.933</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>11.560</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>1.778.783</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.629.903
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>19.354</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		19.354	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>773.841</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		773.841	
1	Hirigintza erakundea. Entidad urbanística.	291.491		
2	Instalazio teknikoaren mantentzea eta zaintza. Mantenimiento instalaciones técnicas y vigilancia.	58.658		
3	Garbiketa. Limpieza.	122.530		
4	Ahotsa eta data sarea. Red de voz y datos.	10.637		
5	Lorezaintza. Jardinería.	50.606		
6	Igogailuak eta sistema elektrikoak. Sistemas eléctricos y ascensores.	15.000		
7	Informatika-sistemak. Sistemas informáticos.	10.616		
8	Bestelako mantentzeak. Otros mantenimientos.	59.803		
9	Sarbideen eta TZI-aren kontrola. Control de accesos y CCTV.	15.921		
10	Mantentze-lan orokorrak. Mantenimiento General.	138.579		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>394.504</b>	
1	Profesional zerbitzuak, aholkularitzak, ikuskaritzak, informatika eta diseinua, prestakuntza, gelen kudeaketa. Servicios profesionales varios, asesorías, auditorías, informática y diseño, formación, gestión de salas y actos.	394.504		
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>39.742</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>70</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>37.000</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		27.000	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		10.000	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>239.082</b>	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		239.082	
1	Hornidurak. <i>Suministros.</i>	239.082		
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>126.310</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		18.500	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		3.000	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		11.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		93.810	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			148.880
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak Otros tributos</b>		<b>148.880</b>	
<b>III.</b>	<b>GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS</b>			<b>101.295</b>
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			101.295
<b>662</b>	<b>Zorren interesak Intereses de deudas</b>		<b>101.295</b>	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		101.295	
<b>V.</b>	<b>KOBRATZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS</b>			<b>40.037</b>
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>2.700.579</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>988.541</b>
1.	SALMENTAK <i>VENTAS</i>			437.500
<b>707</b>	<b>Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak Venta de construcciones, terrenos y otros</b>		<b>437.500</b>	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		437.500	
1	Lursailen salmenta. <i>Venta de parcela.</i>	437.500		
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			551.041
<b>705</b>	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>551.041</b>	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		551.041	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>	551.041		



Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II.</b>	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>27.952</b>
	<b>759 Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos</b>		<b>27.952</b>	
	7591 Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		27.952	
<b>V.</b>	<b>SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>			<b>16.530</b>
	<b>2. BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>			<b>16.530</b>
	<b>769 Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros</b>		<b>16.530</b>	
	7691 Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		16.530	
<b>VII.</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>1.667.556</b>
	<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>			<b>2.700.579</b>





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, SA sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurlaritzaren Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailari atxikitako enpresa publikoa da. 1992ko urriaren 21ean eratu zuten Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, SA sozietateak eta Arabako Foru Aldundiak.

Teknologi Parkea politika horren beste tresna gisa sortu zen, Jaurlaritzaren Industria eta Teknologia Politikaren esparruan euskal sektore publikoak sustatuta. Haren helburu soziala ekimen eta inbertsio industrialak suspertu eta sustatzea da, goi-mailako teknologiko enpresak ez ezik, eduki berritzaile handiko industria- nahiz zerbitzu-jarduerak ere ezartzeko aukera emango duen azpiegitura sortuz. Era berean, unibertsitatearen, zentro teknologikoen eta enpresen artean teknologia eta ezagutza eskualdatzea bultzatzea du xede.

Kapital soziala honela banatzen da:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	66,13
Araba Garapen Bulegoa - Araba Agencia de Desarrollo	31,64
Vitoria-Gasteizko Udala Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	2,23
GUZTIRA	100,00
TOTAL	

2017an, Euskadiko Parke Teknologikoen Sarean (EPTS), gogoeta estrategikoko prozesua gauzatu eta Misioa berrikusi zen, ondoko termino hauetan:

“Euskadin garapen teknologikorako eta berrikuntzarako agente katalizatzailea izatea, eta, hala, enpresen, eragile teknologikoen eta unibertsitateen artean ezagutza trukatzeko eta teknologia eskualdatzeko bide ematea, eta, horretarako, enpresa berritzaileen sorrera eta hazkundea sustatzea eta kalitate handiko gune eta instalazioak eta balio erantsiko zerbitzuak eskaintzea, modu jasangarrian”.

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 21 de octubre de 1992 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. y por la Diputación Foral de Álava – Arabako Foru Aldundia.

El Parque Tecnológico promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Durante el año 2017, la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (RPTE), se ha realizado un proceso de reflexión estratégica en el que ha sido revisada la Misión, en los siguientes términos:

“Ser un agente catalizador de la innovación y el desarrollo tecnológico en Euskadi, favoreciendo el intercambio del conocimiento y la transferencia tecnológica entre empresas, agentes tecnológicos y universidades, impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras y ofreciendo espacios e instalaciones de calidad y servicios de valor añadido, de manera sostenible.”

Misioa eta misiotik eratorritako planak erabat koherenteak dira Eusko Jaurlaritzak aurrekontuetarako ezarri dituen jarraibideekin, hala nola epe ertaineko planak urtero zehaztea, eta, azken finean, Jaurlaritzaren ekintza, helburuak eta baita estrategia hedatzea ere.

Esta misión y los planes que de ella emanan para la Sociedad son plenamente coherentes con las Directrices presupuestarias, marcadas por el Gobierno Vasco, Directrices que son la concreción anual de los Planes a medio plazo y, en definitiva, de la acción de Gobierno, sus Objetivos y el despliegue de su Estrategia.

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako egin da Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen Plan Estrategikoa, eta zortzi helburu estrategikotan gauzatu da; helburu horiek dira lehentasunezko jarduketara-ardatzak. Helburu horiek 20 ildo estrategikotan zehaztu dira, dagozkien ekintzekin; baina, nahiz eta hasieran 69 inguru identifikatu ziren Plana berrikusi bitartean, 2020an 87tan lan egin da, eta haietatik 84 estrategiko gisa zehaztu dira eta 3 baztertu egin dira, balio estrategikorik ez dutelako. Betetze-maila honela laburtzen da:</p> <p>8 helburu estrategikoetatik, 6 erabat bete dira (urtebete falta denean Plan Estrategikoa amaitzeko), eta 2k aurrerakuntza esanguratsuak izan dituzte; baina oraindik dago bidea egiteko.</p> <p>84 ekintza estrategikoetatik, 71 (% 84,50) amaitu egin dira, dagoeneko; 12 garapen-bidean daude (% 14,03) eta 1 oraindik aurrerapenik gabe (% 1,2).</p> <p><b>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</b></p> <p><b>1.1. Euskal Erakundeekiko hurbiltasun handiagoa bultzatzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erabat bete dira 2017-2020 Plan Estrategikoan zehaztu diren ekintzak, eta aurrerakuntza esanguratsua egon da espero ziren emaitzen lorpenean: hurbiltasun-maila handiagoa, gardentasuna eta harreman zuzena instituzioekin eta intereseko beste erakunde batzuekin (jarraitu da aldi behin bilerak egiten Eusko Jaurlaritzarekin, foru-aldundiekin eta udalekin lurralde bakoitzean eta, hala, hurbiltasun-maila handiagoa sustatzen; gainera, enpresa-sustapenari lotutako lurzorua edo zerbitzua kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekin elkarlanean jarraitu da, eskaintza koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko, eta beharrezkoak diren baliabideak sustatu dira eta horietarako bide eman da Parkean bertako enpresek egiten dutena zabaltzeko ekitaldi edo jardunaldiak sustatzeko, eta instituzioek haietan parte hartzea bultzatu da).</li> </ul>		<p>El Plan Estratégico de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi ha sido realizado, para el período 2017-2020 y se ha materializado en 8 Objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se han concretado en 20 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones que si bien inicialmente se identificaron como 69 durante las revisiones del Plan en 2020 se ha llegado a trabajar en 87 de la cuales 84 se han definido como estratégicas y 3 se han descartado por su nulo valor estratégico. Su grado de cumplimiento se resume así:</p> <p>De los 8 Objetivos Estratégicos, 6 se han cumplido en su totalidad (a falta de un año para la finalización del Plan Estratégico), y 2 han mostrado avances importantes, aunque queda todavía cierto camino por recorrer.</p> <p>De las 84 acciones estratégicas 71 (el 84,50%) se han finalizado ya, 12 (el 14,03%) en vías de desarrollo y 1 (1,2%) está sin avance aún.</p> <p><b>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</b></p> <p><b>1.1. Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha dado cumplimiento íntegro de las acciones definidas en el Plan Estratégico 2017-2020 y avance significativo en la consecución de los resultados esperados: mayor nivel de cercanía, transparencia y relación directa con Instituciones y otras entidades de interés (se ha dado continuidad a las reuniones periódicas con el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y los Ayuntamientos en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía, asimismo, se ha continuado con la colaboración con todas las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias y se han promovido y facilitado los medios necesarios para impulsar la realización de eventos o jornadas para difundir en el Parque lo que hacen sus empresas y se ha promovido la participación de instituciones en los mismos.)</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horrek guztiak kontseilarien gogobetetasun-maila handia eta aliantza estrategikoak ekarri ditu.</li> <li>• Gainera, abian jarri dira hasieran Plan Estrategikoan aurreikusten ez ziren beste ekimen batzuk:</li> <li>• Kudeaketa Aurreratuko Ereduaren bidez, ekarpen nabarmena egin zaio aliatu estrategikoekiko harremanen egituraketari, eta, horretarako, haiek identifikatu dira EPTSrako, eta aliantzen kudeaketa-protokoloa zehaztu da (bisiten prozedura, aukeraren eremuen identifikazioa, segimendua, ebaluazioa eta aldi behingo berrikuspena). 2020an, EPTSa berriz ere aurkeztu da Euskaliten kanpo-ebaluaziora.</li> <li>• Kontseilarien gogobetetasun-maila EPTSan</li> <li>• Kontseilarien gogobetetasun-maila Parkean</li> </ul> <p><b>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</b></p> <p><b>2.1 Enpresa berriak erakartzeko egitekoa era proaktiboan sustatzea (batez ere, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorritik).</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Negozio Garapeneko Saila sortzean, emaitza positiboak izatea lortu da, nahiz eta baliabideak mugatuak izan (ikuspegi-aldaketa eta proaktibitatea kanpo-enpresetara hurbiltzeko prozesuan, merkataritza-eragiketen eta egindako kontaktuen segimendua, ondorioak ateratzeko informazio kritikoaren egituraketa...).</li> <li>• Proiektu estrategikoak identifikatu eta erakarri dira hiru parkeetarako, eta finkatutako enpresa-kopuruaren hazkuntza garbia egon da; enpresak mantendu eta erakarri dira sektore estrategikoetan, eta instituzioei lagundu zaie merkataritza-misioetan eta erakunde-bisitetan.</li> <li>• 2020an, marketin-plan bat egin da eta, hala, target segmentuak eta sektoreak zehaztu dira, EPTSaren marketin-estrategia, haren ardatzak eta helburuak zuzentzeko.</li> <li>• EPTSko lurzorua okupazio-maila.</li> <li>• Parkeko lurzorua okupazio-maila.</li> <li>• Baliabide mugatuak eragotzi egin dute ahalegin gehiago eskaini ahal izatea jardunbide egokiak identifikatzeko presentzia eta nazioarteko akordioak areagotzeko.</li> </ul>	<p>9,8</p> <p>10</p> <p>76,36</p> <p>72,40</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Todo ello ha llevado a un elevado grado de satisfacción de Consejeros/as y alianzas estratégicas.</li> <li>• Con carácter adicional, se han puesto en marcha otras iniciativas inicialmente no contempladas en el Plan Estratégico:</li> <li>• Con el MGA – Modelo de Gestión Avanzada, ha habido una notable contribución a la estructuración de las relaciones con aliados estratégicos identificando a los mismos para la RPTE y definición de un protocolo de gestión de alianzas (procedimiento de visitas, identificación de ámbitos de oportunidad, seguimiento, evaluación y revisión periódica). Durante el año 2020 la RPTE se ha presentado de nuevo a la evaluación externa de Euskalit.</li> <li>• Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del en la RPTE</li> <li>• Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del en el Parque</li> </ul> <p><b>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</b></p> <p><b>2.1 Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Con la creación del Dpto. de Desarrollo de Negocio, se ha logrado alcanzar resultados positivos a pesar de los recursos limitados (cambio de enfoque y proactividad en el proceso de aproximación a empresas externas, seguimiento de operaciones comerciales y contactos realizados, estructuración de información crítica para extraer conclusiones, ...).</li> <li>• Se han identificado y captado proyectos estratégicos para los tres parques, con un crecimiento neto del número de empresas instaladas y manteniendo / atrayendo empresas en sectores estratégicos y acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales.</li> <li>• Durante el 2020 se ha realizado un Plan de Marketing definiendo sectores y segmentos target para dirigir la estrategia de marketing de la RPTE, sus ejes y objetivos.</li> <li>• Grado de ocupación del suelo RPTE.</li> <li>• Grado de ocupación del suelo Parque.</li> <li>• Los recursos limitados han sido un factor que ha limitado la dedicación de esfuerzos a intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enpresa berriak erakartzea bultzatuko duten aliantza estrategikoak mantendu dira preskriptoreekin, pizgarrien politika bat eta finantzazio-formula alternatiboak garatuz.</li> <li>• EPTS osorako bezeroen kudeaketa errazteko CRM tresna garatzen amaitu da; haren bidez, bezeroak segmentatu dira eta Negozioen Garapeneko ekintzak, segmentu bakoitzaren zerbitzuen eskaintza eta merkataritza-eskaintzak egokitu dira.</li> </ul> <p><b>2.2. Enpresa berrien inkubazio- eta hazte-prozesua finkatzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Metodologia bat ezarri da, BICekiko elkarlana eta baterako lana sendotzeko. Zehazki:</li> <li>• Ekintzaileengana gehiago hurbiltzea sustatu da, hasierako fasean (bisita-planean sartzea).</li> <li>• BICetan inkubatutako enpresak harrerako eta enpresen aurkezpenarako jardunaldietan sartu dira.</li> <li>• Startupak BICetatik Parkeetara irteteko iragateari bide ematen dioten eta hura bermatzen duten mekanismoak identifikatu dira.</li> <li>• Informazioa eta kontaktuak partekatzeko sistematika ezarri da.</li> <li>• Harremanak hasi dira Saretik kanpora dauden inkubatzailerekin (irteera-fasean dauden enpresak erakartzekoak), eta startupak erakartzeko merkataritza-ekintzak diseinatu dira.</li> <li>• Beste eragile batzuekiko bitartekaritza-lana indartu da, proiektu berriak identifikatzeko eta erakartzeko, eta, horretarako, informazioa etengabe partekatu da eta ekintzaileekiko hurbiltasuna bultzatu da.</li> </ul> <p><b>2.3. Ezarritako enpresa eta erakundeekiko hurbiltasun handiagoa lortzeko lanean jarraitzea, haien beharrak eta hazteko aukerak atzemateko eta horri erantzuna emateko.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ezarritako enpresak eta erakundeak bisitatzeko plana finkatu da, haien beharrak ezagutzera eta hazteko dituzten aukerak eta planak ezagutzera bideratutakoa.</li> <li>• Sendotu egin dira bezeroen fidelizazio-eginkizuna eta Sareak aurrea hobeto hartzeko eta erantzun arinagoa eta eraginkorragoa eman ahal izateko beharrak eta etorkizuneko proiektuak identifikatzeko bisiten sistematikaren abiaraztea.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han mantenido las alianzas estratégicas con prescriptores que han favorecido la atracción de nuevas empresas mediante el desarrollo de una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas.</li> <li>• Se ha finalizado la herramienta CRM, para facilitar la gestión de clientes para el conjunto de la RPTE, que ha permitido segmentar los clientes y adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio, la oferta de servicios de cada segmento y la elaboración de ofertas comerciales.</li> </ul> <p><b>2.2. Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha establecido una metodología para reforzar la colaboración y el trabajo conjunto con los diferentes BICs. En concreto:</li> <li>• Se ha impulsado un mayor acercamiento a los emprendedores desde la fase inicial (inclusión en el plan de visitas).</li> <li>• Se ha incorporado a las empresas incubadas en los BICs a las jornadas de acogida y presentación de empresas.</li> <li>• Se han identificado mecanismos que facilitan y garantizan el tránsito de la salida de startups de los BIC a los Parques.</li> <li>• Se ha establecido una sistemática para compartir información y contactos.</li> <li>• Se han iniciado relaciones con incubadoras situadas fuera de la Red (orientadas a la atracción de empresas en fase de salida) y se han diseñado acciones comerciales destinadas a la captación de startups.</li> <li>• Se ha reforzado la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos, compartiendo información de manera permanente e impulsando el acercamiento a los y las emprendedoras.</li> </ul> <p><b>2.3. Seguir trabajando para alcanzar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha desarrollado el plan de visitas a las empresas y entidades instaladas orientado a conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento.</li> <li>• Se ha fortalecido la función de fidelización de clientes y puesta en marcha de una sistemática de visitas para identificar necesidades y proyectos de futuro que permitan mayor anticipación y una respuesta ágil y eficiente por parte de la Red.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>COVID-19: Bezeroen alokairuen errentak geroratzeko eta finantzatzeko formulak aplikatu dira, haien jardura mantentzen laguntzeko, eta egungoak bezain une zailtan fidelizatzeko.</li> <li>EPTSko bezeroen gogobetetasun-maila orokorra</li> <li>Parkeko bezeroen gogobetetasun-maila orokorra</li> </ul> <p><b>2.4. Zerbitzuen hornitzaileekiko harremana finkatzea</b></p> <p>Euskalitekin egin den kanpo-ebaluazioaren eta gure strategiaren inguruan egiten ditugun berrikuspenen ondorioz, EPTSak ildo estrategikoko berri hau sartu du, haren hornitzaileei dagokienez, eta honako ekintza hauek egin dira:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hornitzaileen inkestaren emaitzak aztertu dira, eta ekintza-plana prestatu da, identifikatutako hobekuntza-eremuei heltzeko.</li> <li>Pleguetan zerbitzu nagusien ebaluazioaren inguruko segimendu-sistemak sartu dira (hornitzaileei eginiko inkestaren ondoriozko jarduketara)</li> <li>Hornitzaile nagusien definizioa eta haien inplikazioak jaso dira mantentze-zerbitzuen pleru teknikoetan.</li> <li>Jardunaldia antolatu da, hornitzaileekin, parke bakoitzean.</li> </ul> <p><b>2.5. Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beste parke batzuekiko elkarlana sustatu da, intereseko ekintzak garatzeko (adibidea: proiektu bat Suediako parke batzuekin, parkeen monetizazio sozialari buruz; elkarlanean hasi da Mugaz Gaindiko Merkataritza Ganberarekin etab.).</li> <li>Nazioarte-mailan erreferentziak diren parkeek eta intereseko beste agente batzuek garatutako joerak eta jardunbide egokiak identifikatzeko prozesua hasi da (jardunbide egokien nazioarteko prospekzio-bidaia, APTE akzioetako partaidetza etab.).</li> <li>Aurrera egin da IASPkiko eta intereseko beste sare batzuekiko harremana areagotzen, nazioarteko sareetan kontaktuak partekatze eta ezagutza erakartzeko (adibidea: IASPn workshop partaidetza).</li> </ul>	<p>8,3</p> <p>8,54</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>COVID-19: Se ha aplicado un conjunto de fórmulas de aplazamiento y financiación de las rentas por alquileres de clientes que ha ayudado a mantener la actividad de los mismos así como fidelizarlos en momentos complicados como los actuales.</li> <li>Índice de satisfacción general de los clientes RPTE</li> <li>Índice de satisfacción general de los clientes Parque</li> </ul> <p><b>2.4. Afianzar la relación con proveedores de servicios</b></p> <p>Consecuencia de la evaluación externa con Euskalit y de las revisiones que de nuestra estrategia hacemos, la RPTE ha incluido esta nueva línea estratégica en relación con los proveedores de la misma realizando las siguientes acciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han analizado los resultados de la encuesta de proveedores y se ha elaborado un Plan de Acción para abordar los ámbitos de mejora identificados.</li> <li>Se han incorporado en pliegos sistemas de seguimiento de evaluación de los servicios clave (actuación derivada de la encuesta a proveedores)</li> <li>Se ha incorporado la definición de proveedores clave y sus implicaciones en los pliegos técnicos de los servicios de mantenimiento.</li> <li>Se ha organizado una jornada con proveedores en cada parque.</li> </ul> <p><b>2.5. Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha fomentado la colaboración con otros parques para el desarrollo de acciones de interés (ejemplo: proyecto en colaboración con parques suecos, sobre la monetización social de los parques, inicio de la colaboración con la Cámara de Comercio Transfronteriza, etc.).</li> <li>Se ha iniciado el proceso de identificación de tendencias y buenas prácticas desarrolladas por parques de referencia a nivel internacional y otros agentes de interés (viaje de prospección internacional de buenas prácticas, participación en acciones APTE, etc.).</li> <li>Se ha avanzado en la intensificación de la relación con IASP y otras redes de interés, para compartir contactos en redes internacionales y captar conocimiento (ejemplo: participación workshop de IASP).</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Parkeetan finkatuta dauden enpresa eta erakundeetara ekimenak, jardunbide egokiak eta joerak eramateko mekanismo berriak zehazteko beharra ikusten da.</li> </ul> <p><b>3. HEDAPEN GEOGRAFIKO ORDENATUA</b></p> <p><b>3.1. Parkeen hedapen-estrategia garatzea eta, horretarako, epe luzeko jasangarritasun ekonomikoari eustea</b></p> <p>Aurrerapen esanguratsua egon da EPTSaren hedapen geografikoaren proiektuan; jarduteko eremu estrategikoa da, gaur egun dagoen lursailen okupazio-maila altua kontuan hartuta.</p> <p>Jasangarritasun ekonomikoa dela eta, eguneratu egin da jasangarritasuna bermatzeko errentagarritasunaren tartearen azterlana.</p> <p>Era berean, merkataritza-politika garatu da hirugarrenen espazioetan, eta hiru Parkeetako lurzatiek eta eraikuntza-parametroen inguruko informazio eguneratua bildu da.</p> <p>Egungo campusen garapena dela eta:</p> <p>ATP</p> <p>Plan Partzialaren xedapen-aldaketa izapidetu da, lurzatiek gehieneko eraikigarritasunaren gorakada egin ahal izateko.</p> <p>Zabaltzeko lursailen hirigintza-izapidetzako lanekin jarraitu da.</p> <p><b>4. ENPRESEN BERRIKUNTZARAKO ETA GARAPENERAKO INGURUNE EGOKIA</b></p> <p><b>4.1. EPTSkoko enpresen arteko harremana eta lankidetzak sustatuko dituzten balio erantsiko jarduketak eta zerbitzuak definitzea, beste eragile batzuen bitartekari rola indartuz.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Honako jarduketak hauetan lan egin da:</li> <li>Finkatutako enpresa eta erakundeetara bisitak egiteko planaren eta protokoloaren sistematika zehaztuarekin lan egin da, beharrak identifikatzen eta aukerak detektatzen jarraitzeko.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Se visualiza la necesidad de definir nuevos mecanismos para trasladar iniciativas, buenas prácticas y tendencias a las empresas y entidades instaladas en los parques.</li> </ul> <p><b>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</b></p> <p><b>3.1. Desarrollar la estrategia de expansión de los parques, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo</b></p> <p>Se ha producido un avance significativo en el proyecto de expansión geográfica de la RPTE, ámbito estratégico de actuación dado el elevado nivel de ocupación de terrenos existente en la actualidad.</p> <p>En cuanto a la sostenibilidad económica se ha actualizado el estudio del umbral de rentabilidad para garantizar la sostenibilidad.</p> <p>Asimismo, se ha desarrollado una política comercial en espacios de terceros y se ha recopilado información actualizada de parcelas y parámetros de edificación de los tres Parques.</p> <p>Respecto del desarrollo de los campus actuales:</p> <p>PTA</p> <p>Se ha tramitado la Modificación puntual del Plan Parcial para posibilitar el incremento de edificabilidad máxima de las parcelas.</p> <p>Se ha continuado con los trabajos de tramitación urbanística de los terrenos de ampliación.</p> <p><b>4. ENTORNO OPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</b></p> <p><b>4.1. Definir las actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RPTE, y refuercen el papel de intermediación de otros agentes.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha trabajado en las siguientes actuaciones:</li> <li>Se ha trabajado con la sistemática definida de plan y protocolo para la realización de visitas a empresas y entidades instaladas con el fin de seguir identificando necesidades y detectar oportunidades.</li> </ul>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dinamika bat ezarri da, aldi behin networkingeko jarduketak eta beharretara egokitutako balio erantsiko zerbitzuak zehazteko (hausnarketa-jardunaldien antolaketa eta enpresekiko kontrasteak, jarduteko eremu nagusiak detektatzeko).</li> <li>• Zerbitzuen katalogoaren edukia egokitu da, Lankidetzeta eta Zerbitzuen Arloaren ikuspegi berriarekin, eta gainerako arloekin koordinazioan, enpresen artean zabaltzeko, bisita eta aurkezpenen bidez.</li> <li>• Jarduketan eta balio eta inpaktu handiko zerbitzuen garapenerako aliatu eta laguntzaile nagusiak identifikatu dira, eta Parkea horiek emateko "laguntzaile" (bideratzaile) izan da.</li> <li>• Bezeroen gogobetetasun-inkesta homogeneousatu egin da hiru parkeetan, eta zerbitzuen atala sartu da.</li> <li>• EIC (Energy Intelligence Center) fabrikazio aurreratuko zentroa garatzeko lehen pausuak. Bertan, Euskadiko energiaren sektoreko enpresen lehiakortasuna eta lidergoa garatu nahi da, adimen lehiakorra, garapen teknologikoa, ezagutzaren sorrera eta merkaturik aurreratuenetara sartzeko aukera oinarri hartuta.</li> <li>• COVID-19: Bizkor egokitu dira teknologia berrietara eta produktuetara bezeroarentzat interesgarriak eta garrantzitsuak izaten jarraitzen zuten jarduera guztiak, eta bitarteko telematikoen bidez eskaini dira.</li> </ul> <p><b>4.2. Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IASPkiko harremana areagotu da, nazioarteko beste parke batzuekiko lankidetzak bultzatzeko.</li> </ul> <p><b>4.3. Sarearen etorkizuneko azpiegiturak birdiseinatzea, eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plan bat definitzea, kalitate-estandar egokienak mantenduz.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pixkanaka aztertutako proiektuak jarri dira abian, eraginkortasun energetikoa hobetzeko, eguzki-instalazio fotovoltaikoen exekuzioaren edo aprobetxamenduaren bidez, gure eraikinetako autokontsumorako, edo aurrezpen energetikorako beste aukera batzuk.</li> <li>• Hazten ari diren enpresen eta sektoreen beharrak eta horiek Parkeetako etorkizuneko azpiegituren diseinuan duten inpaktua aztertu dira, eta jarduketa-plana prestatu da.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha establecido una dinámica para revisar y definir periódicamente actuaciones de networking y servicios de valor añadido adaptados a las necesidades (organización de jornadas de reflexión y contraste con empresas para detectar ámbitos prioritarios de actuación).</li> <li>• Se ha adecuado el contenido del catálogo de servicios con el nuevo enfoque del Área de Coop. y Servicios y en coordinación con el resto de áreas para difundirlo entre las empresas a través de visitas y presentaciones.</li> <li>• Se han identificado aliados y colaboradores clave para el desarrollo de las actuaciones y servicios de alto valor e impacto, siendo el Parque "acompañante" en la prestación de los mismos (facilitador).</li> <li>• Se ha homogeneizado la encuesta de satisfacción de clientes en los tres parques, incorporando el apartado de servicios.</li> <li>• Primeros pasos para el desarrollo del EIC (Energy Intelligence Center), Centro de fabricación avanzada donde desarrollar la competitividad y liderazgo internacional de las empresas del sector energético de Euskadi basado en la inteligencia competitiva, el desarrollo tecnológico, la generación de conocimiento y el acceso a los mercados más avanzados.</li> <li>• COVID-19: Se han adaptado ágilmente a las nuevas tecnologías y productos existentes, todas aquellas actividades que para el cliente seguían siendo interesantes e importante y se han ofrecido por medios telemáticos.</li> </ul> <p><b>4.2. Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha intensificado la relación con IASP con el fin de fomentar colaboraciones con otros parques internacionales.</li> </ul> <p><b>4.3. Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han puesto en marcha paulatinamente proyectos estudiados, para la mejora de la eficiencia energética, a través del aprovechamiento o la ejecución de instalaciones solares fotovoltaicas, para autoconsumo en nuestros edificios, u otras alternativas de ahorro energético.</li> <li>• Se han analizado las necesidades de empresas y sectores emergentes y su impacto en el diseño de las infraestructuras de futuro de los parques y se ha elaborado un plan de actuación.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Egungo azpiegiturak modernizatzeko eta optimizatzeko jarduketak identifikatu eta abiarazi dira (adibidea: besteak beste, mantentzerako, kudeaketarako eta kontratu berrien sinadurarako lehiaketan baterako argitalpena).</li> <li>Hornitzaileen gogobetetasuna ezagutzeko galdetegiak prestatu dira, eta emaitzak aztertu dira; hala, ekintza-plana jarri da abian, identifikatutako hobekuntza-eremuak garatzeko.</li> <li>EPTSaren kontratazio-sistemak, pleguak, ebaluazio-sistemak eta balorazioak, azpikontraten segimendua, gizarte- eta ingurumen-klausulak sartzea eta abar bateratu dira.</li> <li>Aldi baterako espazioak sortu dira beste parke batzuetako enpresentzat (movildesk), Garaiaiko TPA barne.</li> <li>EPTSaren instalazioetan ingurumen-inpaktua hobetzeko mekanismoak identifikatu eta abiarazi dira (adibidea: Parkeetako eraikinen energia-auditoria eta ekintza-plana egitea; Eusko Jaurlaritzaren jasangarritasun energetikoaren taldean parte hartzea; autokontsumoko instalazio fotovoltaikoak abian jartzea; eraginkortasun energetikoa hobetzeko proiektua idaztea, eta argiteria publikoaren kontsumoak monitorizatzea...).</li> <li>2020an, Jasangarritasuneko, Mugikortasuneko eta Irisgarritasun Unibertsaleko planen diseinuak lizitatu dira, haietatik sortzen diren neurri eta ideia guztiak izateko, eskuragarri dauden baliabideen arabera.</li> </ul> <p><b>4.4. Administrazio eskudunekin kudeatzea Euskadiko Parke Teknologikoen Sarera sartzeko azpiegituren, konexioen eta mugikortasun egokiaren ebaluazioa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sarera sartzeko azpiegituren, konexioen eta mugikortasun egokiaren soluzioak identifikatzeko eta abian jartzeko lan-mahaia abiarazi da (BUSUP, linea berriak, barne-mugikortasunerako soluzioa berriak...).</li> </ul> <p><b>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUERAREN ERREALITATEAREN KANPOKO IKUSGARRITASUNA, ETA GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</b></p> <p><b>5.1. Parkeen ikusgarritasuna handitzea tokian-tokian, Estatuan eta nazioartea, Parkean dauden enpresen errealitatea sustatuz.</b></p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Se han identificado y puesto en marcha actuaciones para modernizar y optimizar las infraestructuras actuales (ejemplo: publicación conjunta de concursos de mantenimiento, gestión y firma de nuevos contratos, ...).</li> <li>Se han elaborado encuestas de satisfacción de proveedores, y se han analizado los resultados, poniendo en marcha un plan de acción para el desarrollo de los ámbitos de mejora identificados.</li> <li>Se han unificado los sistemas de contratación de la RPTE, pliegos, sistemas de evaluación y valoraciones, seguimiento subcontratas, incorporación de cláusulas sociales y medioambientales, etc.</li> <li>Se han generado espacios temporales para empresas de otros parques (movildesk), incluyendo el P.T. de Garaia.</li> <li>Se han identificado y puesto en marcha mecanismos para mejorar el impacto medioambiental en las instalaciones de la RPTE (ej: realización de auditorías energéticas de los edificios de los Parques y plan de acción, participación en el grupo de sostenibilidad energética de Gobierno Vasco, puesta en marcha de instalaciones fotovoltaicas de autoconsumo, redacción del proyecto de mejora eficiencia energética y monitorización de consumos alumbrado público, ...).</li> <li>Se han licitado durante el año 2020 los diseños de los Planes de Sostenibilidad, Movilidad y Accesibilidad Universal, con el objeto de disponer de todo el conjunto de medidas e ideas que de los mismos surjan para su implantación en la medida de los recursos disponibles.</li> </ul> <p><b>4.4. Gestionar con las administraciones competentes la evaluación de las infraestructuras, conexiones y movilidad óptima para el acceso a la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha puesto en marcha una mesa de trabajo para la identificación y puesta en marcha de soluciones de infraestructuras, conexiones y movilidad óptima para el acceso a la Red (BUSUP, nuevas líneas, nuevas soluciones de movilidad interna, ...).</li> </ul> <p><b>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</b></p> <p><b>5.1. Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen komunikazio-arloan prozesuak berrikusi dira, ikuspegi orokorrarekin.</li> <li>• EPTSan finkatuta dagoen enpresa-errealitatea maila guztietan ikusarazten laguntzen ari den komunikazio-politika diseinatu da:</li> <li>• Sareari kanpo-ikusgaitasuna ematen dioten funtsezko eragileak identifikatu dira, eta haiekin elkarlanean jarduteko metodologia sortu da.</li> <li>• Urteko kanpo-komunikazioko estrategia bat zehaztu eta abiarazi da, Sare mailan, komunikazio-kanalen bidez, besteak beste: web-orria, Youtubeko kanala, Linkedineko profila, Instagram, profesionaletara jotzeko tresnak eta abar. Era berean, ETPSak intereseko agenteen inguruneetan eta argitalpenetan duen presentzia areagotu da.</li> <li>• Komunikazio-tresnen irismena, edukia, inpaktua eta zabalkunde-eremua berrikusi dira, eta Euskadiko Parke Teknologikoen Sarea markaren irudia finkatzeko kanpaina bat antolatu da.</li> <li>• Sarearen balio diferentziala zabaltzeko kanpaina bat jarri da abian (informazio-buletinak, adierazle esanguratsuen zehaztapena, jardueren eta balio erantsiko zerbitzuei buruzko albisteen argitalpen sistematikoa, albisteen eta bizitzako ekosistemari buruzko jardueren argitalpena, gaitasun-mapak zabaltzeko kanpaina etab.).</li> <li>• Enpresentzako komunikazio-zerbitzua sendotu da.</li> <li>• Aurrera egin da Parkean dauden enpresek eta erakundeek Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen komunikazio-ekintzetan eta kanpoan promozionatzeko ekintzetan duten parte-hartzea handitzeko helburuan.</li> </ul> <p><b>5.2. Zientzia eta teknologia gizarteari hurbiltzeko ekintzak garatzea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Intereseko publikoa identifikatu da, eta Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen eta bere enpresen errealitatea gizarteari hurbiltzeko helburuan aurrera egin da; horretarako, ezagutzeko bide eman da (enpresa-jarduera zabaltzea, albiste esanguratsuak argitaratzea eta SPRI espazioetan zuzendariei elkarrizketak egitea etab.).</li> <li>• Hezkuntzaren alorreko eragile eta instituzio publikoekiko lankidetzarekin jarraitu da gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak bultzatzen dituzten ekintzak indartzeko (Ikaslan, Hetel, Elhuyar...).</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han revisado los diferentes procesos en el área de comunicación de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, con visión de conjunto.</li> <li>• Se ha diseñado una política de comunicación que está contribuyendo a visibilizar la realidad empresarial instalada en la RPTE a todos los niveles:</li> <li>• Se han identificado los actores clave que aportan visibilidad exterior a la Red, y generación de una metodología de colaboración con los mismos.</li> <li>• Definición y puesta en marcha de una Estrategia de comunicación externa anual a nivel de Red a través de canales de comunicación como página web, canal Youtube, perfil de LinkedIn, Instagram, herramientas para acceder a los profesionales, etc. Asimismo, intensificando la presencia de la RPTE en entornos y publicaciones de agentes de interés.</li> <li>• Se ha revisado el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación y se ha organizado una campaña orientada a consolidar la imagen de la Marca Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</li> <li>• Se ha puesto en marcha una campaña de difusión del valor diferencial de la Red (boletines informativos, definición de indicadores significativos, publicación sistemática de actividades y noticias sobre servicios de valor añadido, publicación de noticias y actividades sobre ecosistema de vida, campaña de difusión de mapas de capacidades, etc.)</li> <li>• Se ha reforzado el servicio de comunicación a empresas.</li> <li>• Se ha avanzado en lograr una mayor participación de las empresas y entidades instaladas en las acciones de comunicación y promoción exterior de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</li> </ul> <p><b>5.2. Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha identificado público objetivo de interés y se ha avanzado en el acercamiento de la realidad de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi y sus empresas a la sociedad facilitando su conocimiento (difusión de la actividad empresarial, publicación de noticias relevantes y entrevistas a directivos en Espacios SPRI, etc.).</li> <li>• Se ha continuado con la colaboración con agentes e instituciones públicas en el ámbito de la educación para reforzar las acciones que favorezcan las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes (Ikaslan, Hetel, Elhuyar...).</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>5.3. Emakumeek zientzian eta teknologian duten eginkizuna bultzatu eta zabaltzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Berdintasuneko foroak jarri dira abian, eta Berdintasun Plana prestatu da.</li> <li>EPTSkok emakumeen lana eta proiektuak eman dira ezagutzera, komunikazio-kanalen bidez.</li> <li>ETPSa emakumeak teknologian eta zientzian duen eginkizuna zabaltzeari lotutako proiektuetan sartzeko lan egin da (adibidea: EPTSkok enpresetako emakumezko zuzendariak urteko emakumezko enpresaburuaren sarirako aurkeztea).</li> </ul> <p><b>5.4. Gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak zabaltzen eta haiei bide ematen laguntzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Teknologia eta enpresa-errealitatea gazteenei hurbiltzeko tresna berriak abian jartzea, eta LHn Esperientzia Foroaren garapena eta APTErekin elkarlanean zientzia-bizitzen proiektua sustatu da.</li> </ul> <p><b>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAMENDU ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</b></p> <p><b>6.1. Antolamendu-eredu berria martxan jartzea, Parkeen arteko koordinazioa, lankidetzeta eta sinergien aprobetxamendua hobetuko dituena.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Antolamendu-eredu berria abian jartzean, parkeen arteko sinergiak hobeto koordinatu eta aprobetxatu ahal izan dira, eta haren ebaluazioa egin da, egokitzapen egokiak identifikatu eta ezartzeko (G 10ean).</li> <li>Era berean, erakundeko postu guztietarako egitura berriaren behar guztien inguruko rol, funtzio eta erantzukizunen hasierako definizioa egin da.</li> </ul> <p><b>6.2. Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduketan eta ekimenen garapenean sormenez lagunduko duena.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Barneko Berrikuntza Plana prestatu da; haren helburu dira egindako ahalegin guztia batzea, pertsona ororen parte-hartzea sustatzea eta etorkizuneko ahalegina bideratzea.</li> </ul>		<p><b>5.3. Apoyo y difusión del papel de las mujeres en la Ciencia y la Tecnología.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han puesto en marcha foros de Igualdad y se ha elaborado el Plan de Igualdad.</li> <li>Se ha divulgado el trabajo y los proyectos de las mujeres de la RPTE a través de canales de comunicación.</li> <li>Se ha trabajado para incorporar la RPTE a proyectos vinculados a la divulgación del papel de la mujer en la tecnología y la ciencia (ejemplo: presentación de directivas de empresas de la RPTE al premio a la mujer empresaria del año).</li> </ul> <p><b>5.4. Ayudar a difundir y favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los jóvenes.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Puesta en marcha de nuevas herramientas de acercamiento tanto de la tecnología como de la realidad empresarial a los más jóvenes y se ha impulsado el desarrollo del Foro de la Experiencia en FP y el proyecto de Vidas científicas en colaboración con APTE.</li> </ul> <p><b>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</b></p> <p><b>6.1. Poner en marcha un nuevo modelo organizativo que favorezca la coordinación, colaboración y el aprovechamiento de sinergias entre parques.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Con la puesta en marcha del nuevo modelo organizativo se ha permitido avanzar en un mayor nivel de coordinación y aprovechamiento de sinergias entre parques), y se ha realizado una evaluación del mismo para identificar y establecer los ajustes oportunos (en G10).</li> <li>Asimismo, se ha elaborado una definición inicial de roles, funciones y responsabilidades en relación a las necesidades de la nueva estructura para todos los puestos de la organización.</li> </ul> <p><b>6.2. Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha elaborado un Plan de Innovación interno (Berrikuntza Plana), que tiene por objetivos, recopilar todos los esfuerzos realizados, promover la participación de todas las personas y enfocar los esfuerzos futuros.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ideiak trukatzeko eta proiektu berritzaileak sortzeko bide emateko dinamikak jarri dira abian:</li> <li>• Inno-Taldeak: pertsona guztiek barne-kudeaketa hobetzeko ekimenetan parte hartzea sustatzen duten diziplina anitzeko lantaldeak.</li> <li>• Barnetik: Berrikuntzak sortzeko eta EPTSkok pertsonen aitortzeko diseinatutako ekimen berritzailea.</li> <li>• Berrikuntzarako foroak: hausnarketa, sormena, ideien sorrera eta proiektu berritzaileen bilaketa sustatzeko tresnak.</li> <li>• Erronka bat Parkearentzat: enpresen inplikazioa berrikuntzan.</li> </ul> <p><b>6.3. Parkeen Sarea sozialki arduratsu izango den erakunde gisa finkatzera jotzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2020an, 2019an diseinatutako GIH konpromisoaren eta Garapen Eskuliburua zabaldu da; erlazioetatutako intereseko taldeen beharrak asetzera bideratzen da erantzukizun sozial korporatiboko politika.</li> <li>• Balio soziala monetizatzeke sistema baten bidez, EPTSak gizarteari egiten dion ekarpena aztertu da eta, horretarako, interes-talde bakoitzerako zenbatekoak ezarri dira.</li> <li>• 2024ko Plan Estrategiko berriaren diseinuan – 2021eko otsailean amaituko da–, garapen jasangarriko helburuak haren elementu egituratzailea izango dela eta 2030 Agendak protagonismo berezia izango duela ezarri da.</li> <li>• Gizartearentzako inkesta-sistema bat jarri da abian, hark EPTSak eginiko ekintzen gainean duen gogobetetasun-maila ezagutzeko.</li> </ul> <p><b>6.4. Barneko kudeaketa-sistemak hobetzea, eta sareko kudeaketa-sistema aurreratu baterantz jotzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sareko kudeaketa aurreratuko eredu lortzeko jarraitu da aurrera egiten; Euskalitek 2017an emandako Kudeaketa Aurreratuko Diplomaren eta 2018ko Brontzezko A-ren aintzatespenaren ondoren, berriz ere ebaluatu da, 2020. urtean.</li> <li>• Barne-kudeaketarako bide emateko tresnak abiarazi dira, eta haien artean nabarmentzekoa da SCRUMTEGY, gure plan estrategikoen eta urteko kudeaketa-planen segimendurako sistema gisa, bertan daudela gure aginte-etaula (aginte-etaula estrategikoa eta aginte-etaula integrala).</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han puesto en marcha diferentes dinámicas para facilitar el intercambio de ideas y la generación de proyectos innovadores:</li> <li>• Inno-Taldes: grupos de trabajo multidisciplinares que promueven la participación de todas las personas en iniciativas de mejora de la gestión interna.</li> <li>• Barnetik: Iniciativa innovadora diseñada para la generación y el reconocimiento de innovaciones a las personas de la RPTE.</li> <li>• Foros para la innovación: herramientas para promover la reflexión, creatividad, generación de ideas y la búsqueda de proyectos innovadores.</li> <li>• Reto Parque: implicación de las empresas en la innovación.</li> </ul> <p><b>6.3. Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A lo largo de 2020 se ha desplegado el Manual de Compromiso Sociedad y desarrollo ODS diseñado en 2019 orientado a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona.</li> <li>• Se ha analizado a través de un sistema de monetización del valor social la aportación que la RPTE hace a la sociedad estableciendo importes para cada Grupo de Interés con los que se relaciona.</li> <li>• En el diseño del nuevo Plan Estratégico 2024 que se concluirá en febrero del 2021, se ha establecido que los ODS serán el elemento vertebrador del mismo y que tendrá un especial protagonismo la Agenda 2030.</li> <li>• Se ha puesto en marcha un sistema de encuestas a la Sociedad para conocimiento de su grado de satisfacción con las acciones desarrolladas por la RPTE.</li> </ul> <p><b>6.4. Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en Red.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha continuado avanzando hacia un modelo de gestión avanzada en Red, que tras el Diploma en Gestión Avanzada otorgado por Euskalitek en 2017 y el reconocimiento de la A de Bronce en 2018, se ha vuelto a evaluar en este año 2020.</li> <li>• Se han puesto en marcha herramientas para favorecer la gestión interna, destacando entre ellas SCRUMTEGY como sistema de seguimiento de nuestros planes estratégicos y de los planes de gestión anuales en el que se dispone de nuestros cuadros de mando (CME y CMI).</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Prozesu-mapa berria prestatu da, eta horrek aukera ematen du ikusteko Plan Estrategikoan zehaztutako helburuak betetzeko egin den ekarpena, eta sarean lan egiteko moduen homogeneizazioan sakontzeko.</li> </ul> <p><b>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</b></p> <p><b>7.1. Lantalde ilusionatu, esperientziadun eta etorkizuneko proiektuarekin inplikaturakoa finkatzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Taldearen prestakuntza eta gaikuntza sendotu dira eta, horretarako, identifikatutako eskakizun berrietara eta kudeaketa aurreratuko eredu berrira egokitu dira. Urteko prestakuntza-planak prestatzen eta abian jartzen jarraitu da; haiek ebaluatzeko zehaztutako metodologiaren arabera ebaluatu dira, eta prestakuntzarekin jarraitu da, G40aren saioetan, bai eta jardunbide egokiak partekatzen ere.</li> <li>Pertsonen gogobetetasun-maila ezagutzeko, erakundeko pertsona guztiei gogobetetasun-maila ezagutzeko inkesta egiten jarraitzen da; inkesta horien emaitzak aztertu ondoren, haren ondorioetatik abiatutako hobekuntzarako plana abiarazten da (iradokizunak eta hobekuntza-arloak).</li> <li>EPTSko pertsonen gogobetetasun-maila.</li> <li>Parkeko pertsonen gogobetetasun-maila.</li> </ul>	<p>8,26</p> <p>8,63</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha elaborado un nuevo mapa de procesos que permite visualizar la contribución al cumplimiento de los objetivos definidos en el Plan Estratégico y profundizar en la homogeneización de las formas de trabajar en red.</li> </ul> <p><b>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</b></p> <p><b>7.1. Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha reforzado la formación y la capacitación del equipo, adaptándose a los nuevos requerimientos identificados así como al nuevo modelo de gestión avanzada. Se ha continuado con la elaboración y puesta en marcha de Planes de formación anuales, que se han evaluado según la metodología definida para evaluarlas y se ha continuado con la formación en las sesiones del G40 compartiendo buenas prácticas.</li> <li>Para conocer el grado de satisfacción de las personas se sigue realizando la encuesta de satisfacción a todas las personas de la organización que tras el análisis de resultados lleva a la puesta en marcha de un plan de mejora derivado de las conclusiones de la misma (sugerencias y áreas de mejora).</li> </ul> <p>Grado de satisfacción de Personas RPTE.</p> <p>Grado de satisfacción de Personas Parque.</p>
<p><b>8. JASANGARRITASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA</b></p> <p><b>8.1 Egoera ekonomiko-finantzario saneatua mantentzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zentzuzko zorpetze-, kaudimen- eta likidazio-ratioak mantentzeko lanean jarraitu da, lehentasunezko zat jotzen diren inbertsioei aurre egin ahal izateko.</li> <li>Alokairuan dauden eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitu da, epe luzera sozietatearen etekin-atalasera iritsi ahal izateko.</li> <li>Autofinantzatze-maila mantendu da, urteko kutxa-fluxu positiboak sortuta.</li> <li>EPTSa, errentamenduagatik diru-sarrerak (milioi euro).</li> </ul>	<p>13,63</p>	<p><b>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO-FINANCIERA</b></p> <p><b>8.1 Mantener una situación económico-financiera saneada.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha continuado trabajando para mantener ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez, razonables, que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias.</li> <li>Se ha seguido la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo y poder así alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad.</li> <li>Se han mantenido los niveles de auto financiación, con una generación de flujos de caja anuales positivos.</li> </ul> <p>Ingresos por arrendamiento (millones de euros) RPTE.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Parkea, errentamenduagatik diru-sarrerak (milioi euro).</li> </ul> <p><b>8.2 Finantzatzeko formula eta tresna berriak baloratzea, epe luzeko zuhertasun eta jasangarritasun ekonomikoko irizpide batetik.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Finantzatzeko formula alternatibo berriak arakatu dira, lehenasunezko zat jotzen diren proiektuetan inbertitzea erraztu dutenak (arlotu publikoaren eta pribatuaren arteko lankidetzak, finantza-erakundeen, erakunde eraikitzaileen eta beste eragile batzuen aldetik finantzazioa, etab.).</li> </ul>	0,55	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ingresos por arrendamiento (millones de euros) Parque.</li> </ul> <p><b>8.2 Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han explorado nuevas fórmulas de financiación alternativas que han facilitado la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público-privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).</li> </ul>

### 3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako egindako Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen Plan Estrategikoa zortzi helburu estrategikotan gauzatu da, eta helburu horiek dira lehenasunezko jarduketak-ardatzak. Helburu horiek 21 ildo estrategikotan zehazten dira, dagozkien ekintza eta adierazleekin.</p> <p>Gainera, 2020an, azken hiruhilekoan, EPTSaren 2024ko Plan Estrategiko Berria diseinatzeko lizitazioa abiarazi da, "Sareko funtzionamendua finkatzeko" helburu argiarekin, eta haren elementu egituratzaileak garapen jasangarrirako helburuak izango dira.</p> <p>Diseinu hori 2021eko otsailerako amaituta egongo da, eta bertatik ondorioztatzen diren helburu estrategikoen gidatuko dituzte 2021ean garatuko diren ekintzak. Aurreko guztia dela eta, jarraian deskribatzen diren ekintzak gaur egun aurreikusten direnak dira, eta egungo plan estrategikoen ekintzen jarraipen gisa ulertzen dira.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hurrengo plan estrategikoen elementu egituratzaileak izango dira 2030 Agendak ezartzen dituen ardatzak eta, esan bezala, EPTSaren eragin gehien jasaten duten garapen jasangarrirako helburuak integratzea eta gizartearekiko eta interes-taldekiko komunikazioa areagotzea.</li> </ul> <p><b>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</b></p>		<p>El Plan Estratégico realizado de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, para el período 2017-2020, se materializó en 8 Objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se concretan en 21 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones e indicadores.</p> <p>Adicionalmente en el 2020, durante el último trimestre se ha lanzado la licitación para el diseño del Nuevo Plan Estratégico 2024 de la RPTE, con un claro objetivo de "Consolidar el Funcionamiento en Red" y cuyos elementos vertebradores serán los Objetivos de Desarrollo Sostenible.</p> <p>Este diseño estará terminado en febrero de 2021 y los objetivos estratégicos que del mismo deriven serán los que guíen las acciones a desarrollar durante este año 2021. Por todo lo anterior el conjunto de acciones descritas a continuación son las actualmente previstas, considerando una continuidad de las del actual plan estratégico.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elementos vertebradores del próximo plan estratégico serán la Integración de los ejes que establece la Agenda 2030 y, como se ha dicho, los ODS en los que la RPTE tiene más impacto, e incrementar su comunicación hacia la sociedad y los grupos de interés.</li> </ul> <p><b>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Erakundeekin koordinatuta lanean jarraitzea (nagusiki Eusko Jaurlaritza, foru-aldundiak eta udalak) gobernamentu-eredu egokia zehazten eta zabaltzen.</li> <li>Ahalegina sendotuko da inpaktu handiko aliatuekin harreman egituratuak ezartzeko.</li> <li>Aliantza estrategikoak kudeatzeko eta ebaluatzeko prozesua finkatuko da (kudeaketa-sistematika).</li> <li>EPTSkontseilarien gogobetetasun-maila.</li> <li>Parkeko kontseilarien gogobetetasun-maila.</li> </ul>	<p>9,8</p> <p>10</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar trabajando de manera coordinada con las Instituciones (principalmente Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y Ayuntamientos del accionariado) en la definición y el despliegue del modelo de gobernanza óptimo.</li> <li>Se reforzarán esfuerzos en el establecimiento de relaciones estructuradas con aliados de alto impacto.</li> <li>Se consolidará el proceso de gestión y evaluación de las alianzas estratégicas (sistemática de gestión).</li> <li>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del RPTE</li> <li>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del Parque.</li> </ul>
<p><b>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</b></p>		<p><b>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hasitako jarduera finkatzea eta merkataritza-kudeaketan jarrera proaktiboa izatea (horretarako merkatuan presentzia handiagoa sustatzea), eta, horretarako, Euskadirako herrialdeko estrategia globalaren esparruan proiektu estrategikoak identifikatu eta erakartzea, eta erakundeei merkataritza-misioetan eta erakunde-bisitetan laguntzea. Kanpoan proiektuak erakartzeko estrategia sustatzea (beste teknologia-parke batzuekin eta Mugaz Gaindiko Merkataritza Ganberarekin elkarlanean jardunez).</li> <li>Gako diren aliatuekiko kontaktua eta harremana areagotzea (preskriptoreak).</li> <li>EPTSrako proiektu eragileak erakartzea, 2021aren hasieran abian jarriko den Marketin Plana bezalako tresnekin; 2020an amaitu da hura zehazten.</li> <li>Bezeroei fidelizazio-bisitak egitea (egindako sistematizazioan oinarrituta), eta lehiarako zaintzaren lana sustatu eta beste sare batzuekiko harremana sendotzea.</li> </ul>	<p>77,37%</p> <p>73,27</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolidar la actividad iniciada y mantener una actitud proactiva en la gestión comercial (impulsando una mayor presencia en el mercado) identificando y captando proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales. Impulsar una estrategia de captación de proyectos en el exterior (a través de la colaboración con otros Parques Tecnológicos y la Cámara de Comercio Transfronteriza).</li> <li>Intensificar el contacto y la relación con aliados clave (prescriptores).</li> <li>Atraer proyectos tractores para la RPTE con herramientas como el Plan de Marketing que se pondrá en marcha a comienzos del 2021, al haberse finalizado su definición en el 2020.</li> <li>Realizar visitas de fidelización a clientes (en base a la sistematización realizada) y potenciar la labor de vigilancia competitiva y reforzar la relación con otras redes.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>EPTSkontseilarien okupazio-maila.</li> <li>Parkeko lurzorua okupazio-maila.</li> <li>Aliantza estrategikoa eta lankidetzaren aliantza sendotzea BICekin, bai eta beste eragile batzuekiko bitartekaritza-lana ere, proiektu berriak identifikatu eta erakartzeko, eta finkatuta dauden enpresa eta erakundeetara bisita-planarekin jarraitzeko, haien beharrak ezagutu eta hazteko aukerak eta planak detektatzeko.</li> </ul>	<p>8,30</p> <p>8,54</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grado de ocupación del suelo RPTE</li> <li>Grado de ocupación del suelo Parque</li> <li>Reforzar la alianza estratégica y de colaboración con los BICs así como la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos y continuar con el plan de visitas a las empresas y entidades instaladas para conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento.</li> <li>Grado de satisfacción de clientes de RPTE.</li> <li>Grado de satisfacción de clientes del Parque.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>EPTSkontseilarien gogobetetasun-maila.</li> <li>Parkeko bezeroen gogobetetasun-maila.</li> </ul>	<p>8,30</p> <p>8,54</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grado de satisfacción de clientes de RPTE.</li> <li>Grado de satisfacción de clientes del Parque.</li> </ul>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>3. HEDAPEN GEOGRAFIKO ORDENATUA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Datozen urteotarako EPTSaren hedapen antolatuaren estrategia zehaztea, udalekin eta beste erakunde batzuekin koordinazioan.</li> </ul> <p>ATP.</p> <p>Egoitza/Campus berriak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arabako Parke Teknologikoa zabaltzeko beharrezkoak diren hirigintza-izapideekin jarraitzea.</li> <li>Marie Curie Eraikina birgaitzeko eta martxan jartzeko lanen proiektua idatzi eta lanak martxan jartzea, betiere, enpresa anitzeko eraikin bihurtzek.</li> </ul> <p><b>4. ENPRESEN BERRIKUNTZARAKO ETA GARAPENERAKO INGURUNE EGOKIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eskainitako zerbitzuen inpaktuaren azterketekin jarraitzea, eta jarduera diferentzialen eta bezeroentzako balio erantsi gehiagokoaren garapenean zentratzea ahalegina, eta, horretarako, lehenetsunezkatat identifikatzen diren jarduketan denboran/sistematizazioan jarraitutasuna finkatu eta bermatzea (une jakinetan jarduketak bereziak antolatzea).</li> <li>Lidergo- eta koordinazio-rolen aurrera egitea (eta kanpo-eragileetan oinarritzea, jarduera ez-diferentzialak eta balio gutxiagokoak gauzatzeko).</li> <li>Profil berrien beharrei erantzuten dieten zerbitzuak ezartzea (gazteak, beste kultura batzuk etab.).</li> <li>Profesionalengana bezero gisa hobeto iristea, eta profesional guztiekin komunikazioa izatea.</li> <li>Funtsezko zerbitzuen balorazioa sartzeko bezeroen gogobetetasun-maila neurtzeko galdetegian.</li> <li>Negozio-eredu berrietara egokitzen diren eraikin malguak eratzeko egokitasuna eta aplikagarritasuna aztertzea (pabiloia + bulegoa).</li> <li>Harreman informaleen espazioen proiektuak amaitzea (sormen-aretoak).</li> <li>Jasangarritasun, Mugikortasun eta Irisgarritasun Planean zehaztutako ekintzak abian jartzea, eta EPTSaren posizionamendua zehaztea arlo energetikoan (garapen jasangarrirako helburuekin bat etorritik).</li> <li>EPTSa eraldaketa teknologikoaren sustapenean erakunde aitzindari gisa kokatzea (5G eta APTE-Telefónica akordioa, estatu-mailan blockchain sare pribatu handiena den aldetik).</li> </ul>		<p><b>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Definir la estrategia de expansión ordenada de la RPTE para los próximos años, en coordinación con Ayuntamientos y las diferentes instituciones.</li> </ul> <p>PTA.</p> <p>Nuevas Sede/Campus:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar con los trámites urbanísticos necesarios para la ampliación del Parque Tecnológico de Álava.</li> <li>Redacción de proyecto y ejecución de obras para la habilitación y puesta en marcha del Edificio Marie Curie para su transformación en un edificio multiempresa</li> </ul> <p><b>4. ENTORNO OPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar con los análisis de impacto de los servicios ofertados y focalizar esfuerzos en el desarrollo de actividades diferenciales y de mayor valor añadido para los clientes consolidando y garantizando la continuidad en el tiempo/sistematización de las actuaciones identificadas como prioritarias (organizando actuaciones especiales en momentos puntuales).</li> <li>Avanzar hacia un rol de liderazgo y coordinación (y apoyo en agentes externos para ejecución de actividades no diferenciales y de menor valor).</li> <li>Implementar servicios que den respuesta a necesidades de nuevos perfiles (jóvenes, otras culturas, etc.).</li> <li>Acceder al profesional como cliente con una mayor llegada y comunicación con todos los profesionales.</li> <li>Incorporar la valoración de los servicios clave en la encuesta de satisfacción de clientes.</li> <li>Analizar la conveniencia y aplicabilidad de configurar edificios flexibles y adaptados a los nuevos modelos de negocio (pabellón + oficina).</li> <li>Finalizar los proyectos de espacios de relación informales (salas de creatividad).</li> <li>Poner en marcha acciones definidas en el Plan de Sostenibilidad, Movilidad y Accesibilidad y definir el posicionamiento de la RPTE en materia energética (alineado con los ODS).</li> <li>Posicionar a la RPTE como organización pionera en la promoción de la transformación tecnológica (5G y acuerdo APTE-Telefónica como la mayor red privada de blockchain a nivel estatal).</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parkeetara garraiatzeko zerbitzua sustatzeko eta hobetzeko lan egitea eta, horretarako, teknologia jasangarrien erabilera sustatzea (autobus elektrikoa).</li> </ul> <p><b>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUERAREN ERREALITATEAREN KANPOKO IKUSGARRITASUNA, ETA GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sarearen ikusgaitasunik handiena eta finkatutako enpresen errealitatea sustatzen duten ekintzen garapenean aurrera egiten jarraitzea (Sarearen barrura eta kanpora/gizartera).</li> <li>• Parkeen Sarea markaren posizionamendua finkatzen amaitzea.</li> <li>• Zenbait bezero-segmentutarako komunikazio-ekintza bereziekin jarraitzea eta, horrela, Sareko profesional gehiagorengana iristea eta, horretarako, neurri handiagoan ustiatzea ekitaldien eta garatutako jardueren inpaktua areagotzeko eta haren balioa nabarmentzeko eskuragarri dauden komunikazio-tresnak (aurretiko elkarrizketak hizlarietara, ekitaldia sare sozialetan iragartzea, ondoko elkarrizketak etab.)</li> <li>• Gizartearengana iristeko ekintzak balioestea.</li> <li>• Sarearen komunikazioa eta ikusgaitasuna eragitea unibertsitateen eta LHko zentroen aldetik.</li> <li>• Sarea zenbait proiektutara atxikitzeko aukera balioestea eta parte-hartze aktiboari eustea.</li> <li>• Umeetan zientzia- eta teknologia-bokazioetarako bide ematen duten ekintzen garapena eta emakumeak zientzian eta teknologian duen eginkizuna sustatzen jarraitzea.</li> </ul> <p><b>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAMENDU ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sareko antolamendu- eta lan-eredu berria finkatzea eta, horretarako, eginkizunak eta erantzukizunak argitzea.</li> <li>• Eginkizunak eta rolak maila guztietan zehaztea (zuzendaritza-eremuaz harago).</li> <li>• Kanporako eta barne-mailan inpaktu handia duten proiektu berritzaileen garapena identifikatu eta lehenestea.</li> <li>• Ekintzen diseinua balioestea, Sarean finkatuta dauden enpresen eta agenteen artean garapen jasangarrirako helburuak sustatzeko.</li> <li>• Prozesuen homogeneizazioan aurrera egitea.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabajar para impulsar y mejorar el servicio de transporte a los Parques, promoviendo el uso de tecnologías sostenibles (bus eléctrico).</li> </ul> <p><b>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuar avanzando en el desarrollo de acciones que promuevan la mayor visibilización de la Red y la realidad empresarial instalada (hacia dentro de la Red y hacia fuera/sociedad).</li> <li>• Terminar de consolidar el posicionamiento de la marca Red de Parques.</li> <li>• Continuar con acciones de comunicación específicas para diferentes segmentos de clientes alcanzando un mayor nivel de llegada a los profesionales de la Red explotando para ello en mayor medida las herramientas de comunicación disponibles para poner en valor e incrementar el impacto de los eventos y actividades desarrolladas (entrevistas previas a ponentes, anuncio del evento en redes sociales, entrevistas posteriores, etc.).</li> <li>• Valorar acciones de llegada a la sociedad.</li> <li>• Generar una mayor comunicación y visibilización de la Red por parte de universidades y centros de FP.</li> <li>• Valorar la posible adhesión de la Red a proyectos existentes y mantener una participación activa.</li> <li>• Continuar impulsando el desarrollo de acciones que favorezcan las vocaciones científico-tecnológicas en niños y niñas y el papel de la mujer en Ciencia y Tecnología.</li> </ul> <p><b>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidar el nuevo modelo de organización y trabajo en Red iniciado clarificando determinadas funciones y responsabilidades.</li> <li>• Definir funciones y roles a todos los niveles (más allá del ámbito directivo).</li> <li>• Identificar y priorizar el desarrollo de proyectos innovadores con alto impacto hacia fuera y a nivel interno.</li> <li>• Valorar el diseño de acciones para fomentar los ODS entre las empresas y agentes instalados en la Red.</li> <li>• Avanzar en la homogeneización de los diferentes procesos a nivel operativo.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kudeaketa aurreratuko eredia ezartzen aurrera egiten jarraitzea (EPTSa 2020an Euskaliten A-ren aintzatespenera aurkeztea).</li> <li>Prozesuen araberako kudeaketa-lanaren formula zabaltzea.</li> </ul> <p><b>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hasitako aldaketak finkatu eta lantaldeak egonkortzea.</li> <li>Proiektuen kudeaketa-sistema birdiseinatu eta lehentasunezko jarduketa-eremuak zehaztea.</li> <li>2020an Kontziliazio Plana zabaltzea (zirriborroan eta esleitutako lantaldearekin).</li> <li>Aintzatespen Plana diseinatu eta abian jartzea 2020an (karrera profesionala).</li> <li>Pertsonen gogobetetasun-maila.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar avanzando en la implantación del modelo de gestión avanzada (presentación de la RPTE al reconocimiento A de Euskaliten en 2020).</li> <li>Desplegar la fórmula de trabajo de gestión por procesos.</li> </ul> <p><b>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Consolidar los cambios iniciados y afianzar equipos de trabajo.</li> <li>Rediseñar el sistema de gestión de proyectos y definir ámbitos prioritarios de actuación.</li> <li>Desplegar el Plan de conciliación en 2020 (en borrador y con equipo de trabajo asignado).</li> <li>Diseñar y poner en marcha un Plan de Reconocimiento (carrera profesional) en 2020.</li> <li>Grado de satisfacción de Personas.</li> </ul>
EPTS.	8,26	RPTE.
Parkea.	8,63	Parque.
<p><b>8. JASANGARRITASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arabako egoera ekonomiko-finantzarioa hobetzea (lehentasunezko inbertsioak egin ahal izateko zorpetze-, kaudimen- eta likidezia-ratioak).</li> <li>EPTSa, errentamenduagatiko diru-sarrerak (milioi euro)</li> <li>Parkea, errentamenduagatiko diru-sarrerak (milioi euro).</li> </ul>		<p><b>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO-FINANCIERA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar la situación económico-financiera de Álava (ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez que permitan abordar inversiones prioritarias).</li> <li>Ingresos por arrendamiento (millones de euros) RPTE.</li> <li>Ingresos por arrendamiento (millones de euros) Parque.</li> </ul>

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>3</b>
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	3
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		<b>6</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	4
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		<b>9</b>

## Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>31.700.101</b>	<b>32.564.868</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>41.761.197</b>	<b>42.467.945</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	1.234.339	287.039	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>41.657.162</b>	<b>42.355.448</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	110.505	129.105	I. Kapitala <i>Capital</i>	55.342.494	52.379.968
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	520.501	157.934	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	55.342.494	52.379.968
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	603.333	----	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(10.024.520)	(7.228.856)
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	30.465.691	32.277.758	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(10.024.520)	(7.228.856)
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	1.370.488	1.370.488	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(3.660.812)	(2.795.664)
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	29.095.203	30.907.270	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>104.035</b>	<b>112.497</b>
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	71	71	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>7.572.451</b>	<b>7.571.766</b>
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	71	71	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	7.128.458	7.127.773
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>18.880.308</b>	<b>19.666.712</b>	2. Kreditu-erakundeekiko zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	6.974.206	6.974.206
II. Izakinak <i>Existencias</i>	18.223.047	18.396.702	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	154.252	153.567
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	18.223.047	18.396.702	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	398.513	398.513
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	92.239	116.346	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	45.480	45.480
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	75.563	99.670	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.246.761</b>	<b>2.191.869</b>
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	16.676	16.676	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	734.127	1.468.254
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	4.864	4.864	2. Kreditu-erakundeekin zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	734.127	1.468.254
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	4.864	4.864	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	161.577	308.414
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	13.611	13.611	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	351.057	415.201
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	546.547	1.135.189	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	280.253	345.776
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	546.547	1.135.189	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	1.129	1.129
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	69.675	68.296
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>50.580.409</b>	<b>52.231.580</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>50.580.409</b>	<b>52.231.580</b>

## Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>988.541</b>	<b>2.801.845</b>
a) Salmentak Ventas	437.500	2.115.075
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	551.041	686.770
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(173.655)</b>	<b>(1.063.411)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(173.655)	(1.063.411)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>36.414</b>	<b>42.813</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	27.952	30.584
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	8.462	12.229
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(780.464)</b>	<b>(784.463)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(613.971)	(616.681)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(166.493)	(167.782)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(1.778.783)</b>	<b>(1.828.889)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(1.629.903)	(1.698.491)
b) Tributuak Tributos	(148.880)	(130.398)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(1.868.100)</b>	<b>(1.857.352)</b>
<b>A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(3.576.047)</b>	<b>(2.689.457)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>16.530</b>	<b>26.041</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	16.530	26.041
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	16.530	26.041
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(101.295)</b>	<b>(132.248)</b>
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(101.295)	(132.248)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>(84.765)</b>	<b>(106.207)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(3.660.812)</b>	<b>(2.795.664)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(3.660.812)</b>	<b>(2.795.664)</b>

## Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(3.660.812)	(2.795.664)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	1.944.403	1.951.330
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	1.868.100	1.857.352
d) Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(8.462)	(12.229)
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(16.530)	(26.041)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	101.295	132.248
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	133.618	184.980
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	173.655	1.063.411
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	24.107	(909.702)
c) Bestelako aktibo korrienteak (+/-) Otros activos corrientes (+/-)	-----	11.961
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(64.144)	19.310
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(84.765)	(106.207)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(101.295)	(132.248)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	16.530	26.041
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(1.667.556)	(765.561)
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(1.003.333)	(558.248)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(1.003.333)	(558.248)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	-----	14.615
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	-----	14.615
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(1.003.333)	(543.633)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	2.962.526	2.436.526
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	2.962.526	2.436.526
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(880.279)	(1.029.915)
a) Jaulkipena Emisión	685	29.848
5 Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	685	29.848
b) Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(880.964)	(1.059.763)
2. Kreditu-erakundeekiko zorrak (-) Deudas con entidades de crédito (-)	(734.127)	(905.556)
3. Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(146.837)	(143.284)
5. Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	-----	(10.923)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/--9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/--9+/-10-11)	2.082.247	1.406.611
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/--5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/--5+/-8+/-12+/-D)</b>	(588.642)	97.417

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

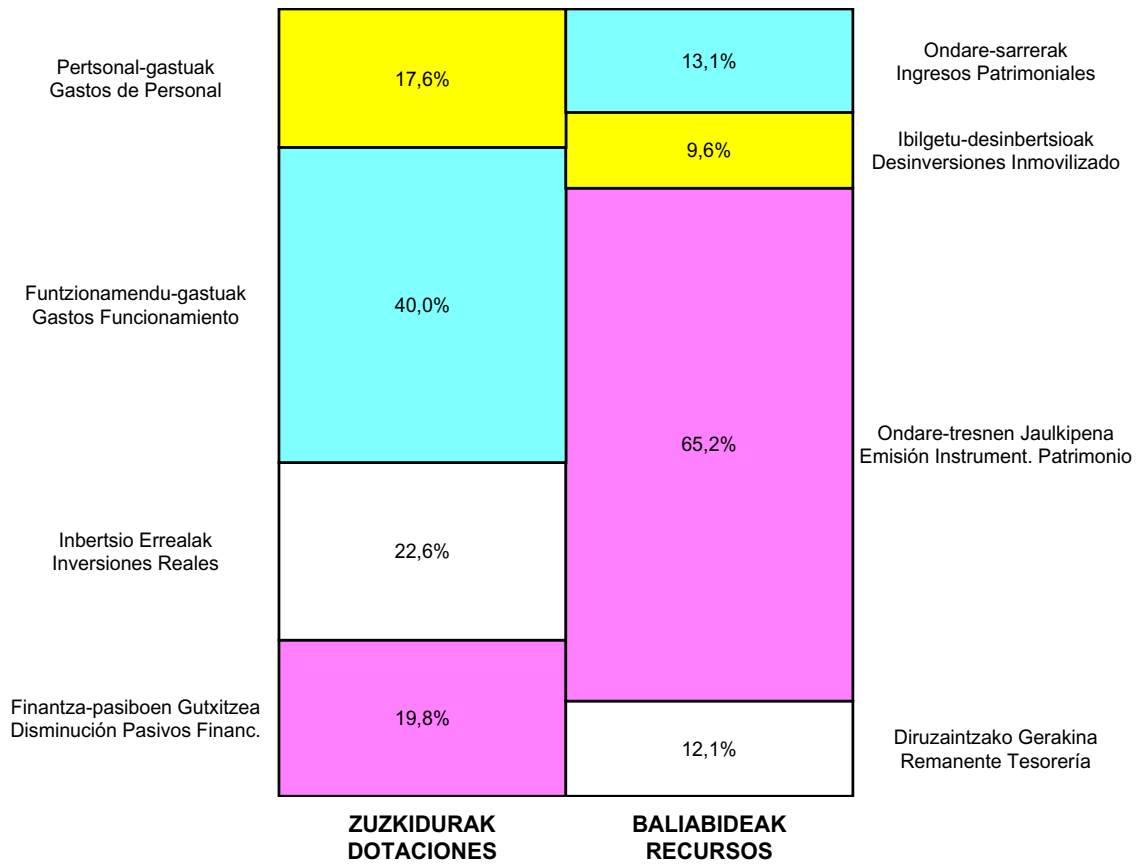
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019</b>	44.881	---	---	---	---	(3.348)	---	---	---	---	---	(6)	41.526
<b>B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020</b>	44.881	---	---	---	---	(3.348)	---	---	---	---	---	(6)	41.526
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(2.796)	---	---	---	119	(2.677)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	7.499	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7.499
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	7.499	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7.499
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(3.881)	---	---	---	---	---	---	(3.881)
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	52.380	---	---	---	---	(7.229)	---	(2.796)	---	---	---	112	42.468
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	52.380	---	---	---	---	(10.025)	---	---	---	---	---	112	42.468
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(3.661)	---	---	---	(8)	(3.669)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	2.963	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.963
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	2.963	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.963
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	55.342	---	---	---	---	(10.025)	---	(3.661)	---	---	---	104	41.761



## Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	780.464	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	595.523
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	1.778.783	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	437.500
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	101.295	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	2.962.526
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	1.003.333	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	685
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	880.964	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	548.605
<b>Guztira Total</b>	<b>4.544.839</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>4.544.839</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
4.544.839	100	0	0	0	0	0	0	4.544.839





**Parke**

EUSKADIKO  
PARKE  
TEKNOLOGIKOAK

GIPUZKOA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>5.693.800</b>
3. ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS				5.693.800
<b>221 Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones</b>			<b>5.693.800</b>	
1	A2.2 Eraikinaren proiektua eta eraikuntza. Proyecto y construcción nuevo Edificio A2.2.	4.130.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 4.920 M			
2	Eraikinetarako Instalazio tekniko eta makinaria. Instalaciones técnicas y maquinaria edificios.	498.000		
3	Lokalen egokitzapen lanak. Acondicionamiento de locales.	576.200		
4	Galarretako kanpuseko eraikin batetarako proiektua eta obraren zuzendaritza lanak. Proyecto y dirección de obra Edificio en campus de Galarreta.	139.600		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 518 M ; 2023 : 189 M ; 2024 : 243 M			
5	Jasangarritasun planeko inbertsioak. Inversiones derivadas del Plan de Sostenibilidad.	150.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 250 M ; 2023 : 125 M ; 2024 : 75 M			
6	Mugikortasun Planeko inbertsioak. Inversiones derivadas del Plan de Movilidad.	125.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 175 M ; 2023 : 100 M ; 2024 : 100 M			
7	Irigarritasun Unibertsaleko Planako Inbertsioak. Inversiones derivadas del Plan de accesibilidad universal.	75.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 75 M ; 2023 : 50 M ; 2024 : 25 M			
<b>IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)</b>				<b>593.271</b>
3. TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				288.226
<b>513 Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</b>			<b>288.226</b>	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		288.226	
4. BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS				305.045
<b>521 Epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo</b>			<b>305.045</b>	
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>6.287.071</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>2.629.037</b>
<b>VII. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>				<b>3.658.034</b>
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>6.287.071</b>

## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>1.055.161</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			830.835
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>830.835</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		830.835	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			224.326
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>207.709</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>16.617</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>2.639.006</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			2.288.648
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>978.249</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		978.249	
1	Mantentze orokorrak, igogailuak, aire egokitua, komunikazio-sistemak eta konponketak. Mantenimiento de ascensores, climatización, sistemas de comunicación y reparación en general.	978.249		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>599.786</b>	
1	Erregistroak, notaritzak, aholkularitza eta auditoriak. Registros, notarías, asesorías y auditorías.	599.786		
624	<b>Garraioak Transportes</b>		<b>500</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>54.100</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>748</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>76.900</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		76.900	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>422.026</b>	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		422.026	
1	Hornidurak. Suministros.	422.026		
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>156.339</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		26.556	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		4.347	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		18.200	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		1.794	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas		10.000	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		95.442	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			350.358
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		350.358	
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			64.568
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			27.095
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		27.095	
6621	Zorren interesak, enpresa elkartuak <i>Intereses de deudas, empresas asociadas</i>		27.095	
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			37.473
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		37.473	
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK <i>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			2.629.037
		GASTUAK GUZTIRA <i>TOTAL GASTOS</i>		6.387.772

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			6.054.584
1.	SALMENTAK <i>VENTAS</i>			1.650.000
700	Salgai-salmentak <i>Ventas de mercaderías</i>		1.650.000	
7001	Salgai-salmentak beste batzuei <i>Ventas de mercaderías a otros</i>		1.650.000	
1	Partzelen salmenta. <i>Venta de parcelas.</i>	1.650.000		
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			4.404.584
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		4.404.584	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		4.404.584	
1	Lokal alokairuagatiko zerbitzuak. <i>Prestación de servicios por arrendamiento de locales.</i>	3.555.067		
2	Mantentze gastuengatiko zerbitzuak. <i>Prestación de servicios por gasto de mantenimiento.</i>	804.517		
3	Bestelako diru-sarrerak. <i>Otros ingresos.</i>	45.000		
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			333.188
		DIRU-SARRERAK GUZTIRA <i>TOTAL INGRESOS</i>		6.387.772







## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, SA. (GZTP) sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailari atxikitako enpresa publikoa da. 1994ko urtarrilaren 26an eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SAK, Gipuzkoako Foru Aldundiak, KUTXA-Gipuzkoa Donostia Kutzak eta Donostiako Udalak.

GZTP sozietatea Euskal Sektore Publikoak sustatuta sortu zen, Jaurlaritzaren industria eta teknologia politikaren esparruan eta bertako tresna gisa. Helburu soziala zuen, batetik, industria ekimena eta industria inbertsioa sustatu eta bultzatzea, azpiegitura bat sortuz goi-teknologiako enpresak ezartzeko eta industria eta zerbitzu jarduera berritzaileak egiteko; eta, aldi berean, teknologiaren eta ezagutzaren transferentzia sustatzea unibertsitatearen, teknologia zentroen eta enpresen artean.

Kapital soziala honela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, S.A. (PCTG) es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 26 de enero de 1994 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., la Diputación Foral de Gipuzkoa, KUTXA-Caja de Gipuzkoa y el Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián.

El PCTG, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	67,11%
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	20,45%
Kutxabank, S.A.	7,21%
Donostiako Udala Ayuntamiento de San Sebastián	5,23%
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100%</b>

2017an barrena, Euskadiko Teknologi Parkeen Sare (ETPS) osoarekin batera, strategiaren inguruko hausnarketa egin dugu. Bertan, Xedea berriro aztertu eta idatzi dugu:

Durante el año 2017, junto con el resto de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (RPTE), se ha realizado un proceso de reflexión estratégica en el que ha sido revisada la Misión, en los siguientes términos:

“Euskadiko berrikuntzaren eta teknologia garapenaren katalizatzaile izatea. Horrela, enpresa, eragile teknologiko eta unibertsitateen artean ezagutzaren trukea eta teknologiaren transferentzia ahalbidetuko dugu, enpresa berritzaileen sorrera eta hazkuntza sustatuko dugu eta kalitatezko espazioak eta instalazioak eta balio erantsiko zerbitzuak eskainiko ditugu, modu jasangarrian.”

Misioa eta misiotik eratorritako planak erabat koherenteak dira Eusko Jaurlaritzak aurrekontuetarako ezarri dituen jarraibideekin, hala nola epe ertaineko planak urtero zehaztea, eta, azken finean, Jaurlaritzaren ekintza, helburuak eta baita estrategia hedatzea ere.

“Ser un agente catalizador de la innovación y el desarrollo tecnológico en Euskadi, favoreciendo el intercambio del conocimiento y la transferencia tecnológica entre empresas, agentes tecnológicos y universidades, impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras y ofreciendo espacios e instalaciones de calidad y servicios de valor añadido, de manera sostenible.”

Esta misión y los planes que de ella emanan para la Sociedad son plenamente coherentes con las Directrices presupuestarias, marcadas por el Gobierno Vasco, Directrices que son la concreción anual de los Planes a medio plazo y, en definitiva, de la acción de Gobierno, sus Objetivos y el despliegue de su Estrategia.

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako egin da Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen Plan Estrategikoa, eta zortzi helburu estrategikotan gauzatzen da; helburu horiek dira lehentasunezko jarduketa-ardatzak. Helburu horiek 20 ildo estrategikotan zehaztu dira, dagozkien ekintzekin; baina, nahiz eta hasieran 69 inguru identifikatu ziren Plana berrikusi bitartean, 2020an 87tan lan egin da, eta haietatik 84 estrategiko gisa zehaztu dira eta 3 baztertu egin dira, balio estrategikorik ez dutelako. Betetze-maila honela laburtzen da:</p> <p>8 helburu estrategikoetatik, 6 erabat bete dira (urtebete falta denean Plan Estrategikoa amaitzeko), eta 2k aurrerakuntza esanguratsuak izan dituzte; baina oraindik dago bidea egiteko.</p> <p>84 ekintza estrategikoetatik, 71 (% 84,50) amaitu egin dira, dagoeneko; 12 garapen-bidean daude (% 14,03) eta 1 oraindik aurrerapenik gabe (% 1,2).</p> <p><b>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</b></p> <p><b>1.1. Euskal Erakundeekiko hurbiltasun handiagoa bultzatzea.</b></p>		<p>El Plan Estratégico de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi ha sido realizado, para el período 2017-2020 y se ha materializado en 8 Objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se han concretado en 20 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones que si bien inicialmente se identificaron como 69 durante las revisiones del Plan en 2020 se ha llegado a trabajar en 87 de la cuales 84 se han definido como estratégicas y 3 se han descartado por su nulo valor estratégico. Su grado de cumplimiento se resume así:</p> <p>De los 8 Objetivos Estratégicos, 6 se han cumplido en su totalidad (a falta de un año para la finalización del Plan Estratégico), y 2 han mostrado avances importantes, aunque queda todavía cierto camino por recorrer.</p> <p>De las 84 acciones estratégicas 71 (el 84,50%) se han finalizado ya, 12 (el 14,03%) en vías de desarrollo y 1 (1,2%) está sin avance aún.</p> <p><b>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</b></p> <p><b>1.1. Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erabat bete dira 2017-2020 Plan Estrategikoan zehaztu diren ekintzak, eta aurrerakuntza esanguratsua egon da espero ziren emaitzen lorpenean: hurbiltasun-maila handiagoa, gardentasuna eta harreman zuzena instituzioekin eta intereseko beste erakunde batzuekin (jarraitu da aldian behin bilerak egiten Eusko Jaurlaritzarekin, foraldundiekin eta udalekin lurralde bakoitzean eta, hala, hurbiltasun-maila handiagoa sustatzen; gainera, enpresa-sustapenari lotutako lurzorua edo zerbitzua kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekin elkarlanean jarraitu da, eskaintza koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko, eta beharrezkoak diren baliabideak sustatu dira eta horietarako bide eman da Parkean bertako enpresek egiten dutena zabaltzeko ekitaldi edo jardunaldiak sustatzeko, eta instituzioek haietan parte hartzea bultzatu da).</li> <li>• Horrek guztiak kontseilarien gogobetetasun-maila handia eta aliantza estrategikoak ekarri ditu.</li> <li>• Gainera, abian jarri dira hasieran Plan Estrategikoan aurreikusten ez ziren beste ekimen batzuk: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kudeaketa Aurreratuko Ereduaren bidez, ekarpen nabarmena egin zaio aliatu estrategikoekiko harremanen egituraketari, eta, horretarako, haiek identifikatu dira EPTSrako, eta aliantzen kudeaketa-protokoloa zehaztu da (bisiten prozedura, aukera-eremuen identifikazioa, segimendua, ebaluazioa eta aldian behingo berrikuspena). 2020an, EPTSa berriz ere aurkeztu da Euskaliten kanpo-ebaluaziora.</li> </ul> </li> </ul> <p>Kontseilarien gogobetetasun-maila EPTSan</p> <p>Kontseilarien gogobetetasun-maila Parkean</p> <p>OHARRA: Indizearen balorea, urteko helburua da, inkesten emaitzen zain memoria hau aurkezterakoan.</p> <p><b>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</b></p>	<p>9,8</p> <p>10</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha dado cumplimiento íntegro de las acciones definidas en el Plan Estratégico 2017-2020 y avance significativo en la consecución de los resultados esperados: mayor nivel de cercanía, transparencia y relación directa con Instituciones y otras entidades de interés (se ha dado continuidad a las reuniones periódicas con el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y los Ayuntamientos en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía, asimismo, se ha continuado con la colaboración con todas las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias y se han promovido y facilitado los medios necesarios para impulsar la realización de eventos o jornadas para difundir en el Parque lo que hacen sus empresas y se ha promovido la participación de instituciones en los mismos.)</li> <li>• Todo ello ha llevado a un elevado grado de satisfacción de consejeros/as y alianzas estratégicas.</li> <li>• Con carácter adicional, se han puesto en marcha otras iniciativas inicialmente no contempladas en el Plan Estratégico: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Con el MGA – Modelo de Gestión Avanzada, ha habido una notable contribución a la estructuración de las relaciones con aliados estratégicos identificando a los mismos para la RPTE y definición de un protocolo de gestión de alianzas (procedimiento de visitas, identificación de ámbitos de oportunidad, seguimiento, evaluación y revisión periódica). Durante el año 2020 la RPTE se ha presentado de nuevo a la evaluación externa de Euskaliten.</li> </ul> </li> </ul> <p>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del en la RPTE</p> <p>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del en el Parque</p> <p>NOTA: El valor del índice corresponde con el objetivo del año, al estar a la espera de los resultados reales en el momento de presentar la presente memoria.</p> <p><b>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>2.1 Enpresa berriak erakartzeko egitekoa era proaktiboan sustatzea (batez ere, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorritz).</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Negozio Garapeneko Saila sortzean, emaitza positiboak izatea lortu da, nahiz eta baliabideak mugatuak izan (ikuspegi-aldaketa eta proaktibitatea kanpo-enpresetara hurbiltzeko prozesuan, merkataritza-eragiketen eta egindako kontaktuen segimendua, ondorioak ateratzeko informazio kritikoaren egituraketa...).</li> <li>Proiektu estrategikoak identifikatu eta erakarri dira hiru parkeetarako, eta finkatutako enpresa-kopuruaren hazkuntza garbia egon da; enpresak mantendu eta erakarri dira sektore estrategikoetan, eta instituzioei lagundu zaie merkataritza-misioetan eta erakunde-bisitetan.</li> <li>2020an, marketin-plan bat egin da eta, hala, target segmentuak eta sektoreak zehaztu dira, EPTSaren marketin-estrategia, haren ardatzak eta helburuak zuzentzeko.</li> </ul>		<p><b>2.1 Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Con la creación del Dpto. de Desarrollo de Negocio, se ha logrado alcanzar resultados positivos a pesar de los recursos limitados (cambio de enfoque y proactividad en el proceso de aproximación a empresas externas, seguimiento de operaciones comerciales y contactos realizados, estructuración de información crítica para extraer conclusiones,...).</li> <li>Se han identificado y captado proyectos estratégicos para los tres parques, con un crecimiento neto del número de empresas instaladas y manteniendo / atrayendo empresas en sectores estratégicos y acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales.</li> <li>Durante el 2020 se ha realizado un Plan de Marketing definiendo sectores y segmentos target para dirigir la estrategia de marketing de la RPTE, sus ejes y objetivos.</li> </ul>
EPTSkok lurzorua okupazio-maila.	76,36	Grado de ocupación del suelo RPTE.
Parkeko lurzorua okupazio-maila.	75,02%	Grado de ocupación del suelo Parque.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Baliabide mugatuak eragotzi egin dute ahalegin gehiago eskaini ahal izatea jardunbide egokiak identifikatzeko presentzia eta nazioarteko akordioak areagotzeko.</li> <li>Enpresa berriak erakartzea bultzatuko duten aliantza estrategikoak mantendu dira preskriptoreekin, pizgarrien politika bat eta finantzazio-formula alternatiboak garatuz.</li> <li>EPTS osorako bezeroen kudeaketa errazteko CRM tresna garatzen amaitu da; haren bidez, bezeroak segmentatu dira eta Negozioren Garapeneko ekintzak, segmentu bakoitzaren zerbitzuen eskaintza eta merkataritza-eskaintzak egokitu dira.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Los recursos limitados han sido un factor que ha limitado la dedicación de esfuerzos a intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas.</li> <li>Se han mantenido las alianzas estratégicas con prescriptores que han favorecido la atracción de nuevas empresas mediante el desarrollo de una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas.</li> <li>Se ha finalizado la herramienta CRM, para facilitar la gestión de clientes para el conjunto de la RPTE, que ha permitido segmentar los clientes y adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio, la oferta de servicios de cada segmento y la elaboración de ofertas comerciales.</li> </ul>
<p><b>2.2. Enpresa berrien inkubazio- eta hazte-prozesua finkatzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Metodologia bat ezarri da, BICekiko elkarlana eta baterako lana sendotzeko. Zehazki:</li> </ul>		<p><b>2.2. Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha establecido una metodología para reforzar la colaboración y el trabajo conjunto con los diferentes BICs. En concreto:</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ekintzaileengana gehiago hurbiltzea sustatu da, hasierako fasetik (bisita-planean sartzea).</li> <li>• BICetan inkubatutako enpresak harrerako eta enpresen aurkezpeneko jardunaldietan sartu dira.</li> <li>• Startupak BICetatik Parkeetara irteteko iragateari bide ematen dioten eta hura bermatzen duten mekanismoak identifikatu dira.</li> <li>• Informazioa eta kontaktuak partekatzeko sistematika ezarri da.</li> <li>• Harremanak hasi dira Saretik kanpora dauden inkubatzailerekin (irteera-fasean dauden enpresak erakartzekoak), eta startupak erakartzeko merkataritza-ekintzak diseinatu dira.</li> <li>• Beste eragile batzuekiko bitartekaritza-lana indartu da, proiektu berriak identifikatzeko eta erakartzeko, eta, horretarako, informazioa etengabe partekatu da eta ekintzaileekiko hurbiltasuna bultzatu da.</li> </ul> <p><b>2.3. Ezarritako enpresa eta erakundeekiko hurbiltasun handiagoa lortzeko lanean jarraitzea, haien beharrak eta hazteko aukerak atzemateko eta horri erantzuna emateko.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ezarritako enpresak eta erakundeak bisitatzeko plana finkatu da, haien beharrak ezagutzera eta hazteko dituzten aukerak eta planak ezagutzera bideratutakoa.</li> <li>• Sendotu egin dira bezeroen fidelizazio-eginkizuna eta Sareak aurea hobeto hartzeko eta erantzun arinagoa eta eraginkorragoa eman ahal izateko beharrak eta etorkizuneko proiektuak identifikatzeko bisiten sistematikaren abiaraztea.</li> <li>• COVID-19: Bezeroen alokairuen errentak geroratzeko eta finantzatzeko formulak aplikatu dira, haien jarduera mantentzen laguntzeko, eta egungoak bezain une zailetan fidelizatzeke.</li> </ul> <p>EPTSk bezeroen gogobetetasun-maila orokorra</p>	<p>8,30</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha impulsado un mayor acercamiento a los emprendedores desde la fase inicial (inclusión en el plan de visitas).</li> <li>• Se ha incorporado a las empresas incubadas en los BICs a las jornadas de acogida y presentación de empresas.</li> <li>• Se han identificado mecanismos que facilitan y garantizan el tránsito de la salida de startups de los BIC a los Parques.</li> <li>• Se ha establecido una sistemática para compartir información y contactos.</li> <li>• Se han iniciado relaciones con incubadoras situadas fuera de la Red (orientadas a la atracción de empresas en fase de salida) y se han diseñado acciones comerciales destinadas a la captación de startups.</li> <li>• Se ha reforzado la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos, compartiendo información de manera permanente e impulsando el acercamiento a los y las emprendedoras</li> </ul> <p><b>2.3. Seguir trabajando para alcanzar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha desarrollado el plan de visitas a las empresas y entidades instaladas orientado a conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento.</li> <li>• Se ha fortalecido la función de fidelización de clientes y puesta en marcha de una sistemática de visitas para identificar necesidades y proyectos de futuro que permitan mayor anticipación y una respuesta ágil y eficiente por parte de la Red.</li> <li>• COVID-19: Se ha aplicado un conjunto de fórmulas de aplazamiento y financiación de las rentas por alquileres de clientes que ha ayudado a mantener la actividad de los mismos así como fidelizarlos en momentos complicados como los actuales.</li> </ul> <p>Índice de satisfacción general de los clientes RPTE</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Parkeko bezeroen gogobetetasun-maila orokorra</p> <p>OHARRA: Indizearen balorea, urteko helburua da, inkestaren emaitzen zain memoria hau aurkezterakoan.</p> <p><b>2.4. Zerbitzuen hornitzaileekiko harremana finkatzea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Euskalitekin egin den kanpo-ebaluazioaren eta gure strategiaren inguruan egiten ditugun berrikuspenen ondorioz, EPTSak ildo estrategiko berri hau sartu du, haren hornitzaileei dagokienez, eta honako ekintza hauek egin dira:</li> <li>Hornitzaileen inkestaren emaitzak aztertu dira, eta ekintza-plana prestatu da, identifikatutako hobekuntza-eremuei heltzeko.</li> <li>Pleguetan zerbitzu nagusien ebaluazioaren inguruko segimendu-sistemak sartu dira (hornitzaileei eginko inkestaren ondoriozko jarduketak)</li> <li>Hornitzaile nagusien definizioa eta haien inplikazioak jaso dira mantentze-zerbitzuen plegu teknikoetan.</li> <li>Jardunaldia antolatu da, hornitzaileekin, parke bakoitzean.</li> </ul> <p><b>2.5. Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beste parke batzuekiko elkarlana sustatu da, intereseko ekintzak garatzeko (adibidea: proiektu bat Suediako parke batzuekin, parkeen monetizazio sozialari buruz; elkarlanean hasi da Mugaz Gaindiko Merkataritza Ganberarekin etab.).</li> <li>Nazioarte-mailan erreferentziakoak diren parkeek eta intereseko beste agente batzuek garatutako joerak eta jardunbide egokiak identifikatzeko prozesua hasi da (jardunbide egokien nazioarteko prospekzio-bidaia, APTE akzioetako partaidetza etab.).</li> </ul>	<p><b>8,26</b></p>	<p>Índice de satisfacción general de los clientes Parque</p> <p>NOTA: El valor del índice corresponde con el objetivo del año, al estar a la espera de los resultados reales en el momento de presentar la presente memoria.</p> <p><b>2.4. Afianzar la relación con proveedores de servicios</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Consecuencia de la evaluación externa con Euskalit y de las revisiones que de nuestra estrategia hacemos, la RPTe ha incluido esta nueva línea estratégica en relación con los proveedores de la misma realizando las siguientes acciones:</li> <li>Se han analizado los resultados de la encuesta de proveedores y se ha elaborado un Plan de Acción para abordar los ámbitos de mejora identificados.</li> <li>Se han incorporado en pliegos sistemas de seguimiento de evaluación de los servicios clave (actuación derivada de la encuesta a proveedores)</li> <li>Se ha incorporado la definición de proveedores clave y sus implicaciones en los pliegos técnicos de los servicios de mantenimiento.</li> <li>Se ha organizado una jornada con proveedores en cada parque.</li> </ul> <p><b>2.5. Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha fomentado la colaboración con otros parques para el desarrollo de acciones de interés (ejemplo: proyecto en colaboración con parques suecos, sobre la monetización social de los parques, inicio de la colaboración con la Cámara de Comercio Transfronteriza, etc.).</li> <li>Se ha iniciado el proceso de identificación de tendencias y buenas prácticas desarrolladas por parques de referencia a nivel internacional y otros agentes de interés (viaje de prospección internacional de buenas prácticas, participación en acciones APTE, etc.).</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aurrera egin da IASPkiko eta intereseko beste sare batzuekiko harremana areagotzen, nazioarteko sareetan kontaktuak partekatzeko eta ezagutza erakartzeko (adibidea: IASPn workshop partaidetza).</li> <li>Parkeetan finkatuta dauden enpresa eta erakundeetara ekimenak, jardunbide egokiak eta joerak eramateko mekanismo berriak zehazteko beharra ikusten da.</li> </ul> <p>Ildo estrategiko hori, hasiera batean, 4. helburuaren barruan (Berrikuntzarako eta enpresa-garapenerako ingurune egokia) zegoen, 4.2 ildo gisa, eta hemen zehaztu da, eta, orain, 2. helburuaren barruan (Enpresak erakartzea eta bezeroak fidelizatzea) dago, bertara hobeto egokitzen baita, Parkeen Sarearen barne-kudeaketaren eredua aintzat hartuta.</p> <p><b>3. HEDAPEN GEOGRAFIKO ORDENATUA</b></p> <p><b>3.1. Parkeen hedapen-estrategia garatzea eta, horretarako, epe luzeko jasangarritasun ekonomikoari eustea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aurrerapen esanguratsua egon da EPTSaren hedapen geografikoaren proiektuan; jarduteko eremu estrategikoa da, gaur egun dagoen lursailen okupazio-maila altua kontuan hartuta.</li> <li>Jasangarritasun ekonomikoa dela eta, eguneratu egin da jasangarritasuna bermatzeko errentagarritasunaren tartearen azterlana.</li> <li>Era berean, merkataritza-politika garatu da hirugarrenen espazioetan, eta hiru Parkeetako lurzatiek eta eraikuntza-parametroen inguruko informazio eguneratua bildu da.</li> <li>Egungo campusen garapena dela eta:</li> </ul> <p><b>1. Miramon:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan Berezia izapidetzen amaitu da; hark, besteak beste, lurzatiek merkataritza-malgutasuna ahalbidetu du.</li> <li>A2.2 eraikinaren eraikuntza-proiektua lizitatu zen urte-hasieran, baina eman gabe geratu zen. Beraz, lizitazioa aldatu da, baina 6.000 metro koadroko edukiera aurreikusari eutsi zaio.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha avanzado en la intensificación de la relación con IASP y otras redes de interés, para compartir contactos en redes internacionales y captar conocimiento (ejemplo: participación workshop de IASP).</li> <li>Se visualiza la necesidad de definir nuevos mecanismos para trasladar iniciativas, buenas prácticas y tendencias a las empresas y entidades instaladas en los parques.</li> </ul> <p>Esta línea estratégica, estaba incorporada inicialmente como Línea 4.2 dentro del Objetivo 4: Entorno óptimo para la innovación y el desarrollo empresarial, y se ha definido aquí formando parte del Objetivo 2: Atracción de empresas y fidelización de clientes, en respuesta a su mejor adecuación considerando el modelo de gestión interna de la Red de Parques.</p> <p><b>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</b></p> <p><b>3.1. Desarrollar la estrategia de expansión de los parques, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha producido un avance significativo en el proyecto de expansión geográfica de la RPTE, ámbito estratégico de actuación dado el elevado nivel de ocupación de terrenos existente en la actualidad.</li> <li>En cuanto a la sostenibilidad económica se ha actualizado el estudio del umbral de rentabilidad para garantizar la sostenibilidad.</li> <li>Asimismo, se ha desarrollado una política comercial en espacios de terceros y se ha recopilado información actualizada de parcelas y parámetros de edificación de los tres Parques.</li> <li>Respecto del desarrollo de los campus actuales:</li> </ul> <p><b>1. Miramón:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha finalizado la tramitación del Plan Especial, que entre otros aspectos ha permitido la flexibilización comercial de las parcelas.</li> <li>Se licitó el proyecto de construcción del edificio A2.2 a principios de año, que quedó desierto. Por lo que se ha modificado la licitación, manteniendo la capacidad prevista de 6.000 metros cuadrados.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>2. Galarreta:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aurretiko ekintzak abiarazi dira campusean merkaturatzea aktibatuko duen eraikina sustatzeko, eta, hala, lurzatiei salmentarako bakarrik zen politika izan beharrean –ez du etekinik eman–, Parkeak eraiki beharreko eraikin batean lurzatiei salmentarako eta espazioen alokairurako politika mistoa ezarri da.</li> </ul> <p><b>4. ENPRESEN BERRIKUNTZARAKO ETA GARAPENERAKO INGURUNE EGOKIA</b></p> <p><b>4.1. EPTSkoko enpresen arteko harremana eta lankidetzaren sustatuko dituzten balio erantsiko jarduketak eta zerbitzuak definitzea, beste eragile batzuen bitartekari rola indartuz.</b></p> <p>Honako jarduketak hauetan lan egin da:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Finkatutako enpresa eta erakundeetara bisitak egiteko planaren eta protokoloaren sistematika zehaztuarekin lan egin da, beharrak identifikatzen eta aukerak detektatzen jarraitzeko.</li> <li>Dinamika bat ezarri da, aldi behin networkingeko jarduketak eta beharretara egokitutako balio erantsiko zerbitzuak zehazteko (hausnarketa-jardunaldien antolaketa eta enpresekiko kontrasteak, jarduteko eremu nagusiak detektatzeko).</li> <li>Zerbitzuen katalogoaren edukia egokitu da, Lankidetzaren eta Zerbitzuen Arloaren ikuspegi berriarekin, eta gainerako arloekin koordinazioan, enpresen artean zabaltzeko, bisita eta aurkezpenen bidez.</li> <li>Jarduketan eta balio eta inpaktu handiko zerbitzuen garapenerako aliatu eta laguntzaile nagusiak identifikatu dira, eta Parkea horiek emateko “laguntzaile” (bideratzaile) izan da.</li> <li>Bezeroen gogobetetasun-inkesta homogeneizatu egin da hiru parkeetan, eta zerbitzuen atala sartu da.</li> </ul>		<p><b>2. Galarreta:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han puesto en marcha acciones preliminares para la promoción de un edificio que active la comercialización en el campus, pasando de una política únicamente de venta de parcelas, que no ha dado frutos, a una política mixta de venta de parcelas y alquiler de espacios en un edificio a construir por el Parque.</li> </ul> <p><b>4. ENTORNO OPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</b></p> <p><b>4.1. Definir las actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RPTE, y refuercen el papel de intermediación de otros agentes.</b></p> <p>Se ha trabajado en las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha trabajado con la sistemática definida de plan y protocolo para la realización de visitas a empresas y entidades instaladas con el fin de seguir identificando necesidades y detectar oportunidades.</li> <li>Se ha establecido una dinámica para revisar y definir periódicamente actuaciones de networking y servicios de valor añadido adaptados a las necesidades (organización de jornadas de reflexión y contraste con empresas para detectar ámbitos prioritarios de actuación).</li> <li>Se ha adecuado el contenido del catálogo de servicios con el nuevo enfoque del Área de Coop. y Servicios y en coordinación con el resto de áreas para difundirlo entre las empresas a través de visitas y presentaciones.</li> <li>Se han identificado aliados y colaboradores clave para el desarrollo de las actuaciones y servicios de alto valor e impacto, siendo el Parque “acompañante” en la prestación de los mismos (facilitador).</li> <li>Se ha homogeneizado la encuesta de satisfacción de clientes en los tres parques, incorporando el apartado de servicios.</li> </ul>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• EIC (Energy Intelligence Center) fabrikazio aurreratuko zentroa garatzeko lehen pausuak. Bertan, Euskadiko energiaren sektoreko enpresen lehiakortasuna eta lidergoa garatu nahi da, adimen lehiakorra, garapen teknologikoa, ezagutzaren sorrera eta merkaturik aurreratuetara sartzeko aukera oinarri hartuta.</li> <li>• COVID-19: Bizkor egokitu dira teknologia berrietara eta produktuetara bezeroarentzat interesgarriak eta garrantzitsuak izaten jarraitzen zuten jarduera guztiak, eta bitarteko telematikoen bidez eskaini dira.</li> </ul> <p><b>4.2. Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IASPkiko harremana areagotu da, nazioarteko beste parke batzuekiko lankidetzak bultzatzeko.</li> </ul> <p><b>4.3. Sarearen etorkizuneko azpiegiturak birdiseinatzea, eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plan bat definitzea, kalitate-estandar egokienak mantenduz.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pixkanaka aztertutako proiektuak jarri dira abian, eraginkortasun energetikoa hobetzeko, eguzki-instalazio fotovoltaikoen exekuzioaren edo aprobetxamenduaren bidez, gure eraikinetako autokontsumorako, edo aurrezpen energetikorako beste aukera batzuk.</li> <li>• Hazten ari diren enpresen eta sektoreen beharrak eta horiek Parkeetako etorkizuneko azpiegituren diseinuan duten inpaktua aztertu dira, eta jarduketa-plana prestatu da.</li> <li>• Egungo azpiegiturak modernizatzeko eta optimizatzeko jarduketak identifikatu eta abiarazi dira (adibidea: besteak beste, mantentzerako, kudeaketarako eta kontratu berrien sinadurarako lehiaketen baterako argitalpena).</li> <li>• Hornitzaileen gogobetetasuna ezagutzeko galdetegiak prestatu dira, eta emaitzak aztertu dira; hala, ekintza-plana jarri da abian, identifikatutako hobekuntza-eremuak garatzeko.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primeros pasos para el desarrollo del EIC (Energy Intelligence Center), Centro de fabricación avanzada donde desarrollar la competitividad y liderazgo internacional de las empresas del sector energético de Euskadi basado en la inteligencia competitiva, el desarrollo tecnológico, la generación de conocimiento y el acceso a los mercados más avanzados</li> <li>• COVID-19: Se han adaptado ágilmente a las nuevas tecnologías y productos existentes, todas aquellas actividades que para el cliente seguían siendo interesantes e importante y se han ofrecido por medios telemáticos.</li> </ul> <p><b>4.2. Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha intensificado la relación con IASP con el fin de fomentar colaboraciones con otros parques internacionales.</li> </ul> <p><b>4.3. Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han puesto en marcha paulatinamente proyectos estudiados, para la mejora de la eficiencia energética, a través del aprovechamiento o la ejecución de instalaciones solares fotovoltaicas, para autoconsumo en nuestros edificios, u otras alternativas de ahorro energético.</li> <li>• Se han analizado las necesidades de empresas y sectores emergentes y su impacto en el diseño de las infraestructuras de futuro de los parques y se ha elaborado un plan de actuación.</li> <li>• Se han identificado y puesto en marcha actuaciones para modernizar y optimizar las infraestructuras actuales (ejemplo: publicación conjunta de concursos de mantenimiento, gestión y firma de nuevos contratos, ...).</li> <li>• Se han elaborado encuestas de satisfacción de proveedores, y se han analizado los resultados, poniendo en marcha un plan de acción para el desarrollo de los ámbitos de mejora identificados.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• EPTSaren kontratazio-sistemak, pleguak, ebaluazio-sistemak eta balorazioak, azpikontraten segimendua, gizarte- eta ingurumen-klausulak sartzea eta abar bateratu dira.</li> <li>• Aldi baterako espazioak sortu dira beste parke batzuetako enpresentzat (movildesk), Garaiaiko TPa barne.</li> <li>• EPTSaren instalazioetan ingurumen-inpaktua hobetzeko mekanismoak identifikatu eta abiarazi dira (adibidea: Parkeetako eraikinen energia-auditoria eta ekintza-plana egitea; Eusko Jauriaritzaren jasangarritasun energetikoaren taldean parte hartzea; autokontsumoko instalazio fotovoltaikoak abian jartzea; eraginkortasun energetikoa hobetzeko proiektua idaztea, eta argiteria publikoaren kontsumoak monitorizatzea...).</li> <li>• 2020an, Jasangarritasuneko, Mugikortasuneko eta Irisgarritasun Unibertsaleko planen diseinuak lizitatu dira, haietatik sortzen diren neurri eta ideia guztiak izateko, eskuragarri dauden baliabideen arabera.</li> </ul> <p><b>4.4. Administrazio eskudunekin kudeatzea Euskadiko Parke Teknologikoen Sarera sartzeko azpiegituren, konexioen eta mugikortasun egokiaren ebaluazioa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sarera sartzeko azpiegituren, konexioen eta mugikortasun egokiaren soluzioak identifikatzeko eta abian jartzeko lan-mahaia abiarazi da (BUSUP, linea berriak, barne-mugikortasunerako soluzioa berriak...).</li> </ul> <p><b>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUERAREN ERREALITATEAREN KANPOKO IKUSGARRITASUNA, ETA GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</b></p> <p><b>5.1. Parkeen ikusgarritasuna handitzea tokian-tokian, Estatuan eta nazioartea, Parkean dauden enpresen errealitatea sustatuz.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen komunikazio-arloan prozesuak berrikusi dira, ikuspegi orokorrarekin.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han unificado los sistemas de contratación de la RPTE, pliegos, sistemas de evaluación y valoraciones, seguimiento subcontratas, incorporación de cláusulas sociales y medioambientales, etc.</li> <li>• Se han generado espacios temporales para empresas de otros parques (movildesk), incluyendo el P.T. de Garaia.</li> <li>• Se han identificado y puesto en marcha mecanismos para mejorar el impacto medioambiental en las instalaciones de la RPTE (ej: realización de auditorías energéticas de los edificios de los Parques y plan de acción, participación en el grupo de sostenibilidad energética de Gobierno Vasco, puesta en marcha de instalaciones fotovoltaicas de autoconsumo, redacción del proyecto de mejora eficiencia energética y monitorización de consumos alumbrado público, ...).</li> <li>• Se han licitado durante el año 2020 los diseños de los Planes de Sostenibilidad, Movilidad y Accesibilidad Universal, con el objeto de disponer de todo el conjunto de medidas e ideas que de los mismos surjan para su implantación en la medida de los recursos disponibles.</li> </ul> <p><b>4.4. Gestionar con las administraciones competentes la evaluación de las infraestructuras, conexiones y movilidad óptima para el acceso a la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha puesto en marcha una mesa de trabajo para la identificación y puesta en marcha de soluciones de infraestructuras, conexiones y movilidad óptima para el acceso a la Red (BUSUP, nuevas líneas, nuevas soluciones de movilidad interna, ...).</li> </ul> <p><b>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</b></p> <p><b>5.1. Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han revisado los diferentes procesos en el área de comunicación de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, con visión de conjunto.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• EPTSan finkatuta dagoen enpresa-errealitatea maila guztietan ikusarazten laguntzen ari den komunikazio-politika diseinatu da:</li> <li>• Sareari kanpo-ikusgaitasuna ematen dioten funtsezko eragileak identifikatu dira, eta haiekin elkarlanean jarduteko metodologia sortu da.</li> <li>• Urteko kanpo-komunikazioko estrategia bat zehaztu eta abiarazi da, Sare mailan, komunikazio-kanalen bidez, besteak beste: web-orria, Youtubeko kanala, Linkedineko profila, Instagram, profesioaletara jotzeko tresnak eta abar. Era berean, EPTsak intereseko agenteen inguruneetan eta argitalpenetan duen presentzia areagotu da.</li> <li>• Komunikazio-tresnen irismena, edukia, inpaktua eta zabalkunde-eremua berrikusi dira, eta Euskadiko Parke Teknologikoen Sarea markaren irudia finkatzeko kanpaina bat antolatu da.</li> <li>• Sarearen balio diferentziala zabaltzeko kanpaina bat jarri da abian (informazio-buletinak, adierazle esanguratsuen zehaztapena, jardueren eta balio erantsiko zerbitzuei buruzko albisteen argitalpen sistematikoa, albisteen eta bizitzako ekosistemari buruzko jardueren argitalpena, gaitasun-mapak zabaltzeko kanpaina etab.).</li> <li>• Enpresentzako komunikazio-zerbitzua sendotu da.</li> <li>• Aurrera egin da Parkean dauden enpresek eta erakundeek Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen komunikazio-ekintzetan eta kanpoan promozionatzeko ekintzetan duten parte-hartzea handitzeko helburuan.</li> </ul> <p><b>5.2. Zientzia eta teknologia gizarteari hurbiltzeko ekintzak garatzea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Intereseko publikoa identifikatu da, eta Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen eta bere enpresen errealitatea gizarteari hurbiltzeko helburuan aurrera egin da; horretarako, ezagutzeko bide eman da (enpresa-jarduera zabaltzea, albiste esanguratsuak argitaratzea eta SPRI espazioetan zuzendariei elkarrizketak egitea etab.).</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha diseñado una política de comunicación que está contribuyendo a visibilizar la realidad empresarial instalada en la RPTE a todos los niveles:</li> <li>• Se han identificado los actores clave que aportan visibilidad exterior a la Red, y generación de una metodología de colaboración con los mismos.</li> <li>• Definición y puesta en marcha de una Estrategia de comunicación externa anual a nivel de Red a través de canales de comunicación como página web, canal Youtube, perfil de LinkedIn, Instagram, herramientas para acceder a los profesionales, etc. Asimismo, intensificando la presencia de la RPTE en entornos y publicaciones de agentes de interés.</li> <li>• Se ha revisado el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación y se ha organizado una campaña orientada a consolidar la imagen de la Marca Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</li> <li>• Se ha puesto en marcha una campaña de difusión del valor diferencial de la Red (boletines informativos, definición de indicadores significativos, publicación sistemática de actividades y noticias sobre servicios de valor añadido, publicación de noticias y actividades sobre ecosistema de vida, campaña de difusión de mapas de capacidades, etc.)</li> <li>• Se ha reforzado el servicio de comunicación a empresas.</li> <li>• Se ha avanzado en lograr una mayor participación de las empresas y entidades instaladas en las acciones de comunicación y promoción exterior de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</li> </ul> <p><b>5.2. Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha identificado público objetivo de interés y se ha avanzado en el acercamiento de la realidad de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi y sus empresas a la sociedad facilitando su conocimiento (difusión de la actividad empresarial, publicación de noticias relevantes y entrevistas a directivos en Espacios SPRI, etc.).</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>• Hezkuntzaren alorreko eragile eta instituzio publikoekiko lankidetzarekin jarraitu da gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak bultzatzen dituzten ekintzak indartzeko (Ikaslan, Hetel, Elhuyar...).</p> <p><b>5.3. Emakumeek zientzian eta teknologian duten eginkizuna bultzatu eta zabaltzea</b></p> <p>• Berdintasuneko foroak jarri dira abian, eta Berdintasun Plana prestatu da.</p> <p>• EPTSkoko emakumeen lana eta proiektuak eman dira ezagutzera, komunikazio-kanalen bidez.</p> <p>• ETPSa emakumeak teknologian eta zientzian duen eginkizuna zabaltzeari lotutako proiektuetan sartzeko lan egin da (adibidea: EPTSkoko enpresetako emakumezko zuzendariak urteko emakumezko enpresaburuaren sarirako aurkeztea).</p> <p><b>5.4. Gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak zabaltzen eta haiei bide ematen laguntzea</b></p> <p>• Teknologia eta enpresa-errealitatea gazteenei hurbiltzeko tresna berriak abian jartzea, eta LHn Esperientzia Foroaren garapena eta APTErekin elkarlanean zientzia-bizitzen proiektua sustatu da.</p> <p><b>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAMENDU ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</b></p> <p><b>6.1. Antolamendu-eredu berria martxan jartzea, Parkeen arteko koordinazioa, lankidetzaren eta sinergien aprobetxamendua hobetuko dituen.</b></p> <p>• Antolamendu-eredu berria abian jartzean, parkeen arteko sinergiak hobeto koordinatu eta aprobetxatu ahal izan dira, eta haren ebaluazioa egin da, egokitzapen egokiak identifikatu eta ezartzeko (G 10ean).</p>		<p>• Se ha continuado con la colaboración con agentes e instituciones públicas en el ámbito de la educación para reforzar las acciones que favorezcan las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes (Ikaslan, Hetel, Elhuyar...).</p> <p><b>5.3. Apoyo y difusión del papel de las mujeres en la Ciencia y la Tecnología</b></p> <p>• Se han puesto en marcha foros de Igualdad y se ha elaborado el Plan de Igualdad.</p> <p>• Se ha divulgado el trabajo y los proyectos de las mujeres de la RPTE a través de canales de comunicación.</p> <p>• Se ha trabajado para incorporar la RPTE a proyectos vinculados a la divulgación del papel de la mujer en la tecnología y la ciencia (ejemplo: presentación de directivas de empresas de la RPTE al premio a la mujer empresaria del año).</p> <p><b>5.4. Ayudar a difundir y favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los jóvenes</b></p> <p>• Puesta en marcha de nuevas herramientas de acercamiento tanto de la tecnología como de la realidad empresarial a los más jóvenes y se ha impulsado el desarrollo del Foro de la Experiencia en FP y el proyecto de Vidas científicas en colaboración con APTE.</p> <p><b>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</b></p> <p><b>6.1. Poner en marcha un nuevo modelo organizativo que favorezca la coordinación, colaboración y el aprovechamiento de sinergias entre parques</b></p> <p>• Con la puesta en marcha del nuevo modelo organizativo se ha permitido avanzar en un mayor nivel de coordinación y aprovechamiento de sinergias entre parques), y se ha realizado una evaluación del mismo para identificar y establecer los ajustes oportunos (en G10).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Era berean, erakundeko postu guztietarako egitura berriaren behar guztien inguruko rol, funtzio eta erantzukizunen hasierako definizioa egin da.</li> </ul> <p><b>6.2 Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduketan eta ekimenen garapenean sormenez lagunduko duena.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Barneko Berrikuntza Plana prestatu da; haren helburu dira egindako ahalegin guztia batzea, pertsona ororen parte-hartzea sustatzea eta etorkizuneko ahalegina bideratzea.</li> <li>• Ideiak trukatzeko eta proiektu berritzaileak sortzeko bide emateko dinamikak jarri dira abian:</li> <li>• Inno-Taldeak: pertsona guztiek barne-kudeaketa hobetzeko ekimenetan parte hartzea sustatzen duten diziplina anitzeko lantaldeak.</li> <li>• Barnetik: Berrikuntzak sortzeko eta EPTSkon pertsonen aitortzeko diseinatutako ekimen berritzailea</li> <li>• Berrikuntzarako foroak: hausnarketa, sormena, ideien sorrera eta proiektu berritzaileen bilaketa sustatzeko tresnak.</li> <li>• Erronka bat Parkearentzat: enpresen inplikazioa berrikuntzan.</li> </ul> <p><b>6.3. Parkeen Sarea sozialki arduratsu izango den erakunde gisa finkatzera jotzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2020an, 2019an diseinatutako GIH Konpromisoaren eta Garapenaren Eskuliburua zabaldu da; erlazionatutako intereseko taldeen beharrak asetzerara bideratzen da erantzukizun sozial korporatiboko politika.</li> <li>• Balio soziala monetizatzeke sistema baten bidez, EPTSak gizarteari egiten dion ekarpena aztertu da eta, horretarako, interes-talde bakoitzerako zenbatekoak ezarri dira.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asimismo, se ha elaborado una definición inicial de roles, funciones y responsabilidades en relación a las necesidades de la nueva estructura para todos los puestos de la organización.</li> </ul> <p><b>6.2 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha elaborado un Plan de Innovación interno (Berrikuntza Plana), que tiene por objetivos, recopilar todos los esfuerzos realizados, promover la participación de todas las personas y enfocar los esfuerzos futuros.</li> <li>• Se han puesto en marcha diferentes dinámicas para facilitar el intercambio de ideas y la generación de proyectos innovadores:</li> <li>• Inno-Taldes: grupos de trabajo multidisciplinares que promueven la participación de todas las personas en iniciativas de mejora de la gestión interna.</li> <li>• Barnetik: Iniciativa innovadora diseñada para la generación y el reconocimiento de innovaciones a las personas de la RPTE</li> <li>• Foros para la innovación: herramientas para promover la reflexión, creatividad, generación de ideas y la búsqueda de proyectos innovadores.</li> <li>• Reto Parque: implicación de las empresas en la innovación.</li> </ul> <p><b>6.3. Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A lo largo de 2020 se ha desplegado el Manual de Compromiso Sociedad y desarrollo ODS diseñado en 2019 orientado a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona.</li> <li>• Se ha analizado a través de un sistema de monetización del valor social la aportación que la RPTE hace a la sociedad estableciendo importes para cada Grupo de Interés con los que se relaciona.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2024ko Plan Estrategiko berriaren diseinuan –2021eko otsailean amaituko da–, garapen jasangarrirako helburuak haren elementu egituratzailea izango dela eta 2030 Agendak protagonismo berezia izango duela ezarri da.</li> <li>• Gizartearentzako inkesta-sistema bat jarri da abian, hark EPTSak eginiko ekintzen gainean duen gogobetetasun-maila ezagutzeko.</li> </ul> <p><b>6.4. Barneko kudeaketa-sistemak hobetzea, eta sareko kudeaketa-sistema aurreratu baterantz jotzea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sareko kudeaketa aurreratuko eredu lortzeko jarraitu da aurrera egiten; Euskalitek 2017an emandako Kudeaketa Aurreratuko Diplomaren eta 2018ko Brontzeko A-ren aintzatespenaren ondoren, berriz ere ebaluatu da, 2020. urtean.</li> <li>• Barne-kudeaketarako bide emateko tresnak abiarazi dira, eta haien artean nabarmentzekoa da SCRUMTEGY, gure plan estrategikoen eta urteko kudeaketa-planen segimendurako sistema gisa, bertan daudela gure aginte-etaulak (aginte-taula estrategikoa eta aginte-taula integrala).</li> <li>• Prozesu-mapa berria prestatu da, eta horrek aukera ematen du ikusteko Plan Estrategikoan zehaztutako helburuak betetzeko egin den ekarpena, eta sarean lan egiteko moduen homogeneizazioan sakontzeko.</li> </ul> <p><b>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</b></p> <p><b>7.1. Lantalde ilusionatu, esperientziadun eta etorkizuneko proiektuarekin inplikaturakoa finkatzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Taldearen prestakuntza eta gaikuntza sendotu dira eta, horretarako, identifikatutako eskakizun berrietara eta kudeaketa aurreratuko eredu berrira egokitu dira. Urteko prestakuntza-planak prestatzen eta abian jartzen jarraitu da; haiek ebaluatzeko zehaztutako metodologiaren arabera ebaluatu dira, eta prestakuntzarekin jarraitu da, G40aren saioetan, bai eta jardunbide egokiak partekatzen ere.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• En el diseño del nuevo Plan Estratégico 2024 que se concluirá en febrero del 2021, se ha establecido que los ODS serán el elemento vertebrador del mismo y que tendrá un especial protagonismo la Agenda 2030.</li> <li>• Se ha puesto en marcha un sistema de encuestas a la Sociedad para conocimiento de su grado de satisfacción con las acciones desarrolladas por la RPTE.</li> </ul> <p><b>6.4. Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en Red</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha continuado avanzando hacia un modelo de gestión avanzada en Red, que tras el Diploma en Gestión Avanzada otorgado por Euskalit en 2017 y el reconocimiento de la A de Bronce en 2018, se ha vuelto a evaluar en este año 2020.</li> <li>• Se han puesto en marcha herramientas para favorecer la gestión interna, destacando entre ellas SCRUMTEGY como sistema de seguimiento de nuestros planes estratégicos y de los planes de gestión anuales en el que se dispone de nuestros cuadros de mando (CME y CMI).</li> <li>• Se ha elaborado un nuevo mapa de procesos que permite visualizar la contribución al cumplimiento de los objetivos definidos en el Plan Estratégico y profundizar en la homogeneización de las formas de trabajar en red.</li> </ul> <p><b>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</b></p> <p><b>7.1. Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha reforzado la formación y la capacitación del equipo, adaptándose a los nuevos requerimientos identificados así como al nuevo modelo de gestión avanzada. Se ha continuado con la elaboración y puesta en marcha de Planes de formación anuales, que se han evaluado según la metodología definida para evaluarlas y se ha continuado con la formación en las sesiones del G40 compartiendo buenas prácticas.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pertsonen gogobetetasun-maila ezagutzeko, erakundeko pertsona guztiei gogobetetasun-maila ezagutzeko inkesta egiten jarraitzen da; inkesta horien emaitzak aztertu ondoren, haren ondorioetatik abiatutako hobekuntzarako plana abiarazten da (iradokizunak eta hobekuntza-arloak).</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Para conocer el grado de satisfacción de las personas se sigue realizando la encuesta de satisfacción a todas las personas de la organización que tras el análisis de resultados lleva a la puesta en marcha de un plan de mejora derivado de las conclusiones de la misma (sugerencias y áreas de mejora).</li> </ul>
EPTSkon pertsonen gogobetetasun-maila.	8,26	Grado de satisfacción de Personas RPTE.
Parkeko pertsonen gogobetetasun-maila.	8,09	Grado de satisfacción de Personas Parque.
<p><b>8. JASANGARRITASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA</b></p>		<p><b>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO-FINANCIERA</b></p>
<p><b>8.1 Egoera ekonomiko-finantzario saneatua mantentzea.</b></p>		<p><b>8.1 Mantener una situación económico-financiera saneada.</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zentzuzko zorpetze-, kaudimen- eta likidazio-ratioak mantentzeko lanean jarraitu da, lehentasunezko zat jotzen diren inbertsioei aurre egin ahal izateko.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha continuado trabajando para mantener ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez, razonables, que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Alokairuan dauden eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitu da, epe luzera sozietatearen etekin-atalasera iritsi ahal izateko.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha seguido la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo y poder así alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Autofinantzate-maila mantendu da, urteko kutxa-fluxu positiboak sortuta.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Se han mantenido los niveles de auto financiación, con una generación de flujos de caja anuales positivos.</li> </ul>
EPTSa, errentamenduagatik diru-sarrerak (milioi euro).	13,63	Ingresos por arrendamiento (millones de euros) RPTE.
Parkea, errentamenduagatik diru-sarrerak (milioi euro).	4,38	Ingresos por arrendamiento (millones de euros) Parque.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Finantzatzeko formula alternatibo berriak arakatu dira, lehentasunezko zat jotzen diren proiektuetan inbertitzea erraztu dutenak (arlo publikoaren eta pribatuaren arteko lankidetzak, finantza-erakundeak, erakunde eraikitzaileen eta beste eragile batzuen aldetik finantzazioa, etab.).</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Se han explorado nuevas fórmulas de financiación alternativas que han facilitado la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público-privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).</li> </ul>

### 3. 2021ERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako egindako Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen Plan Estrategikoa zortzi helburu estrategikotan gauzatu da, eta helburu horiek dira lehentasunezko jarduketa-ardatzak. Helburu horiek 21 ildo estrategikotan zehazten dira, dagozkien ekintza eta adierazleekin.</p> <p>Gainera, 2020an, azken hiruhilekoan, EPTSaren 2024ko Plan Estrategiko Berria diseinatzeko lizitazioa abiarazi da, "Sareko funtzionamendua finkatzeko" helburu argiarekin, eta haren elementu egituratzaileak garapen jasangarrirako helburuak izango dira.</p> <p>Diseinu hori 2021eko otsailerako amaituta egongo da, eta bertatik ondorioztatzen diren helburu estrategikoei gidatuko dituzte 2021ean garatuko diren ekintzak. Aurreko guztia dela eta, jarraian deskribatzen diren ekintzak gaur egun aurreikusten direnak dira, eta egungo plan estrategikoaren ekintzen jarraipen gisa ulertzen dira.</p> <p>Hurrengo plan estrategikoaren elementu egituratzaileak izango dira 2030 Agendak ezartzen dituen ardatzak eta, esan bezala, EPTSaren eragin gehien jasaten duten garapen jasangarrirako helburuak integratzea eta gizartearekiko eta interes-taldeekiko komunikazioa areagotzea.</p>		<p>El Plan Estratégico realizado de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, para el período 2017-2020, se materializó en 8 Objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se concretan en 21 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones e indicadores.</p> <p>Adicionalmente en el 2020, durante el último trimestre se ha lanzado la licitación para el diseño del Nuevo Plan Estratégico 2024 de la RPTE, con un claro objetivo de "Consolidar el Funcionamiento en Red" y cuyos elementos vertebradores serán los Objetivos de Desarrollo Sostenible.</p> <p>Este diseño estará terminado en febrero de 2021 y los objetivos estratégicos que del mismo deriven serán los que guíen las acciones a desarrollar durante este año 2021. Por todo lo anterior el conjunto de acciones descritas a continuación son las actualmente previstas, considerando una continuidad de las del actual plan estratégico.</p> <p>Elementos vertebradores del próximo plan estratégico serán la Integración de los ejes que establece la Agenda 2030 y, como se ha dicho, los ODS en los que la RPTE tiene más impacto, e incrementar su comunicación hacia la sociedad y los grupos de interés.</p>
<p><b>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erakundeekin koordinatuta lanean jarraitzea (nagusiki Eusko Jaurlaritza, foru-aldundiak eta udalak) gobernamendu-eredu egokia zehazten eta zabalitzen.</li> <li>• Ahalegina sendotuko da inpaktu handiko aliatuekin harreman egituratuak ezartzeko.</li> <li>• Aliantza estrategikoak kudeatzeko eta ebaluatzeko prozesua finkatuko da (kudeaketa-sistematika).</li> </ul>		<p><b>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuar trabajando de manera coordinada con las Instituciones (principalmente Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y Ayuntamientos del accionariado) en la definición y el despliegue del modelo de gobernanza óptimo.</li> <li>• Se reforzarán esfuerzos en el establecimiento de relaciones estructuradas con aliados de alto impacto.</li> <li>• Se consolidará el proceso de gestión y evaluación de las alianzas estratégicas (sistemática de gestión).</li> </ul>
<p>EPTSkon kontseilarien gogobetetasun-maila.</p>	<p>9,8</p>	<p>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del RPTE</p>
<p>Parkeko kontseilarien gogobetetasun-maila.</p>	<p>10</p>	<p>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del Parque.</p>
<p><b>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</b></p>		<p><b>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</b></p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hasitako jarduera finkatzea eta merkataritza-kudeaketan jarrera proaktiboa izatea (horretarako merkatuan presentzia handiagoa sustatzea), eta, horretarako, Euskadirako herrialdeko estrategia globalaren esparruan proiektu estrategikoak identifikatu eta erakartzea, eta erakundeei merkataritza-misioetan eta erakunde-bisitetan laguntzea. Kanpoan proiektuak erakartzeko estrategia sustatzea (beste teknologia-parke batzuekin eta Mugaz Gaindiko Merkataritza Ganberarekin elkarlanean jardunez).</li> <li>• Gako diren aliatuekiko kontaktua eta harremana areagotzea (preskriptoreak).</li> <li>• EPTSrako proiektu eragileak erakartzea, 2021aren hasieran abian jarriko den Marketin Plana bezalako tresnekin; 2020an amaitu da hura zehazten.</li> <li>• Bezeroei fidelizazio-bisitak egitea (egindako sistematizazioan oinarrituta), eta lehiarako zaintzaren lana sustatu eta beste sare batzuekiko harremana sendotzea.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidar la actividad iniciada y mantener una actitud proactiva en la gestión comercial (impulsando una mayor presencia en el mercado) identificando y captando proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales. Impulsar una estrategia de captación de proyectos en el exterior (a través de la colaboración con otros Parques Tecnológicos y la Cámara de Comercio Transfronteriza).</li> <li>• Intensificar el contacto y la relación con aliados clave (prescriptores).</li> <li>• Atraer proyectos tractores para la RPTE con herramientas como el Plan de Marketing que se pondrá en marcha a comienzos del 2021, al haberse finalizado su definición en el 2020.</li> <li>• Realizar visitas de fidelización a clientes (en base a la sistematización realizada) y potenciar la labor de vigilancia competitiva y reforzar la relación con otras redes.</li> </ul>
EPTSkok lurzorua okupazio-maila.	77,37%	Grado de ocupación del suelo RPTE
Parkeko lurzorua okupazio-maila.	75,39%	Grado de ocupación del suelo Parque
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aliantza estrategikoa eta lankidetzaz aliantza sendotzea BICekin, bai eta beste eragile batzuekiko bitartekaritza-lana ere, proiektu berriak identifikatu eta erakartzeko, eta finkatuta dauden enpresa eta erakundeetara bisita-planarekin jarraitzeko, haien beharrak ezagutu eta hazteko aukerak eta planak detektatzeko.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reforzar la alianza estratégica y de colaboración con los BICs así como la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos y continuar con el plan de visitas a las empresas y entidades instaladas para conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento.</li> </ul>
EPTSkok bezeroen gogobetetasun-maila.	8,30	Grado de satisfacción de clientes de RPTE.
Parkeko bezeroen gogobetetasun-maila.	8,26	Grado de satisfacción de clientes del Parque.
<p><b>3. HEDAPEN GEOGRAFIKO ORDENATUA</b></p> <p>Datozen urteotarako EPTSaren hedapen antolatua estrategia zehaztea, udalekin eta beste erakunde batzuekin koordinazioan.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lurraldean intereseko guneetan hazteko aukerei buruz hausnartzea, SPRILURekin eta GFAREkin koordinazioan.</li> <li>• A2.2 eraikina eraikitzen hastea Miramonen</li> </ul>		<p><b>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</b></p> <p>Definir la estrategia de expansión ordenada de la RPTE para los próximos años, en coordinación con Ayuntamientos y las diferentes instituciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reflexionar sobre las posibilidades de crecimiento en zonas de interés en el Territorio en coordinación SPRILUR y DFG.</li> <li>• Comenzar la construcción del edificio A2.2 en Miramón</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Galarretan lehiarako eskaintza izateko aukera emango duen eraikin enblematikoa eraikitzeke proiektua lizitzeko prozesurako izapideak hasia</li> </ul> <p><b>4. ENPRESEN BERRIKUNTZARAKO ETA GARAPENERAKO INGURUNE EGOKIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eskaintako zerbitzuen inaktuaren azterketekin jarraitzea, eta jarduera diferentzialen eta bezeroentzako balio erantsi gehiagokoan garapenean zentratzea ahalegina, eta, horretarako, lehenasunezkatat identifikatzen diren jarduketan denboran/sistematizazioan jarraitutasuna finkatu eta bermatzea (une jakinetan jarduketa bereziak antolatzea).</li> <li>• Lidergo- eta koordinazio-rolen aurrera egitea (eta kanpo-eragileetan oinarritzea, jarduera ez-diferentzialak eta balio gutxiagokoak gauzatzeko).</li> <li>• Profil berrien beharrei erantzuten dieten zerbitzuak ezartzea (gazteak, beste kultura batzuk etab.).</li> <li>• Profesionalengana bezero gisa hobeto iristea, eta profesional guztiak komunikazioa izatea.</li> <li>• Funtsezko zerbitzuen balorazioa sartzea bezeroen gogobetetasun-maila neurtzeko galdetegian.</li> <li>• Negozio-eredu berrietara egokitzen diren eraikin malguak eratzeko egokitasuna eta aplikagarritasuna aztertzea (pabiloia + bulegoa).</li> <li>• Harreman informalen espazioen proiektuak amaitzea (sormen-aretoak).</li> <li>• Jasangarritasun, Mugikortasun eta Irisgarritasun Planean zehaztutako ekintzak abian jartzea, eta ETPSaren posizionamendua zehaztea arlo energetikoan (garapen jasangarrirako helburuekin bat etorritik).</li> <li>• EPTSa eraldaketa teknologikoaren sustapenean erakunde aitzindari gisa kokatzea (5G eta APTE-Telefónica akordioa, estatu-mailan blockchain sare pribatu handiena den aldetik).</li> <li>• Parkeetara garraiatzeko zerbitzua sustatzeko eta hobetzeko lan egitea eta, horretarako, teknologia jasangarrien erabilera sustatzea (autobus elektrikoa).</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Iniciar los trámites para el proceso de Licitación del proyecto para la construcción de un edificio emblemático que permita disponer de una oferta competitiva en Galarreta</li> </ul> <p><b>4. ENTORNO OPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuar con los análisis de impacto de los servicios ofertados y focalizar esfuerzos en el desarrollo de actividades diferenciales y de mayor valor añadido para los clientes consolidando y garantizando la continuidad en el tiempo/sistematización de las actuaciones identificadas como prioritarias (organizando actuaciones especiales en momentos puntuales).</li> <li>• Avanzar hacia un rol de liderazgo y coordinación (y apoyo en agentes externos para ejecución de actividades no diferenciales y de menor valor).</li> <li>• Implementar servicios que den respuesta a necesidades de nuevos perfiles (jóvenes, otras culturas, etc.).</li> <li>• Acceder al profesional como cliente con una mayor llegada y comunicación con todos los profesionales.</li> <li>• Incorporar la valoración de los servicios clave en la encuesta de satisfacción de clientes.</li> <li>• Analizar la conveniencia y aplicabilidad de configurar edificios flexibles y adaptados a los nuevos modelos de negocio (pabellón + oficina).</li> <li>• Finalizar los proyectos de espacios de relación informales (salas de creatividad).</li> <li>• Poner en marcha acciones definidas en el Plan de Sostenibilidad, Movilidad y Accesibilidad y definir el posicionamiento de la RPTE en materia energética (alineado con los ODS).</li> <li>• Posicionar a la RPTE como organización pionera en la promoción de la transformación tecnológica (5G y acuerdo APTE-Telefónica como la mayor red privada de blockchain a nivel estatal).</li> <li>• Trabajar para impulsar y mejorar el servicio de transporte a los Parques, promoviendo el uso de tecnologías sostenibles (bus eléctrico).</li> </ul>

<b>HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA</b>	<b>MAGNITUDEA MAGNITUD</b>	<b>OBJETIVO ACCION INDICADOR</b>
<p><b>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUERAREN ERREALITATEAREN KANPOKO IKUSGARRITASUNA, ETA GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sarearen ikusgaitasunik handiena eta finkatutako enpresen errealitatea sustatzen duten ekintzen garapenean aurrera egiten jarraitzea (Sarearen barrura eta kanpora/gizartera).</li> <li>Parkeen Sarea markaren posizionamendua finkatzen amaitzea.</li> <li>Zenbait bezero-segmentutarako komunikazio-ekintza bereziekin jarraitzea eta, horrela, Sareko profesional gehiagorengana iristea eta, horretarako, neurri handiagoan ustiatzea ekitaldien eta garatutako jardueren inpaktua areagotzeko eta haren balioa nabarmentzeko eskuragarri dauden komunikazio-tresnak (aurretiko elkarrizketak hizlariei, ekitaldia sare sozialetan iragartzea, ondoko elkarrizketak etab.)</li> <li>Gizartearengana iristeko ekintzak balioestea.</li> <li>Sarearen komunikazioa eta ikusgaitasuna eragitea unibertitateen eta LHko zentroen aldetik.</li> <li>Sarea zenbait proiektutara atxikitzeko aukera balioestea eta parte-hartze aktiboari eustea.</li> <li>Umeetan zientzia- eta teknologia-bokazioetarako bide ematen duten ekintzen garapena eta emakumeak zientzian eta teknologian duen eginkizuna sustatzen jarraitzea.</li> </ul>		<p><b>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar avanzando en el desarrollo de acciones que promuevan la mayor visibilización de la Red y la realidad empresarial instalada (hacia dentro de la Red y hacia fuera/sociedad).</li> <li>Terminar de consolidar el posicionamiento de la marca Red de Parques.</li> <li>Continuar con acciones de comunicación específicas para diferentes segmentos de clientes alcanzando un mayor nivel de llegada a los profesionales de la Red explotando para ello en mayor medida las herramientas de comunicación disponibles para poner en valor e incrementar el impacto de los eventos y actividades desarrolladas (entrevistas previas a ponentes, anuncio del evento en redes sociales, entrevistas posteriores, etc.).</li> <li>Valorar acciones de llegada a la sociedad.</li> <li>Generar una mayor comunicación y visibilización de la Red por parte de universidades y centros de FP.</li> <li>Valorar la posible adhesión de la Red a proyectos existentes y mantener una participación activa.</li> <li>Continuar impulsando el desarrollo de acciones que favorezcan las vocaciones científico-tecnológicas en niños y niñas y el papel de la mujer en Ciencia y Tecnología.</li> </ul>
<p><b>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAMENDU ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sareko antolamendu- eta lan-eredu berria finkatzea eta, horretarako, eginkizunak eta erantzukizunak argitzea.</li> <li>Eginkizunak eta rolak maila guztietan zehaztea (zuzendaritza-eremuaz harago).</li> <li>Kanporako eta barne-mailan inpaktu handia duten proiektu berritzaileen garapena identifikatu eta lehenestea.</li> </ul>		<p><b>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Consolidar el nuevo modelo de organización y trabajo en Red iniciado clarificando determinadas funciones y responsabilidades.</li> <li>Definir funciones y roles a todos los niveles (más allá del ámbito directivo).</li> <li>Identificar y priorizar el desarrollo de proyectos innovadores con alto impacto hacia fuera y a nivel interno.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ekintzen diseinua balioestea, Sarean finkatuta dauden enpresen eta agenteen artean garapen jasangarrirako helburuak sustatzeko.</li> <li>Prozesuen homogeneizazioan aurrera egitea.</li> <li>Kudeaketa aurreratuko eredia ezartzen aurrera egiten jarraitzea (EPTSa 2020an Euskaliten A-ren aintzatespenera aurkeztea).</li> <li>Prozesuen araberako kudeaketa-lanaren formula zabaltzea.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Valorar el diseño de acciones para fomentar los ODS entre las empresas y agentes instalados en la Red.</li> <li>Avanzar en la homogeneización de los diferentes procesos a nivel operativo.</li> <li>Continuar avanzando en la implantación del modelo de gestión avanzada (presentación de la RPTE al reconocimiento A de Euskalit en 2020).</li> <li>Desplegar la fórmula de trabajo de gestión por procesos.</li> </ul>
<p><b>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hasitako aldaketak finkatu eta lantaldeak egonkortzea.</li> <li>Proiektuen kudeaketa-sistema berdiseinatu eta lehentasunezko jarduketa-eremuak zehaztea.</li> <li>2020an Kontziliazio Plana zabaltzea (zirriborroan eta esleitutako lantaldearekin).</li> <li>Aintzatespen Plana diseinatu eta abian jartzea 2020an (karrera profesionala).</li> </ul>		<p><b>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Consolidar los cambios iniciados y afianzar equipos de trabajo.</li> <li>Rediseñar el sistema de gestión de proyectos y definir ámbitos prioritarios de actuación.</li> <li>Desplegar el Plan de conciliación en 2020 (en borrador y con equipo de trabajo asignado).</li> <li>Diseñar y poner en marcha un Plan de Reconocimiento (carrera profesional) en 2020.</li> </ul>
<p>Pertsonen gogobetetasun-maila.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>EPTS.</li> <li>Parkea.</li> </ul>	<p>8,26</p> <p>8,09</p>	<p>Grado de satisfacción de Personas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>RPTE.</li> <li>Parque.</li> </ul>
<p><b>8. JASANGARRITASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hazkuntza etengabea izatea epe luzean egoera ekonomiko-finantzario saneatuan, hazkuntzari bide emateko.</li> </ul> <p>EPTSa, errentamenduagatiko diru-sarrerak (milioi euro)</p> <p>Parkea, errentamenduagatiko diru-sarrerak (milioi euro).</p>	<p>13,86</p> <p>4,4</p>	<p><b>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO-FINANCIERA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener un crecimiento sostenido a largo plazo una situación económico-financiera saneada que favorezca el crecimiento.</li> </ul> <p>Ingresos por arrendamiento (millones de euros) RPTE.</p> <p>Ingresos por arrendamiento (millones de euros) Parque.</p>

## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>12</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	8
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
<b>Guztira Total</b>		<b>12</b>



## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>53.597.995</b>	<b>50.043.433</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>83.363.915</b>	<b>83.793.136</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	3.919.059	3.995.272	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>83.150.110</b>	<b>83.570.053</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	123.399	199.612	I. Kapitala <i>Capital</i>	85.235.000	85.235.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	274.732	274.732	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	85.235.000	85.235.000
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	3.520.928	3.520.928	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.860.570	1.860.570
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	49.204.519	45.573.744	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	584.721	584.721
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	13.006.007	13.006.007	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.275.849	1.275.849
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	36.198.512	32.567.737	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(3.525.517)	(2.233.993)
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	474.417	474.417	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(3.525.517)	(2.233.993)
2. Hirugarrenei emandako kredituak <i>Créditos a terceros</i>	474.026	474.026	VII. Ekitaldi emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(419.943)	(1.291.524)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	391	391	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>213.805</b>	<b>223.083</b>
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>34.527.914</b>	<b>39.137.878</b>	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.307.197</b>	<b>4.310.805</b>
II. Izakinak <i>Existencias</i>	25.807.001	26.396.441	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	2.130.343	2.130.343
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	25.807.001	26.396.441	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	2.130.343	2.130.343
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	350.045	712.535	III. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.093.707	2.093.707
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	182.953	545.443	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	83.147	86.755
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Cientes, empresas del grupo y asociadas</i>	83.573	83.573	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>454.797</b>	<b>1.077.370</b>
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	11.204	11.204	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	256.032	561.077
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	72.315	72.315	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	256.032	561.077
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	39.438	39.438	IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	----	317.528
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	8.331.430	11.989.464	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	198.765	198.765
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	8.331.430	11.989.464	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	24.500	24.500
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	98.525	98.525
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	1.882	1.882
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	73.858	73.858
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>88.125.909</b>	<b>89.181.311</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>88.125.909</b>	<b>89.181.311</b>

## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>6.054.584</b>	<b>5.396.404</b>
a) Salmentak Ventas	1.650.000	1.385.100
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	4.404.584	4.011.304
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(589.440)</b>	<b>(976.158)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(589.440)	(976.158)
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(1.055.161)</b>	<b>(991.790)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(830.835)	(786.061)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(224.326)	(205.729)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(2.639.006)</b>	<b>(2.501.163)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(2.288.648)	(2.042.058)
b) Tributuak Tributos	(350.358)	(459.105)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(2.139.238)</b>	<b>(2.155.713)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelakoen egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>12.886</b>	<b>----</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMATZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(355.375)</b>	<b>(1.228.420)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>----</b>	<b>12.886</b>
c) Izaera finantzarioaren dirulaguntza, dohaintza eta legatuen egozpena Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	----	12.886
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(64.568)</b>	<b>(75.990)</b>
a) Taldeko enpresetikiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(27.095)	(29.303)
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(37.473)	(46.687)
<b>A.2) EMATZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>(64.568)</b>	<b>(63.104)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMATZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(419.943)</b>	<b>(1.291.524)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMATZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(419.943)</b>	<b>(1.291.524)</b>



## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(419.943)	(1.291.524)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	2.190.920	2.218.817
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	2.139.238	2.155.713
d) Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(12.886)	(12.886)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	64.568	75.990
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	951.930	976.158
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	589.440	976.158
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	362.490	----
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(93.870)	(112.177)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(93.870)	(112.177)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	2.629.037	1.791.274
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.693.800)	(5.566.310)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(5.693.800)	(5.566.310)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(5.693.800)	(5.566.310)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	----	1.500.000
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	----	1.500.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(593.271)	(579.167)
b) Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(593.271)	(579.167)
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(288.226)	(281.254)
5. Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(305.045)	(297.913)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(593.271)	920.833
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(3.658.034)	(2.854.203)

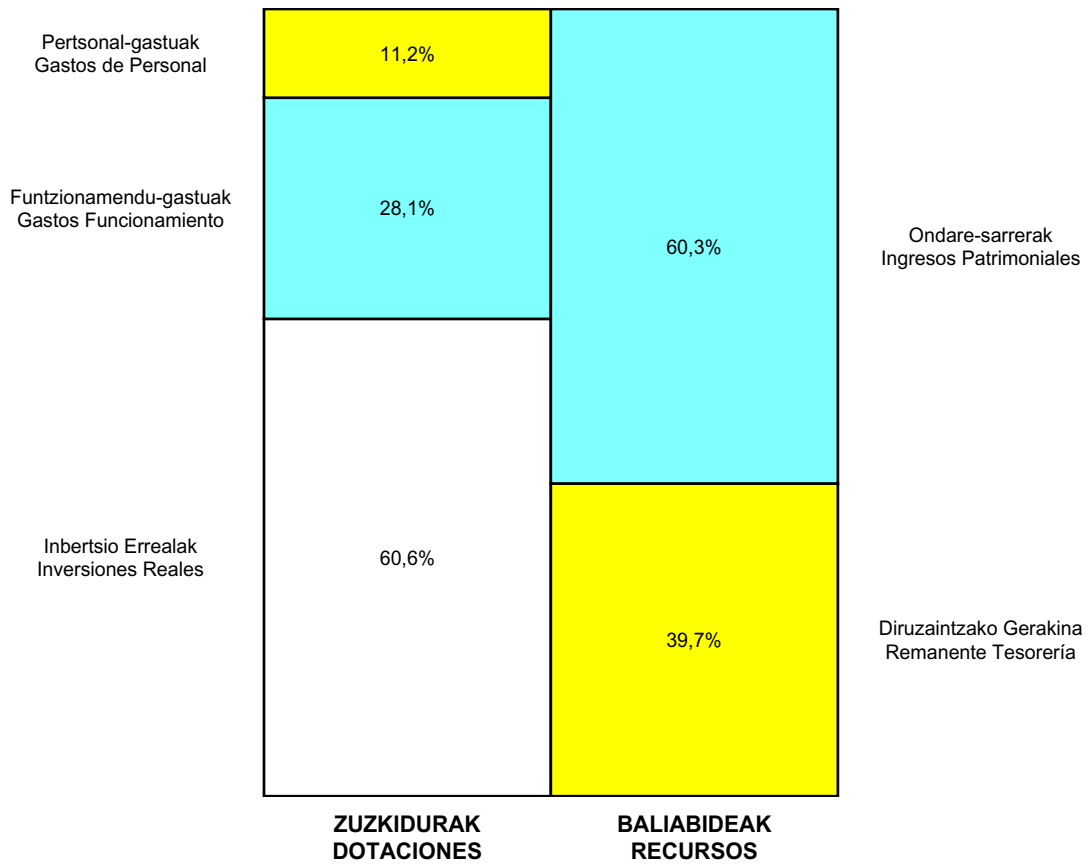
## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019</b>	83.735	---	---	1.595	---	(4.766)	---	---	---	---	---	242	80.805
<b>B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020</b>	83.735	---	---	1.595	---	(4.766)	---	---	---	---	---	242	80.805
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(1.292)	---	---	---	(19)	(1.310)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	1.500	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	1.500
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	1.500	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	1.500
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	---	---	---	266	---	2.532	---	---	---	---	---	---	2.798
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	85.235	---	---	1.861	---	(2.234)	---	(1.292)	---	---	---	223	83.793
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	85.235	---	---	1.861	---	(3.526)	---	---	---	---	---	223	83.793
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(420)	---	---	---	(9)	(429)
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	85.235	---	---	1.861	---	(3.526)	---	(420)	---	---	---	214	83.364

## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

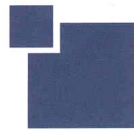
AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	1.055.161	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	6.054.584
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	2.639.006	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	3.991.222
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	64.568		
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	5.693.800		
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	593.271		
<b>Guztira Total</b>	<b>10.045.806</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>10.045.806</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	10.045.806	100	0	0	0	0	10.045.806





GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAIS VASCO, SGEGR, S.A.  
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, AKEKS, S.A.

## **Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak** ***Presupuestos de capital y explotación***

### **Informazio gehigarria** ***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				29.000
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				29.000
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		3.000	
216	Altzariak Mobiliario		6.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		20.000	
III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO				590.000
5. DIBIDENDU-ORDAINKETAK PAGOS POR DIVIDENDOS				590.000
526	Ordaintzeko dibidendu aktiboa Dividendo activo a pagar		590.000	
VI. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES				418.372
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.037.372

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				447.372
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS				590.000
1. ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO				590.000
113	Borondatezko erreserbak Reservas voluntarias		590.000	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.037.372

## Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>1.349.628</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.077.276
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>1.077.276</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		95.600	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		981.676	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			272.352
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>235.806</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>21.546</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>15.000</b>	
6490	Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		15.000	
II.	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>463.000</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			307.000
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>25.000</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		25.000	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>25.000</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		25.000	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>100.000</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>6.000</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>1.000</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>10.000</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		10.000	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>10.000</b>	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		10.000	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>130.000</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		30.000	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		10.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		15.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		75.000	



Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			156.000
630	Mozkinen gaineko zerga Impuesto sobre beneficios		150.000	
6300	Zerga korrientea Impuesto corriente		150.000	
631	Bestelako tributuak Otros tributos		6.000	
V.	KOBRATZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS			40.000
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			447.372
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>2.300.000</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			2.300.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			2.300.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		2.300.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		2.300.000	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.	2.300.000		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>2.300.000</b>





GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO, SGEIC, S.A.  
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, AKEKS, S.A.

## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

EUSKAL HERRIKO ARRISKU KAPITALAREN KUDEAKETA IKEKS, SA 1985eko urrian eratu zen, Euskal Herrian ARRISKU KAPITALAREN JARDUERA sustatzeko helburuaz, eta honako hau ulertzen delarik: finantza fluxuen kaptazioa, ondoren enpresa txiki eta ertainetan inbertitzeko, berauen kapital sozialean gutxitako partaidetzak eskuratuz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEIC, S.A., se constituyó en octubre de 1985 con el objetivo de promover la ACTIVIDAD DE CAPITAL RIESGO en el País Vasco, entendiéndose ésta como la captación de flujos financieros para su posterior inversión en proyectos en pequeñas y medianas empresas mediante la toma de participación minoritaria en el capital social de las mismas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI	73
Kutxabank	20
Mondragon Inversiones	7
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietateak Inbertsio Kolektiboko Kapitaleko Erakundearen Kudeatzaile izaera dauka, 22/2014 Legearen babespean; beraz, helburu eksklusibotzat dauka besteren kontura arrisku kapitaleko sozietate eta Fondoen kudeaketa.

Lau jarduera funtsezko garatzen ditu:

1. Fondoen kaptazioa: partaide berriak erakartzean datza edota Arrisku Kapitaleko Kudeaketako Fondoko partaideen ekarpen berriak eragiten, arrisku kapitalaren jardueratako fondo erabilgarriak gehitzeko helburuaz.

2. Aukera bilaketa arrisku kapitalean inbertitzeko, beronen edozein egoeratan. Jarduera honek hartzen ditu:

- Aukera bilaketa.
- Bideragarritasun azterketen burutzapena.
- Proiektuen onarpena.
- Partaidetza hartzea edo mailegu bihurtzeko kontzesioa.

La Sociedad tiene carácter de Sociedad Gestora de Entidades de Inversión Colectiva de tipo cerrado, al amparo de la Ley 22/2014, por lo que tendrá por objeto exclusivo la gestión por cuenta ajena de Sociedades y Fondos de Capital Riesgo.

Desarrolla cuatro actividades fundamentales:

1. Captación de fondos: se refiere a la incorporación de nuevos partícipes o de nuevas aportaciones de los partícipes actuales de los Fondos de Capital Riesgo gestionados con el objeto de incrementar los fondos disponibles para la actividad de capital riesgo.

2. La búsqueda de oportunidades de inversión en capital riesgo en cualquiera de sus estados. Esta actividad incluye:

- Búsqueda de oportunidades.
- Realización del estudio de viabilidad.
- Aprobación del proyecto.
- Toma de participación o concesión del préstamo convertible.

- Partaidetza-inorenganazteen ikerketa eta burutzapena.
  - Estudio y realización de las enajenaciones de las participaciones.
3. Partaidetuen kontrol eta segimendua. Jarduera honek barne hartzen ditu:
- Partaidetuen hileroko kontrola.
  - Control mensual de las participadas.
  - Auditorien kontrol eta segimendua.
  - Control y seguimiento de auditorías.
  - Sozietate partaidetuen Administrazio Kontseiluetan parte hartzea.
  - Participación en los Consejos de Administración de las Sociedades Participadas.
4. Entitate gestionatuen ondarearen kontrola eta administrazioa. Jarduera honek barne hartzen ditu:
- Kontabilitatea eta administrazioa.
  - Administración y control patrimonial de las entidades gestionadas. Esta actividad incluye:
  - Auditoriak eta berauen kontrola.
  - Contabilidad y administración.
  - Auditorías y su control.

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ERRENTAGARRI ETA ETORKIZUNEN ENPRESAK GARATZEN ETA ZABALTZEN, FINANTZA-PARTAIDETZAREN BIDEZ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Partaidetza minoritarioak erostea eta/edo partaidetza-kredituak ematea Arrisku Kapitalaren Fondotik.</li> </ul>		<p><b>1. COLABORAR EN LA CREACIÓN Y/O CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES DE FUTURO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición de participaciones minoritarias y/o concesión de créditos participativos desde los Fondos de Capital Riesgo gestionados.</li> </ul>
1. Inbertsio proiektuen kopurua.	8	1. Número de proyectos materializados.
2. Inbertsio proiektuen zenbatekoa (milioi eurotan).	8	2. Importe de proyectos materializados (millones de euros).

## 3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ERRENTAGARRI ETA ETORKIZUNEN ENPRESAK GARATZEN ETA ZABALTZEN, FINANTZA-PARTAIDETZAREN BIDEZ</b></p>		<p><b>1. COLABORAR EN LA CREACIÓN Y/O CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES DE FUTURO</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partaidetza minoritarioak erostea eta/edo partaidetza-kredituak ematea Arrisku Kapitalaren Fondotik.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aurreikusten den inbertsio proiektuen kopurua.</li> <li>2. Aurreikusten den inbertsio proiektuen zenbatekoa (milioi eurotan).</li> </ol>	<p style="text-align: center;"><b>8</b></p> <p style="text-align: center;"><b>3</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición de participaciones minoritarias y/o concesión de créditos participativos desde los Fondos de Capital Riesgo gestionados.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Número de proyectos previstos.</li> <li>2. Importe de proyectos previsto materializar (millones de euros).</li> </ol>

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>3</b>
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) Directivos (Decreto 156-2016)	*	1
- Bestelako zuzendariak Otros Directivos	A	2
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>9</b>
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	6
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	3
<b>Guztira Total</b>		<b>12</b>

ZUZENDARITZA-KIDEEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia Director/a General	86.143	8.000	94.143

## Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>47.817</b>	<b>28.817</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>4.135.915</b>	<b>3.068.543</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	3.000	3.000	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>4.135.915</b>	<b>3.068.543</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	3.000	3.000	I. Kapitala <i>Capital</i>	690.000	690.000
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	44.817	25.817	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	690.000	690.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	44.817	25.817	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.519.258	1.929.258
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>4.638.932</b>	<b>4.170.560</b>	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	138.233	138.233
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	704.650	654.650	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	2.381.025	1.791.025
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	696.851	646.851	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	449.285	----
4. Pertsonala <i>Personal</i>	7.799	7.799	1. Gaineratikoa <i>Remanente</i>	449.285	----
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	3.934.282	3.515.910	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	477.372	449.285
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	3.934.282	3.515.910	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>----</b>	<b>----</b>
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>4.686.749</b>	<b>4.199.377</b>	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>550.834</b>	<b>1.130.834</b>
			III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	215.336	805.336
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	215.336	805.336
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	335.498	325.498
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	38.193	28.193
			5. Zerga korrientearen pasiboak <i>Pasivos por impuesto corriente</i>	195.806	195.806
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	101.499	101.499
			<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>4.686.749</b>	<b>4.199.377</b>

## Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>2.300.000</b>	<b>2.300.000</b>
b) Zerbitzu-emateak <i>Prestaciones de servicios</i>		2.300.000	2.300.000
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(1.349.628)</b>	<b>(1.315.215)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>		(1.077.276)	(1.064.638)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>		(272.352)	(250.577)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(313.000)</b>	<b>(363.000)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>		(307.000)	(357.000)
b) Tributuak <i>Tributos</i>		(6.000)	(6.000)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(10.000)</b>	<b>(10.000)</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>627.372</b>	<b>611.785</b>
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		-----	-----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>627.372</b>	<b>611.785</b>
<b>22. Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios</b>		<b>(150.000)</b>	<b>(162.500)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		<b>477.372</b>	<b>449.285</b>



## Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	627.372	611.785
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	10.000	10.000
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	10.000	10.000
3. Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(40.000)	(40.000)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)</i>	(50.000)	(50.000)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	10.000	10.000
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(150.000)	(162.500)
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) <i>Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)</i>	(150.000)	(162.500)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	447.372	419.285
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(29.000)	(29.000)
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	----	(3.000)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(29.000)	(26.000)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(29.000)	(29.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	590.000	----
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) <i>Emisión de instrumentos de patrimonio (+)</i>	590.000	----
11. Dibidendu-ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak <i>Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>	(590.000)	----
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	----	----
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	418.372	390.285

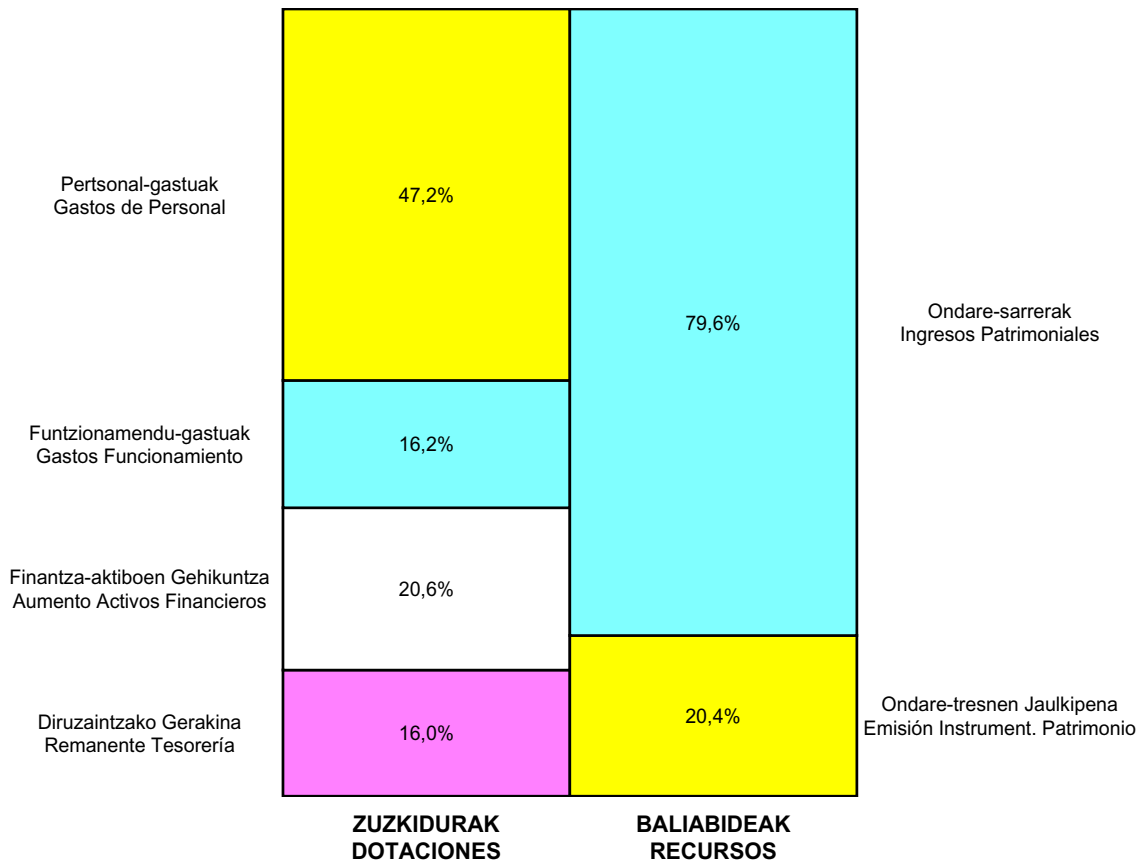
## Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTICIP. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKURTATURIA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATURAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	690	---	---	1.929	---	829	---	---	---	---	---	---	---	3.448
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	690	---	---	1.929	---	829	---	---	---	---	---	---	---	3.448
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	449	---	---	---	---	---	449
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(829)	---	---	---	---	---	---	---	(829)
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	690	---	---	1.929	---	---	---	449	---	---	---	---	---	3.069
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	690	---	---	1.929	---	449	---	---	---	---	---	---	---	3.069
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	477	---	---	---	---	---	477
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	590	---	---	---	---	---	---	---	---	---	590
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	690	---	---	2.519	---	449	---	477	---	---	---	---	---	4.136

## Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	1.349.628	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	2.300.000
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	463.000	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	590.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	29.000		
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	590.000		
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	458.372		
<b>Guztira Total</b>	<b>2.890.000</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>2.890.000</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	2.431.628	100	0	0	2.431.628





**BA** | **BIC ARABA**  
**UP! EUSKADI**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			309.326
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			295.000
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			295.000
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		295.000	
1	Bulegoak egokitzea. Acondicionamiento de oficinas.	30.000		
2	Eraikinaren teilatua ordezkatzeko. Sustitución techo edificio.	150.000		
3	Altzariak. Mobiliario.	10.000		
4	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak. Equipos para procesos de información.	5.000		
5	FV panelak aparkatzeko. Paneles FV parking.	75.000		
6	Batzuk. Varios.	25.000		
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				604.326

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			309.326
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			309.326
118	Bazkide edo jabeen ekarpenak Aportaciones de socios o propietarios		309.326	
1180	Bazkide edo jabeen ekarpenak. EAEko sektore publikoa Aportaciones de socios o propietarios. Sector Público de la CAE		157.756	
1	SPRI Bazkide ekarpena. Aportación de socios - SPRI.	157.756		
1181	Bazkide edo jabeen bestelako ekarpenak Otras aportaciones de socios o propietarios		151.570	
1	AFA Bazkide bestelako ekarpenak. DFA - Otras aportaciones de socios.	75.785		
2	Vitoria-Gasteizko Udala - Bazkide bestelako ekarpenak. Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz - Otras aportaciones de socios.	75.785		
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			295.000
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				604.326

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>466.010</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			354.935
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>354.935</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		354.935	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			111.075
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>105.751</b>	
643	<b>Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>5.324</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>1.032.675</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.012.675
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>92.000</b>	
6210	Lurra eta ondasun naturalen errentamenduak Arrendamientos de terrenos y bienes naturales		92.000	
1	BIND 4.0 proiektuan beharrezkoak diren alokairuengatik. Alquileres requeridos para eventos del proyecto BIND 4.0.	80.000		
2	Errentamenduak. Arrendamientos.	12.000		
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>111.757</b>	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		10.000	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa Equipos para procesos de información		12.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		89.757	
1	EUC mantentzea. Mantenimiento EUC.	9.500		
2	Mantentze orokorra. Mantenimiento general.	5.000		
3	Garbiketa. Limpieza.	44.000		
4	Ahotsa eta datuen sarea. Red de voz y datos.	1.257		
5	Lorezaintza. Jardinería.	5.000		
6	Klimatizazioa. Climatización.	10.000		
7	Sistema elektrikoak. Igogailuak. Sistemas eléctricos. Ascensores.	10.000		
8	Beste mantentze batzuk. Otros mantenimientos.	5.000		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>446.654</b>	
1	Profesionalen zerbitzuak. Servicios de profesionales.	446.654		
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>7.000</b>	



Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>		1.000	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		285.000	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		285.000	
1	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas.</i>	285.000		
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		26.000	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		9.500	
6281	Ura <i>Agua</i>		500	
6282	Gasa <i>Gas</i>		11.000	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		5.000	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		43.264	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		10.000	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		5.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		500	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		1.000	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		7.500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		19.264	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			20.000
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		20.000	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>1.498.685</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			174.019
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			174.019
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		174.019	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		174.019	
1	Errentamenduak eta zerbitzu-emateak. <i>Arrendamientos y prestación de servicios.</i>	174.019		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			14.400
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		14.400	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		14.400	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	<b>USTIAPENeko TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK</b> <b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>1.000.940</b>
	<b>740 Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak</b> <b>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>1.000.940</b>	
	7400 Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAeko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		1.000.940	
	1 Araba Enpresa Digitala. <i>Empresa Digital Araba.</i>	330.000		
	2 Ekintzailletza Jardunaldiak. <i>Jornadas Intraempresarial.</i>	100.000		
	3 Bind 4.0. <i>Bind 4.0.</i>	550.940		
	4 F2P Campus Programa finantzatzeko EAetik, Kultura eta Hizkuntza Politika Sailetik, jasoko direnak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Cultura y Política Lingüística, para financiar el Programa F2P Campus.</i>	20.000		
VII.	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK</b> <b>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>309.326</b>
	<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL INGRESOS</b>			<b>1.498.685</b>



## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B. 1988ko abenduaren 22an eratu zen Sozietate Anonimo gisa eta ez du izen aldakuntzarik jasan sortu zenez geroztik. Gaur egun Gasteizko Albert Einstein 15 zb. kalean dauka egoitza.

Sozietatearen zeregina ekintzailtza eta berrikuntzarekin lotutako jardueri babesa emateko beharrezkoak diren zerbitzuak eskaintzea da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	51
Arabako Foru Aldundia Diputación Foral de Álava	24,5
Vitoria-Gasteizko Udala Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	24,5
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100</b>

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak Berrikuntza izaerako proiektua bultzatzea dauka helburutzat, non kokatua, finantzaketa, aholkularitza eta beharrezko hezkuntza eskainiz enpresa berriak sortu eta promozionatzeko. Argia da bere filosofia: enpresa eraberritzaileak sortu eta garatzen laguntzea.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdearen lana proiektuak sustatzea eta berauek errealitate bihurtzeko laguntza eta beharrezko informazioa ematean datza.

Batez ere hiru alorretan eragina duen zuzendaritza bat:

- Consulting + Aholkularitza.

Zentroak bere laguntza eskaintzen die proiektu bat hasi nahi dutenei bidegarritasunaren gainean estudioak egiteko, edota Marketingaren ikerkuntzari buruz argibideak eskaini, edo beste edozein laguntza eman produkzio, finantzaketa edo tekniko alorrean (baita laguntza Publikoak ere).

- Prestakuntza Enpresariala.

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

“Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B.-Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A.” se constituyó como Sociedad Anónima el 22 de diciembre de 1988, no habiendo modificado su denominación social desde su constitución. El domicilio social actual se encuentra en la calle Albert Einstein n. 15 de Vitoria-Gasteiz.

La misión de la Sociedad es la prestación de los servicios necesarios para el apoyo de actividades relacionadas con el emprendizaje y la innovación.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Centro de Empresas e Innovación de Álava (BIC Araba) tiene como objetivo el apoyar los proyectos de carácter innovador, ofreciendo la ubicación, financiación, asesoramiento y formación necesarias para impulsar y promocionar la creación de empresas. Con una clara filosofía: la de ayudar a crear y desarrollar empresas innovadoras.

La actividad de BIC Araba es apoyar los proyectos y ofrecer la ayuda y la información necesaria para que estos se conviertan en una realidad.

Una dirección que actúa, fundamentalmente en tres áreas:

- Consulting + Asesoramiento.

BIC Araba ofrece a las personas emprendedoras su colaboración en estudios sobre la viabilidad del proyecto, en la orientación sobre la realización de una investigación de Marketing, y/o cualquier otro apoyo en el área técnica, productiva o financiera (también ayudas Públicas).

- Formación Empresarial.

Gaur egungo eta etorkizuneko enpresarien kualifikazioa eta kalitatea hobetzeko gestioan formatu eta laguntzea.

- Azpiegitura dotazioa.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak enpresa berritzaileen esku jartzen du espazio fisikoa (pabiloiak, bulegoak eta eremu komunak), beren lana garatu dezaten. Hau guztia errenta subentzionatutako baldintzetan.

Formar, apoyar en la gestión y mejorar la cualificación y calidad del empresariado actual y futuro.

- Dotación de infraestructura.

BIC Araba pone a disposición de las empresas innovadoras un espacio físico (pabellones, oficinas y áreas comunes), para que puedan desarrollar su actividad. Todo ello en condiciones de renta subvencionada.

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTzea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Enpresa babestuak.</li> <li>2. Kontaktuak.</li> </ol>	<p>180</p> <p>70</p>	<p><b>AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Empresas tuteladas.</li> <li>2. Contactos.</li> </ol>
<p><b>ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTzea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kopurua.</li> <li>2. Okupazio portzentaia.</li> </ol>	<p>18</p> <p>75</p>	<p><b>MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Número.</li> <li>2. Porcentaje ocupación.</li> </ol>
<p><b>SUSTATZAILEEI INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTzea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eusko Jaurlaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekintzaile (Proiektuen kopurua).</li> <li>2. Barnekintzailatza (Proiektuen kopurua).</li> <li>3. AFAREN programak kudeaketa.</li> <li>4. Gasteizko Udalaren programak kudeaketa.</li> </ol>	<p>22</p> <p>7</p> <p>34</p> <p>12</p>	<p><b>APOYO A LAS PERSONAS EMPRENDEDORAS PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekintzaile (N. de proyectos).</li> <li>2. Intraemprendimiento (N. de proyectos presentados).</li> <li>3. Gestión programas DFA.</li> <li>4. Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz.</li> </ol>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
5. Beste laguntzak.  <b>EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA</b>	35	5. Otras ayudas.  <b>ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores.</li> </ul>
1. Programen kopurua.	15	1. N. de programas.
<b>ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA</b>		<b>FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de encuentros empresariales y de networking.</li> </ul>
1. Bileren kopurua.	3	1. N. de encuentros.
<b>EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA</b>		<b>FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>IkasEkiten tailerrak garatzea.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de talleres IkasEkiten.</li> </ul>
1. Tailerren kopurua.	0	1. N. de talleres.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ekintzailtza sustatzeko ekitaldien parte hartzea.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento.</li> </ul>
1. Ekitaldien kopurua.	9	1. N. de eventos.
<b>ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATZEA</b>		<b>PROMOVER ACTIVAMENTE EMPRESA DIGITALA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elkarteak markatutako helburuak betetzea.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Acciones externas para empresas.</li> </ul>
1. Ekintzak.	55	1. Acciones.
2. Bertaratuak.	1.900	2. Asistentes.
<b>BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA</b>		<b>COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Pertenencia a Red Española de BICs (ANCES).</li> </ul>
1. Ekitaldien parte hartzea.	3	1. Asistencia a eventos.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Pertenencia a Red Europea de BICs (EBN).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Ekitaldien parte hartzea.</li> </ul>	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Asistencia a eventos</li> </ul>
<b>BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM EKIMENA</b>		<b>INICIATIVA BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM</b>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enpresa laguntzaileak.</li> </ul>	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empresas colaboradoras.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erabiltzaileen startup-ak.</li> </ul>	748	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Startups solicitantes.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hautatutako startup-ak.</li> </ul>	38	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Startups seleccionadas.</li> </ul>

### 3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Enpresa babestuak.</li> <li>2. Kontaktuak.</li> </ol>	<p>100</p> <p>50</p>	<p><b>AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPREDEDORAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Empresas tuteladas.</li> <li>2. Contactos.</li> </ol>
<p><b>ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kopurua.</li> <li>2. Okupazio portzentaia.</li> </ol>	<p>25</p> <p>85</p>	<p><b>MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Número.</li> <li>2. Porcentaje ocupación.</li> </ol>
<p><b>INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eusko Jaurlaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekintzaile (Proiektuen kopurua).</li> <li>2. Barnekintzailletza (Proiektuen kopurua).</li> <li>3. AFAREN programak kudeaketa.</li> <li>4. Gasteizko Udalaren programak kudeaketa.</li> </ol>	<p>20</p> <p>10</p> <p>25</p> <p>15</p>	<p><b>APOYO PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekintzaile (N. de proyectos).</li> <li>2. Intraemprendimiento (N. de proyectos presentados).</li> <li>3. Gestión programas DFA.</li> <li>4. Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz.</li> </ol>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>5. Beste laguntzak.</p> <p><b>EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea.</li> </ul>	20	<p>5. Otras ayudas.</p> <p><b>ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores.</li> </ul>
<p>1. Programen kopurua.</p> <p><b>ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa.</li> </ul>	10	<p>1. N. de programas.</p> <p><b>FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de encuentros empresariales y de networking.</li> </ul>
<p>1. Bileren kopurua.</p> <p><b>EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>IkasEkiten tailerrak garatzea.</li> </ul>	5	<p>1. N. de encuentros.</p> <p><b>FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de talleres IkasEkiten.</li> </ul>
<p>1. Tailerren kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekintzailatza sustatzeko ekitaldien parte hartzea.</li> </ul>	30	<p>1. N. de talleres.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento.</li> </ul>
<p>1. Ekitaldien kopurua.</p> <p><b>ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elkarteak markatutako helburuak betetzea.</li> </ul>	10	<p>1. N. de eventos.</p> <p><b>PROMOVER ACTIVAMENTE EMPRESA DIGITALA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Acciones externas para empresas.</li> </ul>
<p>1. Ekintzak.</p> <p>2. Bertaratuak.</p> <p><b>BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea.</li> </ul>	55	<p>1. Acciones.</p> <p>2. Asistentes.</p> <p><b>COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pertenencia a Red Española de BICs (ANCES).</li> </ul>
<p>1. Ekitaldien parte hartzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea.</li> </ul>	1.900	<p>1. Asistencia a eventos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pertenencia a Red Europea de BICs (EBN).</li> </ul> <p>1. Asistencia a eventos.</p> <p><b>INICIATIVA BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM EKIMENA</b></p> <p><b>INICIATIVA BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM</b></p>
	2	
	2	

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"><li>• Enpresa laguntzaileak.</li><li>• Erabiltzaileen startup-ak.</li><li>• Hautatutako startup-ak.</li></ul>	<b>59</b>  <b>500</b>  <b>30</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Empresas colaboradoras.</li><li>• Startups solicitantes.</li><li>• Startups seleccionadas.</li></ul>



## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		7
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	5
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		<b>8</b>



## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.950.757</b>	<b>1.849.413</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>2.390.232</b>	<b>2.583.888</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	142.531	142.531	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>2.390.232</b>	<b>2.583.888</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	142.531	142.531	I. Kapitala <i>Capital</i>	3.796.096	3.796.096
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	1.808.226	1.706.882	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	4.050.754	4.050.754
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	1.210.302	915.302	2. (Kapital galdatu gabea) <i>(Capital no exigido)</i>	(254.658)	(254.658)
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	597.924	791.580	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(2.460.445)	(2.266.789)
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>652.450</b>	<b>947.450</b>	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(2.460.445)	(2.266.789)
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	247.681	247.681	VI. Bazkideen bestelako ekarpenak <i>Otras aportaciones de socios</i>	1.557.563	1.248.237
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	27.823	27.823	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(502.982)	(193.656)
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>	12.015	12.015	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>44.842</b>	<b>44.842</b>
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	207.843	207.843	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	44.842	44.842
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	358.170	358.170	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	44.842	44.842
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	358.170	358.170	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>168.133</b>	<b>168.133</b>
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	46.599	341.599	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	888	888
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	46.599	341.599	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	888	888
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>2.603.207</b>	<b>2.796.863</b>	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	167.245	167.245
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	191	191
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	153.869	153.869
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	6.001	6.001
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	7.184	7.184
			<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>2.603.207</b>	<b>2.796.863</b>

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>174.019</b>	<b>186.037</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		174.019	186.037
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>1.015.340</b>	<b>1.404.664</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		14.400	14.400
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		1.000.940	1.390.264
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(466.010)</b>	<b>(446.180)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(354.935)	(339.300)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(111.075)	(106.880)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(1.032.675)</b>	<b>(1.144.521)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(1.012.675)	(1.131.521)
b) Tributuak Tributos		(20.000)	(13.000)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(193.656)</b>	<b>(193.656)</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>(502.982)</b>	<b>(193.656)</b>
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>(502.982)</b>	<b>(193.656)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		<b>(502.982)</b>	<b>(193.656)</b>

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(502.982)	(193.656)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	193.656	193.656
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	193.656	193.656
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(309.326)	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(295.000)	(70.000)
d)	Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(295.000)	(70.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(295.000)	(70.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	309.326	----
f)	Bazkideen bestelako ekarpenak Otras aportaciones de socios	309.326	----
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	309.326	----
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		(295.000)	(70.000)

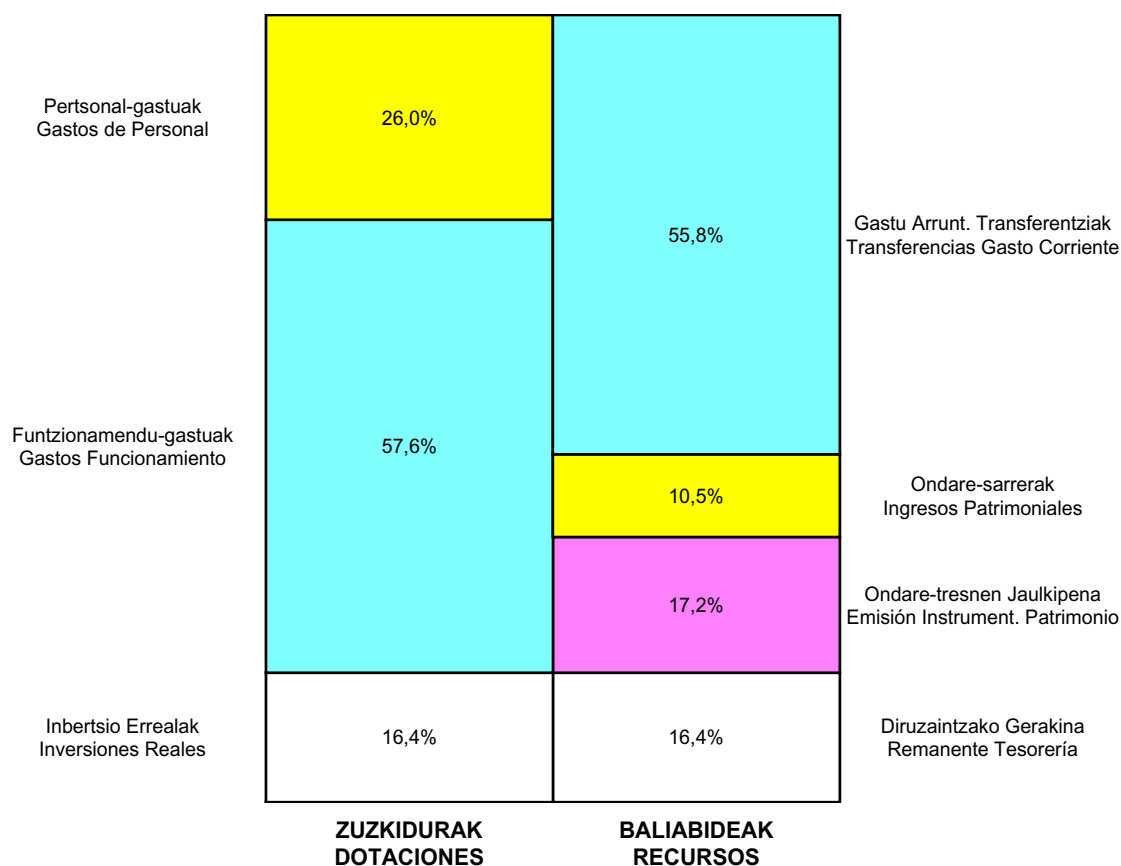
## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATURUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATURAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019</b>	4.051	(255)	----	----	----	(1.860)	965	----	----	----	----	----	2.901
<b>B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020</b>	4.051	(255)	----	----	----	(1.860)	965	----	----	----	----	----	2.901
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(194)	----	----	----	----	(194)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	283	----	----	----	----	----	283
7. Bazkide edo jabeekiko bestelako eragiketak. Otras operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	283	----	----	----	----	----	283
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(406)	----	----	----	----	----	----	(406)
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	4.051	(255)	----	----	----	(2.267)	1.248	(194)	----	----	----	----	2.584
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	4.051	(255)	----	----	----	(2.460)	1.248	----	----	----	----	----	2.584
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(503)	----	----	----	----	(503)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	309	----	----	----	----	----	309
7. Bazkide edo jabeekiko bestelako eragiketak. Otras operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	309	----	----	----	----	----	309
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	4.051	(255)	----	----	----	(2.460)	1.558	(503)	----	----	----	----	2.390

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	466.010	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	1.000.940
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	1.032.675	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	188.419
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	295.000	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	309.326
		Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	295.000
<b>Guztira Total</b>	<b>1.793.685</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>1.793.685</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territoriarizar	%	GUZTIRA TOTAL
1.793.685	100	0	0	0	0	0	0	1.793.685







**BasqueTrade  
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización  
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>250.000</b>
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			40.000
206	Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		40.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			210.000
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		80.000	
216	Altzariak Mobiliario		70.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		60.000	
<b>III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>				<b>87.000</b>
2.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			87.000
250	Ondare-tresnetan egindako epe luzeko finantza-inbertsioak Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio		7.000	
260	Epe luzera eratutako fidantzak Fianzas constituidas a largo plazo		80.000	
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>337.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>250.000</b>
130	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		250.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		250.000	
1	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziaz jasoko direnak. A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	250.000		
<b>IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</b>				<b>80.000</b>
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			80.000
100	Kapital soziala Capital social		80.000	
1000	Kapital soziala. EAEko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		80.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, para financiar inversiones.	80.000		
<b>VII. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>				<b>7.000</b>
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>337.000</b>

## Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>4.109.536</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			3.185.410
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>3.185.410</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		3.185.410	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			924.126
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>863.413</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>60.713</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>5.300.738</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			5.300.738
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>627.109</b>	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones		612.769	
1	Errentamenduak. Arrendamientos.	612.769		
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		14.340	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>12.760</b>	
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		12.760	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>3.838.783</b>	
1	Profesional independenteen zerbitzuak. Servicios de profesionales independientes.	3.838.783		
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>15.325</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>4.130</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>75.661</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		75.661	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>50.396</b>	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		50.396	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>676.574</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		537.616	
1	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak. Locomoción y gastos de estancia.	537.616		
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		17.140	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		21.868	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6294	Prensa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		18.970	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		80.980	
<b>IV. ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRULAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</b>				<b>1.080.273</b>
<b>652</b>	<b>Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>1.040.273</b>	
6520	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		1.040.273	
1	USA Basque Trade And Investment. <i>USA Basque Trade And Investment.</i>	446.898		
2	Singapore Basque Trade And Investment. <i>Singapore Basque Trade And Investment.</i>	281.095		
3	Basque Trade e Investimento do Brasil. <i>Basque Trade e Investimento do Brasil.</i>	312.280		
<b>653</b>	<b>Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados de capital</b>		<b>40.000</b>	
6530	Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital. Sector Público de la CAE</i>		40.000	
1	USA Basque Trade And Investment. <i>USA Basque Trade And Investment.</i>	10.000		
2	Singapore Basque Trade And Investment. <i>Singapore Basque Trade And Investment.</i>	10.000		
3	Basque Trade e Investimento do Brasil. <i>Basque Trade e Investimento do Brasil.</i>	20.000		
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>10.490.547</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>				<b>80.000</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			80.000
<b>705</b>	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>80.000</b>	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		80.000	
1	Kanpo sareko zerbitzu eskaintza. <i>Prestación de servicios red exterior.</i>	80.000		
<b>IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>10.410.547</b>
<b>740</b>	<b>Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>10.410.547</b>	
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		10.370.547	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziatik jasoko direnak. <i>A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial para financiar gastos de explotación.</i>	10.370.547		
7401	Bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Otras subvenciones, donaciones y legados. Sector Público de la CAE</i>		40.000	
1	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziatik jasoko direnak USA Basque Trade And Investment-en inbertsioak finantzatzeko. <i>A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial para financiar inversiones de USA Basque Trade And Investment.</i>	10.000		

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
2	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzietatik jasoko direnak Singapore Basque Trade And Investment-en inbertsioak finantzatzeko. <i>A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial para financiar inversiones de Singapore Basque Trade And Investment.</i>	10.000		
3	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzietatik jasoko direnak Basque Trade e Investimento do Brasil-en inbertsioak finantzatzeko. <i>A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial para financiar inversiones de Basque Trade e Investimento do Brasil.</i>	20.000		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>10.490.547</b>



## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Nazioartekotze Euskal Agentzia-Basque Trade & Investment 2017ko urriaren 24ko Gobernu Kontseiluan onartutako dekretu baten bidez sortu eta sozietate publikoa modura eratu zen, 2018 urtean hasteko bere jardunak.

Enpresen nazioartekotze sustapena gauzatzeko tresna da NEA, euskal sektore publikoan errotua. Bere eskutik hainbat programa eta zerbitzu eskaintzen dira.

Enpresak Nazioartekotzeko 2017/2020 Planaren arabera, euskal administrazioaren barneko eraldaketa bat ahalbideratzen du NEAk, zeinen bidetik batu egiten dira lehendik administrazio orokorrean eta SPRIIn sakabanatuta zeuden hainbat laguntza publiko. Sozietate publikoa berria SPRI taldean kokatzen da eta egun bere helburua da tresna izatea balio erantsiko zerbitzuen eredu berrira murgiltzeko.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	100
GUZTIRA TOTAL	100

NEAk garatuko dituen jarduera eremuak, honako hauek dira:

1. Balio erantsiko zerbitzuak: Kartera berria hedatzea, enpresa soslai anitzetarako segmentua, eredu integratzen, ahalmen propioak eta eragile kolaboratzaileenak konbinatuz.
2. Adimen lehiakorra: Ezagutza aurreratua eta aukera berriak sortzea eta euskal enpresetara bideratzea.
3. Kanpoko sarea: Sareak euskal enpresei eta erakundeei ematen dien balio ekarpena handitzea.

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade & Investment ha sido creada en forma de sociedad pública por decreto aprobado en el Consejo de Gobierno de 24 de octubre de 2017, fijando su inicio de operaciones durante el ejercicio 2018.

La AVI es la entidad instrumental del sector público vasco para materializar las políticas de promoción de la internacionalización empresarial a través de programas y de servicios.

De acuerdo con el Plan de Internacionalización Empresarial 2017/2020, la AVI surge como resultado de una reorganización en el seno de la administración vasca integrando los apoyos públicos para el fomento de la internacionalización previamente existentes en la administración general y en SPRI. La nueva sociedad que queda adscrita al grupo SPRI, es el instrumento principal para facilitar la transición hacia un nuevo modelo de servicios de valor añadido.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Las áreas de intervención sobre las que AVI desplegará su actividad tienen el siguiente detalle:

1. Servicios de valor añadido: Desplegar una nueva cartera de servicios de valor añadido, segmentada para distintos perfiles de empresas en un modelo integral combinando capacidades propias y de agentes colaboradores.
2. Inteligencia competitiva: Generar y trasladar conocimiento avanzado y nuevas oportunidades para las empresas vascas.
3. Refuerzo de la Red de Oficinas en el Exterior: Incrementar la aportación de valor de la Red a las empresas e instituciones vascas.

4. Pertsonen gaikuntza: Euskal enpresetan profesionalen nazioartekotzean espezializatutako gaikuntza indartzea.

5. Finantzaketa: Enpresei finantzaketa tresna lehiakorrek eskaintzea nazioartekotze alternatiba aukera zabalerako.

6. Berrantolakuntza instituzionala: Eusko Jaurlaritzaren nazioartekotze ahalmenak eta aktiboak integratzea eta indartzea.

7. Euskal sistemaren koordinazioa: Enpresen nazioartekotzearen bultzadan inplikaturako agente guztien koordinazioan aurrera egitea.

8. Irudia eta komunikazioa: Euskadirentzat, bertako enpresentzat eta euskal nazioartekotze sistemarentzat aintzatespena irabaztea.

4. Capacitación de personas: Reforzar la capacitación especializada en internacionalización de profesionales en las empresas vascas.

5. Financiación: Ofertar a las empresas instrumentos de financiación competitivos para un amplio abanico de alternativas de internacionalización.

6. Reorganización institucional que se plasma en la propia creación de la AVI para integrar y reforzar capacidades y activos de internacionalización del Gobierno Vasco.

7. Avanzar en la coordinación del Sistema vasco de Internacionalización.

8. Liderazgo público: ganar reconocimiento para el País Vasco, sus empresas y el sistema vasco de internacionalización.

## 2. 2020AN BURUTU DIREN JARDUERA NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. BALIO ERANTSIKO ZERBITZUAK</b>		<b>1. SERVICIOS DE VALOR</b>
Administrazioaren entitate kolaboratzaile izenean enpresei zuzendutako sustapen programak kudeatu.	7	Gestionar como entidad colaboradora de la administración programas de apoyo dirigidos entidades y empresas.
Balio erantsiko programa eta zerbitzu berriak diseinatu eta martxan ezarri.	1	Diseño y puesta en marcha del nuevo catálogo de servicios de valor añadido.
<b>2. ADIMEN LEHIAKORREKO UNITATEA</b>		<b>2. UNIDAD DE INTELIGENCIA COMPETITIVA</b>
Sortu merkatu adimenerako ahalmenak.	70	Generar capacidades de inteligencia de mercado.
Sortu negozio aukeren kudeaketa modelo bat enpreseentzako.	22	Generar un modelo de gestión de oportunidades de negocio para las empresas.
Indartu Europar Batasunarekiko loturak.	2	Reforzar la conexión con la UE.
<b>3. PERTSONEN GAIKUNTZA</b>		<b>3. CAPACITACIÓN DE PERSONAS</b>
Euskal enpresa kolaboratzaileen kopurua handitzea.	2	Incrementar número empresas vascas colaboradoras de los programas de especialización de becarios.
Gaituen programetan sortutako profesionalak euskal enpresetara bideratze prozesuak erraztea.	75	Facilitar la incorporación a empresas vascas de profesionales formados en programas de especialistas en internacionalización.
<b>4. FINANTZAKETA</b>		<b>4. FINANCIACIÓN</b>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Nazioarteko ezarpenen finantzatzeko programak indartzea eta aldi berean GAUZATU IPE programa errebisatu.	2	Impulsar la financiación de las implantaciones de empresas en el exterior revisando el actual programa GAUZATU IPE.
Enpresek kanpoan egiten dituzten erosketak errazteko ahalbideratu finantza-tresnak bilatzea.	9	Facilitar el acceso a los nuevos instrumentos financieros existentes para apoyar operaciones en los mercados exteriores de empresas vascas en el exterior.
<b>5. BERRANTOLAKUNTZA INSTITUZIONALA</b>		<b>5. REORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL</b>
AVI-BTI sendotu.	2	Consolidación AVI-BTI.
<b>6. IRUDI ETA KOMUNIKAZIOA</b>		<b>6. IMAGEN Y COMUNICACIÓN</b>
Euskadi-Basque Country estrategiarekin bat eginda, herrialde marka bultzatu.	251	En coherencia con la estrategia Euskadi-Basque Country impulsar la utilización de la marca país.
Jardunaldi eta publikazio gaituak ahalbideratu.	70	Realización de eventos y publicaciones especializados.

### 3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. BALIO ERANTSIKO ZERBITZUAK</b>		<b>1. SERVICIOS DE VALOR</b>
Administrazioaren entitate kolaboratzaile izenean enpresei zuzendutako sustapen programak kudeatu.	7	Gestionar como entidad colaboradora de la administración programas de apoyo dirigidos entidades y empresas.
Balio erantsiko programa eta zerbitzu berriak diseinatu eta martxan jarri.	1	Puesta en marcha del nuevo catálogo de servicios de valor añadido.
Nazioarteko Ekintza Estrategikoen Arloko Kluster programa administratzen lagundu.	1	Colaborar en la administración del programa Clúster en el Área de Actuación Estratégica Internacional.
Zerbitzuak emateko prozesuak estandarizatu.	1	Estandarización de procesos de prestación de servicios.
Aukerak erakarri euskal enpresentzat.	15	Atracción de oportunidades a empresa Vasca.
Euskadiko enpresa-sarearen esportazio katalogoa sortu.	1	Generación del catálogo exportador del tejido Vasco.
Sektoreko eredu komertzial sendo bat egin.	1	Modelo comercial sectorial consolidado.
<b>2. ADIMEN LEHIAKORREKO UNITATEA</b>		<b>2. UNIDAD DE INTELIGENCIA COMPETITIVA</b>
Nazioarteko analisisien txostenak: ezagutza zabaldu.	16	Informes de análisis internacional: difusión de conocimiento.
Adimen sektorialeko sistema bat prestatu.	4	Creación de un sistema de inteligencia sectorial.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Inteligentzia dashboard bat sortu.	1	Creación de un dashboard de inteligencia.
Euskal enpresarentzako aukera-atari bat sortu.	1	Creación de un portal de oportunidades para la empresa vasca.
Basquexport Euskadiko esportatzaileen datu-base gisa finkatu.	1.000	Consolidación de Basquexport como la BBDD de exportadores de Euskadi.
Konexioak sortu EBrekin.	4	Conexiones con la UE.
Basque Country Lizitazioak Plataformara atxikitako euskal enpresen kopurua ugartu.	10	Incrementar el número de empresas vascas adheridas a la Plataforma Basque Country Licitaciones.
<b>3. KANPOKO SAREA INDARTZEA</b>		<b>3. REFUERZO DE LA RED EXTERIOR</b>
Bulego berriak ireki.	1	Apertura de nuevas oficinas.
Ordezkaritza bulegoak indartu proiektu kudeatzaileak kontratatuz.	12	Fortalecimiento de las oficinas de representación con la contratación de gestores de proyectos.
Aholkularien Sare Zabaldua indartu aukerak bilatzeko.	6	Fortalecer la Red Ampliada de Consultores orientado a la búsqueda de oportunidades.
<b>4. PERTSONEN GAIKUNTZA</b>		<b>4. CAPACITACIÓN DE PERSONAS</b>
Alumni Beint plataforma martxan jarri.	1	Puesta en marcha del Alumni Beint.
Beint eta Global Training programak birdiseinatu.	2	Rediseño programa Beint y Global Training.
Gaikuntza eman Kanpo Sareko zuzendariei Beint bekadunak gidatzeko.	16	Capacitación de los Directores de la Red Exterior para el liderazgo de Becarios Beint.
<b>5. FINANTZAKETA</b>		<b>5. FINANCIACIÓN</b>
Nazioarteko ezarpenen finantzatzeko programak indartzea eta aldi berean GAUZATU IPE programa errebisatu.	6	Impulsar la financiación de las implantaciones de empresas Vascas en el exterior con el nuevo GAUZATU INTERNACIONAL (revisado).
Enpresek kanpoan egiten dituzten erosketak errazteko ahalbideratu finantza-tresnak bilatzea.	10	Facilitar el acceso a los nuevos instrumentos financieros existentes para apoyar operaciones en los mercados exteriores de empresas vascas en el exterior.
<b>6. EUSKAL SISTEMAREN KOORDINAZIOA</b>		<b>6. COORDINACIÓN SISTEMA VASCO</b>
Aurrera egin Nazioartekotzeko Euskal Sistemaren koordinazioan.	1	Avanzar en la coordinación del Sistema Vasco de Internacionalización.
<b>7. IRUDIA ETA KOMUNIKAZIOA</b>		<b>7. IMAGEN Y COMUNICACIÓN</b>
Euskadi-Basque Country estrategiarekin bat etorri, herrialde-markaren erabilera sustatu jardunaldi eta misioetan.	77	En coherencia con la estrategia Euskadi-Basque Country impulsar la utilización de la marca país en jornadas y misiones.
Argitalpen espezializatuak egin.	45	Publicaciones especializadas.

## Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>54</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	50
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	4
<b>Guztira Total</b>		<b>54</b>



## Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>541.622</b>	<b>239.622</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>569.448</b>	<b>274.448</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	119.516	89.516	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>153.770</b>	<b>73.770</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	119.516	89.516	I. Kapitala <i>Capital</i>	155.000	75.000
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	296.162	111.162	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	155.000	75.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	296.162	111.162	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.230)	(1.230)
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	6.606	6.606	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(1.230)	(1.230)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	6.606	6.606	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>415.678</b>	<b>200.678</b>
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	119.182	32.182	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	7.000	----	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>682.052</b>	<b>682.052</b>
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	112.182	32.182	II. Epe laburreko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	84.612	84.612
VI. Zerga geroratuak <i>Activos por impuesto diferido</i>	156	156	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	22.808	22.808
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>709.878</b>	<b>716.878</b>	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	22.808	22.808
II. Izakinak <i>Existencias</i>	3.300	3.300	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	94.899	94.899
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	3.300	3.300	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	479.733	479.733
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	188.818	188.818	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	129.008	129.008
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	27.430	27.430	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	194.852	194.852
4. Pertsonala <i>Personal</i>	1.020	1.020	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	11.661	11.661
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	160.368	160.368	5. Zerga korrientearen pasiboak <i>Pasivos por impuesto corriente</i>	703	703
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	517.760	524.760	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	143.509	143.509
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	517.353	524.353			
2. Bestelako aktibo likido baliokideak <i>Otros activos líquidos equivalentes</i>	407	407			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>1.251.500</b>	<b>956.500</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>1.251.500</b>	<b>956.500</b>

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>80.000</b>	<b>190.000</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	80.000	190.000
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>10.410.547</b>	<b>7.075.626</b>
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	10.410.547	7.075.626
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(4.109.536)</b>	<b>(2.587.131)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(3.185.410)	(2.002.772)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(924.126)	(584.359)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(5.300.738)</b>	<b>(4.089.795)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(5.300.738)	(4.089.795)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(35.000)</b>	<b>(22.800)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>35.000</b>	<b>22.800</b>
<b>13. Entitateak emandako dirulaguntzak eta egindako transferentziak Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad</b>	<b>(1.080.273)</b>	<b>(588.700)</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	----	----

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	35.000	22.800
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(35.000)	(22.800)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(337.000)	(55.000)
b)	Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(40.000)	(15.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(210.000)	(25.000)
e)	Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	(87.000)	(15.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(337.000)	(55.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	330.000	55.000
a)	Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	80.000	15.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	250.000	40.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	330.000	55.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		(7.000)	----

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

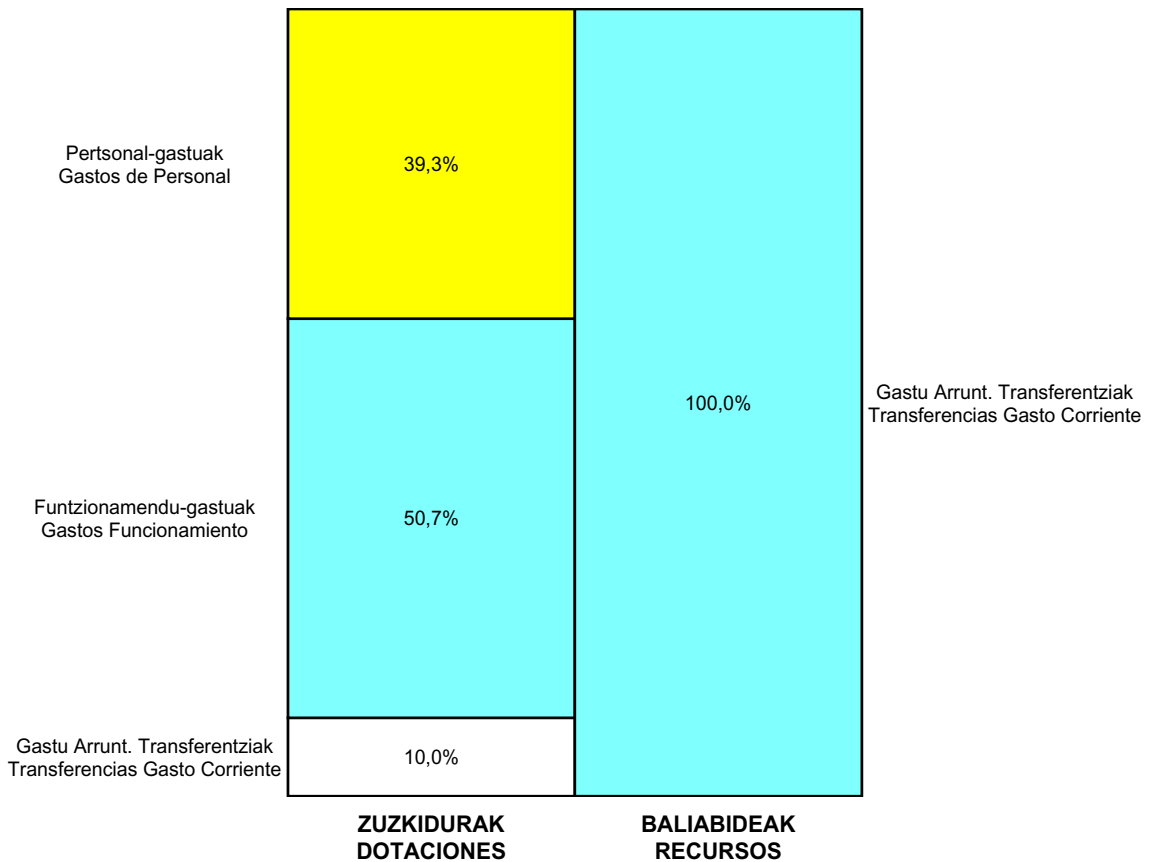
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKURTATURUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
<b>A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019</b>	60	---	---	---	---	(1)	---	---	---	---	---	---	114	173
<b>B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020</b>	60	---	---	---	---	(1)	---	---	---	---	---	---	114	173
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	87	87
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	15	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	15
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	15	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	15
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(1)	---	---	---	---	---	---	---	(1)
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	75	---	---	---	---	(1)	---	---	---	---	---	---	201	274
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	75	---	---	---	---	(1)	---	---	---	---	---	---	201	274
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	215	215
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	80	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	80
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	80	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	80
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	155	---	---	---	---	(1)	---	---	---	---	---	---	416	569



Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	4.109.536	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	10.370.547
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	5.300.738	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	80.000
Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	1.040.273	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	290.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	250.000	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	80.000
Kapital-transferentziak Transferencias Capital	40.000	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	7.000
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	87.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>10.827.547</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>10.827.547</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	10.827.547	100	0	0	10.827.547





**BasqueTrade  
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización  
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

**USA**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## USA Basque Trade and Investment

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>10.000</b>
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			10.000
216	Altzariak Mobiliario		5.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		5.000	
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>10.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>10.000</b>
130	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		10.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		10.000	
1	Nazioartekotze Euskal Agentzia, SATik jasoko direnak. A recibir de la Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	10.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>10.000</b>

## USA Basque Trade and Investment

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>287.693</b>
1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS				217.204
640 Soldatak Sueldos y salarios			217.204	
6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo			217.204	
2. KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS				70.489
642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa			63.820	
643 Ekarpeneko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida			6.669	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>159.205</b>
2. KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES				159.205
621 Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones			78.960	
6218 Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material			78.960	
623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes			27.065	
625 Aseguru-primak Primas de seguros			1.500	
626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares			540	
628 Hornigaiak Suministros			3.840	
6289 Bestelako hornidurak Otros suministros			3.840	
629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios			47.300	
6290 Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia			34.000	
6291 Bulegoko materiala Material de oficina			1.200	
6292 Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras			4.800	
6294 Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones			7.300	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>446.898</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>446.898</b>
740 Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación			446.898	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		446.898	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko Nazioartekotze Euskal Agentzia, SAtik jasoko direnak. <i>A recibir de la Agencia Vasca de Internacionalización, S.A., para financiar gastos de explotación.</i>	446.898		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>446.898</b>





**USA****1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK**

196/2017 dekretuak, USA Basque Trade & Investement Sozietate Publikoaren eraketarako eta Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.-k bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Washington D.C.-n (AEB) egongo da.

Helburua da sozietatea sendotzea laguntza publikorako tresna gisa, haren bidez euskal enpresei zerbitzuak eskaintzeko lehentasunezko interesa agertzen duen merkatu

Kapital soziala horrela banatzen da:

**1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD**

El decreto 196/2017 autorizó la creación de la Sociedad Pública USA Basque Trade & Investement y la participación en la misma de la Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.

El domicilio social queda fijado en Washington D.C. (USA).

El objetivo es la de consolidar la sociedad como instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	100
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

1. Enpresa bakoitzaren beharretara egokitutako zerbitzuak eskaintzea, hastapen, finkapen eta jomugako ezarpen alorretan.

2. Merkatuaren adimenarekin erlazionatutako jarduerak; produktuen arantzelei buruzko azterlanak, bidaietarako agenden prestakuntza, lagun egitea, laguntzak azokatan, harremanak eta kudeaketa-lanak erakunde publikoen aurrean.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

1. Proporcionar servicios a medida de las necesidades de cada empresa en materia de iniciación, consolidación e implantaciones en destino.

2. Actividades asociadas a la inteligencia de mercado; estudios arancelarios de producto, preparación de agendas de viaje, acompañamientos, apoyos en ferias, contactos y gestiones ante entidades públicas.

3. Jomugan egiturak finkatzera zuzendutako jarduerak; tokiko bazkideen identifikazioa, lurralde, pabiloi eta bulego espezializatuen bilaketa, orientazio juridikoa eta fiskala eta laguntza publikoen alorrekoa, tramitazio alorreko aholkularitza jomugan kontuak irekitzeko, laguntza erregistroan produktuen eta industria jabetzako homologazio erakundeen aurrean, Giza Baliabideen bilaketa eta aurre-aukeraketa alorretan laguntza, eta bulego birtual zerbitzuak.

4. Sareak zabaltzeko jarduerak; banatzaileen, eragileen eta bezeroen bilaketa, tokiko banatzaileen aldi baterako jarraipena, hornitzaileen bilaketa, tokiko enpresari buruzko ikerketa eta merkataritza alorreko txostenak eta laguntza jomugako esportazio partzuergoen eraketan.

5. Finantzaketaren alorreko jarduerak; laguntza lizitazioetan, jomugan ezarrita dauden Alde Anitzeko Erakundeen arloan.

3. Actividades vinculadas con consolidar estructuras en destino; identificación de socias locales, búsqueda de terrenos, pabellones y oficinas especializadas, orientación jurídica y fiscal y en materia de ayudas públicas, asesoría de tramitación para apertura de cuentas en destino, asistencia en el registro ante organismos de homologación de productos y propiedad industrial, búsqueda y preselección de RRHH y servicios de oficina virtual.

4. Actividades para ampliar redes; búsqueda de empresas distribuidoras, agentes y clientas, seguimiento temporal de empresas distribuidoras locales, búsqueda de empresas proveedoras, investigación sobre empresa local e informes comerciales y apoyo en la creación de consorcios de exportación en destino.

5. Actividades en el campo de la financiación; asistencia en licitaciones en el marco de los Organismos Multilaterales radicados en destino.

## 2. 2020KO LORPEN NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Egindako proiektu kopurua.</li> <li>• Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.</li> <li>• Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.</li> </ul> <p><b>2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lagundutako proiektuak.</li> </ul> <p><b>3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.</li> <li>• Bilerak enpresekin "in house".</li> <li>• Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.</li> </ul> <p><b>4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Laguntza puntual kopurua.</li> </ul>	<p>26</p> <p>28</p> <p>26</p> <p>9</p> <p>25</p> <p>50</p> <p>90</p> <p>40</p>	<p><b>1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de proyectos realizados.</li> <li>• Ofertas prestación servicios enviadas.</li> <li>• Número de empresas apoyadas en el exterior.</li> </ul> <p><b>2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyectos apoyados.</li> </ul> <p><b>3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visitas a sedes empresariales e institucionales.</li> <li>• Reuniones con empresas "in house".</li> <li>• Asistencias a ferias, congresos y seminarios.</li> </ul> <p><b>4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de apoyos puntuales.</li> </ul>

3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA  
BERAUEEN ZENBATEKOA3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y  
SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA</b>		<b>1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aurreikusten den proiektu kopurua.</li> </ul>	25	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de proyectos previstos.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.</li> </ul>	26	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ofertas prestación servicios enviadas.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.</li> </ul>	25	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de empresas apoyadas en el exterior.</li> </ul>
<b>2. EUSKAL ENPRESEK ALDE ANITZEKO ERAKUNDEEKIN AURRERA DARAMATZATEN PROIEKTUAK BULTZATZEA</b>		<b>2. APOYAR PROYECTOS DE EMPRESAS VASCAS CON ENTIDADES MULTILATERALES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lagundutako proiektuak.</li> </ul>	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos apoyados.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lortutako proiektuak.</li> </ul>	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos conseguidos.</li> </ul>
<b>3. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN</b>		<b>3. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lagundutako proiektuak.</li> </ul>	9	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos apoyados.</li> </ul>
<b>4. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN</b>		<b>4. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.</li> </ul>	75	<ul style="list-style-type: none"> <li>Visitas a sedes empresariales e institucionales.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bilerak enpresekin "in house".</li> </ul>	100	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniones con empresas "in house".</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.</li> </ul>	90	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asistencias a ferias, congresos y seminarios.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.</li> </ul>	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de eventos: Jornadas empresariales.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ekitaldietako partaide kopurua.</li> </ul>	100	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de participantes en eventos.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.</li> </ul>	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.</li> </ul>
<b>5. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK</b>		<b>5. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Laguntza puntual kopurua.</li> </ul>	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de apoyos puntuales.</li> </ul>

## USA Basque Trade and Investment

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		3
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	3
<b>Guztira Total</b>		<b>3</b>

## USA Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	22.621	15.121	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	22.621	15.121
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	22.621	15.121	A-1) Fondo propioak Fondos propios	1	1
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	22.621	15.121	I. Kapitala Capital	1	1
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	8.642	8.642	1. Kapital eskrituratua Capital escriturado	1	1
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo	5.594	5.594	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	22.620	15.120
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	5.594	5.594	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	3.048	3.048	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	8.642	8.642
1. Diruzaintza Tesorería	3.048	3.048	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8.642	8.642
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	2.438	2.438
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	6.204	6.204
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	31.263	23.763	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	31.263	23.763

## USA Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>446.898</b>	<b>348.940</b>
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>		446.898	348.940
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(287.693)</b>	<b>(209.700)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>		(217.204)	(161.700)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>		(70.489)	(48.000)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(159.205)</b>	<b>(139.240)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>		(159.205)	(139.240)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(2.500)</b>	<b>(2.500)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>2.500</b>	<b>2.500</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----

## USA Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	2.500	2.500
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(2.500)	(2.500)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(10.000)	(10.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(10.000)	(10.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(10.000)	(10.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	10.000	10.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	10.000	10.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	10.000	10.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

## USA Basque Trade and Investment

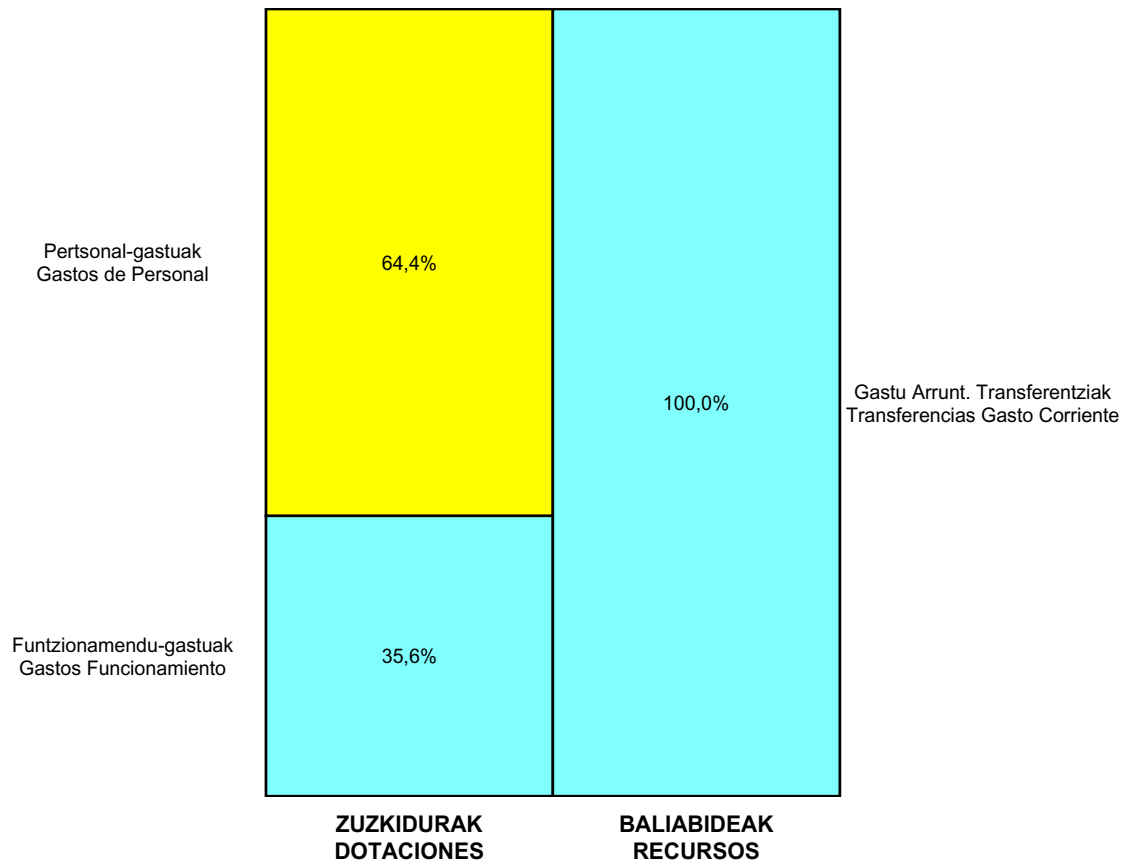
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	8	8
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	8	8
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	8	8
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	7	7
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	15	15
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	15	15
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	8	8
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	23	23
														GUZTIRA TOTAL



## USA Basque Trade and Investment

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	287.693	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	446.898
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	159.205	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	10.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	10.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>456.898</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>456.898</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	0	0	456.898	100	456.898





**BasqueTrade  
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización  
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

## SINGAPORE

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Singapore Basque Trade and Investment

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>			<b>10.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			10.000
216 Altzariak Mobiliario		5.000	
217 Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		5.000	
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>			<b>10.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>			<b>10.000</b>
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		10.000	
1300 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		10.000	
1 Nazioartekotze Euskal Agentzia, SATik jasoko direnak. A recibir de la Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	10.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>			<b>10.000</b>

## Singapore Basque Trade and Investment

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>144.975</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			132.035
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>132.035</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		132.035	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			12.940
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>9.234</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>3.706</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>136.120</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			136.120
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>60.000</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		60.000	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>51.200</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>600</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>720</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>600</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		600	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>600</b>	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		600	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>22.400</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		21.200	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		600	
6294	Prensa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		600	
		<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>		<b>281.095</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>281.095</b>
740	<b>Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>281.095</b>	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		281.095	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko Nazioartekotze Euskal Agentzia, SAtik jasoko direnak. <i>A recibir de la Agencia Vasca de Internacionalización, S.A., para financiar gastos de explotación.</i>	281.095		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>281.095</b>







## SINGAPORE

### 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

97/2018 dekretuak, Singapore Basque Trade & Investment Sozietate Publikoaren eraketarako eta Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment SAK bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Singapurren egongo da.

Merkatu hartan izan duen 5 urteko presentziaren ondoren, Singapurreko arautegiaren eskakizunak direla eta, sozietate horren bidez ahalegina egingo da laguntza publikorako tresna finkatzeko, euskal enpresei zuzendutako zerbitzuen bitartez, lehenasunezko interesa duen merkatuan.

Kapital soziala horrela banatzen da:

### 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El decreto 97/2018 autorizó la creación de la Sociedad Pública Singapore Basque Trade & Investment y la participación en la misma de la Sociedad Agencia Vasca de Internacionalización / Basque Trade and Investment, S.A.

El domicilio social queda fijado en Singapur.

Después de 5 años de presencia en aquel mercado por exigencias de la normativa de Singapur, se pretende a través de la sociedad consolidar el instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment SA Agencia Vasca de Internacionalización/Basque Trade and Investment, S.A.	100
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

1. Enpresa bakoitzaren beharretara egokitutako zerbitzuak eskaintzea, hastapen, finkapen eta jomugako ezarpen alorretan.
2. Merkatuaren adimenarekin erlazionatutako jarduerak; produktuen arantzelei buruzko azterlanak, bidaietarako agenden prestakuntza, lagun egitea, laguntzak azokatan, harremanak eta kudeaketa-lanak erakunde publikoen aurrean.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

1. Proporcionar servicios a medida de las necesidades de cada empresa en materia de iniciación, consolidación e implantaciones en destino.
2. Actividades asociadas a la inteligencia de mercado; estudios arancelarios de producto, preparación de agendas de viaje, acompañamientos, apoyos en ferias, contactos y gestiones ante entidades públicas.

3. Jomugan egiturak finkatzera zuzendutako jarduerak; tokiko bazkideen identifikazioa, lurralde, pabiloi eta bulego espezializatuen bilaketa, orientazio juridikoa eta fiskala eta laguntza publikoen alorrekoa, tramitazio alorreko aholkularitza jomugan kontuak irekitzeko, laguntza erregistroan produktuen eta industria jabetzako homologazio erakundeen aurrean, Giza Baliabideen bilaketa eta aurre-aukeraketa alorretan laguntza, eta bulego birtual zerbitzuak.

4. Sareak zabaltzeko jarduerak; banatzaileen, eragileen eta bezeroen bilaketa, tokiko banatzaileen aldi baterako jarraipena, hornitzaileen bilaketa, tokiko enpresari buruzko ikerketa eta merkataritza alorreko txostenak eta laguntza jomugako esportazio partzuergoen eraketan.

5. Finantzaketaren alorreko jarduerak; laguntza lizitazioetan, jomugan ezarrita dauden Alde Anitzeko Erakundeen arloan.

3. Actividades vinculadas con consolidar estructuras en destino; identificación de socias locales, búsqueda de terrenos, pabellones y oficinas especializadas, orientación jurídica y fiscal y en materia de ayudas públicas, asesoría de tramitación para apertura de cuentas en destino, asistencia en el registro ante organismos de homologación de productos y propiedad industrial, búsqueda y preselección de RRHH y servicios de oficina virtual.

4. Actividades para ampliar redes; búsqueda de empresas distribuidoras, agentes y clientas, seguimiento temporal de empresas distribuidoras locales, búsqueda de empresas proveedoras, investigación sobre empresa local e informes comerciales y apoyo en la creación de consorcios de exportación en destino.

5. Actividades en el campo de la financiación; asistencia en licitaciones en el marco de los Organismos Multilaterales radicados en destino.

## 2. 2020KO LORPEN NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Egindako proiektu kopurua.</li> <li>Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.</li> <li>Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.</li> </ul>	<p>6</p> <p>13</p> <p>6</p>	<p><b>1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de proyectos realizados.</li> <li>Ofertas prestación servicios enviadas.</li> <li>Número de empresas apoyadas en el exterior.</li> </ul>
<p><b>2. EUSKAL ENPRESEK ALDE ANITZEKO ERAKUNDEEKIN AURRERA DARAMATZATEN PROIEKTUAL BULTZATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lagundutako proiektuak.</li> </ul>	<p>0</p>	<p><b>2. APOYAR PROYECTOS DE EMPRESAS VASCAS CONENTIDADES MULTILATERALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos apoyados.</li> </ul>
<p><b>3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.</li> <li>Bilerak enpresekin "in house".</li> <li>Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.</li> </ul>	<p>10</p> <p>4</p> <p>10</p>	<p><b>3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Visitas a sedes empresariales e institucionales.</li> <li>Reuniones con empresas "in house".</li> <li>Asistencias a ferias, congresos y seminarios.</li> </ul>
<p><b>4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Laguntza puntual kopurua.</li> </ul>	<p>12</p>	<p><b>4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de apoyos puntuales.</li> </ul>

3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA  
BERAUEEN ZENBATEKOA3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y  
SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA</b>		<b>1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aurreikusten den proiektu kopurua.</li> </ul>	14	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de proyectos previstos.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.</li> </ul>	20	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ofertas prestación servicios enviadas.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.</li> </ul>	14	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de empresas apoyadas en el exterior.</li> </ul>
<b>2. EUSKAL ENPRESEK ALDE ANITZEKO ERAKUNDEEKIN AURRERA DARAMATZATEN PROIEKTUAK BULTZATZEA</b>		<b>2. APOYAR PROYECTOS DE EMPRESAS VASCAS CON ENTIDADES MULTILATERALES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lagundutako proiektuak.</li> </ul>	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos apoyados.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lortutako proiektuak.</li> </ul>	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos conseguidos.</li> </ul>
<b>3. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN</b>		<b>3. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lagundutako proiektuak.</li> </ul>	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos apoyados.</li> </ul>
<b>4. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN</b>		<b>4. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.</li> </ul>	14	<ul style="list-style-type: none"> <li>Visitas a sedes empresariales e institucionales.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bilerak enpresekin "in house".</li> </ul>	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniones con empresas "in house".</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.</li> </ul>	12	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asistencias a ferias, congresos y seminarios.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.</li> </ul>	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de eventos: Jornadas empresariales.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ekitaldietako partaide kopurua.</li> </ul>	40	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de participantes en eventos.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarriketak komunikabideetan.</li> </ul>	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.</li> </ul>
<b>5. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK</b>		<b>5. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Laguntza puntual kopurua.</li> </ul>	14	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de apoyos puntuales.</li> </ul>

## Singapore Basque Trade and Investment

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>2</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
<b>Guztira Total</b>		<b>2</b>

## Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	20.678	11.778	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	27.296	18.396
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	20.678	11.778	A-1) Fondo propioak Fondos propios	6.618	6.618
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	20.678	11.778	I. Kapitala Capital	6.618	6.618
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	11.140	11.140	1. Kapital eskrituratua Capital escriturado	6.618	6.618
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	4.102	4.102	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	20.678	11.778
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak Clientes, empresas del grupo y asociadas	4.102	4.102	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	7.038	7.038	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	4.522	4.522
1. Diruzaintza Tesorería	7.038	7.038	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	4.522	4.522
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	4.284	4.284
			5. Zerga korrientearen pasiboak Pasivos por impuesto corriente	238	238
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>31.818</b>	<b>22.918</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>31.818</b>	<b>22.918</b>

## Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>281.095</b>	<b>219.760</b>
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>		281.095	219.760
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(144.975)</b>	<b>(76.440)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>		(132.035)	(71.040)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>		(12.940)	(5.400)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(136.120)</b>	<b>(143.320)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>		(136.120)	(143.320)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(1.100)</b>	<b>(1.000)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>1.100</b>	<b>1.000</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----

## Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	1.100	1.000
d) Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(1.100)	(1.000)
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(10.000)	(10.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(10.000)	(10.000)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(10.000)	(10.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	10.000	10.000
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	10.000	10.000
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	10.000	10.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	----	----

## Singapore Basque Trade and Investment

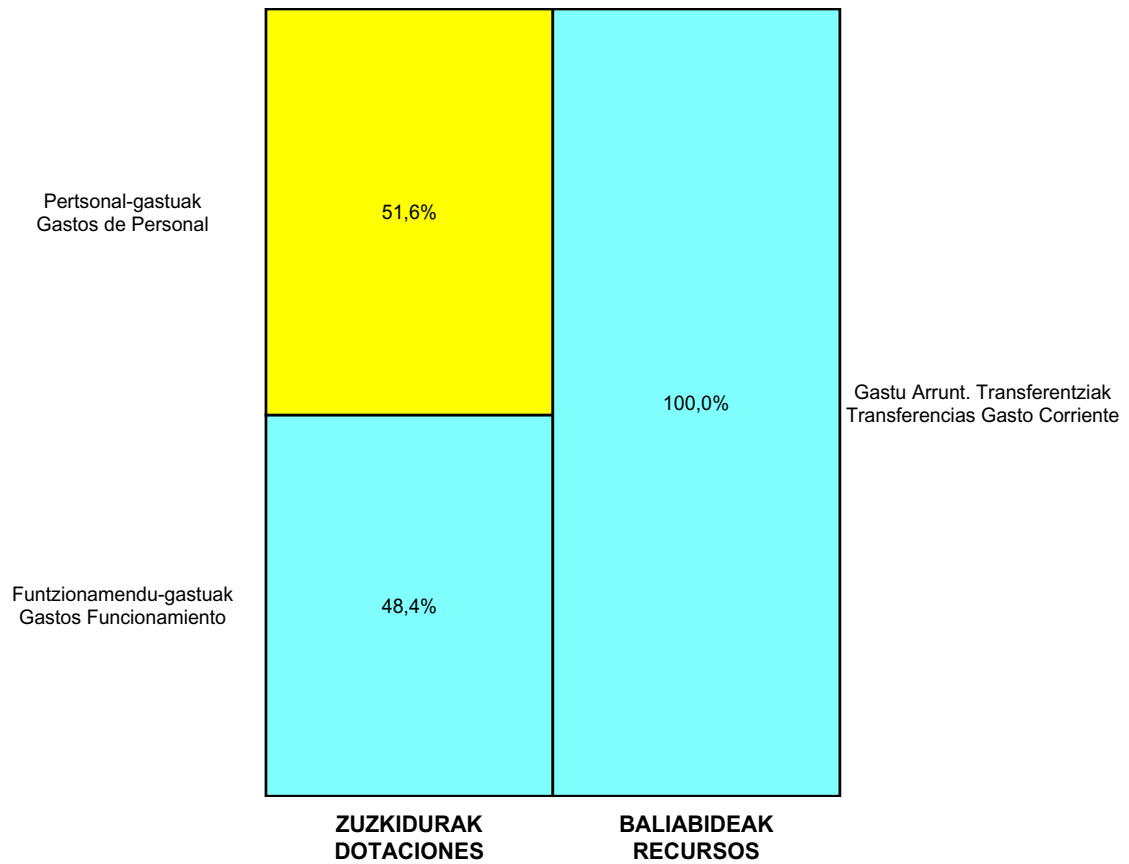
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	12	12
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	7	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	7
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	7	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	7
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	7	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	12	18
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	7	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	12	18
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	9	9
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	7	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	21	27



## Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	144.975	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	281.095
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	136.120	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	10.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	10.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>291.095</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>291.095</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	0	0	291.095	100	291.095





**BasqueTrade  
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización  
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

## BRASIL

### **Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak** *Presupuestos de capital y explotación*

### **Informazio gehigarria** *Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo





## Basque Trade e Investimento do Brasil

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>190.000</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			140.000
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>140.000</b>	
6404	Lan-legepeko langile finioen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		140.000	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			50.000
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>50.000</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>122.280</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			122.280
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>48.000</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak Arrendamientos de construcciones		48.000	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>54.200</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>1.250</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>240</b>	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>18.590</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		15.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		1.200	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		2.390	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>312.280</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>312.280</b>
740	<b>Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>312.280</b>	
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAeko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE		312.280	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko Nazioartekotze Euskal Agentzia, SATik jasoko direnak. A recibir de la Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. para financiar gastos de explotación.	312.280		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>312.280</b>



## BRASIL

### 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

2020ko abenduan, Basque Trade e Investimento Do Brasil S.A. Sozietate Publikoaren eraketa eta Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment, SAK eta Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak bertan parte-hartzea baimendu zen.

Sozietatearen helbidea Brasilen egongo da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

### 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

En diciembre de 2020 se autorizó la creación de la Sociedad Pública Basque Trade e Investimento Do Brasil y la participación en la misma de la Sociedad Agencia Vasca de Internacionalización/Basque Trade and Investment, S.A y de SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.

El domicilio social queda fijado en Brasil.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment SA Agencia Vasca de Internacionalización/Basque Trade and Investment, S.A.	90
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	10
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100</b>

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

1. Enpresa bakoitzaren beharretara egokitutako zerbitzuak eskaintzea, hastapen, finkapen eta jomugako ezarpen alorretan.
2. Merkatuaren adimenarekin erlazionatutako jarduerak; produktuen arantzelei buruzko azterlanak, bidaietarako agenden prestakuntza, lagun egitea, laguntzak azokatan, harremanak eta kudeaketa-lanak erakunde publikoen aurrean.
3. Jomugan egiturak finkatzera zuzendutako jarduerak; tokiko bazkideen identifikazioa, lurralde, pabiloi eta bulego espezializatuen bilaketa, orientazio juridikoa eta fiskala eta laguntza publikoen alorrekoa, tramitazio alorreko aholkularitza jomugan kontuak irekitzeko, laguntza erregistroan produktuen eta industria jabetzako homologazio erakundeen aurrean, Giza Baliabideen bilaketa eta aurre-aukeraketa alorretan laguntza, eta bulego birtual zerbitzuak.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

1. Proporcionar servicios a medida de las necesidades de cada empresa en materia de iniciación, consolidación e implantaciones en destino.
2. Actividades asociadas a la inteligencia de mercado; estudios arancelarios de producto, preparación de agendas de viaje, acompañamientos, apoyos en ferias, contactos y gestiones ante entidades públicas.
3. Actividades vinculadas con consolidar estructuras en destino; identificación de socias locales, búsqueda de terrenos, pabellones y oficinas especializadas, orientación jurídica y fiscal y en materia de ayudas públicas, asesoría de tramitación para apertura de cuentas en destino, asistencia en el registro ante organismos de homologación de productos y propiedad industrial, búsqueda y preselección de RRHH y servicios de oficina virtual.

4. Sareak zabaltzeko jarduerak; banatzaileen, eragileen eta bezeroen bilaketa, tokiko banatzaileen aldi baterako jarraipena, hornitzaileen bilaketa, tokiko enpresari buruzko ikerketa eta merkataritza alorreko txostenak eta laguntza jomugako esportazio partzuergoen eraketan.

5. Finantzaketaren alorreko jarduerak; laguntza lizitazioetan, jomugan ezarrita dauden Alde Anitzeko Erakundeen arloan.

4. Actividades para ampliar redes; búsqueda de empresas distribuidoras, agentes y clientes, seguimiento temporal de empresas distribuidoras locales, búsqueda de empresas proveedoras, investigación sobre empresa local e informes comerciales y apoyo en la creación de consorcios de exportación en destino.

5. Actividades en el campo de la financiación; asistencia en licitaciones en el marco de los Organismos Multilaterales radicados en destino.

## 2. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aurreikusten den proiektu kopurua. <b>12</b></li> <li>Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak. <b>18</b></li> <li>Kanpoan lagundutako enpresa kopurua. <b>10</b></li> </ul>		<p><b>1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de proyectos previstos.</li> <li>Ofertas prestación servicios enviadas.</li> <li>Número de empresas apoyadas en el exterior.</li> </ul>
<p><b>2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lagundutako proiektuak. <b>4</b></li> </ul>		<p><b>2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos apoyados.</li> </ul>
<p><b>3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara. <b>8</b></li> <li>Bilerak enpresekin "in house". <b>10</b></li> <li>Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea. <b>15</b></li> <li>Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak. <b>1</b></li> <li>Ekitaldietako partaide kopurua. <b>8</b></li> <li>Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan. <b>1</b></li> </ul>		<p><b>3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Visitas a sedes empresariales e institucionales.</li> <li>Reuniones con empresas "in house".</li> <li>Asistencias a ferias, congresos y seminarios.</li> <li>Organización de eventos: Jornadas empresariales.</li> <li>Número de participantes en eventos.</li> <li>Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.</li> </ul>
<p><b>4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Laguntza puntual kopurua. <b>12</b></li> </ul>		<p><b>4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de apoyos puntuales.</li> </ul>



## Basque Trade e Investimento do Brasil

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>3</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	3
<b>Guztira Total</b>		<b>3</b>



## Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	36.250	----	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	36.250	19.000
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	17.250	----	A-1) Fondo propioak Fondos propios	19.000	19.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	17.250	----	I. Kapitala Capital	19.000	19.000
V. Epe luzeko finantza inbertsioak Inversiones financieras a largo plazo	19.000	----	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	19.000	19.000
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	19.000	----	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	17.250	----
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	----	19.000	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	----	19.000	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	----	----
1. Diruzaintza Tesorería	----	19.000			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>36.250</b>	<b>19.000</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>36.250</b>	<b>19.000</b>

## Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>312.280</b>	----
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>		312.280	----
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(190.000)</b>	----
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>		(140.000)	----
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>		(50.000)	----
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(122.280)</b>	----
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>		(122.280)	----
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(2.750)</b>	----
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>2.750</b>	----
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----

## Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	-----	-----
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	-----	-----
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	2.750	-----
d) Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(2.750)	-----
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	-----	-----
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	-----	-----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(39.000)	-----
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(20.000)	-----
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	(19.000)	-----
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(39.000)	-----
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	20.000	19.000
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	-----	19.000
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	20.000	-----
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	20.000	19.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(19.000)	19.000

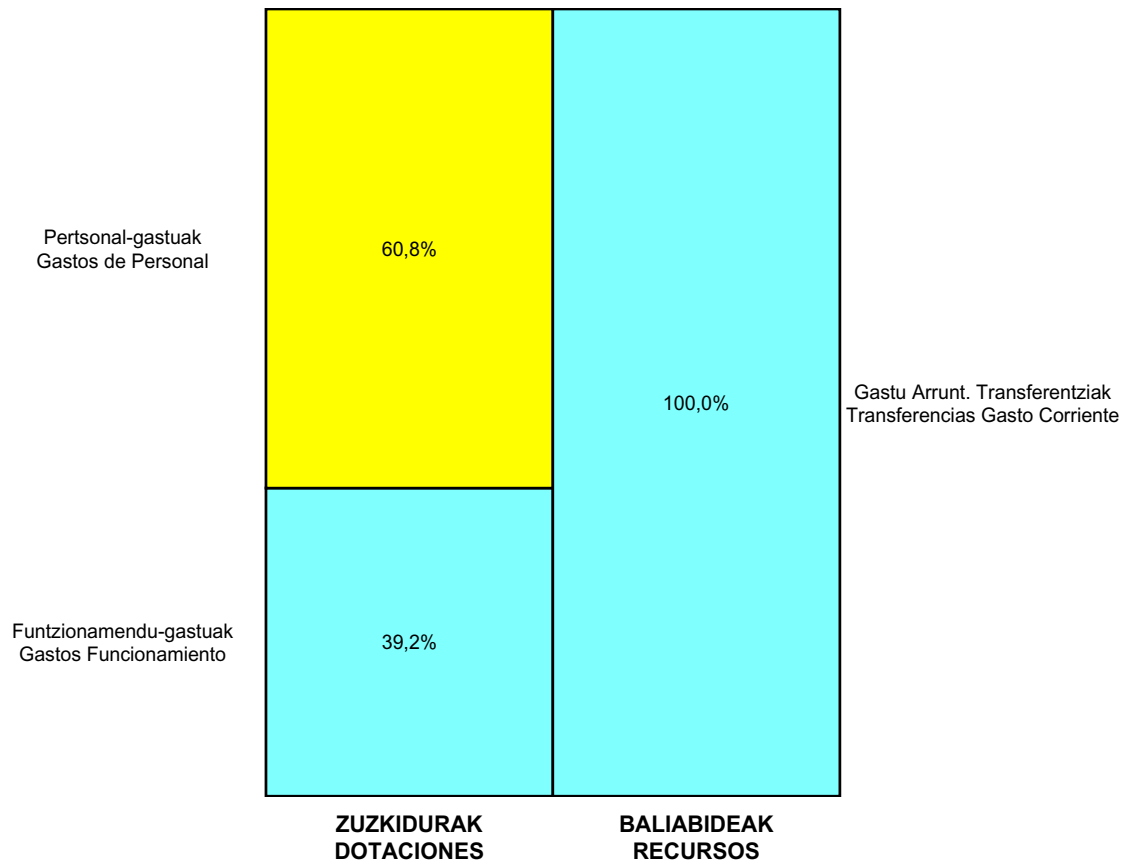
## Basque Trade e Investimento do Brasil

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	19	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	19
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	19	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	19
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	17	17
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	19	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	17	36

## Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	190.000	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	312.280
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	122.280	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	20.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	20.000	Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesoreria</i>	19.000
Finantza-aktiboen Gehikuntza <i>Aumento Activos Financieros</i>	19.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>351.280</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>351.280</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	0	0	351.280	100	351.280











# Sprilur

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



SPRILUR, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>7.937.339</b>
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>25.000</b>
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			5.000
206	Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		5.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			20.000
216	Altzariak Mobiliario		5.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		15.000	
<b>III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>				<b>5.706.091</b>
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			5.706.091
240	Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		500.000	
2404	Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		500.000	
1	Enpresa elkartuetako partaidetzak. Participaciones en empresas asociadas.	500.000		
242	Loturadun alderdiekiko epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo a partes vinculadas		5.206.091	
2423	Taldeko enpresekiko epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo a empresas del grupo		5.206.091	
1	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A. Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.	1.030.569		
2	Arratiako Industrialdea, S.A. Arratiako Industrialdea, S.A.	1.520.650		
3	Goierri Beheko Industrialdea, S.A. Goierri Beheko Industrialdea, S.A.	1.900.000		
4	Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra S.A. Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra S.A.	754.872		
<b>IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)</b>				<b>5.321.329</b>
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			2.895.067
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		2.895.067	
5200	Kreditu-erakundeekin epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		1.325.067	
5201	Erabilgaitako kredituagatik epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo por crédito dispuesto		1.570.000	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			2.426.262
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		2.426.262	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		2.266.019	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		160.243	
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>18.989.759</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>IV.</b>	<b>ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA</b> <b>AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</b>			<b>12.508.101</b>
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			11.100.000
100	<b>Kapital soziala</b> <b>Capital social</b>		<b>11.100.000</b>	
1000	Kapital soziala. EAeko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		11.100.000	
1	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	11.100.000		
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.408.101
532	<b>Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak</b> <b>Créditos a corto plazo a partes vinculadas</b>		<b>1.408.101</b>	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		1.408.101	
<b>V.</b>	<b>PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA</b> <b>AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</b>			<b>628.698</b>
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			628.698
513	<b>Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak</b> <b>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</b>		<b>628.698</b>	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		350.954	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		277.744	
<b>VII.</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA</b> <b>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>			<b>5.852.960</b>
	<b>FINANTZAKETA GUZTIRA</b> <b>TOTAL FINANCIACIÓN</b>			<b>18.989.759</b>

SPRILUR, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>2.194.635</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.750.959
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>1.750.959</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		94.143	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		1.656.816	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			443.676
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>408.657</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>35.019</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>27.914.908</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			26.370.663
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>16.471.966</b>	
6000	Salgaiak Mercaderías		16.471.966	
1	Aktiboen berreroketa Matsaria (Eibar) poligonoan. Recompra activos polígono Matsaria (Eibar).	3.763.605		
2	Transcerezuelako aktiboak berreskuratzea (salerosketa kontratua suntsiarazpena) Arasoko industrialdean (Irun). Recuperación activos Transcerezuela (resolución venta) en Polígono Araso (Irún).	7.500.000		
3	Lurzati erosketa Arasoko industrialdean (Irun). Compra parcela en polígono Araso (Irún).	5.208.361		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>2.500.000</b>	
6011	Lurra eta orubeak Terrenos y solares		2.500.000	
1	VIAP proiekturako lurren erosketa. Adquisición de terrenos para el proyecto VIAP.	2.500.000		
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>7.398.697</b>	
1	SIDENOR (Legazpi)ko Aktiboan Urbanizazio Osagarriko Lanak. Obras de Urbanización Complementaria Activos SIDENOR (Legazpi).	2.230.485		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 1.229 M			
2	Ballonti II (Ortuella) Poligonoko A Lur-zatiaren Eraikuntza. Obras de edificación Parcela A Polígono Ballonti II (Ortuella).	691.731		
3	Eskuzaitzeta (Donostia) "AU.ZU.08" eremuko urbanizazio kuoten ekarpena. Bigarren fasea. Aportación de cargas urbanísticas en el ámbito "AU.ZU.08 Eskuzaitzeta" (Donostia). Fase II.	555.958		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 393 M ; 2023 : 4.719 M ; 2024 : 2.753 M			
4	VIAP proiektua. Proyecto VIAP.	8.339		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 109 M ; 2023 : 327 M			
5	Errotaberri (Zarautz) Poligonoko 6 Lur-zatiaren Urbanizazioa. Urbanización Parcela 6 Polígono Errotaberri (Zarautz).	330.487		
6	Irai-Errotako lursailak urbanizatzeko lanak. Obras de urbanización de terrenos en Irai-Errota (Ormaiztegui).	3.474.868		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 2.293 M			
7	Beste poligono batzuk. <i>Otros polígonos.</i>	106.829		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 242 M ; 2023 : 2 M ; 2024 : 4 M ; 2025 /...: 258 M			
2.	<b>KANPOKO ZERBITZUAK</b> <b>SERVICIOS EXTERIORES</b>			1.084.186
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b>Arrendamientos y cánones</b>		<b>28.657</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		28.657	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>166.252</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		162.451	
1	Mantentze-lanak eta konponketak Gasteizko Azucarera eraikinean. <i>Mantenimiento y reparaciones del edificio Azucarera de Vitoria-Gasteiz.</i>	162.451		
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		3.801	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b>Servicios de profesionales independientes</b>		<b>284.254</b>	
1	Profesional independenteen zerbitzuak. <i>Servicios de profesionales independientes.</i>	284.254		
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak</b> <b>Primas de seguros</b>		<b>34.441</b>	
<b>626</b>	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak</b> <b>Servicios bancarios y similares</b>		<b>10.000</b>	
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>50.000</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		50.000	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>61.184</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		58.754	
6281	Ura <i>Agua</i>		2.430	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>449.398</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		85.945	
1	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i>	85.945		
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		23.864	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		7.933	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		9.314	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		322.342	
1	Beste batzuk. <i>Otros.</i>	322.342		
3.	<b>TRIBUTUAK</b> <b>TRIBUTOS</b>			460.059
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak</b> <b>Otros tributos</b>		<b>460.059</b>	
<b>III.</b>	<b>GASTU FINANTZARIOAK</b> <b>GASTOS FINANCIEROS</b>			<b>128.510</b>



Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			78.159
	<b>662 Zorren interesak</b> <b>Intereses de deudas</b>		<b>78.159</b>	
	6621 Zorren interesak, enpresa elkartuak Intereses de deudas, empresas asociadas		78.159	
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON TERCEROS			50.351
	<b>662 Zorren interesak</b> <b>Intereses de deudas</b>		<b>50.351</b>	
	6623 Kreditu-erakundeekiko zorren interesak Intereses de deudas con entidades de crédito		50.351	
<b>GASTUAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL GASTOS</b>				<b>30.238.053</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			16.498.321
1.	SALMENTAK VENTAS			14.788.418
	<b>707 Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak</b> <b>Venta de construcciones, terrenos y otros</b>		<b>14.788.418</b>	
	7070 Eraikuntza eta lurren salmentak Ventas de construcciones y terrenos		14.788.418	
	1 Eraikin eta pabiloi salmentak. Venta de parcelas y pabellones.	14.788.418		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			1.709.903
	<b>705 Zerbitzu-emateak eta errentamenduak</b> <b>Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>1.709.903</b>	
	7051 Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		1.709.903	
	1 Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.	1.651.739		
	2 Zerbitzu-emateak. Prestaciones de servicios.	58.164		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			29.185
	<b>759 Hainbat zerbitzuren sarrerak</b> <b>Ingresos por servicios diversos</b>		<b>29.185</b>	
	7591 Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		29.185	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			495.148
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			495.148
	<b>762 Hartzekoen sarrerak</b> <b>Ingresos de créditos</b>		<b>158.230</b>	
	7620 Epe luzeko hartzekoen sarrerak, taldeko enpresak Ingresos de créditos a largo plazo, empresas del grupo		158.230	
	<b>769 Bestelako sarrera finantzarioak</b> <b>Otros ingresos financieros</b>		<b>336.918</b>	
	7691 Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		297.311	
	7692 Ordainketa atzeratuko salmenten interesak Intereses de ventas con pago aplazado		39.607	

Euro / Euros

	<b>DIRU-SARRERAK INGRESOS</b>	<b>PARTIDA PARTIDA</b>	<b>KONTUA CUENTA</b>	<b>EPIGRAFEA EPIGRAFE</b>
VI.	<b>ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</b>			5.278.060
VII.	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			7.937.339
	<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>			30.238.053



## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Sprilur, S.A. (Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailaren barnean dagoen Sozietate Publikoa) 1983ko martxoaren 2an eratu zen, abenduaren 20ko 241/1982 Dekretuaren babesean, "Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A." izenarekin. Sozietateak oraingo izena 1995eko apirilaren 12an hartu zuen.

2017ko urtearen amaieran, SPRILUREko Administrazio Kontseiluak aho batez objektu soziala aldatzea erabaki zuen, beronen kontzeptuen eguneratzeko asmoarekin, sozietatea ekonomia ekintzetarako zuzentzen diren azpiegituren ekintzaile bezala, balioztatu nahian. Honen bidez, euskal enpresen inbertsioa, enplegua eta lehiakortasuna hobetzen da, estrategi proiektu, enpresa gune eta industri poligonoen bitartez; eta baita, zaharkitzapena arintzeko asmoarekin, Eusko Jaurlaritzaren sailak igorritakoaren ildoan, bera baita eskudun industria garapenaren arloan.

SPRILURen ohiko jarduerari hurrengo gai hauek gehitu zaizkio hain zuzen ere, sustapen eta herri onurarako aproposak diren ekonomi jardueretarako lur zoruen erosketa eta promozioa, hala nola, lurzoru degradatuen birsortzea, gune zaharkituen berrikuntza eta enpresen instalakuntzen urbanizazio eta egokitzea.

Aldaketa hori izapidetzen ari da gaur egun, eta Sozietateko Akziodunen Batzarrak laster onartuko du.

Kapital soziala honela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sprilur, S.A., Sociedad Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, se constituyó el 2 de marzo de 1983, al amparo del Decreto 241/1982, de 20 de diciembre, con la denominación social de "Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A.", habiendo adoptado su actual denominación, con fecha 12 de abril de 1995.

A finales de 2017, el Consejo de Administración de la Sociedad, acordó por unanimidad una modificación de sus Estatutos Sociales en lo referente al objeto social de la entidad, de cara a actualizar los conceptos del mismo, con el fin de poner en valor a la Sociedad como agente de soluciones de infraestructuras para actividades económicas. Con ello se favorece la inversión, el empleo y la competitividad de las empresas vascas, mediante el desarrollo y la gestión de proyectos estratégicos, áreas empresariales y polígonos industriales, así como la mitigación de su obsolescencia, siguiendo las directrices emanadas por el Departamento del Gobierno Vasco competente en materia de desarrollo industrial.

Concretamente, se han incorporado a las tradicionales actividades de SPRILUR, S.A., conceptos como la adquisición y promoción de suelo para actividades económicas de fomento e interés público, así como la regeneración de suelos degradados, la rehabilitación de espacios obsoletos y la urbanización y adecuación de instalaciones empresariales.

Dicha modificación está actualmente siendo tramitada y será aprobada por la Junta de Accionistas de la Sociedad en breve.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	94,84
Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa Administración de la Comunidad Autónoma de Euskadi	5,16
GUZTIRA TOTAL	100,00

SPRILUR, S.A.ren jarduerak honako arloetan banatzen dira:

- 1.- Poligonoen eta sozietatearen lurren kudeaketa; guztira hogeita hamazazpi dira: hamaika Bizkaian, hemeretzi Gipuzkoan eta zazpi Araban.
- 2.- Partaidetzadun Sozietateak, hau da, Industrialdeak eta Industria-Lurrak programak; hamabitan partaidetzaren gehiengoa eta bostetan gutxiengoa.
- 3.- Aktibo eta Proiektuen kudeaketa, ingurumen birsorkuntza, berregituratze edo birmoldaketa dela eta, Administrazioarenak edo SPRILURenak diren aktiboek kudeaketa.

Arlo honetan aipagarria da, sozietateak Fondo Estrategiko de Suelo (FES) delakoarekiko egiten ari den kudeaketa. FESak duen diru zuzkidura 30.050.500 eurotan ezarri zen; bere kontrol eta jarraipena Inbertsio Estrategikoen Bulegoari egotzi zitzaizlarik eta hirigintza kudeaketaren zeregina SPRILUR-i. Era berean, kudeaketak bai aipatutako diru zuzkidura eta bai eraikin batzuk hartzen ditu, beraien birmoldaketa industrial lortzeko helburuarekin. Finantzen Euskal Kontseiluak, 2011.eko otsailean ospatutako batzarrean, aipatutako zuzkidura ekonomikoaren helburu diren proiektu estrategikoak onartu zituen, zeinetan Sozietatea lanean diharduen gaur egun.

Halaber, Sozietatearen jardueran garrantzi handia duen ekintzenetakoa bat industria gune zaharkituen berregituratzea da; ingurumen birsorkuntza esku-hartze nabarmenak behar dituena eta baita, eraikin industrialek birmoldaketan kostuen gain hartzea ere; salmentetarako egokitzeko asmoarekin, sektore honetako arautegia oso zorrotza baita.

SPRILUR, S.A.-k inbertsioak eta ekintza bakoitzari egotz dakizkiokeen kudeaketa gastuak higiezin kudeaketatik edo bere aktiboak (eraikinak eta partzela urbanizatuak) besterentzetik berreskuratzen ditu. Batzuetan, honek suposatzen duena zera da, gune degradatuetan kokatzen diren aktiboek berregituratze edo birsorkuntzarengatik sortutako galerak gain hartzen dituela.

SPRILUR, S.A.ren jarduerak –azpiegitura fisikoaren, industria lurzoruen eta pabiloien garapena– inguruaren gaineko jardueraren barruan beste elementu bat dira, betiere, Euskal Autonomia Erkidegoan eremu lehiakorra lortzeko helburuarekin, eta Eusko Jaurlaritzaren Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saileko "Basque Industry 4.0" 2017-2020 Industrializazio Planaren barnean.

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

Las actividades de SPRILUR, S.A. se agrupan en las siguientes áreas:

- 1.- Gestión de Polígonos y Terrenos Propios en número de treinta y siete, once en Bizkaia, diecinueve en Gipuzkoa y siete en Araba.
- 2.- Sociedades Participadas, es decir los Programas Industrialdeak e Industria-Lurrak en número de doce de forma mayoritaria y cinco de forma minoritaria.
- 3.- Gestión de Proyectos y Activos que, por actuaciones de reestructuración o reconversión y de rehabilitación o regeneración medioambiental, son propiedad de la Administración o de SPRILUR, S.A.

En esta área, cabe destacar la gestión que la Sociedad está llevando a cabo en relación con el Fondo Estratégico de Suelo (FES). La dotación del Fondo Estratégico de Suelo se estableció en 30.050.500 euros encomendándose la tarea de control y seguimiento del mismo a la Oficina de Inversiones Estratégicas y la tarea de gestión urbanística a SPRILUR, S.A., en relación a los proyectos estratégicos aprobados por el Consejo Vasco de Finanzas, en su reunión celebrada en febrero de 2011, y en los que la Sociedad se encuentra trabajando en la actualidad.

Asimismo, cobran creciente importancia en la actividad de la Sociedad, actuaciones de rehabilitación de espacios industriales obsoletos, que requieren importantes intervenciones de regeneración medioambiental, así como la asunción de costes en la rehabilitación de edificaciones industriales, a fin de adecuarlas para su comercialización a la exigente normativa sectorial.

Con todo ello, SPRILUR, S.A. desarrolla su actividad recuperando las inversiones realizadas y los gastos de gestión imputables a cada actuación mediante la gestión inmobiliaria o la enajenación de sus activos (edificios y parcelas urbanizadas), sin perjuicio de que en ciertas ocasiones suponga la asunción de pérdidas derivadas de la regeneración o rehabilitación de activos en zonas degradadas.

Las actividades de SPRILUR, S.A., en el sentido expuesto, se enmarcan como un elemento más de actuación sobre el entorno, a fin de generar condiciones que refuercen el ecosistema industrial vasco y, de acuerdo con el Plan de Industrialización 2017-2020 "Basque Industry 4.0" del Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco.

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>ETORKIZUNEN PROMOZIOETARAKO KOKALEKUAK ZEHAZTEA</b></p> <p>Urnietako hiri-lurzoru finkatua industria-lursaila erostea.</p> <p>1. Inbertsioak (milaka eurotan). <b>3.850</b></p> <p>2. Lursailaren azalera m2-tan. <b>21.304</b></p> <p>Zumaiaiko hiri-lurzoru finkatua industria-lursaila erostea.</p> <p>1. Inbertsioak (milaka eurotan). <b>4.000</b></p> <p>2. Lursailaren azalera m2-tan. <b>47.403</b></p> <p>Alegri-Dulantziko hiri-lurzoru finkatua industria-lursaila erostea.</p> <p>1. Inbertsioak (milaka eurotan). <b>4.782</b></p> <p>2. Lursailaren azalera m2-tan. <b>119.550</b></p>		<p><b>LOCALIZACIÓN NUEVOS EMPLAZAMIENTOS ADECUADOS PARA FUTURAS PROMOCIONES</b></p> <p>Compra de parcela industrial en suelo urbano consolidado en Urnieta.</p> <p>1. Inversiones (miles de euros).</p> <p>2. m2 superficie parcela.</p> <p>Compra de parcela industrial en suelo urbano consolidado en Zumaia.</p> <p>1. Inversiones (miles de euros).</p> <p>2. m2 superficie parcela.</p> <p>Compra de parcela industrial en suelo urbano consolidado en Alegria-Dulantzi.</p> <p>1. Inversiones (miles de euros).</p> <p>2. m2 superficie parcela.</p>
<p><b>HERRI SUSTAPENEN AKTIBO HIGIEZINEN SORRERA</b></p> <p>Ballonti II (Ortuella) poligonoko B lursailaren eraikitze lanen amaiera.</p> <p>1. Inbertsioak (milaka eurotan). <b>1.081</b></p> <p>2. Pabilioien okupazio-maila m2-tan. <b>6.005</b></p> <p>Eskuzaitzeta (Donostia) "AU.ZU. 38 eremuan, urbanizatzeko kuoten ekarpena.</p> <p>1. Inbertsioak (milaka eurotan). <b>1.995</b></p> <p>2. Lortutako gauzatze-maila m2-tan. <b>61,61%</b></p>		<p><b>GENERACIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PROMOCIÓN PÚBLICA</b></p> <p>Finalización de las obras de edificación de la Parcela B en el Polígono Ballonti II (Ortuella).</p> <p>1. Inversiones (miles de euros).</p> <p>2. m2 ocupación pabellones.</p> <p>Aportación de cargas urbanísticas en el ámbito "AU. ZU. 08 Eskuzaitzeta" (Donostia).</p> <p>1. Inversiones (miles de euros).</p> <p>2. Grado de ejecución alcanzado.</p>
<p><b>ENPRESAK EZARTZEA EKINTZA PROPIOETAN</b></p> <p>Produktu higiezina merkaturatzea, alokairuaren formularen bitartez.</p> <p>A) Alokairu arrunta.</p> <p>1. Pabiloiak m2-tan. <b>28.078</b></p> <p>2. Lursailak m2-tan. <b>5.807</b></p> <p>3. Alokairuen diru-sarrerak (milaka eurotan). <b>1.286</b></p>		<p><b>INSTALACIÓN DE EMPRESAS EN ACTUACIONES PROPIAS</b></p> <p>Comercialización de producto inmobiliario mediante la fórmula de alquiler.</p> <p>A) Alquiler simple.</p> <p>1. m2 pabellones.</p> <p>2. m2 parcelas.</p> <p>3. Ingresos por alquileres (miles de euros).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
B) Pabiloien alokairua, erosketa aukerako alokairu kontratuaren bidez (finantzaketa).		B) Alquiler de pabellones mediante contrato de arrendamiento con opción de compra (financiación).
1. Pabiloiak m2-tan.	925	1. m2 pabellones.
2. Kontratu osoaren zenbatekoa.	920	2. Importe total contrato.
Produktu higiezinaren salmenta.		Enajenación del producto inmobiliario.
1. Lursailak m2-tan.	699	1. m2 parcelas.
2. Partzelen salmentengatiko diru-sarrerak (milaka eurotan).	220	2. Ingresos por ventas parcelas (miles de euros).
<b>ENPRESA ERABILTZAILAEN ASEBETETZEA</b>		<b>SATISFACCIÓN DE LAS EMPRESAS USUARIAS</b>
Erreklamazioak tramitatzea.		Tramitación de reclamaciones.
1. Tramitatutako erreklamazio kopurua.	10	1. N. de reclamaciones tramitadas.

### 3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>ETORKIZUNEN PROMOZIOETARAKO KOKALEKUAK ZEHAZTEA</b>		<b>LOCALIZACIÓN NUEVOS EMPLAZAMIENTOS ADECUADOS PARA FUTURAS PROMOCIONES</b>
VIAP-Subillabide proiekturako lurren erosketa.		Adquisición de terrenos para el proyecto VIAP.
1. Erositako m2-ak.	500.000	1. m2 adquiridos.
2. Inbertsioak (milaka eurotan).	2.508	2. Inversiones (miles de euros).
<b>HERRI SUSTAPENEN ONDASUN HIGIEZINEN GARAPENA</b>		<b>GENERACIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PROMOCIÓN PÚBLICA</b>
Urbanizazio-lanak Ormaiztegiko Irai-Errota poligonoan.		Obras de urbanización en el Polígono Irai-Errota en Ormaiztegi.
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	3.475	1. Inversiones (miles de euros).
2. Gauzatze-maila.	56,25%	2. Grado de ejecución.
Sidenor industrialdearen urbanizazio osagarriko obrak (Legazpi), 2017an erositako aktiboak birgaitzeko prozesuan.		Obras de urbanización complementaria del Polígono Sidenor (Legazpia) en el proceso de rehabilitación de los activos adquiridos en 2017.
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	2.230	1. Inversiones (miles de euros).
2. Gauzatze-maila.	64,29%	2. Grado de ejecución.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Eskuzaitzeta (Donostia) "AU.ZU.08" eremuko urbanizazio kuoten ekarpena.		Aportación de cargas urbanísticas en el ámbito "AU. ZU. 08 Eskuzaitzeta" (Donostia).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	556	1. Inversiones (miles de euros).
2. Gauzatze-maila.	64,15%	2. Grado de ejecución.
Euskadiko Autonomia Erkidegoari bere garaian, Matsaria (Eibar) poligonoan saldutako aktiboen berrerosteta.		Recompra de los activos vendidos en su día a la Comunidad Autónoma de Euskadi en el Polígono Matsaria (Eibar).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	3.764	1. Inversiones (miles de euros).
2. Pabiloiak m2-tan.	6.890	2. m2 pabellones.
3. Bulegoak m2-tan.	255	3. m2 oficinas.
4. Aparkalekuak	33	4. plazas de aparcamiento.
Ballonti II poligonoan (Ortuella) A Lursaila eraikitze obrak.		Obras de edificación de la Parcela A en el Polígono Ballonti II (Ortuella).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	692	1. Inversiones (miles de euros).
2. Pabiloien okupazio-maila m2-tan.	2.018	2. m2 ocupación pabellones.
Irungo Araso poligonoan urbanizatutako lurzatiak berreskuratzea, 2015ean egindako salerosketa-kontratuaren suntsiarazpena deklaratzeko duen epai judizialaren ondoren, eroslea konkurtso-fasean sartzearen ondorioz.		Recuperación de parcelas urbanizadas en el Polígono Araso (Irún) tras sentencia judicial que declare la resolución del contrato de compraventa llevado a cabo en 2015, consecuencia de la entrada del comprador en fase concursal.
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	7.500	1. Inversiones (miles de euros).
2. Lursailen okupazio-maila m2-tan.	15.863	2. m2 ocupación parcelas.
Irungo Araso poligonoan urbanizatutako lursailak eskuratzea.		Adquisición de parcelas urbanizadas en el Polígono Araso (Irún).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	5.208	1. Inversiones (miles de euros).
2. Lursailen okupazio-maila m2-tan.	10.417	2. m2 ocupación parcelas.
<b>ENPRESAK EZARTZEA EKINTZA PROPIOETAN</b>		<b>INSTALACIÓN DE EMPRESAS EN ACTUACIONES PROPIAS</b>
Produktu higieztatu merkatuzko formularen bitartez.		Comercialización del producto inmobiliario mediante la fórmula de alquiler.
A) Alokairu arrunta.		A) Alquiler simple.
1. Pabiloiak m2-tan.	28.926	1. m2 pabellones.
2. Lursailak m2-tan.	23.532	2. m2 parcelas.
3. Alokairuen diru-sarrerak (milaka eurotan).	1.652	3. Ingresos por alquileres (miles de euros).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
B) Pabiloien alokairua, erosketa aukerako alokairu kontratuaren bidez (finantzaketa).		B) Alquiler de pabellones mediante contrato de arrendamiento con opción de compra (financiación).
1. Pabiloiak m2-tan.	6.782	1. m2 pabellones.
2. Kontratu osoaren zenbatekoa.	4.324	2. Importe total contrato.
Produktu higiezinaren besterenganatzea.		Enajenación del producto inmobiliario.
1. Lursailak m2-tan.	38.598	1. m2 parcelas.
2. Lursailen salmentengatiko sarrerak (milaka eurotan).	14.788	2. Ingresos por ventas parcelas (miles de euros).
<b>ENPRESA ERABILTZAILAILEEN ASEBETETZEA</b>		<b>SATISFACCIÓN DE LAS EMPRESAS USUARIAS</b>
Erreklamazioak tramitatzea.		Tramitación de reclamaciones.
1. Tramitatutako erreklamazio kopurua.	12	1. N. de reclamaciones tramitadas.
2. Enpresa erabiltzaileei gogobetetze-inkesta egitea.	> 70%	2. Realización de encuesta de satisfacción a las empresas usuarias.



SPRILUR, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>8</b>
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) <i>Directivos (Decreto 156-2016)</i>	*	1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	7
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>17</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	6
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	6
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	5
<b>Guztira Total</b>		<b>25</b>

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia <i>Director/a General</i>	86.143	8.000	94.143



SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTE ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>139.074.006</b>	<b>135.770.960</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>244.854.397</b>	<b>235.131.149</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	6.249	4.120	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>238.482.314</b>	<b>228.759.066</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	6.249	4.120	I. Kapitala <i>Capital</i>	294.498.700	283.398.700
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	150.950	151.793	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	294.498.700	283.398.700
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	84.522	89.196	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	2.313.897	2.313.897
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	66.428	62.597	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	10.537.343	10.537.343
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	25.375.574	26.379.905	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	332.875	332.875
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	6.976.014	6.976.014	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	10.204.468	10.204.468
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	18.399.560	19.403.891	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(67.490.874)	(64.326.952)
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	111.528.997	107.222.906	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(67.490.874)	(64.326.952)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	84.757.487	85.657.487	VII. Ekitaldi emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(1.376.752)	(3.163.922)
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	26.771.510	21.565.419	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>6.372.083</b>	<b>6.372.083</b>
VI. Zerga geroratu enbertsioak <i>Activos por impuesto diferido</i>	2.012.236	2.012.236	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTE PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>8.089.268</b>	<b>8.089.268</b>
<b>B) AKTIBO KORRIENTE ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>151.443.412</b>	<b>149.283.852</b>	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	215.509	215.509
II. Izakinak <i>Existencias</i>	140.271.489	126.033.065	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	215.509	215.509
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	89.564.106	80.357.140	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	5.861.523	5.861.523
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	50.581.574	45.550.116	IV. Zerga geroratu enbertsioak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	2.012.236	2.012.236
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	125.809	125.809	<b>C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE</b>	<b>37.573.753</b>	<b>41.834.395</b>
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	10.723.106	15.540.909	II. Epe laburreko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	135.371	135.371
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	6.886.951	9.190.047	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	2.522.055	5.417.656
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	3.323.925	3.323.925	2. Kreditu-erakundeekin zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	2.370.000	5.265.601
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	512.230	375.549	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	152.055	152.055
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	----	2.651.388	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	23.747.862	25.545.426
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	----	1.408.101	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	11.168.465	10.735.942
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	----	1.408.101	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	6.276.335	6.925.946
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	20.000	20.000	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	1.208.115	1.208.115
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	428.817	6.281.777	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	14.599	14.599
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	428.817	6.281.777	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	4.000	4.000
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	654.636	121.564
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	3.010.780	2.461.718
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>290.517.418</b>	<b>285.054.812</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>290.517.418</b>	<b>285.054.812</b>

SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>16.498.321</b>	<b>4.897.037</b>
a) Salmentak Ventas	14.788.418	3.356.090
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	1.709.903	1.540.947
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>14.238.424</b>	<b>10.887.333</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(26.370.663)</b>	<b>(13.448.288)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(16.471.966)	(3.763.605)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(9.898.697)	(9.684.683)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>29.185</b>	<b>28.976</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	29.185	28.976
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(2.194.635)</b>	<b>(2.122.989)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(1.750.959)	(1.700.687)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(443.676)	(422.302)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(1.515.977)</b>	<b>(1.499.211)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(1.084.186)	(1.161.599)
b) Tributuak Tributos	(460.059)	(365.880)
c) Merkataritza eragiketarako galerak, narriadurak eta hornidura-aldaketak Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales	28.268	28.268
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(1.028.045)</b>	<b>(835.193)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>----</b>	<b>2.106.916</b>
<b>15. Bestelako emaitzak Otros resultados</b>	<b>----</b>	<b>(2.106.916)</b>
<b>A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(343.390)</b>	<b>(2.092.335)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>495.148</b>	<b>578.333</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	495.148	578.333
b1) Taldeko enpresa eta elkartuetakoak De empresas del grupo y asociadas	158.230	195.337
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	336.918	382.996
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(128.510)</b>	<b>(149.920)</b>
a) Taldeko enpreseko eta elkartueko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(78.159)	(85.984)
b) Hirugarreneneko zorrenak Por deudas con terceros	(50.351)	(63.936)

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>20. Finantza-tresnen narriadura eta inorenganatzearen emaitzak</b> <i>Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</i>	(1.400.000)	(1.500.000)
a) Narriadurak eta galerak <i>Deterioros y pérdidas</i>	(1.400.000)	(1.500.000)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)</b> <i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>	(1.033.362)	(1.071.587)
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)</b> <i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>	(1.376.752)	(3.163.922)
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)</b> <i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>	(1.376.752)	(3.163.922)

SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(1.376.752)	(3.163.922)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	1.573.930	(911.716)
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	1.028.045	835.193
b)	Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	912.523	788.420
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	-----	(2.106.916)
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(495.148)	(578.333)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	128.510	149.920
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(8.363.940)	(8.392.198)
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(13.779.215)	(10.204.021)
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	4.982.752	(1.652.745)
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	432.523	3.464.568
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	229.423	318.129
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(129.044)	(149.920)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	495.148	578.333
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(136.681)	(110.284)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(7.937.339)	(12.149.707)
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.731.091)	(5.766.561)
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	(5.706.091)	(5.594.777)
b)	Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(5.000)	(5.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(20.000)	(20.000)
d)	Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	-----	(146.784)
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.408.101	1.726.395
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	1.408.101	1.726.395
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(4.322.990)	(4.040.166)
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	11.100.000	14.422.405
a)	Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	11.100.000	11.100.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	-----	3.322.405
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(4.692.631)	(12.008.986)
a)	Jaulkipena Emisión	628.698	810.076
3.	Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	628.698	810.076
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(5.321.329)	(12.819.062)
2.	Kreditu-erakundeekiko zorrak (-) Deudas con entidades de crédito (-)	(2.895.067)	(4.338.569)
3.	Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(2.426.262)	(8.480.493)

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	6.407.369	2.413.419
D)	KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	-----	-----
E)	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(5.852.960)	(13.776.454)

SPRILUR, S.A.

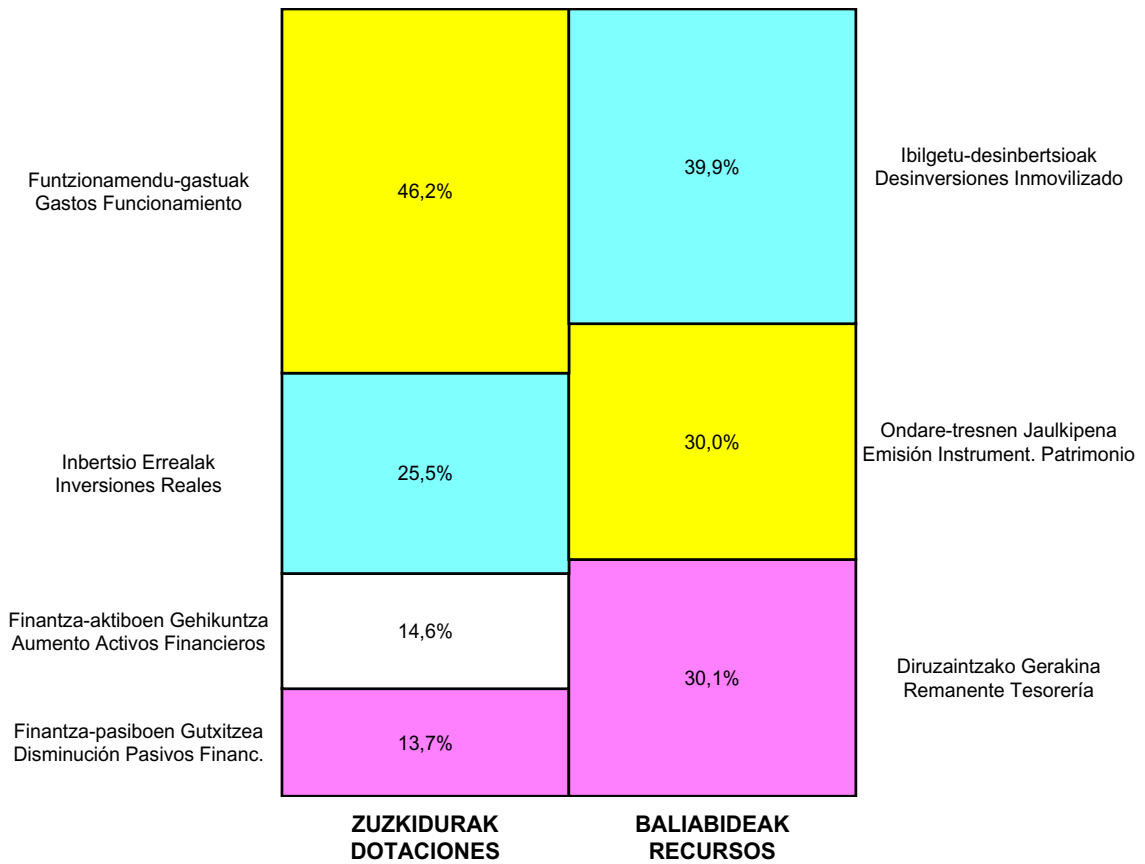
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019</b>	262.399	---	2.314	10.550	---	(61.078)	---	---	---	---	---	4.046	218.231
<b>B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020</b>	262.399	---	2.314	10.550	---	(61.078)	---	---	---	---	---	4.046	218.231
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(3.164)	---	---	---	2.326	(838)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	21.000	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	21.000
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	21.000	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	21.000
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	---	---	---	(12)	---	(3.249)	---	---	---	---	---	---	(3.262)
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	283.399	---	2.314	10.537	---	(64.327)	---	(3.164)	---	---	---	6.372	235.131
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	283.399	---	2.314	10.537	---	(67.491)	---	---	---	---	---	6.372	235.131
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(1.377)	---	---	---	---	(1.377)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	11.100	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	11.100
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	11.100	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	11.100
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	294.499	---	2.314	10.537	---	(67.491)	---	(1.377)	---	---	---	6.372	244.854



SPRILUR, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	2.194.635	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	2.234.236
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	18.016.211	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	14.788.418
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	128.510	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	11.100.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	9.923.697	Finantza-aktiboaren Gutxitzea Disminución Activos Financ.	1.408.101
Finantza-aktiboaren Gehikuntza Aumento Activos Financieros	5.706.091	Finantza-pasiboaren Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	628.698
Finantza-pasiboaren Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	5.321.329	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	11.131.020
<b>Guztira Total</b>	<b>41.290.473</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>41.290.473</b>

ARABA	%	GIPIZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
2.753.313	7	29.813.264	72	8.723.896	21	0	0	41.290.473





# Ibaizabal Behikaldeko **Industrialdea**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.029.202
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			2.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			2.000
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		2.000	
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>1.031.202</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			1.030.569
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.030.569
163	Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas		1.030.569	
1633	Bestelako epe luzeko zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a largo plazo, empresas del grupo		1.030.569	
1	SPRILUR, S.A. SPRILUR, S.A.	1.030.569		
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			633
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>1.031.202</b>

## Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			145.237
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			111.502
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		111.502	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		111.502	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			33.735
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		30.872	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		2.230	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		633	
6490	Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		633	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			1.305.918
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			1.132.948
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		1.132.948	
1	Zamudioko Pinoa poligonoan egingo diren pabiloien proiektuen eta lan-egiaztapen kostua. Proyecto y certificaciones de obra en la construcción de pabellones en el polígono Pinoa de Zamudio.	1.132.948		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			159.970
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		530	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		530	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		10.000	
6221	Eraikuntzak Construcciones		10.000	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		37.600	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		7.500	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		100	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		4.000	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		4.000	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		3.000	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		3.000	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		97.240	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		8.000	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		6.000	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		2.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		81.240	
1	Komunitate-gastuak. <i>Gastos de comunidades.</i>	70.000		
2	Beste gastu batzuk. <i>Otros gastos.</i>	11.240		
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			13.000
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		13.000	
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			21.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			21.000
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		21.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		21.000	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.472.155

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			254.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			254.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		254.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		254.000	
1	Alokairuak. <i>Arrendamientos.</i>	254.000		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			72.000
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		72.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		72.000	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			116.953
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			1.029.202
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				1.472.155







## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 11n eratu zen, Abanto Zierbenako Industrialdea SA izenarekin, ekimen eta inbertsio industrialia eragin eta sustatzeko helburu sozialarekin, horretarako pabiloi industrial multzo bat eraikiz, berauen ustiaketa kudeatuz eta bertan finkatuko diren enpresak hautatuz, alojera sistemaren bitartez eta erosteko aukerarekin berauen jabetza transferitzen den arte, 6 edo 9 urteren buruan.

2018ko urriaren 26an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa onartu zuen, aurrerantzean IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Entitatearen egoitza soziala Gallartako "El Campillo" Industrialdean dago (Abanto).

Kapital soziala honela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó el 11 de Diciembre de 1985, bajo la denominación de Abanto Zierbenako Industrialdea SA, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, gestionando su explotación y seleccionando la implantación de empresas mediante el sistema de arrendamiento con opción de compra hasta que se transfiera la titularidad de los mismos, pasados 6 o 9 años.

En Junta General de Accionistas de fecha 26 de octubre de 2018 se acordó modificar la denominación social que pasó a ser IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA SA.

Su domicilio social se encuentra en el Polígono Industrial "El Campillo", en Gallarta (Abanto).

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR	51
Azpiegiturak, S.A.U	48
Abanto-Zierbenako Udala Ayuntamiento de Abanto-Zierbena	1
GUZTIRA TOTAL	100

Gaur egun, Sozietatearen jarduera nagusia eraikinak kudeatzea da, erosteko aukeradun alojera kontratuen bitartez, horrek egungo marko ekonomikoan berekin dakarren arazo multzoarekin.

En la actualidad la actividad central de la Sociedad es la de gestionar los inmuebles, a través de los pertinentes contratos de alquiler con opción de compra, con el conjunto de cuestiones que esto conlleva en el marco económico presente.

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. BULEGOEN ERAIKINAREN OKUPAZIOA % 3 AREAGOTZEA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lokal berriak esleitu dira.</li> <li>Eskabideak izapidetzea.</li> <li>Esleipen kopurua.</li> </ul>	0	<b>1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN UN 3% EN EDIFICIO OFICINAS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adjudicación de nuevos locales.</li> <li>Tramitación de Solicitudes.</li> <li>Número de Adjudicaciones.</li> </ul>
<b>2. ZAMUDIOKO PINOA POLIGONOAREN PROMOZIOAREKIN JARRAITZEA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zamudioko Pinoa Poligonoaren promozioarekin jarraitzea (mila eurotan).</li> </ul>	420	<b>2. CONTINUAR CON LA PROMOCIÓN DEL POLÍGONO PINOA DE ZAMUDIO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar con la promoción del polígono Pinoa de Zamudio (miles de euros).</li> </ul>

### 3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. BULEGOEN ERAIKINAREN OKUPAZIOA % 3 AREAGOTZEA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lokal berriak esleitu.</li> <li>Eskabideak izapidetzea.</li> <li>Esleipen kopurua.</li> </ul>	2	<b>1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN UN 3% EN EDIFICIO OFICINAS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adjudicación de nuevos locales.</li> <li>Tramitación de Solicitudes.</li> <li>Número de Adjudicaciones.</li> </ul>
<b>2. ZAMUDIOKO PINOA POLIGONOAREN PROMOZIOAREKIN JARRAITZEA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zamudioko Pinoa Poligonoaren promozioarekin jarraitzea (mila eurotan).</li> </ul>	1.133	<b>2. CONTINUAR CON LA PROMOCIÓN DEL POLÍGONO PINOA DE ZAMUDIO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar con la promoción del polígono Pinoa de Zamudio (miles de euros).</li> </ul>

Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira Total</b>		<b>2</b>



## Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.268.485</b>	<b>4.403.348</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>5.346.330</b>	<b>5.496.400</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	139.541	147.771	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>5.346.330</b>	<b>5.496.400</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	137.346	147.576	I. Kapitala <i>Capital</i>	4.436.200	4.436.200
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	2.195	195	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	4.436.200	4.436.200
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	4.128.944	4.255.577	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	3.860.511	3.860.511
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	957.216	957.216	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	713.195	713.195
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	3.171.728	3.298.361	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	3.147.316	3.147.316
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>4.190.970</b>	<b>3.057.375</b>	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(2.800.311)	(2.686.154)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	4.078.677	2.945.729	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(2.800.311)	(2.686.154)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	252.448	252.448	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(150.070)	(114.157)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	1.717.856	1.717.856	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.929.686</b>	<b>1.899.117</b>
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	1.553.165	420.217	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	40.114	40.114
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	555.208	555.208	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	40.114	40.114
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	65.717	64.437	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.889.572	1.859.003
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	17.457	17.457	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>183.439</b>	<b>65.206</b>
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	48.260	46.980	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	183.439	65.206
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	46.576	47.209	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	147.174	30.441
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	46.576	47.209	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	7.341	5.841
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	28.924	28.924
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>8.459.455</b>	<b>7.460.723</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>8.459.455</b>	<b>7.460.723</b>

## Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>254.000</b>	<b>264.000</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	254.000	264.000
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>1.132.948</b>	<b>951.000</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(1.132.948)</b>	<b>(951.000)</b>
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(1.132.948)	(951.000)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>72.000</b>	<b>84.797</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	72.000	84.797
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(145.237)</b>	<b>(142.955)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(111.502)	(110.300)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(33.735)	(32.655)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(172.970)</b>	<b>(167.157)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(159.970)	(157.456)
b) Tributuak Tributos	(13.000)	(9.701)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(136.863)</b>	<b>(136.455)</b>
<b>A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(129.070)</b>	<b>(97.770)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>----</b>	<b>450</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	----	450
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	----	450
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(21.000)</b>	<b>(16.837)</b>
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(21.000)	(16.837)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>(21.000)</b>	<b>(16.387)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(150.070)</b>	<b>(114.157)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(150.070)</b>	<b>(114.157)</b>

## Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(150.070)	(114.157)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	157.863	152.842
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	136.863	136.455
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	-----	(450)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	21.000	16.837
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(1.014.715)	(732.482)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(1.132.948)	(951.000)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	-----	212.538
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	118.233	5.980
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(22.280)	(32.103)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(21.000)	(16.837)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	-----	450
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(1.280)	(15.716)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(1.029.202)	(725.900)
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(2.000)	-----
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(2.000)	-----
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(2.000)	-----
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	1.030.569	725.900
a) Jaulkipena Emisión	1.030.569	725.900
3. Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	1.030.569	725.900
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.030.569	725.900
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(633)	-----

## Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

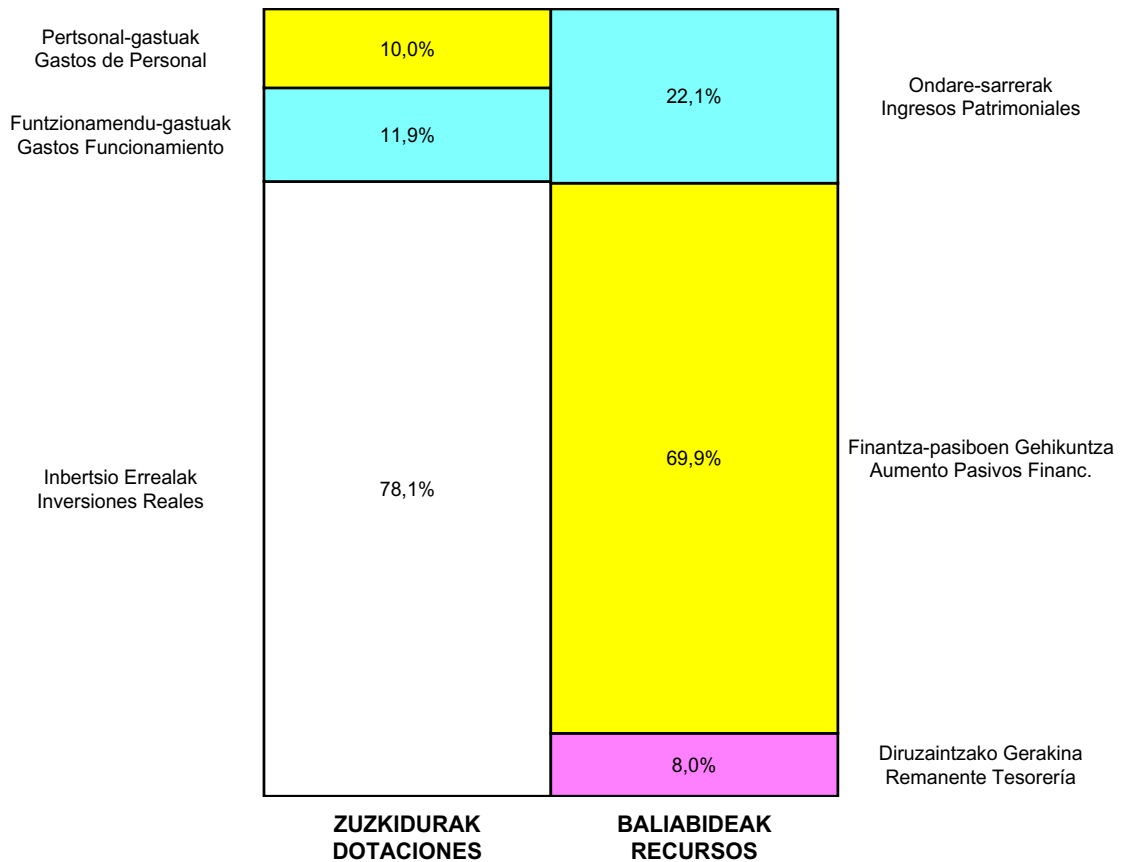
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	4.436	---	---	3.861	---	(2.603)	---	---	---	---	---	---	5.694
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	4.436	---	---	3.861	---	(2.603)	---	---	---	---	---	---	5.694
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(114)	---	---	---	---	(114)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(84)	---	---	---	---	---	---	(84)
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	4.436	---	---	3.861	---	(2.686)	---	(114)	---	---	---	---	5.496
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	4.436	---	---	3.861	---	(2.800)	---	---	---	---	---	---	5.496
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(150)	---	---	---	---	(150)
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	4.436	---	---	3.861	---	(2.800)	---	(150)	---	---	---	---	5.346



## Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	145.237	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	326.000
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	172.970	Finantza-pasiboen Gehikuntza / Aumento Pasivos Financ.	1.030.569
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	21.000	Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	117.586
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	1.134.948		
<b>Guztira Total</b>	<b>1.474.155</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>1.474.155</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe / Sin Territoriarizar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	1.474.155	100	0	0	1.474.155



## Busturialdeko **Industrialdea**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo





## Busturialdeko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>80.666</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			63.524
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>63.524</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		63.524	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			17.142
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>15.872</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>1.270</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>755.831</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			683.000
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>583.000</b>	
6011	Lurak eta orubeak Terrenos y solares		583.000	
1	Lurzoruak erosi Muxika poligonoan. Compra terrenos polígono Muxika.	583.000		
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>100.000</b>	
1	Muxikako poligonoa. Polígono de Muxika.	100.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			68.031
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>5.500</b>	
6222	Azpiegiturak Infraestructuras		5.500	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>46.000</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>2.000</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>25</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>2.200</b>	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		2.200	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>2.000</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		2.000	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>10.306</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		2.500	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		500	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		1.600	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		5.706	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			4.800
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		4.800	
GASTUAK GUZTIRA <i>TOTAL GASTOS</i>				836.497

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			836.497
DIRU-SARRERAK GUZTIRA <i>TOTAL INGRESOS</i>				836.497







## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

“GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.” sozietatea 1989ko abenduaren 21ean sortu zen eraz. Sozietatearen helburua da Gernika-Lumoko Industrialdea eraiki, sustatu eta kudeatzea, bai eta industrialdearekin zerikusia duten bestelako jarduerak egitea ere, ekimen eta inbertsio industrialak sustatuz eremu honetan.

2003ko apirilaren 29an, Ohiko Batzar Nagusi eta Unibertsalak, akziodunen artean Busturialdeko udalak sartu zirenez Gernika-Lumoko Udalari zegozkion akzioak erosita, udalerrri bakoitzaren biztanle-baremoaren arabera, Gernika-Lumorako distantziak kontuan hartuta zuzenduta, eta etorkizuneko jarduerak aipatutako eremuan egingo zirela-eta, besteak beste erabaki zuen sozietatearen izena zein xedea aldatzea. Aurrerantzean, BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. izango zen izena eta xedea, berriz, industrialdeak sustatu eta kudeatzea Busturialdean.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad “GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.” se constituye formalmente el 21 de diciembre de 1989 y tiene como objeto social la construcción, promoción y gestión del Polígono Industrial de Gernika-Lumo, así como cualquier otra actividad relacionada con dicho polígono, promoviendo la iniciativa y la inversión industrial en la zona.

Con fecha 29 de abril de 2003, la Junta General Ordinaria y Universal, dado que en la composición del accionariado se dio entrada a los Ayuntamientos de la Zona de Busturialdea por compra al Ayuntamiento de Gernika-Lumo de las acciones correspondientes, de acuerdo con el baremo de habitantes de cada Municipio, corregido por las distancias a Gernika-Lumo y que las actuaciones del futuro se iban a centrar en el ámbito de dicha zona, acordó, entre otros, el cambio de denominación social así como el objeto de la misma con la denominación de BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. y la promoción y gestión de polígonos industriales en Busturialdea.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Azpiegiturak, SAU	24,5
Busturialdeko Udalak Ayuntamientos de Busturialdea	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Industrialdeak izeneko programaren babesean, 1990ean industrialde bat egiten hasi ziren Gernika-Lumon. Lanak 1993an amaitu ziren, eta guztira 14.300 m<sup>2</sup> egin ziren pabiloi eta bulegoetarako.

Gaur egun, okupazioa %100ekoa da eraikin industrialei dagokienez eta %50ekoa bulegoei dagokienez. Azken horiek ezin dira okupatu Gernika-Lumoko Udalarekin erabileraren inguruan dagoen arazo bat dela eta.

Al amparo del programa Industrialdeak, en el año 1990 se empezó en el municipio de Gernika-Lumo la realización de un polígono industrial que se culminó en el año 1993 con una disponibilidad de pabellones y oficinas de 14.300 m<sup>2</sup>.

En la actualidad la ocupación es de un 100% en los edificios industriales y un 50% en las oficinas, no pudiéndose ocupar éstas por un problema de uso con el Ayuntamiento de Gernika-Lumo.

2003. urtean, ikusita lurzoru industrialaren zein pabiloen arloko jarduerak eskualde mailan hartu behar zirela aintzat, egindako azterketen nahiz azterketa horien bideragarritasunaren arabera, erabaki zen jarduera ekonomikoen industrialdea sortzea Muxikan. Muxikako industrialdeak 70 hektareako azalera izango du gutxi gorabehera eta Busturialdeko udalerrien zerbitzura egongo da.

En el año 2003, viendo que las actuaciones tanto a nivel de suelo industrial, como de pabellones, tenían que ser consideradas en el ámbito comarcal, se decidió a la vista de los estudios realizados y la viabilidad de los mismos, crear un polígono de actividades económicas en el Municipio de Muxika, que tendrá una extensión de 70 Ha aproximadamente, y que servirá a los municipios de la Comarca de Busturialdea.

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. MUXIKAKO PROIEKTUA JARRAIPENA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Muxikako Proiektua.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proiektuaren gainazal osoa (metro karratuak).</li> <li>2. Onesteke dauden lurak eskritura egitea (metro karratuak).</li> </ol> </li> <li>• Plan Partzialeko garatu eta onarpena.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Behin betiko onarpena (hilabeteen buruan).</li> </ol> </li> <li>• PAU garatu eta onarpena.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Beharrezko dokumentazioaren azterketa, garatu eta onarpena (hilabeteen buruan).</li> </ol> </li> </ul>	<p><b>712.653</b></p> <p><b>0</b></p> <p><b>0</b></p> <p><b>0</b></p>	<b>1. CONTINUACIÓN DEL PROYECTO DE MUXIKA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de Muxika.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Superficie total del proyecto (metros cuadrados).</li> <li>2. Escrituración de los terrenos pendientes (m2).</li> </ol> </li> <li>• Modificación del Plan Parcial.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aprobación definitiva (plazos en meses).</li> </ol> </li> <li>• Desarrollo y aprobación del Proyecto de Actuación Urbanística (PAU).               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Estudio, desarrollo y aprobación de la documentación necesaria (plazos en meses).</li> </ol> </li> </ul>

## 3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. MUXIKAKO PROIEKTUAREN JARRAIPENA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Muxikako Proiektua.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proiektuaren gainazal osoa (metro karratuak).</li> <li>2. Onesteke dauden lurak eskritura egitea. (metro karratuak).</li> </ol> </li> <li>• Plan Partzialeko garatu eta onarpena.</li> </ul>	<p><b>712.653</b></p> <p><b>35.876</b></p>	<b>1. CONTINUACIÓN DEL PROYECTO DE MUXIKA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de Muxika.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Superficie total del proyecto (metros cuadrados).</li> <li>2. Escrituración de los terrenos pendientes (m2).</li> </ol> </li> <li>• Modificación del Plan Parcial.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Behin betiko onarpena (hilabeteen buruan).  • PAU garatu eta onarpena.	3	1. Aprobación definitiva (plazos en meses).  • Desarrollo y aprobación del Proyecto de Actuación Urbanística (PAU).
1. Beharrezko dokumentazioaren azterketa, garatu eta onarpena (hilabeteen buruan).	9	1. Estudio, desarrollo y aprobación de la documentación necesaria (plazos en meses).

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		1
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
<b>Guztira Total</b>		<b>1</b>

## Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
A) AKTIBO EZ-KORRIENTE ACTIVO NO CORRIENTE	----	----	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	11.293.477	11.446.974
B) AKTIBO KORRIENTE ACTIVO CORRIENTE	11.304.536	11.458.033	A-1) Fondo propioak Fondos propios	11.293.477	11.446.974
II. Izakinak Existencias	9.735.721	9.052.721	I. Kapitala Capital	16.376.373	16.376.373
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak Materias primas y otros aprovisionamientos	8.884.848	8.301.848	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	16.376.373	16.376.373
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak Productos en curso	785.433	685.433	III. Erreserbak Reservas	141.251	141.251
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak Anticipos a proveedores	65.440	65.440	1. Lege- eta estatutu-erreserbak Legal y estatutarias	60.637	60.637
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	19.938	19.938	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	80.614	80.614
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak Otros créditos con las Administraciones Públicas	19.938	19.938	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(5.070.650)	(4.932.485)
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.512.173	2.350.110	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(5.070.650)	(4.932.485)
2. Enpresei emandako kredituak Créditos a empresas	1.512.173	2.350.110	VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(153.497)	(138.165)
VI. Epe laburreko aldizkapenak Periodificaciones a corto plazo	847	847	B) PASIBO EZ-KORRIENTE PASIVO NO CORRIENTE	----	----
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	35.857	34.417	C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE	11.059	11.059
1. Diruzaintza Tesorería	35.857	34.417	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	11.059	11.059
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	4.500	4.500
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	6.559	6.559
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>11.304.536</b>	<b>11.458.033</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>11.304.536</b>	<b>11.458.033</b>

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A)</b>	<b>ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
2.	Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>	683.000	683.000
4.	Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(683.000)	(683.000)
b)	Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa <i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>	(683.000)	(683.000)
7.	Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(80.666)	(78.600)
a)	Soldata, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(63.524)	(61.300)
b)	Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(17.142)	(17.300)
8.	Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(72.831)	(59.549)
a)	Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(68.031)	(54.929)
b)	Tributuak <i>Tributos</i>	(4.800)	(4.620)
9.	Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	----	(16)
A.1)	USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) <i>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>	(153.497)	(138.165)
A.2)	EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) <i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>	----	----
A.3)	ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) <i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>	(153.497)	(138.165)
A.4)	EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) <i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>	(153.497)	(138.165)

## Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(153.497)	(138.165)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	-----	16
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	-----	16
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(683.000)	(682.380)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(683.000)	(683.000)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	-----	620
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(836.497)	(820.529)
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	837.937	826.851
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	837.937	826.851
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	837.937	826.851
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	-----	-----
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	1.440	6.322

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

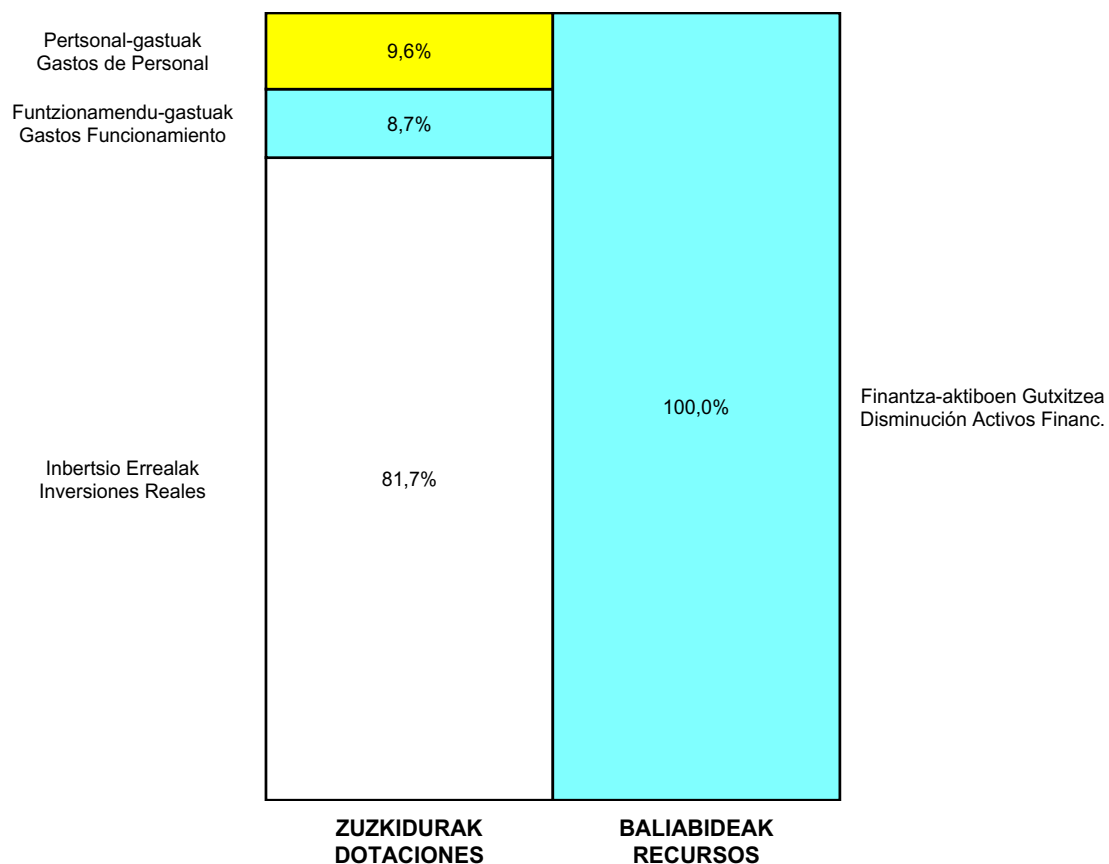
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJICO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	16.376	---	---	141	---	(4.791)	---	---	---	---	---	---	---	11.727
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	16.376	---	---	141	---	(4.791)	---	---	---	---	---	---	---	11.727
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(138)	---	---	---	---	---	(138)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(142)	---	---	---	---	---	---	---	(142)
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	16.376	---	---	141	---	(4.932)	---	(138)	---	---	---	---	---	11.447
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	16.376	---	---	141	---	(5.071)	---	---	---	---	---	---	---	11.447
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(153)	---	---	---	---	---	(153)
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	16.376	---	---	141	---	(5.071)	---	(153)	---	---	---	---	---	11.293



## Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	80.666	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	837.937
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	72.831		
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	683.000		
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	1.440		
<b>Guztira Total</b>	<b>837.937</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>837.937</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territoriarizar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	836.497	100	0	0	836.497



## Beterri Kostako **Industrialdea**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>7.500</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				7.500
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		5.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		2.500	
<b>III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>				<b>295.954</b>
1. FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				295.954
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		295.954	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		295.954	
<b>VI. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>				<b>68.458</b>
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>371.912</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>362.112</b>
<b>IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</b>				<b>800</b>
4. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS				800
566	Epe laburrera eratutako gordailuak Depósitos constituidos a corto plazo		800	
<b>V. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</b>				<b>9.000</b>
4. BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS				9.000
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		6.500	
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		2.500	
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>371.912</b>

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>409.991</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			319.031
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>319.031</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		319.031	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			90.960
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>84.560</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>6.400</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>1.619.867</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			1.180.016
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>1.180.016</b>	
6011	Lurak eta orubeak Terrenos y solares		1.180.016	
1	Errotaberri poligonoa-Zarautz. Polígono de Errotaberri-Zarautz.	1.180.016		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			374.851
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>96.000</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		96.000	
1	Konponketak poligonoan. Reparaciones en polígono.	96.000		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>33.000</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>7.100</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>520</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>12.500</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		12.500	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>16.000</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		16.000	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>209.731</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		12.900	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		2.300	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		8.600	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		19.500	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		166.431	
1	Komunitateetako gastuak, parking eta beste gastu batzuk. <i>Gastos de comunidades, parking y otros gastos.</i>	166.431		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			65.000
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		65.000	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			380
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			380
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		380	
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK <i>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			362.112
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				2.392.350

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			1.741.357
1.	SALMENTAK VENTAS			1.170.357
701	Produktu bukatuen salmentak <i>Ventas de productos terminados</i>		1.170.357	
7011	Produktu bukatuen salmentak beste batzuei <i>Ventas de productos terminados a otros</i>		1.170.357	
1	Zarauzko lurren salmenta. <i>Venta terrenos Zarautz.</i>	1.170.357		
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			571.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		571.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		571.000	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestación de servicios y arrendamientos a otros.</i>	571.000		
II.	USTIAPENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			38.097
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		38.097	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		38.097	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			148.000
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			148.000
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		148.000	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		148.000	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			464.896
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				2.392.350







## 1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Beterri-Kostako Industrialdea SA 2012ko abuztuaren 2an sortu zen, Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea SA, Buruntzaldeko Industrialdea SA eta Zarautzko Industrialdea SA sozietateen xurgapen bidezko bat-egitearen ondorioz, haren eragin-eremuan (hots, Donostialdeko eta Urola Kostako eskualdeetan) industria-ekimena eta industria-inbertsioa bultzatzeko eta sustatzeko helburuarekin.

Programa honen zutabe diren printzipioek hobekuntza teknologikoetan oinarrituz gauzatzen den garapen industrialean dute beren iparra. Horretarako ahal den lankidetzaren handiena eskaintzen dugu, ondorengo lau laguntza-era hauetan labur daitekeena:

- Arrazionalizaturiko lur industrialaren eskaintza.
- Prezio abantailatsua merkatukoaren aldean.
- 9 urterainoko finantzaketa.
- Erostea aukera ematen duen kontratua.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A. se crea el 2 de Agosto de 2012, como resultado de la fusión por absorción de las sociedades Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea, S.A., Buruntzaldeko Industrialdea, S.A. y Zarautzko Industrialdea, S.A. con el objeto de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en su área de influencia, esto es, las comarcas de Donostialdea y Urola Kosta.

Los principios sobre los que se apoya el referido programa, tienen por norte el desarrollo industrial en base a mejoras tecnológicas, para lo cual se ofrece la máxima colaboración que puede ser concretada en los cuatro apoyos siguientes:

- Oferta suelo industrial racionalizado.
- Precio ventajoso sobre el de mercado.
- Financiación a 9 años.
- Contrato con opción de compra.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Excma. Diputación de Gipuzkoa	24,50
Donostiako Udala Excma. Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián	15,654
Hernaniko Udala Excma. Ayuntamiento de Hernani	5,289
Zarauzko Udala Excma. Ayuntamiento de Zarautz	3,557
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100</b>

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. GUZTIRA 1.000 m2 DITUZTEN LOKALEN ESLEIPENA ZUATZUN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2020ko ekitaldian, guztira 412,46 m2-ko azalera duten bi lokal (bata Urola eraikinekoa eta bestea Zurriola eraikinekoa) esleitu zaizkie aurrez parkean instalatuta zeuden eta hedatzeko prozesuei aurre egin behar izan dieten bi enpresari.</li> <li>Bi lokalak erosteko aukera ematen duen alokairuaren modalitatean esleitu dira.</li> <li>Ezin izan da planteatutako helburua lortu, merkataritza-lanak erabat gelditu baitira martxoan, apirilean eta maiatzean, hau da, COVID-19aren pandemiak eragindako konfinamenduaren aldian.</li> <li>Jarduerari normaltasun-baldintzetan berriz ekin ondoren, hiru informazio-eskaera erregistratu dira, eta, seguruenik, enpresa berrien ezarpenarekin gauzatuko dira 2021. urtean (inguruabar normaletan, 2020. urtean gauzatuko ziren).</li> </ul>	<p>% 41,24</p>	<p><b>1. ADJUDICACIÓN DE 1.000 m2 DE LOCALES EN ZUATZU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Durante el ejercicio 2020, se han adjudicado dos locales, uno en el Edificio Urola y otro en el Edificio Zurriola, por un total de 412,46 m2 a dos empresas que ya estaban instaladas en el parque y han necesitado abordar procesos de expansión.</li> <li>Ambas adjudicaciones han sido en la modalidad de alquiler con opción de compra.</li> <li>No se ha conseguido alcanzar el objetivo planteado debido a una total paralización de las labores comerciales durante los meses de marzo, abril y mayo, coincidiendo con el estado de confinamiento debido a la pandemia provocada por el COVID-19.</li> <li>Una vez retornada la actividad en condiciones de normalidad, se han registrado tres solicitudes de información que, con toda probabilidad, se materializarán en implantaciones de nuevas empresas durante el año 2021, que, en circunstancias normales, se hubieran producido este año 2020.</li> </ul>
<p><b>2. APARKALEKUAREN FAKTURAZIOA % 10 IGOTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>84.575,00 euro fakturatu dira, eta, beraz, % 50,95eko beherakada gertatu da 2019ko fakturazioarekin alderatuta.</li> <li>Beherakada hori COVID-19ak eragindako pandemia dela eta ezarri zen konfinamendua indarrean egon den hilabeteetan aparkalekuaren erabilera etenda geratu delako gertatu da.</li> <li>Irailetik abendura bitarteko hilabeteetan fakturazioak gora egin badu ere, parkean finkatutako hainbat enpresatan telelanaren modalitateari eutsi izana dela eta, 2020ko urtarrilean kontratatutako 257 abonuetatik ekitaldiaren amaierako 175 abonuetara jaitsi da kopurua, martxoan, apirilean eta ekainean gertatutako erabateko beherakadaren ondorioz.</li> <li>Gainera, txandakako aparkalekuaren erabilera oso neurri handian egin du behera aurreko urteko datuekin alderatuta.</li> <li>Hori guztia dela eta, ezin izan da planteatutako helburua lortu.</li> </ul> <p><b>3. ERROTABERRIKO EREMUA URBANIZATZEKO OBRAK EGITEA</b></p>	<p>% 0</p>	<p><b>2. INCREMENTAR EN UN 10% LA FACTURACIÓN DEL PARKING</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han facturado 84.575,00 euros, lo que supone un descenso del 50.95% con respecto a la facturación del año 2019.</li> <li>Este descenso se ha debido a la interrupción del uso del parking durante los meses en los que ha estado en vigor el confinamiento debido a la pandemia provocada por el COVID 19.</li> <li>Aunque se ha producido un incremento de facturación entre los meses de septiembre a diciembre, el mantenimiento de la modalidad de teletrabajo en varias de las empresas instaladas en el parque ha provocado que, de los 257 abonos contratados en enero de 2020, se produjera una caída total durante los meses de marzo, abril y junio y se alcanzara la cifra de 175 abonos a finales del ejercicio.</li> <li>Además, se ha producido una drástica reducción de la utilización del parking en rotación con respecto a los datos del año anterior.</li> <li>Todo ello hace que no se haya podido alcanzar el objetivo planteado.</li> </ul> <p><b>3. ACOMETIDA DE LAS OBRAS DE URBANIZACIÓN DEL ÁREA DE ERROTABERRI</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>2020ko ekitaldian, industrialdeko D, E eta H bideak urbanizatzeko obrak lizitatu dira. Obrak uztailaren 1ean hasi dira, eta 15 hilabeteko epea eta 5,1 milioi euroko aurrekontu orokorra dute.</li> <li>Obra horiek esparru berean abian zeuden eta Uraren Euskal Agentziak geldiarazi ondoren atzeratu egin ziren obren aldi berean egiten ari dira.</li> <li>Aurreikusitako inbertsio-helburua lortu da (1,1 milioi euroko).</li> </ul>	% 100	<ul style="list-style-type: none"> <li>Durante el ejercicio de 2020 se han licitado las obras de urbanización de los viales D, E y H del polígono, iniciándose las obras el día 1 de julio, con un plazo de 15 meses y un presupuesto global de 5,1 MM de euros.</li> <li>Estas obras se simultanean con las que ya estaban en marcha en el mismo ámbito y habían sufrido un retraso de su ejecución tras su paralización por parte de la Agencia Vasca del Agua.</li> <li>Se ha conseguido el objetivo de inversión previsto de 1,1 MM de euros.</li> </ul>

### 3. 2021ERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ZUATZUN ESKURAGARRI DAGOEN ESKAINTZATIK 1.000 m2 ESLEITZEA</b></p> <p>Enpresa esleipendunekin kontratuak sinatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Azalera metro karratutan.</li> </ul>	1.000	<p><b>1. ADJUDICAR 1.000 m2 DE LA OFERTA DISPONIBLE EN ZUATZU</b></p> <p>Firmar contratos con empresas adjudicatarias.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Superficie metros cuadrados.</li> </ul>
<p><b>2. APARKALEKU PUBLIKOAREN KUDEAKETA</b></p> <p>Fakturazioaren igoera (% 20).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Urteko fakturazioa.</li> </ul>	101.490	<p><b>2. GESTIÓN DEL APARCAMIENTO PÚBLICO</b></p> <p>Incremento de la facturación en un 20%</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Facturación anual.</li> </ul>
<p><b>3. ERROTABERRI PROMOZIOA</b></p> <p>Urbanizazio-obrak amaitzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Urteko inbertsioa.</li> </ul> <p>Partzelaren salmenta.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fakturazioa.</li> </ul>	1.180.016  1.170.357	<p><b>3. PROMOCIÓN ERROTABERRI</b></p> <p>Finalizar las obras de urbanización.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Inversión anual.</li> </ul> <p>Venta de parcela.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Facturación.</li> </ul>

Beterra-Kostako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>1</b>
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		<b>5</b>
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	3
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		<b>6</b>

## Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>7.968.525</b>	<b>8.292.194</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>20.209.886</b>	<b>20.618.364</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	281.829	290.729	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>20.147.051</b>	<b>20.555.529</b>
2. Kontzesioak <i>Concesiones</i>	281.829	290.729	I. Kapitala <i>Capital</i>	21.379.794	21.379.794
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	244.320	254.089	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	21.379.794	21.379.794
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	179.969	190.868	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	2.126.983	2.126.983
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	64.351	63.221	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.382.300	2.382.300
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	7.442.376	7.747.376	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	418.175	418.175
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	1.101.126	1.101.126	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.964.125	1.964.125
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	6.341.250	6.646.250	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(5.333.548)	(4.940.233)
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>15.651.000</b>	<b>15.600.244</b>	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(5.333.548)	(4.940.233)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	10.436.996	10.411.521	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(408.478)	(393.315)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	331.751	331.751	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>62.835</b>	<b>62.835</b>
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	7.220.081	7.194.606	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.989.750</b>	<b>2.983.250</b>
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	2.885.164	2.885.164	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	52.585	46.085
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.767.012	2.105.343	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	52.585	46.085
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	1.451.231	1.805.462	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.917.322	2.917.322
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	11.917	9.817	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	19.843	19.843
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	168.856	166.856	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>419.889</b>	<b>290.824</b>
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	135.008	123.208	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	78.139	75.177
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	3.289.642	2.993.688	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	78.139	75.177
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	3.289.642	2.993.688	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	341.750	215.647
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	----	800	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	22.947	20.647
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	----	800	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	42.000	44.772
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	157.350	88.892	7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	276.803	150.228
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	157.350	88.892			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>23.619.525</b>	<b>23.892.438</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>23.619.525</b>	<b>23.892.438</b>

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>1.741.357</b>	<b>620.060</b>
a) Salmentak Ventas	1.170.357	----
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	571.000	620.060
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>(1.154.541)</b>	<b>----</b>
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>38.097</b>	<b>63.752</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	38.097	63.752
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(409.991)</b>	<b>(402.696)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(319.031)	(315.278)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(90.960)	(87.418)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(439.851)</b>	<b>(462.074)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(374.851)	(353.074)
b) Tributuak Tributos	(65.000)	(109.000)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(331.169)</b>	<b>(315.432)</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(556.098)</b>	<b>(496.390)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>148.000</b>	<b>103.355</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	148.000	103.355
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	148.000	103.355
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(380)</b>	<b>(280)</b>
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(380)	(280)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>147.620</b>	<b>103.075</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(408.478)</b>	<b>(393.315)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(408.478)</b>	<b>(393.315)</b>

## Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(408.478)	(393.315)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	183.549	212.357
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	331.169	315.432
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(148.000)	(103.355)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	380	280
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	453.221	(1.060.088)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(25.475)	(1.100.000)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	352.131	39.729
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	126.565	183
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	133.820	(28.901)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(380)	(280)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	148.000	103.355
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(13.800)	(131.976)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	362.112	(1.269.947)
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(303.454)	(5.000)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	(295.954)	----
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(7.500)	(5.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	800	1.338.083
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	----	1.338.083
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	800	----
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(302.654)	1.333.083
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	9.000	18.320
a) Jaulkipena Emisión	9.000	18.320
5 Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	9.000	18.320
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	9.000	18.320
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	68.458	81.456

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

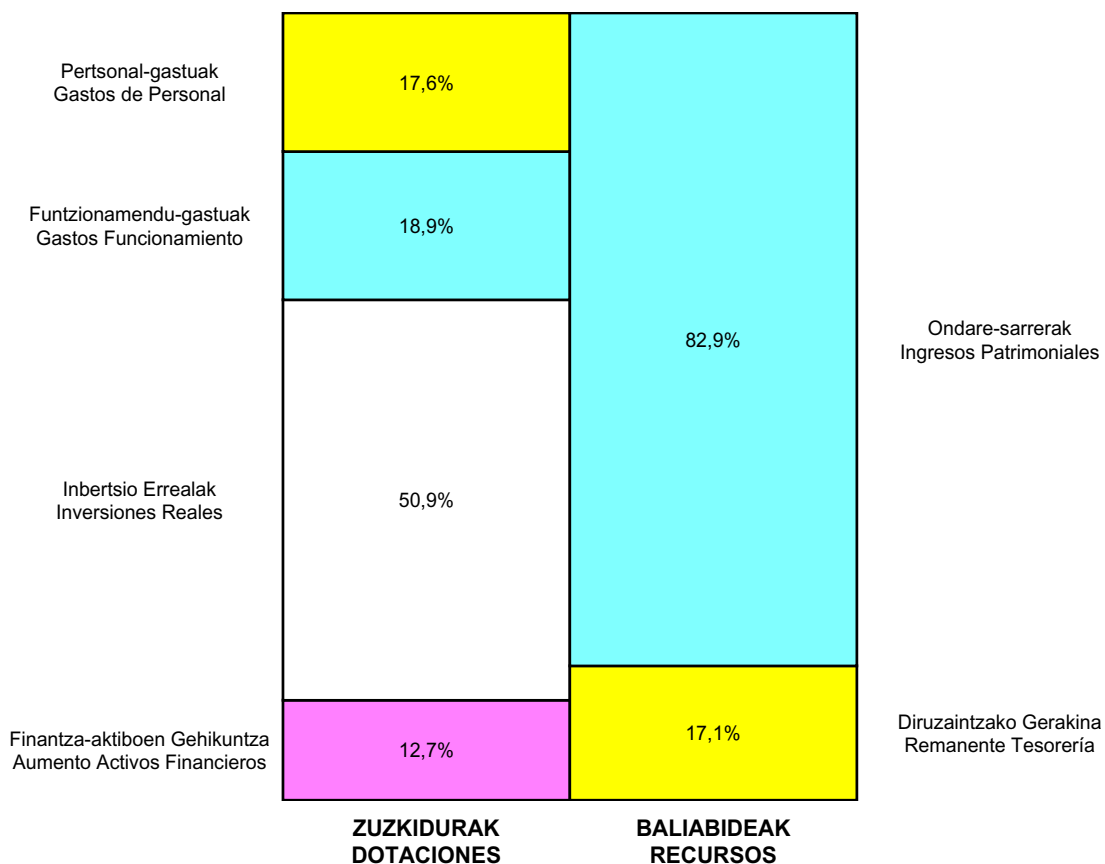
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	21.380	---	2.127	2.375	---	(5.044)	---	---	---	---	---	63	20.901
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	21.380	---	2.127	2.375	---	(5.044)	---	---	---	---	---	63	20.901
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(393)	---	---	---	---	(393)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	7	---	104	---	---	---	---	---	---	111
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	21.380	---	2.127	2.382	---	(4.940)	---	(393)	---	---	---	63	20.618
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	21.380	---	2.127	2.382	---	(5.334)	---	---	---	---	---	63	20.618
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(408)	---	---	---	---	(408)
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	21.380	---	2.127	2.382	---	(5.334)	---	(408)	---	---	---	63	20.210



## Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	409.991	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	1.927.454
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	439.851	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	800
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	380	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	9.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	1.187.516	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	396.438
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	295.954		
<b>Guztira Total</b>	<b>2.333.692</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>2.333.692</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	2.333.692	100	0	0	0	0	2.333.692



## Deba Bailarako **Industrialdea**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.036.457
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.036.457

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			998.082
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			998.082
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		998.082	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		998.082	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			38.375
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			38.375
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		38.375	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.036.457

## Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>330.512</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			254.520
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>254.520</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		254.520	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			75.992
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>70.902</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>5.090</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>1.693.804</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			1.350.000
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>1.350.000</b>	
6000	Salgaiak Mercaderías		1.350.000	
1	4.388 m2ko eraikuntzarako erosketak. Compra edificabilidad 4.388 m2.	1.350.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			204.054
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>600</b>	
6215	Altzarien errentamenduak Arrendamientos mobiliario		600	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>58.500</b>	
6221	Eraikuntzak Construcciones		58.500	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>45.000</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>18.500</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>500</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>2.650</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		1.500	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		1.150	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>6.500</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		5.000	
6281	Ura Agua		1.500	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>71.804</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		7.500	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		9.500	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		4.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		50.804	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			65.600
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		65.600	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			74.150
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>2.024.316</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>				<b>491.770</b>
1.	SALMENTAK VENTAS			150.000
701	Produktu bukatuen salmentak <i>Ventas de productos terminados</i>		150.000	
7011	Produktu bukatuen salmentak beste batzuei <i>Ventas de productos terminados a otros</i>		150.000	
1	Albitxuri eta Mijoa partzelen salmenta. <i>Venta Parcelas Albitxuri y Mijoa.</i>	150.000		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			341.770
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		341.770	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		341.770	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestación de servicios y arrendamientos a otros.</i>	341.770		
<b>II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>3.000</b>
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		3.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		3.000	
<b>V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>				<b>162.745</b>
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			162.745
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		162.745	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		162.745	
<b>VI. ORDAINITZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</b>				<b>330.344</b>
<b>VII. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>1.036.457</b>
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>2.024.316</b>







## 1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Deba Beheko Industrialdea, S.A. SPRILUR S.A.ren "Industrialdea Programaren" babespean sustatu zen. 2001eko azaroaren 7an Eibarko Industrialdea, S.A., Mendaroko Industrialdea, S.A., eta Mutrikuko Industrialdea, S.A.ren arteko bategitearen ondorioz eratu zen, Elgoibarko Industrialdea, S.A.k beste sozietateak absorbituz, azken hau 1984an eratuta zegoelarik.

Debagoieneko Industrialdea, S.A. SPRILUR S.A.ren "Industrialdea Programaren" babespean sustaturiko Sozietatea da eta 2001eko urriaren 5ean Bergarako Industrialdea, S.A. eta Oñatiko Industrialdea, S.A.ren arteko bategitearen ondorioz eratu zen, Aretxabaletako Industrialdea, S.A.k beste sozietateak absorbituz, azken hau 1982ko abenduaren 15ean eratuta zegoelarik.

2012ko ekainaren 28an Deba Beheko Industrialdea, S.A.k Debagoieneko Industrialdea, S.A.ren arteko bategitearen ondorioz, sozietatea Deba Bailarako Industrialdea, S.A. deitzera pasatu delarik.

Deba Beheko eta Debagoieneko eskualdeetan ekimen eta inbertsio industrialak suspertu eta bultzatzea da Sozietate berriaren jarduera nagusia:

a) Enpresak ezartzeko egokiak diren luraren hirigintzarako sustapenak egin, hirigintzako planak idatziz eta hirigintzako legeak agintzen dituen hirigintzako proiektuak, berpartzelazioak, konpentsazioak eginez; baita ere lur egokien jabetzak eskuratu urbanizazio eta industri promozioak egiteko.

b) Pabiloi industrialen guneak eta eraikin osagarriak eraiki, beraien gestio lanak titulartasuna transferitu arte eramanez.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Deba Beheko Industrialdea, S.A. surge promovida al amparo del Programa Industrialdeak de Sprilur con fecha 7 de noviembre de 2001 como resultado de la fusión mediante absorción de las Sociedades Eibarko Industrialdea, S.A., Mendaroko Industrialdea, S.A. y Mutrikuko Industrialdea, S.A. por la Sociedad Elgoibarko Industrialdea, S.A. constituida en 1984.

La Sociedad Debagoieneko Industrialdea, S.A. surge promovida al amparo del Programa Industrialdeak de Sprilur, S.A. con fecha 5 de octubre de 2001, como resultado de la fusión mediante absorción de las sociedades Bergarako Industrialdea, S.A. y Oñatiko Industrialdea, S.A. por la sociedad Aretxabaletako Industrialdea, S.A. constituida inicialmente el 15 de diciembre de 1982.

Con fecha 28 de Junio de 2012 se materializa la fusión por absorción de la Sociedad Debagoieneko Industrialdea, S.A. por la sociedad Deba Beheko Industrialdea, S.A. pasando a denominarse Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

La Sociedad resultante tiene por objetivo estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la Comarca del Alto y Bajo Deba mediante:

a) Promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante adquisición por cualquier título de suelo apto para la urbanización y promoción industrial.

b) Construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

PARTAIDETZA PARTICIPACION	%
SPRILUR, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,43
Elgoibarko Udala Ayuntamiento de Elgoibar	3,17
Eibarko Udala Ayuntamiento de Eibar	2,63
Mendaroko Udala Ayuntamiento de Mendaro	2,00
Mutrikuko Udala Ayuntamiento de Mutriku	2,99
Aretxabaletako Udala Ayuntamiento de Aretxabaleta	4,66
Bergarako Udala Ayuntamiento de Bergara	2,15
Oñatiko Udala Ayuntamiento de Oñati	2,59
Arrasateko Udala Ayuntamiento de Arrasate	2,29
Eskoriatzako Udala Ayuntamiento de Eskoriatza	2,07
Debagoieneko Mankomunitatea Mancomunidad Alto Deba	0,02
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100,00</b>

Sozietatearen jarduera nagusia, Debagoieneko eta Deba Beheko eskualdeetako leku estrategikoetan, Industria lurak, pabiloiak eta bulegoak suspertzea da, horretarako eskualdean ekimen enpresarial berriak ekartzeko sustatuz eta era berean inbertsio eta enplegu gehiago sortuz.

Sozietateak Debagoieneko Eskualdean 11 poligono eta Deba Beheko Eskualdean 6 poligono sustatu ditu. Horietako 8 poligonoetan % 100eko okupazioa lortu da.

La actividad general de la sociedad se centra en la promoción de suelo industrial, pabellones modulares y oficinas en zonas estratégicas de la Comarca del Deba, fomentando e impulsando la creación y expansión de nuevas iniciativas, empresariales, que redunden en una mayor inversión y empleo en la comarca.

La sociedad ha promocionado un total de 11 polígonos en la Comarca del Alto Deba y 6 polígonos en la Comarca del Bajo Deba, 8 de los cuales presentan una ocupación del 100%.

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. OKUPAZIOA HANDITU ENPRESA ETA ENPLEGU BERRIAK EZARRIZ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Urteetan suspertutako eta kudeatutako azalera. <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Azalera gordina (m2). <b>598.416</b></li> <li>2. Urbanizatutako partzela (m2). <b>90.510</b></li> <li>3. Pabiloiak eta bulegoak (m2). <b>171.126</b></li> </ul> </li> </ul> <p>Sozietateak helburu bikoitza planteatzen du; alde batetik, negozio berrien okupazio eta ezartze maila mantentzea eta bestetik lehendik daudenak gehitzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Higiezin produktua merkaturatzea. <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Partzelen salmenta zuzena (m2). <b>1.428</b></li> <li>2. Partzelen salmenta zuzenen diru-sarrerak (euro). <b>300.000</b></li> </ul> </li> <li>Aurrekontuaren betetze maila %. <b>55</b></li> <li>3. Esleitutako azalera eta berriztatzeak (m2). <b>4.381</b></li> <li>4. Alokairu soileko diru-sarrerak (euro). <b>232.987</b></li> <li>Aurrekontuaren betetze maila %. <b>60</b></li> <li>5. Erosketa aukera duten alokairuen diru-sarrera finantzarioak (euro). <b>89.916</b></li> <li>Aurrekontuaren betetze maila %. <b>58</b></li> <li>6. Pabiloi eta bulegoen okupazio maila (%). <b>94</b></li> <li>7. Urbanizatutako partzelen okupazio maila (%). <b>98</b></li> <li>8. Enpresa kopurua (z.). <b>294</b></li> <li>9. Enplegu kopurua (z.). <b>3.911</b></li> </ul> <p><b>2. INBERTSIO POLITIKA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Proiektu berrirako lurzoru erosketa (euro). <b>0</b></li> </ul> <p><b>3. FINANTZAKETA POLITIKA</b></p> <p>Zorpetze, kaudimen eta likidezia ratioak era egokian garatu dira, gerorako inbertsioetarako berezko baliabide finantzaketa maila gehituz.</p>		<p><b>1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN DE POLÍGONOS Y GENERACIÓN EMPLEO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Superficie promocionada y gestionada en el transcurso de los años. <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Superficie bruta (m2).</li> <li>2. Parcela urbanizada (m2).</li> <li>3. Pabellones y oficinas (m2).</li> </ul> </li> </ul> <p>La sociedad plantea el doble objetivo de mantener la situación de los índices de ocupación y de implantación de nuevos negocios y ampliación de los existentes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comercialización del producto inmobiliario. <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Venta directa parcelas (m2).</li> <li>2. Ingresos venta directa parcelas (euros).</li> </ul> </li> <li>% cumplimiento presupuestario.</li> <li>3. Adjudicaciones y renovaciones (m2).</li> <li>4. Ingresos alquileres simples (euros).</li> <li>% cumplimiento presupuestario.</li> <li>5. Ingresos financieros arrendamientos financieros (euros).</li> <li>% cumplimiento presupuestario.</li> <li>6. Grado ocupación pabellones y oficinas (%).</li> <li>7. Grado ocupación parcelas urbanizadas (%).</li> <li>8. Empresas instaladas (n.).</li> <li>9. Volumen empleo (n.).</li> </ul> <p><b>2. POLÍTICA INVERSIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Compra solar para nuevo proyecto (euros).</li> </ul> <p><b>3. POLÍTICA FINANCIERA</b></p> <p>Los ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez han evolucionado positivamente, incrementando el nivel de autofinanciación para inversiones futuras.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Taldeko enpresen inbertsio saldoa (euro).	<b>1.155.000</b>	1. Saldo Inversiones empresas grupo (euros).
Aurrekontuaren betetze maila %.	<b>100</b>	% cumplimiento presupuestario.
2. Zorpetzea (%).	<b>0</b>	2. Endeudamiento (%).
Aurrekontuaren betetze maila (%).	<b>100</b>	% cumplimiento presupuestario.
<b>4. POLIGONOETAN KOKATUTA DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN</b>		<b>4. PRESTAR APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ISO-EMAS Kalitateko ziurtagiria mantentzea eta ezarritako prozesu desberdinen hobekuntza bultzatzea, komunikazio bideen eraginkortasuna handiagotuz eta bezeroen asetzeari bideratuz.</li> <li>Laguntzak eta Ekintzak zabaltzen jarraitu, enpresen sendotze eta garapena bultzatuz, era berean okupazio tasa egokiak mantenduz.</li> <li>Ezarrita dauden enpresen komunikazioa eta fidelitasuna sendotu.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener Certificado de calidad ISO-EMAS e impulso de la mejora en los distintos procesos definidos, incrementando la eficacia de los canales de comunicación y enfocada a la satisfacción de los clientes.</li> <li>Continuar con la divulgación Ayudas y Actividades, promoviendo la consolidación y desarrollo empresarial, manteniendo al mismo tiempo adecuadas tasas de ocupación.</li> <li>Reforzar la comunicación y fidelización de las empresas ya instaladas.</li> </ul>
Aurrekontuaren betetze maila %.	<b>100</b>	% cumplimiento presupuestario.
1. Zabalketak (z.).	<b>29</b>	1. Difusiones (n.).
2. Bezeroen asetzea %.	<b>80</b>	2. % satisfacción clientes.

### 3. 2021ERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEK ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. ENPRESEN ERAKARTASUNA ETA BEZEROEN GEHIKETA ETA LEIALTASUNA SUSTATU</b>		<b>1. PROMOVER LA ATRACCION DE EMPRESAS, CRECIMIENTO Y FIDELIZACION CLIENTES</b>
Ezarrita dauden enpresen aktibitate ekonomikoa, inbertsioa eta enplegua bultzatu, ezartze berriekin batera.		Incentivar la actividad económica, inversión y empleo de las empresas instaladas, junto con nuevas implantaciones.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Higiezin produktua merkaturatzea (eskuragarriaren %).</li> </ul>	<b>29</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comercialización del producto inmobiliario (% s/ disponible).</li> </ul>
1. Partzelen salmenta zuzena (m2).	<b>400</b>	1. Venta directa parcelas (m2).
2. Partzelen salmenta zuzenen diru sarrerak (euro).	<b>150.000</b>	2. Ingresos venta directas parcelas (euros).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
3. Pabiloi eta bulegoen alokairu kontratuen gauzatzea (m2).	3.688	3. Formalización de contratos de arrendamiento de pabellones y oficinas (m2).
4. Alokairu soileko diru-sarrerak (euro).	341.770	4. Ingresos por alquileres simples (euros).
5. Erosketa aukera duten alokairuen diru-sarrera finantzarioak (euro).	162.745	5. Ingresos financieros por arrendamientos con opción de compra (euros).
6. Pabiloi eta bulegoen okupazio maila (%).	96	6. Grado ocupación pabellones y oficinas (%).
7. Urbanizatutako partzelen okupazio maila (%).	98	7. Grado ocupación parcelas urbanizadas (%).
8. Enpresa kopurua (z.).	309	8. Empresas instaladas (n.).
9. Enplegu kopurua (z.).	3.989	9. Volumen de empleo (n.).
<b>2. INBERTSIO POLITIKA</b>		<b>2. POLÍTICA INVERSIÓN</b>
1. Proiektu berrirako lurzoru erosketa (euro).	1.350.000	1. Compra solar para nuevo proyecto (euros).
2. Eraikigarritasuna (m2).	4.388	2. Edificabilidad (m2).
<b>3. FINANTZA POLITIKA</b>		<b>3. POLÍTICA FINANCIERA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Egoera ekonomiko-finantzario saneatu batekin jarraitu, aktiboen gehiengoaren aprobetxamendua eta gastu optimizazio politikarekin jarraituz, inbertsioak berezko baliabideekin finantzatzuz.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar con una situación económica-financiera saneada, en base al criterio de máximo aprovechamiento de los activos y continuando con la política de optimización de gasto, financiando las inversiones con los recursos generados.</li> </ul>
1. Taldeko enpresen inbertsio saldoa (euro).	156.918	1. Saldo Inversiones empresas grupo (euros).
2. Zorpetzea (%).	0	2. Endeudamiento (%).
<b>4. KUDEATZEN DITUGUN POLIGONO DESBERDINETAN DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN</b>		<b>4. POLÍTICA DE MEJORA CONTINUA Y APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ISO-EMAS Kalitatezko Kudeaketa Sistema mantentzea enpresen asetzeari bideratuz.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad ISO-EMAS enfocada a la satisfacción de las empresas.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Laguntza eta Ekintza zabaltzarekin jarraitu, enpresen garapen eta sendotzea bultzatu, era berean, okupazio tasa egokiak mantenduz eta ezarrita dauden enpresen komunikazioa eta fideltasuna sendotuz.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar con la divulgación de Ayudas y Actividades, promoviendo la consolidación y desarrollo empresarial, manteniendo al mismo tiempo adecuadas tasas de ocupación, reforzando la comunicación y fidelización de las empresas ya instaladas.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Poligonoen kudeaketa integrala bultzatu eta hirigin berrikuntza eta eraikin industrialen errehabilitazioa bultzatu, beharrezkoak diren kostuak kontutan hartu eta bete behar diren ingurumen arauak aztertuz.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Potenciar la gestión integral de los Polígonos e impulsar la Regeneración Urbana y Rehabilitación de edificios Industriales, analizando los importantes costes necesarios a asumir y las normativas medioambientales a cumplir.</li> </ul>

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>1</b>
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		<b>4</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		<b>5</b>

## Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.883.689</b>	<b>2.970.407</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>19.406.271</b>	<b>19.547.426</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	25.229	27.359	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>19.403.034</b>	<b>19.538.792</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	24.406	26.442	I. Kapitala <i>Capital</i>	14.873.115	14.873.115
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	823	917	1. Kapital eskriturata <i>Capital escriturado</i>	14.873.115	14.873.115
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.809.577	2.892.654	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	9.202.999	9.202.999
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	1.243.854	1.243.854	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.152.072	1.152.072
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.565.723	1.648.800	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	182.831	182.831
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	48.883	50.394	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	969.241	969.241
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>16.962.286</b>	<b>16.974.713</b>	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(5.689.394)	(5.628.654)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	11.405.180	10.168.477	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(5.689.394)	(5.628.654)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	1.921.736	1.921.736	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(135.758)	(60.740)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	3.239.349	1.889.349	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>3.237</b>	<b>8.634</b>
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	6.244.095	6.357.392	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>59.774</b>	<b>109.174</b>
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	5.374.214	5.625.262	I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	38.609	88.009
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	5.204.360	5.523.555	2. Ingurumen-jarduerarako hornidurak <i>Actuaciones medioambientales</i>	38.609	88.009
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	8.479	9.890	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	21.165	21.165
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	161.375	91.817	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	21.165	21.165
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	156.918	1.155.000	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>379.930</b>	<b>288.520</b>
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	156.918	1.155.000	II. Epe laburreko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	49.400	74.150
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	436	436	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	121.012	82.637
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	25.538	25.538	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	121.012	82.637
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	25.538	25.538	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	209.518	131.733
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	3.000	3.000
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	21.346	21.346
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	185.172	107.387
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>19.845.975</b>	<b>19.945.120</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>19.845.975</b>	<b>19.945.120</b>

## Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>491.770</b>	<b>936.191</b>
a) Salmentak Ventas	150.000	550.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	341.770	386.191
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>1.236.703</b>	<b>852.473</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(1.350.000)</b>	<b>(1.350.000)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(1.350.000)	(1.350.000)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>8.397</b>	<b>8.397</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	3.000	3.000
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	5.397	5.397
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(330.512)</b>	<b>(327.356)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(254.520)	(252.250)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(75.992)	(75.106)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(269.654)</b>	<b>(265.519)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(204.054)	(199.915)
b) Tributuak Tributos	(65.600)	(65.604)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(85.207)</b>	<b>(69.826)</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(298.503)</b>	<b>(215.640)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>162.745</b>	<b>154.900</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	162.745	154.900
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	162.745	154.900
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>162.745</b>	<b>154.900</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(135.758)</b>	<b>(60.740)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(135.758)</b>	<b>(60.740)</b>



Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(135.758)	(60.740)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(82.935)	(90.471)
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	85.207	69.826
d) Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(5.397)	(5.397)
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(162.745)	(154.900)
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(838.312)	(513.099)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(1.236.703)	(852.473)
b) Zordunak eta kobrantzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	320.606	231.366
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	77.785	108.008
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	20.548	123.364
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	162.745	154.900
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(68.047)	6.264
e) Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+) Otros pagos (cobros) (-/+)	(74.150)	(37.800)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(1.036.457)	(540.946)
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	998.082	512.236
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	998.082	512.236
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	998.082	512.236
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	38.375	28.710
a) Jaulkipena Emisión	38.375	28.710
5 Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	38.375	28.710
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	38.375	28.710
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	----	----

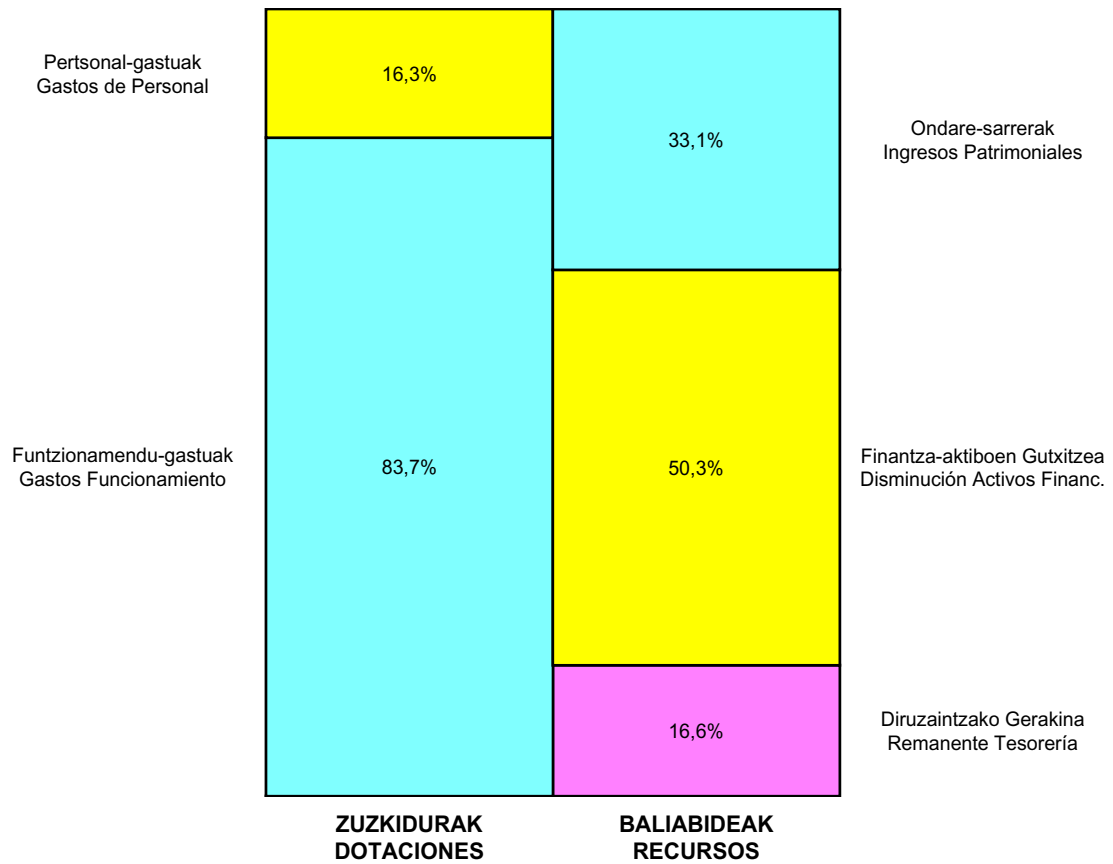
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	14.873	---	9.203	1.152	---	(5.045)	---	---	---	---	---	---	9	20.192
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	14.873	---	9.203	1.152	---	(5.045)	---	---	---	---	---	---	9	20.192
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(61)	---	---	---	---	---	(61)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(584)	---	---	---	---	---	---	---	(584)
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	14.873	---	9.203	1.152	---	(5.629)	---	(61)	---	---	---	---	9	19.547
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	14.873	---	9.203	1.152	---	(5.689)	---	---	---	---	---	---	9	19.547
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(136)	---	---	---	---	(5)	(141)
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	14.873	---	9.203	1.152	---	(5.689)	---	(136)	---	---	---	---	3	19.406

## Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	330.512	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	657.515
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	1.693.804	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	998.082
		Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	38.375
		Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	330.344
<b>Guztira Total</b>	<b>2.024.316</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>2.024.316</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	2.024.316	100	0	0	0	0	2.024.316



# Arabako **Industrialdea**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Arabako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)				75.000
3. TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				75.000
513 Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas			75.000	
5133 Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo			75.000	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				75.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				57.411
V. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO				16.957
4. BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS				16.957
560 Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo			16.957	
VII. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES				632
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				75.000

## Arabako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>156.267</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			122.483
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>122.483</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkeko ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		122.483	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			33.784
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>31.333</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>2.451</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>208.940</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			180.940
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>1.500</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		1.500	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>12.000</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		12.000	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>38.000</b>	
624	<b>Garraioak Transportes</b>		<b>80</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>15.000</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>400</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>2.000</b>	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		2.000	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>4.000</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		4.000	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>107.960</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		15.000	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		2.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		3.600	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		87.360	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			28.000
631	<b>Bestelako tributuak Otros tributos</b>		<b>28.000</b>	



Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	<b>GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS</b>			28.140
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			28.140
662	Zorren interesak Intereses de deudas		28.140	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak Intereses de deudas, empresas del grupo		28.140	
VI.	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			57.411
		<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>		<b>450.758</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			217.991
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			217.991
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		217.991	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		217.991	
1	Lokalen esleipena. Adjudicación locales.	217.991		
II.	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			25.000
756	Kobrantsa kudeaketako sarrerak Ingresos por gestión de cobro		25.000	
V.	<b>SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>			60.669
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			60.669
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		60.669	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		60.669	
VI.	<b>ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</b>			147.098
		<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>		<b>450.758</b>





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB honako baltzuen zurgapen bidezko bategiteetik sortutako baltzua da: LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, AB (Baltzu zurgatzailea), eta AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, AB (Sozietate zurgatua).

Zurgapen bidezko bategite horretarako erabakia Baltzu bakoitzaren Ohiko Batzar Orokorrek hartu zuten 2011ko ekainaren 20an.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. es la Sociedad resultante de la fusión por absorción de LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbente), y AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbida).

El acuerdo de dicha fusión por absorción se tomó en las respectivas Juntas Generales Ordinarias de cada Sociedad el 20 de junio de 2011.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	56,75
Alava Agencia de Desarrollo, S.A.	43,25
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100</b>

Sozietate egoitza Jundizko Industrialdean Gasteizen (Araba) du. Sozietatearen helburua industria alorrean ekimena eta inbertsioa sustatzea da Arabako Lurralde Historikoan, honako ekimen hauek bultzatuz:

a) industria lantegiak ezartzeko lurzoru egokiaren hirigintza sustapena, hirigintzako planoak taxutuz eta urbanizazio, birpartzelazio, konpentsazio egitasmoak bultzatuz edo hirigintzaren arloko legerian jasotako beste zeinahi figurari atxikiz; baita, edozein tituluren bitartez, urbanizatzeko eta industria sustapenerako lurzoru egokia erosiz ere.

b) pabiloien industria guneen eta eraikin osagarrien eraikuntza, berauek kudeatuz euren titulartasuna guztiz eskualdatu arte.

Tiene su domicilio social en el Polígono Industrial de Jundiz municipio de Vitoria-Gasteiz (Álava). La Sociedad tiene por objeto estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Araba/Álava, mediante:

a) la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planos urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística, así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para su urbanización y promoción industrial.

b) la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, ABk, Industrialdeak Programaren baitan sartua dagoenak, bere jarduera eremuan industria-sarearen garapenerako industria eraikinen eta industria lurzorua eskaintza eskuragarri izan dadin bermatzea du helburu, industria azpiegiturarako kontzeptu aurrerakoien ezarpenaren aitzindari izanik.

Helburu orokor hori bigarren mailako honako beste bi hauetan banatzen da:

1.- Egokiro urbanizatu eta komunikatuak dauden eremuetan industria eraikinak eskaintzea; beti ere, eraikin horien diseinuak eta eraikuntzak bere baitan enpresa txiki eta ertainak kokatzea ahalbidetzen badute, bereziki izaera berritzailea badute edo eta sortu berriak badira, edo lehengo tamaina edo kokagune ezegokia direla eta lekualdatu behar badira.

2.- Enpresei zama ekonomikoa arindu eta euren ezarpena ahalbidetuko duten finantzaketa formula malguen bidez higiezin jabetza eskuratzen erraztea, zentzuzko kostuetan eta merkatuko salneurrietatik behera.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB osatzen duten erakundeek bereganatzen duten industria sustapenerako politikak zehaztutako helburuak lortzea Agurain, Harana, Iruña-Oka, Legutiano, Kanpezu, Laudio, Amurrio, Aiara eta Gasteizko udalerrietan (Araba) dauden esparruak osatuz bildutako eraikinen zati diren kalitatezko industria pabiloien eskaintza gauzatzen da. Delako industrialdeak lurra legerian ezarriak dauden aginduen arabera garatu dira; egiaztatutako hirigintza antolamenduak berebiziko laguntza eman dio industria jarduerak bertan kokagune egokia izateari.

Eraikinen salneurri dagokienez, hasierako prezioa soilik kostuak kontuan hartuz eta horien ordainketa atzeratua ahalbidetuz kalkulatu da; horrek, enpresarentzat begi bistako erakargarritasuna izateaz gain, Industrialdearen oinarriko industria politika lortzeko bidea ematen du, hau da, krisialdi ekonomikoak eragin berezia izan duen ingurune haien berrabiakuntza, lanpostuak sortzea eta berritzaileak bertan kokatzea errazten duen politika, alegia.

Industrialdearen jarduera, beraz, higiezin alorreko batetik, industria pabiloiek eraikuntzari dagokionez, eta finantzarioa bestetik, erabiltzaile gisa hautatutako enpresentzako aipatu pabiloien erosketak aukeradun alokairu bidezko lagapen formularen baitan.

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. que se imbrica dentro del Programa Industrialdeak, tiene por objetivo garantizar que en el ámbito de su actuación se disponga de una oferta de edificios industriales y suelo industrial para el desarrollo de su tejido industrial, liderando la implantación de los más avanzados conceptos de infraestructura industrial.

Este objetivo general se desglosa en otros dos parciales que son:

1.- Ofrecer edificios industriales y suelo industrial en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados cuyo diseño y construcción posibilite el ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales especialmente si son de carácter innovador y/o de nueva creación, o si por su tamaño o inadecuado asentamiento anterior deben trasladarse.

2.- Facilitar a las Empresas el acceso a la propiedad inmobiliaria a un costo razonable y por debajo de los precios de mercado mediante fórmulas de financiación flexibles que alivien la carga económica y posibiliten su implantación.

La consecución de los fines marcados por la política de promoción industrial asumida por los entes constituyentes de ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se plasma en la oferta de oficinas y pabellones industriales de calidad que forman parte de edificios los cuales se agrupan formando unos polígonos que se ubican en los municipios de Salvatierra, Valle de Arana, Nanclares de la Oca, Legutiano, Sta. Cruz de Campezo, Laudio/Llodio, Amurrio, Ayala y Vitoria-Gasteiz. Estos Polígonos han sido desarrollados conforme a las prescripciones que se establecen en la legislación del suelo, suponiendo la ordenación urbanística verificada una contribución esencial a un adecuado asentamiento de la actividad industrial.

En cuanto al precio de las edificaciones, su precio inicial se ha fijado considerando exclusivamente los costos y posibilitando su pago diferido lo que, además de resultar de evidente atractivo para la empresa, permite la consecución del programa de política industrial base del Industrialdea, es decir, el relanzamiento de zonas sobre las que ha incidido especialmente la crisis económica, a la vez que facilita la creación de puestos de trabajo y la implantación de empresas innovadoras.

La actividad del Industrialdea, por lo tanto, inmobiliaria relacionada con la construcción de pabellones industriales y financiera en función de la fórmula de cesión por arrendamiento con opción de compra de dichos pabellones a las empresas seleccionadas como usuarios.

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ARABAKO INDUSTRIALDEAREN ENPRESA ETA ERAKUNDE PUBLIKOEN ARTEAN HEDATZEA AIPATU ESKAINTZAN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arabako enpresa eta erakunde publikoen artean hedatzea aipatu eskaintza.</li> </ul> <p>1. Interesatutako enpresen kopurua.</p> <p>2. Sinatutako kontratuen kopurua.</p>	<p><b>URTE/ AÑO.</b></p> <p><b>24/20</b></p> <p><b>5/5</b></p>	<p><b>1. DAR A CONOCER LA OFERTA DE ARABAKO INDUSTRIALDEA ENTRE LOS AGENTES PÚBLICOS Y PRIVADOS DE ARABA/ÁLAVA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Publicitar dicha oferta a las empresas y organismos públicos alaveses.</li> </ul> <p>1. N. de empresas interesadas.</p> <p>2. N. de contratos firmados.</p>

### 3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ARABAKO INDUSTRIALDEAREN ENPRESA ETA ERAKUNDE PUBLIKOEN ARTEAN HEDATZEA AIPATU ESKAINTZAN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arabako enpresa eta erakunde publikoen artean hedatzea aipatu eskaintza.</li> </ul> <p>1. Interesatutako enpresen kopurua.</p> <p>2. Sinatutako kontratuen kopurua.</p>	<p><b>URTE/ AÑO.</b></p> <p><b>25</b></p> <p><b>9</b></p>	<p><b>1. DAR A CONOCER LA OFERTA DE ARABAKO INDUSTRIALDEA ENTRE LOS AGENTES PÚBLICOS Y PRIVADOS DE ARABA/ÁLAVA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Publicitar dicha oferta a las empresas y organismos públicos alaveses.</li> </ul> <p>1. N. de empresas interesadas.</p> <p>2. N. de contratos firmados.</p>

Arabako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>1</b>
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		<b>2</b>
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		<b>3</b>

## Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>5.378.468</b>	<b>5.520.679</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>8.707.609</b>	<b>8.939.507</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	153.313	161.206	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>8.707.609</b>	<b>8.939.507</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	151.539	158.789	I. Kapitala <i>Capital</i>	12.855.624	12.855.624
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	1.774	2.417	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	12.855.624	12.855.624
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	5.225.155	5.359.473	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	149.116	149.116
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	1.243.923	1.243.923	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	137.272	137.272
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	3.981.232	4.115.550	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	137.272	137.272
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>7.197.100</b>	<b>7.360.738</b>	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(4.202.505)	(3.932.710)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	5.598.747	5.598.747	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(4.202.505)	(3.932.710)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	258.713	258.713	VII. Ekitaldi emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(231.898)	(269.795)
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	5.340.034	5.340.034	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.681.108</b>	<b>3.681.108</b>
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.572.611	1.735.617	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	4.110	4.110
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	1.435.592	1.598.089	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	4.110	4.110
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	56.860	80.669	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	3.676.998	3.676.998
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	80.159	56.859	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>186.851</b>	<b>260.802</b>
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido balioideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	25.742	26.374	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	59.343	42.386
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	25.742	26.374	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	59.343	42.386
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>12.575.568</b>	<b>12.881.417</b>	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	-----	75.000
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	127.508	143.416
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	10.549	9.049
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	35.823	94.223
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	81.136	40.144
			<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>12.575.568</b>	<b>12.881.417</b>

Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>217.991</b>	<b>191.710</b>
b) Zerbitzu-emateak <i>Prestaciones de servicios</i>	217.991	191.710
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	25.000	25.000
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(156.267)</b>	<b>(153.630)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(122.483)	(121.390)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(33.784)	(32.240)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(208.940)</b>	<b>(207.266)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(180.940)	(179.266)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(28.000)	(28.000)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(142.211)</b>	<b>(141.843)</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(264.427)</b>	<b>(286.029)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>60.669</b>	<b>59.734</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	60.669	59.734
b2) Hirugarren enpresetakoak <i>De terceros</i>	60.669	59.734
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(28.140)</b>	<b>(43.500)</b>
a) Taldeko enpresetik eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(28.140)	(43.500)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>32.529</b>	<b>16.234</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(231.898)</b>	<b>(269.795)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(231.898)</b>	<b>(269.795)</b>



## Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(231.898)	(269.795)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	109.682	125.609
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	142.211	141.843
g) Sarrera finantzarioak (-) <i>Ingresos financieros (-)</i>	(60.669)	(59.734)
h) Gastu finantzarioak (+) <i>Gastos financieros (+)</i>	28.140	43.500
3. Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	146.589	85.139
a) Izakinak (+/-) <i>Existencias (+/-)</i>	-----	(100.000)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)</i>	162.497	165.564
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	(15.908)	19.575
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	33.038	6.412
a) Interesen ordainketa (-) <i>Pagos de intereses (-)</i>	(28.140)	(43.500)
c) Interes-kobrantzak (+) <i>Cobros de intereses (+)</i>	60.669	59.734
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) <i>Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)</i>	509	(9.822)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	57.411	(52.635)
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	-----	-----
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	(58.043)	105.398
a) Jaulkipena <i>Emisión</i>	16.957	105.398
3. Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)</i>	-----	100.000
5. Bestelako zorrak (+) <i>Otras deudas (+)</i>	16.957	5.398
b) Itzulketak eta amortizazioak <i>Devolución y amortización de</i>	(75.000)	-----
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)</i>	(75.000)	-----
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	(58.043)	105.398
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(632)	52.763

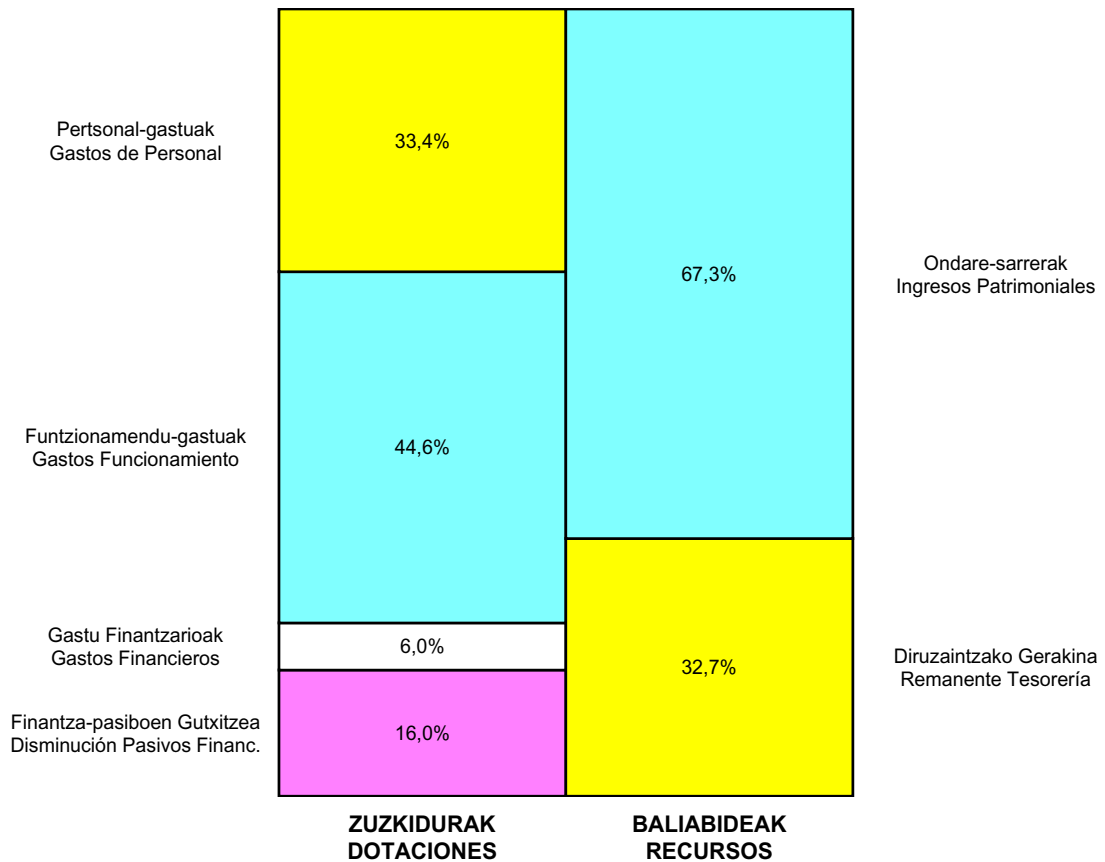
Arabako Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	12.856	---	149	137	---	(3.896)	---	---	---	---	---	---	9.246
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	12.856	---	149	137	---	(3.896)	---	---	---	---	---	---	9.246
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(270)	---	---	---	---	(270)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(37)	---	---	---	---	---	---	(37)
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	12.856	---	149	137	---	(3.933)	---	(270)	---	---	---	---	8.940
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	12.856	---	149	137	---	(4.203)	---	---	---	---	---	---	8.940
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(232)	---	---	---	---	(232)
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	12.856	---	149	137	---	(4.203)	---	(232)	---	---	---	---	8.708

## Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	156.267	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	303.660
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	208.940	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	16.957
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	28.140	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	147.730
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	75.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>468.347</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>468.347</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
468.347	100	0	0	0	0	0	0	468.347



## Arratiako **Industrialdea**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Arratiako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.518.650
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			2.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			2.000
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		2.000	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.520.650

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			1.520.650
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.520.650
163	Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas		1.520.650	
1633	Bestelako epe luzeko zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a largo plazo, empresas del grupo		1.520.650	
1	SPRILUR, S.A. SPRILUR, S.A.	1.520.650		
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.520.650

Arratiako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>79.908</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			59.027
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>59.027</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		59.027	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			20.881
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>19.700</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>1.181</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>2.106.879</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			1.968.806
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>1.968.806</b>	
1	Eraikinak egin. Construcción de edificios.	1.968.806		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 1.576 M			
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			131.073
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>1.000</b>	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		1.000	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>12.000</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		12.000	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>67.000</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>9.500</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>100</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>4.000</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		4.000	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>3.000</b>	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		3.000	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>34.473</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		3.000	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		5.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		3.200	



Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		23.273	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			7.000
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		7.000	
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			5.800
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			5.800
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		5.800	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		5.800	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				2.192.587

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			33.966
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			33.966
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		33.966	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		33.966	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			95.000
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		4.000	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		91.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		91.000	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			64.592
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			64.592
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		64.592	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		64.592	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			480.379
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			1.518.650
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				2.192.587





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arratiako Industrialdea SA Sozietatea 1986ko urriaren 12an eratu zen Igorren (Bizkaia), Igorreko Industrialdea S.A. izenarekin. Honen helburu soziala zera da, ekimen eta inbertsio industrialak eragin eta uztatzea Arratiako barrutian pabiloi industrial multzo bat sortuz, pabiloi hauek kudeatzea beraien titularitatea oso-osorik transferitu arte, eta inguruko enpresei eta ekimen enpresarial berriei laguntzea.

2006ko otsailaren 23an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa bat onartu zuen, aurrerantzean ARRATIAKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Anónima, Arratiako Industrialdea S.A., se constituyó con la denominación Igorreko Industrialdea, S.A., en Igorre (Bizkaia) el 12.10.86. Su objeto social es el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca de Arratia, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, y el apoyo a las empresas del entorno, y a las nuevas iniciativas empresariales.

En Junta General de Accionistas de fecha 23 de febrero de 2006, se acordó modificar la denominación social que pasó a ser "ARRATIAKO INDUSTRIALDEA S.A."

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Azpiegiturak, S.A.U.	24,5
Udal batzuk Varios Ayuntamientos	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Entitatearen jarduerak Arteako Bildosola poligonoan pabiloi industrialen eraikuntzara zirkunskribatzen dira, gero SPRILUR SAren "Industrialdeak" Programak ezarritako baldintza orokorrak betetzen dituzten enpresei adjudikatzeko. Adjudikazio hau errenta moduan egiten da, enpresei pabiloiak erosteko aukera emanez, 9 urte igarotzean. Bitarte honetan eta pabiloi guztiak saldu arte Arratiako Industrialdea Sozietateari dagokio Poligonoaren gestioa. Arratiako Industrialdea Sozietateak zerbitzu orokorrak eskaintzen dizkie inguruan dauden enpresei, eta bere laguntza ere garatzen diren ekimen enpresarial berriei.

Las actividades de la entidad se circunscriben en la actualidad a la edificación de pabellones industriales en el Polígono Industrial de Artea, para su posterior adjudicación a empresas que cumplan los requisitos generales establecidos por el "Programa Industrialdeak" de SPRILUR S.A. Esta adjudicación se hace en forma de arrendamiento, ofreciéndose a las empresas la posibilidad de ejercitar una opción de compra sobre las naves, al cabo de 9 años. Durante ese periodo y hasta la venta total de los pabellones corresponde a la Sociedad, la gestión del Polígono. La sociedad Arratiako Industrialdea ofrece servicios generales a las empresas existentes, así como apoyo a las nuevas iniciativas empresariales que se desarrollen en su entorno.

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. KONTRATUEN % 100 SINATU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>E-4 pabiloiaren promozioa.               <ol style="list-style-type: none"> <li>Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloiaren kopurua.</li> <li>Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.</li> <li>Esleitutako azalera osoa (m2).</li> </ol> </li> </ul> <p><b>2. BILDOSOLA POLIGONOLO J PARTZELAKO PROMOTIOAREKIN JARRAITU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pabiloiaren erakintzarekin jarraitu J Partzelan.</li> </ul> <p>Obra hauen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).</p>	<p>2</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>48</p>	<p><b>1. ADJUDICACIÓN DEL 100% DE LOS PABELLONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Promoción del pabellón E-4.               <ol style="list-style-type: none"> <li>Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.</li> <li>Número de empresas adjudicatarias.</li> <li>Superficie total adjudicada (m2).</li> </ol> </li> </ul> <p><b>2. CONTINUAR CON LA PROMOCIÓN DE LA PARCELA J DEL POLÍGONO BILDOSOLA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar con la construcción de pabellones en la parcela J.</li> </ul> <p>El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles de euros).</p>

### 3. 2021ERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. PABILOIEN % 100 ESLEIPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>E-4 pabiloiaren promozioa.               <ol style="list-style-type: none"> <li>Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloiaren kopurua.</li> <li>Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.</li> <li>Esleitutako azalera osoa (m2).</li> </ol> </li> </ul> <p><b>2. BILDOSOLA POLIGONOKO J PARTZELAKO PROMOTIOAREKIN JARRAITU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pabiloiaren erakintzarekin jarraitu J Partzelan.</li> </ul> <p>Obra hauen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>425</p> <p>1.969</p>	<p><b>1. ADJUDICACIÓN DEL 100% DE LOS PABELLONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Promoción del pabellón E-4.               <ol style="list-style-type: none"> <li>Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.</li> <li>Número de empresas adjudicatarias.</li> <li>Superficie total adjudicada (m2).</li> </ol> </li> </ul> <p><b>2. CONTINUAR CON LA PROMOCIÓN DE LA PARCELA J DEL POLÍGONO BILDOSOLA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar con la construcción de pabellones en la parcela J.</li> </ul> <p>El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles de euros).</p>

## Arratiako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		3



## Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>753.073</b>	<b>768.862</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>5.122.778</b>	<b>5.170.790</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	157	205	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>5.122.778</b>	<b>5.170.790</b>
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak <i>Patentes, licencias, marcas y similares</i>	157	205	I. Kapitala <i>Capital</i>	3.440.800	3.440.800
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	47.924	47.964	1. Kapital eskriturata <i>Capital escriturado</i>	3.440.800	3.440.800
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	43.367	44.357	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.910.561	1.910.561
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	4.557	3.607	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	298.167	298.167
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	658.344	674.045	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.612.394	1.612.394
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	336.717	336.717	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(180.571)	(114.523)
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	321.627	337.328	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(180.571)	(114.523)
VI. Zerga geroratuaren aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	46.648	46.648	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(48.012)	(66.048)
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>6.617.593</b>	<b>4.753.626</b>	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.776.075</b>	<b>255.425</b>
II. Izakinak <i>Existencias</i>	3.949.747	1.980.941	III. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	1.702.442	181.792
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	51.946	51.946	IV. Zerga geroratuaren pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	73.633	73.633
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	1.794.680	1.794.680	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>471.813</b>	<b>96.273</b>
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	2.089.210	120.404	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	57.764	57.764
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	13.911	13.911	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	57.764	57.764
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	2.634.120	2.738.959	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	414.049	38.509
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	2.529.274	2.662.796	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	375.540	-----
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	104.846	76.163	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	12.354	12.354
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	3.477	3.477	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	26.155	26.155
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	30.249	30.249			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	30.249	30.249			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>7.370.666</b>	<b>5.522.488</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>7.370.666</b>	<b>5.522.488</b>

Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>33.966</b>	<b>48.630</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	33.966	48.630
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>1.968.806</b>	<b>2.150.000</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(1.968.806)</b>	<b>(2.150.000)</b>
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(1.968.806)	(2.150.000)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>95.000</b>	<b>69.225</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	95.000	69.225
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(79.908)</b>	<b>(58.843)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(59.027)	(44.500)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(20.881)	(14.343)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(138.073)</b>	<b>(134.763)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(131.073)	(127.483)
b) Tributuak Tributos	(7.000)	(7.280)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(17.789)</b>	<b>(41.286)</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(106.804)</b>	<b>(117.037)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>64.592</b>	<b>70.989</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	64.592	70.989
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	64.592	70.989
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(5.800)</b>	<b>(20.000)</b>
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(5.800)	(20.000)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>58.792</b>	<b>50.989</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(48.012)</b>	<b>(66.048)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(48.012)</b>	<b>(66.048)</b>



## Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(48.012)	(66.048)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(41.003)	(9.703)
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	17.789	41.286
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(64.592)	(70.989)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	5.800	20.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(1.459.744)	(1.745.323)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(1.968.806)	(2.150.000)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	133.522	393.881
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	375.540	10.796
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	30.109	(37.615)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(5.800)	(20.000)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	64.592	70.989
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(28.683)	(88.604)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(1.518.650)	(1.858.689)
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(2.000)	----
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(2.000)	----
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(2.000)	----
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	1.520.650	1.873.920
a) Jaulkipena Emisión	1.520.650	1.873.920
3. Taldeko-enprekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	1.520.650	1.871.720
5. Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	----	2.200
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.520.650	1.873.920
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	----	15.231

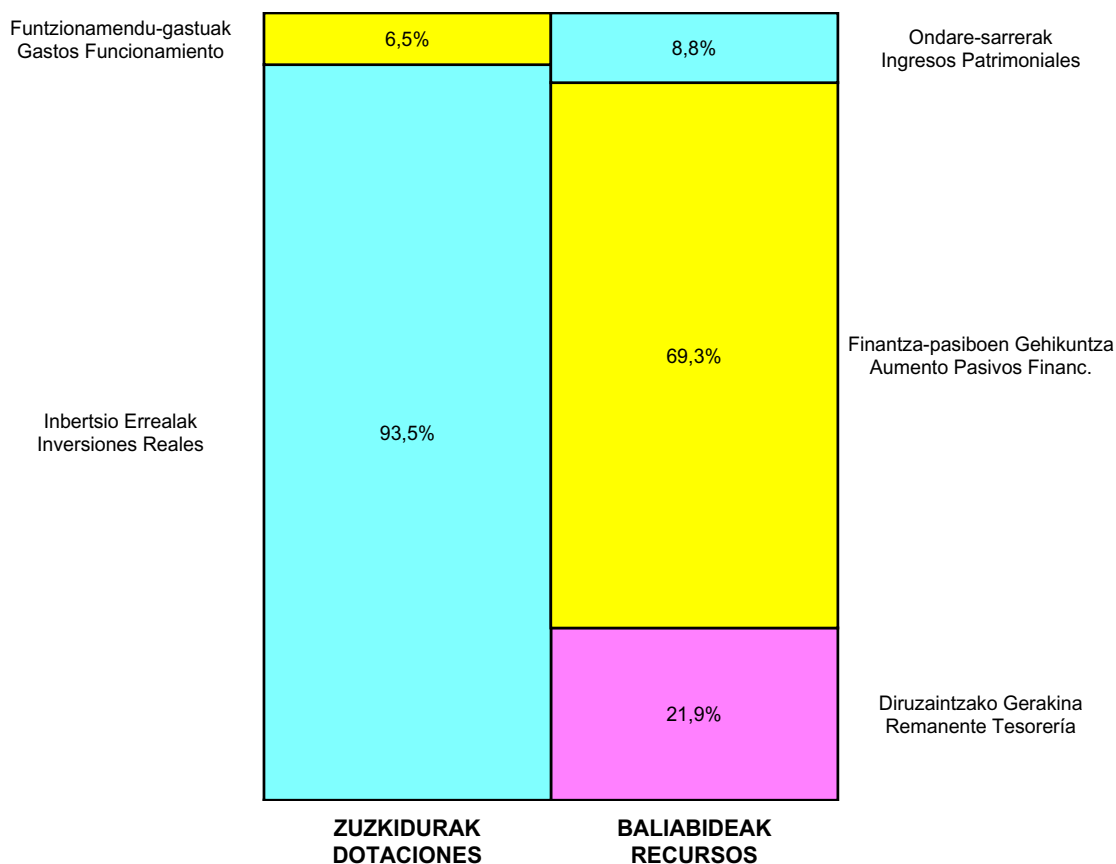
Arratiako Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	3.441	---	---	1.911	---	(44)	---	---	---	---	---	---	---	5.307
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	3.441	---	---	1.911	---	(44)	---	---	---	---	---	---	---	5.307
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(66)	---	---	---	---	---	(66)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(71)	---	---	---	---	---	---	---	(71)
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	3.441	---	---	1.911	---	(115)	---	(66)	---	---	---	---	---	5.171
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	3.441	---	---	1.911	---	(181)	---	---	---	---	---	---	---	5.171
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(48)	---	---	---	---	---	(48)
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	3.441	---	---	1.911	---	(181)	---	(48)	---	---	---	---	---	5.123

## Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	79.908	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	193.558
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	138.073	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	1.520.650
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	5.800	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	480.379
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	1.970.806		
<b>Guztira Total</b>	<b>2.194.587</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>2.194.587</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territoriarizar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	2.194.587	100	0	0	2.194.587



## Bidasoa Oarsoko **Industrialdea**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			198.363
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			493.725
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			484.854
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		484.854	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		68.101	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		416.753	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			8.871
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		8.871	
		INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES		692.088

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			430.000
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			430.000
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		430.000	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		430.000	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			262.088
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			262.088
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		2.764	
569	Epe laburreko finantza-bermeak Garantías financieras a corto plazo		259.324	
		FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN		692.088

## Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>277.261</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			207.699
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>207.699</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		207.699	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			69.562
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>61.246</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>4.154</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>4.162</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		4.162	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>4.432.606</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			4.071.425
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>931.425</b>	
6000	Salgaiak Mercaderías		931.425	
1	Araso (Irun) poligonoko pabiloiaren kontratu baliogabetzea. Resolución contrato pabellón Araso (Irun).	931.425		
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>3.140.000</b>	
1	Hiframasa (Irun) poligonoko eraikuntza. Edificación polígono Hiframasa (Irun).	3.030.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 3.450 M			
2	Cycobask (Irun) poligonoko eraikuntza. Edificación polígono Cycobask (Irun).	101.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 80 M			
3	Gametxo (Irun) lursailaren zergak. Impuestos parcela Gametxo (Irun).	9.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			254.608
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>22.033</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak Arrendamientos de construcciones		22.033	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>24.174</b>	
6221	Eraikuntzak Construcciones		24.174	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>47.331</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>2.047</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>1.438</b>	



Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		3.000	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		3.000	
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		3.198	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		2.448	
6281	Ura <i>Agua</i>		750	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		151.387	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		3.162	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		1.061	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		4.590	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		510	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		142.064	
1	Komunitateko gastuak. <i>Gastos comunidades.</i>	97.374		
2	Bestelako hainbat zerbitzu. <i>Otros gastos diversos.</i>	29.073		
3	Lanbarren Parke Logistikoak prestatutako administrari zerbitzuak. <i>Servicios administrativos prestados por Lanbarren Parke Logistikoa.</i>	15.617		
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			106.573
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		5.319	
6300	Zerga korrientea <i>Impuesto corriente</i>		5.319	
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		101.254	
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			853
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			853
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		853	
GASTUAK GUZTIRA <i>TOTAL GASTOS</i>				4.710.720

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			2.459.090
1.	SALMENTAK <i>VENTAS</i>			1.735.000
700	Salgai-salmentak <i>Ventas de mercaderías</i>		1.735.000	
7001	Salgai-salmentak beste batzuei <i>Ventas de mercaderías a otros</i>		1.735.000	
1	Gametxo (Irun) lursailaren salmenta. <i>Venta parcela Gametxo (Irun).</i>	1.735.000		

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			724.090
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		724.090	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		724.090	
1	Nabalaldea poligonoko lokalen errentamenduak. Arrendamiento de locales en polígono Navalaldea.	493.805		
2	Ugalde eraikuntzako lokalen errentamenduak. Arrendamiento de locales en edificio Ugalde.	96.209		
3	Masti-Loidi poligonoko lokalen errentamenduak. Arrendamiento de locales en polígono Masti-Loidi.	87.495		
4	Txirrita Maleo poligonoko lokalen errentamenduak. Arrendamiento de locales en polígono Txirrita Maleo.	39.689		
5	Gabiria poligonoko lokalen errentamenduak. Arrendamiento de locales en polígono Gabiria.	6.892		
II.	USTIAPENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			171.481
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		171.481	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAeko sektore publikoa Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE		45.355	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		126.126	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			160.976
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			160.976
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		160.976	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		160.976	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			1.720.810
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			198.363
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			4.710.720



## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

2012ko irailaren 24an gauzatu zen Irungo Industrialdea, S.A. eta Oarsoaldeko Industrialdea S.A. sozietateen fusioa. Fusio-prozesu horretan, Irungo Industrialdea S.A. sozietateak Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. sozietatea beretu zuen, eta, orduz geroztik, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. izendapena hartu zuen lehenengoak.

Fusioaren ondorioz, honako xede hau ere ezarri zen sozietatearen xede sozial berrien artean: Bidasoako eta Oarsoaldeko eskualdeetan ekimena eta inbertsio industrialia sustatu eta akuilatzea, hirigintzaren esparruan industria-guneak ezartzeko egokia izango den lurzorua sustatuz, pabiloi eta eraikin osagarriak dituzten industrialdeak eraikiz eta berorien kudeaketaz arduratuz titularitatea erabat eskualdatu arte.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Con fecha 24 de Septiembre de 2012 se formalizó la fusión de las sociedades Irungo Industrialdea, S.A. y Oarsoaldeko Industrialdea S.A. En dicha fusión Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. fue absorbida por Irungo Industrialdea S.A. pasando esta última a partir de ese momento a denominarse Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

Como consecuencia de la fusión, se estableció también que el nuevo objeto social fuese el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en las comarcas del Bidasoa y de Oarsoaldea mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial y la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,50
Irungo Udala Ayuntamiento de Irun	16,68
Oarsoaldea S.A.*	7,82
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100</b>

\*Eskualdearen Garapenerako Agentzia, Lezo, Pasaia, Errenteria eta Oiartzungo Udalen partaidetza duena.

\*Agencia de Desarrollo de la Comarca, participada por los Ayuntamientos de Lezo, Pasaia, Errenteria y Oiartzun.

Bat egin aurretik, sozietateek hainbat promozio kudeatu dituzte sortu zirenetik honako industrialde hauetan: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde eta Araso industrialdeetan Irunen, eta Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi eta Nabalaldea industrialdeetan Oarsoaldean. Bat egitearen ondorioz, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. sozietateak bere gain hartu zuen promozio horietako negozioaren kudeaketa.

Con anterioridad a la fusión las sociedades implicadas habían gestionado desde su creación diversas promociones en los polígonos de: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde y Araso en Irun y en los polígonos de Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi y Navalaldea en la comarca de Oarsoaldea. A raíz de la fusión Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. asumió la gestión del negocio subsistente en las referidas promociones.

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. IRUNGO "ARRETXE-UGALDE" INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN ESKURAGARRI DAUDEN BULEGOEN OKUPAZIOA</b></p> <p>2020 urterako aurrekontuan, bulegoen okupazio berriak aurreikusi ziren; okupazio berri hauen ondorioz 182,40 m<sup>2</sup> hartuko ziren 2 enpresa finkatuko eta 8 langile berri hasi.</p> <p>Lau kontratu berri gauzatu dira, 4 enpresekin, eta 315,98 m<sup>2</sup> hartu dituzte guztira 21 langile gehitu dituztelarik.</p> <p>1. Esleitutako eta okupatutako bulegoen azalera (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Eraikinean finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Eraikinean finkatutako langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>316</p> <p>4</p> <p>21</p>	<p><b>1. OCUPACIÓN DE OFICINAS DISPONIBLES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO "ARRETXE-UGALDE" DE IRUN</b></p> <p>En el presupuesto para el año 2020 se habían previsto nuevas ocupaciones de oficinas por un total de 182,40 m<sup>2</sup> por parte de 2 empresas que ocuparían a 8 personas.</p> <p>Se han realizado 4 nuevos contratos con 4 empresas por un total de 315,98 m<sup>2</sup> que han incorporado 21 personas.</p> <p>1. Superficie de oficinas adjudicadas y ocupadas (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas en el edificio (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p><b>2. PASAIAKO "NABALALDEA" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAUDEN PABILOIEN OKUPAZIOA</b></p> <p>2020 urterako aurrekontuan, 235,23 m<sup>2</sup>-ko pabiloi baten okupazioa aurreikusi zen, 6 langileko enpresa baten eskutik.</p> <p>Azalera "Oarsoaldea" eskualdeko garapen agentziak hartu du. Hala ere, 1.337,81 m<sup>2</sup>-ko azalera hartzen zuten bi kontratu suntsiarazi dira.</p> <p>1. Okupatutako pabiloi berrien azalera (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Finkatutako jarduera berriak (entitate-kopurua).</p> <p>3. Finkatutako langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>235</p> <p>0</p> <p>0</p>	<p><b>2. OCUPACIÓN DE PABELLONES EN EL POLÍGONO "NAVALALDEA" DE PASAIA</b></p> <p>En el presupuesto para el año 2020 se había previsto la ocupación de un pabellón de 235,23 m<sup>2</sup> por parte de 1 empresa que emplearía 6 personas.</p> <p>La superficie ha sido ocupada por la agencia de desarrollo comarcal "Oarsoaldea". Sin embargo, se han resuelto dos contratos que ocupaban una superficie de 1.337,81 m<sup>2</sup>.</p> <p>1. Superficie de nuevos pabellones ocupados (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Nuevas actividades instaladas (n. de entidades).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p><b>3. IRUNGO "GABIRIA" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAGOEN BULEGOAREN OKUPAZIOA</b></p> <p>2020 urterako aurrekontuan, 78 m<sup>2</sup>-ko bulego baten okupazioa aurreikusi zen, 3 langileko enpresa baten eskutik.</p>		<p><b>3. OCUPACIÓN DE PABELLONES EN EL POLÍGONO "GABIRIA" DE IRUN</b></p> <p>En el presupuesto para el año 2020 se había previsto la ocupación de una oficina de 78 m<sup>2</sup> por parte de una empresa que emplearía 3 personas.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Finkatutako helburua ez da bete.</p> <p><b>4. IRUNGO "HIFRAMASA" POLIGONOAN SUSTAPEN BERRIA</b></p> <p>2020rako aurrekontuan Irungo "Hiframasa" lursailean sustapen berria urbanizatzea eta eraikitzea aurreikusita zegoen. Ekitaldian 2.704.000 euro-ko inbertsioa egingo zen, eta 6.180 m<sup>2</sup>-ko okupazioa.</p> <p>Atzeratu egin da obren hasiera. Txosten hau idaztean, eraikuntza proiektua egin da eta obra lizentzia ekitaldia amaitu baino lehen lortzea aurreikusten da.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekitaldiaren aurreikusitako inbertsioa (eurotan).</li> </ul> <p><b>5. IRUNGO "CYCOBASC" POLIGONOAN SUSTAPEN BERRIA</b></p> <p>2020rako aurrekontuan Irungo "Cycobask" lursailean sustapen berria urbanizatzea eta eraikitzea aurreikusita zegoen, 663.000 euro-ko inbertsioarekin eta 5.700 m<sup>2</sup>-ko okupazioarekin.</p> <p>Atzerapena gertatu da proiektuaren idaztearen hasierarekin. Ekitaldiaren amaieran Plan Berezia idatzita egotea aurreikusten da.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekitaldian aurreikusitako inbertsioa (eurotan).</li> </ul> <p><b>6. OARSOALDEAKO ESKUALDEAN SUSTAPEN BERRIA</b></p> <p>2020 urterako aurrekontuan, 15.000 m<sup>2</sup>ko azalera zuen lurzoru urbanizatua erostea aurreikusita zegoen, eta dagokion eraikuntza-proiektuaren erredakzioa, ekitaldirako 2.400.000 euroko inbertsioa jaso zelarik.</p> <p>Finkatutako helburua ez da bete.</p>	<p>337.187</p> <p>31.163</p>	<p>No se ha alcanzado el objetivo fijado.</p> <p><b>4. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO "HIFRAMASA" DE IRUN</b></p> <p>En el presupuesto para el año 2020 se había previsto la urbanización y edificación de la nueva promoción en la parcela "Hiframasa" de Irún con una inversión en el ejercicio de 2.704.000 euros y una ocupación de 6.180 m<sup>2</sup>.</p> <p>Se ha producido un retraso en inicio de las obras. Al redactar este informe se ha realizado el proyecto de edificación y se prevé obtener la licencia de obra antes de finalizar el ejercicio.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Inversión prevista en el ejercicio (euros).</li> </ul> <p><b>5. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO CYCOBASC DE IRUN</b></p> <p>En el presupuesto para el año 2020 se había previsto la urbanización y edificación de la nueva promoción en la parcela "Cycobask" de Irún con una inversión en el ejercicio de 663.000 euros y una ocupación de 5.700 m<sup>2</sup>.</p> <p>Se ha producido un retraso con el inicio de la redacción del proyecto. Se prevé que al final del ejercicio esté redactado el Plan Especial.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Inversión prevista en el ejercicio (euros).</li> </ul> <p><b>6. NUEVA PROMOCIÓN EN LA COMARCA DE OARSOALDEA</b></p> <p>En el presupuesto para el año 2020 se había previsto la adquisición de dos parcelas de 15.000 m<sup>2</sup> con una inversión en el ejercicio de 2.400.000 euros.</p> <p>No se ha alcanzado el objetivo fijado.</p>

### 3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. IRUNGO "ARRETXE-UGALDE" INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN ESKURAGARRI DAUDEN BULEGOEN OKUPAZIOA</b></p> <p>Bulegoen okupazio berriak aurreikusten dira, 182,40 m<sup>2</sup> gutzira.</p> <p>1. Okupatutako bulego berrien azalera (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkatutako langile berriak (langile-kopurua).</p> <p><b>2. IRUNGO "ARASO" INDUSTRIALDEAN PABILOIAREN OKUPAZIOA</b></p> <p>Irungo Araso industrialdeko pabiloi bat berreskuratzea eta berriz okupatzea aurreikusten da.</p> <p>1. Okupatuko den pabiloiaren azalera (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Finkatuko diren enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkatuko diren langile berriak (langile-kopurua).</p> <p><b>3. IRUNGO "GAMETXO" LURSAILAREN SALMENTA</b></p> <p>2019ko ekitaldian hitzartutako salmenta gauzatzea aurreikusten da.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lursailaren salmenta-preziora (eurotan).</li> </ul> <p><b>4. IRUNGO "HIFRAMASA" POLIGONOAN SUSTAPEN BERRIA</b></p> <p>Irungo "Hiframasa" poligonoko lursailean sustapen berriaren urbanizazioa eta eraikuntzarekin jarraitzea aurreikusten da.</p> <p>1. Eraikiko diren pabiloi berrien azalera (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Ekitaldian egindako inbertsioa (euroak).</p> <p><b>5. SUSTAPEN BERRI BAT IRUNEN</b></p>	<p><b>182</b></p> <p><b>2</b></p> <p><b>8</b></p> <p><b>1.457</b></p> <p><b>1</b></p> <p><b>12</b></p> <p><b>1.735.000</b></p> <p><b>6.180</b></p> <p><b>3.030.000</b></p>	<p><b>1. OCUPACIÓN DE OFICINAS DISPONIBLES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO "ARRETXE-UGALDE" DE IRUN</b></p> <p>Se prevén nuevas ocupaciones de oficinas por un total de 182,40 m<sup>2</sup>.</p> <p>1. Superficie de nuevas oficinas ocupadas (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p> <p><b>2. OCUPACIÓN DE PABELLÓN EN EL POLÍGONO "ARASO" DE IRUN</b></p> <p>Se prevé recuperar y volver a ocupar un pabellón en el polígono Araso de Irún.</p> <p>1. Superficie del pabellón ocupado (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p> <p><b>3. VENTA PARCELA "GAMETXO" DE IRUN</b></p> <p>Se prevé materializar la venta comprometida en el ejercicio 2019.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Precio venta parcela (euros).</li> </ul> <p><b>4. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO "HIFRAMASA" DE IRUN</b></p> <p>Se prevé continuar con la urbanización y edificación de la nueva promoción en la parcela "Hiframasa" de Irún.</p> <p>1. Superficie de pabellones construidos (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).</p> <p><b>5. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO CYCOBASK DE IRUN</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Irungo "Cycobask" poligonoko lursailean sustapen berriaren urbanizazioa eta eraikuntzarekin jarraitzea aurreikusten da.</p> <p>1. Eraikiko diren pabiloi berrien azalera (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Ekitaldian egindako inbertsioa (euroak).</p>	<p><b>5.700</b></p> <p><b>101.000</b></p>	<p>Se prevé continuar con la urbanización y edificación de la nueva promoción en la parcela "Cycobask" de Irun.</p> <p>1. Superficie de pabellones construidos (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).</p>

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>1</b>
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		<b>3</b>
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		<b>4</b>



## Bidasa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>19.251.568</b>	<b>20.050.477</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>30.194.053</b>	<b>30.479.456</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	65.218	71.243	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>25.885.320</b>	<b>26.170.723</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	39.806	42.414	I. Kapitala <i>Capital</i>	15.529.840	15.529.840
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	25.412	28.829	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	15.529.840	15.529.840
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	19.119.386	19.874.775	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	4.338.584	4.338.584
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	3.224.989	3.224.989	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	9.309.692	9.309.692
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	15.894.397	16.649.786	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	885.851	885.851
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	20.982	20.982	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	8.423.841	8.423.841
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	20.982	20.982	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(3.007.393)	(2.794.994)
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	45.982	83.477	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(3.007.393)	(2.794.994)
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>22.484.440</b>	<b>21.817.916</b>	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(285.403)	(212.399)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	10.348.908	7.791.275	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>4.308.733</b>	<b>4.308.733</b>
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	1.178.568	247.143	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>10.147.214</b>	<b>10.181.945</b>
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	8.246.007	6.619.799	I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	27.470	27.470
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	924.333	924.333	4. Bestelako hornidurak <i>Otras provisiones</i>	27.470	27.470
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	2.235.792	3.696.901	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	205.413	202.649
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	2.043.241	3.483.377	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	205.413	202.649
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	9.981	45.123	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	8.507.697	8.507.697
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	182.570	168.401	IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	1.406.634	1.444.129
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	9.812.842	10.242.842	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.394.741</b>	<b>1.206.992</b>
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	9.812.842	10.242.842	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	262.995	12.542
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	500	500	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	262.995	12.542
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	500	500	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	-----	484.854
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	86.398	86.398	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	1.131.746	709.596
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	86.398	86.398	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	405.834	-----
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	9.447	58.040
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	441	441
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	85.072	98.748
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	630.952	552.367
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>41.736.008</b>	<b>41.868.393</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>41.736.008</b>	<b>41.868.393</b>

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>2.459.090</b>	<b>717.869</b>
a) Salmentak Ventas	1.735.000	----
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	724.090	717.869
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>1.626.208</b>	<b>5.767.000</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(3.140.000)</b>	<b>(5.767.000)</b>
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(3.140.000)	(5.767.000)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>171.481</b>	<b>197.585</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	171.481	197.585
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(277.261)</b>	<b>(280.021)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(207.699)	(209.840)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(69.562)	(70.181)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(518.311)</b>	<b>(392.635)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(254.608)	(272.543)
b) Tributuak Tributos	(101.254)	(110.000)
c) Merkataritza eragiketeko galerak, narriadurak eta hornidura-aldaketak Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales	(162.449)	(10.092)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(761.414)</b>	<b>(769.466)</b>
<b>12. Ibilgetuaren narriadura eta inorenganatzearen emaitza Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado</b>	<b>----</b>	<b>91.922</b>
a) Narriadurak eta galerak Deterioros y pérdidas	----	40.467
b) Inorenganatzeen eta bestelako enaitzak Resultados por enajenaciones y otras	----	51.455
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(440.207)</b>	<b>(434.746)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>160.976</b>	<b>223.183</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	160.976	223.183
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	160.976	223.183
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(853)</b>	<b>(836)</b>
b) Hirugarreneneko zorrenak Por deudas con terceros	(853)	(836)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>160.123</b>	<b>222.347</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(280.084)</b>	<b>(212.399)</b>

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
22. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>	(5.319)	----
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) <i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>	(285.403)	(212.399)

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

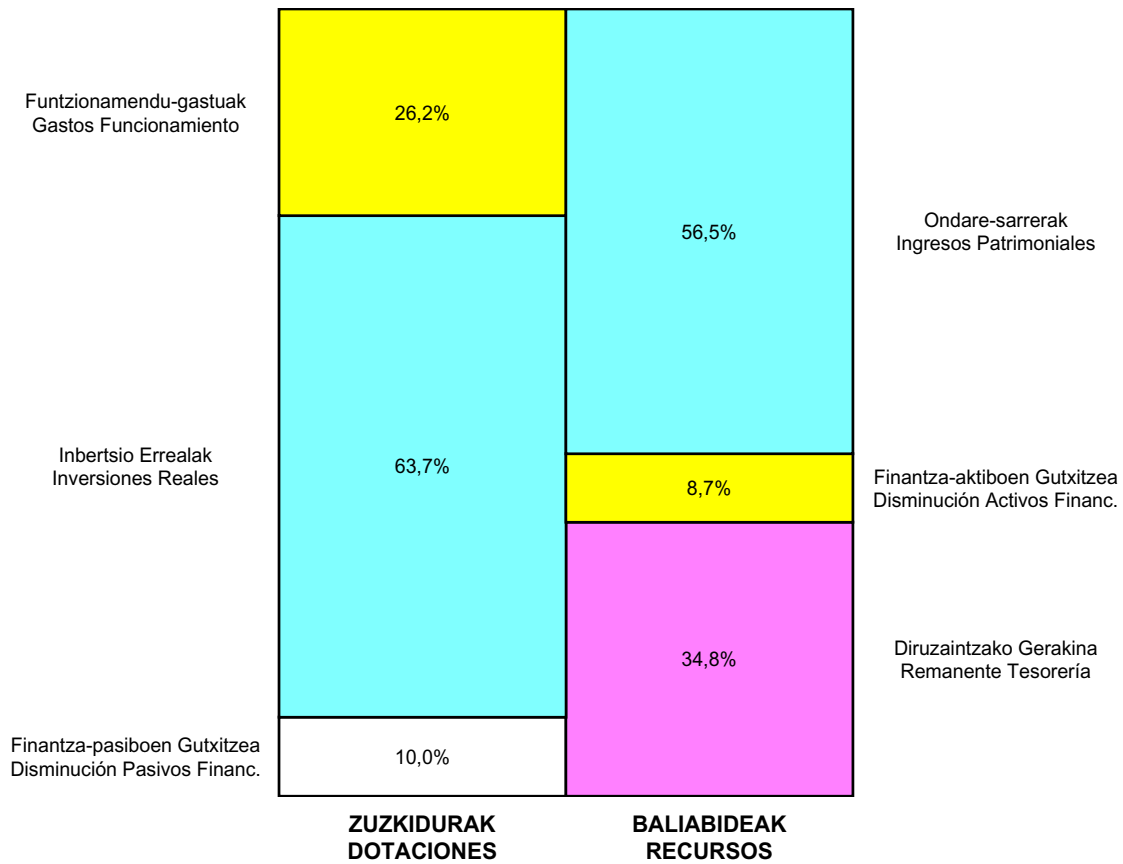
DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(280.084)	(212.399)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	601.291	455.197
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	761.414	769.466
b)	Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	-----	(40.467)
e)	Ibilgetuaren bajen eta inorenganatzeeen emaitzak (+/-) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)	-----	(51.455)
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(160.976)	(223.183)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	853	836
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(660.205)	(4.219.204)
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(2.557.633)	(5.767.000)
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	1.475.278	1.068.083
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	422.150	479.713
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	140.635	170.579
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(853)	(836)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	160.976	223.183
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(19.488)	(51.768)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(198.363)	(3.805.827)
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	430.000	3.945.920
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	430.000	3.515.000
d)	Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	-----	430.920
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	430.000	3.945.920
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(231.637)	(143.902)
a)	Jaulkipena Emisión	262.088	293.208
5	Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	262.088	293.208
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(493.725)	(437.110)
3.	Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(484.854)	(437.110)
5.	Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(8.871)	-----
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(231.637)	(143.902)
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	-----	(3.809)

## Bidasaia Oarsoko Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO)PART. PROPIOAK (ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK, AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARRENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART. DIRU-LAG. DOHAIN LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATURAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	15.530	----	4.339	9.309	----	(2.647)	----	----	----	----	----	4.411	30.941
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	15.530	----	4.339	9.309	----	(2.647)	----	----	----	----	----	4.411	30.941
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(212)	----	----	----	(102)	(314)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	1	----	(148)	----	----	----	----	----	----	(147)
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	15.530	----	4.339	9.310	----	(2.795)	----	(212)	----	----	----	4.309	30.479
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	15.530	----	4.339	9.310	----	(3.007)	----	----	----	----	----	4.309	30.479
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(285)	----	----	----	----	(285)
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	15.530	----	4.339	9.310	----	(3.007)	----	(285)	----	----	----	4.309	30.194

**Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.**
**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**


Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	277.261	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	2.791.547
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	1.292.606	Finantza-aktiboen Gutxitzea <i>Disminución Activos Financ.</i>	430.000
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	853	Finantza-pasiboen Gehikuntza <i>Aumento Pasivos Financ.</i>	262.088
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	3.140.000	Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	1.720.810
Finantza-pasiboen Gutxitzea <i>Disminución Pasivos Financ.</i>	493.725		
<b>Guztira Total</b>	<b>5.204.445</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>5.204.445</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	5.204.445	100	0	0	0	0	5.204.445



# Bizkaia Sortaldeko **Industrialdea**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo





## Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			2.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			2.000
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		2.000	
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			630.000
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			615.000
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		615.000	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		615.000	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			15.000
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		15.000	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				632.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			629.543
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			2.457
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				632.000

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>221.800</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			170.420
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>170.420</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		170.420	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			51.380
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>47.535</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>3.420</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>425</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		425	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>234.100</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			95.000
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>70.000</b>	
6001	Eraikinak Edificios		70.000	
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>25.000</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		25.000	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			127.100
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>17.600</b>	
6222	Azpiegiturak Infraestructuras		17.600	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>65.000</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>7.500</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>100</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>5.000</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		5.000	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>8.000</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		3.000	
6281	Ura Agua		1.000	
6282	Gasa Gas		4.000	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>23.900</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		3.800	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		2.500	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		2.500	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		100	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		15.000	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			12.000
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		12.000	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			5.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			5.000
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		5.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		5.000	
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK <i>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			629.543
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.090.443

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			7.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			7.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		7.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		7.000	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			64.000
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		64.000	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAeko sektore publikoa <i>Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE</i>		54.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		10.000	
1	Beste diru-sarrera batzuk, Industrialdean kokatuta dauden enpresei emandako zerbitzuengatik. <i>Otros ingresos de gestión por servicios prestados a las empresas ubicadas en el Industrialdea.</i>	10.000		
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</i>			10.000
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		10.000	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		10.000	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			160.000
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			160.000

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		160.000	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		160.000	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			849.443
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				1.090.443

# Bizkaia Sortaldeko Industrialdea

## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, SA 2012ko azaroaren 20an sortzen da, Mallabiako Industrialdea, SA (sozietate xurgatzailea) eta Okamikako Industrialdea, SA bat-egitearen ondorioz. Sozietatearen xedea hau da: Bizkaiko Lurralde Historikoan ekonomiako jardueretarako ekimena eta inbertsioak bultzatzea eta sustatzea batez ere Lea-Artibai eta Durangaldea lurraldetan. Horretarako:

a) Enpresak ezartzeko lurzoru egokiak sustatuko dira hirigintza-lanak eginez; hau da, hirigintza-planak eta hirigintza proiektuak sustatuz eta idatziz, lurak berriro zatituz, konpentsazioak eginez, eta hirigintzako legedietan aurreikusitako beste edozein tresna erabiliz; era berean, edozein tituluz baliatuta, urbanizatzeko gai diren lurak eskuratuko dira eta ekonomia-jardueretarako lurak sustatuko dira.

b) Industriadako pabiloiak eta eraikin osagarriak eraikiko dira, eta horiek guztiok kudeatuko dira harik eta titularitatea osorik eskualdatu arte.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A. proviene de la fusión por absorción de Mallabiako Industrialdea, S.A. (Sdad. Absorbente) y Okamikako Industrialdea, S.A. con fecha 20 de noviembre de 2012, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Bizkaia, con preferencia en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea mediante:

a) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial.

b) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,00
AZPIEGITURAK, S.A.U.	39,11
Mallabiko Udala Ayuntamiento de Mallabia	5,45
Ermuko Udala Ayuntamiento de Ermua	3,23
Zaldibarko Udala Ayuntamiento de Zaldibar	1,21
GUZTIRA TOTAL	100,00

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN LIBRE DAUDEN PABILOIEN ESLEIPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, Okamika eta Mallabiko poligonoetan eskuragarri dauden pabiloien merkataritza.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua.</li> <li>Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.</li> <li>Esleitutako azalera osoa (m2).</li> <li>Esleitu barik geratzen den azalera librea (m2).</li> </ol>	<p>2</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1.743</p>	<p><b>1. ADJUDICACIÓN DE LOS PABELLONES LIBRES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Comercialización en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de los pabellones disponibles en Okamika y Mallabia.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.</li> <li>Número de empresas adjudicatarias.</li> <li>Superficie total adjudicada (m2).</li> <li>Superficie libre pendiente de adjudicar (m2).</li> </ol>
<p><b>2. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN INBERTSIOEI AURRE EGITEKO SPRILUR SA-K EMANDAKO MAILEGUAREN AMORTIZAZIO PARTZIALA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elkarteak eragindako baliabideen bidez, maileguaren amortizazioa finantzatu.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Urte hasierako erabilitako mailegu kapitala (2020/01/01).</li> <li>2020 urte amaieran amortizatutako kapitala.</li> </ol>	<p>2.326.458</p> <p>1.711.458</p>	<p><b>2. AMORTIZACIÓN PARCIAL DEL PRÉSTAMO CON SPRILUR, S.A., FORMALIZADO PARA HACER FRENTE A LAS INVERSIONES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Financiar la amortización del préstamo con recursos generados por la Sociedad.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Capital dispuesto del préstamo al inicio del año (01/01/2020).</li> <li>Capital amortizado durante el año 2020.</li> </ol>

## 3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN LIBRE DAUDEN PABILOIEN ESLEIPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, Okamika eta Mallabiko poligonoetan eskuragarri dauden pabiloien merkataritza.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua.</li> </ol>	<p>4</p>	<p><b>1. ADJUDICACIÓN DE LOS PABELLONES LIBRES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Comercialización en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de los pabellones disponibles en Okamika y Mallabia.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.</li> </ol>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.	2	2. Número de empresas adjudicatarias.
3. Esleitutako azalera osoa (m2).	1.000	3. Superficie total adjudicada (m2).
4. Esleitu barik geratzen den azalera librea (m2).	743	4. Superficie libre pendiente de adjudicar (m2).
<b>2. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN INBERTSIOEI AURRE EGITEKO SPRILUR SA-K EMANDAKO MAILEGUAREN AMORTIZAZIO PARTZIALA</b>		<b>2. AMORTIZACIÓN PARCIAL DEL PRÉSTAMO CON SPRILUR, S.A., FORMALIZADO PARA HACER FRENTE A LAS INVERSIONES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA y MALLABIA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elkarteak eragindako baliabideen bidez, maileguaren amortizazioa finantzatu.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Financiar la amortización del préstamo con recursos generados por la Sociedad.</li> </ul>
1. Urte hasierako erabilitako mailegu kapitala (2021/01/01).	615.000	1. Capital dispuesto del préstamo al inicio del año (01/01/2021).
2. 2021 urte amaieran amortizatutako kapitala.	615.000	2. Capital amortizado durante el año 2021.

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>3</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira Total</b>		<b>3</b>



## Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.953.869</b>	<b>3.029.869</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>6.412.402</b>	<b>6.615.302</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	72.007	73.507	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>6.412.402</b>	<b>6.615.302</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	70.007	73.507	I. Kapitala <i>Capital</i>	8.188.589	8.188.589
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	2.000	----	1. Kapitala eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	8.188.589	8.188.589
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.841.445	2.915.945	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	(155.999)	(155.999)
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	718.977	718.977	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	46.408	46.408
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	2.122.468	2.196.968	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	(202.407)	(202.407)
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	40.417	40.417	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.417.288)	(1.428.208)
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>4.509.475</b>	<b>5.096.542</b>	1. Gaineratiko <i>Remanente</i>	10.920	----
II. Izakinak <i>Existencias</i>	834.012	739.012	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(1.428.208)	(1.428.208)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	208.184	138.184	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(202.900)	10.920
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	575.034	575.034	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>----</b>	<b>----</b>
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	50.794	25.794	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.050.942</b>	<b>1.511.109</b>
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	3.529.323	4.198.933	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	207.178	222.178
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	3.384.323	4.033.933	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	207.178	222.178
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	145.000	165.000	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	----	615.000
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	10.000	20.000	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	843.764	673.931
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	136.140	138.597	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	3.500	2.000
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	136.140	138.597	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	33.597	78.597
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	492	359
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	81.542	78.342
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	724.633	514.633
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>7.463.344</b>	<b>8.126.411</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>7.463.344</b>	<b>8.126.411</b>

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>7.000</b>	<b>10.000</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	7.000	10.000
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>95.000</b>	<b>1.070.000</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(95.000)</b>	<b>(1.070.000)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(70.000)	(1.070.000)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas	(25.000)	----
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>74.000</b>	<b>221.000</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	64.000	221.000
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	10.000	----
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(221.800)</b>	<b>(216.800)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(170.420)	(167.730)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(51.380)	(49.070)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(139.100)</b>	<b>(279.280)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(127.100)	(269.280)
b) Tributuak Tributos	(12.000)	(10.000)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(78.000)</b>	<b>(85.000)</b>
<b>12. Ibilgetuaren narriadura eta inorenganatzearen emaitza Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado</b>	<b>----</b>	<b>156.000</b>
a) Narriadurak eta galerak Deterioros y pérdidas	----	36.000
b) Inorenganatzeen eta bestelako enaitzak Resultados por enajenaciones y otras	----	120.000
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(357.900)</b>	<b>(194.080)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>160.000</b>	<b>230.000</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	160.000	230.000
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	160.000	230.000
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(5.000)</b>	<b>(25.000)</b>
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(5.000)	(25.000)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>155.000</b>	<b>205.000</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(202.900)</b>	<b>10.920</b>

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(202.900)	10.920

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

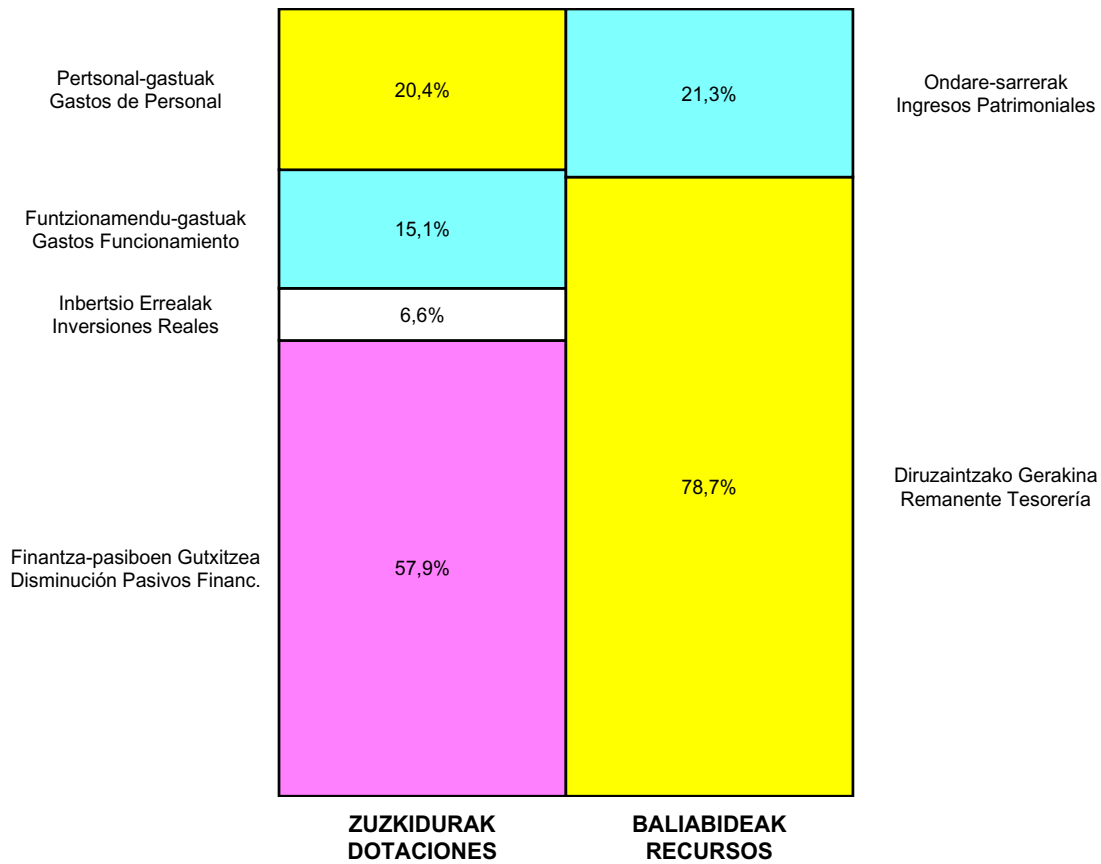
DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(202.900)	10.920
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(77.000)	(276.000)
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	78.000	85.000
b)	Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	-----	(36.000)
e)	Ibilgetuaren bajen eta inorenganatzeeen emaitzak (+/-) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)	-----	(120.000)
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(160.000)	(230.000)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	5.000	25.000
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	734.443	(116.058)
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(95.000)	(1.070.000)
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	649.610	881.249
c)	Bestelako aktibo korrienteak (+/-) Otros activos corrientes (+/-)	10.000	24.500
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	169.833	48.193
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	175.000	235.000
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(5.000)	(25.000)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	160.000	230.000
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	20.000	30.000
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	629.543	(146.138)
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(2.000)	(2.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(2.000)	(2.000)
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	-----	1.072.152
d)	Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	-----	1.072.152
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(2.000)	1.070.152
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(630.000)	(1.029.000)
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(630.000)	(1.029.000)
3.	Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(615.000)	(1.000.000)
5.	Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(15.000)	(29.000)
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/--9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/--9+/-10-11)	(630.000)	(1.029.000)
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/--5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/--5+/-8+/-12+/-D)</b>	(2.457)	(104.986)

## Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO)PART. PROPIOAK (ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK, AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARRENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK-ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART. DIRU-LAG. DOHAIN LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATURAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	8.189	----	----	(156)	----	(1.381)	----	----	----	----	----	----	6.651
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	8.189	----	----	(156)	----	(1.381)	----	----	----	----	----	----	6.651
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	11	----	----	----	----	11
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(47)	----	----	----	----	----	----	(47)
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	8.189	----	----	(156)	----	(1.428)	----	11	----	----	----	----	6.615
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	8.189	----	----	(156)	----	(1.417)	----	----	----	----	----	----	6.615
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(203)	----	----	----	----	(203)
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	8.189	----	----	(156)	----	(1.417)	----	(203)	----	----	----	----	6.412

**Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.**
**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**


Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	221.800	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	10.000
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	164.100	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	231.000
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	5.000	Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	851.900
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	72.000		
Finantza-pasiboen Gutxitzea <i>Disminución Pasivos Financ.</i>	630.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>1.092.900</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>1.092.900</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	1.092.900	100	0	0	1.092.900



**LANBARREN**  
PARKE LOGISTIKOA, S.A.

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo





## Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			110.877
III.	FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO			55.000
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			55.000
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		55.000	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		55.000	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				165.877

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			162.947
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			162.947
530	Loturadun alderdietako epe laburreko partaidetzak Participaciones a corto plazo en partes vinculadas		157.420	
5305	Bestelako loturadun alderdietako epe laburreko partaidetzak Participaciones a corto plazo, en otras partes vinculadas		157.420	
565	Epe laburrera eratutako fidantzak Fianzas constituidas a corto plazo		5.527	
VII.	ESKUDIRUJAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			2.930
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				165.877

## Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>52.306</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			38.289
	<b>640 Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>38.289</b>	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		38.289	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			14.017
	<b>642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>12.576</b>	
	<b>643 Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>766</b>	
	<b>649 Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>675</b>	
	6499 Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		675	
II.	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>54.541</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			53.470
	<b>622 Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>3.000</b>	
	6227 Informazio prozesuetako ekipoa Equipos para procesos de información		3.000	
	<b>623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>9.384</b>	
	<b>625 Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>1.050</b>	
	<b>626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>33</b>	
	<b>627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>1.224</b>	
	6271 Harreman publikoak Relaciones públicas		1.224	
	<b>628 Hornigaiak Suministros</b>		<b>209</b>	
	6280 Energia elektrikoa Energía eléctrica		209	
	<b>629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>38.570</b>	
	6290 Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		250	
	6291 Bulegoko materiala Material de oficina		300	
	6292 Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		300	
	6299 Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		37.720	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			1.071

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
631	Bestelako tributua Otros tributos		1.071	
V.	KOBRATZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS			19.647
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				126.494

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			15.617
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		15.617	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAEko sektore publikoa Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE		15.617	
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			110.877
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				126.494





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Lanbarren Parke Logistikoa, SA, 2000ko abenduaren 19an eratu zen, eta bere helburu soziala da Oiartzunen (Gipuzkoan) jarduera ekonomikotarako ekimena eta inbertsioak eragitea eta sustatzea. Horretarako, enpresak instalatzeko lurzoruaren sustapen urbanistikoa egiten du, hirigintza planak eta urbanizazio proiektuak bultzatu eta idatzi egiten ditu, bai eta birpartzelazioko proiektuak, konpentsaziokoak edota hirigintza legerian jasotzen diren bestelako figurak ere. Halaber, urbanizatzeko egoki den lurzorua edozein titulu bidez eskuratzen du, urbanizatzeko eta jarduera ekonomikotarako lurzorua sustatzeko asmoz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDETTA PARTICIPACIÓN	%
Oiartzungo Udala Ayuntamiento de Oiartzun	24,50
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,50
Sprilur, S.A.	51,00
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100,00</b>

Helburu sozialaren zabaltasuna gorabehera, jarduera, berez, Oiartzungo udalerrian kokaturik dagoen Lanbarren poligonoaren sustapenean dago zentratu. Poligono horren erabilerak garraioa eta logistika izango dira batik bat.

Sozietate hau bultzatu duten erakundeek (Sprilur, SA, GFA eta Oiartzungo Udalak), eginda zeuzkaten, sozietatea bera eratu aurretik jada, zenbait gestio promozio berria garatze aldera.

Gestio horiek ondoko arlo hauen gainekoak izan ziren:

- Hirigintza planeamendua egokitu eta garatzea.
- Lurzorua eskuratzea.
- Erakunde-arteko konpromisoak hitzartzea.

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A., se constituyó el 19 de diciembre de 2000, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión de actividades económicas en Oiartzun (Gipuzkoa), mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción de suelo para actividades económicas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Independientemente de la amplitud con la que ha quedado definido el objeto social, la actividad se concreta en la promoción del polígono Lanbarren ubicado en el término municipal de Oiartzun, cuyos usos serán principalmente los de transporte y logística.

Las entidades promotoras de esta sociedad (Sprilur, S.A., D.F.G. y Ayto. de Oiartzun), habían avanzado ya con anterioridad a la constitución de la misma, realizando diversas gestiones tendentes al desarrollo de la nueva promoción.

Esas gestiones afectaban a las siguientes cuestiones:

- Adecuación y desarrollo del planeamiento urbanístico.
- Adquisición de suelo.
- Suscripción de los compromisos interinstitucionales.

- Poligono berrian instalatzeko interesa zuten enpresekin konpromisoak hitzartzea.

- Suscripción de compromisos con empresas interesadas en ubicarse en el nuevo polígono.

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. EZPONDAREN ETA PLATAFORMETAKO HORMA BERDEEN KONPONKETAK.</b></p> <p>2020ko ekitaldirako, 160.000 euroko kostua aurreikusten zen gatazkak konpontzeko proposatutako "arbitrajeetan".</p> <p>Txosten hau idaztean, arbitrajeetako bat egiteke geratzen da. Ekitaldia amaitu baino lehen amaitzea espero da.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aurreikusitako kostua, "Arbitrajeen" arabera (eurotan).</li> </ul>	247.211	<p><b>1. REPARACIONES EN EL TALUD Y LOS MUROS VERDES DE LAS PLATAFORMAS.</b></p> <p>Para el ejercicio 2020 se estimaba un coste de 160.000 euros en los "arbitrajes" propuestos para la resolución de conflictos existentes.</p> <p>Al redactar este informe queda pendiente de realizar uno de los arbitrajes. Se estima que quede terminado antes de finalizar el ejercicio.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coste previsto según "arbitrajes" (euros).</li> </ul>
<p><b>2. SUTEEN SISTEMA PUNTUAN JARTZEA.</b></p> <p>Ezarritako helburua sute-sistema prest jartzea zen, ondoren poligonoko lurzatiei jabeen lagatzeko, 56.500 euroko kostuarekin ekitaldirako.</p> <p>Ekitaldi hau amaitzean ezarritako helburua betetzea aurreikusten da.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prest jartzeko aurreikusitako kostua (eurotan).</li> </ul>	56.500	<p><b>2. PUESTA A PUNTO SISTEMA DE INCENDIOS.</b></p> <p>El objetivo fijado era la puesta a punto del sistema de incendios para su posterior cesión a los propietarios de las parcelas del polígono con un coste para el ejercicio de 56.500 euros.</p> <p>Se prevé cumplir con el objetivo fijado al finalizar el ejercicio.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coste previsto puesta a punto (euros).</li> </ul>

## 3. 2021ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. EZPONDAREN ETA PLATAFORMETAKO HORMA BERDEEN KONPONKETAK.</b></p> <p>Lehenengo zenbakiko horma berdea konpontzeko lanak amaitzea eta horri lotutako kostu guztiak likidatzea aurreikusten da; gainera, ordaintzeko edo kobratzeko dauden zenbatekoak likidatuko dira ezpondaren "arbitrajearen" arabera.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "Ordaintzeke dagoen zenbatekoa (Ezponda).</li> <li>• Kobratzeko dagoen zenbatekoa (Horma berdeak).</li> </ul>	<p>80.000</p> <p>28.739</p>	<p><b>1. REPARACIONES EN EL TALUD Y LOS MUROS VERDES DE LAS PLATAFORMAS.</b></p> <p>Se estima finalizar las obras de reparación del muro verde número uno y liquidar todos los costes asociados al mismo; además se liquidarán los importes pendientes de abonar o cobrar según "arbitraje" del talud.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importe pendiente de abonar "Talud" (euros).</li> <li>• Importe pendiente de cobrar "Muros Verdes" (euros).</li> </ul>

## Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		1
- Administrariak Administrativos	C	1
<b>Guztira Total</b>		<b>1</b>





## Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
A) AKTIBO EZ-KORRIENTE ACTIVO NO CORRIENTE	----	----	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	1.659.589	1.750.819
B) AKTIBO KORRIENTE ACTIVO CORRIENTE	1.669.827	1.848.341	A-1) Fondo propioak Fondos propios	1.659.589	1.750.819
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	24.554	92.191	I. Kapitala Capital	2.944.900	2.944.900
3. Hainbat zordun Deudores varios	----	28.739	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	2.944.900	2.944.900
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak Otros créditos con las Administraciones Públicas	24.554	63.452	III. Erreserbak Reservas	629.739	629.739
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.608.110	1.553.110	1. Lege- eta estatutu-erreserbak Legal y estatutarias	151.905	151.905
2. Enpresei emandako kredituak Créditos a empresas	1.608.110	1.553.110	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	477.834	477.834
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak Inversiones financieras a corto plazo	----	162.947	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(1.823.820)	(1.527.170)
1. Ondare-tresnak Instrumentos de patrimonio	----	157.420	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(1.823.820)	(1.527.170)
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	----	5.527	VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(91.230)	(296.650)
VI. Epe laburreko aldizkapenak Periodificaciones a corto plazo	467	467	B) PASIBO EZ-KORRIENTE PASIVO NO CORRIENTE	----	----
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	36.696	39.626	C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE	10.238	97.522
1. Diruzaintza Tesorería	36.696	39.626	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	10.238	97.522
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	6.636	91.716
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	82	82
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	3.520	5.724
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>1.669.827</b>	<b>1.848.341</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>1.669.827</b>	<b>1.848.341</b>

## Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>15.617</b>	<b>14.623</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>		15.617	14.623
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(52.306)</b>	<b>(51.489)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>		(38.289)	(37.968)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>		(14.017)	(13.521)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(54.541)</b>	<b>(259.784)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>		(53.470)	(258.713)
b) Tributuak <i>Tributos</i>		(1.071)	(1.071)
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>(91.230)</b>	<b>(296.650)</b>
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		-----	-----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>(91.230)</b>	<b>(296.650)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		<b>(91.230)</b>	<b>(296.650)</b>

## Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(91.230)	(296.650)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	-----	-----
3. Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(19.647)	(21.450)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)</i>	67.637	(14.902)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	(87.284)	(6.548)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	(110.877)	(318.100)
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(55.000)	-----
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>	(55.000)	-----
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	162.947	318.100
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>	-----	318.100
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	162.947	-----
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	107.947	318.100
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	-----	-----
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(2.930)	-----

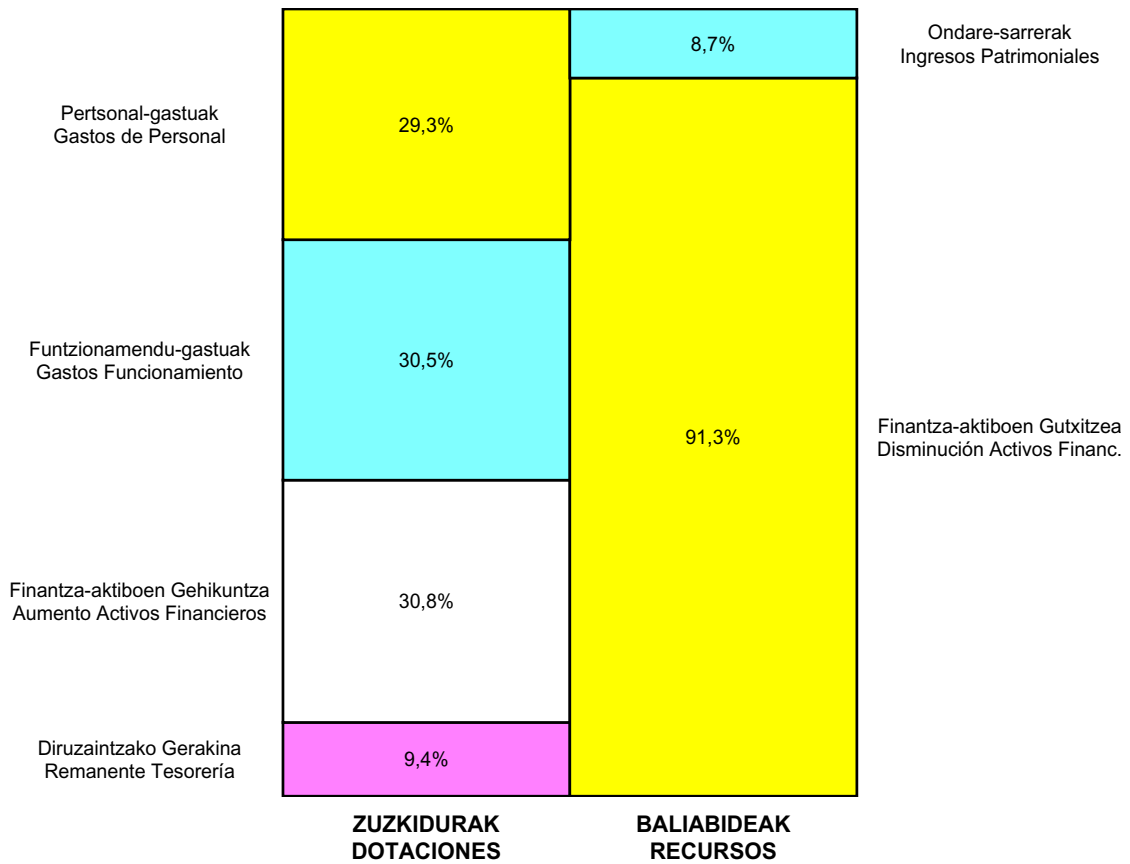
## Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJICO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	2.945	---	---	630	---	(1.346)	---	---	---	---	---	---	2.228
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	2.945	---	---	630	---	(1.346)	---	---	---	---	---	---	2.228
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(297)	---	---	---	---	(297)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(181)	---	---	---	---	---	---	(181)
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	2.945	---	---	630	---	(1.527)	---	(297)	---	---	---	---	1.751
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	2.945	---	---	630	---	(1.824)	---	---	---	---	---	---	1.751
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(91)	---	---	---	---	(91)
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	2.945	---	---	630	---	(1.824)	---	(91)	---	---	---	---	1.660

## Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	52.306	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	15.617
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	54.541	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	162.947
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	55.000		
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	16.717		
<b>Guztira Total</b>	<b>178.564</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>178.564</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territoriarizar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	161.847	100	0	0	0	0	161.847



## Goierri Beheko **Industrialdea**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo





## Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.797.544
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			102.456
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>1.900.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			1.900.000
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.900.000
163	Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas		1.900.000	
1633	Bestelako epe luzeko zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a largo plazo, empresas del grupo		1.900.000	
1	Sprilur, S.A. Kanpandegi urbanizatzeko. Sprilur, S.A. Urbanizar Kanpandegi.	1.900.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>1.900.000</b>

## Goierni Beheko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>57.200</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			42.500
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>42.500</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		42.500	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			14.700
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>14.000</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>700</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>1.348.433</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			1.215.883
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>1.215.883</b>	
1	Kanpandegiko urbanizazioa. Urbanización Kanpandegi.	1.065.883		
2	Eraikuntza-proiektua idaztea. Redacción Proyecto Edificación.	150.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			110.300
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>5.200</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		5.200	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>70.000</b>	
1	Gerentzia-zerbitzuak. Servicios de gerencia.	52.667		
2	Profesional independenteen zerbitzuak. Servicios profesionales independientes.	17.333		
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>2.000</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>300</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>6.000</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		5.000	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		1.000	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>3.300</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		2.200	
6281	Ura Agua		900	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		200	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>23.500</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		1.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		3.500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		19.000	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			17.250
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		17.250	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			5.000
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			20.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			20.000
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		20.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		20.000	
V.	KOBRTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS</i>			372.911
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>1.798.544</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	USTIAPENEO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			1.000
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		1.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		1.000	
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			1.797.544
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>1.798.544</b>





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 26an eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Udal barruti honetan industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea, udalaren lurretan industria pabiloi multzo bat sortuz, aipaturiko multzoaren titularitatea oso osorik transferitzeraino.

Helburu orokor hau ondoko beste helburu partzial hauek beteaz lortzen da:

- Egoki urbanizatu eta komunikatutako poligonoetan industria eraikinak eskainiz, berauen diseinu eta eraikuntzak bere altzoan industria enpresa txiki etaertainak finkatzeko bide ematen duelarik.
- Jabego inmobiliarioa finantzaketa erraz batez lortzeko aukera eskainiz, merkatuko batezbestekoa baino prezio merkeagotan utziz bere proiektu enpresarialarena beste garantiarik gabe.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. 1992ko abenduaren 30ean eratu zen eta honen Helburu Soziala ekimen eta inbertsio industriala eragin eta sustatzea da, udal barruti honetan lur urbanizatua gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Lazkaoko Udalerrian degradaturik dagoen industria gunea saneatzeko asmoarekin egin dago, honela Ordiziako Industrialdea, S.A.n amaiturik dagoen eraikuntza eskaintza osatzeko.

Urbanizatutako industria partzelaren promozio formula honen bidez, proiektuaren eskaintzari malgutasun handiagoa ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazionalago den ordenazioa ahalbidetuz. Helburu hau guztiz bat dator aipaturiko SPRILURen industria publikoaren promozio funtzioekin.

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se constituyó el 26 de diciembre de 1985 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término de su municipio, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales en terrenos de su propiedad, gestionando dicho complejo hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

La consecución de este objetivo general se logra por la vía del cumplimiento de los siguientes objetivos parciales:

- Oferta de edificios industriales en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados, cuyo diseño y construcción posibilita ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales.
- Posibilidad de acceso a la propiedad inmobiliaria a través de una cómoda financiación, a precios inferiores a la media del mercado y con la sola garantía de su proyecto empresarial.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 30 de diciembre de 1992 con el Objeto Social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado en el término de su domicilio, gestionando todo ello hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la recuperación de una zona industrial degradada, en el término municipal de Lazkao, complementando así la oferta de edificación terminada de Ordiziako Industrialdea, S.A.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta del proyecto, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas. Dicho objetivo entronca plenamente con las funciones de promoción pública industrial de la mencionada SPRILUR.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 2001eko irailean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Goierri bailaran industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea. Bere eratzea Ordiziako Industrialdea, S.A.k Lazkaoko Industria Lurra, S.A. absortziozko fusioaren ondorioz gertatu da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó en septiembre de 2001, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca del Goierri. Su constitución es debido a una fusión por Absorción de la Sociedad Lazkaoko Industria Lurra, S.A. por Ordiziako Industrialdea, S.A.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
Eskualdeko Udalak Ayuntamientos de la Comarca	24,5
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100</b>

Enpresa berriak helburu nagusizat eraikitzen ari diren eta eraiki behar diren industria ekimen publikoen eskualdekatzea du.

Sozietateak hiru udalerrri ezberdinetan lau promozio ditu. Bata Ordizian kokatua dago. Ordiziako poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

Beste poligonoa Lazkaoko Udalerrian kokatua dago. Lazkaoko poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

2002 urtean zehar, Zegamako Udalerrian urbanizazio eta eraikuntza lanak burutu ziren. Aipaturiko poligonoa amaitu ondoren, 2003 urtearen erabat beteta dago, bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

Lazkaoko Udalerrian kokaturik dagoen Kanpandegi-Meandro poligono berrirako sarrerako urbanizazio lan batzuk egin dira 2014 ekitaldian. Lan hauek biribilgune berri bat eta "bidegorri" batean datza. 2019 ekitaldian Kanpandegi poligonoari dagozkion Obra Zuzendaritza eta Urbanizazio Obrei dagozkien lizitazioak egin dira, ekitaldi amaieran lanei hasiera emanaz. 2020 urtean zehar urbanizazio lanekin jarraitu da, baina jasan dugun pandemia egoera dela eta, aipaturiko lanak 2021 urte erdialderarte luzatuko dira.

Adjudikazio berriak egiteko orduan kontuan hartzen diren faktorerik garrantzizkoenak ondoko hauek dira:

- Enpresaren proiektzio egonkor eta errentagarria.
- Sortu berria den enpresa.
- Industria-enpresa.

La nueva empresa tiene como objetivo principal la comarcalización de las actuaciones industriales públicas que se están realizando y los que se van a llevar a cabo.

La sociedad tiene cuatro promociones en tres municipios distintos. Uno de ellos está ubicado en Ordizia. El polígono de Ordizia está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

El otro polígono está ubicado en el municipio de Lazkao. El polígono de Lazkao está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

A lo largo del año 2002, se procedió a la urbanización y construcción de pabellones en el municipio de Zegama. Dicho polígono, una vez finalizado, a principios de 2003 está ocupado, todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

Se han realizado en el ejercicio 2014 unas obras de urbanización cara al acceso del nuevo polígono Kanpandegi-Meandro sito en el municipio de Lazkao. Dichas obras constan de una nueva rotonda de acceso y un "bidegorri". En el ejercicio 2019 se han licitado los trabajos de Dirección de Obra y Obra de Urbanización correspondientes al Polígono Kanpandegi de Lazkao, dando comienzo a las mismas a finales del ejercicio. A lo largo del ejercicio 2020 han seguido las obras de urbanización, pero debido a la situación de pandemia que hemos sufrido, se alargarán dichas obras hasta mediados de 2021.

Los factores de mayor peso que se tienen en cuenta cara a la realización de una nueva adjudicación serían:

- Proyección estable y rentable de la empresa.
- Empresa de nueva creación.
- Empresa industrial.

- Osagai teknologikoa.
- Lanpostuen sorrera.

Jarduera guzti hauek eta Sozietatearen gestio globaletik eratorritako beste guztiak osatzeko, giza eta material baliabideek bide ematen duten eta orotariko zerbitzu komunak jartzen dira praktikan, kudeaketa alorreko etengabeko aholkularitza eta laguntzaraino.

- Componente tecnológico.
- Creación de puestos de trabajo.

Complementariamente a estas actividades y todas las derivadas de la gestión global de la Sociedad, se ponen en práctica toda suerte de servicios comunes que los medios materiales y humanos permiten el ofrecimiento de un asesoramiento y colaboración permanente en materia de gestión.

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Goiekirekin lanean jarraitu eskualdeko garapen proiektuetan.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Enpresa ideien lehiaketan esku hartu da.</li> <li>2. Eskualdeko Industri Azpiegituren Mapa Birtual baten egitean parte hartzen da.</li> </ol>		<p><b>1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguir colaborando con Goieki en sus proyectos de desarrollo de la comarca.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se participa en su concurso de ideas empresariales.</li> <li>2. Se participa en la elaboración de un Mapa Virtual de Infraestructuras Industriales de la comarca.</li> </ol>
<p><b>2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beharrezko diren lanak egin dira EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Agiri hori mantentzeko antolatu diren kursoetan esku hartu da.</li> <li>2. Ziurtagiria mantentzeko beharrezko diren agiri guztiak prestatu dira.</li> </ol>	3 1	<p><b>2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han realizado las tareas necesarias para mantener el Certificado ambiental EMAS.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se ha participado en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado.</li> <li>2. Se ha preparado documentación completa para mantener el certificado.</li> </ol>
<p><b>3. KANPANDEGI POLIGONOKO URBANIZAZIOA</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kanpandegi poligonoko Urbanizazio lanak egin dira (milaka Euro).</li> </ol>	2138	<p><b>3. URBANIZACION POLIGONO KANPANDEGI</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se realizan las obra de urbanización del Polígono Kanpandegi (miles de Euros).</li> </ol>

## 3. 2021erako HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Goiekirekin parte hartzen jarraitu eskualdeko industri garapen proiektuetan. <ol style="list-style-type: none"> <li>Enpresa ideien lehiaketan esku hartu.</li> <li>Goiekirekin lan egin eskualdeko industri garapenean eragiten duten ekintzetan.</li> </ol> </li> </ul> <p><b>2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko behar diren lanak egin. <ol style="list-style-type: none"> <li>Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu.</li> <li>Erregistro Agiria mantentzeko dokumentuak prestatu.</li> </ol> </li> </ul> <p><b>3. KANPANDEGI POLIGONOKO URBANIZAZIOA</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Kanpandegi poligonoko Urbanizazio lanak amaitu (milaka Euro) <b>1.066</b></li> <li>Kanpandegi poligonoko Eraikitze Proiektua erredaktatu (milaka Euro). <b>150</b></li> </ol>		<p><b>1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Seguir participando con Goieki en sus proyectos de desarrollo industrial de la comarca. <ol style="list-style-type: none"> <li>Participar en su concurso de ideas empresariales.</li> <li>Colaborar con Goieki en las actividades que afecten al desarrollo industrial de la comarca.</li> </ol> </li> </ul> <p><b>2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar las tareas necesarias para mantener el Certificado Ambiental EMAS. <ol style="list-style-type: none"> <li>Participar en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado.</li> <li>Preparar documentación para mantener el certificado.</li> </ol> </li> </ul> <p><b>3. POLIGONO KANPANDEGI</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Acabar las obras de urbanización del Polígono Kanpandegi. (miles de Euros).</li> <li>Redactar Proyecto Edificación del Polígono Kanpandegi (miles de Euros).</li> </ol>



Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		1
- Administrariak Administrativos	C	1
<b>Guztira Total</b>		<b>1</b>



## Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>20.342</b>	<b>20.922</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>5.940.766</b>	<b>6.150.096</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	10.761	11.317	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>5.940.766</b>	<b>6.150.096</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	10.761	11.317	I. Kapitala <i>Capital</i>	5.001.131	5.001.131
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	7.413	7.437	1. Kapitala eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	5.001.131	5.001.131
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	7.413	7.413	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	920.591	920.591
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	----	24	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.197.328	2.197.328
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	2.168	2.168	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	221.428	221.428
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>8.596.805</b>	<b>7.208.466</b>	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.975.900	1.975.900
II. Izakinak <i>Existencias</i>	8.231.949	7.016.066	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.968.954)	(1.741.274)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	4.877.661	4.877.661	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(1.968.954)	(1.741.274)
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	3.354.288	2.138.405	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(209.330)	(227.680)
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	161.947	91.947	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.668.853</b>	<b>768.853</b>
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	3.000	3.000	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	18.853	18.853
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	158.947	88.947	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	18.853	18.853
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	202.909	100.453	III. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.650.000	750.000
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	202.909	100.453	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>7.528</b>	<b>310.439</b>
			III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	3.000	3.000
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	3.000	3.000
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	4.528	307.439
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	----	303.515
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	1.026	1.026
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	3.502	2.898
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>8.617.147</b>	<b>7.229.388</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>8.617.147</b>	<b>7.229.388</b>

## Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
1.	Negoio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	----	4.500
b)	Zerbitzu-emateak <i>Prestaciones de servicios</i>	----	4.500
2.	Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>	1.215.883	3.075.000
4.	Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(1.215.883)	(3.075.000)
b)	Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa <i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>	(1.215.883)	(3.075.000)
6.	Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	1.000	1.000
a)	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	1.000	1.000
7.	Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(57.200)	(54.650)
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(42.500)	(40.900)
b)	Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(14.700)	(13.750)
8.	Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(127.550)	(167.950)
a)	Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(110.300)	(150.700)
b)	Tributuak <i>Tributos</i>	(17.250)	(17.250)
9.	Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(580)	(580)
15.	Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	(5.000)	(5.000)
A.1)	USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) <i>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>	(189.330)	(222.680)
16.	Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	----	5.000
b)	Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	----	5.000
b2)	Hirugarren enpresetakoak <i>De terceros</i>	----	5.000
17.	Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(20.000)	(10.000)
a)	Taldeko enpresetikiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(20.000)	(10.000)
A.2)	EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) <i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>	(20.000)	(5.000)
A.3)	ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) <i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>	(209.330)	(227.680)
A.4)	EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) <i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>	(209.330)	(227.680)

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(209.330)	(227.680)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	20.580	5.580
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	580	580
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	-----	(5.000)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	20.000	10.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(1.588.794)	(3.054.396)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(1.215.883)	(3.075.000)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	(70.000)	(180.000)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(302.911)	200.604
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(20.000)	(5.000)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(20.000)	(10.000)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	-----	5.000
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(1.797.544)	(3.281.496)
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	-----	1.324.772
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	-----	1.324.772
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	-----	1.324.772
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	1.900.000	2.000.000
a) Jaulkipena Emisión	1.900.000	2.000.000
3. Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	1.900.000	2.000.000
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.900.000	2.000.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	102.456	43.276

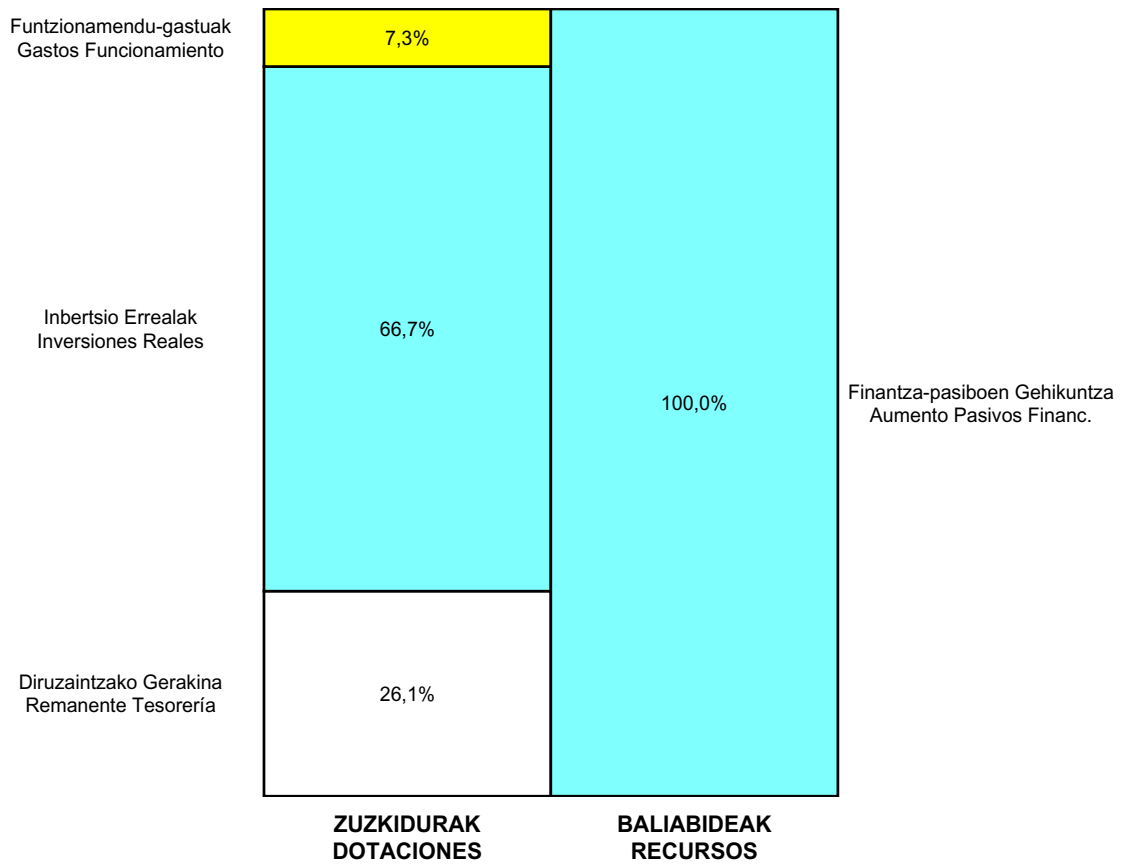
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJICO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	5.001	---	921	2.197	---	(1.770)	---	---	---	---	---	---	6.349
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	5.001	---	921	2.197	---	(1.770)	---	---	---	---	---	---	6.349
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(228)	---	---	---	---	(228)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	29	---	---	---	---	---	---	29
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	5.001	---	921	2.197	---	(1.741)	---	(228)	---	---	---	---	6.150
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	5.001	---	921	2.197	---	(1.969)	---	---	---	---	---	---	6.150
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(209)	---	---	---	---	(209)
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	5.001	---	921	2.197	---	(1.969)	---	(209)	---	---	---	---	5.941

## Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	57.200	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	1.000
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	132.550	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	1.900.000
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	20.000		
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	1.215.883		
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	475.367		
<b>Guztira Total</b>	<b>1.901.000</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>1.901.000</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	1.425.633	100	0	0	0	0	1.425.633





## Urolako **Industrialdea**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Urolako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			4.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			4.000
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		4.000	
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			650.000
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			650.000
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		650.000	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		650.000	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				654.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			603.697
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			30.000
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			30.000
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		30.000	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			20.303
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				654.000

Urolako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>290.622</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			230.793
	<b>640 Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>230.793</b>	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		230.793	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			59.829
	<b>642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>56.381</b>	
	<b>643 Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>3.448</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>287.464</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			223.464
	<b>622 Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>45.000</b>	
	6221 Eraikuntzak Construcciones		45.000	
	<b>623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>45.000</b>	
	<b>625 Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>11.000</b>	
	<b>626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>300</b>	
	<b>627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>6.100</b>	
	6270 Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		4.000	
	6271 Harreman publikoak Relaciones públicas		2.100	
	<b>628 Hornigaiak Suministros</b>		<b>12.000</b>	
	6280 Energia elektrikoa Energía eléctrica		9.000	
	6281 Ura Agua		3.000	
	<b>629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>104.064</b>	
	6290 Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		5.000	
	6291 Bulegoko materiala Material de oficina		5.500	
	6292 Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		5.500	
	6294 Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		2.600	
	6299 Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		85.464	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			64.000
	<b>631 Bestelako tributuak Otros tributos</b>		<b>64.000</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS</b>				<b>70.000</b>
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			70.000
662	Zorren interesak Intereses de deudas		70.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak Intereses de deudas, empresas del grupo		70.000	
<b>VI. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>603.697</b>
		<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>		<b>1.251.783</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>				<b>740.000</b>
1.	SALMENTAK VENTAS			700.000
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak Venta de construcciones, terrenos y otros		700.000	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak Ventas de construcciones y terrenos		700.000	
1	Lur urbanizatuen salmenta. Venta de terrenos urbanizados.	700.000		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			40.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		40.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		40.000	
<b>II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>98.334</b>
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		98.334	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAEko sektore publikoa Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE		53.334	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		45.000	
<b>V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>				<b>57.593</b>
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			57.593
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		57.593	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		57.593	
<b>VI. ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</b>				<b>355.856</b>
		<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>		<b>1.251.783</b>





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Urolako Industrialdea, S.A. 2012. urtean eratu zen, Urola Garaiko Industrialdea, S.A.-ren eta Urola Erdiko Industrialdea, S.A.-ren arteko bat egitearen ondorioz; sozietate berriaren helburua Urola Garaiko eta Urola Erdiko eskualdeetan industria-ekimena eta inbertsioa eragitea eta suspertzea da. Horretarako, enpresa-zeregina hartzeko egokia den lurraren promozio urbanistikoa egingo da, hirigintza-planak eta -egitasmoak sustatuko eta idatziko dira, lursailen banaketa berria egingo da, konpentsazioak emango dira, eta hirigintza-legediaren barneko eginbide guztiak garatuko dira; edota urbanizazio-lanak jasotzeko nahiz industria sustatzeko egokiak diren lursailak erosiko eta sustatuko dira. Bestalde, pabiloi industrialak eta horien eraikin osagarriak eraiki eta kudeatuko dira, harik eta haien jabetza guztiz eskualdatu arte. Eta edozein administraziok egindako desjabetze-jardueren onuradun izango da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Urolako Industrialdea, S.A. se constituye en 2012, como consecuencia de la fusión por absorción de Urola Garaiko Industrialdea, S.A. y Urola Erdiko Industrialdea, S.A. con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en los términos municipales de la comarca del Urola Garaia y Urola Erdia mediante, la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial. La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad. Ser beneficiaria de actuaciones expropiatorias realizadas por cualquier tipo de Administración.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	53,23
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	22,24
Azkoitiko Udala Ayuntamiento de Azkoitia	8,97
Azpeitiko Udala Ayuntamiento de Azpeitia	5,35
Zumarragako Udala Ayuntamiento de Zumarraga	4,77
Legazpiko Udala Ayuntamiento de Legazpia	4,77

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Urretxuko Udala Ayuntamiento de Urretxu	0,62
Ezkio-Itsasoko Udala Ayuntamiento de Ezkio-Itsaso	0,05
GUZTIRA TOTAL	100

## 2. 2020AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. LURSAILEN ETA PABILOIEN ESLEITZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sortutako industria-lurzorua eskaintza eskualdean eta beste herrietan jakitera ematea.</li> </ul> <p>1. Pabiloietako errentamendua mts<sup>2</sup>.</p> <p>2. Bulegoen errentamendua mts<sup>2</sup>.</p>	<p>765</p> <p>60</p>	<p><b>1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS Y PABELLONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Publicitar en la comarca y otros territorios la oferta de suelo industrial creada.</li> </ul> <p>1. Arrendamiento de pabellones mts<sup>2</sup>.</p> <p>2. Arrendamiento de oficinas mts<sup>2</sup>.</p>
<p><b>2. INDUSTRIA-EKONOMIAREN ETA ENPRESA ERKIDEEN GARAPENERAKO ESKUALDEKO FOROETAN EKINEZKO PARTE HARTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eskualdean antolatuko diren foro espezializatueta parte-hartzea indartu. Eskualdeko gainerako entitate eta enpresa erkideekin elkarlanean aritu</li> </ul> <p>1. Eskualdeko bileretako parte-hartzearen %.</p> <p>2. Beste herrietako instituzioekin bilerak.</p>	<p>60</p> <p>2</p>	<p><b>2. PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS FOROS COMARCALES DE DESARROLLO ECONÓMICO - INDUSTRIALES Y ASOCIACIONES EMPRESARIALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar la participación en los foros especializados de la comarca. Colaborar con el resto de entidades comarcales y asociaciones empresariales.</li> </ul> <p>1. % de asistencia a reuniones comarcales.</p> <p>2. N. de contactos con instituciones no comarcales.</p>
<p><b>3. INGURUMENAREKIKO KONPROMISOA INDARTU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ingurumen-arazoei buruzko foroetan eta lantaldeak parte hartu eta EMAS agiriari etsi.</li> </ul> <p>1. Bilerak.</p>	<p>4</p>	<p><b>3. POTENCIAR EL COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Participar en foros y grupos de trabajo medioambientales y mantener el certificado EMAS.</li> </ul> <p>1. N. de reuniones.</p>

## 3. 2021ERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. LURSAILEN ETA PABILOIEN ESLEITZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sortutako industria-lurzoruaren eskaintza eskualdean eta beste herrietan jakitera ematea.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Pabiloietako Industrialdeak-errentamendua mts<sup>2</sup>. <b>2.564</b></li> <li>Bulegoen Industrialdeak-errentamendua mts<sup>2</sup>. <b>526</b></li> <li>Lursailen salmenta mts<sup>2</sup>. <b>5.075</b></li> </ol> <p><b>2. INDUSTRIA-EKONOMIAREN ETA ENPRESA ERKIDEEEN GARAPENERAKO ESQUALDEKO FOROETAN EKINEZKO PARTE HARTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eskualdean antolatuko diren foro espezializatueta parte-hartzea indartu. Eskualdeko gainerako entitate eta enpresa erkideekin elkarlanean aritu</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Eskualdeko bileretako parte-hartzearen %. <b>60</b></li> <li>Beste herrietako instituzioekin bilerak. <b>2</b></li> </ol> <p><b>3. INGURUMENAREKIKO KONPROMISOA INDARTU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ingurumen-arazoei buruzko foroetan eta lantaldeetan parte hartu eta EMAS agiriari eutsi.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Bilerak. <b>4</b></li> </ol>		<p><b>1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS Y PABELLONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Publicitar en la comarca y otros territorios la oferta de suelo industrial creada.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Arrendamiento Industrialdeak de pabellones mts<sup>2</sup>.</li> <li>Arrendamiento Industrialdeak de oficinas mts<sup>2</sup>.</li> <li>Venta de parcelas mts<sup>2</sup>.</li> </ol> <p><b>2. PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS FOROS COMARCALES DE DESARROLLO ECONÓMICO – INDUSTRIALES Y ASOCIACIONES EMPRESARIALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar la participación en los foros especializados de la comarca. Colaborar con el resto de entidades comarcales y asociaciones empresariales.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>% de asistencia a reuniones comarcales.</li> <li>N. de contactos con instituciones no comarcales.</li> </ol> <p><b>3. POTENCIAR EL COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Participar en foros y grupos de trabajo medioambientales y mantener el certificado EMAS.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>N. de reuniones.</li> </ol>

Urolako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>4</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira Total</b>		<b>4</b>

## Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.626.563</b>	<b>4.699.880</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>11.710.717</b>	<b>12.191.784</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	316.866	322.183	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>11.710.717</b>	<b>12.191.784</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	308.717	316.620	I. Kapitala <i>Capital</i>	14.806.440	14.806.440
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	8.149	5.563	1. Kapitala eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	14.806.440	14.806.440
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	4.309.697	4.377.697	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	2.170.366	2.170.366
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	2.026.303	2.026.303	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	335.368	335.368
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	2.283.394	2.351.394	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	113.094	113.094
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>14.438.201</b>	<b>15.307.872</b>	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	222.274	222.274
II. Izakinak <i>Existencias</i>	13.650.384	14.301.975	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(5.120.390)	(4.647.895)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	164.220	164.220	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(5.120.390)	(4.647.895)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	2.433.350	3.112.325	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(481.067)	(472.495)
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	11.052.814	11.025.430	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>6.864.438</b>	<b>6.864.438</b>
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	748.137	945.914	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	6.864.438	6.864.438
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	657.559	873.324	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>489.609</b>	<b>951.530</b>
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	90.578	72.590	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	118.638	88.638
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	39.680	59.983	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	118.638	88.638
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	39.680	59.983	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	----	650.000
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	370.971	212.892
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	8.019	8.019
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	481	471
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	42.098	47.511
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	320.373	156.891
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>19.064.764</b>	<b>20.007.752</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>19.064.764</b>	<b>20.007.752</b>

Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>740.000</b>	<b>745.000</b>
a) Salmentak Ventas	700.000	700.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	40.000	45.000
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>27.384</b>	<b>19.974</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(678.975)</b>	<b>(678.975)</b>
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(678.975)	(678.975)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>98.334</b>	<b>98.334</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	98.334	98.334
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(290.622)</b>	<b>(285.095)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(230.793)	(226.440)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(59.829)	(58.655)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(287.464)</b>	<b>(292.423)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(223.464)	(227.423)
b) Tributuak Tributos	(64.000)	(65.000)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(77.317)</b>	<b>(71.118)</b>
<b>A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(468.660)</b>	<b>(464.303)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>57.593</b>	<b>61.808</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	57.593	61.808
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	57.593	61.808
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(70.000)</b>	<b>(70.000)</b>
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(70.000)	(70.000)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>(12.407)</b>	<b>(8.192)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(481.067)</b>	<b>(472.495)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(481.067)</b>	<b>(472.495)</b>

## Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(481.067)	(472.495)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	62.340	59.336
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	77.317	71.118
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	(27.384)	(19.974)
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(57.593)	(61.808)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	70.000	70.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	1.052.819	1.085.114
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	678.975	678.975
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	215.765	258.826
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	158.079	147.313
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(30.395)	(14.482)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(70.000)	(70.000)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	57.593	61.808
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(17.988)	(6.290)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	603.697	657.473
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(4.000)	(4.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(4.000)	(4.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	-----	6.600
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	-----	6.600
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(4.000)	2.600
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(620.000)	(662.577)
a) Jaulkipena Emisión	30.000	22.000
5 Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	30.000	22.000
b) Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(650.000)	(684.577)
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(650.000)	(665.000)
5. Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	-----	(19.577)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(620.000)	(662.577)
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(20.303)	(2.504)

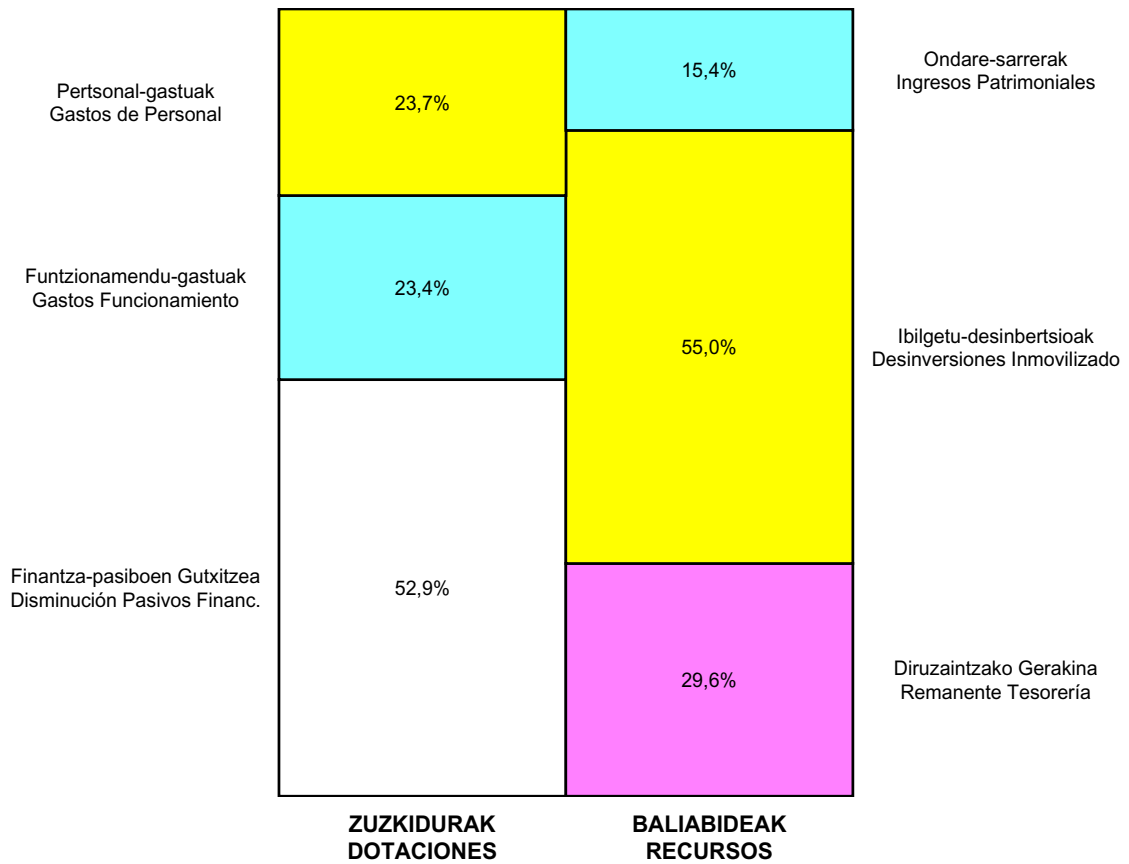
Urolako Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	14.806	---	2.170	335	---	(4.263)	---	---	---	---	---	---	13.049
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	14.806	---	2.170	335	---	(4.263)	---	---	---	---	---	---	13.049
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(472)	---	---	---	---	(472)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(385)	---	---	---	---	---	---	(385)
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	14.806	---	2.170	335	---	(4.648)	---	(472)	---	---	---	---	12.192
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	14.806	---	2.170	335	---	(5.120)	---	---	---	---	---	---	12.192
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(481)	---	---	---	---	(481)
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	14.806	---	2.170	335	---	(5.120)	---	(481)	---	---	---	---	11.711

## Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	290.622	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	195.927
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	287.464	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	700.000
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	70.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	30.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	4.000	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	376.159
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	650.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>1.302.086</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>1.302.086</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	1.302.086	100	0	0	0	0	1.302.086







## Tolosaldeko Apattaerreaka **Industria Lurra**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
*Presupuestos de capital y explotación*

**Informazio gehigarria**  
*Información adicional*

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Tolosaldeko Apattaerreak Industria Lurra, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			772.005
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				772.005

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			758.008
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			754.872
163	Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas		754.872	
1633	Bestelako epe luzeko zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a largo plazo, empresas del grupo		754.872	
1	Sprilur, SA. Sprilur, S.A.	754.872		
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			3.136
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		3.136	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			13.997
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				772.005

## Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>136.569</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			104.949
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>104.949</b>	
6404	Lan-legepeko langile finioen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		104.949	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			31.620
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>29.521</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>2.099</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>739.098</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			609.616
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>609.616</b>	
1	Apattaren 2. fasea. Segunda fase Apatta.	609.616		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 100 M			
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			104.754
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>9.180</b>	
6221	Eraikuntzak Construcciones		9.180	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>54.897</b>	
1	Profesional independenteen zerbitzuak. Servicios de profesionales independientes.	36.732		
2	Gerentzia lanak. Servicios de Gerencia.	18.165		
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>2.420</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>263</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>2.550</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		2.550	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>2.850</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		2.650	
6281	Ura Agua		200	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>32.594</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		1.500	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		1.320	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		3.065	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		800	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		25.909	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			24.728
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		24.728	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			8.290
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			8.290
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		8.290	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		8.290	
V.	KOBRAZTEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS</i>			54.376
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				938.333

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			152.222
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			152.222
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		152.222	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		152.222	
1	Bulego eta pabiloien alokairua. <i>Arrendamientos de oficinas y pabellones.</i>	152.222		
II.	USTIAPENEO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			1.809
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		509	
6301	Zerga geroratua <i>Impuesto diferido</i>		509	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		1.300	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		1.300	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			12.297
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			12.297
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		12.297	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		12.297	
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			772.005
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				938.333





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. 1999ko ekainaren 10ean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: udal barruti honetan ekonomi jarduerak erain eta sustatzea Apattaerrekan industria poligonoa garatuz, lur urbanizatua, pabiloi eta industria eraikinak gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Ibarra, Leaburu eta Tolosako Udalerrietan sortzapean dagoen industria gunea eraikitzeke asmoarekin egina dago, eskualdeko ikuspuntuarekin eta Tolosaldeko Udalerriz ezberdinek garaturiko zoru industrialen osagarri.

Urbanizatutako industria partzelaren promozioke formula honen bidez, eskaintzari malgutasun handiagoe ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazoizkoago den ordenazioa ahalbidetuz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 10 de junio de 1999 con el Objeto Social de estimular y promover las actividades económicas en la comarca de Tolosaldea, desarrollando un polígono industrial en la zona de Apattaerreka, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado, de pabellones y de edificios industriales hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la generación de una zona industrial en los términos municipales de Ibarra, Leaburu y Tolosa con proyección comarcal y complementario de los suelos industriales desarrollados por los distintos municipios de Tolosaldea.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	51,0
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
Eskualdeko Udalak Ayuntamientos de la Comarca	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatea sortu zen unetik, ematen diren pausoak lur erosketak eta Tolosaldeko Apatta industria poligonoa garatzen lagunduko dituen dokumentuak idaztea izango dira.

Desde el momento de la constitución de la Sociedad se inician las primeras actividades encaminadas a la compra de suelo y redacción de los documentos urbanísticos que posibilitarán el desarrollo del polígono industrial comarcal de Tolosaldea, Apatta.

Lurraren %80a erosi egin zen eta gainontzeko, derrigorrezko desjabetze prozesua bitartez eskuratu zen.

El 80% del suelo del sector se adquirió vía compra y el 20% restante por expropiación forzosa.

Bultzatu beharreko lur-zatia 512.828 m<sup>2</sup>koa da; hemendik 182.791 m<sup>2</sup>ko azalera urbanizatua eta 112.400 m<sup>2</sup> eraikigarria.

La superficie bruta del sector es de 512.828 m<sup>2</sup> originando 182.791 m<sup>2</sup> de superficie urbanizada y 112.400 m<sup>2</sup> edificables.

Elkartearen ekintza 92.176 m<sup>2</sup>ko lur saila urbanizatu eraikigarriak, D, E2 eta E3 lursailen 18.304 m<sup>2</sup>ko pabiloi modularrak eta azkenik 2.287 m<sup>2</sup>ko bulegoen eraikina eskaintzera zuzenduak izan dira.

La actuación de la sociedad se ha dirigido a ofertar 92.176 m<sup>2</sup> edificables en parcelas urbanizadas a disposición de las empresas, 18.304 m<sup>2</sup> de pabellones modulares edificados sobre las parcelas D, E2 y E3, y 2.287 m<sup>2</sup> comercializables de oficinas.

Gaur egun, elkarteak lursailaren egokitze lanak burutzen ari da Apattaerreka poligonoa handitzeko etorkizunean, bertan urbanizaturiko lursailak eta industria erabilpenerako pabiloiak eskainiko dira.

En la actualidad la Sociedad está llevando a cabo obras de acondicionamiento de terreno para una futura ampliación del Polígono Apattaerreka donde se ofertarán parcelas urbanizadas y pabellones de uso industrial.

## 2. 2020AN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA</b></p> <p>Apatta poligonoaren etorkizuneko handitzerako betetze eta zanpatze lanen jarraipena eta hirigintza dokumentuen idazketa.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Egin den inbertsioa eurotan.</li> </ul>	458.934	<p><b>1. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2ª FASE</b></p> <p>Seguimiento de las obras de relleno y compactación para la futura ampliación del polígono de Apatta y redacción de documentos urbanísticos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Euros de inversión realizada.</li> </ul>
<p><b>2. BULEGO, LURSAILA ETA PABILOIEN ESLEIPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2 pabiloi modular, lursail komertzial 1 eta bulego 1 esleitu dira. Partzela komertzialaren esleipena erosketa aukera duen kontratua bidez burutu da, eta bulego 1 eta 2 pabiloi alokairu arruntaren bidez.</li> </ul>		<p><b>2. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS, PARCELA Y PABELLONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han adjudicado 2 pabellones modulares, 1 parcela comercial y 1 oficina. En la modalidad contrato con opción a compra la parcela, y en la modalidad de arrendamiento simple 1 oficina y 2 pabellones.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Esleituriko bulego, lursaila eta pabiloiaren azalera (m<sup>2</sup>).</li> </ul>	2.908,57	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Superficie de oficinas, parcela y pabellones adjudicados (m<sup>2</sup>).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poligonoan ezarritako enpresa berriak (enpresen zenbatekoa).</li> </ul>	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nuevas empresas instaladas en el polígono (número de empresas).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poligonoan ezarritako langile kopuru berria (langileen zenbatekoa).</li> </ul>	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nuevos empleos generados en el polígono (número de trabajadores).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 pabiloi eta bulego 1 berreskuratu dira (m<sup>2</sup>).</li> </ul>	764,92	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se han recuperado 2 pabellones y 1 oficina (m<sup>2</sup>).</li> </ul>

## 3. 2021ERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apatta poligonoaren etorkizuneko handitzerako betetze eta zanpatze lanen jarraipena eta hirigintza dokumentuen idazketa.</li> <li>- Egingo den inbertsioa eurotan.</li> </ul> <p><b>2. BULEGOEN ETA PABILOIEN ESLEIPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 bulego esleitzea aurreikusten da (108, 202 eta 203 bulegoak). Operazio hauek alokairu arruntaren bidez burutuko dira.</li> <li>- Esleituriko pabiloiaren eta bulegoaren azalera (m2).</li> <li>- Poligonoan ezarritako enpresa berriak (enpresen zenbatekoa).</li> <li>- Poligonoan ezarritako langile kopuru berria (langileen zenbatekoa).</li> </ul>	<p><b>609.616</b></p> <p><b>215,25</b></p> <p><b>3</b></p> <p><b>8</b></p>	<p><b>1. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2. FASE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguimiento de las obras de relleno y compactación para la futura ampliación del polígono de Apatta y redacción de documentos urbanísticos.</li> <li>- Euros de inversión a realizar.</li> </ul> <p><b>2. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS Y PABELLONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se prevé adjudicar 3 oficinas (oficinas n.108, 202 y 203). Estas operaciones se llevarán a cabo mediante arrendamiento simple.</li> <li>- Superficie de pabellón y oficina adjudicados (m2).</li> <li>- Nuevas empresas instaladas en el polígono (número de empresas).</li> <li>- Nuevos empleos generados en el polígono (número de trabajadores).</li> </ul>

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>3</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira Total</b>		<b>3</b>

## Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.077.907</b>	<b>3.167.660</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>9.133.207</b>	<b>9.330.973</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	160.490	166.587	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>9.133.207</b>	<b>9.330.973</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	160.490	166.587	I. Kapitala <i>Capital</i>	11.492.593	11.492.593
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.891.475	2.975.131	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	11.492.593	11.492.593
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	688.265	688.265	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.161.399	1.161.399
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	2.203.210	2.286.866	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	165.997	165.997
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	6.238	6.238	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	995.402	995.402
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	481	481	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(3.323.019)	(3.059.020)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	5.757	5.757	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(3.323.019)	(3.059.020)
VI. Zerga geroratuak <i>Activos por impuesto diferido</i>	19.704	19.704	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(197.766)	(263.999)
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>7.253.007</b>	<b>6.610.209</b>	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.127.794</b>	<b>370.294</b>
II. Izakinak <i>Existencias</i>	7.026.274	6.416.658	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	20.839	17.703
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	357.781	357.781	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	20.839	17.703
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	529.817	529.817	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	1.105.399	350.527
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	5.593.754	4.984.138	IV. Zerga geroratuak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	1.556	2.064
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	544.922	544.922	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>69.913</b>	<b>76.602</b>
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	150.752	103.573	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	11.173	11.173
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	45.915	63.812	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	11.173	11.173
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	38.560	32.901	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	58.740	65.429
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	66.277	6.860	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	1.602	22.052
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	75.981	89.978	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	1.590	5.690
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	75.981	89.978	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	8.265	10.931
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	47.283	26.756
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>10.330.914</b>	<b>9.777.869</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>10.330.914</b>	<b>9.777.869</b>

## Tolosaldeko Apataerrea Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>152.222</b>	<b>128.759</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	152.222	128.759
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>609.616</b>	<b>895.534</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(609.616)</b>	<b>(895.534)</b>
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(609.616)	(895.534)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>1.300</b>	<b>41.000</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.300	41.000
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(136.569)</b>	<b>(214.382)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(104.949)	(168.034)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(31.620)	(46.348)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(129.482)</b>	<b>(139.251)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(104.754)	(112.863)
b) Tributuak Tributos	(24.728)	(26.388)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(89.753)</b>	<b>(85.181)</b>
<b>A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(202.282)</b>	<b>(269.055)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>12.297</b>	<b>14.617</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	12.297	14.617
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	12.297	14.617
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(8.290)</b>	<b>(10.000)</b>
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(8.290)	(10.000)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>4.007</b>	<b>4.617</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(198.275)</b>	<b>(264.438)</b>
<b>22. Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios</b>	<b>509</b>	<b>439</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(197.766)</b>	<b>(263.999)</b>

## Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(198.275)	(264.438)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	85.746	80.564
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	89.753	85.181
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(12.297)	(14.617)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	8.290	10.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(657.825)	(875.445)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(609.616)	(895.534)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	(41.520)	(35.171)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(6.689)	55.260
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(1.651)	1.445
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(8.290)	(10.000)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	12.297	14.617
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(5.658)	(3.172)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(772.005)	(1.057.874)
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	----	346.835
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	----	346.835
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	----	346.835
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	758.008	713.489
a) Jaulkipena Emisión	758.008	713.489
3. Taldeko-enprekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	754.872	709.696
5. Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	3.136	3.793
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	758.008	713.489
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(13.997)	2.450

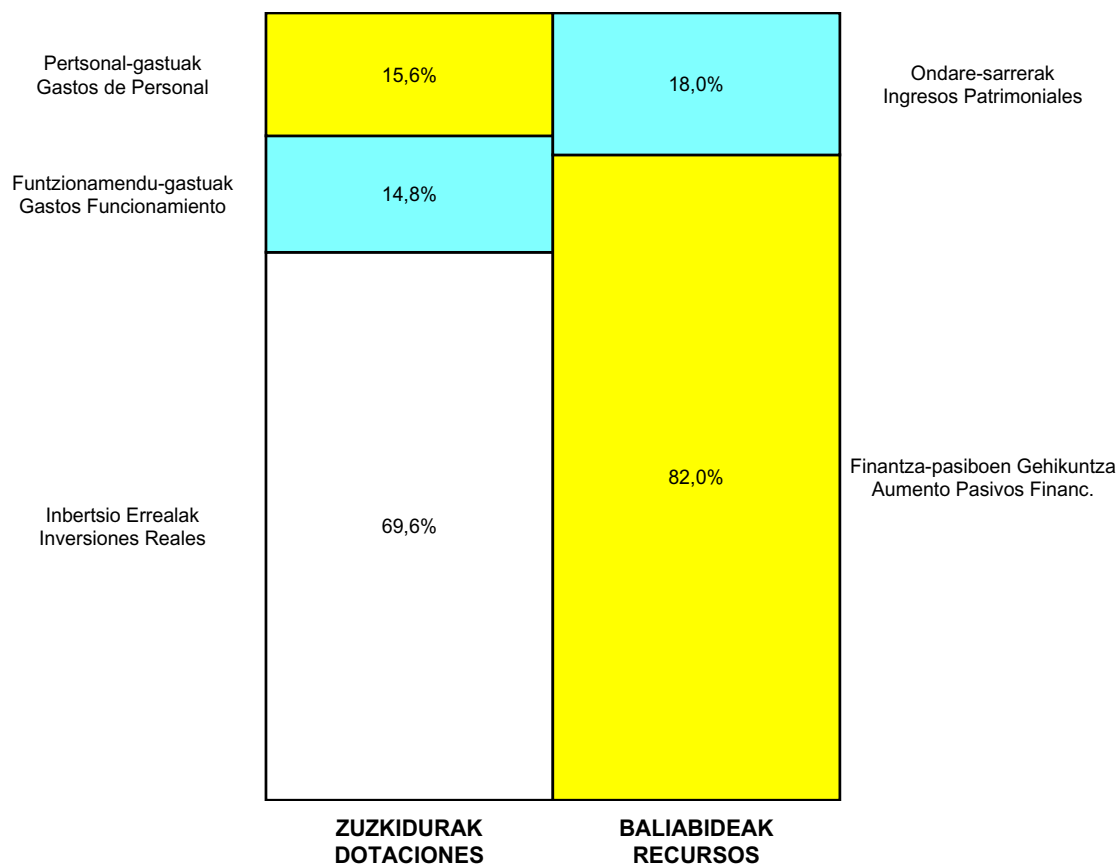
## Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJICO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	11.493	---	---	1.161	---	(3.333)	---	---	---	---	---	---	9.321
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	11.493	---	---	1.161	---	(3.333)	---	---	---	---	---	---	9.321
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(264)	---	---	---	---	(264)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	274	---	---	---	---	---	---	274
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	11.493	---	---	1.161	---	(3.059)	---	(264)	---	---	---	---	9.331
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	11.493	---	---	1.161	---	(3.323)	---	---	---	---	---	---	9.331
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(198)	---	---	---	---	(198)
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	11.493	---	---	1.161	---	(3.323)	---	(198)	---	---	---	---	9.133

## Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	136.569	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	166.328
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	129.482	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	758.008
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	8.290		
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	609.616		
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesoreria	40.379		
<b>Guztira Total</b>	<b>924.336</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>924.336</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	883.957	100	0	0	0	0	883.957









## Grupo Sprilur Taldea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			13.584.171
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			42.500
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			5.000
	206 Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		5.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			37.500
	215 Bestelako instalazioak Otras instalaciones		5.000	
	216 Aitzariak Mobiliario		5.000	
	217 Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		27.500	
III.	FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO			500.000
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			500.000
	240 Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		500.000	
	2404 Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		500.000	
IV.	PASIBO FINANTZARIKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			3.495.934
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			2.895.067
	520 Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		2.895.067	
	5200 Kreditu-erakundeen epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		1.325.067	
	5201 Erabiltako kredituagatik epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo por crédito dispuesto		1.570.000	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			576.996
	513 Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		576.996	
	5134 Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		576.996	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			23.871
	560 Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		23.871	
	INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES			17.622.605

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			11.263.747
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			11.100.000
	100 Kapital soziala Capital social		11.100.000	

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1000	Kapital soziala. EAeko sektore publikoa <i>Capital Social. Sector Público de la CAE</i>		11.100.000	
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK <i>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</i>			163.747
530	Loturadun alderdietako epe laburreko partaidetzak <i>Participaciones a corto plazo en partes vinculadas</i>		157.420	
5305	Bestelako loturadun alderdietako epe laburreko partaidetzak <i>Participaciones a corto plazo, en otras partes vinculadas</i>		157.420	
565	Epe laburrera eratutako fidantzak <i>Fianzas constituidas a corto plazo</i>		5.527	
566	Epe laburrera eratutako gordailuak <i>Depósitos constituidos a corto plazo</i>		800	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</i>			637.300
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK <i>DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			277.744
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		277.744	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas</i>		277.744	
4.	BESTELAKO ZORRAK <i>OTRAS DEUDAS</i>			359.556
180	Epe luzerako hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a largo plazo</i>		12.400	
560	Epe laburrera hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a corto plazo</i>		87.832	
569	Epe laburreko finantza-bermeak <i>Garantías financieras a corto plazo</i>		259.324	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA <i>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</i>			5.721.558
	FINANTZAKETA GUZTIRA <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>			17.622.605

## Grupo Sprilur Taldea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>4.432.974</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			3.475.696
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>3.475.696</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		94.143	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		3.381.553	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			957.278
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>883.155</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>68.228</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>5.895</b>	
6490	Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		633	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		5.262	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>42.437.083</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			38.677.357
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>18.823.391</b>	
6000	Salgaiak Mercaderías		18.753.391	
6001	Eraikinak Edificios		70.000	
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>4.263.016</b>	
6011	Lurra eta orubeak Terrenos y solares		4.263.016	
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>15.565.950</b>	
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>25.000</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		25.000	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			2.811.495
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>54.320</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak Arrendamientos de construcciones		22.033	
6215	Altzarien errentamenduak Arrendamientos mobiliario		600	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		1.530	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		30.157	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>464.406</b>	

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		309.305	
6222	Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>		23.100	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa <i>Equipos para procesos de información</i>		3.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		129.001	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b><i>Servicios de profesionales independientes</i></b>		<b>620.634</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b><i>Transportes</i></b>		<b>80</b>	
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak</b> <b><i>Primas de seguros</i></b>		<b>120.058</b>	
<b>626</b>	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak</b> <b><i>Servicios bancarios y similares</i></b>		<b>14.079</b>	
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i></b>		<b>101.224</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		88.550	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		12.674	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b><i>Suministros</i></b>		<b>125.241</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		108.261	
6281	Ura <i>Agua</i>		9.780	
6282	Gasa <i>Gas</i>		4.000	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		3.200	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b><i>Otros servicios</i></b>		<b>1.311.453</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		148.557	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		60.845	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		50.388	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		1.310	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		31.514	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		1.018.839	
<b>3.</b>	<b>TRIBUTUAK</b> <b><i>TRIBUTOS</i></b>			<b>869.081</b>
<b>630</b>	<b>Mozkinen gaineko zerga</b> <b><i>Impuesto sobre beneficios</i></b>		<b>5.319</b>	
6300	Zerga korrientea <i>Impuesto corriente</i>		5.319	
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak</b> <b><i>Otros tributos</i></b>		<b>863.762</b>	
<b>4.</b>	<b>KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK</b> <b><i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i></b>			<b>79.150</b>
<b>III.</b>	<b>GASTU FINANTZARIOAK</b> <b><i>GASTOS FINANCIEROS</i></b>			<b>129.743</b>
<b>1.</b>	<b>TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK</b> <b><i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i></b>			<b>78.159</b>

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		78.159	
6621	Zorren interesak, enpresa elkartuak <i>Intereses de deudas, empresas asociadas</i>		78.159	
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			51.584
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		50.351	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		50.351	
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		1.233	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				46.999.800

Euro / Euros

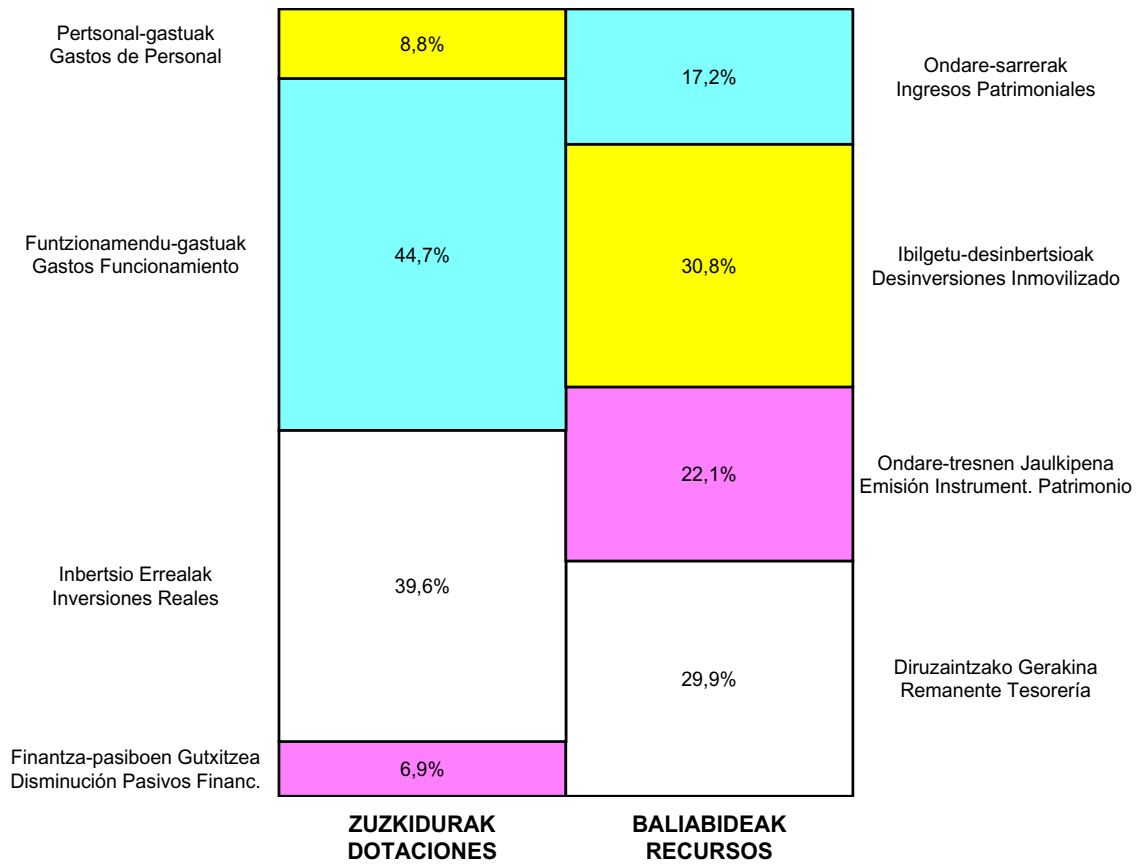
DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			22.595.717
1.	SALMENTAK <i>VENTAS</i>			18.543.775
700	Salgai-salmentak <i>Ventas de mercaderías</i>		1.735.000	
7001	Salgai-salmentak beste batzuei <i>Ventas de mercaderías a otros</i>		1.735.000	
701	Produktu bukatuen salmentak <i>Ventas de productos terminados</i>		1.320.357	
7011	Produktu bukatuen salmentak beste batzuei <i>Ventas de productos terminados a otros</i>		1.320.357	
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak <i>Venta de construcciones, terrenos y otros</i>		15.488.418	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		15.488.418	
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			4.051.942
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		4.051.942	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		4.051.942	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			349.217
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		509	
6301	Zerga geroratua <i>Impuesto diferido</i>		509	
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		4.000	
756	Kobrantsa kudeaketako sarrerak <i>Ingresos por gestión de cobro</i>		25.000	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		319.708	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		319.708	
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</i>			10.000
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		10.000	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		10.000	
<b>V.</b>	<b>SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>			<b>1.163.790</b>
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			1.163.790
<b>769</b>	<b>Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros</b>		<b>1.163.790</b>	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		1.124.183	
7692	Ordainketa atzeratuko salmenten interesak <i>Intereses de ventas con pago aplazado</i>		39.607	
<b>VI.</b>	<b>ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</b>			<b>9.296.905</b>
<b>VII.</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>13.584.171</b>
	<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>			<b>46.999.800</b>



## Grupo Sprilur Taldea

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	4.432.974	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	10.000
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	22.538.117	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	8.620.306
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	129.743	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	15.488.418
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	19.941.466	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	11.100.000
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	500.000	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	163.747
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	3.495.934	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	637.300
		Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	15.018.463
<b>Guztira Total</b>	<b>51.038.234</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>51.038.234</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
3.118.520	6	37.784.635	74	10.135.079	20	0	0	51.038.234







## Grupo Spri Taldea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

	INBERTSIOAK INVERSIONES	ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			7.035.482
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			19.509.633
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			45.000
206	Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		45.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			1.699.833
212	Instalazio teknikoak Instalaciones técnicas		400.000	
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		88.000	
216	Altzariak Mobiliario		156.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		452.500	
231	Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso		70.000	
232	Instalazio teknikoak muntaian Instalaciones técnicas en montaje		533.333	
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			17.764.800
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		395.000	
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		17.369.800	
III.	FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO			3.388.000
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.825.000
240	Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		625.000	
2404	Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		625.000	
243	Galerak konpentsatzeko ekarpenak Aportaciones por compensación de pérdidas		1.200.000	
2431	Enpresa elkartuetako galerak konpentsatzeko ekarpenak Aportaciones por compensación de pérdidas en empresas asociadas		1.200.000	
2.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			1.563.000
250	Ondare-tresnetan egindako epe luzeko finantza-inbertsioak Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio		7.000	
252	Epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo		1.445.000	
254	Pertsonalari emandako epe luzeko kredituak Créditos a largo plazo al personal		12.000	
260	Epe luzera eratutako fidantzak Fianzas constituidas a largo plazo		99.000	
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			8.505.376
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			4.229.194
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		4.229.194	

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
5200	Kreditu-erakundeen epe laburreko maileguak <i>Préstamos a corto plazo de entidades de crédito</i>		2.059.194	
5201	Erabilitako kredituagatik epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo por crédito dispuesto</i>		2.170.000	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK <i>DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			1.670.276
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		1.670.276	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo</i>		1.093.280	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas</i>		576.996	
4.	BESTELAKO ZORRAK <i>OTRAS DEUDAS</i>			2.605.906
521	Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>		2.582.035	
560	Epe laburrera hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a corto plazo</i>		23.871	
INBERTSIOAK GUZTIRA <i>TOTAL INVERSIONES</i>				38.438.491

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK <i>TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</i>			93.368
130	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak <i>Subvenciones oficiales de capital</i>		93.368	
1301	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. Bestelako administrazio publikoak <i>Subvenciones oficiales de capital. Otras Administraciones Públicas</i>		93.368	
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA <i>AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</i>			19.636.599
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA <i>EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>			19.472.852
100	Kapital soziala <i>Capital social</i>		1.196.277	
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak <i>Capital Social. Otras Aportaciones</i>		1.196.277	
101	Fondo soziala <i>Fondo social</i>		17.535.005	
1010	Fondo soziala. EAEko sektore publikoa <i>Fondo Social. Sector Público de la CAE</i>		17.535.005	
113	Borondatezko erreserbak <i>Reservas voluntarias</i>		590.000	
118	Bazkide edo jabeen ekarpenak <i>Aportaciones de socios o propietarios</i>		151.570	
1181	Bazkide edo jabeen bestelako ekarpenak <i>Otras aportaciones de socios o propietarios</i>		151.570	
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK <i>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</i>			163.747
530	Loturadun alderdietako epe laburreko partaidetzak <i>Participaciones a corto plazo en partes vinculadas</i>		157.420	
5305	Bestelako loturadun alderdietako epe laburreko partaidetzak <i>Participaciones a corto plazo, en otras partes vinculadas</i>		157.420	
565	Epe laburrera eratutako fidantzak <i>Fianzas constituidas a corto plazo</i>		5.527	
566	Epe laburrera eratutako gordailuak <i>Depósitos constituidos a corto plazo</i>		800	

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
V.	<b>PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA</b> <b>AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</b>			637.985
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK <i>DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			277.744
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		277.744	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas</i>		277.744	
4.	BESTELAKO ZORRAK <i>OTRAS DEUDAS</i>			360.241
180	Epe luzerako hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a largo plazo</i>		13.085	
560	Epe laburrera hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a corto plazo</i>		87.832	
569	Epe laburreko finantza-bermeak <i>Garantías financieras a corto plazo</i>		259.324	
VII.	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA</b> <b>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>			18.070.539
	<b>FINANTZAKETA GUZTIRA</b> <b>TOTAL FINANCIACIÓN</b>			38.438.491

## Grupo Spri Taldea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>20.989.056</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			16.451.991
	<b>640 Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>16.451.991</b>	
	6401 Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		453.106	
	6402 Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		145.594	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		15.853.291	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			4.537.065
	<b>642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>4.068.813</b>	
	<b>643 Ekarpén definituko sistemetak epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>312.859</b>	
	<b>649 Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>155.393</b>	
	6490 Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		105.131	
	6492 Aseguruak Seguros		25.000	
	6499 Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		25.262	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>71.357.945</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			38.677.357
	<b>600 Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>18.823.391</b>	
	6000 Salgaiak Mercaderías		18.753.391	
	6001 Eraikinak Edificios		70.000	
	<b>601 Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>4.263.016</b>	
	6011 Lurrak eta orubeak Terrenos y solares		4.263.016	
	<b>605 Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>15.565.950</b>	
	<b>607 Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>25.000</b>	
	6070 Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		25.000	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			30.725.119
	<b>621 Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>1.174.974</b>	
	6210 Lurra eta ondasun naturalen errentamenduak Arrendamientos de terrenos y bienes naturales		92.000	
	6211 Eraikuntzen errentamenduak Arrendamientos de construcciones		70.033	
	6214 Makineria, tresneria, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioen errentamenduak Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones		612.769	



GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		600	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak <i>Arrendamientos de equipos para procesos de información</i>		1.530	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		398.042	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa <i>Reparaciones y conservación</i></b>		<b>5.531.080</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		309.305	
6222	Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>		23.100	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		22.760	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa <i>Equipos para procesos de información</i>		15.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		5.160.915	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak <i>Servicios de profesionales independientes</i></b>		<b>17.493.652</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak <i>Transportes</i></b>		<b>56.860</b>	
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i></b>		<b>423.575</b>	
<b>626</b>	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i></b>		<b>23.477</b>	
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i></b>		<b>1.308.239</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		1.285.565	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		22.674	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak <i>Suministros</i></b>		<b>1.599.883</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		129.761	
6281	Ura <i>Agua</i>		10.280	
6282	Gasa <i>Gas</i>		15.000	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		1.444.842	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i></b>		<b>3.113.379</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		1.039.651	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		122.115	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		200.785	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		2.310	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		82.023	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		10.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		1.656.495	
<b>3.</b>	<b>TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i></b>			<b>1.876.319</b>

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		155.319	
6300	Zerga korrientea <i>Impuesto corriente</i>		155.319	
631	Bestelako tributuoak <i>Otros tributos</i>		1.721.000	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			79.150
<b>III.</b>	<b>GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS</b>			<b>795.606</b>
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			105.254
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		105.254	
6621	Zorren interesak, enpresa elkartuak <i>Intereses de deudas, empresas asociadas</i>		105.254	
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			690.352
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		651.646	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		651.646	
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		38.706	
<b>IV.</b>	<b>ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRULAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</b>			<b>40.712.190</b>
652	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		28.091.872	
6520	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		15.000	
6521	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		28.076.872	
653	Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital</i>		12.620.318	
6531	Kapitaleko bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados de capital</i>		12.620.318	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>133.854.797</b>

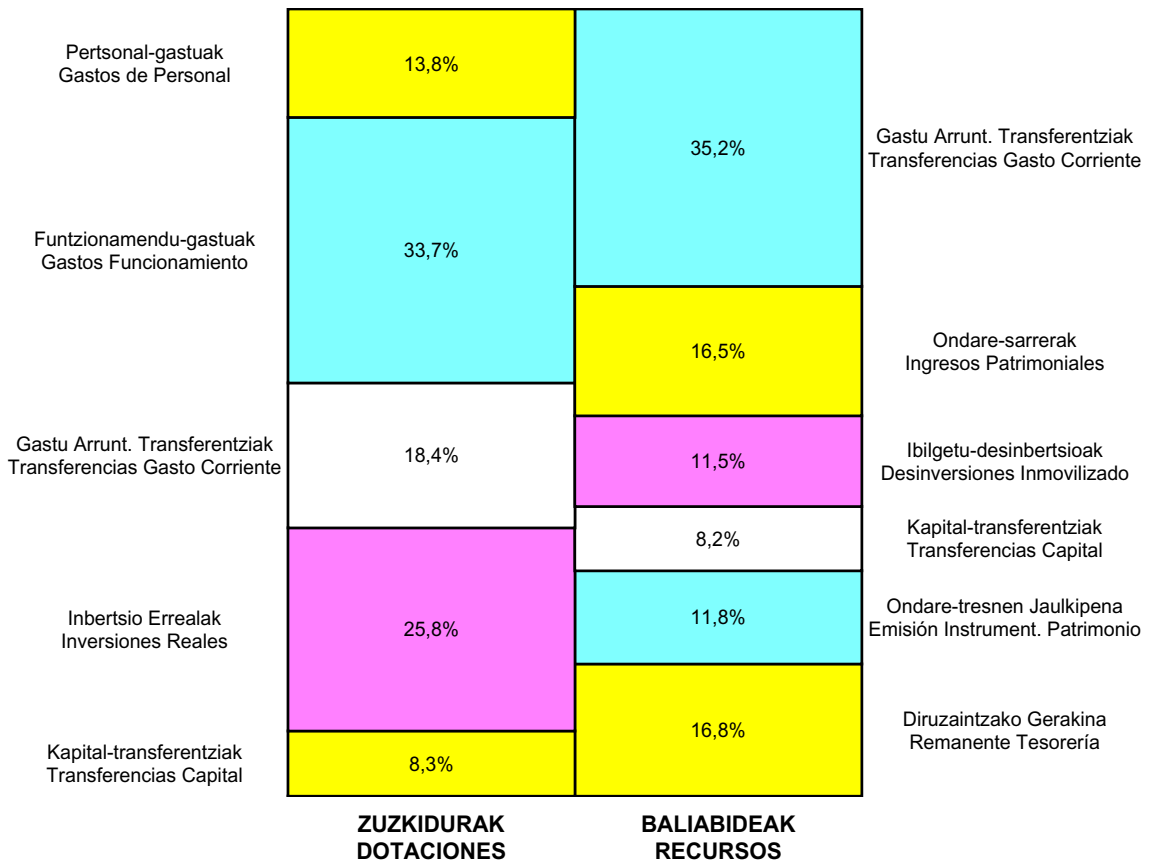
Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>44.397.861</b>
1.	SALMENTAK <i>VENTAS</i>			23.631.275
700	Salgai-salmentak <i>Ventas de mercaderías</i>		3.385.000	
7001	Salgai-salmentak beste batzuei <i>Ventas de mercaderías a otros</i>		3.385.000	
701	Produktu bukatuen salmentak <i>Ventas de productos terminados</i>		1.320.357	
7011	Produktu bukatuen salmentak beste batzuei <i>Ventas de productos terminados a otros</i>		1.320.357	
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak <i>Venta de construcciones, terrenos y otros</i>		18.925.918	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		18.925.918	

DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			20.766.586
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		20.766.586	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		20.766.586	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			370.329
630	Mozkinen gaineko zerga Impuesto sobre beneficios		509	
6301	Zerga geroratua Impuesto diferido		509	
752	Errentamenduen sarrerak Ingresos por arrendamientos		4.000	
756	Kobranta kudeaketako sarrerak Ingresos por gestión de cobro		25.000	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		340.820	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		340.820	
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN			71.275.749
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		71.275.749	
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE		57.349.545	
7401	Bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa Otras subvenciones, donaciones y legados. Sector Público de la CAE		13.366.577	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		559.627	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			1.225.320
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			1.225.320
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		1.225.320	
7690	Interes finantzarioak Intereses financieros		45.000	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		1.140.713	
7692	Ordainketa atzeratuko salmenten interesak Intereses de ventas con pago aplazado		39.607	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			9.550.056
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			7.035.482
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				133.854.797



## Grupo Spri Taldea

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	20.989.056	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	57.909.172
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	51.458.979	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	27.067.592
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	795.606	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	18.925.918
Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	28.091.872	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	13.459.945
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	39.408.599	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	19.472.852
Kapital-transferentziak Transferencias Capital	12.620.318	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	163.747
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	3.388.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	637.985
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	8.505.376	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	27.620.595
<b>Guztira Total</b>	<b>165.257.806</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>165.257.806</b>

ARABA	%	GIPIZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
9.457.044	6	47.830.441	29	106.871.048	65	1.099.273	1	165.257.806