

Aurrekontuak

2020

Presupuestos



ENTE, SOZIJETATE
ETA FUNDAZIO PUBLIKOAK

11

ENTES, SOCIEDADES
Y FUNDACIONES PÚBLICAS

Aurrekontuak

2020

Presupuestos

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

OGASUN ETA EKONOMIA
SAILA

DEPARTAMENTO DE HACIENDA
Y ECONOMÍA

Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia

Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco

Vitoria-Gasteiz, 2020

Lan honen bibliografia-erregistroa Eusko Jurlaritzaren *Bibliotekak* sarearen katalogoan
aurki daiteke: <http://www.bibliotekak.euskadi.eus/WebOpac>
Un registro bibliográfico de esta obra puede consultarse en el catálogo
de la red *Bibliotekak* del Gobierno Vasco: <http://www.bibliotekak.euskadi.eus/WebOpac>

Argitaraldia / Edición: 1.a, 2020ko urtarrila / 1ª, enero 2020

© Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa / Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco
Ogasun eta Ekonomia Saila / Departamento de Hacienda y Economía

Internet: www.euskadi.eus

Argitaratzailea / Edita: Eusko Jurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia / Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco
Donostia-San Sebastián, 1 – 01010 Vitoria-Gasteiz

Inprimaketa / Imprime: Eusko Jurlaritzaren Inprenta eta Erreprografia Zerbitzua / Servicio de Imprenta y Reprografía del Gobierno Vasco

L. G. / D. L.: BI 900-1983

SPRI Taldea

Grupo SPRI

11 Alea
Tomo 11

Aurkibidea / Índice :

III.	EKONOMIAREN GARAPENA ETA AZPIEGITURAK	1
	<i>DESARROLLO ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS</i>	
-	SPRI Taldea.....	3
	<i>Grupo SPRI</i>	
-	SPRI-Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia.....	5
	<i>SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial</i>	
-	Teknologi Elkartegia, S.A.	41
	<i>Parque Tecnológico, S.A.</i>	
-	Arabako Teknologi Elkartegia, S.A.....	75
	<i>Parque Tecnológico de Álava, S.A.</i>	
-	Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea, S.A.....	107
	<i>Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.</i>	
-	Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Gestioa, S.A.....	137
	<i>Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.</i>	
-	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.....	153
	<i>Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A.</i>	
-	Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade and Investment, S.A.....	173
-	USA Basque Trade and Investment.....	191
-	Singapore Basque Trade and Investment	207
-	SPRILUR Taldea	223
	<i>Grupo SPRILUR</i>	
-	SPRILUR, S.A.	225
-	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.....	249
-	Busturialdeko Industrialdea, S.A.	265
-	Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.....	281
-	Deba Bailarako Industrialdea, S.A.	297
-	Arabako Industrialdea, S.A.	315
-	Arratiako Industrialdea, S.A.	331
-	Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.....	347
-	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.	369
-	Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.....	385
-	Goierri Beheko Industrialdea, S.A.....	401
-	Urolako Industrialdea, S.A.	419

-	Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra, S.A.	435
-	Aurrekontu Bateratuak. SPRILUR Taldea	451
	<i>Presupuestos Consolidados. Grupo SPRILUR</i>	
-	Aurrekontu Bateratuak. SPRI Taldea.....	459
	<i>Presupuestos Consolidados. Grupo SPRI</i>	



III. EKONOMIAREN GARAPENA ETA AZPIEGITURAK
DESARROLLO ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS



The logo for SPRI (Basque Agency for Business Development) features the lowercase letters 'spri' in a bold, black, sans-serif font. To the right of the text is a red, stylized graphic element resembling a triangle or a flame.

SPRI–Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				367.851
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				367.851
216	Altzariak Mobiliario		50.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		317.851	
1	Informatika-ekipoak. Equipos informáticos.	317.851		
III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO				20.885.866
1. FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				20.106.749
240	Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		20.106.749	
2403	Taldeko enpresetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas del grupo		19.981.749	
1	Arabako Teknologi Elkartegia, S.A. Parque Tecnológico de Alava, S.A.	1.633.949		
2	Sprilur, S.A. Sprilur, S.A.	11.100.000		
3	Parque Tecnológico - Teknologi Elkartegia, S.A. Parque Tecnológico - Teknologi Elkartegia, S.A.	6.082.800		
4	Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea, S.A. Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.	1.150.000		
5	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	15.000		
2404	Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		125.000	
1	Cedemi, S.A. Cedemi, S.A.	125.000		
2. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS				779.117
252	Epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo		779.117	
1	Gauzatu Atzerriko Ezarpenak. Gauzatu Implantaciones Exteriores.	779.117		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 680 M ; 2022 : 680 M ; 2023 : 2.500 M			
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				21.253.717

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS				21.253.717
1. ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO				21.253.717
101	Fondo soziala Fondo social		21.253.717	

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1010	Fondo soziala. EAEko sektore publikoa <i>Fondo Social. Sector Público de la CAE</i>		21.253.717	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAEk, Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailak, fondo sozialaren zabalkuntzarako emango duena. <i>Ampliación del fondo social a aportar por la CAE, Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, para financiar inversiones.</i>	21.253.717		
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				21.253.717

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				6.321.366
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			5.014.263
640	Soldatak Sueldos y salarios		5.014.263	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		169.303	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		135.147	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		4.709.813	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			1.307.103
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantza Seguridad Social a cargo de la empresa		1.098.528	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		75.277	
649	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		133.298	
6490	Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		87.453	
6492	Aseguruak Seguros		25.845	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		20.000	
1	Akordio Fondo Sozial. Fondo Social Convenio.	20.000		
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				11.572.522
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			11.547.522
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		101.400	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		101.400	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. Iniciativas Áreas Corporativas.	26.400		
2	Basque Cybersecurity Centre. Basque Cybersecurity Centre.	75.000		
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		1.620	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		1.620	
1	Basque Cybersecurity Centre. Basque Cybersecurity Centre.	1.620		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		10.452.348	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. Iniciativas Áreas Corporativas.	1.616.143		
2	Berrikuntza Saila. Departamento Innovación.	2.957.000		
3	Teknologia Saila. Departamento de Tecnología.	1.254.000		
4	Informazio Gizartea Saila. Departamento Sociedad de la Información.	2.800.000		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
5	Teknologia eta Berrikuntza Arloa. <i>Área de Tecnología e Innovación.</i>	3.000		
6	Basque Cybersecurity Centre. <i>Basque Cybersecurity Centre.</i>	967.500		
7	Ekimen Estrategikoak Saila. <i>Departamento de Iniciativas Estratégicas.</i>	134.160		
8	Ikasketak eta Clusters Koordinazioa. <i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>	31.862		
9	"Invest in the Basque Country" Saila. <i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>	141.413		
10	Ekintzailletza eta Ekonomi Garapena Saila. <i>Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.</i>	481.030		
11	Antolamendu Industrial Saila. <i>Departamento Ordenación Industrial.</i>	45.000		
12	Ekimen Estrategikoak Saila - Beterri Kostako I. <i>Departamento Iniciativas Estratégicas - Beterri Kostako I.</i>	21.240		
625	Aseguru-primak Primas de seguros		49.445	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>	49.445		
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		514.356	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		514.356	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>	265.000		
2	Ekimen Estrategikoak Saila. <i>Departamento de Iniciativas Estratégicas.</i>	23.570		
3	Ikasketak eta Clusters Koordinazioa. <i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>	786		
4	Basque Cybersecurity Centre. <i>Basque Cybersecurity Centre.</i>	225.000		
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		428.353	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		210.934	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>	20.426		
2	Berrikuntza Saila. <i>Departamento Innovación.</i>	5.000		
3	Teknologia Saila. <i>Departamento de Tecnología.</i>	26.000		
4	Informazio Gizartea Saila. <i>Departamento Sociedad de la Información.</i>	25.000		
5	Teknologia eta Berrikuntza Arloa. <i>Área Tecnología e Innovación.</i>	3.000		
6	Basque Cybersecurity Centre. <i>Basque Cybersecurity Centre.</i>	38.575		
7	Ekimen Estrategikoak Saila. <i>Departamento de Iniciativas Estratégicas.</i>	19.661		
8	Ikasketak eta Clusters Koordinazioa. <i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>	8.272		
9	Ekintzailletza eta Ekonomiaren Garapen Saila. <i>Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.</i>	40.000		
10	"Invest in the Basque Country" Saila. <i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>	20.000		
11	Antolamendu Industrial Saila. <i>Departamento Ordenación Industrial.</i>	5.000		
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		128.600	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>	88.600		
2	Basque Cybersecurity Centre. <i>Basque Cybersecurity Centre.</i>	40.000		
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		88.819	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>	38.819		
2	Basque Cybersecurity Centre. <i>Basque Cybersecurity Centre.</i>	50.000		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			25.000
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		25.000	
IV.	ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRULAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK <i>SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</i>			46.451.176
652	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		35.998.283	
6520	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		8.209.321	
1	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Araba Enpresa Digitala. <i>C.E.I. de Álava, S.A. - Empresa Digital Araba.</i>	330.000		
2	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Ekintzaitza Jardunaldiak. <i>C.E.I. de Álava, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.</i>	100.000		
3	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Ustiapenerako defizita. <i>C.E.I. de Álava, S.A. - Déficit de explotación.</i>	157.755		
4	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Bind 4.0. <i>C.E.I. de Álava, S.A. - Bind 4.0.</i>	550.940		
5	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Ustiapenerako defizita. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Déficit de explotación.</i>	7.055.626		
6	Euskal Partzuergo zientifiko-teknologikoa BRTA. <i>Consortio Científico-Tecnológico Vasco BRTA.</i>	15.000		
6521	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		27.788.962	
1	Tecnia Research & Innovation - Bizkaia Enpresa Digitala. <i>Tecnia Research & Innovation - Empresa Digital Bizkaia.</i>	510.000		
2	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Miramon Enpresa Digitala. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Empresa Digital Miramon.</i>	450.000		
3	Mondragon Goi Eskola Politeknikoa - Gipuzkoa Enpresa Digitala. <i>Mondragon Goi Eskola Politeknikoa - Empresa Digital Gipuzkoa.</i>	315.000		
4	Ekintzaile Programa (Entreprenari). <i>Programa Ekintzaile (Emprendizaje).</i>	3.100.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 2.276 M ; 2022 : 300 M			
5	Deustuko Fundazioa - Lehiakortasunaren Euskal Institutua. <i>Fundación Deusto - Instituto Vasco de Competitividad.</i>	675.000		
6	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0.</i>	175.000		
7	CEDEMI, S.A. - Ustiapenerako defizita. <i>CEDEMI, S.A. - Déficit de explotación.</i>	400.000		
8	BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Ustiapenerako defizita. <i>BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Déficit de explotación.</i>	800.000		
9	BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Estrategia Ekimenak. <i>BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Iniciativas Estratégicas.</i>	90.000		
10	BEAZ, S.A. - Ekintzaitza Jardunaldiak. <i>BEAZ, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.</i>	100.000		
11	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Ekintzaitza Jardunaldiak. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.</i>	100.000		
12	Industria Digitala EIKTak. Basque Industry 4.0., Zibersegurtasun Industrial. <i>Impulso TEICs Industria Digitala. Basque Industry 4.0., Ciberseguridad Industrial.</i>	5.976.011		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 4.075 M			
13	BEAZ, S.A. Bizkaia Ekintzailtza (Beaz). BEAZ, S.A. <i>Emprendimiento Bizkaia (Beaz)</i> .	100.000		
14	Innobasque - Ekimen Estrategikoak. Innobasque - <i>Iniciativas Estratégicas</i> .	50.000		
15	Tknika Fundazioa. Fundación <i>Tknika</i> .	50.000		
16	UPV-EHU Nazioartekotze Espezializazioko Masterra. UPV-EHU <i>Master Especialización Internacionalización</i> .	135.000		
17	Bilboko Ganbara - Nazioartera. Cámara Comercio Bilbao - <i>Internacionalización</i> .	550.000		
18	Arabako Ganbara - Nazioartera. Cámara Comercio Araba - <i>Internacionalización</i> .	187.000		
19	Gipuzkoako Ganbara - Nazioartera. Cámara Comercio Gipuzkoa - <i>Internacionalización</i> .	363.000		
20	BECKo Akordioa - Nazioartera. Convenio BEC - <i>Internacionalización</i> .	150.000		
21	AIDE - GEM Txostena. AIDE - <i>Informe GEM</i> .	56.000		
22	Euskal Herriko Itsas Foroa. Foro Marítimo Vasco <i>Convenio Astilleros</i> .	90.000		
23	Accenture Zamudio Planta Akordioa. Accenture <i>Convenio Planta Zamudio</i> .	72.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 72 M ; 2022 : 144 M			
24	Zabaldu Programa. Programa <i>Zabaldu</i> .	4.245.429		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 4.140 M			
25	Sakondu Programa. Programa <i>Sakondu</i> .	631.838		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 600 M			
26	Nazioartera Hedatzeko Bekak Programa. Programa <i>Becas Internacional</i> .	3.497.684		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 3.285 M ; 2022 : 1.100 M			
27	Global Training Programa. Programa <i>Global Training</i> .	4.120.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 4.120 M			
28	Elkartzen Berri - Elkartu Programa. Programa <i>Elkartzen Berri - Elkartu</i> .	500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 250 M			
29	Pilotu Programa. Programa <i>Pilotu</i> .	300.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 200 M			
653	Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados de capital		10.452.893	
6530	Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital. Sector Público de la CAE</i>		514.102	
1	Bizkai Teknologi Elkartegia. Eraikina 612. <i>Parque Tecnológico Bizkaia. Edificio 612</i> .	454.102		
2	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Inbertsioak. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Inversiones propias</i> .	40.000		
3	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - USAko Inbertsioak. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Inversiones USA</i> .	10.000		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
4	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Singaporeko Inbertsioak. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Inversiones Singapore.</i>	10.000		
6531	Kapitaleko bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados de capital</i>		9.938.791	
1	Metaposta, S.A. <i>Metaposta, S.A.</i>	280.000		
2	Tecnalia Research & Innovation - IT Txartela. <i>Tecnalia Research & Innovation - IT Txartela.</i>	300.000		
3	Innobideak Estrategia. <i>Estrategia Innobideak.</i>	2.858.791		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 1.244 M			
4	Industria 4.0 Programa. <i>Programa Industria 4.0.</i>	4.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 2.000 M			
5	Industrialdeak Renove. <i>Renove en Polígonos Industriales.</i>	2.000.000		
6	WindBox Elkartea. <i>Asociación WindBox.</i>	500.000		
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				64.345.064

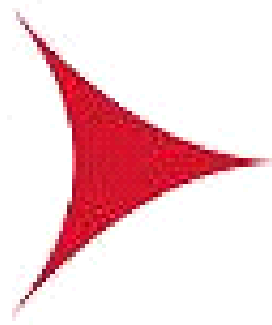
Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			275.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			275.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		275.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		275.000	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	75.000		
2	Enpresa Digitala Kurtsoak. <i>Cursos Enpresa Digitala.</i>	200.000		
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN			63.465.064
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		63.465.064	
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		53.012.171	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko EAEtik, Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailetik, jasoko direnak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, para financiar gastos de explotación.</i>	53.012.171		
7401	Bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Otras subvenciones, donaciones y legados. Sector Público de la CAE</i>		10.452.893	
1	Kapital dirulaguntzak finantzatzeko EAEtik, Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailetik, jasoko direnak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, para financiar subvenciones de capital.</i>	10.452.893		
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			605.000
1.	ONDARE-TRESNETAKO PARTAIDETZENAK <i>DE PARTICIPACIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>			605.000
760	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio</i>		605.000	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7603	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak, bestelako enpresak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio, otras empresas</i>		605.000	
1	Bestelako partaidetzak. <i>Otras participaciones.</i>	605.000		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				64.345.064

spri



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea SA, SPRI, lehen Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SA, Eusko Legebiltzarraren ekainaren 10eko 5/1981 Legearen bidez sortu zen eta 1981eko irailaren 21ean eratu zen Eusko Jaurkitzaren Politika Industriala garatzeko baliabide garrantzitsuenetako gisa. Haren xede nagusia da EAEko industria sustatu eta birmoldatzea, lanpostuak mantendu eta sortzeko besteko lehiakortasun-, aniztasun- eta teknologia-maila lor dezan.

SPRI Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, zuzenbide pribatuko erakunde publiko gisara jarri da martxan, EAEko Administrazio Publikoaren berrantolaketa zela medio. Bere gain hartu zituen erakunde berriak SPRI Merkataritza Sozietateari zegozkion eginkizunak, eta Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Instituzionaleko partaide bilakatu zen.

Hauek dira erakundearen eskumenak:

- Hau sustatzeko planak eta programak diseinatzea eta martxan jartzea: enpresa- eta industria-jarduera, inbertsioa, garapena, industriaren dibertsifikazioa eta lehiakortasuna, berrikuntza, nazioartekotzea, Informazioaren eta Ezagutzaren Gizartearen garapena eta enpresen jarduera ekintzailea.
- Atzerriko inbertsioa industrial sustatzea balio erantsi handia daukaten eta enplegua sortzen duten proiektu eragileetan.
- Industriaren sustapena eta antolamendua bultzatzea berrindustrializatzeko edo alor industrialean eragiteko premia bereziak dituzten EAEko eremuetan, beste erakunde eskudun batzuekin elkarlanean.
- Jarduera-programak eta -proposamenak egitea behin-behineko zailtasunak jasaten ari diren enpresetarako eta haien suspertzea bultzatzea, lanpostuei eta jarduera industrial lehiakorrari eustea xede direla.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A., anteriormente, Sociedad para la Promoción y Reversión Industrial, S.A., (SPRI) fue creada por la Ley 5/1981 de 10 de junio del Parlamento Vasco, y se constituyó el 21 de septiembre de 1981 como uno de los principales instrumentos a través de los que el Gobierno Vasco desarrolla la Política Industrial en relación, sobre todo, a la promoción y reversión de la industria vasca a fin de que ésta alcance el suficiente grado de competitividad, diversificación y tecnología, para el mantenimiento y la creación de empleo.

Derivado del proceso de reestructuración organizacional de la Administración Pública Vasca, entra en funcionamiento SPRI Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, como Ente Público de Derecho Privado, asumiendo las funciones inherentes de SPRI como Sociedad Mercantil y pasando a formar parte de la Administración Institucional de la Comunidad Autónoma de Euskadi.

Las Competencias del Ente son las siguientes:

- Impulsar el diseño y la ejecución de planes y programas de promoción de la actividad industrial y empresarial, la inversión, el desarrollo, la diversificación y la competitividad industrial, la innovación, la internacionalización, el desarrollo de la Sociedad de la Información y del Conocimiento y el fomento de la actividad emprendedora empresarial.
- Promover la inversión industrial extranjera en proyectos tractores de alto valor añadido y generadores de empleo.
- Impulsar la promoción y ordenación industrial de zonas del País Vasco con especiales necesidades de reindustrialización o de actuación en materia industrial, en colaboración con otras instituciones competentes.
- Formular programas y propuestas de actuación en relación con las empresas en dificultades coyunturales y promover su relanzamiento en aras del mantenimiento de puestos de trabajo y de la actividad industrial competitiva.

- Euskal enpresak nazioartera hedatzeko laguntza publikoen sistema sustatzea eta sendotzea, euskal enpresak atzerrian koka daitezen laguntzeko.
- Azpiegitura fisikoak eta ingurune teknologikoak sustatzea, proiektu industrialak kokatzeko eta behar bezala garatzeko.
- Ekonomiaren sustapenari dagokionez legeek eta bere estatutuek esleitzen dioten beste zeinahi eginkizun, edo Gobernu Kontseiluak zein alor horretan eskudun den sailen batek agintzen dizkietenak.

Hauek dira erakundearen funtzioak:

- Laguntzak eta diru-laguntzak ematea, dagozkien programak eta deialdiak onestea eta izapidetzea barne direla, diru-laguntzei buruzko araudiari jarraikiz. Administrazio-ahaltzat joko dira diru-laguntzen programak eta haiak emateko ebazpenen onespena eta, hala badagokio, haien itzuleraren gainekoena, eta bide administratiboa agortuko dute.
- Merkataritzako trafikoari dagozkion ekonomia- eta finantza-jarduerak egitea, era guztietakoak, eta zerbitzuak ematea, Administrazio Instituzionaleko erakunde den aldetik aplikatzekoak zaizkion araudia eta baldintzak aintzat harturik.
- Merkataritza-sozietateak eratzea edo haietako zein beste edozein erakundetako partaide egitea, baita irabazi-asmorik gabekoak badira ere, aldez aurretik Eusko Jauriaritzaren baimena lortuta eta Administrazio Instituzionalari aplikagarri zaion ondare-araudiari jarraikiz.
- Lankidetzak-hitzarmenak eta kontratuak sinatzea Administrazio Publikoekin eta sektore publikoko zein pribatuko erakundeekin.
- Berriazko lankidetzak-formulak ezartzea erakunde publiko eta pribatuekin harreman-sare bat sortzeko, euskal enpresei laguntzarren nazioartera hedatzeko eta atzerrian jarduteko proiektuetan.
- Txostenak egitea, bere eskumeneko gaiei buruz, politika industrialeko eta enpresen lehiakortasunaren alorreko sail eskudunaren bitartez hala eskatzen dioten Administrazio orokorreko organoentzat.
- Euskadiko Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorraren ordezkari jardutea ekonomiaren sustapenarekin lotura duten foro eta alorretan, Eusko Jauriaritzak edo gai horretan eskudun den sailak agintzen diotenetan betiere.

- Impulsar y consolidar el sistema de apoyo público a la internacionalización de las empresas vascas, apoyando la implantación de empresas vascas en el exterior.
- Promover infraestructuras físicas y entornos tecnológicos que posibiliten la ubicación y adecuado desarrollo competitivo de proyectos industriales.
- Cualesquiera otras que, en materia de promoción económica, le atribuyan las leyes y sus estatutos o le encomiende el Consejo de Gobierno o el Departamento competente en dicha materia en el ámbito de sus competencias.

El Ente tiene como funciones:

- Conceder ayudas y subvenciones, incluyendo la aprobación y tramitación de los correspondientes programas y convocatorias, de acuerdo con la normativa en materia de subvenciones. La aprobación de los programas de subvenciones, las resoluciones sobre su otorgamiento y, en su caso, sobre su reintegro supondrán ejercicio de potestades administrativas, tendrán la condición de actos administrativos y agotarán la vía administrativa.
- Realizar toda clase de actividades económicas y financieras propias del tráfico mercantil, celebrar todo tipo de contratos y prestar servicios, sin perjuicio de la normativa y condiciones que le sean de aplicación como ente perteneciente a la Administración Institucional.
- Constituir o participar en sociedades mercantiles o en cualquier otra entidad, aun sin ánimo de lucro, previa autorización del Gobierno Vasco y de conformidad con lo que establezca el ordenamiento patrimonial aplicable a la Administración Institucional.
- Suscribir convenios de colaboración y contratos con Administraciones Públicas y entes del sector público, así como privados.
- Establecer fórmulas específicas de colaboración a fin de generar una red de relaciones con entidades públicas y privadas destinada al apoyo de las empresas vascas en sus proyectos de internacionalización y actividad exterior.
- Emitir informes en materias de su competencia a solicitud de los órganos de la Administración General que se los soliciten, a través del Departamento competente en materia de política industrial y competitividad empresarial.
- Ejercer la representación de la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi en foros y ámbitos relacionados con la promoción económica que el Gobierno Vasco o el Departamento competente en dicha materia le encomiende.

2. 2019AN BURUTUTAKO EKINTZA
GARRANTZITSUENAK (EKAINA)2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019
(JUNIO)

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDE A MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>ENPRESA-SUSTAPENAREN ARLOA</p> <p>1. EKINTZAILAZIA ETA EKONOMIAREN GARAPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Babes osoa ematea ekintzailazia-prozesuari. Onartutako Ekintzailazia proiektuak. Onartutako Barnekintzailazia proiektuak. Sortutako CEI enpresak. Luzaro maileguak. Basquefondo funtsean onartutako proiektuak. Aurrera maileguak. • BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program ekimena. Enpresa laguntzailazia. Startup eskatzaileak. Hautatutako startup-ak. • Finantzaketa-mekanismo eta -tresnak indartzea hazkunde-proiektuak babesteko Gauzatu Industria programak onetsitako proiektuak. Gauzatu Industria programaren bidez eginiko inbertsioen bolumena (milioi euro). Gauzatu Industria programari esker sortutako enplegua. Berme Programan izapidetutako proiektuak (60-40). • Industria 4.0 Programa. Onartutako proiektuak kopurua. • Industrialdeetarako Renove. Onartutako proiektuak kopurua. 	<p></p> <p>58</p> <p>19</p> <p>-</p> <p>1</p> <p>-</p> <p>14</p> <p></p> <p>52</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>4</p> <p>-</p> <p>4</p> <p>-</p> <p>18</p>	<p>ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL</p> <p>1. EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoyar íntegramente el proceso de emprendizaje. Proyectos Ekintzailazia aprobados. Proyectos Barnekintzailazia aprobados. Número empresas constituidas CEIs. Número préstamos Luzaro. Proyectos aprobados Fondo Basquefondo. Número préstamos Aurrera. • Iniciativa BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program. Empresas colaboradoras. Start Ups solicitantes. Start Ups seleccionadas. • Reforzar los mecanismos e instrumentos de financiación para apoyar proyectos de crecimiento. Proyectos opinión favorable Prog. Gauzatu Ind. Volumen inversión Gauzatu Industria (millones euros). Empleo creado Gauzatu Industria. Proyectos tramitados Programa Avaes (60-40). • Programa Industria 4.0. N. proyectos aprobados. • Renove Polígonos Industriales. N. proyectos aprobados.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDE A MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. EKIMEN ESTRATEGIKOAK</p> <ul style="list-style-type: none"> Koordinazioa. Estrategiak hedatzeko ekimenak sortzeko bilera-kopurua. 49 Aholkularitza. Txosten-kopurua. 18 Hedapena. Nazioarteko ekitaldien kopurua. 1 Laguntza-tresnak. Hazitek deialdiaren barruko ikerketa estrategikoko proiektuen %. - Eskualdez gaindiko lankidetzak. Nazioarteko ekimenetan parte hartzea. 18 Jarraipena. Estrategia berrikusteko txostenak. 2 		<p>2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Coordinación. N. reuniones que dan lugar a iniciativas de despliegue de las estrategias. Asesoramiento. N. informes. Difusión. N. Eventos Internacionales. Instrumentos de apoyo. % proyectos de investigación estratégica por total de la convocatoria Hazitek. Cooperación suprarregional. Participación en iniciativas internacionales. Seguimiento. Informes de revisión de la estrategia.
<p>3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</p> <ul style="list-style-type: none"> Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu berrien kopurua. 65 Inbertsio-proiektu berriak. 18 Inbertsioen bolumena (milioi euro). 32,50 Sortu / Mantendutako enplegua. 566 Lehendik dauden atzerriko enpresekin eginiko topaketa-kopurua (sendotzea). 20 Inbertsioak atzemateko sarerako lortutako eragile berriak. 24 		<p>3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</p> <ul style="list-style-type: none"> N. proyectos nuevos gestionados de inversión directa extranjera. Nuevos proyectos de inversión concretados. Volumen de inversión (millones de euros). Empleo generado / mantenido. N. encuentros con empresas extranjeras existentes (consolidación). Nuevos agentes contactados para red de captación de inversiones.
<p>4. AZTERLAN, ZERBITZUAK ETA KLUSTER-KOORDINAZIOA</p> <ul style="list-style-type: none"> Lehiakortasuna zaintzeko SPRIren azterketak. Webgunearen erabiltzaile-kopurua. 40 Argitaratutako artikulu-kopurua. 25 Buletin-kopurua. 4 Klusterren arteko lankidetzak zaintzeko azterketak. 		<p>4. ESTUDIOS Y COORDINACIÓN CLUSTERS</p> <ul style="list-style-type: none"> Estudios – Vigilancia Competitiva SPRI. N. Usuarios y usuarias web. N. Artículos publicados. N. Boletines. Estudios-Vigilancia Colaborativa Intercluster.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDE A MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Zaintza-bileren kopurua.	1	N. reuniones vigilancia.
• Sareak eta lankidetzak.		• Redes y Cooperación.
Bilera-kopurua.	9	N. reuniones.
Presentzia sareetan.	3	Presencia en redes.
Martxan diren proiektuetako partaidetza.	5	Participación en proyectos vivos.
• Klusterrak – Klusterrei laguntzeko programa.		• Clusters – Programa de apoyo Clusters.
Laguntza eman zaien klusterren kopurua.	-	N. Clusters apoyados.
Elkarte dinamizatzaileen kopurua.	-	N. Asociaciones dinamizadoras.
Laguntza eman zien jardueren kopurua.	-	N. Actuaciones apoyadas.
Onetsitako diru-laguntza (milaka eurotan).	-	Subvención aprobada (Miles de euros).
• Klusterrak – Laguntza teknikoa.		• Clusters – Asistencia Técnica.
Ebaluazio Kopurua.	592	Número Evaluaciones.
Batzorde Exekutiboaren eta Koordinazio batzordearen bilera kopurua.	2	Número reuniones Comisión ejecutiva y Coordinación.
Zuzendaritza-batzordeekiko bilera kopurua	46	Número reuniones con juntas directivas.
OCI, Cluster Day, lantaldeak, jardunaldi-kopurua	1	OCI, Cluster Day, Grupos Trabajo-N. Jornadas.
OCI, Cluster Day, lantaldeak, parte-hartzaile kopurua	58	OCI, Cluster Day, Grupos Trabajo-N. Participantes.
5. INDUSTRIA-ANTOLAMENDUA		5. ORDENACIÓN INDUSTRIAL
• Bideratu Berria		• Bideratu Berria.
Laguntza eman zaien enpresen kopurua	-	N. Empresas Apoyadas.
Enpresek emandako baliabide propioak (milioika eurotan).	-	Recursos propios aportados por las empresas (Millones de euros).
Kontsolidatutako lanpostuen kopurua.	-	N. puestos de trabajo consolidados.
• Ondo ez dabiltzan enpresetan inbertsioa sustatzea.		• Impulsar la inversión de empresas desfavorecidas.
Laguntza eman zaien enpresen kopurua.	-	N. empresas apoyadas.
Induzitutako inbertsioa (milioika eurotan).	-	Inversión inducida (Millones de euros).
Enplegu-kopurua.	-	N. empleos.
TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZAREN ARLOA		ÁREA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN
1. TEKNOLOGIA		1. TECNOLOGÍA

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDE A MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>ENPRESEN I+Ga</p> <p>Hazitek programa:</p> <p>Onartutako I+G proiektu lehiakorren kopurua (Produktu berriak eta Net-ak). 807</p> <p>Laguntza eman zaien enpresen kopurua. 790</p> <p>Onartutako I+G proiektu estrategikoen kopurua. 35</p> <p>Laguntza eman zaien enpresen kopurua. 187</p> <p>SPRIK eta foru-aldundiek Enpresetako I+Garen fiskalitate-arloan duten lankidetzaz hitzarmenaren kudeaketa</p> <p>Laguntza-programekin lotutako txostenak egitea. 1.455</p> <p>I+G+b ebaluazioa egiteko ebaluatutako proiektuak. 268</p> <p>Aurkeztutako proiektuei buruzko txostenak. 277</p> <p>Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko (ZTBES) I+Ga</p> <p>Emaitek + programa, teknologia-zentroen eta CICen jardura ez-ekonomikoa bultzatzeko, jardueraren emaitzak kontuan hartuta. -</p> <p>Elkartek programa, ZTBESeko eragileek lehentasunezko eremuetan garatutako ikerketa kolaboratiboa bultzatzeko. -</p> <p>Funtsezko ikerketa kolaboratiboa. Onartutako proiektuak. 41</p> <p>Potentzial handiko industria-ikerketak. Onartutako proiektuak. 27</p> <p>Akreditazio-txostenak: ZTBESeko agenteak. 7</p> <p>EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea</p> <p>Enpresei laguntzeko aholkularitza. 127</p> <p>Komunikazioa: talde sektorialak, mintegiak eta Europa mailako hedapen-ekitaldiak. 5</p> <p>2. BERRIKUNTZA</p>		<p>I+D EMPRESARIAL</p> <p>Programa Hazitek:</p> <p>N. proyectos I+D de carácter Competitivo (Nuevos Productos y NET's) aprobados.</p> <p>N. Empresas apoyadas.</p> <p>N. proyectos I+D Estratégicos aprobados.</p> <p>N. Empresas apoyadas.</p> <p>Gestión del convenio de colaboración SPRI-Diputaciones Forales en el ámbito de la fiscalidad de la I+D Empresarial:</p> <p>N. informes emitidos relacionados con programas de ayuda.</p> <p>N. proyectos evaluados para su calificación I+D+i.</p> <p>N. informes emitidos relativos a proyectos presentados.</p> <p>I+D Red Vasca de Ciencia Tecnología e Innovación (RVCTI)</p> <p>Programa Emaitek + de apoyo a la actividad no económica de los Centros tecnológicos y CIC's en base a los resultados de su actividad, aprobados.</p> <p>Programa Elkartek de apoyo a la investigación colaborativa en las áreas prioritarias entre los agentes de la RVCTI.</p> <p>Proyectos aprobados de Investigación Fundamental Colaborativa.</p> <p>Proyectos aprobados de Investigación de alto potencial Industrial.</p> <p>Informes de acreditación: Agentes de la RVCTI.</p> <p>Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network</p> <p>Asesoramiento empresas, consultoría de apoyo.</p> <p>Comunicación: Grupos sectoriales, seminarios y eventos de difusión europea.</p> <p>2. INNOVACIÓN</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDE A MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Innobideak estrategia. Enpresa-sarearen lehiakortasuna indartzea berrikuntzaren bitartez. • Innobideak – Prestakuntza: Prestakuntza-ekintzak kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko oinarritzko alderdietan. <ul style="list-style-type: none"> Kudeaketa aurreratuaren oinarritzko alderdien prestakuntzako parte-hartzaile kopurua. 772 Marcelo Gangoiti Saria. 1 Gazte Role Model Saria. - • Basque Industry 4.0: etorkizuneko industriari eta produkzio-bitartekoak antolatze modu berriei buruzko erreferentziako topaketa. <ul style="list-style-type: none"> Basque Industry 4.0 ekitaldia. - • Innobideak – Kudeabide: Enpresei kudeaketa aurreratuari buruzko laguntza eta gaikuntza emateko ekintzak, proiektu berritzaileak martxan jar ditzaten eta erreferentziako ETE lehiakor bihurtzeko. <ul style="list-style-type: none"> Kudeaketa aurreratuko kanpoko kontraste-kopurua antolakundeetan. 228 Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko enpresa pilotuak egiteko onartutako eskaera-kopurua (2A fasea). 17 Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko sendotze-proiektuak egiteko onartutako eskaera-kopurua (2B fasea). 27 • Innobideak – Lehiabide: berrikuntzako proiektu estrategikoak egiteko laguntza-ekintzak, negozioa hobetuz enpresen posizionamendu globala hobetuko dutenak. <ul style="list-style-type: none"> Onartutako proiektu-kopurua. - • Innobideak – Pertsonak: laguntzak ematea pertsonen antolakundeetan duten parte-hartzea sustatzen eta bultzatzen duten proiektuak gauzatzeko. <ul style="list-style-type: none"> Onartutako proiektu-kopurua. - • Hazinnova Ekimena. <ul style="list-style-type: none"> Onartutako Proiektuak. - 		<ul style="list-style-type: none"> • Estrategia Innobideak. Refuerzo de la Competitividad del tejido empresarial a través de la innovación. • Innobideak – Prestakuntza: Acciones formativas en aspectos básicos de Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad. <ul style="list-style-type: none"> N. asistentes en Formación en aspectos básicos de Gestión Avanzada. Celebración Premio Marcelo Gangoiti. Celebración Premio Gazte Role Model. • Basque Industry 4.0: Encuentro de referencia sobre la industria del futuro y la nueva manera de organizar los medios de producción. <ul style="list-style-type: none"> Celebración evento Basque Industry 4.0. • Innobideak – Kudeabide: Acciones de apoyo y capacitación en Gestión Avanzada para las empresas, con el objetivo de poner en marcha proyectos innovadores y convertirse progresivamente en PYME's referentes y competitivas. <ul style="list-style-type: none"> N. contrastes externos de gestión avanzada en las organizaciones N. Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2A) aprobados. N. de Proyectos de Consolidación en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2B) aprobados. • Innobideak – Lehiabide: Acciones de apoyo a la realización de proyectos estratégicos de innovación que, a partir de la mejora de los modelos de negocio, mejoren el posicionamiento global de las empresas. <ul style="list-style-type: none"> N. proyectos aprobados • Innobideak – Pertsonak: Acciones de apoyo a la realización de proyectos que fomenten e impulsen la participación de las personas en las organizaciones. <ul style="list-style-type: none"> N. proyectos aprobados. • Iniciativa Hazinnova. <ul style="list-style-type: none"> Número proyectos aprobados.
3. INFORMAZIO-GIZARTEA		3. SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDE A MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Gaikuntza eta prestakuntza digitala</p> <p>Laguntzak ematea pertsonen eta enpresek EIKTen erabilerari buruzko gaikuntza jaso dezaten, EIKTen esparruko dibulgazio, prestakuntza eta jardunbide egokien sustapen-ekintzen bitartez</p> <p>“Enpresa Digital@” zentroak</p> <p>Enpresa Digitala zentroek antolatutako jardueretako parte-hartzaile kopurua. 4.363</p> <p>Antolatutako jarduera-kopurua. 165</p> <p>“Mikroenpresa Digital@” ekimena</p> <p>Prestakuntza jaso duten pertsonen kopurua. 1.349</p> <p>Aholkularitza jaso duten mikroenpresen kopurua. 736</p> <p>EIKTak enpresen lehiakortasunerako tresna gisa</p> <p>“Industria Digitala” programa. Laguntzak ETEek EIKTak txerta ditzaten</p> <p>Onartutako proiektu-kopurua. 15</p> <p>“Basque Industry 4.0” programa</p> <p>Onartutako proiektu-kopurua. -</p> <p>Zibersegurtasun industrialeko programa</p> <p>Onartutako proiektu-kopurua. 8</p> <ul style="list-style-type: none"> • PEBA Euskadi. <p>Onartutako diru-laguntzaren zenbatekoa. -</p> <ul style="list-style-type: none"> • IT Txartela BAIT. <p>Egindako egiaztapenen kopurua. 11.907</p> <ul style="list-style-type: none"> • Barnetegi Teknologiko. <p>Ikastaroen kopurua. 18</p> <p>Ikasleen kopurua. 212</p> <p>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE</p>		<p>Capacitación y Formación Digitales</p> <p>Fomentar la capacitación de las personas y de las empresas en el uso de las TEICs, a través de diferentes actuaciones de divulgación, formación y fomento de buenas prácticas en el ámbito TEIC</p> <p>Centros “Enpresa Digital@”</p> <p>N. Asistentes a actividades organizadas por los Centros Enpresa Digitala.</p> <p>N. de actividades organizadas.</p> <p>Iniciativa “Mikroenpresa Digital@”</p> <p>N. de personas formadas.</p> <p>N. de microempresas asesoradas (implantaciones realizadas).</p> <p>Las TEICs como herramienta de competitividad empresarial</p> <p>Programa “Industria Digitala”. Apoyar la incorporación de TEICs en Pymes</p> <p>N. de proyectos aprobados.</p> <p>Programa “Basque Industry 4.0”</p> <p>N. de proyectos aprobados.</p> <p>Programa Ciberseguridad Industrial</p> <p>N. proyectos aprobados.</p> <ul style="list-style-type: none"> • PEBA Euskadi <p>Subvención aprobada.</p> <ul style="list-style-type: none"> • IT Txartela BAIT. <p>N. certificaciones realizadas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Barnetegi Teknologiko. <p>Número de cursos.</p> <p>Número asistentes.</p> <p>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDE A MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> CSIRT zerbitzuak – Zerbitzu proaktiboak. 		<ul style="list-style-type: none"> Servicios CSIRT – Servicios proactivos.
<ul style="list-style-type: none"> Zabaldutako abisuak. 	321	<ul style="list-style-type: none"> Avisos difundidos.
<ul style="list-style-type: none"> Zabaldutako buletinak eta txostenak. 	18	<ul style="list-style-type: none"> Boletines e informes divulgados.
<ul style="list-style-type: none"> Zibersegurtasuneko Nazioarteko Ekitaldia Euskadin. 	-	<ul style="list-style-type: none"> Evento internacional Ciberseguridad en Euskadi.
<ul style="list-style-type: none"> CSIRT zerbitzuak – Segurtasunaren kalitatea hobetzeko zerbitzuak. 		<ul style="list-style-type: none"> Servicios CSIRT – Servicios de mejora de la calidad de la seguridad.
<ul style="list-style-type: none"> Sentsibilizazio- eta kontzientziazio-ekintzak. 	35	<ul style="list-style-type: none"> Acciones sensibilización y concienciación.
<ul style="list-style-type: none"> Zibersegurtasun-gunea – Segurtasun Sailarekiko lankidetzak. 		<ul style="list-style-type: none"> Polo de Ciberseguridad – Colaboración con Dpto. Seguridad.
<ul style="list-style-type: none"> Instalazio kalteberak Ekitaldi bateratuak. 	3	<ul style="list-style-type: none"> Instalaciones sensibles. Eventos conjuntos.
<ul style="list-style-type: none"> Zibersegurtasun-gunea – Hezkuntza Sailarekiko lankidetzak. 		<ul style="list-style-type: none"> Polo de Ciberseguridad – Colaboración con Dpto. Educación.
<ul style="list-style-type: none"> Kontzientziazio-ekintzak ikastetxeetan. 	66	<ul style="list-style-type: none"> Acciones concienciación centros educativos.
<ul style="list-style-type: none"> Zibersegurtasun-gunea – Ekintzailatza. 		<ul style="list-style-type: none"> Polo de Ciberseguridad – Emprendimiento.
<ul style="list-style-type: none"> Zibersegurtasuneko ekimenak BIND 4.0n. 	-	<ul style="list-style-type: none"> Iniciativas Ciberseguridad en Bind 4.0.
<ul style="list-style-type: none"> Nazioarteko sustapen-ekintzak. 	17	<ul style="list-style-type: none"> Acciones promoción internacional.
<ul style="list-style-type: none"> Zibersegurtasun-gunea – Ikerketa, garapena eta berrikuntza. 		<ul style="list-style-type: none"> Polo de Ciberseguridad – Investigación, desarrollo e innovación.
<ul style="list-style-type: none"> Zibersegurtasun-nodoaren eboluzio-plana. 	-	<ul style="list-style-type: none"> Plan evolutivo del nodo de ciberseguridad.
<ul style="list-style-type: none"> Elkartek Proiektuak. 	-	<ul style="list-style-type: none"> Proyectos Elkartek.
<ul style="list-style-type: none"> Enpresa Sustapenak – Nazioarteko Merkatuak. 		<ul style="list-style-type: none"> Promoción Empresarial - Mercados Internacionales.
<ul style="list-style-type: none"> Nazioarteko zibersegurtasun-azoketan parte hartzea enpresekin. 	2	<ul style="list-style-type: none"> Presencia con empresas en ferias de Ciberseguridad Internacionales.
<ul style="list-style-type: none"> Proiektu bereziak – Plangintza estrategikoa. 		<ul style="list-style-type: none"> Proyectos singulares – Planificación estratégica.
<ul style="list-style-type: none"> Zibersegurtasun-arloari babesa emateko 2020-2025 plan estrategikoa diseinatzea. 	-	<ul style="list-style-type: none"> Diseño del Plan Estratégico de apoyo al sector Ciberseguridad 2020-2025.
<p>NAZIOARTERA HEDATZEKO ARLOA</p>		<p>ÁREA DE INTERNACIONALIZACIÓN</p>
<ul style="list-style-type: none"> Enpresen nazioarteko proiektuak sustatzea: 		<ul style="list-style-type: none"> Impulsar los proyectos de internacionalización de las empresas:
<ul style="list-style-type: none"> Nazioartera hedatzeko plana egiteko laguntza. 		<ul style="list-style-type: none"> Ayudas para elaboración de Planes de Internacionalización.
<ul style="list-style-type: none"> Nazioartera hedatzeko proiektuak martxan jartzeko laguntzak. 		<ul style="list-style-type: none"> Ayudas para acciones de puesta en marcha de proyectos de internacionalización.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDE A MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. Esportazio-potentziala duten ETE-entzako oinarritzko laguntza-programa, ZABALDU.</p> <p>2. Erregulariki esportatzen duten ETE- entzako laguntza-programa, SAKONDU.</p> <p>3. Kanpo-inplantazioetarako, ekoizpen-inplantazioetarako, edo inplantazio komertzialetarako laguntza-programa, GAUZATU IE.</p> <p>Ekonomia irekian dauden erronkei erantzuteko trebetasun profesionalak eta sozialak dituzten pertsonak garatzeko programa.</p> <p>1.Nazioartera hedatzeko espezializazioetarako beka-programa. BEINT.</p> <p>2. Nazioartera hedatzeko beka prestatzeko trebakuntza-titulua izendatzeko EHUrekiko akordioa.</p> <p>3. Mugikortasun Beka programa. GLOBAL TRAINING.</p> <p>4. Nazioarteko talentua erakartzeko eta sendotzeko programa. TALENT.</p> <p>Euskal esportazioen geografia eta sektoreak dibertsifikatzeko lankidetzak sustatzeko programa.</p> <p>Nazioartera hedatzeko proiektuetarako laguntza.</p> <p>Elkarte sektorialekin sustatutako proiektuak; klusterrak ez dira onartzen.</p> <p>ELKARTZEN BERRI Programa</p> <p>Beste erakunde batzuekiko lankidetzak programak.</p> <p>Merkataritza-ganberen hitzarmena.</p> <p>BEC hitzarmena.</p> <p>Nazioarteko inbertsio publikoko proiektu pilotuak diseinatzen eta garatzen parte hartu nahi duten ETEei zuzendutako programa.</p> <p>Pilotu Programa.</p>		<p>1. Programa básico de apoyo a PYMES con potencial exportador. ZABALDU.</p> <p>2. Programa avanzado de apoyo a PYMES exportadoras regulares. SAKONDU.</p> <p>3. Programa de apoyo a las implantaciones exteriores; comerciales, productivas y de servicios. GAUZATU IE.</p> <p>Desarrollar personas con capacidades profesionales y habilidades sociales para responder a los retos de una economía abierta.</p> <p>1. Programa de Becas de especialización en internacionalización. BEINT.</p> <p>2. Convenio con la UPV-EHU para el reconocimiento como título propio del programa formativo de las becas de internacionalización.</p> <p>3. Programa de Becas de movilidad. GLOBAL TRAINING.</p> <p>4. Programa de atracción y consolidación de talento desde el ámbito internacional. TALENTO.</p> <p>Fomento de la cooperación para diversificar el destino geográfico y sectorial de las exportaciones vascas.</p> <p>Apoyo a proyectos de Internacionalización.</p> <p>Proyectos promovidos por Asociaciones sectoriales no acogidas al programa de apoyo a clústers.</p> <p>Programa ELKARTZEN BERRI.</p> <p>Programas en colaboración con otras entidades.</p> <p>Convenio Cámaras de comercio.</p> <p>Convenio BEC.</p> <p>Fomento para participar en el diseño y desarrollo de proyectos piloto de inversión pública internacional.</p> <p>Programa Pilotu.</p>

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA HAIEN ZENBATEKOAK

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>ENPRESA-SUSTAPENAREN ARLOA</p> <p>1. EKINTZAILTZA ETA EKONOMIAREN GARAPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Babes osoa ematea ekintzailtza-prozesuari. <ul style="list-style-type: none"> Onartutako Ekintzaile proiektuak. 80 Onartutako Barnekintzaile proiektuak. 60 Sortutako CEI enpresak. 60 Luzaro maileguak. 6 Basquefondo funtsean onartutako proiektuak. 10 Aurrera maileguak. 25 • BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program ekimena. <ul style="list-style-type: none"> Enpresa laguntzaileak. 35 Startup eskatzaileak. 300 Hautatutako startup-ak. 30 • Finantzaketa-mekanismo eta -tresnak indartzea hazkunde-proiektuak babesteko. <ul style="list-style-type: none"> Gauzatu Industria programak onetsitako proiektuak. 50 Gauzatu Industria programaren bidez eginiko inbertsioen bolumena (milioi euro). 100 Gauzatu Industria programari esker sortutako enplegua. 500 • Industria 4.0 Programa. <ul style="list-style-type: none"> Onartutako proiektuak kopurua. 50 <p>2. EKIMEN ESTRATEGIKOAK</p> <ul style="list-style-type: none"> • Koordinazioa. <ul style="list-style-type: none"> Estrategiak hedatzeko ekimenak sortzeko bilera-kopurua. 60 • Aholkularitza. <ul style="list-style-type: none"> Txosten-kopurua. 25 • Hedapena. 		<p>ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL</p> <p>1. EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoyar íntegramente el proceso de emprendizaje. <ul style="list-style-type: none"> Proyectos Ekintzaile aprobados. Proyectos Barnekintzaile aprobados. Número empresas constituidas CEIs. Número préstamos Luzaro. Proyectos aprobados Fondo Basquefondo. Número préstamos Aurrera. • Iniciativa BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program. <ul style="list-style-type: none"> Empresas colaboradoras. Start Ups solicitantes. Start Ups seleccionadas. • Reforzar los mecanismos e instrumentos de financiación para apoyar proyectos de crecimiento. <ul style="list-style-type: none"> Proyectos opinión favorable Prog. Gauzatu Ind. Volumen inversión Gauzatu Industria (millones euros). Empleo creado Gauzatu Industria. • Programa Industria 4.0. <ul style="list-style-type: none"> N. proyectos aprobados. <p>2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordinación. <ul style="list-style-type: none"> N. reuniones que dan lugar a iniciativas de despliegue de las estrategias. • Asesoramiento. <ul style="list-style-type: none"> N. informes. • Difusión.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Nazioarteko ekitaldien kopurua.	1	N. Eventos Internacionales.
<ul style="list-style-type: none"> Laguntza-tresnak. 		<ul style="list-style-type: none"> Instrumentos de apoyo.
Hazitek deialdiaren barruko ikerketa estrategikoko proiektuen %.	95	% proyectos de investigación estratégica por total de la convocatoria Hazitek.
<ul style="list-style-type: none"> Eskualdez gairako lankidetzak. 		<ul style="list-style-type: none"> Cooperación suprarregional.
Nazioarteko ekimenetan parte hartzea.	25	Participación en iniciativas internacionales.
<ul style="list-style-type: none"> Jarraipena. 		<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento.
Estrategia berrikusteko txostenak.	5	Informes de revisión de la estrategia.
3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY		3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY
Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu berrien kopurua.	95	N. proyectos nuevos gestionados de inversión directa extranjera.
Inbertsio-proiektu berriak.	37	Nuevos proyectos de inversión concretados.
Inbertsioen bolumena (milioi euro).	90	Volumen de inversión (millones de euros).
Sortu / Mantendutako enplegua.	750	Empleo generado / mantenido.
Lehendik dauden atzerriko enprekin eginiko topaketa-kopurua (sendotzea).	40	N. encuentros con empresas extranjeras existentes (consolidación).
Inbertsioak atzemateko sarerako lortutako eragile berriak.	50	Nuevos agentes contactados para red de captación de inversiones.
4. AZTERLAN, ZERBITZUAK ETA KLUSTER-KOORDINAZIOA		4. ESTUDIOS Y COORDINACIÓN CLUSTERS
<ul style="list-style-type: none"> Lehiakortasuna zaintzeko SPRIren azterketak. 		<ul style="list-style-type: none"> Estudios – Vigilancia Competitiva SPRI.
Webgunearen erabilzaile-kopurua.	45	N. Usuarios web.
Argitaratutako artikulu-kopurua.	70	N. Artículos publicados.
Buletin-kopurua.	10	N. Boletines.
<ul style="list-style-type: none"> Klusterren arteko lankidetzak zaintzeko azterketak. 		<ul style="list-style-type: none"> Estudios-Vigilancia Colaborativa Intercluster.
Zaintza-unitateen kopurua.	4	N. Unidades de vigilancia.
Zaintza-bileren kopurua.	10	N. reuniones vigilancia.
<ul style="list-style-type: none"> Sareak eta lankidetzak. 		<ul style="list-style-type: none"> Redes y Cooperación.
Bilera-kopurua.	10	N. reuniones.
Presentzia sareetan.	3	Presencia en redes.
Martxan diren proiektuetako partaidetza.	2	Participación en proyectos vivos.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Klusterrak – Klusterrei laguntzeko programa. Laguntza eman zaien klusterren kopurua. 17 Parte hartu duten elkarten kopurua. 23 Laguntza eman zien jardueren kopurua. 500 Onetsitako diru-laguntza (milaka eurotan). 2.968 • Klusterrak – CLUSTERLAB ekintza pilotuak. Trebakuntza pertsona- / ordu-kopurua. 600 Pilotu programaren barruan, laguntza jaso duten ekintza eta proiektu-kopurua. 15 Onartutako dirulaguntza (Milaka euro). 500 • Klusterrak – Laguntza teknikoa. Ebaluazio Kopurua. 1.500 Batzorde Exekutiboaren eta Koordinazio batzordearen bilera kopurua. 4 Zuzendaritza-batzordeekiko bilera kopurua. 70 OCI, Cluster Day, lantaldeak, jardunaldi-kopurua. 5 OCI, Cluster Day, lantaldeak, parte-hartzaile kopurua. 180 		<ul style="list-style-type: none"> • Clusters – Programa de apoyo Clusters. N. Clusters apoyados. N. Asociaciones participantes. N. Actuaciones apoyadas. Subvención aprobada (Miles euros). • Clusters – Acciones Piloto CLUSTERLAB. N. Horas / persona de capacitación. N. Actuaciones y proyectos Piloto apoyados. Subvención aprobada (Miles de euros). • Clusters – Asistencia Técnica. Número Evaluaciones. Número reuniones Comisión ejecutiva y Coordinación. Número reuniones con juntas directivas. OCI, Cluster Day, Grupos Trabajo-N. Jornadas. OCI, Cluster Day, Grupos Trabajo-N. Participantes.
5. INDUSTRIA-ANTOLAMENDUA		5. ORDENACIÓN INDUSTRIAL
<ul style="list-style-type: none"> • Bideratu Berria. Laguntza eman zaien enpresen kopurua. 3 Enpresek emandako baliabide propioak (milioika eurotan). 2,4 Kontsolidatutako lanpostuen kopurua. 200 • Ondo ez dabilzan enpresetan inbertsioa sustatzea. Laguntza eman zaien enpresen kopurua. 25 Induzitutako inbertsioa (milioika eurotan). 100 Enplegu-kopurua. 400 		<ul style="list-style-type: none"> • Bideratu Berria. N. Empresas Apoyadas. Recursos propios aportados por las empresas (Millones de euros). N. puestos de trabajo consolidados. • Impulsar la inversión de empresas desfavorecidas. N. empresas apoyadas. Inversión inducida (Millones de euros). N. empleos.
TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZAREN ARLOA		ÁREA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN
1. TEKNOLOGIA		1. TECNOLOGÍA

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>ENPRESEN I+Ga</p> <p>Hazitek programa:</p> <p>Onartutako I+G proiektu lehiakorren kopurua (Produktu berriak eta Net-ak). 750</p> <p>Laguntza eman zaien enpresen kopurua. 800</p> <p>Onartutako I+G proiektu estrategikoen kopurua. 35</p> <p>Laguntza eman zaien enpresen kopurua. 200</p> <p>SPRIk eta foru-aldundiek Enpresetako I+Garen fiskalitate-arloan duten lankidetzaren hitzarmenaren kudeaketa</p> <p>Laguntza-programekin lotutako txostenak egitea. 1.800</p> <p>I+G+b ebaluazioa egiteko ebaluatutako proiektuak. 350</p> <p>Aurkeztutako proiektuei buruzko txostenak. 250</p> <p>Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko (ZTBES) I+Ga</p> <p>Emaitek + programa, teknologia-zentroen eta CICen jarduera ez-ekonomikoa bultzatzeko, jardueraren emaitzak kontuan hartuta. 14</p> <p>Elkartek programa, ZTBESeko eragileek lehentasunezko eremuetan garatutako ikerketa kolaboratiboa bultzatzeko.</p> <p>Funtsezko ikerketa kolaboratiboa. Onartutako proiektuak. 30</p> <p>Potentzial handiko industria-ikerketak. Onartutako proiektuak. 30</p> <p>Akreditazio-txostenak: ZTBESeko agenteak. 8</p> <p>EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea</p> <p>Enpresei laguntzeko aholkularitza. 250</p> <p>Komunikazioa: talde sektorialak, mintegiak eta Europa mailako hedapen-ekitaldiak. 10</p> <p>2. BERRIKUNTZA</p>		<p>I+D EMPRESARIAL</p> <p>Programa Hazitek:</p> <p>N. proyectos I+D de carácter Competitivo (Nuevos Productos y NET's) aprobados.</p> <p>N. Empresas apoyadas.</p> <p>N. proyectos I+D Estratégicos aprobados.</p> <p>N. Empresas apoyadas.</p> <p>Gestión del convenio de colaboración SPRI-Diputaciones Forales en el ámbito de la fiscalidad de la I+D Empresarial:</p> <p>N. informes emitidos relacionados con programas de ayuda.</p> <p>N. proyectos evaluados para su calificación I+D+i.</p> <p>N. informes emitidos relativos a proyectos presentados.</p> <p>I+D Red Vasca de Ciencia Tecnología e Innovación (RVCTI)</p> <p>Programa Emaitek + de apoyo a la actividad no económica de los Centros tecnológicos y CIC's en base a los resultados de su actividad, aprobados.</p> <p>Programa Elkartek de apoyo a la investigación colaborativa en las áreas prioritarias entre los agentes de la RVCTI.</p> <p>Proyectos aprobados de Investigación Fundamental Colaborativa.</p> <p>Proyectos aprobados de Investigación de alto potencial Industrial.</p> <p>Informes de acreditación: Agentes de la RVCTI.</p> <p>Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network</p> <p>Asesoramiento empresas, consultoría de apoyo.</p> <p>Comunicación: Grupos sectoriales, seminarios y eventos de difusión europea.</p> <p>2. INNOVACIÓN</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak estrategia. Enpresa-sarearen lehiakortasuna indartzea berrikuntzaren bitartez. 		<ul style="list-style-type: none"> Estrategia Innobideak. Refuerzo de la Competitividad del tejido empresarial a través de la innovación.
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Prestakuntza: Prestakuntza-ekintzak kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko oinarritzko alderdietan. 		<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Prestakuntza: Acciones formativas en aspectos básicos de Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad.
<p>Kudeaketa aurreratuaren oinarritzko alderdien prestakuntzako parte-hartzaile kopurua.</p>	1.000	<p>N. asistentes en Formación en aspectos básicos de Gestión Avanzada.</p>
<p>Marcelo Gangoiti Saria.</p>	1	<p>Celebración Premio Marcelo Gangoiti.</p>
<p>Gazte Role Model Saria.</p>	1	<p>Celebración Premio Gazte Role Model.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Basque Industry 4.0: etorkizuneko industriari eta produkzio-bitartekoak antolatzeke modu berriei buruzko erreferentziazko topaketa. 		<ul style="list-style-type: none"> Basque Industry 4.0: Encuentro de referencia sobre la industria del futuro y la nueva manera de organizar los medios de producción.
<p>Basque Industry 4.0 ekitaldia.</p>	1	<p>Celebración evento Basque Industry 4.0.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Kudeabide: Enpresei kudeaketa aurreratuari buruzko laguntza eta gaikuntza emateko ekintzak, proiektu berritzaileak martxan jar ditzaten eta erreferentziazko ETE lehiakor bihurtu daitezten. 		<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Kudeabide: Acciones de apoyo y capacitación en Gestión Avanzada para las empresas, con el objetivo de poner en marcha proyectos innovadores y convertirse progresivamente en PYME's referentes y competitivas.
<p>Kudeaketa aurreratuko kanpoko kontraste-kopurua antolakundeetan.</p>	150	<p>N. contrastes externos de gestión avanzada en las organizaciones</p>
<p>Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko enpresa pilotuak egiteko onartutako eskaera-kopurua (2A fasea).</p>	50	<p>N. Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2A) aprobados.</p>
<p>Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko sendotze-proiektuak egiteko onartutako eskaera-kopurua (2B fasea).</p>	100	<p>N. de Proyectos de Consolidación en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2B) aprobados.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Lehiabide: berrikuntzako proiektu estrategikoak egiteko laguntza-ekintzak, negozioa hobetuz enpresen posizionamendu globala hobetuko dutenak. 		<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Lehiabide: Acciones de apoyo a la realización de proyectos estratégicos de innovación que, a partir de la mejora de los modelos de negocio, mejoren el posicionamiento global de las empresas.
<p>Onartutako proiektu-kopurua</p>	56	<p>N. proyectos aprobados</p>
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Pertsonak: laguntzak ematea pertsonen antolakundeetan duten parte-hartzea sustatzen eta bultzatzen duten proiektuak gauzatzeko. 		<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Pertsonak: Acciones de apoyo a la realización de proyectos que fomenten e impulsen la participación de las personas en las organizaciones.
<p>Onartutako proiektu-kopurua</p>	20	<p>N. proyectos aprobados.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Hazinnova Ekimena. 		<ul style="list-style-type: none"> Iniciativa Hazinnova.
<p>Onartutako Proiektuak.</p>	500	<p>Número proyectos aprobados.</p>
<p>3. INFORMAZIO-GIZARTEA</p>		<p>3. SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Gaikuntza eta prestakuntza digitala</p> <p>Laguntzak ematea pertsonen eta enpresek EIKTen erabilerari buruzko gaikuntza jaso dezaten, EIKTen esparruko dibulgazio, prestakuntza eta jardunbide egokien sustapen-ekintzen bitartez</p> <p>“Enpresa Digital@” zentroak</p> <p>Enpresa Digitala zentroek antolatutako jardueretako parte-hartzaile kopurua. 9.000</p> <p>Antolatutako jardura-kopurua. 260</p> <p>“Mikroenpresa Digital@” ekimena</p> <p>Prestakuntza jaso duten pertsonen kopurua. 3.100</p> <p>Aholkularitza jaso duten mikroenpresen kopurua. 800</p> <p>EIKTak enpresen lehiakortasunerako tresna gisa</p> <p>“Industria Digitala” programa. Laguntzak ETEek EIKTak txerta ditzaten</p> <p>Onartutako proiektu-kopurua. 150</p> <p>“Basque Industry 4.0” programa</p> <p>Onartutako proiektu-kopurua. 30</p> <p>Zibersegurtasun industrialeko programa</p> <p>Onartutako proiektu-kopurua. 80</p> <ul style="list-style-type: none"> • PEBA Euskadi. <p>FTTH hedatuta duen industrialde-kopurua. 48</p> <ul style="list-style-type: none"> • IT Txartela BAIT. <p>Egindako egiaztapenen kopurua. 15.000</p> <ul style="list-style-type: none"> • Barnetegi Teknologiko. <p>Ikastaroen kopurua. 28</p> <p>Ikasleen kopurua. 280</p> <p>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE</p>		<p>Capacitación y Formación Digitales</p> <p>Fomentar la capacitación de las personas y de las empresas en el uso de las TEICs, a través de diferentes actuaciones de divulgación, formación y fomento de buenas prácticas en el ámbito TEIC</p> <p>Centros “Enpresa Digital@”</p> <p>N. Asistentes a actividades organizadas por los Centros Enpresa Digitala.</p> <p>N. de actividades organizadas.</p> <p>Iniciativa “Mikroenpresa Digital@”</p> <p>N. de personas formadas.</p> <p>N. de microempresas asesoradas (implantaciones realizadas).</p> <p>Las TEICs como herramienta de competitividad empresarial</p> <p>Programa “Industria Digitala”. Apoyar la incorporación de TEICs en Pymes</p> <p>N. de proyectos aprobados.</p> <p>Programa “Basque Industry 4.0”</p> <p>N. de proyectos aprobados.</p> <p>Programa Ciberseguridad Industrial</p> <p>N. proyectos aprobados.</p> <ul style="list-style-type: none"> • PEBA Euskadi. <p>N. de polígonos con despliegue FTTH.</p> <ul style="list-style-type: none"> • IT Txartela BAIT. <p>N. certificaciones realizadas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Barnetegi Teknologiko. <p>Número de cursos.</p> <p>Número asistentes.</p> <p>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> CSIRTen bilakaera. 		<ul style="list-style-type: none"> Evolución del CSIRT.
Ziberintelligentzia plataformaren 1.fasearen garapena eta mehatxuak partekatzea.	1	Desarrollo de la Fase 1 de la plataforma de ciberinteligencia y compartición de amenazas.
Euskal Industriako zibersegurtasunaren behatokia.	1	Observatorio de la Ciberseguridad en la industria vasca.
Industria hedatzeko eta sentibilizatzeko ekintzak.	20	Acciones de difusión y sensibilización a la industria.
Beste eragile garrantzitsuekin lankidetzahitzarmenak egitea.	3	Formalizar convenios de colaboración con otros agentes clave.
<ul style="list-style-type: none"> Industriaren sustapena eta beste eremu publiko batzuekiko lankidetzak. 		<ul style="list-style-type: none"> Promoción de la industria y colaboraciones con otros ámbitos públicos.
Eusko Jaurlaritzako Segurtasun Sailarekin lotutako ekitaldiak.	4	Eventos conjuntos con Dep. Seguridad GV.
Kontzientziazio ekintzak ikastetxeetan.	120	Acciones concienciación en centros educativos.
Nazioarteko azoka garrantzitsuetan zibersegurtasun-teknologia fabrikatzen duten euskal enpresekin sustapen partekatua.	2	Actos de promoción conjunta con empresas vascas fabricantes de tecnología de Ciberseguridad en ferias internacionales de gran relevancia.
Zibersegurtasunari buruzko nazioarteko ekitaldia Euskadin.	1	Evento internacional de Ciberseguridad en Euskadi.
Nazioarteko ekitaldi ospetsuetan hitzaldiak ematea.	2	Realizar ponencias en eventos internacionales de relevancia.
Nazioarteko ekitaldietan presentzia izatea, zibersegurtasuneko euskal enpresentzat harreman-sarea eraiki eta mantentzeko.	10	Tener presencia en eventos internacionales para la construcción y mantenimiento de redes de contactos para nuestras empresas de Ciberseguridad.
<ul style="list-style-type: none"> Ikerketa, garapena eta berrikuntza Zibersertasunean. 		<ul style="list-style-type: none"> Investigación, desarrollo e innovación en Ciberseguridad.
Zibersegurtasuneko Elkartek proiektuak.	1	Proyectos Elkartek de Ciberseguridad.
Zibersegurtasuna aplikatzearekin zerikusia duten estatuko edo Europako proiektuetarako partzuergoetan parte hartzea.	2	Participación en consorcios para proyectos estatales o europeos (UE) relacionados con la aplicación de la Ciberseguridad.
<ul style="list-style-type: none"> Plan Estrategikoaren Agenda – Proiektuetarako baliabide eta azpiegitura hornidura. 		<ul style="list-style-type: none"> Agenda del Plan Estratégico – Dotación de recursos e infraestructura para proyectos.
Zentroko kanal digitalen (web eta sare sozialen) bilakaera.	1	Evolución de los canales digitales (web y redes sociales) del Centro.
Zibersegurtasun Poloaren Plan Estrategikoan identifikatutako proiektuak gauzatzea.	1	Ejecución de proyectos identificados en el Plan Estratégico del Polo de Ciberseguridad.
BDIHen bilakaera proiektua – Ziber Nodoa	1	Proyecto de evolución del BDIH – Nodo Ciber
NAZIOARTERA HEDATZEKO ARLOA		ÁREA DE INTERNACIONALIZACIÓN
Enpresen nazioarteko proiektuak sustatzea:		Impulsar los proyectos de internacionalización de las empresas:

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Nazioartera hedatzeko plana egiteko laguntza.		Ayudas para elaboración de Planes de Internacionalización.
Nazioartera hedatzeko proiektuak martxan jartzeko laguntzak.		Ayudas para acciones de puesta en marcha de proyectos de internacionalización.
1. Esportazio-potentziala duten ETE-entzako oinarritzko laguntza-programa, ZABALDU.	200	1. Programa básico de apoyo a PYMES con potencial exportador. ZABALDU.
2. Erregulariki esportatzen duten ETE- entzako laguntza-programa, SAKONDU.	40	2. Programa avanzado de apoyo a PYMES exportadoras regulares. SAKONDU.
3. Kanpo-inplantazioetarako, ekoizpen-inplantazioetarako, edo inplantazio komertzialetarako laguntza-programa, GAUZATU IE.	5	3. Programa de apoyo a las implantaciones exteriores; comerciales, productivas y de servicios. GAUZATU IE.
Ekonomia irekian dauden erronkei erantzuteko trebetasun profesionalak eta sozialak dituzten pertsonak garatzeko programa.		Desarrollar personas con capacidades profesionales y habilidades sociales para responder a los retos de una economía abierta.
1. Nazioartera hedatzeko espezializazioetarako beka-programa. BEINT.	100	1. Programa de Becas de especialización en internacionalización. BEINT.
2. Nazioartera hedatzeko beka prestatzeko trebakuntza-titulua izendatzeko EHUrekiko akordioa.	1	2. Convenio con la UPV-EHU para el reconocimiento como título propio del programa formativo de las becas de internacionalización.
3. Mugikortasun Beka programa. GLOBAL TRAINING.	400	3. Programa de Becas de movilidad. GLOBAL TRAINING.
4. Nazioarteko talentua erakartzeko eta sendotzeko programa. TALENT.		4. Programa de atracción y consolidación de talento desde el ámbito internacional. TALENTO.
Euskal esportazioen geografia eta sektoreak dibertsifikatzeko lankidetzak sustatzeko programa.		Fomento de la cooperación para diversificar el destino geográfico y sectorial de las exportaciones vascas.
Nazioartera hedatzeko proiektuetarako laguntza.		Apoyo a proyectos de Internacionalización.
Elkarte sektorialekin sustatutako proiektuak; klusterrak ez dira onartzen.		Proyectos promovidos por Asociaciones sectoriales no acogidas al programa de apoyo a clústers.
ELKARTZEN BERRI Programa.	10	Programa ELKARTU.
Beste erakunde batzuekiko lankidetzak programak.		Programas en colaboración con otras entidades.
Merkataritza-ganberen hitzarmena.	1	Convenio Cámaras de comercio.
BEC hitzarmena.	1	Convenio BEC.
Nazioarteko inbertsio publikoko proiektu pilotuak diseinatzen eta garatzen parte hartu nahi duten ETEei zuzendutako programa.		Fomento para participar en el diseño y desarrollo de proyectos piloto de inversión pública internacional.
Pilotu Programa.	8	Programa Pilotu.

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		11
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) <i>Directivos (Decreto 156-2016)</i>	*	2
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	9
FUNTZIONARIO ETA ESTATUTARIOEN LANPOSTUAK PLAZAS FUNCIONARIOS Y ESTATUTARIOS		2
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		60
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	41
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	7
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	12
Guztira Total		73

ZUZENDARITZA-KIDEEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia <i>Director/a General</i>	85.375	8.000	93.375
2 Nazioartekotze zuzendaria <i>Director/a Internacionalización</i>	72.802		72.802

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	458.304.209	439.810.492	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	444.706.585	426.212.868
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	381.016	273.165	A-1) Fondo propioak Fondos propios	439.723.340	421.229.623
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	381.016	273.165	I. Fondo soziala <i>Fondo social</i>	545.289.434	524.035.717
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	454.376.684	436.769.935	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	32.676.044	32.676.044
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	454.376.684	436.769.935	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	32.676.044	32.676.044
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	2.326.527	1.547.410	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(135.482.138)	(132.722.138)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	16.000	16.000	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(135.482.138)	(132.722.138)
2. Hirugarrenen emandako kredituak <i>Créditos a terceros</i>	2.301.886	1.522.769	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(2.760.000)	(2.760.000)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	8.641	8.641	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	4.983.245	4.983.245
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	1.219.982	1.219.982	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	24.448.468	24.448.468
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	20.582.379	20.582.379	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	1.000	1.000
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	2.872.016	2.872.016	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	1.000	1.000
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>	1.548.095	1.548.095	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	23.227.486	23.227.486
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	1.010.096	1.010.096	IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	1.219.982	1.219.982
4. Pertsonala <i>Personal</i>	13.405	13.405	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	9.731.535	9.731.535
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	300.420	300.420	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	9.731.535	9.731.535
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	17.710.363	17.710.363	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	674.510	674.510
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	17.710.363	17.710.363	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	4.597.616	4.597.616
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	51.280	51.280
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	4.408.129	4.408.129
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	478.886.588	460.392.871	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	478.886.588	460.392.871

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	275.000	275.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	275.000	275.000
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	63.465.064	62.061.966
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	63.465.064	62.061.966
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(6.321.366)	(5.686.532)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(5.014.263)	(4.560.709)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(1.307.103)	(1.125.823)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(11.572.522)	(8.772.175)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(11.547.522)	(8.747.175)
b) Tributuak Tributos	(25.000)	(25.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(260.000)	(260.000)
13. Entitateak emandako dirulaguntzak eta egindako transferentziak Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad	(46.451.176)	(48.483.259)
A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(865.000)	(865.000)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	605.000	605.000
a) Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak De participaciones en instrumentos de patrimonio	605.000	605.000
a2) Hirugarren enpresetakoak En terceros	605.000	605.000
20. Finantza-tresnen narriadura eta inorenganatzearen emaitzak Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	(2.500.000)	(2.500.000)
a) Narriadurak eta galerak Deterioros y pérdidas	(2.500.000)	(2.500.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	(1.895.000)	(1.895.000)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(2.760.000)	(2.760.000)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(2.760.000)	(2.760.000)

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(2.760.000)	(2.760.000)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	2.155.000	2.155.000
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	260.000	260.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) <i>Correcciones valorativas por deterioro (+/-)</i>	2.500.000	2.500.000
g) Sarrera finantzarioak (-) <i>Ingresos financieros (-)</i>	(605.000)	(605.000)
3. Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	-----	-----
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	605.000	605.000
b) Dibidendu-kobrantzak (+) <i>Cobros de dividendos (+)</i>	605.000	605.000
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	-----	-----
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(21.253.717)	(23.191.517)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>	(20.106.749)	(22.009.549)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(367.851)	(417.851)
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	(779.117)	(764.117)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(21.253.717)	(23.191.517)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	21.253.717	23.191.517
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) <i>Emisión de instrumentos de patrimonio (+)</i>	21.253.717	23.191.517
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	21.253.717	23.191.517
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	-----	-----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	-----	-----

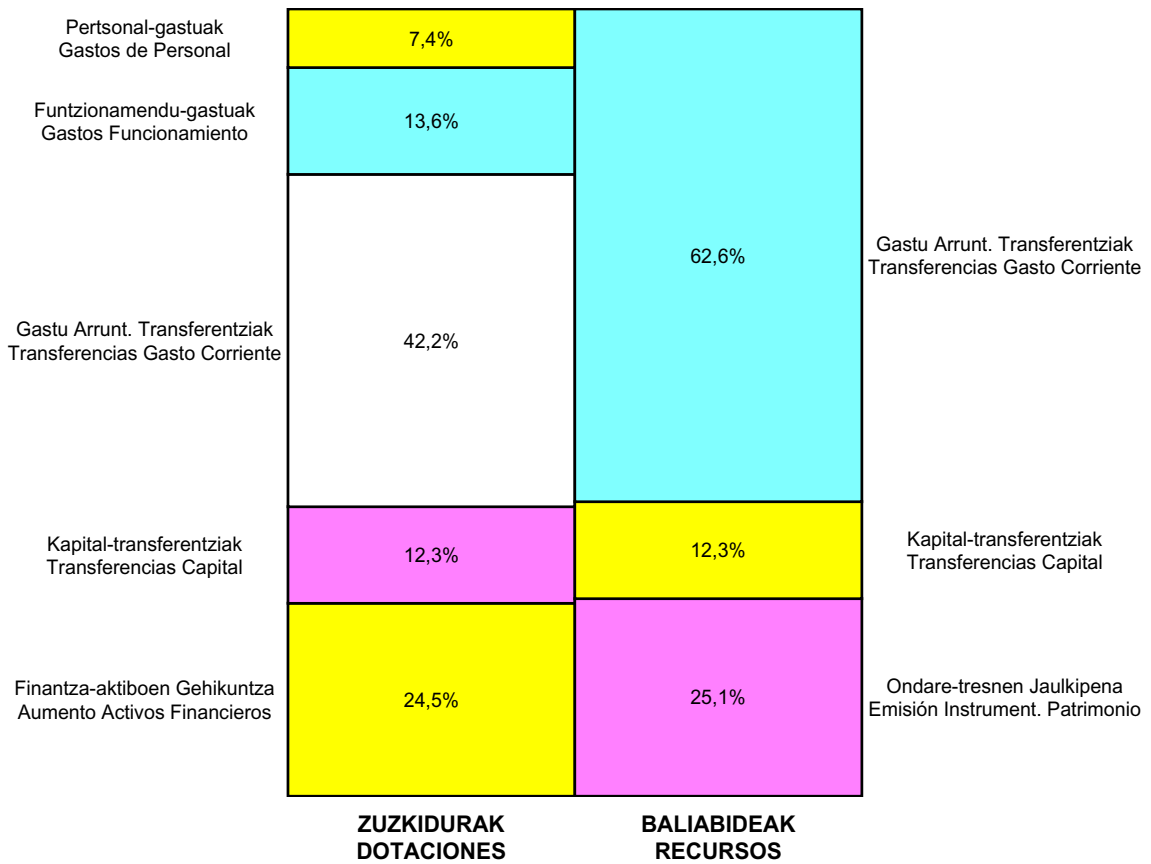
SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(2.760)	----	----	----	4.983	2.223
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	524.036	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	524.036
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	524.036	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	524.036
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	32.676	----	(132.722)	----	----	----	----	----	----	(100.046)
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	524.036	----	----	32.676	----	(132.722)	----	(2.760)	----	----	----	4.983	426.213
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	524.036	----	----	32.676	----	(135.482)	----	----	----	----	----	4.983	426.213
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(2.760)	----	----	----	----	(2.760)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	21.254	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	21.254
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	21.254	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	21.254
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	545.289	----	----	32.676	----	(135.482)	----	(2.760)	----	----	----	4.983	444.707

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	6.321.366	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	53.012.171
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	11.572.522	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	880.000
Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	35.998.283	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	10.452.893
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	367.851	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	21.253.717
Kapital-transferentziak Transferencias Capital	10.452.893		
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	20.885.866		
Guztira Total	85.598.781	Guztira Total	85.598.781

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	85.598.781	100	0	0	85.598.781



Parke

EUSKADIKO
PARKE BIZKAIA
TEKNOLOGIKOAK

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				14.621.900
3. ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS				14.621.900
221 Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones			14.621.900	
1	Lursailak urbanizatu Zientzia Parkea. Urbanización Parque Científico.	4.900.000		
2	Lursailak urbanizatu Abanton. Urbanización Abanto.	2.881.900		
3	Lursailak urbanizatu Abanton - sarrerak. Urbanización Abanto - accesos.	2.300.000		
4	EHUko Eraikin Nagusian eraikinean barne egokitzapena. Acondicionamiento Edificio Sede EHU-UPV.	400.000		
5	Tecnologi Parkeko Eraikina Geldon. Edificio Parque Tecnológico en Geldo.	800.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 5.500 M ; 2022 : 6.400 M			
6	Abanton eraikin nagusia. Edificio sede en Abanto.	2.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 1.781 M			
7	Zamudio eta Derion eraikinen barne egokitzapena. Acondicionamientos edificios Zamudio-Derio.	310.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 470 M ; 2022 : 130 M			
8	Aresti eraikinen egokitzapena. Acondicionamiento edificios Aresti.	950.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 500 M			
9	Altzariak. Mobiliario.	80.000		
III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO				14.400
2. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS				14.400
254 Pertsonalari emandako epe luzeko kredituak Créditos a largo plazo al personal			14.400	
IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)				3.447.677
2. KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO				600.000
520 Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito			600.000	
5201	Erabilitako kredituagatik epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo por crédito dispuesto		600.000	
3. TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				642.294
513 Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas			642.294	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		642.294	

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			2.205.383
521	Epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo		2.205.383	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				18.083.977

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			5.471.796
III.	JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR			551.965
130	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		551.965	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		454.102	
1	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzietatik jasoko direnak. BIC-Bizkaia 2018. A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial. BIC- Bizkaia 2018.	454.102		
1301	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. Bestelako administrazio publikoak Subvenciones oficiales de capital. Otras Administraciones Públicas		97.863	
1	Bizkaiko Foru Aldunditik jasoko direnak. BIC-Bizkaia 2018. A recibir de la Diputación Foral de Bizkaia. BIC-Bizkaia 2018.	97.863		
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			8.781.900
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			8.781.900
100	Kapital soziala Capital social		8.781.900	
1000	Kapital soziala. EAEko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		6.082.800	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, para financiar inversiones.	6.082.800		
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak Capital Social. Otras Aportaciones		2.699.100	
1	Inbertsioak finantzatzeko Bizkaiko Foru Aldundiak harpidetuko duen kapital- zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Diputación Foral de Bizkaia para financiar inversiones.	2.699.100		
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			2.000.000
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			2.000.000
170	Kreditu-erakundeekin dauden epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo con entidades de crédito		2.000.000	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			1.278.316
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION				18.083.977

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				1.475.808
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.184.608
640	Soldatak Sueldos y salarios		1.184.608	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		94.908	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		1.089.700	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			291.200
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		281.228	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		9.972	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				4.905.896
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			4.615.896
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		84.180	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		84.180	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		2.990.346	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		2.990.346	
1	Lorezaintza. Jardinería.	453.554		
2	Garbiketa. Limpieza.	645.489		
3	Egitura mekaniko-elektikoaren mantentzea. Mantenimiento mecánico-eléctrico.	529.856		
4	Igogailuak. Ascensores.	74.400		
5	Zaintza. Vigilancia.	504.414		
6	Telefonia. Telefonía.	45.000		
7	Bestelako gremioak. Gremios varios.	737.633		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		370.228	
1	Notaritzak eta Merkataritzako Erregistroa. Notaría y Registro.	3.380		
2	Aholkularitza ekonomikoa eta auditoretza. Asesoría económica y auditoría.	68.342		
3	Kalitatezko aholkularitza eta auditoretza. Asesoría de calidad y auditoría.	10.000		
4	Aholkularitza teknikoa. Asesoría técnica.	53.000		
5	Gela kudeaketa. Gestión de salas.	104.500		
6	Informatika-zerbitzuak. Servicios informáticos.	33.000		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7	Lanerako prestakuntza. <i>Formación laboral.</i>	42.117		
8	Aholkularitza fiskala eta merkataritza. <i>Asesoría fiscal y mercantil.</i>	55.889		
624	Garraioak Transportes		53.942	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		140.000	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		830	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		128.284	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		128.284	
628	Hornigaiak Suministros		717.298	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		717.298	
1	Energia. <i>Energía.</i>	583.966		
2	Ura. <i>Agua.</i>	93.732		
3	Gasa. <i>Gas.</i>	33.000		
4	Erregaia. <i>Combustible.</i>	6.600		
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		130.788	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		34.459	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		20.582	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		34.228	
1	Telefono, fax eta mezularitza. <i>Teléfono, fax y mensajería.</i>	34.228		
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		849	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		40.670	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			290.000
631	Bestelako tributuak Otros tributos		290.000	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			720.000
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON TERCEROS			720.000
662	Zorren interesak Intereses de deudas		720.000	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		720.000	
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			5.471.796
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				12.573.500

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				11.800.000
1.	SALMENTAK VENTAS			3.000.000
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak Venta de construcciones, terrenos y otros		3.000.000	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak Ventas de construcciones y terrenos		3.000.000	
1	Ekitaldian salgai dauden lursailak eta eraikinak. Parcelas de terreno y edificios a vender en el ejercicio.	3.000.000		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			8.800.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		8.800.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		8.800.000	
1	Komunitate gastuen eragina. Repercusión gastos de comunidad.	2.086.230		
2	Bestelako diru-sarrerak. Otros ingresos.	65.206		
3	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.	6.648.564		
IV. USTIAPENEN TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN				698.500
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		698.500	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		698.500	
1	Beste batzuk. Otras.	698.500		
V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS				75.000
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			75.000
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		75.000	
7690	Interes finantzarioak Intereses financieros		75.000	
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				12.573.500

Parke

EUSKADIKO
PARKE
TEKNOLOGIKOAK

BIZKAIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. sozietatea enpresa publikoa da, Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurkitzearen Garapen Ekonomiko eta Lehiakortasun Sailari atxikitakoa. Irailaren 24ko 288/1985 Dekretuak sozietatearen sorrera baimendu zuen, eta 1985eko irailaren 30ean eratu zen modu formalean.

Jaurkitzearen Industria eta Teknologia Politikaren baitan euskal sektore publikoak sustatutako Teknologia Parkea politika horren beste tresna gisa sortu zen. Bere helburu soziala ekimen eta inbertsio industrialak suspertu eta sustatzea da, goi-mailako teknologiko enpresak ez ezik, eduki berritzaile handiko industria- nahiz zerbitzu-jarduerak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura sortuz; era berean, unibertsitatearen, zentro teknologikoen eta enpresen artean teknologia eta ezagutza eskualdatzea bultzatzea du xede

Kapital soziala honela banatzen da:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI – Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia SPRI – Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	67,55
Bizkaiko Foru Aldundia Excm. Diputación Foral de Bizkaia	19,88
Azpiegiturak, S.A.	10,10
Zamudioko Udala Ayuntamiento de Zamudio	0,24
EHU/UPV	2,29
GUZTIRA TOTAL	100,00

2017an, Euskadiko Parke Teknologikoen Sarea osatzen duten gainerako kideekin batera, gogoeta estrategikoko prozesua gauzatu eta Misioa berrikusi zen, ondoko terminoetan:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi, cuya constitución, autorizada por Decreto 288/1985 del 24 de Septiembre, se materializó formalmente el 30 de septiembre de 1985.

El Parque Tecnológico, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura y la dotación de equipamientos que posibiliten la implantación de Empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Durante el año 2017, junto con el resto de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, se realizó un proceso de reflexión estratégica en el que se revisó la Misión, en los siguientes términos:

“Bizkaiko garapen teknologikorako eta berrikuntzarako ekarpenak egitea, modu erabakigarri eta iraunkorrean; betiere, enpresen, eragile teknologikoen eta unibertsitateen artean ezagutza-trukearen eta teknologia eskualdatzearen mesede. Horretarako, enpresa berritzaileen sorrera eta hazkundera sustatu ez ezik, kalitate handiko gune eta instalazioak nahiz balio erantsiko zerbitzuak ere eskaintzen ditu”.

Misioa eta misiotik eratorritako planak erabat koherenteak dira Eusko Jaurlaritzak aurrekontuetarako ezarri dituen jarraibideekin, hala nola epe ertaineko planak urtero zehaztea, eta, azken finean, Jaurlaritzaren ekintza, helburuak eta baita estrategia hedatzea ere.

“Ser un agente catalizador de la innovación y el desarrollo tecnológico en Euskadi, favoreciendo el intercambio del conocimiento y la transferencia tecnológica entre empresas, agentes tecnológicos y universidades, impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras y ofreciendo espacios e instalaciones de calidad y servicios de valor añadido, de manera sostenible.”

Esta misión y los planes que de ella emanan para la Sociedad son plenamente coherentes con las Directrices presupuestarias marcadas por el Gobierno Vasco, Directrices que son la concreción anual de los Planes a medio plazo y, en definitiva, de la acción de Gobierno, sus Objetivos y el despliegue de su Estrategia.

2. 2019KO LORPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak 2017-2020 epealdirako zehaztu duen Plan Estrategikoaren helburuak betetz, hauek izan dira ekitaldi honetan gauzatu diren alderdi nagusiak:</p> <p>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</p> <p>1.1. Euskal Erakundeekiko hurbiltasun handiagoa bultzatzea.</p> <p>Eusko Jaurlaritzarekin aldizkako koordinazioan aritzeko espazioak definitu eta sistematizatu egin dira, hala nola asteroko bilerak SPRI Taldeko zuzendaritzarekin eta hileroko bilerak Ekonomiaren Garapeneko eta Azpiegiturarako Sailarekin.</p> <p>Bizkaiko Foru Aldundiarekin eta campusak kokatuta dauden udalekin (Zamudio, Derio, Abanto, Leioa eta Bilbo) aldizkako koordinaziorako espazioak mantendu dira, gertutasuna areagotzeki begira.</p> <p>Era berean, 2019an, erakundeen arteko lan-mahaietako presentziari eutsi zaio (Eusko Jaurlaritza, BFA, Bilboko Udala, Parkea eta unibertsitateak); helburua da Zorrotzaurre Bilbo hirirako “Berrikuntzako Hiri Barruti”ko espazio berri gisa kontzeptualizatzea.</p> <p>Era berean, enpresa-sustapenarekin lotutako lurzorua edo zerbitzuak kudeatzen dituzten erakunde publikoekin harremanak erregularatasunez mantendu dira, eskaintza koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko (Sprilur, Azpiegiturak, Beaz, etab.).</p>		<p>En consonancia con los objetivos fijados en el marco del Plan Estratégico de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi para el periodo 2017-2020, las principales realizaciones del ejercicio han sido las siguientes:</p> <p>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</p> <p>1.1. Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <p>Se han definido y sistematizado los espacios de coordinación periódica con el Gobierno Vasco a través de reuniones semanales con la dirección del Grupo SPRI y reuniones mensuales con el Dpto. de Desarrollo Económico e Infraestructuras.</p> <p>Se han mantenido diferentes espacios de coordinación periódica con la Diputación Foral de Bizkaia y los Ayuntamientos implicados (Zamudio, Derio, Abanto, Leioa y Bilbao) en cada campus impulsando un mayor nivel de cercanía.</p> <p>Asimismo, durante el 2019, se ha mantenido la presencia en mesas de trabajo interinstitucional (Gobierno Vasco, DFB, Ayto. de Bilbao, el Parque y las Universidades) que tiene como fin conceptualizar Zorrotzaurre como nuevo espacio de “Distrito Urbano de Innovación” para la ciudad de Bilbao.</p> <p>Se mantiene asimismo contacto regular con las entidades públicas que gestionan el suelo o servicios vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias (Sprilur, Azpiegiturak, Beaz, etc.).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Aliatuei 2018an eginiko lehen inkestaren ondoren, 2019an Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen aliantzen kudeaketaren sistematika jarri da abian; horretarako, aldiaren behin bilerak egin dira, Sarearen estrategiaren hedapenean eragina duten jarduketak koordinatzeko.</p>		<p>Tras la primera encuesta a aliados llevada a cabo en 2018, a lo largo de 2019 se ha puesto en marcha la sistemática de gestión de alianzas de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, con la realización de reuniones periódicas para coordinar actuaciones que tengan impacto en el despliegue de la estrategia de la Red.</p>
<p>Parkeko aholkularien asebetetze-inkesta.</p>	4,77	<p>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del Parque.</p>
<p>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</p>		<p>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</p>
<p>2.1. Enpresa berriak erakartzeko egitekoa era proaktiboan sustatzea (batez ere, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorritz).</p>		<p>2.1. Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</p>
<p>2019an, CRM tresna bat garatu da; Euskadiko Parke Teknologikoen Sareko bezeroen kudeaketa errazteko tresna informatikoa da. Tresna horren bidez, bezeroak segmentatu eta merkataritza-eskaintzak egokitu daitezke, Parke bakoitzeko eragileen ekosistemari balioa emanez, intereseko merkatuak eta lehentasunezko sektoreak identifikatuz, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorritz.</p>		<p>Durante el 2019, se ha desarrollado una herramienta CRM, herramienta informática para facilitar la gestión de clientes de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi. Este instrumento permite segmentar los clientes y adaptar las ofertas comerciales poniendo en valor el ecosistema de agentes de cada Parque, identificando mercados de interés y sectores prioritarios en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3.</p>
<p>Euskadirako proiektu estrategikoak identifikatu eta atzemu dira Herrialdearen estrategia globalaren barruan, erakundeei misio komertzialetan eta bisita instituzionaletan lagunduta.</p>		<p>Además, se han identificado y captado proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, acompañando a las instituciones en misiones comerciales, visitas institucionales y colaborando con INVEST en la elaboración de ofertas a proyectos internacionales. (Visita a LUND).</p>
<p>Lurzoruaren okupazio maila.</p>	% 80	<p>Grado de ocupación del Parque.</p>
<p>2.2. Enpresa berrien inkubazio- eta hazte-prozesua finkatzea.</p>		<p>2.2. Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</p>
<p>BIC Bizkaiarekiko aliantza estrategikoa eta lankidetzakoa indartu da, Sarearekin adostutako eredu bat mantenduz inkubazio-fasean dauden enpresak kudeatzeko, atzemateko, garatzeko eta lekualdatzeko, hasierako fasetik Parke Teknologikora iristen diren arte.</p>		<p>Se ha reforzado la alianza estratégica y de colaboración con BIC Bizkaia, manteniendo un modelo consensuado con la Red para la gestión, la captación, el desarrollo y el tránsito de las empresas en incubación desde su fase inicial hasta su paso al Parque Tecnológico.</p>
<p>Horrela, ahalegina areagotu da zabalkunderako ekintzetan, bai BIC Bizkaiaren beraren jardueraren inguruan, bai inkubagailuan lankidetzan ari diren enpresenen inguruan. Horren xedea da BIC uzteko fasean dauden proiektuen segimendua egitea eta parkeetan geratzeko aukerak aztertzea.</p>		<p>Así, se han intensificado esfuerzos en acciones de difusión tanto de la actividad de la propia BIC Bizkaia, como de las empresas con las cuales se está trabajando en la incubadora; con el fin hacer seguimiento de los proyectos que están en fase de abandonar los BIC y analizar posibilidades para retenerlos en los parques.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2.3. Ezarritako enpresa eta erakundeekiko hurbiltasun handiagoa lortzea, haien beharrak eta hazteko aukerak atzemateko eta horri erantzuna emateko.</p> <p>Enpresak eta dauden erakundeak bisitatzeari dagokionez, irizpide komunak zehaztu dira Sarean. Hala, haien beharrak ezagutu ahalko dira, baita hazkunde-planak eta aukera berriak detektatu ere. 2019an, enpresei egituratutako 26 fidelizazio-bisita baino gehiago garatu dira, eta egin beharreko jarduketan segimendua CRM berriaren bitartez kudeatzen da.</p> <p>Zerbitzuen katalogo bat gauzatu da, zeinetan Parkeen erakundeen arteko kooperazioa eta harremanak sustatzera bideratutako balio erantsiko zerbitzuak definitu eta ezagutzera ematen diren, Parkeetako enpresa eta profesionalen gaitasunak indartzeko.</p> <p>Espainiako Parke Teknologikoen Sarean (APTE) eta IASP Nazioarteko Sarean parte hartzea sustatu da, teknologia-parkeen arteko lankidetzak eta ezagutzatrukea bultzatzeko. (APTE: Foro Transfiere eta Conferencia Internacional, IASP: Nantes eta Bucaramanga Kolonbian).</p> <p>Parkeko bezeroen asebetetze maila.</p> <p>3. HEDAPEN GEOGRAFIKO ORDENATUA</p> <p>Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea hedatzeko estrategia garatzea, epe luzerako jasagarritasun ekonomikoari eutsiz, campus guztietan enpresak atzemateko jarrera komertzial proaktiboarekin.</p> <ul style="list-style-type: none"> Egoitza/Campus berriak: <ul style="list-style-type: none"> Abanto-Ezkerraldea: 2019ko otsailaren 22an, urbanizazio-obrak eta sarbideetako obrak egikaritzeko eta egoitza-eraikina eraikitzeko erakundeen arteko hitzarmena sinatu zen, Eusko Jaurilaritzarekin eta Bizkaiko Foru Aldundiarekin elkarlanean. Sarbideen eraikuntza-lanak hasi dira, sektore teknologikoaren barne-urbanizazioaren 1. Fasea eta EIC-EGOITZA eraikina proiektu-fasean dago, Azpiegituren lidergopean. 	<p>8,2</p>	<p>2.3. Generar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</p> <p>Se han definido criterios comunes en la Red para la realización de visitas a empresas y entidades instaladas, orientadas a conocer sus necesidades y detectar planes de crecimiento y nuevas oportunidades. En 2019 se han desarrollado más de 26 visitas de fidelización estructuradas a empresas y el seguimiento de las actuaciones a realizar es gestionado a través del nuevo CRM.</p> <p>Se ha elaborado y difundido un catálogo de servicios en el que se definen y dan a conocer los servicios de valor añadido orientados a promover la cooperación y relaciones entre entidades de los Parques y reforzar las capacidades de las empresas y profesionales de los Parques.</p> <p>Se ha impulsado la participación en la Red de Parques Tecnológicos Españoles APTE, y también en la Red Internacional IASP, en acciones para impulsar la colaboración entre Parques Tecnológicos, intercambio de conocimiento. (APTE: Foro Transfiere y Conferencia Internacional, IASP: Nantes y Bucaramanga en Colombia).</p> <p>Grado de satisfacción de clientes del Parque</p> <p>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</p> <p>Desarrollar la estrategia de expansión del Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo, adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas en todos los campus.</p> <ul style="list-style-type: none"> Nuevas Sedes/Campus: <ul style="list-style-type: none"> Abanto-Ezkerraldea: el 22 de febrero de 2019 se firmó el convenio interinstitucional para la ejecución de las obras de Urbanización, de los accesos y construcción del edificio sede en coordinación con Gobierno Vasco y Diputación Foral de Bizkaia. Se han iniciado las obras de construcción de los accesos, la 1ª fase de la urbanización interior del sector tecnológico y el Edificio SEDE-EIC está en proceso de proyecto bajo el liderazgo de Azpiegituren.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Zorrotzaurre: 2019an, proiektuarekin aurrera egin da erakunde-mailan; horretarako, erakundeen arteko lan-mahaietan presentziari eutsi zaio (Eusko Jaurlaritza, BFA, Bilboko Udala, Parkea eta unibertsitateak); helburua da Zorrotzaurre Bilbo hirirako espazio berri gisa kontzeptualizatzea, bai eta Zorrotzaurreko etorkizuneko Hiri Teknologia Parkea zehaztuko duten ildo nagusiak kontzeptualizatzea ere, Berrikuntzako Hiri Barrutiaren eredu berri gisa eratzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> Egungo campusen garapena <p>Zamudio Derio: 2019an, Geldoko urbanizazio-lanak amaitu dira; horrela, gunean bezero berriak jartzeko espazio berriak sortzeko lanak ere amaitu dira. Gainera, beharrezko hirigintza-izapideekin jarraitu da, "Agarre" lurzoru-erreserba gisa zehazteko, 200.000 m² baino gehiago beharko lituzketen ezarpen posibleetarako. 2019an, Arestiko 3. egikaritze-unitatearen (UE3) hirigintza-tramitazioarako proiektuarekin jarraitu da, oraintsu jatorrizko UE1etik bereizi ondoren.</p> <p>EHU Zientzia Parkea Leioan: 2019an, Leioako egoitza-eraikinaren okupazio-maila altua izan da; horrela, UPV/EHUrekiko zuzeneko lankidetzaren eredu finkatu eta Campusa enpresentzako erreferente gisa sendotu da.</p> <p>4. ENPRESEN BERRIKUNTZARAKO ETA GARAPENERAKO INGURUNE EGOKIA</p> <p>4.1. Sareko enpresen arteko harremana eta lankidetzaren sustatuko dituzten balio erantsiko jarduketaren eta zerbitzuak definitzea, beste eragile batzuen bitartekari rola indartuz.</p> <p>Ezkerraldea-Meatzaldeari buruzko hitzarmena sinatu dute 2019aren otsailean Parkeak, Eusko Jaurlaritza eta BFAk, zeinetan EIC (Energy Intelligence Center) fabrikazio aurreratuko zentroa garatzeko lehen pausuak jasotzen baitira. Euskadiko energiaren sektoreko enpresen lehiakortasuna eta lidergoa garatu nahi da, adimen lehiakorra, garapen teknologikoa, ezagutzaren sorrera eta merkaturik aurreratuenetara sartzeko aukera oinarri hartuta.</p>		<p>Zorrotzaurre: Durante el 2019, se ha avanzado con el proyecto a nivel institucional, manteniendo la presencia en mesas de trabajo interinstitucional (Gobierno Vasco, DFB, Ayto. de Bilbao, el Parque y las Universidades) que tiene como fin conceptualizar Zorrotzaurre como nuevo espacio de oportunidad para la ciudad, y las principales líneas que definirán el futuro Parque Tecnológico Urbano de Zorrotzaurre, conformándose como un nuevo modelo de Distrito Urbano de Innovación.</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de los campus actuales <p>Zamudio Derio: Durante el 2019 se han finalizado las obras de urbanización de Geldo, terminando también las obras para la creación de nuevos espacios para la instalación de nuevos clientes en la zona. Además, se ha continuado con los trámites urbanísticos necesarios para la definición de "Agarre" como reserva de suelo para posibles implantaciones futuras que requieran más de 200.000 m². En 2019, se ha continuado con el proyecto para la tramitación urbanística de la unidad de ejecución 3 (UE3) de Aresti tras su reciente segregación de la UE1 original.</p> <p>Parque Científico UPV-EHU en Leioa: Durante el 2019, se ha alcanzado un alto grado de ocupación del edificio sede de Leioa, afianzando así el modelo de colaboración directa con UPV-EHU y consolidando el Campus como referente para las empresas.</p> <p>4. ENTORNO ÓPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>4.1. Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</p> <p>La firma del Convenio en febrero de 2019 entre Parque, Gobierno y DFB, sobre Ezkerraldea-Meatzaldea incluye los primeros pasos para el desarrollo del EIC (Energy Intelligence Center), Centro de fabricación avanzada donde desarrollar la competitividad y liderazgo internacional de las empresas del sector energético de Euskadi basado en la inteligencia competitiva, el desarrollo tecnológico, la generación de conocimiento y el acceso a los mercados más avanzados.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2019an, "ACCENTURE-EUSKADI Intelligent and Secure Industry Center" inauguratu da, Bizkaiko Teknologia Parkeko 602. eraikinean. Zentro horren jardueraren helburua da Euskadin 4.0 industria bultzatzea eta Zientzia eta Teknologiaren Euskal Sarearen lankidetzaz erraztuko duen esparrua sortzea.</p> <p>Berrikuntzarako inguru ezin hobea dela frogatu du Parkeak; izan ere, plataforma teknologikoak, ikerketa kooperatiboko zentroak, BERC zentroak (Basque Excellence Research Centre; egun, 3 zentro daude instalatuta Zientzia Parkean), unibertsitateko ikerketa-taldeak eta enpresetako I+G departamentuak kokatzen dira bertan.</p> <p>Naturklima – Klima Aldaketaren Fundazioa abiaraztea; haren eginkizun nagusia da sare zabalagoa eta inplikaturik dauden agenteen arteko lankidetzaz eta koordinazio sakona antolatzea; ekonomia berdearen testuinguruan gizarte- eta ekologia-trantsizioaren prozesuan bizkortzailea izango da.</p> <p>"Foro Parke"ren bigarren edizioaren eta "Networking Corners"en bidez -biak ere Parkeko enpresen arteko topaketarako eta hausnarketarako espazioak-, finkatu egin da datozen urteotan parke bakoitzean garatuko diren networkingeko ekintzen zehaztapena.</p> <p>Enpresentzako intereseko informazioa emateko ekintzak egin dira: jardunaldiak agenteekin (SPRI, EEE, CDTI, BILBOKO BURTSA ...), SPRIren antena finkatu da enpresekin bilerak hobeto egiteko, asteko buletinak bidaltzea.</p> <p>Networking-, prestakuntza- eta gaitze-ekintzak gauzatzeko, inguruko hainbat prestakuntza-erakunde eta eragilarekin aliantzak ezarri eta aldi behin ebaluatuko dira.</p> <p>Berrikuntza Irekiko ekintzak garatu dira, proiektu berrien eta ekimenen garapena sustatzeko Parkearen ingurunean. Horrela, berrikuntza-mekanismo berria jarri da abian, Hackathon bat, Parkeko enpresa eta pertsonen zuzenduta.</p> <p>Gainera, ART-EBT proiektua garatu da. Proiektua Parkeko enpresekin elkarlanean egin da, oinarri teknologikoko enpresetan Talentua Erakartzea eta Fidelizatzea sustatzeko.</p>		<p>En 2019 se ha inaugurado "ACCENTURE-EUSKADI Intelligent and Secure Industry Center", situado en el edificio 602 del Parque Tecnológico de Bizkaia. La actividad de este centro tiene como objetivo el impulso de la industria 4.0 en Euskadi y para la creación de un marco que facilite la colaboración de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología.</p> <p>El Parque ha demostrado ser un entorno óptimo de innovación, con la localización de Plataformas Tecnológicas, Centros de Investigación Cooperativa, Centros de Fabricación Avanzada, BERCs (Basque Excellence Research Centre, en la actualidad 3 instalados en el Parque Científico), Grupos de Investigación de la Universidad y Departamentos de I+D de empresas.</p> <p>La puesta en marcha Naturklima – Fundación de Cambio Climático cuya principal función es articular una red más extensa y profunda de colaboración y coordinación entre los agentes implicados, y que servirá como aceleradora en el proceso de transición socio-ecológica en el contexto de la economía verde.</p> <p>Con la celebración de la segunda edición del "Foro Parke" y la puesta en marcha del "Networking Corners", ambos espacios de encuentro y reflexión entre las empresas del Parque; se ha consolidado la definición de las acciones de networking que en los próximos años se desarrollarán en cada parque.</p> <p>Se han llevado a cabo acciones orientadas a proveer de información de interés a las empresas: celebración de jornadas con agentes (SPRI, EVE, CDTI, BOLSA DE BILBAO, ...), consolidación de la Antena de la SPRI para favorecer la realización de reuniones con las empresas, envío de boletines semanales.</p> <p>Para el desarrollo de las acciones de networking, acciones formativas y de capacitación, se han establecido alianzas con diferentes entidades formativas y agentes del entorno que serán evaluadas de manera periódica.</p> <p>Se han desarrollado acciones de Innovación Abierta para promover el desarrollo de nuevos proyectos e iniciativas en el entorno del Parque. Así se ha puesto en marcha un nuevo mecanismo de innovación, un Hackathon, dirigido a las empresas y personas del parque.</p> <p>Además, se ha desarrollado el proyecto ART-EBT. Proyecto en colaboración con empresas del parque promover la Atracción y Fidelización de Talento en empresas de base tecnológica.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Gainera, 2019an, lehen aldiz egin da Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkean "Parkea Music Fest" en hirugarren edizioa. Musika Jaialdi horretan, Parkeko enpresetako artistek musikaren bidez parte har dezakete, batasunerako bitarteko gisa, Parkeko enpresetako profesionalen arteko harremanak sustatzeko.</p> <p>2019an, CLUB PARKE elkarte martxan jarraitu du hiru lurraldeetan. Parkeetako enpresa eta langileak biltzen dituen kluba da, eta askotariko ekintzak antolatzen dituzte (kirola, ekintza sozialak, gastronomikoak edo kulturalak, besteak beste), laneko ingurua bizitzaz beteriko inguru bihurtzeko asmoz. 2019an zehar, klub honek Bizkaian egin diren lehen enpresa-olinpiadak antolatu ditu.</p> <p>4.2. Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko.</p> <p>IASPen parte hartzen jarraitzeaz gain, aurtien bisita batzuk egin dira Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen eskaintza aurkezteko: Lund, Nantes eta Bucaramanga (Kolonbia).</p> <p>4.3. Sarearen etorkizuneko azpiegiturak birdiseinatzea, eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plan bat definitzea, kalitate-estandar egokienak mantenduz.</p> <p>2019an, Parke Teknologikoen Sarearen ingurumen-kudeaketan lan egin da (adierazleak, prozedurak, etab.), haien jardueren ingurumenaren gainean duten inpaktua hobetzeko.</p> <p>2019an, jasangarritasuneko jarduketaren azterlanarekin hasi da, eraginkortasun energetikoa hobetzeko, eguzki-instalazio fotovoltaikoen aprobetxamenduaren edo exekuzioaren bidez, gure eraikinetako autokontsumorako edo aurrezpen energetikoko beste aukera batzuetarako.</p> <p>2019an, EPTSkon Mugikortasun Plana abiarazi da, Parke bakoitzean azterlan berezi batekin, bai eta Jasangarritasun Plana ere. Plan horien emaitzetatik mugikortasuneko eta irisgarritasuneko zenbait jarduketa sortuko dira, eta, Bizkaiaren kasuan, honako jarduketa hauek: Bideko aldaketak 300 Eraikinen gunean, Busupen pilotu baten azterlana, elkarlaneko tresna bidez autoa partekatzeko aukeraren analisia, tren+anezka+bizikleta konexioaren erabileraren sustapena...</p> <p>4.4. Emakumeak Zientzian.</p>		<p>Además, en 2019 se ha celebrado por primera vez en el Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia la tercera edición del "Parkea Music Fest". Se trata de un Festival de Música en el que artistas de las empresas del Parke pueden participar a través de la música, como medio de unión, para fomentar las relaciones entre profesionales de diferentes empresas del Parke.</p> <p>En 2019 se ha consolidado en los tres territorios el CLUB PARKE, como asociación de empresas, trabajadoras y trabajadores de los Parques desarrollando actividades deportivas, sociales, gastronómicas o culturales, que pretenden amplificar el entorno de trabajo a un entorno de vida. Durante 2019 este Club ha organizado las primeras Olimpiadas de Empresas celebradas en Bizkaia.</p> <p>4.2. Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p> <p>Además de mantener la participación en IASP, a lo largo del año se han realizado visitas en las que se ha presentado la oferta de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi: Lund, Nantes y Bucaramanga (Colombia).</p> <p>4.3. Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <p>A lo largo de 2019 se ha trabajado en la gestión ambiental de la Red de Parques Tecnológicos (indicadores, procedimientos, etc.) con el fin de mejorar el impacto medioambiental de su actividad.</p> <p>En 2019 se ha iniciado un estudio de actuaciones de sostenibilidad, para la mejora de la eficiencia energética, a través del aprovechamiento o la ejecución de instalaciones solares fotovoltaicas, para autoconsumo en nuestros edificios, u otras alternativas de ahorro energético.</p> <p>En 2019 se ha lanzado el Plan de Movilidad de la RPTE, con un estudio específico en cada Parque, así como el Plan de Accesibilidad. De los resultados de estos planes surgirán actuaciones en materia de movilidad y accesibilidad que en el caso de Bizkaia han generado las siguientes actuaciones: Modificaciones viarias en la zona de los Edificios 300, Estudio de un piloto de Busup, análisis de alternativa de compartir coche por herramientas colaborativas, fomento de uso de la conexión tren+lanzadera+bicicleta...</p> <p>4.4. Mujeres en Ciencia.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2019an, hirugarren aldiz parte hartu da Emakunde antolatutako Berdintasunerako Gunean, zientziaren eta teknologiaren sektorean emakumeek duten ikusgaitasuna areagotzeko. Emakumeen presentzia indartzen duten ekintzekin jarraituz, Parkeetan kokatutako enpresen inguru tekniko-zientifikoan.</p> <p>Aktiboki jardun da lankidetzan eta parte hartu da INSPIRA-STEAM ekimenean, neskatoen artean zientzia- eta teknologia-bokazioak sustatzeko.</p> <p>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUERAREN ERREALITATEAREN KANPOKO IKUSGARRITASUNA, ETA GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</p> <p>5.1. Parkeen ikusgarritasuna handitzea toki, Estatu eta nazioarte mailan, Parkean dauden enpresen errealitatea sustatuz.</p> <p>Euskadiko Teknologia Parkeen SAREAREN komunikazio-politikak bateratu ondoren, 2019an, Komunikazio Plana eratzen duten ekintzak garatu dira, Parkeen Sarearen jarduketa nagusiak zabaltzeko: Parkea Music Festen hirugarren edizioaren ospakizuna, Foro Parke, Emakumeak eta Zientzia, zenbait kirol-jarduera -besteak beste, olinpiadak- zabaltzea...</p> <p>Hiruhileko programazioari esker (ekitaldiak eta jardunaldiak) -enpresa-buletinaren bidez eman da haren berri-, Parkeko enpresen jarduerak hedatu dira eta partaidetza sustatu da.</p> <p>5.2. Zientzia eta teknologia gizarteari hurbiltzeko ekintzak garatzea eta bokazio zientifiko eta teknologikoak bultzatzea gazteen artean.</p> <p>Zientzia eta teknologia gizarteari hurbilarazteko eta gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak bultzatzeko ekintzak burutu dira, batez ere erakunde hauekin: Hetel, Ikaslan, Elhuyar eta Espainiako Zientzia eta Teknologia Parkeen Elkarte (APTE), zeintzuekin lankidetzara aurreikusten baita epe ertain-luzera begira.</p> <p>APTEk koordinatutako "Emakumeak, zientzia eta teknologia" proiektua gauzatu da, elkarre horretako kide diren 14 zientzia- eta teknologia-parkeren lankidetzarekin. Etorkizunean, neska gazte gehiagok ikasketa zientifiko eta teknologikoak aukera dezaten da programaren helburua.</p>		<p>En 2019 se ha participado por 3ª vez en el Foro para la Igualdad organizado por Emakunde con el fin de dar mayor visibilidad a las mujeres en el sector de la ciencia y tecnología. Dando así, continuidad a las acciones para conseguir que aumente la presencia de las Mujeres en el entorno técnico-científico en el que se desarrollan las empresas localizadas en los Parques.</p> <p>Se ha colaborado y participado activamente en la iniciativa INSPIRA-STEAM para el fomento de las vocaciones científico-tecnológicas entre las niñas.</p> <p>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</p> <p>5.1. Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p> <p>Tras la unificación de las políticas de comunicación de la RED de Parques Tecnológicos de Euskadi, a lo largo de 2019 se han desarrollado diferentes acciones que conforman el Plan de Comunicación, con el objetivo de difundir las principales actuaciones de la Red de Parques.: difusión de la celebración de la tercera edición del Parkea Music Fest, Foro Parke, Mujeres en la Ciencia, diversas actividades deportivas como las olimpiadas, etc.</p> <p>Por medio de la programación trimestral de eventos y jornadas y el envío mensual de las mismas a través del boletín empresarial se ha difundido la actividad de las empresas del Parque y se ha promovido la participación en las mismas.</p> <p>5.2. Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y Favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes.</p> <p>Las acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes se han desarrollado principalmente en colaboración con Hetel, Ikaslan, Elhuyar y la Asociación de Parques Científicos y Tecnológicos de España (APTE), entidades con las que se prevé una colaboración a medio-largo plazo.</p> <p>Se ha desarrollado el proyecto "Ciencia y Tecnología en femenino" coordinado por APTE y en colaboración de 14 parques científicos y técnicos miembros de la asociación. El programa tiene por objetivo aumentar en el futuro la elección entre el público juvenil femenino de estudios científicos y tecnológicos.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2019an, "ACCENTURE-EUSKADI Intelligent and Secure Industry Center" zentro berriaren jarduera hasi da; Euskadin aitzindaria den adimen-zentro gisa hasi du jarduera.</p> <p>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAMENDU ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</p> <p>6.1 Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduketan eta ekimenen garapenean sormenez lagunduko duena.</p> <p>2019an, 2017-2020rako Plan Estrategikoaren ondoriozko antolaketa-eredua finkatuta, lantalde berriak finkatu dira, gako diren proiektuak garatzeko, zeinak Parkeen SAREaren plan estrategikoaren ildoak lortzeko proiektu eragile gisa identifikatu baitira.</p> <p>Ekitaldi honetan, Berrikuntza Plana prestatu da; dokumentu horrek EPTSn berrikuntza lehentasun estrategiko gisa sistematikoki sustatzeko garatutako proiektu eta jarduketak jaso ditu. Honako hauek dira jarduketa horietako batzuk: Erronka bat Parkearentzat, Barnetik, Innotaldeak etab.</p> <p>6.2 Parkeen Sarea sozialki arduratsu izango den erakunde gisa finkatzera jotzea.</p> <p>2018an eginiko lehen gizarte-inkestaren ondoren, 2019an inkestaren emaitzen eta gizartean eragina izan duten zenbait ekintzen emaitzen feedbacka eman zaie inkestan lankidetzan jardun zuten eragileei.</p> <p>Era berean, Gizarte Erantzukizun Korporatiboko Eskuliburua prestatu da eta, horretarako, erlazioatutako intereseko taldeen beharrak asetzera bideratutako erantzukizun sozial korporatiboko politika bat identifikatu da.</p> <p>EPTSj jarraitu du, era berean, Plan Estrategikoa 2030erako Agendarekin eta garapen jasagarriko helburuekin konektatzeko hausnarketarekin, eta gizartean eragina duten beste ekintza batzuk egin ditu: babes-protokolo baten garapena, garapen jasagarriko helburuen eta kontabilitate sozialaren inguruko prestakuntza etab.</p> <p>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</p> <p>7.1. Lantalde ilusionatu, esperientziadun eta etorkizuneko proiektuarekin inplikaturakoa finkatzea.</p>		<p>En el 2019 ha comenzado la actividad del nuevo Centro "ACCENTURE-EUSKADI Intelligent and Secure Industry Center" iniciando su actividad como centro de inteligencia pionero en Euskadi.</p> <p>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</p> <p>6.1 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p> <p>Durante el 2019, consolidado el modelo organizativo derivado del PE 2017-2020 se han consolidado grupos de trabajo nuevos para el desarrollo de proyectos clave que se han identificado como proyectos tractores para la consecución de las líneas del plan estratégico de la RED de Parques.</p> <p>A lo largo de este ejercicio se ha elaborado el Plan de Innovación, documento que recoge el conjunto de proyectos y actuaciones desarrolladas en la RPTE para impulsar de manera sistemática la innovación como prioridad estratégica. Algunas de estas actuaciones son: Reto Parke, Barnetik, Innotaldes, etc.</p> <p>6.2 Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</p> <p>Tras la primera encuesta de sociedad realizada en 2018, durante el 2019 se ha dado feedback de los resultados de la misma y de las diferentes acciones con incidencia en la sociedad a los agentes que colaboraron en dicha encuesta.</p> <p>Asimismo, se ha elaborado el Manual de Responsabilidad Social Corporativa identificando una política corporativa orientada a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona.</p> <p>La RPTE ha continuado asimismo con la reflexión para conectar el Plan Estratégico con la Agenda 2030 y los ODS, y ha llevado otras acciones con impacto en la sociedad: desarrollo de un protocolo de patrocinios, formación en materia de ODS y Contabilidad Social, etc.</p> <p>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</p> <p>7.1. Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2019ko bigarren hiruhilekoan, Sarea osatzen duten pertsonen gogobetetasuna ezagutzeko inkesta egin da bigarren aldiz. Aurreneko inkestatik ondorioztatutako ekintzen jarraipenari esker, egun EPTSn diharduten pertsonen balorazio globala hobetu da.</p>		<p>En el segundo semestre de 2019 se ha llevado a cabo la tercera encuesta de satisfacción de personas de la Red. El seguimiento de las acciones derivadas de la encuesta anterior ha contribuido a mejorar la satisfacción global de las personas que trabajan en la RPTE.</p>
<p>Pertsonen gogobetetzea neurtzeko inkestaren ondoriozko ekintzen artean, honako hau nabarmentzen dugu: barneko komunikazio-planaren diseinua; ekintza horrek, nabarmentzekoak diren ekintzen artean, lurralde bakoitzean garatutako hileko informazio-bileren koordinazioa jaso du.</p>		<p>Entre las acciones derivadas de la encuesta de satisfacción de personas, destacamos el diseño del plan de comunicación interna, que entre las acciones destacables recoge una coordinación de las reuniones mensuales informativas desarrolladas en cada territorio.</p>
<p>Era berean, 360.-ko gaitasunen kontraste-sistema abian jarri izanak aukera eman du estrategiarekin koherentea den ebaluazio-sistema prestatzeko, bai eta Parkeen SAREaren ikaskuntzarako eta talentuaren garapenerako metodoa ere.</p>		<p>Asimismo, la puesta en marcha de un sistema de contraste de competencias 360. ha permitido elaborar un sistema de evaluación coherente con la estrategia, así como un método para el aprendizaje y desarrollo del talento de la RED de Parques.</p>
<p>Bestalde, Sarean prestakuntza-plana definitzeko prozesuari ekin zaio, 2017-2020 epealdirako Plan Estrategikoaren, Kudeaketa Aurreratuko Ereduaren eta zehaztutako gaitasunen arabera.</p>		<p>Se ha sistematizado asimismo el proceso de definición del Plan de formación de la Red conforme al PE 2017-2020, al Modelo de Gestión Avanzada y a las competencias definidas.</p>
<p>G40 taldea, EPTSa eratzen duten pertsona guztiak barne hartzen dituzten hiru hilean behingo bileren dinamika duena, 2017-2020rako estrategia zabaltzeko tresna gisa eta sareko lanaren kultura garatzeko espazio gisa finkatu da.</p>		<p>El equipo G40, con una dinámica de reuniones trimestrales que incluye a todas las personas que forman parte de la RPTE, se ha consolidado como herramienta para el despliegue de la estrategia 2017-2020 y como espacio para desarrollar la cultura de trabajo en Red.</p>
<p>Pertsonen Asebetetze maila.</p> <ul style="list-style-type: none"> • BZTE. • Euskadiko Teknologia Parkeen Sarea. 	<p>7,35</p> <p>7,35</p>	<p>Grado de Satisfacción de Personas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • PCTB. • RPTE.
<p>7.2. Barneko kudeaketa-sistemak hobetzea, eta sareko kudeaketa-sistema aurreratu baterantz jotzea.</p>		<p>7.2. Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</p>
<p>EPTSrako 2018an brontzezko A eskuratu ondoren, 2019an ebaluazio-txostenean adierazitako indarguneak eta hobekuntza-arloak aztertu dira, eta beharrezko egokitzapenak egiten joan dira kudeaketa aurreratuko ereduaren, funtzionamendua finkatzeko eta Sarean emaitzak eskuratzeko. Egokitzapen horien ezarpen-maila balioesteko, EPTSk autoebaluazioa egin du, ekitaldia amaitzean.</p>		<p>Tras la obtención de la A de bronce en 2018 para la RPTE, durante 2019 se han analizado los puntos fuertes y áreas de mejora señalados en el informe de evaluación, y se han ido realizando los ajustes necesarios en el modelo de gestión avanzada para consolidar el funcionamiento y para la obtención de resultados en Red. Para valorar el grado de implementación de dichos ajustes, la RPTE ha realizado una autoevaluación al finalizar el ejercicio.</p>
<p>Ildo horretan, EPTSn kudeaketa-sistema hobetzeko eta bateratzeko, proiektu bat jarri da abian, prozesuen mapa zehazteko eta prozedurak hobetzeko eta, Sare mailan, helburu eta adierazlearen segimendua hobetzeko.</p>		<p>En esa línea, con el fin de mejorar y unificar el sistema de gestión de la RPTE, se ha puesto en marcha un proyecto para la definición del Mapa de procesos y la unificación de procedimientos y mejora del seguimiento de objetivos e indicadores a nivel de Red.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Beste alde batetik, proiektuen araberako kudeaketarako proiektu pilotua jarri da abian eta, horretarako, lantalde bereziak sortu dira identifikatutako proiektu bakoitzerako. Erakundeko ia pertsona guztiei lidergorolak esleitu zaizkie, eta lidergoan eta proiektuen kudeaketan oinarritutako prestakuntza-ekintzaren bidez sendotu dira. Proiektuen helburua izango da bezeroentzako arreta hobetzea, kudeaketa-sistema hobetzea eta EPTSa eratzen duten hiru sozietateen jarduerak homogeneizatzea.</p> <p>Ildo horretatik, Plan Estrategikoaren eta plan horren lorpen-maila neurtzeko adierazle nagusien jarraipena egiteko sistema diseinatu eta ezarri da (aginte-koadro estrategikoa eta aginte-koadro integrala).</p> <p>8. JASANGARRITASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA</p> <p>8.1. Egoera ekonomiko-finantzario saneatua mantentzea.</p> <p>Zorpetze-, kaudimen- eta likidezia-ratio guztiek bilakaera positiboa izan dutenez, etorkizunean inbertsio posibleak egiteko egoera hobean dago BZTP.</p> <p>BZTPren jabetzakoak diren eta alokairuan dauden eraikinen okupazioak gora egin du; 2018an, hain zuzen %75 baino handiagoa zen.</p> <p>Autofinantzaketa-mailari dagokionez, 2018ko indizeak gaintu dira 2019an.</p> <p>Alokairuarekin lotutako sarrerak (miloi eurotan).</p> <p>8.2 Finantzatzeko formula eta tresna berriak baloratzea, epe luzeko zuhertasun eta jasangarritasun ekonomikoko irizpide batetik.</p> <p>Gure bezeroak finantzatzeko formula berriak aztertu dira, eta Parkeetan hirugarrenen espazioak okupatzeko aukerak aztertu dira.</p>	<p>8,8</p>	<p>Por otro lado, se ha puesto en marcha un proyecto piloto de Gestión por Proyectos, creando grupos de trabajo específicos para cada proyecto identificado. Se han atribuido roles de liderazgo a prácticamente el 100% de personas de la organización, y se les ha reforzado con una acción formativa centrada en el liderazgo y gestión de proyectos. Los proyectos tendrán como finalidad la mejora de la atención a los clientes, la mejora del sistema de gestión y la homogeneización de las actividades de las tres sociedades que conforman la RPTE.</p> <p>En este marco, se ha seguido trabajando en un sistema de seguimiento del PE y de los principales indicadores para medir el grado de consecución del mismo (cuadro de mando estratégico y cuadro de mando integral).</p> <p>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO FINANCIERA</p> <p>8.1. Mantener una situación económico-financiera saneada.</p> <p>Todos los ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez del PCTB han evolucionado positivamente, colocándole en una mejor situación para poder acometer posibles inversiones futuras.</p> <p>La ocupación de los edificios propiedad del PCTB en alquiler ha evolucionado positivamente, superando el 75% de 2018.</p> <p>El nivel de autofinanciación ha superado en 2019 los índices de 2018.</p> <p>Ingresos por arrendamiento (millones de euros).</p> <p>8.2 Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</p> <p>Se han explorado nuevas fórmulas de financiación para nuestros clientes y se han estudiado alternativas para la ocupación de espacios de terceros en los Parques.</p>

3. 2020ko URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako egindako Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen Plan Estrategikoa zortzi helburu estrategikotan gauzatzen da, eta helburu horiek dira lehentasunezko jarduketa-ardatzak. Helburu horiek 20 ildo estrategikotan zehazten dira, dagozkien ekintza eta adierazleekin.</p> <p>Gainera, 2020an, lehen hiruhilekoan EPTSren 2020-2024rako Plan Estrategiko Berria abiaraziko da, helburu argi batekin: "Sareko Funtzionamendua Sendotzea".</p> <p>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</p> <p>1.1 Euskal Erakundeekiko hurbiltasun handiagoa bultzatzea.</p> <p>Eusko Jaurlaritzarekin, Foru Aldundiekin eta Udalekin aldizkako batzarrak egiten jarraitzea lurralde bakoitzean, hurbiltasun-maila handiagoa bultzatzeko.</p> <p>Enpresa-sustapenarekin lotutako lurzorua edo zerbitzuak kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekiko lankidetzarekin jarraitzea, eskaintzak koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko.</p> <p>Gertaera edo jardunaldien antolaketa bultzatzeko beharrezko bitartekoak sustatzea eta erraztea, Parkean beren enpresek egiten dutenaren zabalkundea egiteko eta gertaera horietan erakundeen parte-hartzea sustatzeko.</p> <p>Parkeko aholkularien asebetetze-inkesta.</p> <p>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</p> <p>2.1. Enpresa berriak erakartzeko egitekoa era proaktiboan sustatzea (batez ere, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorritz).</p> <p>Euskadirako proiektu estrategikoak identifikatzea eta atzematea Herrialdearen estrategia globalaren barruan, erakundeek misio komertzialetan eta bisita instituzionaletan lagunduta.</p> <p>Parkeen SARE osorako bezeroen kudeaketa errazteko CRM tresna informatikoa etengabe hobetzen jarraitzea, bezeroak segmentatu ahal izateko, baita Negozioen Garapeneko ekintzak eta zerbitzuen eskaintza segmentu bakoitzari egokitzeko ere.</p>	<p>4,78</p>	<p>El Plan Estratégico realizado de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, para el período 2017-2020, se materializa en 8 Objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se concretan en 20 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones e indicadores.</p> <p>Gainera, 2020an, lehen hiruhilekoan EPTSren 2020-2024rako Plan Estrategiko Berria abiaraziko da, helburu argi batekin: "Sareko Funtzionamendua Sendotzea".</p> <p>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</p> <p>1.1 Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <p>Dar continuidad a las reuniones periódicas con el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y los Ayuntamientos en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía.</p> <p>Dar continuidad a la colaboración con todas las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias.</p> <p>Promover y facilitar los medios necesarios para impulsar la realización de eventos o jornadas para difundir en el Parque lo que hacen sus empresas y promover la participación de instituciones en los mismos.</p> <p>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del Parque</p> <p>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</p> <p>2.1. Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</p> <p>Identificar y captar proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales.</p> <p>Mejora continua de la herramienta CRM, para facilitar la gestión de clientes para el conjunto de la RED de Parques, que permita segmentar los clientes y adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio, la oferta de servicios de cada segmento y la elaboración de ofertas comerciales.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Pizgarri eta finantzaketa-formula alternatiboko politika garatzea. 3 Parkeen prezio-politika eguneratzea eta homogeneizatzea, enpresa-egitasmoak erakartzeari begira; eta urteko berrikuspena egitea.</p> <p>Enpresa berriak erakartzea bultzatuko duten aliantza estrategikoak mantentzea preskriptoreekin, pizgarrien politika bat eta finantzazio-formula alternatiboak garatuta.</p> <p>Lurzoruaren okupazio maila.</p> <p>2.2. Enpresa berrien inkubazio- eta hazte-prozesua finkatzea.</p> <p>BIC Bizkaiarekiko aliantza estrategikoa eta lankidetzakoa finkatzea, Sarearekin adostutako eredu bat mantenduz inkubazio-fasean dauden enpresak kudeatzeko, atzemateko, garatzeko eta lekualdatzeko, hasierako fasetik Parke Teknologikora iristen diren arte.</p> <p>Beste eragile batzuekiko bitartekaritza-lana indartzea, proiektu berriak identifikatzeko eta erakartzeko, informazioa etengabe partekatuz eta ekintzaileekiko hurbiltasuna bultzatuz.</p> <p>2.3. Ezarritako enpresa eta erakundeekiko hurbiltasun handiagoa lortzeko lanean jarraitzea, haien beharrak eta hazteko aukerak atzemateko eta horri erantzuna emateko.</p> <p>Ezarritako enpresak eta erakundeak bisitatzeko plana finkatzea, haien beharrak ezagutzera eta hazteko dituzten aukerak eta planak ezagutzera bideratutakoa.</p> <p>Parkeko bezeroen asebetetze maila.</p>	<p>81%</p> <p>8,25</p>	<p>Desarrollar una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas. Actualización y homogeneización de la Política de Precios de los 3 PPTs para la atracción de proyectos empresariales y revisión anual.</p> <p>Mantener las alianzas estratégicas con prescriptores que favorezcan la atracción de nuevas empresas mediante el desarrollo de una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas.</p> <p>Grado de ocupación del Parque.</p> <p>2.2. Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</p> <p>Consolidar la alianza estratégica y de colaboración con BIC Bizkaia, manteniendo un modelo consensuado con la Red para la gestión, la captación, el desarrollo y el tránsito de las empresas en incubación desde su fase inicial hasta su paso al Parque Tecnológico.</p> <p>Reforzar la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos, compartiendo información de manera permanente e impulsando el acercamiento a los y las emprendedoras.</p> <p>2.3. Seguir trabajando para alcanzar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</p> <p>Desarrollar el plan de visitas a las empresas y entidades instaladas orientado a conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento. El seguimiento de las visitas quedará reflejado en el CRM.</p> <p>Grado de satisfacción de clientes del Parque.</p>
<p>3. HEDAPEN GEOGRAFIKO ORDENATUA</p> <p>Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea hedatzeko estrategia garatzea, epe luzerako jasagarritasun ekonomikoari eutsiz, campus guztietan enpresak atzemateko jarrera komertzial proaktiboarekin.</p> <ul style="list-style-type: none"> Egoitza/Campus berriak: <p>Abanto-Ezkerraldea: Eusko Jaurlaritzarekin eta Bizkaiko Foru Aldundiarekin koordinatuta, egoitza-eraikina urbanizatzeko, sartzeko eta eraikitze obrak gauzatzeko prozesu betean. 2020an, eraikuntza-prozesua bateratu beharko da beste sektore batzuetako bezero berriak erakartzearekin, hala nola energia eta 4.0 industria, campus berria garatzeko.</p>		<p>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</p> <p>Desarrollar la estrategia de expansión del Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo, adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas en todos los campus.</p> <ul style="list-style-type: none"> Nuevas Sede/Campus: <p>Abanto-Ezkerraldea: En pleno proceso de ejecución de las obras de Urbanización, de los accesos y construcción del edificio sede en coordinación con Gobierno Vasco y Diputación Foral de Bizkaia. Durante 2020 el proceso de construcción deberá compaginarse con la captación de nuevos clientes de sectores como energía e industria 4.0, para el desarrollo del nuevo campus.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Zorrotzaurre: proiektua maila instituzionalean adostea eta instituzioen arteko lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea (Eusko Jauriaritza, BFA, Bilboko Udala, Parkea eta unibertsitateak). Proiektuaren uneko egoera berrikustea, eta Parkeak izan beharreko rola eta esparruaren kudeaketa-eredua definitzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Egungo campusen garapena. <p>Zamudio eta Derio: edukiera handitzea, espazioari dagokionez bezeroek egin litzaketen eskariei aurre hartuz. Agarre guneari balioa emateko eta, hala, enpresa ugari ezartzeko gune estrategiko gisa erabilgarri jartzeko beharrezkoak diren hirigintza-izapideekin jarraitzea eta 3. egikaritze-unitatearen (UE3) hirigintza-izapidea amaitzea, jatorrizko UE1 unitatetik banandu ondoren, eta Geldoko eremu urbanizatu berrian eraikin berria egiteko proiektuaren hasiera, betiere, bezeroek lurzorua erabiltzeko egindako benetako eskarien arabera.</p> <p>EHU Zientzia Parkea Leioan: Campusa garatzeko aurrerapenak egitea, EHUrekiko zuzeneko lankidetzarekin, erabilgarri dauden espazioetara enpresak eta proiektuak erakartzeko, espazio berriak eraikitzea behar dezaketen lehentasunezko proiektuak eta sektore estrategikoak identifikatuz.</p> <p>4. ENPRESEN BERRIKUNTZARAKO ETA GARAPENERAKO INGURUNE EGOKIA</p> <p>4.1. Sareko enpresen arteko harremana eta lankidetzaren sustatuko dituzten balio erantsiko jarduketara eta zerbitzuak definitzea, beste eragile batzuen bitartekari rola indartuz.</p> <p>CFAAren jarraipenari buruzko hausnarketa-prozesuan parte hartzea, bizitzako lehen 7 urteak beteko dituela aintzat hartuta.</p> <p>Enpresen beharrak detektatzeko eta eskaintza definitua sortzeko aukera ematen duen informazioa eskuratzeko mekanismoak diseinatu eta martxan jartzea.</p> <p>Elkarlaneko inguruneak garatzea, enpresen arteko kooperazioa sustatzeko eta proiektu berriak sortzeko.</p>		<p>Zorrozaurre: Consensuar el proyecto a nivel institucional, manteniendo la presencia en mesas de trabajo interinstitucional (Gobierno Vasco, DFB, Ayto. de Bilbao, el Parque y las Universidades). Revisar el estado actual del proyecto, definir el papel a adoptar por el Parque y el modelo de gestión del ámbito.</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de los campus actuales. <p>Zamudio Derio: Dotar al área de mayor capacidad, anticipando la posible demanda de espacio de clientes por tres vías principales. Continuar con los trámites urbanísticos necesarios para poner en valor la zona de Agarre como zona estratégica disponible para una gran implantación empresarial. Finalización de la tramitación urbanística de la unidad de ejecución 3 (UE3) de Aresti tras su reciente segregación de la UE1 original e inicio del proyecto para la construcción de un nuevo edificio en la nueva zona urbanizada de Geldo, siempre en función a la demanda real de suelo o locales por parte de las empresas.</p> <p>Parque Científico UPV-EHU en Leioa: Avanzar en el desarrollo del Campus, en colaboración directa con UPV-EHU, para la atracción de empresas y proyectos en los espacios disponibles, Identificando proyectos prioritarios y sectores estratégicos que puedan requerir la edificación de nuevos espacios.</p> <p>4. ENTORNO ÓPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>4.1. Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</p> <p>Participar en el proceso de reflexión sobre la continuidad del CFAA ante el vencimiento de los 7 primeros años de vida.</p> <p>Diseño y puesta en marcha de mecanismos para la detección de las necesidades de las empresas y la obtención de información que permita la generación de una oferta definida.</p> <p>Desarrollo de entornos colaborativos para promover la cooperación entre empresas y la generación de nuevos proyectos.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Interesekoa den hainbat informazio ematea enpresei.</p> <p>EIC eraikitzen hasia Ezkerraldea-Meatzaldeko Teknologia Parkean, 2021ean abiaraztea aurreikusten bada ere.</p> <p>Enpresa bezeroei etengabe entzutea (2.3). Enpresentzako networking-ekintzen urteko plana eta egutegia (Foro Parke).</p> <p>Maila goreneko eta eragin handiko jarduketak eta zerbitzuak garatzeko funtsezko enpresa aliatuak eta kolaboratzaileak identifikatzea. Parkeak jarduketa eta zerbitzu horiek ematen lagunduko du erraztaile gisa, betiere harremanerako eta lankidetzarako eredia behar bezala definituta.</p> <p>Hiru Parkeetan inkesta berbera eta homogeneousatua erabiltzea enpresa bezeroen gogobetetze maila ezagutzeko, eta enpresa hornitzaileentzako inkesta banatzea.</p> <p>Enpresetan diharduten pertsonen prestakuntza eta gaitasunak bultzatzeko ekintzak gauzatzea.</p> <p>Zerbitzu osagarriak eskaintzea enpresei eta pertsoneri (Club Parke, Udalekuak, osasuna eta ongizatea, Bioeskola...).</p> <p>4.2. Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko.</p> <p>Nazioarteko bisitak areagotzea, intereseko espazio horietan garatzen diren joerak, proiektu eta zerbitzu bereziak eta jardunbide egokiak aztertzeo aukera emango duten lankidetzak-harremanak ezarri. Jardunbide egoki horiek ekartzea (4.1).</p> <p>IASP elkartearekiko harremana areagotzea. Nazioarteko beste parke batzuekiko lankidetzak bultzatzea.</p> <p>4.3. Sarearen etorkizuneko azpiegiturak berriseinatzea, eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plan bat definitzea, kalitate-estandar egokienak mantenduz.</p> <p>Pixkanaka aztertutako proiektuak abian jartzea, eraginkortasun energetikoa hobetzeko, eguzki-instalazio fotovoltaikoen aprobetxamenduaren edo exekuzioaren bidez, gure eraikinetako autokontsumorako edo aurrezpen energetikoko beste aukera batzuetarako.</p>		<p>Proveer a las empresas de información de diferentes ámbitos de interés.</p> <p>Iniciar la construcción, en el Parque Tecnológico de Ezkerraldea-Meatzaldea, del EIC, aunque su puesta en servicio está prevista para el 2021.</p> <p>Escuchar permanentemente a las empresas clientes (2.3). Plan anual y calendario de acciones de networking para empresas (Foro Parque).</p> <p>Identificar empresas aliadas y colaboradoras clave para el desarrollo de las actuaciones y servicios de alto nivel e impacto. El parque será un acompañante en la prestación de estos como facilitador, siempre mediante la adecuada definición del modelo de relación y colaboración.</p> <p>Poner en marcha la encuesta de satisfacción de empresas clientes homogeneizada en los tres Parques y lanzar la encuesta de empresas proveedoras.</p> <p>Desarrollar acciones para la formación y capacitación de las personas de las empresas.</p> <p>Ofrecer a las empresas y personas servicios complementarios (Club Parke, Udalekuak, salud y bienestar, Bioeskola...).</p> <p>4.2. Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p> <p>Intensificar las visitas internacionales estableciendo relaciones de colaboración, que permitan analizar las tendencias, proyectos y servicios diferenciales y buenas prácticas desarrolladas en estos espacios de interés. Trasladar estas buenas prácticas (4.1).</p> <p>Intensificar la relación con IASP. Fomentar colaboraciones con otros parques internacionales.</p> <p>4.3. Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <p>Puesta en marcha paulatina de los proyectos estudiados, para la mejora de la eficiencia energética, a través del aprovechamiento o la ejecución de instalaciones solares fotovoltaicas, para autoconsumo en nuestros edificios, u otras alternativas de ahorro energético.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>EPTSren Mugikortasun eta Jasangarritasun Planen emaitzetatik arlo horien gaineko jarduketak sortuko dira, eta horiek eragina izango dute honako hauetan: Parkera autoz sartzeko aukera murriztea; aparkaleku-kopuru handiagoa egotea; garraiorako elkarlaneko tresnak egotea, esaterako, BUSUP edo beste batzuk; garraio kolektiboa areagotzea...</p> <p>Lankidetzeta/harreman informaleko espazioak sortzea (sormen-gelak edo mugikortasun-espazioak) Bizkaiko Parkeko instalazioetan.</p> <p>Ingurumenaren gaineko inpaktua arintzeko mekanismoak etengabe identifikatzea, eraginkortasun energetikoa ebaluatzeari dagokionez, 2019ko auditoretzetan detektatutako eta lehentasuna eman zaien hobekuntza-arloak aplikatzeari begira.</p> <p>4.4. Emakumeak Zientzian.</p> <p>2019an garatutako Berdintasun Plana lantzen eta ezartzen jarraitzea.</p> <p>Emakumeen presentzia indartzen duten ekintzekin jarraitzea, Parkeetan kokatutako enpresen inguru tekniko-zientifikoan.</p> <p>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUERAREN ERREALITATEAREN KANPOKO IKUSGARRITASUNA, ETA GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</p> <p>5.1. Parkeen ikusgarritasuna handitzea toki, Estatu eta nazioarte mailan, Parkean dauden enpresen errealitatea sustatuz.</p> <p>Komunikazio-plan xehatua gauzatzea, ad hoc aurkezpen komertzialak barne hartuta; intereseko jarduera ekonomikoko inguruetan dugun presentzia areagotzea eta Parkeari kanpo-ikusgaitasuna ematen dioten giltzarriak identifikatzea.</p> <p>Komunikazioko tresnen irismena, edukia, inpaktua eta hedapen-eremua berrikustea (WEBGUNEAK, EUSKOTEK, PARKEA, enpresa-buletina, etab.).</p> <p>Berrikuntzari buruzko gertaera bat antolatzea urtero (hitzaldiak), prestigiodun pertsona batekin, Parkea erreferentziaz posizionatzeko.</p> <p>Parkean dauden enpresek eta erakundeek Parkearen komunikazio-ekintzetan eta kanpoan promozionatzeko ekintzetan duten parte-hartzea handitzea.</p>		<p>De los resultados de los Planes de Movilidad y de Accesibilidad de la RPTE, surgirán actuaciones en estas materias que redundarán en una reducción del acceso al Parque en coche, la disponibilidad de mayor número de aparcamientos, así como la disposición de herramientas colaborativas para el transporte, como el BUSUP u otros, el incremento del transporte colectivo...</p> <p>Generar espacios de colaboración/relación informal (salas de creatividad o espacios de movilidad) en las instalaciones del Parque de Bizkaia.</p> <p>Identificar permanentemente mecanismos para la mejorar el impacto medioambiental, en aplicación de las áreas de mejora detectadas y priorizadas en las auditorias de eficiencia energética realizadas en 2019.</p> <p>4.4. Mujeres en Ciencia.</p> <p>Continuar trabajando e implementando el Plan de Igualdad desarrollado en 2019.</p> <p>Dar continuidad a las acciones para conseguir que aumente la presencia de las Mujeres en el entorno técnico-científico en el que se desarrollan las empresas localizadas en los Parques.</p> <p>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</p> <p>5.1. Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p> <p>Cumplir el Plan de comunicación en detalle con la elaboración de presentaciones comerciales ad hoc, la intensificación de nuestra presencia en todos los entornos de actividad económica de interés, la identificación de actores clave que aporten visibilidad exterior al Parque.</p> <p>Revisar el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación (WEB, EUSKOTEK, PARKEA, boletín empresarial, etc.).</p> <p>Organizar, anualmente, un evento relativo a la innovación (charlas), con una persona prestigiosa, para posicionar al Parque como referente.</p> <p>Lograr una mayor participación de las empresas y entidades instaladas en las acciones de comunicación y promoción exterior del Parque.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>5.2. Zientzia eta teknologia gizarteari hurbiltzeko ekintzak garatzea eta bokazio zientifiko eta teknologikoak bultzatzea gazteen artean.</p> <p>Hezkuntzaren alorreko eragile eta instituzio publikoekiko lankidetzaren areagotzea, gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak bultzatzen dituzten ekintzak indartzeko (Ikaslan, Hetel, Elhuyar...).</p> <p>Xede-publikoa identifikatzea eta gazteenak teknologiarantz zein enpresen errealitateara hurbiltzeko tresna berriak arakatzeko, hezkuntza-materialaren garapena sustatzeko lor daitezkeen kolaborazioak aztertzea.</p>		<p>5.2. Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y Favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes.</p> <p>Intensificar la colaboración con agentes e instituciones públicas en el ámbito de la educación para reforzar las acciones que favorezcan las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes (Ikaslan, Hetel, Elhuyar...).</p> <p>Identificar el público objetivo y explorar nuevas herramientas de acercamiento tanto a la tecnología como a la realidad empresarial a los y las más jóvenes, estudiando posibles colaboraciones para promover el desarrollo de material educativo.</p>
<p>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAMENDU ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</p> <p>6.1 Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduketan eta ekimenen garapenean sormenez lagunduko duena.</p> <p>Proiektu edo jarduketa berritzaileak identifikatzen lagunduko duten barne-mekanismoak eta -dinamikak finkatzeko, 2017-2020rako Berrikuntza Plana abiaraziko da. Garatuko diren ekintzen artean, honako hauek nabarmentzen ditugu: Parkearentzako Erronka bat ekimenaren formatu berria zabaltzea, Barnetik-en (barne-berrikuntzako ekimena) hautatutako proiektua abiaraztea, Innotalde izeneko lantaldeak etab.</p> <p>Era berean, espazio berriak garatuko dira berrikuntza sustatzeko, besteak beste, Berrikuntzarako Foroak (Berrikuntza Txokoak).</p>		<p>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</p> <p>6.1 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p> <p>Con el objetivo de consolidar mecanismos y dinámicas internas que contribuyan a la identificación de proyectos o actuaciones innovadoras se llevará a cabo el Plan de Innovación 2017-2020. Entre las acciones que se desarrollarán, destacamos el despliegue de un nuevo formato de la iniciativa Reto Parke, la puesta en marcha del proyecto seleccionado en Barnetik (iniciativa de innovación interna), los grupos de trabajo denominados Innotaldes, etc.</p> <p>Se desarrollarán asimismo nuevos espacios para fomentar la innovación, como los Foros para la Innovación (Berrikuntza Txokoak).</p>
<p>6.2. Parkeen Sarea sozialki arduratsu izango den erakunde gisa finkatzera jotzea</p> <p>2020an zehar, 2019an diseinatutako Gizarte Erantzukizun Korporatiboaren Eskuliburua zabalduko da, erlazionatuta dauden interes-taldeen beharrak asetzera bideratuta.</p> <p>EPTSren balio soziala monetizatzeke sistema ezartzea balioetsiko da.</p> <p>2021-2024rako Plan Estrategiko berriaren diseinuan, protagonismo berezia izango du 2030erako Agendak. Zehazten den estrategia berriak garapen jasangarrirako helburuak izan beharko ditu goioan.</p>		<p>6.2. Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</p> <p>A lo largo de 2020 se desplegará el Manual de Responsabilidad Social Corporativa diseñado en 2019 orientado a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona.</p> <p>Se valorará la implantación de un sistema de monetización del valor social de la RPTE.</p> <p>En el diseño del nuevo Plan Estratégico 2021-2024 tendrá un especial protagonismo la Agenda 2030. La nueva estrategia que ese defina deberá tener en cuenta los ODS.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</p> <p>7.1. Lantalde ilusionatu, esperientziadun eta etorkizuneko proiektuarekin inplikatutakoa finkatzea.</p> <p>Lantaldearen prestakuntza eta gaikuntza indartzea Sare osorako batera, Sarea eskakizun berrietara eta kudeaketa-eredu aurreratu berrira egokitzeko helburuz.</p> <p>Erakunde bakoitzaren barne-jakintzaren kudeaketa eta elkartrukea erraztuko duten ekintzak eta prozedurak sistematizatzea.</p> <p>Hori horrela, Proiektuen araberrako Kudeaketaren proiektu pilotuari emango zaio jarraipena; bertan, lidergo-rolak esleitu zaizkie erakundeko ia pertsona guztiei. Pertsona horiei lidergoan eta proiektu-kudeaketan oinarritutako prestakuntza ematen jarraituko da.</p> <p>Pertsonen motibazioa eta konpromisoa bultzatzeko tresna estrategiko gisa, pertsonen gogobetetzeari buruzko barne-inkestaren jarraipena egingo da, eta 2020ko inkesta egingo da. Inkesta horren bilakaera positiboa eta iraunkorra espero da.</p> <p>Pertsonen Asebetetze maila.</p> <ul style="list-style-type: none"> • BZTE. • Euskadiko Teknologia Parkeen Sarea. <p>7.2. Barneko kudeaketa-sistemak hobetzea, eta sareko kudeaketa-sistema aurreratu baterantz jotzea.</p> <p>2019an eginiko autoebaluazioaren ondoren, EPTSa berriro aurkeztuko da kanpo-ebaluazioa egiteko, EPTSrako finkatutako kudeaketa aurreratuko sisteman sakontzeko.</p> <p>EPTSren Plan Estrategiko berriaren diseinuarekin batera, 2021-2024 plan estrategikoaren jarraipena egiteko sistematika berri bat proposatuko da.</p> <p>8. JASANGARRITASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA</p> <p>8.1. Egoera ekonomiko-finantzario saneatua mantentzea.</p>	<p>7,36</p> <p>7,36</p>	<p>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</p> <p>7.1. Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p> <p>Se continuará con la gestión de la formación y capacitación del equipo de una manera conjunta para la Red, con el objeto de adaptarla a los nuevos requerimientos y al nuevo modelo de gestión avanzada.</p> <p>Se desarrollarán nuevas acciones y procedimientos que faciliten la gestión y el intercambio del conocimiento interno de cada organización.</p> <p>En este sentido, se dará continuidad al proyecto piloto de Gestión por Proyectos, en el que se han atribuido roles de liderazgo a prácticamente el 100% de personas de la organización. Se continuará con la formación de estas personas en liderazgo y gestión de proyectos.</p> <p>Como herramienta estratégica para favorecer la motivación y el compromiso de las personas, se realizará seguimiento de la encuesta interna de satisfacción de personas, y se llevará a cabo la encuesta 2020, de la que se espera una evolución positiva y sostenida en el tiempo.</p> <p>Grado de Satisfacción de Personas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • PCTB. • RPTE. <p>7.2. Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</p> <p>Tras la autoevaluación realizada en 2019, la RPTE se presentará de nuevo a Evaluación externa para profundizar en el sistema de Gestión Avanzada consolidado para la RPTE.</p> <p>En paralelo al diseño del nuevo Plan Estratégico de la RPTE, se propondrá una nueva sistemática para el seguimiento del plan estratégico 2021-2024.</p> <p>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO FINANCIERA</p> <p>8.1. Mantener una situación económico-financiera saneada.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Zentzuzko zorpetze-, kaudimen- eta likidazio-ratioak mantentzea, lehentasunezkatat jotzen diren inbertsioei aurre egin ahal izateko.</p> <p>Alokairuan dauden eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitzea, epe luzera sozietatearen etekin-atalasera iritsi ahal izateko.</p> <p>Autofinantzatze-maila mantentzea, urteko kutxa-fluxu positiboak sortuta, eta urtetik urtera handiagoak.</p> <p>Alokairuarekin lotutako sarrerak (miloi eurotan).</p> <p>8.2. Finantzatze formula eta tresna berriak baloratzea, epe luzeko zuhertasun eta jasangarritasun ekonomikoko irizpide batetik.</p> <p>Finantzatze formula alternatibo berriak arakatzea, lehentasunezkatat jotzen diren proiektuetan inbertitzea erraztuko dutenak (arlotzako publikoaren eta pribatuaren arteko lankidetzak, finantza-erakundeak, erakunde eraikitzaileen eta beste eragile batzuen aldetikoko finantzazioa, etab.).</p>	8,9	<p>Mantener ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez, razonables, que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias.</p> <p>Seguir la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo poder alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad.</p> <p>Mantener los niveles de auto financiación, con una generación de flujos de caja anuales positivos y cada año mayor.</p> <p>Ingresos por arrendamiento (millones de euros).</p> <p>8.2. Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</p> <p>Explorar nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público-privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).</p>

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) Directivos (Decreto 156-2016)	*	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		19
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	8
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	8
- Administrariak Administrativos	C	3
Guztira Total		20

ZUZENDARITZA-KIDEEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia Director/a General	85.375	8.000	93.375

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTE ACTIVO NO CORRIENTE	112.388.997	102.852.697	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	133.920.187	125.745.026
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	4.065.381	4.065.381	A-1) Fondo propioak Fondos propios	131.855.411	124.232.215
2. Kontzesioak Concesiones	4.065.381	4.065.381	I. Kapitala Capital	123.877.800	115.095.900
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	17.111.695	17.111.695	1. Kapital eskriturata Capital escriturado	123.877.800	115.095.900
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	4.927.949	4.927.949	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	2.243.910	2.243.910
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	366.858	366.858	III. Erreserbak Reservas	20.249.472	20.249.472
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak Inmovilizado en curso y anticipos	11.816.888	11.816.888	1. Lege- eta estatutu-erreserbak Legal y estatutarias	2.133.358	2.133.358
III. Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	90.875.176	81.353.276	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	18.116.114	18.116.114
1. Lurrak Terrenos	6.412.845	6.412.845	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(13.357.067)	(11.895.167)
2. Eraikuntzak Construcciones	84.462.331	74.940.431	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(13.357.067)	(11.895.167)
V. Epe luzeko finantza inbertsioak Inversiones financieras a largo plazo	33.524	19.124	VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(1.158.704)	(1.461.900)
2. Hirugarrenei emandako kredituak Créditos a terceros	26.400	12.000	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.064.776	1.512.811
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	7.124	7.124	B) PASIBO EZ-KORRIENTE PASIVO NO CORRIENTE	28.471.546	26.471.546
VI. Zerga geroratuak aktiboak Activos por impuesto diferido	303.221	303.221	I. Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	3.942.678	3.942.678
B) AKTIBO KORRIENTE ACTIVO CORRIENTE	52.336.548	55.145.364	4. Bestelako hornidurak Otras provisiones	3.942.678	3.942.678
II. Izakinak Existencias	33.057.707	34.557.707	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	20.476.376	18.476.376
1. Merkataritzakoak Comerciales	33.031.681	34.531.681	2. Kreditu-erakundeekin zorrak Deudas con entidades de crédito	7.000.000	5.000.000
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak Anticipos a proveedores	26.026	26.026	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	13.476.376	13.476.376
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	6.640.788	6.671.288	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	3.685.377	3.685.377
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik Clientes por ventas y prestaciones de servicios	6.506.285	6.536.785	IV. Zerga geroratuak pasiboak Pasivos por impuesto diferido	320.028	320.028
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak Clientes, empresas del grupo y asociadas	4.043	4.043	V. Epe luzeko aldizkapenak Periodificaciones a largo plazo	47.087	47.087
3. Hainbat zordun Deudores varios	8.400	8.400	C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE	2.333.812	5.781.489
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak Otros créditos con las Administraciones Públicas	122.060	122.060	III. Epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo	7.818	2.813.201
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo	611.596	611.596	2. Kreditu-erakundeekin zorrak Deudas con entidades de crédito	-----	600.000
2. Enpresei emandako kredituak Créditos a empresas	611.596	611.596	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	7.818	2.213.201
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	12.026.457	13.304.773	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	-----	642.294
1. Diruzaintza Tesorería	12.026.457	13.304.773	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.325.994	2.325.994
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas	13.455	13.455
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	1.521.893	1.521.893
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	19.385	19.385
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	771.261	771.261
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	164.725.545	157.998.061	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	164.725.545	157.998.061

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	11.800.000	11.451.556
a) Salmentak Ventas	3.000.000	2.900.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	8.800.000	8.551.556
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(1.500.000)	(1.000.000)
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(1.500.000)	(1.000.000)
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	698.500	598.500
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	698.500	598.500
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(1.475.808)	(1.424.916)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(1.184.608)	(1.141.292)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(291.200)	(283.624)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(4.936.396)	(4.853.312)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(4.615.896)	(4.531.212)
b) Tributuak Tributos	(290.000)	(291.600)
c) Merkataritza eragiketarako galerak, narriadurak eta hornidura-aldaketak Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales	(30.500)	(30.500)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(5.100.000)	(5.588.728)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(513.704)	(816.900)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	75.000	75.000
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	75.000	75.000
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	75.000	75.000
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(720.000)	(720.000)
b) Hirugarreneneko zorrenak Por deudas con terceros	(720.000)	(720.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	(645.000)	(645.000)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.158.704)	(1.461.900)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(1.158.704)	(1.461.900)

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(1.158.704)	(1.461.900)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	5.775.500	6.264.228
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	5.100.000	5.588.728
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	30.500	30.500
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(75.000)	(75.000)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	720.000	720.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	1.500.000	1.000.000
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	1.500.000	1.000.000
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(645.000)	(645.000)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(720.000)	(720.000)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	75.000	75.000
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	5.471.796	5.157.328
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(14.636.300)	(16.194.400)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(14.621.900)	(16.180.000)
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	(14.400)	(14.400)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(14.636.300)	(16.194.400)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	9.333.865	10.551.710
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	8.781.900	10.000.000
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	551.965	551.710
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(1.447.677)	1.365.524
a) Jaulkipena Emisión	2.000.000	2.000.000
2. Kreditu-erakundeekiko zorrak (+) Deudas con entidades de crédito (+)	2.000.000	2.000.000
b) Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(3.447.677)	(634.476)
2. Kreditu-erakundeekiko zorrak (-) Deudas con entidades de crédito (-)	(600.000)	----
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(642.294)	(634.476)
5. Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(2.205.383)	----
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	7.886.188	11.917.234
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(1.278.316)	880.162

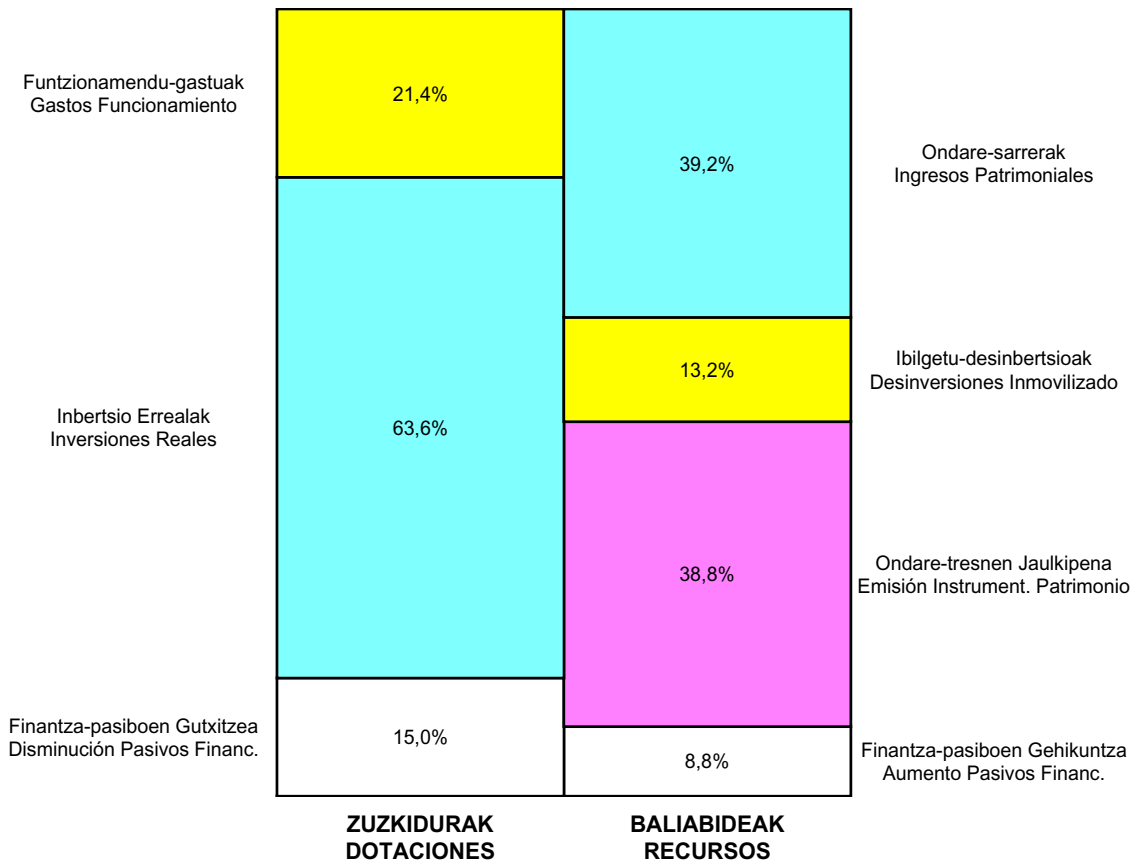
Parque Tecnológico -Teknologi Elkartegia, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	107.878	---	2.244	20.223	---	(11.828)	---	268	---	---	---	960	119.744
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	107.878	---	2.244	20.223	---	(11.560)	---	---	---	---	---	960	119.744
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(1.462)	---	---	---	553	(909)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	7.218	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7.218
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	7.218	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7.218
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	---	---	---	27	---	(335)	---	---	---	---	---	---	(308)
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	115.096	---	2.244	20.249	---	(11.895)	---	(1.462)	---	---	---	1.513	125.745
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	115.096	---	2.244	20.249	---	(13.357)	---	---	---	---	---	1.513	125.745
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(1.159)	---	---	---	552	(607)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	8.782	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	8.782
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	8.782	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	8.782
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	123.878	---	2.244	20.249	---	(13.357)	---	(1.159)	---	---	---	2.065	133.920

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	1.475.808	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	698.500
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	4.905.896	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	8.875.000
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	720.000	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	3.000.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	14.621.900	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	551.965
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	14.400	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	8.781.900
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	3.447.677	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	2.000.000
		Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	1.278.316
Guztira Total	25.185.681	Guztira Total	25.185.681

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	25.185.681	100	0	0	25.185.681



Parke
EUSKADIKO
PARKE ARABA
TEKNOLOGIKOAK

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			765.561
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			400.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			400.000
212	Instalazio teknikoak Instalaciones técnicas		400.000	
1	Instalazioak eta bulegoak egokitu. Acondicionamiento de instalaciones y oficinas.	400.000		
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			1.218.011
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			905.556
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		905.556	
5200	Kreditu-erakundeekin epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		905.556	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			143.284
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		143.284	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		143.284	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			169.171
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		10.923	
5135	Epe laburreko bestelako zorrak, bestelako loturadun alderdiak Otras deudas a corto plazo con otras partes vinculadas		10.923	
523	Epe laburreko ibilgetu-hornitzaileak Proveedores de inmovilizado a corto plazo		158.248	
5231	Epe laburreko ibilgetu materiala-hornitzaileak Proveedores de inmovilizado material a corto plazo		158.248	
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			97.417
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				2.480.989

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			2.451.141
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			2.436.526
100	Kapital soziala Capital social		2.436.526	
1000	Kapital soziala. EAEko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		1.633.949	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, para financiar inversiones.	1.633.949		
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak Capital Social. Otras Aportaciones		802.577	

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Inbertsioak finantzatzeko Arabako Foru Aldundiak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a suscribir por Diputación Foral de Araba para financiar inversiones.</i>	802.577		
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK <i>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</i>			14.615
565	Epe laburrera eratutako fidantzak <i>Fianzas constituidas a corto plazo</i>		14.615	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</i>			29.848
4.	BESTELAKO ZORRAK <i>OTRAS DEUDAS</i>			29.848
180	Epe luzerako hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a largo plazo</i>		29.848	
FINANTZAKETA GUZTIRA <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>				2.480.989

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				784.463
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			616.681
640	Soldatak Sueldos y salarios		616.681	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		616.681	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			167.782
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		158.532	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		9.250	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				1.828.889
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.698.491
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		18.360	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		18.360	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		809.185	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		809.185	
1	Hirigintza erakundea. Entidad urbanística.	275.030		
2	Instalazio teknikoaren mantentzea eta zaintza. Mantenimiento instalaciones técnicas y vigilancia.	76.608		
3	Garbiketa. Limpieza.	111.374		
4	Ahotsa eta data sarea. Red de voz y datos.	9.072		
5	Lorezaintza. Jardinería.	60.560		
6	Klimatizazioa. Mantenimiento de climatización.	103.687		
7	Igogailuak eta sistema elektrikoak. Sistemas eléctricos y ascensores.	82.170		
8	Informatika-sistemak. Sistemas informáticos.	6.866		
9	Bestelako mantentzeak. Otros mantenimientos.	53.803		
10	Sarbideen eta TZI-aren kontrola. Control de accesos y CCTV.	30.015		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		373.068	
1	Profesional zerbitzuak, aholkularitzak, ikuskaritzak, informatika eta diseinua, prestakuntza, gela kudeaketa. Servicios profesionales varios, asesorías, auditorías, informática y diseño, formación, gestión de salas y actos.	373.068		
625	Aseguru-primak Primas de seguros		42.867	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		70	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		67.548	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		67.548	
628	Hornigiak Suministros		298.196	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		298.196	
1	Hornidurak. <i>Suministros.</i>	298.196		
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		89.197	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		23.151	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		5.000	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		11.973	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		49.073	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			130.398
631	Bestelako tributuak Otros tributos		130.398	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			132.248
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			132.248
662	Zorren interesak Intereses de deudas		132.248	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		132.248	
V.	KOBRATZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTEZKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS			878.431
		GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS		3.624.031

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			2.801.845
1.	SALMENTAK <i>VENTAS</i>			2.115.075
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak Venta de construcciones, terrenos y otros		2.115.075	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		2.115.075	
1	Lursailen salmenta. <i>Venta de parcela.</i>	2.115.075		
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			686.770
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		686.770	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		686.770	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>	686.770		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			30.584

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		30.584	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		30.584	
V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS				26.041
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			26.041
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		26.041	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		26.041	
VII. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				765.561
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				3.624.031



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, SA sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurlaritzaren Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailari atxikitako enpresa publikoa da. 1992ko urriaren 21ean eratu zuten Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, SA sozietateak eta Arabako Foru Aldundiak.

Teknologia Parkea, Jaurlaritzaren Industria eta Teknologia Politikaren baitan Euskadiko Sektore Publikoak bultzatutakoa, haren tresna gisa sortu zen industria arloko ekimena eta inbertsioa bultzatzeko eta sustatzeko helburu sozialarekin. Horretarako, goi mailako teknologia-enpresak eta jarduera industrialak eta eduki berritzaile handiko zerbitzuak ezartzea ahalbidetzen duten azpiegitura sortu eta ekipamenduak hornitu ziren, aldi berean unibertsitatearen, teknologia-zentroen eta enpresen arteko teknologia eta ezagutza transferitzeko asmoz

Berrikuntzaren aitzin-aitzinean egin behar du lan Parkeak, teknologia eta jakintza besterenduz eta erkidegoko, Estatuko eta nazioarteko sareetan parte hartuz, teknologian aurrean dabilzan enpresak ezartzeko eta garatzeko nahitaezko erreferentzia izaten jarrai dezan, etorkizunean ere erreferentzia izaten jarrai dezan, enpresen lehiakortasun-abantailak areagotzen lagun dezan eta gizarteari balioa eman diezaion.

Hona hemen kapital sozialaren banaketa:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	66,08
Araba Garapen Bulegoa - Araba Agencia de Desarrollo	31,69
Vitoria-Gasteizko Udala Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	2,23
GUZTIRA TOTAL	100,00

2017an zehar, Euskadiko gainerako Teknologia Parkeekin batera, hausnarketa estrategikoa egin da Misioa berrikusteko, honako baldintza hauetan:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 21 de octubre de 1992 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. y por la Diputación Foral de Álava – Arabako Foru Aldundia.

El Parque Tecnológico, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura y la dotación de equipamientos que posibiliten la implantación de Empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El Parque debe actuar en la vanguardia de la innovación, mediante la transferencia de tecnología y conocimiento y la pertenencia a redes, tanto regionales, como estatales e internacionales, para seguir siendo referente obligado en la implantación y el desarrollo de empresas tecnológicamente avanzadas, de manera que pueda seguir siendo referencia de futuro, contribuya a aumentar las ventajas competitivas de las empresas y aporte valor a la Sociedad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Durante el año 2017, junto con el resto de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, se ha realizado un proceso de reflexión estratégica en el que ha sido revisada la Misión, en los siguientes términos:

“Euskadin berrikuntza eta garapen teknologikoaren eragile katalizatzailea izatea, enpresen, eragile teknologikoen eta unibertsitateen arteko ezagutzaren trukea eta transferentzia teknologikoa ahalbidetuz, enpresa berritzaileen sorrera eta hazkundea lagunduz eta era jasangarrian, balio erantsiko zerbitzuak eta kalitateko instalazioak eta espazioak eskainiz.

Misio hori eta bertatik Sozietatearentzat eratorritako planak Eusko Jaurlaritzak ezarritako Aurrekontuen jarraibideekin bateragarriak dira. Jarraibide horiek epe ertainerako urteroko planen eta azken finean, Gobernuaren ekintzen, Helburuen eta Estrategiaren zehaztapena dira.

“Ser un agente catalizador de la innovación y el desarrollo tecnológico en Euskadi, favoreciendo el intercambio del conocimiento y la transferencia tecnológica entre empresas, agentes tecnológicos y universidades, impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras y ofreciendo espacios e instalaciones de calidad y servicios de valor añadido, de manera sostenible.”

Esta Misión y los planes que de ella emanan para la Sociedad son plenamente coherentes con las Directrices presupuestarias, marcadas por el Gobierno Vasco, Directrices que son la concreción anual de los Planes a medio plazo y, en definitiva, de la acción de Gobierno, sus Objetivos y el despliegue de su Estrategia.

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak 2017-2020 epealdirako zehaztu duen Plan Estrategikoaren helburuak betez, hauek izan dira ekitaldi honetan gauzatu diren alderdi nagusiak:</p> <p>1. GOBERNANTZA EREDU SENDOTUA</p> <p>1.1. Euskadiko erakundeekiko gertutasun handiagoa bultzatzea.</p> <p>Aldizkako koordinazio guneak zehaztu eta sistematizatu dira Eusko Jaurlaritzarekin. Horretarako SPRI Taldeko Zuzendaritzarekin asteroko bilerak egin dituzte, eta Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailarekin hilerokoak.</p> <p>Arabako Foru Aldundiarekin eta eragindako udalekin (Gasteiz) aldizkako koordinazio guneak egin dira lurralde bakoitzean gertutasun handiagoa lortzeko asmoz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Horrez gain, enpresa-sustapenari lotutako lurzorua edo zerbitzua kudeatzen duten erakunde publikoekin harremanak maiztasunez izan dira eskaintza koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko (Sprilur, Araba Garapen Agentzia, Gilsa eta abar). • 2018an aliatuei eginiko lehen inkestaren ondoren, 2019an Euskadiko Parke Teknologikoen Sareko aliantzak kudeatzeko sistematika jarri dugu abian, eta horretarako, aldizkako bilera batzuk egin dira, Sarearen estrategia gauzatzeko horri eragingo dioten jarduerak koordinatzeko. 		<p>En consonancia con los objetivos fijados en el marco del Plan Estratégico de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi para el periodo 2017-2020, las principales realizaciones del ejercicio han sido las siguientes:</p> <p>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</p> <p>1.1 Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <p>Se han definido y sistematizado los espacios de coordinación periódica con el Gobierno Vasco a través de reuniones semanales con la dirección del Grupo SPRI y reuniones mensuales con el Dpto. de Desarrollo Económico e Infraestructuras.</p> <p>Se han mantenido diferentes espacios de coordinación periódica con la Diputación Foral de Álava y los Ayuntamientos implicados (Vitoria-Gasteiz) en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se mantiene asimismo contacto regular con las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias (Sprilur, Álava Agencia de Desarrollo, Gilsa, etc.). • Tras la primera encuesta a aliados llevada a cabo en 2018, a lo largo de 2019 se ha puesto en marcha la sistemática de gestión de alianzas de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, con la realización de reuniones periódicas para coordinar actuaciones que tengan impacto en el despliegue de la estrategia de la Red.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2.3. Instalaturako enpresa eta erakundeekiko gertutasun handiagoa izateko lanean jarraitzea, hazteko dituzten behar eta aukerak detektatzeko eta horiei erantzuna emateko.</p> <ul style="list-style-type: none"> Sarean irizpide komunak zehaztu dira bertan instalaturako enpresa eta erakundeek bisitak egiteko. Haien beharrak ezagutzea eta hazkunde-planak eta aukera berriak detektatzea da horren helburua. 14 bisita egituratu baino gehiago egin dituzte 2019an. Zerbitzuen katalogo bat prestatu eta zabaldu da eta hor daude zehaztuta Parkeetako erakundeen arteko kooperazioa eta harremanak sustatzera eta enpresen eta profesionalen gaitasunak indartzera bideratutako balio erantsiko zerbitzuak, jendeak ezagutu ditzan. Espainiako Parke Teknologikoen APTE Sarean eta nazioarteko IASP Sarean parte hartzea sustatu da, Parke Teknologikoen arteko elkarlana eta ezagutza-trukea sustatzeko ekintzetan. (APTE: Transfiere Foroa eta Nazioarteko Konferentzia, IASP: Nantes eta Bucaramanga Kolonbian). Parkeko bezeroen asebetetze maila. <p>3. ANTOLATUTAKO HEDAPEN GEOGRAFIKOA</p> <ul style="list-style-type: none"> Arabako Teknologia Parkea hedatzeko estrategia garatzea epe luzerako jasangarritasun ekonomikoari eutsita eta campus guztietan enpresak erakartzeko jarrera komertzial proaktiboa izanda. <p>GAUR EGUNGO CAMPUSEN GARAPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> 2019ko martxoan Sektorizazio Plana aurkeztu zitzaion Udalari, izapidetze urbanistikorako. <p>4. INGURUNE EGOKIA ENPRESA GARAPENERAKO ETA BERRIKUNTZARAKO</p> <p>4.1. EPTS-ko enpresen arteko harremana eta lankidetzaren sustatuko dituzten balio erantsiko jarduketak eta zerbitzuak definitzea, beste eragile batzuen bitartekari rola indartuz.</p>	<p>8,23</p>	<p>2.3 Seguir trabajando para alcanzar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se han definido criterios comunes en la Red para la realización de visitas a empresas y entidades instaladas, orientadas a conocer sus necesidades y detectar planes de crecimiento y nuevas oportunidades. En 2019 se han desarrollado 14 visitas estructuradas a empresas. Se ha elaborado y difundido un catálogo de servicios en el que se definen y dan a conocer los servicios de valor añadido orientados a promover la cooperación y relaciones entre entidades de los Parques y reforzar las capacidades de las empresas y profesionales de los Parques. Se ha impulsado la participación en la Red de Parques Tecnológicos Españoles APTE, y también en la Red Internacional IASP, en acciones para impulsar la colaboración entre Parques Tecnológicos, intercambio de conocimiento. (APTE: Foro Transfiere y Conferencia Internacional, IASP: Nantes y Bucaramanga en Colombia). Grado de Satisfacción de Clientes del Parque. <p>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollar la estrategia de expansión del Parque Tecnológico de Álava, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo, adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas en todos los campus. <p>DESARROLLO DE LOS CAMPUS ACTUALES</p> <ul style="list-style-type: none"> En marzo de 2019 se ha presentado al Ayuntamiento el Plan de Sectorización para su tramitación urbanística <p>4. ENTORNO ÓPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>4.1 Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Parkeak erakutsi du berrikuntzarako ingurune bikaina dela, bertan baitaude enpresen plataforma teknologikoak, ikerketa kooperatiboko zentroa eta I+G zentroak. Foro Parke, Parkeko enpresen foroa egin da lehen aldiz eta Networkings Corners ekimena egiten ere jarraitu dugu. Parkeko enpresak elkartu eta gogoeta egiteko espazioak dira biak. Zenbait ekintza egin dira enpresei informazio interesgarria eskaintzeko: jardunaldiak eragileekin (SPRI, Energiaren Euskal Erakundea, CDTI...), SPRIren Antena indartzea enpresekin bilerak egiten laguntzeko eta asteroko buletinak bidaltzea, adibidez. Oinarri teknologikoko enpresetan Talentua Erakartzea eta Leialtzea sustatzeko proiektua egin da parkeko enpresekin elkarlanean. 2019an hiru lurraldeetan sendotu da CLUB PARKE, Parkeetako enpresen eta langileen bilgune gisa eta kirol-jarduerak, jarduera sozialak, gastronomikoak eta kultura arlokoak egin dituzte, lan-ingurunea zabaldu eta bizitzeko ingurune bat sortzeko. <p>4.2 Nazioarteko akordioak eta presentzia areagotzea intereseko ekimenak eta jardunbide egokiak identifikatzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> IASPen parte hartzen jarraitu dugu eta horrez gain, bi bisita ere egin ditugu urtean zehar, Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen eskaintza aurkezteko: Heidelberg (Alemania) eta Costa Ricara egin dira bisita horiek. <p>4.3 Sarearen etorkizuneko azpiegiturak birdiseinatzea, eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plan bat definitzea, kalitate-estandar egokienak mantenduz.</p> <p>2019an, homogeneousatu egin da Parke Teknologikoen Sareko ingurumen-kudeaketa (adierazleak, prozedurak, etab.), jarduerak ingurumenean duten inpaktua txikitze aldera.</p> <p>2019an jasangarritasunari lotutako jarduerak aztertzen hasi gara energia-eraginkortasuna hobetzeko, eguzki-instalazio fotovoltaikoak erabiliz edo ezarri, gure eraikinetan autokontsumoa egin dezagun eta energia aurrezteko beste aukera batzuk ere izateko.</p>		<ul style="list-style-type: none"> El Parque ha demostrado ser un entorno óptimo de innovación, con la localización de Plataformas Tecnológicas, Centro de Investigación Cooperativa, y Centros de I+D de empresas Se ha celebrado la primera edición del “Foro Parke” y se ha continuado con la iniciativa de “Networkings Corners”, ambos espacios de encuentro y reflexión entre las empresas del Parque. Se han llevado a cabo acciones orientadas a proveer de información de interés a las empresas: celebración de jornadas con agentes (SPRI, EVE, CDTI, ...), consolidación de la Antena de SPRI para favorecer la realización de reuniones con las empresas, envío de boletines semanales. Se ha desarrollado el proyecto en colaboración con empresas del parque para promover la Atracción y Fidelización de Talento en empresas de base tecnológica. En 2019 se ha consolidado en los tres territorios el CLUB PARKE, como asociación de empresas, trabajadoras y trabajadores de los Parques desarrollando actividades deportivas, sociales, gastronómicas o culturales, que pretenden amplificar el entorno de trabajo a un entorno de vida. <p>4.2 Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p> <ul style="list-style-type: none"> Además de mantener la participación en IASP, a lo largo del año se han realizado dos visitas en las que se ha presentado la oferta de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi: Heidelberg (Alemania) y Costa Rica. <p>4.3 Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <p>A lo largo de 2019 se han homogeneizado la gestión ambiental de la Red de Parques Tecnológicos (indicadores, procedimientos, etc.) con el fin de mejorar el impacto medioambiental de su actividad.</p> <p>En 2019 se ha iniciado un estudio de actuaciones de sostenibilidad, para la mejora de la eficiencia energética, a través del aprovechamiento o la ejecución de instalaciones solares fotovoltaicas, para autoconsumo en nuestros edificios, u otras alternativas de ahorro energético.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2019an EPTSren Mugikortasun Plana abian jarri dugu Parke bakoitzean azterlan espezifikoa eginda, eta Irisgarritasun Plana ere abian jarri dugu. Plan horiek ematen dituzten emaitzetan oinarrituta, mugikortasunari eta irisgarritasunari lotutako zenbait jarduera egingo ditugu.</p> <p>4.4. Emakume zientzialariak.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2019an, hirugarren aldiz parte hartu dugu Emakunde antolatutako Berdintasunerako Gunean, zientziaren eta teknologiaren sektorean emakumeek duten ikusgaitasuna areagotzeko. Hala, jarraitu egin dugu Parkeetan kokatutako enpresen ingurune tekniko-zientifikoan emakumeek duten presentzia handitzeko ekintzak egiten. • Elkarlanean aritu gara INSPIRA-STEAM ekimenean, eta modu aktiboan hartu dugu parte, neskabilen artean zientziari eta teknologiari lotutako bokazioak sustatzeko. <p>5. INSTALATUTAKO ENPRESA ERREALITATEA ETA JARDUERA KANPOAN BISTARATZEA ETA GIZARTEARI GERTURATZEA</p> <p>5.1 Parkeen ikusgarritasuna handitzea toki, Estatu eta nazioarte mailan, Parkean dauden enpresen errealitatea sustatuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • EPTSren komunikazio-politikak bateratu ondoren, 2019an zenbait ekintza garatu ditugu Komunikazio Planaren baitan, Parkeen Sarearen jarduera nagusien berri emateko: Parkea Music Fest jaialdiaren hirugarren edizioa, Foro Parke, Emakumeak Zientzian, kirol-arloko jarduerak, adibidez olinpiar-jokoak eta abar. • Hiruhileko programazioari esker (ekitaldiak eta jardunaldiak) -enpresa-buletinaren bidez eman da haren berri-, Parkeko enpresen jardueren berri eman da eta horietan parte hartzea sustatu da. <p>5.2 Zientzia eta teknologia gizarteari hurbiltzeko ekintzak garatzea eta bokazio zientifiko eta teknologikoak bultzatzea gazteen artean.</p>		<p>En 2019 se ha lanzado el Plan de Movilidad de la RPTE, con un estudio específico en cada Parque, así como el Plan de Accesibilidad. De los resultados de estos planes surgirán actuaciones en materia de movilidad y accesibilidad</p> <p>4.4 Mujeres en Ciencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En 2019 se ha participado por 3ª vez en el Foro para la Igualdad organizado por Emakunde con el fin de dar mayor visibilidad a las mujeres en el sector de la ciencia y tecnología. Dando así, continuidad a las acciones para conseguir que aumente la presencia de las Mujeres en el entorno técnico-científico en el que se desarrollan las empresas localizadas en los Parques. • Se ha colaborado y participado activamente en la iniciativa INSPIRA-STEAM para el fomento de la vocaciones científico-tecnológicas entre las niñas. <p>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</p> <p>5.1 Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tras la unificación de las políticas de comunicación de la RPTE, a lo largo de 2019 se han desarrollado diferentes acciones que conforman el Plan de Comunicación, con el objetivo de difundir las principales actuaciones de la Red de Parques: difusión de la celebración de la tercera edición del Parkea Music Fest, Foro Parke, Mujeres en la Ciencia, diversas actividades deportivas como las olimpiadas, etc. • Por medio de la programación trimestral de eventos y jornadas y el envío mensual de las mismas a través del boletín empresarial se ha difundido la actividad de las empresas del Parque y se ha promovido la participación en las mismas. <p>5.2 Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y Favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Zientzia eta teknologia gizarteari hurbilarazteko eta gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak bultzatzeko ekintzak egin dira, batez ere erakunde hauekin: Hetel, Ikaslan, eta Espainiako Zientzia eta Teknologia Parkeen Elkarte (APTE), zeintzuekin lankidetzak aurreikusten baita epe ertain-luzera begira. • APTEk koordinatutako "Emakumeak, zientzia eta teknologia" proiektua gauzatu da, elkarte horretako kide diren 14 zientzia- eta teknologia-parkeren lankidetzarekin. Etorbizunean, ikasketa zientifiko eta teknologikoak neska gazte gehiagok aukeratzea da programaren helburua. <p>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAKETA ERAGINGARRI ETA ARDURATSUA</p> <p>6.1. Berrikuntza-kultura sustatzea, kultura horrek jarduerak eta ekimenak sormenez egiten lagun dezan.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2019an, sendotu egin da 2017-2020 aldirako PEn oinarritutako antolaketa-eredua, eta sendotu egin dira EPTSren plan estrategikoaren ildoei jarraitzeko bultzatzaile gisa identifikatu diren funtsezko proiektuak garatzeko lantalde berriak ere. • 2019ko ekitaldian Berrikuntza Plana prestatu dugu eta dokumentu horretan daude jasota EPTSn berrikuntza lehentasun estrategiko gisa sistematikoki sustatzeko garatutako proiektu eta jarduerak guztiak. Hona hemen jarduerak horietako batzuk: Reto Parke, Barnetik eta Innotaldeak. <p>6.2. Parkeen Sarea sozialki arduratsua den erakunde gisa sendotzeko lanean aurrera jarraitzea</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2018an eginiko lehen sozietate-inkestaren ondoren, 2019an inkesta haren emaitzen eta gizarteari eragiten dioten ekintzen inguruko feedbacka eman diegu inkestan parte hartu zuten eragileei. • Horrez gain, Erantzukizun Sozial Korporatiboaren Eskuliburua prestatu dugu eta interes-taldeen beharrak asetzera bideratutako politika korporatiboa identifikatu dugu. 		<ul style="list-style-type: none"> • Las acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes se han desarrollado principalmente en colaboración con Hetel, Ikaslan y la Asociación de Parques Científicos y Tecnológicos de España (APTE), entidades con las que se prevé una colaboración a medio-largo plazo. • Se ha desarrollado el proyecto "Ciencia y Tecnología en femenino" coordinado por APTE y en colaboración de 14 parques científicos y técnicos miembros de la asociación. El programa tiene por objetivo aumentar en el futuro la elección entre el público juvenil femenino de estudios científicos y tecnológicos. <p>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</p> <p>6.1 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durante el 2019, consolidado el modelo organizativo derivado del PE 2017-2020 se han consolidado grupos de trabajo nuevos para el desarrollo de proyectos clave que se han identificado como proyectos tractores para la consecución de las líneas del plan estratégico de la RPTE. • A lo largo de este ejercicio se ha elaborado el Plan de Innovación, documento que recoge el conjunto de proyectos y actuaciones desarrolladas en la RPTE para impulsar de manera sistemática la innovación como prioridad estratégica. Algunas de estas actuaciones son: Reto Parke, Barnetik, Innotaldea, etc. <p>6.2 Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tras la primera encuesta de sociedad realizada en 2018, durante el 2019 se ha dado feedback de los resultados de la misma y de las diferentes acciones con incidencia en la sociedad a los agentes que colaboraron en dicha encuesta. • Asimismo, se ha elaborado el Manual de Responsabilidad Social Corporativa identificando una política corporativa orientada a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>• EPTSk, gainera, Plan Estrategikoa 2030 Agendarekin eta Garapen Jasangarrirako Helburuekin lotzeko hausnarketa egiten jarraitu du eta gizarteari eragiten dioten beste ekintza batzuk ere egin ditu: babesletzetarako protokolo bat garatu, Garapen Jasangarrirako Helburuekin eta kontabilitate sozialarekin lotutako prestakuntza eta abar.</p> <p>7. ILUSIOA ETA INPLIKAZIOA DITUZTEN PERTSONEN TALDEA</p> <p>7.1 Lantalde ilusionatu, esperientziadun eta etorkizuneko proiektuarekin inplikaturakoa finkatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2019ko bigarren hiruhilekoan, Sarea osatzen duten pertsonen gogobetetasuna ezagutzeko inkesta egin da hirugarren aldiz. Aurreneko inkestatik etorritako ekintzen jarraipenari esker, egun EPTSn diharduten pertsonen balorazio globala hobetu da. • Pertsonen gogobetetzeari buruzko inkestatik etorritako ekintzen artean aipagarria da barneko komunikaziorako planaren diseinua eta plan horretan sartuta dago, besteak beste, lurralde bakoitzean hilean behin egiten diren informazio-bilerak koordinatzea. • Era berean, gaitasunak kontrastatzeko 360. sistema bat abian jartzeak aukera eman du estrategiarekin bat datorren ebaluazio-sistema bat egiteko; baita EPTSn ikasteko eta talentua garatzeko metodo bat egiteko ere. • Bestalde, Sareko Prestakuntza Plana definitzeko prozesua sistematizatu dugu 2017-2020 aldirako Plan Estrategikoaren, Kudeaketa Aurreratuko Ereduaren eta zehaztutako gaitasunen arabera. • G40 taldea, hiru hilean behingo bilera-dinamika bat erabilita eta EPTS osatzen duten pertsona guztiak dinamika horren baitan hartuta, 2017-2020 aldirako estrategia hedatzeko tresna gisa eta Sareko lan-kultura garatzeko espazio gisa sendotu da. <p>Pertsonen asebetetze maila</p> <p>ATE. 7,64</p> <p>Euskadiko Parke Teknologikoen Sarea. 7,32</p> <p>7.2 Barneko kudeaketa-sistemak hobetzea, eta sareko kudeaketa-sistema aurreratu baterantz jotzea.</p>		<p>• La RPTE ha continuado asimismo con la reflexión para conectar el Plan Estratégico con la Agenda 2030 y los ODS, y ha llevado otras acciones con impacto en la sociedad: desarrollo de un protocolo de patrocinios, formación en materia de ODS y Contabilidad Social, etc.</p> <p>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</p> <p>7.1 Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En el segundo semestre de 2019 se ha llevado a cabo la tercera encuesta de satisfacción de personas de la RPTE. El seguimiento de las acciones derivadas de la encuesta anterior ha contribuido a mejorar la satisfacción global de las personas que trabajan en la RPTE. • Entre las acciones derivadas de la encuesta de satisfacción de personas, destacamos el diseño del plan de comunicación interna, que entre las acciones destacables recoge una coordinación de las reuniones mensuales informativas desarrolladas en cada territorio. • Asimismo, la puesta en marcha de un sistema de contraste de competencias 360. ha permitido elaborar un sistema de evaluación coherente con la estrategia, así como un método para el aprendizaje y desarrollo del talento de la RPTE. • Se ha sistematizado asimismo el proceso de definición del Plan de formación de la Red conforme al PE 2017-2020, al Modelo de Gestión Avanzada y a las competencias definidas. • El equipo G40, con una dinámica de reuniones trimestrales que incluye a todas las personas que forman parte de la RPTE, se ha consolidado como herramienta para el despliegue de la estrategia 2017-2020 y como espacio para desarrollar la cultura de trabajo en Red. <p>Grado de Satisfacción de Personas</p> <p>PTA.</p> <p>RPTE.</p> <p>7.2 Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2018an EPTSrentzat brontzeko A eskuratu ondoren, 2019an ebaluazio-txostenean adierazitako indarguneak eta hobetu beharreko arloak aztertu ditugu eta kudeaketa-eredu aurreratuan funtzionamendua sendotzeko eta Sarean emaitzak lortzeko egin beharreko doitzeak ere egin ditugu. Doitze horiek zenbateraino ezarri diren baloratzeko, autoebaluazioa egin du EPTSk ekitaldiaren amaieran.</p> <p>Ildo horretan, eta EPTSren kudeaketa-sistema hobetzeko eta bateratzeko, proiektu bat jarri dugu abian, Sarean, prozesuen mapa definitzeko eta prozedurak bateratzeko eta helburuei eta adierazleei egin beharreko jarraipena hobetzeko.</p> <p>Bestalde, kudeaketa proiektua egiteko proiektu pilotu bat ere abian jarri dugu eta lantalde espezifikoak sortu ditugu identifikatutako proiektu bakoitzerako. Erakundeko pertsonen ia % 100ari lider-rolak esleitu dizkiegu eta lidergoari eta proiektuen kudeaketari buruzko prestakuntza-ekintza bat eskaini zaie. Proiektuen helburua bezeroei arreta hobea eskaintzea, kudeaketa-sistema hobetzea eta EPTS osatzen duten hiru sozietateen jarduerak homogeneizatzea da.</p> <p>Testuinguru horretan, Plan Estrategikoari eta adierazle nagusiei jarraipena egiteko sistema lantzen jarraitu dugu, zenbateraino betetzen den neurtzeko (aginte-koadro estrategikoa eta aginte-koadro integrala).</p> <p>8. EKONOMIA ETA FINANTZA ARLOKO JASANGARRITASUNA</p> <p>8.1. Zergarik gabeko ekonomia eta finantza arloko egoera izatea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Lehentasunezkatat jotako inbertsioei aurre egin ahal izateko arrazoizko kaudimen- eta likidezia-ratioak mantentzea, zorpetze-ratioa hobetzen jarraituta. Finantza-oreka lortzeko baliabideen kudeaketa arduratsua bultzatzea. Alokairuan diren eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitzea, epe luzean sozietatearen errentagarritasuna lortu ahal izateko. Urte amaieran, Ada Lovelace eraikin berriaren okupazioa abian. Parkearen okupazio-ratioa hobetzea. Hala, fakturazioa handitu eta autofinantzaketa lortzeko aukera hobetuko litzateke. 		<p>Tras la obtención de la A de bronce en 2018 para la RPTE, durante 2019 se han analizado los puntos fuertes y áreas de mejora señalados en el informe de evaluación, y se han ido realizando los ajustes necesarios en el modelo de gestión avanzada para consolidar el funcionamiento y para la obtención de resultados en Red. Para valorar el grado de implementación de dichos ajustes, la RPTE ha realizado una autoevaluación al finalizar el ejercicio.</p> <p>En esa línea, con el fin de mejorar y unificar el sistema de gestión de la RPTE, se ha puesto en marcha un proyecto para la definición del Mapa de procesos y la unificación de procedimientos y mejora del seguimiento de objetivos e indicadores a nivel de Red.</p> <p>Por otro lado, se ha puesto en marcha un proyecto piloto de Gestión por Proyectos, creando grupos de trabajo específicos para cada proyecto identificado. Se han atribuido roles de liderazgo a prácticamente el 100% de personas de la organización, y se les ha reforzado con una acción formativa centrada en el liderazgo y gestión de proyectos. Los proyectos tendrán como finalidad la mejora de la atención a los clientes, la mejora del sistema de gestión y la homogeneización de las actividades de las tres sociedades que conforman la RPTE.</p> <p>En este marco, se ha seguido trabajando en un sistema de seguimiento del PE y de los principales indicadores para medir el grado de consecución del mismo (cuadro de mando estratégico y cuadro de mando integral).</p> <p>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO FINANCIERA</p> <p>8.1 Mantener una situación económico financiera saneada.</p> <ul style="list-style-type: none"> Mantener ratios de solvencia y liquidez razonables que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias, continuando con la mejora del ratio de Endeudamiento. Promover una gestión responsable de los recursos para mantener el equilibrio financiero. Seguir la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo poder alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad. Iniciando a finales de año la ocupación del nuevo edificio Ada Lovelace. Mejora del ratio de ocupación del parque. Incrementando así la facturación y mejorando la posibilidad de autofinanciación.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Alokairuarekin lotutako sarrerak (mila eurotan).</p> <p>8.2. Finantzaketako tresna eta formula berriak aztertzea zuhurtzia eta epe luzerako jasangarritasun ekonomikoa irizpideak aintzat hartuta.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bezeroentzako finantzaketa-formula berriak aztertu ditugu eta Parkeetan hirugarrenen espazioak okupatzeko aukerak ere aztertu ditugu. 	557,51	<p>Ingresos por arrendamiento (miles de euros).</p> <p>8.2 Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se han explorado nuevas fórmulas de financiación para nuestros clientes y se han estudiado alternativas para la ocupación de espacios de terceros en los Parques.

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA HAIEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak egindako Plan Estrategikoak 8 Helburu estrategiko ditu eta horiek osatzen dituzte ekintzak egiteko ardatz nagusiak. Helburu horiek 20 Lerro Estrategikotan zehazten dira eta horietako bakoitzak bere ekintzak eta adierazleak ditu.</p> <p>Gainera, 2020ko lehen hiruhilekoan EPTSren 2020-2024 aldirako Plan Estrategiko berria jarriko da abian eta helburu argia izango du: "Sareko funtzionamendua sendotzea".</p> <p>1. GOBERNANTZA EREDU INDARTUA</p> <p>1.1 Euskal erakundeetara gehiago gerturatzeko sustapen-lana egitea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eusko Jaurlaritzarekin, foru-aldundiekin eta udalekin aldizkako bilerak egiten jarraitzea lurralde bakoitzean, gerturatze maila handiagoa bultzatzeko. • Enpresen sustapenarekin lotutako zerbitzuak edo lurrak kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekin elkarlanean jarraitzea, eskaintza koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko. • Baliabideak proposatzea eta bideratzea Parkean bertako enpresek egiten dutena zabaltzeko eta erakundeen partaidetza bultzatzeko jardunaldiak edo ekitaldiak bultzatzeko. • Parkeko aholkularien asebetetze-inkesta. 	9,76	<p>El Plan Estratégico realizado de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, para el periodo 2017-2020, se materializa en 8 Objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se concretan en 20 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones e indicadores.</p> <p>Adicionalmente en el 2020, durante el primer trimestre se lanzará el Nuevo Plan Estratégico 2020-2024 de la RPTE, con un claro objetivo "Consolidar el Funcionamiento en Red".</p> <p>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</p> <p>1.1 Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dar continuidad a las reuniones periódicas con el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y los Ayuntamientos en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía. • Dar continuidad a la colaboración con todas las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias. • Promover y facilitar los medios necesarios para impulsar la realización de eventos o jornadas para difundir en el Parque lo que hacen sus empresas y promover la participación de instituciones en los mismos. • Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del Parque.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK LEIALTZEA</p> <p>2.1 Enpresa berrien erakargarrtasuna era proaktiboan bultzatzea (eta bereziki erakundeen eta RIS3aren estrategiak jarraitzen dituzten sektore estrategikoetan).</p> <p>Euskadirako proiektu estrategikoak identifikatzea eta erakartzea Herrialdearen estrategia globalaren barruan, erakundeetara misio komertzialetan eta bisita instituzionaletan lagunduta.</p> <ul style="list-style-type: none"> • CRM tresna etengabe hobetzea, EPTS osoan bezeroak errazago kudeatzeko, eta hala bezeroak segmentatzeko eta negozio-garapenerako ekintzak segmentu bakoitzeko zerbitzu-eskaintza eta eskaintza komertzialen prestaketa egokitzeko. • Pizgarri eta finantzaketa-formula alternatiboko politika garatzea. 3 Parkeen prezio-politika eguneratzea eta homogeneizatzea enpresa-egitasmoak erakartzeko; eta urteko berrikuspena egitea. • Enpresa berriak erakartzea ekarriko duten aliantza estrategikoak mantentzea preskriptoreekin, pizgarrien politika bat eta finantzazio-formula alternatiboak garatuta. <p>Parkearen okupazio maila.</p> <p>2.2 Enpresa berrien inkubazio- eta hazkunde-prozesua egonkortzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • BIC Arabarekiko kolaborazio- eta estrategia-hitzarmena indartzea, Sarearekin kudeaketarako, atxikipenerako, garapenerako eta inkubazioan diren enpresen hasiera fasetik Parke Teknologikorako egingo duten bidean garapenerako eredu adostua mantenduz. • Beste eragile batzuekiko bitartekari-lana indartzea proiektu berriak identifikatu eta erakartzeko, informazioa etengabe partekatuz eta ekintzaileenganako gerturapena indartuz. <p>2.3 Ezarritako enpresa eta erakundeekiko hurbiltasun handiagoa lortzeko lanean jarraitzea, haien beharrak eta hazteko aukerak ezagutu eta horiei erantzuna emateko.</p>	<p>77%</p>	<p>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</p> <p>2.1 Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en sectores estratégicos alineados con la estrategia de las instituciones y RIS3).</p> <p>Identificar y captar proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejora continua de la herramienta CRM, para facilitar la gestión de clientes para el conjunto de la RPTE, que permita segmentar los clientes y adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio, la oferta de servicios de cada segmento y la elaboración de ofertas comerciales. • Desarrollar una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas. Actualización y homogeneización de la Política de Precios de los 3 PPTs para la atracción de proyectos empresariales y revisión anual. • Mantener las alianzas estratégicas con prescriptores que favorezcan la atracción de nuevas empresas mediante el desarrollo de una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas. <p>Grado de ocupación del Parque.</p> <p>2.2 Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consolidar la alianza estratégica y de colaboración con BIC Araba, manteniendo un modelo consensuado con la Red para la gestión, la captación, el desarrollo y el tránsito de las empresas en incubación desde su fase inicial hasta su paso al Parque. • Reforzar la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos, compartiendo información de manera permanente e impulsando el acercamiento a los y las emprendedoras. <p>2.3 Seguir trabajando para alcanzar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Ezarritako enpresak eta erakundeak bisitatzeko plana garatzea, haien beharrak ezagutzeko eta hazteko dituzten aukerak eta planak ezagutzeko. Bisitei eginiko jarraipena CRMn jasota geldituko da. Parkeko bezeroen asebetetze maila. <p>3. ZABALTZE GEOGRAFIKO ORDENATUA</p> <ul style="list-style-type: none"> Arabako Parke Teknologikoaren hedapen estrategia garatzen jarraitzea, epe luzearako jasangarritasun ekonomikoa mantenduz, eta enpresak erakartzeko jarrera komertzial proaktiboarekin jarraituz. Arabako esparruari gaitasun gehiago emateko lanean jarraitzea, erabilgarri dagoen espaziorako izan litekeen eskaria aurreikusiz. Gaur egungo garapenaren lurralde mugakideen zabaltzearen tramitazio urbanistikorako prozesua jarraitzea eta amaitzea. Zabaltze-espazio horietarako enpresak lortzeko jarrera komertzial proaktiboa izaten jarraitzea. Jadanik garatutako sailean urbanizatutako lursailen eraikinak areagotzeko prozesua amaitzea. <p>4. ENPRESEN GARAPENERAKO ETA BERRIKUNTZARAKO INGURU PAREGABEA</p> <p>4.1 SAREKO enpresen arteko harremana eta lankidetzaren sustatuko dituzten balio erantsiko jarduketara eta zerbitzuak definitzea, beste eragile batzuen bitartekari rola indartuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> Zenbait mekanismo diseinatu eta martxan jartzea, enpresen beharrak detektatzeko eta eskaintza definitua sortzeko aukera ematen duen informazioa eskuratzeko. Elkarlaneko inguruneak garatzea, enpresen arteko kooperazioa eta proiektu berriak sortzea sustatzeko. Interesekoa den hainbat informazio ematea enpresei. Enpresa bezeroei etengabe entzutea (2.3). Enpresentzako networking-ekintzen urteko plana eta egutegia (Foro Parke). 	8,23	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar el plan de visitas a las empresas y entidades instaladas orientado a conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento. El seguimiento de las visitas quedará reflejado en el CRM. Grado de satisfacción de clientes del Parque. <p>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</p> <ul style="list-style-type: none"> Continuar con el desarrollo de la estrategia de expansión del Parque Tecnológico de Araba, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo, y seguir adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas. Seguir trabajando en dotar al área de Álava para dotarla de mayor capacidad, anticipando la posible demanda de espacio disponible. Continuar y finalizar el proceso de tramitación urbanística de los terrenos de ampliación colindantes al actual desarrollo. Continuar con la actitud comercial proactiva para la captación de empresas para estos espacios de ampliación. Finalizar el proceso de incremento de edificabilidad de las parcelas urbanizadas en el ámbito ya desarrollado. <p>4. ENTORNO ÓPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>4.1 Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</p> <ul style="list-style-type: none"> Diseño y puesta en marcha de mecanismos para la detección de las necesidades de las empresas y la obtención de información que permita la generación de una oferta definida. Desarrollo de entornos colaborativos para promover la cooperación entre empresas y la generación de nuevos proyectos. Proveer a las empresas de información de diferentes ámbitos de interés. Escuchar permanentemente a las empresas clientes (2.3). Plan anual y calendario de acciones de networking para empresas (Foro Parke).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Maila goreneko eta eragin handiko jarduketak eta zerbitzuak garatzeko funtsezko enpresa aliatuak eta kolaboratzaileak identifikatzea. Parkeak jarduketa eta zerbitzu horiek ematen lagunduko du erraztaile gisa, betiere harremanerako eta lankidetzarako eredia behar bezala definituta. • Hiru Parkeetan inkesta homogeneousatua erabiltzea enpresa bezeroen gogobetetze maila ezagutzeko, eta enpresa hornitzaileentzako inkesta banatzea. • Enpresetan diharduten pertsonen prestakuntza eta gaitasunak bultzatzeko ekintzak gauzatzea. • Zerbitzu osagarriak eskaintzea enpresei eta pertsoneri (Club Parke, Udalekuak, osasuna eta ongizatea...). <p>4.2 Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nazioarteko bisitak areagotzea, intereseko espazio horietan garatzen diren joerak, proiektu eta zerbitzu bereziak eta jardunbide egokiak aztertzeo aukera emango duten lankidetzak-harremanak ezarri. Jardunbide egoki horiek ekartzea (4.1). • IASP elkartearekiko harremana areagotzea. Nazioarteko beste parke batzuekiko lankidetzak bultzatzea. <p>4.3 Sarearen etorkizuneko azpiegiturak diseinatzea eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plana definitzea, kalitate-estandar paregabeak mantenduz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aztertutako proiektuak, pixkanaka, abian jartzea, energia-eraginkortasuna hobetzeko, eguzki-instalazio fotovoltaikoak erabiliz edo ezarri, gure eraikinetan autokontsumoa egin dezagun eta energia aurrezteko beste aukera batzuk ere izateko. • EPTSaren Mugikortasun Planen eta Irisgarritasun Planen emaitzetatik abiatuta, zenbait jarduera egingo ditugu arlo horietan eta, horien harira, Parkera joateko auto pribatua erabiltzearen ordeko neurriak ezarriko dira, oztopo arkitektonikoak kendu eta bizikletak aparkatzeko lekuak jarriko dira eraikinen barnealdeetan ... • Lankidetzak-harreman informaleko espazioak sortzea (sormen-gelak edo mugikortasun-espazioak) Arabako Parkeko instalazioetan. 		<ul style="list-style-type: none"> • Identificar empresas aliadas y colaboradoras clave para el desarrollo de las actuaciones y servicios de alto nivel e impacto. El parque será un acompañante en la prestación de estos como facilitador, siempre mediante la adecuada definición del modelo de relación y colaboración. • Poner en marcha la encuesta de satisfacción de empresas clientes homogeneizada en los tres Parques y lanzar la encuesta de empresas proveedoras. • Desarrollar acciones para la formación y capacitación de las personas de las empresas. • Ofrecer a las empresas y personas servicios complementarios (Club Parke, Udalekuak, salud y bienestar...). <p>4.2 Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intensificar las visitas internacionales estableciendo relaciones de colaboración, que permitan analizar las tendencias, proyectos y servicios diferenciales y buenas prácticas desarrolladas en estos espacios de interés. Trasladar estas buenas prácticas (4.1). • Intensificar la relación con IASP. Fomentar colaboraciones con otros parques internacionales. <p>4.3 Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Puesta en marcha paulatina de los proyectos estudiados, para la mejora de la eficiencia energética, a través del aprovechamiento o la ejecución de instalaciones solares fotovoltaicas, para autoconsumo en nuestros edificios, u otras alternativas de ahorro energético. • De los resultados de los Planes de Movilidad y de Accesibilidad de la RPTE, surgirán actuaciones en estas materias que redundarán en incorporación de medidas alternativas al uso del coche privado para el acceso al Parque, eliminación de barreras arquitectónicas, incorporar dotaciones de parking/ bicicletas en el interior de los edificios... • Generar espacios de colaboración/relación informal (salas de creatividad o espacios de movilidad) en las instalaciones del Parque de Alava.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Ingurumenaren gaineko inpaktua arintzeko mekanismoak etengabe identifikatzea, eraginkortasun energetikoa ebaluatzeko 2019an eginiko auditoretzetan detektatutako eta lehentasuna eman zaien hobekuntza-arloak aplikatzeari begira. <p>4.4. Emakume zientzialariak.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2019an garatutako Berdintasun Plana lantzen eta ezartzen jarraitzea. • Parkeetako enpresei dagokien ingurune tekniko-zientifikoan emakumeen presentzia indartzen duten ekintzak egiten jarraitzea. <p>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUEREN ERREALITATEAK KANPOAN DUEN IKUSGARRITASUNA, ETA GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</p> <p>5.1 Parkeen ikusgarritasuna handitzea toki, Estatu eta nazioarte mailan, Parkean dauden enpresen errealitatea sustatuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Komunikazio-plan xehatua gauzatzea, ad hoc aurkezpen komertzialak barne hartuta; intereseko jarduera ekonomikoko inguruetan dugun presentzia areagotzea eta Parkeari kanpo-ikusgaitasuna ematen dioten giltzarriak identifikatzea. • Komunikazio-tresnen zabaltze-eremua, eragina, edukia eta irismena berrikustea (WEB, EUSKOTEK, PARKEA, APP, PARKE, enpresa buletina, etab.). • Parkean dauden enpresek eta erakundeek Parkearen komunikazio-ekintzetan eta kanpoan promozionatzeko ekintzetan duten parte-hartzea handitzea. <p>5.2 Zientzia eta teknologia gizarteari hurbiltzeko ekintzak garatzea eta bokazio zientifiko eta teknologikoak bultzatzea gazteen artean.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hezkuntzaren alorreko eragile eta instituzio publikoekiko lankidetzaren areagotzea, gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak bultzatzen dituzten ekintzak indartzeko (Ikaslan, Hetel, ...). 		<ul style="list-style-type: none"> • Identificar permanentemente mecanismos para la mejorar el impacto medioambiental, en aplicación de las áreas de mejora detectadas y priorizadas en las auditorias de eficiencia energética realizadas en 2019. <p>4.4 Mujeres en Ciencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Continuar trabajando e implementando el Plan de Igualdad desarrollado en 2019. • Dar continuidad a las acciones para conseguir que aumente la presencia de las Mujeres en el entorno técnico-científico en el que se desarrollan las empresas localizadas en los Parques. <p>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</p> <p>5.1 Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cumplir el Plan de comunicación en detalle con la elaboración de presentaciones comerciales ad hoc, la intensificación de nuestra presencia en todos los entornos de actividad económica de interés, la identificación de actores clave que aporten visibilidad exterior al Parque. • Revisar el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación (WEB, EUSKOTEK, PARKEA, boletín empresarial, etc.). • Lograr una mayor participación de las empresas y entidades instaladas en las acciones de comunicación y promoción exterior del Parque. <p>5.2 Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y favorecer las vocaciones científico tecnológicas entre los jóvenes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intensificar la colaboración con agentes e instituciones públicas en el ámbito de la educación para reforzar las acciones que favorezcan las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes (Ikaslan, Hetel,...).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Xede-publikoa identifikatzea eta gazteenak teknologiarara zein enpresen errealitatera hurbiltzeko tresna berriak arakatzea, hezkuntza-materialaren garapena sustatzeko lor daitezkeen kolaborazioak aztertuz. <p>6. SAREAN LAN EGITEA ETA ANTOLAKETA ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</p> <p>6.1 Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduketan eta ekimenen garapenean sormenez lagunduko duena.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proiektu edo jarduera berritzaileak identifikatzen lagunduko duten barneko mekanismoak eta dinamikak sendotze aldera, 2017-2020 aldirako Berrikuntza Planarekin jarraituko dugu. Garatuko ditugun ekintzen artean, aipagarriak dira, Parke Erronka ekimenaren formatu berria, Bernetik ekimenean (barneko berrikuntzarako ekimenak) hautatutako proiektua abian jartzea, Innotaldeak izeneko lan-taldeak eta abar. • Horiez gain, berrikuntza sustatzeko espazio berriak ere garatuko dira; esaterako, berrikuntzarako foroak, Berrikuntza Txokoak izenekoak. <p>6.2 Parkeen Sarea sozialki arduratsu izango den erakunde gisa finkatzera jotzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2020an hasiko da 2019an diseinatutako Erantzukizun Sozial Korporatiboaren Eskuliburua, lotura duen interes-taldeen beharrak asetzera bideratuta. • ETPSren balio soziala monetizatzeako sistema bat ezartzea baloratuko da. • 2021-2024 Plan Estrategiko berriaren diseinuan, protagonismo berezia izango du 2030 Agendak. Hark definitutako estrategia berriak ODSak izan beharko ditu kontuan. <p>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</p> <p>7.1 Lantalde ilusionatu, esperientziadun eta etorkizuneko proiektuarekin inplikaturakoa finkatzea.</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Identificar el público objetivo y explorar nuevas herramientas de acercamiento tanto a la tecnología como a la realidad empresarial a los y las más jóvenes, estudiando posibles colaboraciones para promover el desarrollo de material educativo. <p>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</p> <p>6.1 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Con el objetivo de consolidar mecanismos y dinámicas internas que contribuyan a la identificación de proyectos o actuaciones innovadoras se continuará con el despliegue del Plan de Innovación 2017-2020. Entre las acciones que se desarrollarán, destacamos el despliegue de un nuevo formato de la iniciativa Reto Parke, la puesta en marcha del proyecto seleccionado en Bernetik (iniciativa de innovación interna), los grupos de trabajo denominados Innotaldes, etc. • Se desarrollarán asimismo nuevos espacios para fomentar la innovación, como los Foros para la Innovación (Berrikuntza Txokoak). <p>6.2 Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</p> <ul style="list-style-type: none"> • A lo largo de 2020 se desplegará el Manual de Responsabilidad Social Corporativa diseñado en 2019 orientado a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona. • Se valorará la implantación de un sistema de monetización del valor social de la RPTE. • En el diseño del nuevo Plan Estratégico 2021-2024 tendrá un especial protagonismo la Agenda 2030. La nueva estrategia que ese defina deberá tener en cuenta los ODS. <p>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</p> <p>7.1 Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Sarerako modu bateratuan taldearen prestakuntza eta gaikuntzan kudeaketa egiten jarraituko da, eskakizun berrietara eta kudeaketa aurreratuko eredu berrira egokitzeko asmoz. Ekintza eta prozedura berriak garatuko dira, erakunde bakoitzaren barne-ezagutza kudeatzea eta trukea egitea ahalbidetzeko. Ildo horretatik, Proiektuen arabera Kudeaketaren proiektu pilotuari jarraipena emango zaio, lidergo rolak esleitu zaizkio ia erakundeko langileen % 100i. Pertsona horiei lidergoan eta proiektuen kudeaketan prestakuntza ematen jarraituko da. <p>Pertsonen motibazioa eta konpromisoa bultzatzeko tresna estrategiko gisa, pertsonen asebetetzea neurtzeko barneko inkestaren jarraipena egingo da eta 2020 inkesta egingo da, horren bilakaera positiboa eta iraunkorra izatea espero da.</p> <p>Pertsonen Asebetetze maila</p> <p>ATE. 7,65</p> <p>Euskadiko Teknologia Parkeen Sarea. 7,33</p> <p>7.2. Barneko kudeaketa-sistemak hobetzea, Sarean kudeaketa aurreratuko sistemarantz aurrera eginez.</p> <ul style="list-style-type: none"> 2019an egindako autoebaluazioaren ondoren, ETPSk berriz kanpo-ebaluaziorako aurkeztuko du bere burua ETPSrako finkatutako Kudeaketa Aurreratuaren sisteman sakontzeko. <p>ETPSren Plan Estrategiko berriaren diseinuarekiko paraleloan, 2021-2024 plan estrategikoaren jarraipena egiteko sistematika berria proposatuko da.</p>		<ul style="list-style-type: none"> Se continuará con la gestión de la formación y capacitación del equipo de una manera conjunta para la Red, con el objeto de adaptarla a los nuevos requerimientos y al nuevo modelo de gestión avanzada Se desarrollarán nuevas acciones y procedimientos que faciliten la gestión y el intercambio del conocimiento interno de cada organización. En este sentido, se dará continuidad al proyecto piloto de Gestión por Proyectos, en el que se han atribuido roles de liderazgo a prácticamente el 100% de personas de la organización. Se continuará con la formación de estas personas en liderazgo y gestión de proyectos. <p>Como herramienta estratégica para favorecer la motivación y el compromiso de las personas, se realizará seguimiento de la encuesta interna de satisfacción de personas, y se llevará a cabo la encuesta 2020, de la que se espera una evolución positiva y sostenida en el tiempo.</p> <p>Grado de Satisfacción de Personas</p> <p>PTA.</p> <p>RPTE.</p> <p>7.2 Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</p> <ul style="list-style-type: none"> Tras la autoevaluación realizada en 2019, la RPTE se presentará de nuevo a Evaluación externa para profundizar en el sistema de Gestión Avanzada consolidado para la RPTE. <p>En paralelo al diseño del nuevo Plan Estratégico de la RPTE, se propondrá una nueva sistemática para el seguimiento del plan estratégico 2021-2024.</p>
<p>8. IRAUNKORTASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA</p> <p>8.1 Egoera ekonomiko-finantzarioa saneatua mantentzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Lehentasunezkatzat jotako inbertsioei aurre egin ahal izateko arrazoizko kaudimen- eta likidezia-ratioak mantentzea, zorpetze-ratioa hobetzen jarraituta. Finantza-oreka lortzeko baliabideen kudeaketa arduratsua bultzatzea. 		<p>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO FINANCIERA</p> <p>8.1 Mantener una situación económico financiera saneada.</p> <ul style="list-style-type: none"> Mantener ratios de solvencia y liquidez razonables que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias, continuando con la mejora del ratio de Endeudamiento. Promover una gestión responsable de los recursos para mantener el equilibrio financiero.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Alokairuan diren eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitzea, epe luzean sozietatearen errentagarritasuna lortu ahal izateko. <p>Alokairuarekin lotutako sarrerak (mila eurotan).</p> <p>8.2 Finantzatze formula eta tresna berriak baloratzea, epe luzeko zuhertasun eta jasangarritasun ekonomikoko irizpide batetik.</p> <ul style="list-style-type: none"> Finantzatze formula alternatibo berriak arakatzea, lehentasunezko zat jotzen diren proiektuetan inbertitzea erraztuko dutenak (arlotan publikoaren eta pribatuaren arteko lankidetzak, finantza-erakundeak, erakunde eraikitzaileen eta beste eragile batzuen aldetiko finantzazioa, etab.). 	671,79	<ul style="list-style-type: none"> Seguir la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo poder alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad. <p>Ingresos por arrendamiento (miles de euros).</p> <p>8.2 Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</p> <ul style="list-style-type: none"> Explorar nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		3
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	3
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		6
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	4
Guztira Total		9

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	32.943.909	34.401.261	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	40.798.532	41.169.899
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	32.943.838	34.401.190	A-1) Fondo propioak Fondos propios	40.695.600	41.054.738
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	23.438.599	25.295.951	I. Kapitala <i>Capital</i>	50.279.985	47.843.459
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	9.390.959	8.990.959	1. Kapital eskriturata <i>Capital escriturado</i>	50.279.985	47.843.459
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	114.280	114.280	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(6.788.721)	(3.491.140)
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	71	71	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(6.788.721)	(3.491.140)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	71	71	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(2.795.664)	(3.297.581)
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	19.413.782	19.496.650	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	102.932	115.161
II. Izakinak <i>Existencias</i>	17.708.490	18.771.901	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	10.122.206	10.092.358
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	17.708.490	18.771.901	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	9.691.748	9.661.900
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.094.319	184.617	2. Kreditu-erakundeekiko zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	9.508.333	9.508.333
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	1.050.283	141.823	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	183.415	153.567
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	44.036	42.794	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	384.340	384.340
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	4.864	19.479	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	46.118	46.118
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	4.864	19.479	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	1.436.953	2.635.654
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	----	11.961	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	1.203.047	2.277.774
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido balioak <i>Electivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	606.109	508.692	2. Kreditu-erakundeekin zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	905.556	1.811.112
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	606.109	508.692	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	297.491	466.662
			IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	----	143.284
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	233.906	214.596
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	155.225	139.175
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	7.693	7.693
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	4.297	4.409
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	66.691	63.319
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	52.357.691	53.897.911	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	52.357.691	53.897.911

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	2.801.845	1.105.669
a) Salmentak Ventas	2.115.075	----
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	686.770	1.105.669
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(1.063.411)	----
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(1.063.411)	----
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	42.813	66.231
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	30.584	54.002
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	12.229	12.229
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(784.463)	(765.271)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(616.681)	(601.640)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(167.782)	(163.631)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(1.828.889)	(1.723.355)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(1.698.491)	(1.601.325)
b) Tributuak Tributos	(130.398)	(122.030)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(1.857.352)	(1.853.907)
A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(2.689.457)	(3.170.633)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	26.041	5.300
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	26.041	5.300
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	26.041	5.300
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(132.248)	(132.248)
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(132.248)	(132.248)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	(106.207)	(126.948)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(2.795.664)	(3.297.581)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(2.795.664)	(3.297.581)

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(2.795.664)	(3.297.581)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	1.951.330	1.968.626
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	1.857.352	1.853.907
d) Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(12.229)	(12.229)
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(26.041)	(5.300)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	132.248	132.248
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	184.980	1.850
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	1.063.411	----
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	(909.702)	(4.703)
c) Bestelako aktibo korrienteak (+/-) Otros activos corrientes (+/-)	11.961	----
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	19.310	6.553
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(106.207)	(128.798)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(132.248)	(132.248)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	26.041	5.300
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	----	(1.850)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(765.561)	(1.455.903)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(558.248)	(654.545)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(558.248)	(654.545)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	14.615	----
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	14.615	----
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(543.633)	(654.545)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	2.436.526	2.962.526
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	2.436.526	2.962.526
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(1.029.915)	(1.052.078)
a) Jaulkipena Emisión	29.848	7.680
5 Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	29.848	7.680
b) Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(1.059.763)	(1.059.758)
2. Kreditu-erakundeekiko zorrak (-) Deudas con entidades de crédito (-)	(905.556)	(905.556)
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(143.284)	(141.540)
5. Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(10.923)	(12.662)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.406.611	1.910.448
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	97.417	(200.000)

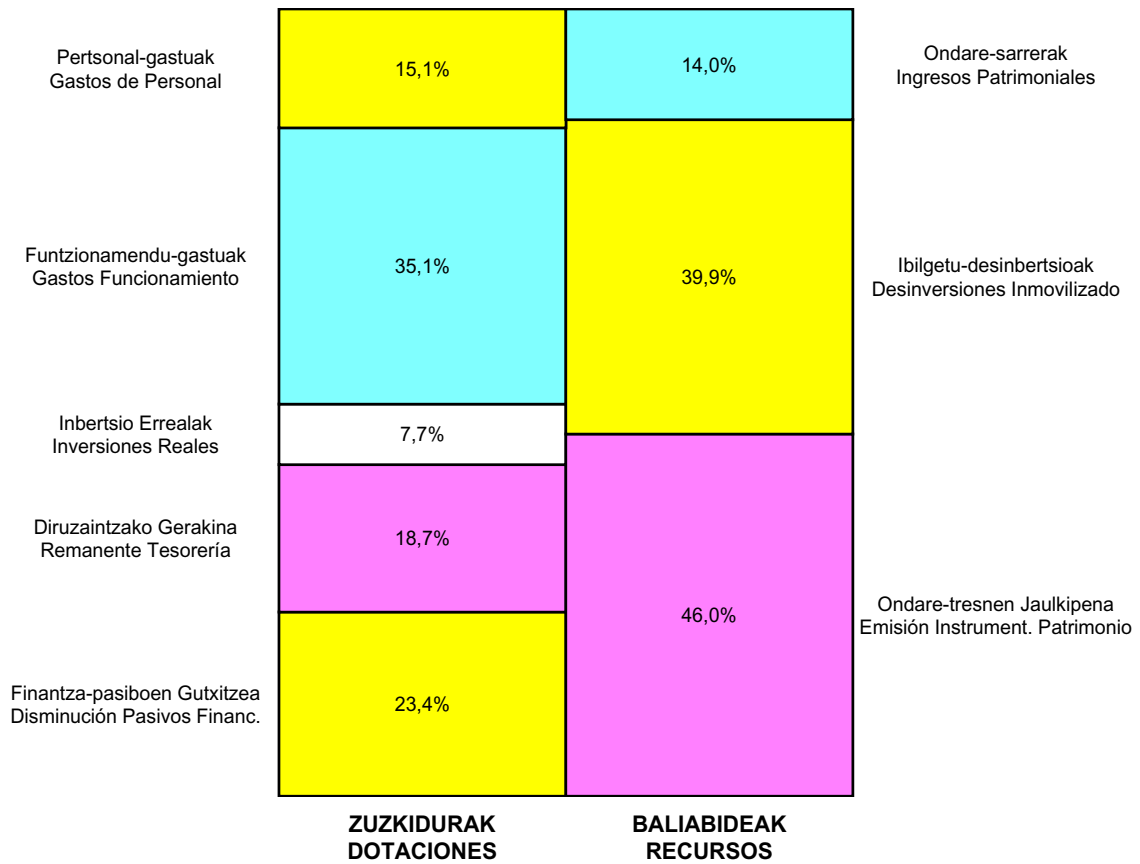
Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKURTATURIA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	44.881	---	---	---	---	(46)	---	(3.302)	---	---	---	---	127	41.660
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	44.881	---	---	---	---	(3.348)	---	---	---	---	---	---	127	41.660
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(3.298)	---	---	---	---	(12)	(3.310)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	2.963	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.963
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	2.963	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.963
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(143)	---	---	---	---	---	---	---	(143)
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	47.843	---	---	---	---	(3.491)	---	(3.298)	---	---	---	---	115	41.170
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	47.843	---	---	---	---	(6.789)	---	---	---	---	---	---	115	41.170
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(2.796)	---	---	---	---	(12)	(2.808)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	2.437	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.437
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	2.437	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.437
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	50.280	---	---	---	---	(6.789)	---	(2.796)	---	---	---	---	103	40.799

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	784.463	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	743.395
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	1.828.889	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	2.115.075
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	132.248	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	2.436.526
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	400.000	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	14.615
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	975.848	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	29.848
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	1.218.011		
Guztira Total	5.339.459	Guztira Total	5.339.459

ARABA	%	GIPIZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
4.363.611	100	0	0	0	0	0	0	4.363.611



Parke
EUSKADIKO
PARKE
TEKNOLOGIKOAK
GIPUZKOA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurrekusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				5.566.310
3. ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS				5.566.310
221 Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones			5.566.310	
1	A2.2 Eraikinaren proiektua eta eraikuntza. Proyecto y construcción nuevo Edificio A2.2.	4.160.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 3.500 M			
2	Instalazioak eta klimatizadoreak. Instalaciones y climatizadoras.	562.610		
3	Lokalen egokitzapen lanak. Acondicionamiento de locales.	816.700		
4	Beste batzuk. Otros.	27.000		
IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)				579.167
3. TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				281.254
513 Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas			281.254	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		281.254	
4. BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS				297.913
521 Epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo			297.913	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				6.145.477

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				1.791.274
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS				1.500.000
1. ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO				1.500.000
100 Kapital soziala Capital social			1.500.000	
1000	Kapital soziala. EAeko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		1.150.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, para financiar inversiones.	1.150.000		
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak Capital Social. Otras Aportaciones		350.000	

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Inbertsioak finantzatzeko Gipuzkoako Foru Aldundiak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a suscribir por la Diputación Foral de Gipuzkoa para financiar inversiones.</i>	350.000		
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA <i>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</i>			2.854.203
FINANTZAKETA GUZTIRA <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>				6.145.477

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				991.790
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			786.061
640	Soldatak Sueldos y salarios		786.061	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		786.061	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			205.729
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		193.938	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		11.791	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				2.501.163
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			2.042.058
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		858.134	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		858.134	
1	Mantentze orokorrak, igogailuak, aire egokitua, komunikazio-sistemak eta konponketak. Mantenimiento de ascensores, climatización, sistemas de comunicación y reparación en general.	858.134		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		413.157	
1	Erregistroak, notaritzak, aholkularitza eta auditoriak. Registros, notarías, asesorías y auditorías.	413.157		
624	Garraioak Transportes		800	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		42.529	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		985	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		57.760	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		57.760	
628	Hornigaiak Suministros		481.700	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		481.700	
1	Hornidurak. Suministros.	481.700		
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		186.993	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		35.000	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		3.500	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		17.864	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		1.900	
6295	Aplikazio informatikoen mantentzena eta ustiapena Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas		7.500	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		121.229	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			459.105
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		459.105	
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			75.990
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			29.303
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		29.303	
6621	Zorren interesak, enpresa elkartuak <i>Intereses de deudas, empresas asociadas</i>		29.303	
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			46.687
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		46.687	
V.	KOBRATZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS</i>			36.187
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK <i>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			1.791.274
GASTUAK GUZTIRA <i>TOTAL GASTOS</i>				5.396.404

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			5.396.404
1.	SALMENTAK <i>VENTAS</i>			1.385.100
700	Salgai-salmentak <i>Ventas de mercaderías</i>		1.385.100	
7001	Salgai-salmentak beste batzuei <i>Ventas de mercaderías a otros</i>		1.385.100	
1	Partzelen salmenta. <i>Venta de parcelas.</i>	1.385.100		
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			4.011.304
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		4.011.304	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		4.011.304	
1	Lokal alokairuagatiko zerbitzuak. <i>Prestación de servicios por arrendamiento de locales.</i>	3.264.483		
2	Mantentze gastuengatiko zerbitzuak. <i>Prestación de servicios por gasto de mantenimiento.</i>	702.821		
3	Bestelako diru-sarrerak. <i>Otros ingresos.</i>	44.000		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA <i>TOTAL INGRESOS</i>				5.396.404



1. 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, SA. (GZTP) sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailari atxikitako enpresa publikoa da. 1994ko urtarrilaren 26an eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SAK, Gipuzkoako Foru Aldundiak, KUTXA-Gipuzkoa Donostia Kutxak eta Donostiako Udalak.

GZTP sozietatea Euskal Sektore Publikoak sustatuta sortu zen, Jaurlaritzaren industria eta teknologia politikaren esparruan eta bertako tresna gisa. Helburu soziala zuen, batetik, industria ekimena eta industria inbertsioa sustatu eta bultzatzea, azpiegitura bat sortuz goi-teknologiako enpresak ezartzeko eta industria eta zerbitzu jarduera berritzaileak egiteko; eta, aldi berean, teknologiaren eta ezagutzaren transferentzia sustatzea unibertsitatearen, teknologia zentroen eta enpresen artean.

Kapital soziala honela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, S.A. (PCTG) es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 26 de enero de 1994 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., la Diputación Foral de Gipuzkoa, KUTXA-Caja de Gipuzkoa y el Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián.

El PCTG, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	66,94%
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	20,40%
Kutxabank, S.A.	7,33%
Donostiako Udala Ayuntamiento de San Sebastián	5,33%
GUZTIRA TOTAL	100

2017an barrena, Euskadiko Teknologia Parkeen Sare (ETPS) osoarekin batera, strategiaren inguruko hausnarketa egin dugu. Bertan, Xedea berriro aztertu eta idatzi dugu:

Durante el año 2017, junto con el resto de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (RPTE), se ha realizado un proceso de reflexión estratégica en el que ha sido revisada la Misión, en los siguientes términos:

“Euskadiko berrikuntzaren eta teknologia garapenaren katalizatzaile izatea. Horrela, enpresa, eragile teknologiko eta unibertsitateen artean ezagutzaren trukea eta teknologiaren transferentzia ahalbidetuko dugu, enpresa berritzaileen sorrera eta hazkuntza sustatuko dugu eta kalitatezko espazioak eta instalazioak eta balio erantsiko zerbitzuak eskainiko ditugu, modu jasangarrian.”

Misioa eta misiotik eratorritako planak erabat koherenteak dira Eusko Jaurlaritzak aurrekontuetarako ezarri dituen jarraibideekin, hala nola epe ertaineko planak urtero zehaztea, eta, azken finean, Jaurlaritzaren ekintza, helburuak eta baita estrategia hedatzea ere.

“Ser un agente catalizador de la innovación y el desarrollo tecnológico en Euskadi, favoreciendo el intercambio del conocimiento y la transferencia tecnológica entre empresas, agentes tecnológicos y universidades, impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras y ofreciendo espacios e instalaciones de calidad y servicios de valor añadido, de manera sostenible.”

Esta misión y los planes que de ella emanan para la Sociedad son plenamente coherentes con las Directrices presupuestarias, marcadas por el Gobierno Vasco, Directrices que son la concreción anual de los Planes a medio plazo y, en definitiva, de la acción de Gobierno, sus Objetivos y el despliegue de su Estrategia.

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak 2017-2020 epealdirako zehaztu duen Plan Estrategikoaren helburuak betez, hauek izan dira ekitaldi honetan gauzatu diren alderdi nagusiak:</p> <p>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</p> <p>1.1 Euskal Erakundeekiko hurbiltasun handiagoa bultzatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Eusko Jaurlaritzarekin aldizkako koordinazioan aritzeko espazioak definitu eta sistematizatu egin dira, hala nola asteroko bilerak SPRI Taldeko zuzendaritzarekin eta hileroko bilerak Ekonomiaren Garapeneko eta Azpiegituretako Sailarekin. Foru aldundiekin eta udalekin (Donostia eta Hernani) aldizkako koordinaziorako espazioak mantendu dira, gertutasun handiagoa sustatuz. Enpresa-sustapenarekin lotuta, lurzoria edo zerbitzuak kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekiko lankidetzaren sortzea, eskaintza koordinatu eta sinergiak aprobetxatzeko (Sprilur, BIC Gipuzkoa, etab.). 2018an aliatuei egindako lehen inkestaren ondoren, 2019an zehar abian jarri da Euskadiko Teknologia Parkeen Sareko aliantzak kudeatzeko sistematika, aldizkako bilerak eginez, Sarearen estrategia garatzean eragina izango duten jarduketak koordinatzeko. Parkeko aholkularien asebetetze inkesta. 	<p>4,79</p>	<p>En consonancia con los objetivos fijados en el marco del Plan Estratégico de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi para el periodo 2017-2020, las principales realizaciones del ejercicio han sido las siguientes:</p> <p>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</p> <p>1.1 Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se han definido y sistematizado los espacios de coordinación periódica con el Gobierno Vasco a través de reuniones semanales con la dirección del Grupo SPRI y reuniones mensuales con el Dpto. de Desarrollo Económico e Infraestructuras. Se han mantenido diferentes espacios de coordinación periódica con la Diputación Foral de Gipuzkoa y los Ayuntamientos implicados (San Sebastián y Hernani) en cada campus impulsando un mayor nivel de cercanía. Se mantiene asimismo contacto regular con las entidades públicas que gestionan el suelo o servicios vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias (Sprilur, BIC Gipuzkoa, etc.). Tras la primera encuesta a aliados llevada a cabo en 2018, a lo largo de 2019 se ha puesto en marcha la sistemática de gestión de alianzas de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, con la realización de reuniones periódicas para coordinar actuaciones que tengan impacto en el despliegue de la estrategia de la Red. Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del Parque.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</p> <p>2.1 Enpresa berriak erakartzeko egitekoa era proaktiboan sustatzea (batez ere, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorriz).</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2019an zehar, Euskadiko Parke Teknologikoen Sareko bezeroen kudeaketa errazteko CRM tresna informatikoa garatu da. Tresna horrek aukera ematen du bezeroak segmentatu ahal izateko, baita merkataritza eskaintzak egokitzeko ere, Parke bakoitzeko eragileen ekosistema balioan jarriz, intereseko merkatuak eta lehentasunezko sektoreak identifikatuz, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorriz. • Euskadirako proiektu estrategikoak identifikatu eta atzeman dira Herrialdearen estrategia globalaren barruan, erakundeei merkataritza misioetan eta bisita instituzionaletan lagunduta, eta INVESTekin elkarlanean arituta nazioarteko proiektuetarako eskaintzak eginez (LUNDeko bisita). • Lurzoruaren okupazio maila. <p>2.2 Enpresa berrien inkubazio eta hazte prozesua finkatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estrategia- eta lankidetzeta-ituna sendotu dira BIC Gipuzkoarekin, eta Sarearekin eredu adostu bati eutsiz, inkubazio prozesuan dauden enpresak kudeatu, erakarri, garatu eta haien eraldaketan laguntzeko, hasierako fasetik Teknologia Parkera igarotzen diren arte. • Ahaleginak handitu egin dira hedapen ekintzetan, bai BIC Gipuzkoaren beraren jarduerari dagokionez bai haztegian dituen enpresen jarduerari dagokionez, BICak abandonatzeko fasean dauden proiektuen jarraipena egiteko eta parkean mantentzeko aukerak aztertzeko. <p>2.3 Ezarritako enpresa eta erakundeekiko hurbiltasun handiagoa lortzeko lanean jarraitzea, haien beharrak eta hazteko aukerak atzemateko eta horri erantzuna emateko.</p>	<p>74,22%</p>	<p>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</p> <p>2.1 Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durante el 2019, se ha desarrollado una herramienta CRM, herramienta informática para facilitar la gestión de clientes de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi. Este instrumento permite segmentar los clientes y adaptar las ofertas comerciales poniendo en valor el ecosistema de agentes de cada Parque, identificando mercados de interés y sectores prioritarios en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3. • Además, se han identificado y captado proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, acompañando a las instituciones en misiones comerciales, visitas institucionales y colaborando con INVEST en la elaboración de ofertas a proyectos internacionales. (Visita a LUND). <p>Grado de ocupación suelo.</p> <p>2.2 Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se ha reforzado la alianza estratégica y de colaboración con BIC Gipuzkoa, manteniendo un modelo consensuado con la Red para la gestión, la captación, el desarrollo y el tránsito de las empresas en incubación desde su fase inicial hasta su paso al Parque Tecnológico. • Así, se han intensificado esfuerzos en acciones de difusión tanto de la actividad de la propia BIC Gipuzkoa, como de las empresas con las cuales se está trabajando en la incubadora; con el fin hacer seguimiento de los proyectos que están en fase de abandonar los BIC y analizar posibilidades para retenerlos en los parques. <p>2.3 Seguir trabajando para alcanzar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Enpresak eta dauden erakundeak bisitatzeari dagokionez, irizpide komunak zehaztu dira Sarean. Hala, haien beharrak ezagutu ahalgo dira, baita hazkunde planak eta aukera berriak detektatu ere. 2019an, 20 fidelizazio bisita egituratu egin dira enpresetara, eta egin beharreko jarduketan jarraipena CRM berriaren bitartez egiten da. Zerbitzuen katalogo bat gauzatu da, zeinetan Parkeen erakundeen arteko kooperazioa eta harremanak sustatzera bideratutako balio erantsiko zerbitzuak definitu eta ezagutzera ematen diren, Parkeetako enpresa eta profesionalen gaitasunak indartzeko. Espainiako Parke Teknologikoen Sarean (APTE) eta baita IASP nazioarteko sarean parte hartzea bultzatu da, besteak beste, Teknologia Parkeen arteko lankidetzak eta teknikarien arteko ezagutza truke bultzatzeko (APTE: Transfiere Foroa eta Nazioarteko Konferentzia; IASP: Nantes eta Bucaramanga Kolonbian). Parkeko bezeroen asebetetze inkesta. <p>3. HEDAPEN GEOGRAFIKO ORDENATUA</p> <ul style="list-style-type: none"> Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea hedatzeko estrategiarekin jarraitu da, epe luzerako jasangarritasun ekonomikoari eutsiz, enpresak atzemateko jarrera komertzial proaktiboarekin. <p>Egungo campusen garapena.</p> <p>1. Miramon:</p> <p>Eremuari gaitasun handiagoa eman zaio, bezeroek egun duten espazio eskaerari erantzunez, A2.1. eraikina bukatu baita eta A2.2 egikaritze proiektua egin baita BIM metodologiarekin, gero lizitatu dadin.</p> <p>Aurrera egin da egungo partzelak merkataritza alorrean malgutzeko hirigintza parametroak definitzean, Plan Berezi baten bidez, enpresa proiektuak eskaerari egokituta harrera egin ahal izateko.</p> <p>2. Galarreta:</p> <p>Kontserbazio entitateak sortzea. Horrez gain, eraikuntza analisirako prozesu bat jarri da martxan, campuseko partzelak merkaturatzea sustatzeko.</p>	8,23	<ul style="list-style-type: none"> Se han definido criterios comunes en la Red para la realización de visitas a empresas y entidades instaladas, orientadas a conocer sus necesidades y detectar planes de crecimiento y nuevas oportunidades. En 2019 se han desarrollado 20 visitas de fidelización estructuradas a empresas y el seguimiento de las actuaciones a realizar es gestionado a través del nuevo CRM. Se ha elaborado y difundido un catálogo de servicios en el que se definen y dan a conocer los servicios de valor añadido orientados a promover la cooperación y relaciones entre entidades de los Parques y reforzar las capacidades de las empresas y profesionales de los Parques. Se ha impulsado la participación en la Red de Parques Tecnológicos Españoles APTE, y también en la Red Internacional IASP, en acciones para impulsar la colaboración entre Parques Tecnológicos, intercambio de conocimiento. (APTE: Foro Transfiere y Conferencia Internacional, IASP: Nantes y Bucaramanga en Colombia). Grado de satisfacción de clientes Parque. <p>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</p> <ul style="list-style-type: none"> Se ha continuado con la estrategia de expansión del Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo, adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas. <p>Desarrollo de los campus actuales.</p> <p>1. Miramón:</p> <p>Se ha dotado al área de mayor capacidad, dando respuesta a la actual demanda de espacio de clientes, con la finalización de la construcción del edificio A2.1, y el proyecto de ejecución del A2.2 con metodología BIM, para su posterior licitación.</p> <p>Se ha avanzado en la definición de parámetros urbanísticos para la flexibilización comercial de parcelas actuales, a través de un Plan Especial, para acomodar proyectos empresariales adecuados a la demanda.</p> <p>2. Galarreta:</p> <p>Creación de la entidad de conservación. Asimismo, se ha puesto en marcha un proceso de análisis edificatorio para el impulso de la comercialización de las parcelas del campus.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>4. ENPRESEN BERRIKUNTZARAKO ETA GARAPENERAKO INGURUNE EGOKIA</p> <p>4.1 EPTSkO enpresen arteko harremana eta lankidetzaren sustatuko dituzten balio erantsiko jarduketaren eta zerbitzuak definitzea, beste eragile batzuen bitartekari rola indartuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Parkeak erakutsi du berrikuntzarako espazio egokia dela, bertan kokatuta baitaude plataforma teknologikoak, ikerketa kooperatiboko zentroak, fabrikazio aurreratuko zentroak, BERCak (Basque Excellence Research Centre), Unibertsitateko ikerketa taldeak eta enpresetako G+B sailak. • Naturklima – Aldaketa Klimatikoaren Gipuzkoako Fundazioa abian jartzea. Haren funtzio nagusia da sare handiago eta sakonago bat artikulatzea tartean dauden eragileen arteko lankidetzaren eta koordinazioarako, eta ekonomia berdearen testuinguruan trantsizio soziokologikoaren prozesua azkartuko du. • Parke Foroaren lehen edizioa egin da, eta Networking Corner deritzenak martxan jarri dira. Bi horiek parkeko enpresen arteko topaguneak eta hausnarketarako eremuak dira. • Horrela, etorkizunean parke bakoitzean garatuko diren networking ekintzen definizioa finkatzen jarraitu da. • Zenbait ekintza egin dira, enpresei informazio interesgarria emateko: jardunaldiak eragileekin (SPRI, EVE, CDTI, BILBOKO BURTSIA eta abar), SPRIren antena finkatzea enpresekin bilerak egitea errazteko, asteko buletinak bidaltzea. • Networking, prestakuntza eta gaitze ekintzak gauzatzeko, inguruko hainbat prestakuntza erakunde eta eragilerekin aliantzak ezarri eta aldi behin ebaluatuko dira. • Berrikuntza irekiko ekintzak egin dira, parkean proiektu eta ekimen berriak garatu daitezkeen. Horrela, berrikuntza mekanismo berri bat jarri da abian, parkeko enpresei eta pertsoneri zuzendutako Hackathon delako bat. • Gainera, ART-EBT proiektua garatu da. Proiektu hori parkeko enpresekin elkarlanean egin da, talentua oinarri teknologikoko enpresetara erakartzeko eta fidelizatzeke. 		<p>4. ENTORNO ÓPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>4.1 Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RPTE, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • El Parque ha demostrado ser un entorno óptimo de innovación, con la localización de Plataformas Tecnológicas, Centros de Investigación Cooperativa, Centros de Fabricación Avanzada, BERCs (Basque Excellence Research Centre, Grupos de Investigación de la Universidad y Departamentos de I+D de empresas. • La puesta en marcha Naturklima – Fundación de Cambio Climático cuya principal función es articular una red más extensa y profunda de colaboración y coordinación entre los agentes implicados, y que servirá como aceleradora en el proceso de transición socio-ecológica en el contexto de la economía verde. • Se ha celebrado la primera edición del “Foro Parke” y se han puesto en marcha los “Networking Corners”, ambos espacios de encuentro y reflexión entre las empresas del Parque. • Así se ha continuado con la consolidación de la definición de las acciones de networking que en los próximos años se desarrollarán en cada parque. • Se han llevado a cabo acciones orientadas a proveer de información de interés a las empresas: celebración de jornadas con agentes (SPRI, EVE, CDTI, BOLSA DE BILBAO, ...), consolidación de la Antena de la SPRI para favorecer la realización de reuniones con las empresas, envío de boletines semanales. • Para el desarrollo de las acciones de networking, acciones formativas y de capacitación, se han establecido alianzas con diferentes entidades formativas y agentes del entorno que serán evaluadas de manera periódica. • Se han desarrollado acciones de Innovación Abierta para promover el desarrollo de nuevos proyectos e iniciativas en el entorno del Parque. Así se ha puesto en marcha un nuevo mecanismo de innovación, un Hackathon, dirigido a las empresas y personas del parque. • Además, se ha desarrollado el proyecto ART-EBT. Proyecto en colaboración con empresas del parque promover la Atracción y Fidelización de Talento en empresas de base tecnológica.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> 2019an, hiru lurraldeetan PARKE KLUBA finkatu da, parkeko enpresen eta langileen elkarre moduan, kirol jarduerak, jarduera sozialak, gastronomikoak eta kulturalak egin baititu. Asmoa da lan ingurua bizitza ingurura hedatzea. 2019an zehar, klub horrek Bizkaiko lehen enpresa olinpiadak antolatu ditu. <p>4.2 Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> IASPen parte hartzen jarraitzeaz gain, aurten zenbait bisita egin dira Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen eskaintza aurkezteko: Lund, Nantes eta Bucaramanga (Kolonbia). <p>4.3 Sarearen etorkizuneko azpiegiturak birdiseinatzea, eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plan bat definitzea, kalitate-estandar egokienak mantenduz.</p> <ul style="list-style-type: none"> 2019an, Parke Teknologikoen Sarearen ingurumen kudeaketa jorratu da (adierazleak, prozedurak, eta abar), haien jarduerak ingurumenaren gainean duten inpaktua hobetzeko. 2019an, jasangarritasun jarduketan ikerketa bat hasi da, energia eraginkortasuna hobetzeko eta geure eraikinetan autokontsumoa sustatzeko eguzki instalazio fotovoltaikoak edo energia aurrezteko beste aukera batzuk erabiliz edo jarritz. 2019an, Parkeen Sareko Mugikortasun Plana abian jarri da. Parke bakoitzean ikerketa espezifiko bat egin da horretarako. Horrez gain, Irisgarritasun Plana ere jarri da martxan. Plan horien emaitzetatik mugikortasun eta irisgarritasun alorretako jarduketak etorriko dira. <p>4.4. Emakumeak zientzian.</p> <ul style="list-style-type: none"> 2019an, hirugarren aldiz parte hartu da Emakundek antolatutako Berdintasunerako Gunean, zientziaren eta teknologiararen sektorean emakumeek duten ikusgaitasuna areagotzeko. Emakumeen presentzia indartzen duten ekintzekin jarraituz, Parkeetan kokatutako enpresen inguru tekniko-zientifikoan. Modu aktiboan lagundu da eta parte hartu da INSPIRA-STEAM ekimenean, nesken artean bokazio zientifiko eta teknologikoak sustatzekoan. 		<ul style="list-style-type: none"> En 2019 se ha consolidado en los tres territorios el CLUB PARKE, como asociación de empresas, trabajadoras y trabajadores de los Parques desarrollando actividades deportivas, sociales, gastronómicas o culturales, que pretenden amplificar el entorno de trabajo a un entorno de vida. Durante 2019 este Club ha organizado las primeras Olimpiadas de Empresas celebradas en Bizkaia. <p>4.2 Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p> <ul style="list-style-type: none"> Además de mantener la participación en IASP, a lo largo del año se han realizado visitas en las que se ha presentado la oferta de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi: Lund, Nantes y Bucaramanga (Colombia). <p>4.3 Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <ul style="list-style-type: none"> A lo largo de 2019 se ha trabajado en la gestión ambiental de la Red de Parques Tecnológicos (indicadores, procedimientos, etc.) con el fin de mejorar el impacto medioambiental de su actividad. En 2019 se ha iniciado un estudio de actuaciones de sostenibilidad, para la mejora de la eficiencia energética, a través del aprovechamiento o la ejecución de instalaciones solares fotovoltaicas, para autoconsumo en nuestros edificios, u otras alternativas de ahorro energético. En 2019 se ha lanzado el Plan de Movilidad de la RPTE, con un estudio específico en cada Parque, así como el Plan de Accesibilidad. De los resultados de estos planes surgirán actuaciones en materia de movilidad y accesibilidad. <p>4.4 Mujeres en Ciencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> En 2019 se ha participado por 3ª vez en el Foro para la Igualdad organizado por Emakunde con el fin de dar mayor visibilidad a las mujeres en el sector de la ciencia y tecnología. Dando así, continuidad a las acciones para conseguir que aumente la presencia de las Mujeres en el entorno técnico-científico en el que se desarrollan las empresas localizadas en los Parques. Se ha colaborado y participado activamente en la iniciativa INSPIRA-STEAM para el fomento de las vocaciones científico-tecnológicas entre las niñas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUERAREN ERREALITATEAREN KANPOKO IKUSGARRITASUNA, ETA GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</p> <p>5.1 Parkeen ikusgarritasuna handitzea toki, Estatu eta nazioarte mailan, Parkean dauden enpresen errealitatea sustatuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> Parkeen Sarearen komunikazio politikak bateratu ondoren, 2019an zehar Komunikazio Plana osatzen duten hainbat ekintza egin dira, Parkeen Sarearen jardura nagusiak hedatzeko asmoz: Parkea Music Festen hirugarren edizioaren, Foro Parkeren, Emakumeak Zientzian ekimenaren eta olinpiadak bezalako hainbat kirol jardura hedatu dira, esaterako. Hiruhileko programazioari esker (ekitaldiak eta jardunaldiak) -enpresa buletinaren bidez eman da haren berri-, Parkeko enpresen jarduerak hedatu dira eta partaidetza sustatu da. <p>5.2 Zientzia eta teknologia gizarteari hurbiltzeko ekintzak garatzea eta bokazio zientifiko eta teknologikoak bultzatzea gazteen artean.</p> <ul style="list-style-type: none"> Zientzia eta teknologia gizarteari hurbilazteko eta gazteen artean bokazio zientifiko eta teknologikoak bultzatzeko ekintzak egin dira, batez ere erakunde hauekin: Hetel, Ikaslan, Elhuyar eta Espainiako Zientzia eta Teknologia Parkeen Elkarte (APTE), zeintzuekin lankidetzaren aurrekusten baita epe ertain-luzera begira. APTEk koordinatutako "Emakumeak, zientzia eta teknologia" proiektua gauzatu da, elkarte horretako kide diren 14 zientzia eta teknologia parkeren lankidetzarekin. Etorkizunean, neska gazte gehiagok ikasketa zientifiko eta teknologikoak aukera dezaten da programaren helburua. 2019an abian jarri da CEITen material aurreratuen G+B+i-ko laborategi eta planta pilotu berria. Horrek aukera emango du fabrikazio adiktiboko eta fabrikazio aurreratuko beste prozesu batzuetan erabili daitezkeen materialak sortzeko. <p>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAMENDU ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</p> <p>6.1 Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduketan eta ekimenen garapenean sormenez lagunduko duena.</p>		<p>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</p> <p>5.1 Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p> <ul style="list-style-type: none"> Tras la unificación de las políticas de comunicación de la RPTE, a lo largo de 2019 se han desarrollado diferentes acciones que conforman el Plan de Comunicación, con el objetivo de difundir las principales actuaciones de la Red de Parques.: difusión de la celebración de la tercera edición del Parkea Music Fest, Foro Parke, Mujeres en la Ciencia, diversas actividades deportivas como las olimpiadas, etc. Por medio de la programación trimestral de eventos y jornadas y el envío mensual de las mismas a través del boletín empresarial se ha difundido la actividad de las empresas del Parque y se ha promovido la participación en las mismas. <p>5.2 Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes.</p> <ul style="list-style-type: none"> Las acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes se han desarrollado principalmente en colaboración con Hetel, Ikaslan, Elhuyar y la Asociación de Parques Científicos y Tecnológicos de España (APTE), entidades con las que se prevé una colaboración a medio-largo plazo. Se ha desarrollado el proyecto "Ciencia y Tecnología en femenino" coordinado por APTE y en colaboración de 14 parques científicos y técnicos miembros de la asociación. El programa tiene por objetivo aumentar en el futuro la elección entre el público juvenil femenino de estudios científicos y tecnológicos. En el 2019 ha puesto en marcha el nuevo laboratorio y planta piloto de I+D+i en materiales avanzados de CEIT que permitirá la generación de materiales con aplicaciones en fabricación aditiva y en otros procesos de fabricación avanzada. <p>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</p> <p>6.1 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> 2019an zehar, behin 2017-2020 Plan Estrategikotik eratorritako antolakuntza eredu finkatuta, lan talde berriak finkatu dira, Parkeen Sarearen plan estrategikoaren ildoak erdiesteko proiektu traktoretzat jo diren proiektu gakoak garatzeko. Ekitaldi honetan zehar, Berrikuntza Plana egin da, eta dokumentu horretan jaso da berrikuntza lehentasun estrategiko moduan sustatzeko Parkeen Sarean garatutako proiektuen eta jarduketaren multzoa. Honako hauek dira horietako jarduketak batzuk: Parke Erronka, Barnetik, Innotaldeak eta abar. <p>6.2 Parkeen Sarea sozialki arduratsu izango den erakunde gisa finkatzera jotzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> 2018an egindako lehen gizarte inkestaren ondoren, 2019an haren emaitzen eta gizartearen eragina duten ekintzen feedbacka eman zaie inkesta horretan parte hartu zuten eragileei. Horrez gain, Gizarte Erantzukizun Korporatiboko Eskuliburua egin da, eta bertan harremana duen interes taldeen beharrak asetzera bideratutako politika korporatiboa identifikatu da. Parkeen Sareak, gainera, jarraitu egin du Plan Estrategikoa Agenda 2030ekin eta GJHeekin konektatzeko hausnarketarekin, eta gizartearen eragina duten beste zenbait ekintza egin ditu: babesletzen protokolo bat garatu du, GJHen eta Kontabilitate Sozialaren alorreko prestakuntza eskaini du eta abar. <p>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</p> <p>7.1. Lantalde ilusionatu, esperientziadun eta etorkizuneko proiektuarekin inplikatutakoa finkatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> 2019ko bigarren hiruhilekoan, Sarea osatzen duten pertsonen gogobetetasuna ezagutzeko inkesta egin da bigarren aldiz. Aurreneko inkestatik ondorioztatutako ekintzen jarraipenari esker, egun EPTSn diharduten pertsonen balorazio globala hobetu da. Pertsonen asebetetze inkestatik eratorritako ekintzen artean nabarmentzekoa da barne komunikazio plan bat diseinatzea. Bertan jasotako ekintzen artean azpimarratu beharra dago lurralde bakoitzean egindako hileroko informazio bileren koordinazioa. 		<ul style="list-style-type: none"> Durante el 2019, consolidado el modelo organizativo derivado del PE 2017-2020 se han consolidado grupos de trabajo nuevos para el desarrollo de proyectos clave que se han identificado como proyectos tractores para la consecución de las líneas del plan estratégico de la RPTE. A lo largo de este ejercicio se ha elaborado el Plan de Innovación, documento que recoge el conjunto de proyectos y actuaciones desarrolladas en la RPTE para impulsar de manera sistemática la innovación como prioridad estratégica. Algunas de estas actuaciones son: Reto Parke, Barnetik, Innotaldes, etc. <p>6.2 Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</p> <ul style="list-style-type: none"> Tras la primera encuesta de sociedad realizada en 2018, durante el 2019 se ha dado feedback de los resultados de la misma y de las diferentes acciones con incidencia en la sociedad a los agentes que colaboraron en dicha encuesta. Asimismo, se ha elaborado el Manual de Responsabilidad Social Corporativa identificando una política corporativa orientada a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona. La RPTE ha continuado asimismo con la reflexión para conectar el Plan Estratégico con la Agenda 2030 y los ODS, y ha llevado otras acciones con impacto en la sociedad: desarrollo de un protocolo de patrocinios, formación en materia de ODS y Contabilidad Social, etc. <p>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</p> <p>7.1 Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p> <ul style="list-style-type: none"> En el segundo semestre de 2019 se ha llevado a cabo la tercera encuesta de satisfacción de personas de la RPTE. El seguimiento de las acciones derivadas de la encuesta anterior ha contribuido a mejorar la satisfacción global de las personas que trabajan en la RPTE. Entre las acciones derivadas de la encuesta de satisfacción de personas, destacamos el diseño del plan de comunicación interna, que entre las acciones destacables recoge una coordinación de las reuniones mensuales informativas desarrolladas en cada territorio

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Horrez gain, 360. eskumenak kontrastatzeko sistema bat abian jarri denez, estrategiarekin koherentea den ebaluazio sistema bat sortu ahal izan da, baita Parkeen Sareko ikaskuntzarako eta talentuaren garapenerako metodo bat ere. • Bestalde, Sarean prestakuntza-plana definitzeko prozesuari ekin zaio, 2017-2020 epealdirako Plan Estrategikoaren, Kudeaketa Aurreratuko Ereduaren eta zehaztutako gaitasunen arabera. • G40 taldea 2017-2020 estrategia abian jartzeko tresna moduan finkatu da, Parkeen Sarearen parte diren pertsona guztiak hartzen dituen hiruhileko bileren dinamika baten bitartez. Sarean lan egiteko kultura garatzeko espazio moduan ere finkatu da. • Pertsonen asebetetze maila. <p>GZTE.</p> <p>Euskadiko Teknologia Parkeen Sarea.</p> <p>7.2 Barneko kudeaketa sistemak hobetzea, eta sareko kudeaketa-sistema aurreratu baterantz jotzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Parkeen Sareak 2018an brontzeko A eskuratu ondoren, 2019an ebaluazio txostenean adierazitako indarguneak eta hobetzeko alorrak aztertu dira, eta beharrezko doikuntzak egin dira kudeaketa aurreratuaren ereduari, sareko funtzionamendua indartzeko eta emaitzak lortzeko. Doikuntza horien ezarpen maila balioesteko, Parkeen Sareak autoebaluazioa egin du ekitaldia amaitzean. • Ildo horretan, Parkeen Sarearen kudeaketa sistema hobetzeko eta bateratzeko asmoz, proiektu bat jarri da abian, prozesuen mapa definitzeko, prozedurak bateratzeko eta sare mailako helburuen eta adierazleen jarraipena egiteko. • Halaber, proiektukako kudeaketarako proiektu pilotu bat abian jarri da, eta lan talde espezifikoak sortu dira identifikatutako proiektu bakoitzerako. Lidergoko zereginak esleitu zaizkie antolakuntzako pertsonen ia % 100i, eta alderdi horiek indartu egin dira, lidergoan eta proiektuen kudeaketan oinarritutako prestakuntza ekintza baten bidez. Proiektuen helburua izango da bezeroen arreta eta kudeaketa sistema hobetzea, eta Parkeen Sarea osatzen duten hiru sozietateen jarduerak homogeneizatzea. 	<p>7,10</p> <p>7,32</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asimismo, la puesta en marcha de un sistema de contraste de competencias 360. ha permitido elaborar un sistema de evaluación coherente con la estrategia, así como un método para el aprendizaje y desarrollo del talento de la RPTE. • Se ha sistematizado asimismo el proceso de definición del Plan de formación de la Red conforme al PE 2017-2020, al Modelo de Gestión Avanzada y a las competencias definidas. • El equipo G40, con una dinámica de reuniones trimestrales que incluye a todas las personas que forman parte de la RPTE, se ha consolidado como herramienta para el despliegue de la estrategia 2017-2020 y como espacio para desarrollar la cultura de trabajo en Red. • Grado de Satisfacción de Personas. <p>PCTG.</p> <p>RPTE.</p> <p>7.2 Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tras la obtención de la A de bronce en 2018 para la RPTE, durante 2019 se han analizado los puntos fuertes y áreas de mejora señalados en el informe de evaluación, y se han ido realizando los ajustes necesarios en el modelo de gestión avanzada para consolidar el funcionamiento y para la obtención de resultados en Red. Para valorar el grado de implementación de dichos ajustes, la RPTE ha realizado una autoevaluación al finalizar el ejercicio. • En esa línea, con el fin de mejorar y unificar el sistema de gestión de la RPTE, se ha puesto en marcha un proyecto para la definición del Mapa de procesos y la unificación de procedimientos y mejora del seguimiento de objetivos e indicadores a nivel de Red. • Por otro lado, se ha puesto en marcha un proyecto piloto de Gestión por Proyectos, creando grupos de trabajo específicos para cada proyecto identificado. Se han atribuido roles de liderazgo a prácticamente el 100% de personas de la organización, y se les ha reforzado con una acción formativa centrada en el liderazgo y gestión de proyectos. Los proyectos tendrán como finalidad la mejora de la atención a los clientes, la mejora del sistema de gestión y la homogeneización de las actividades de las tres sociedades que conforman la RPTE.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Ildo horretatik, Plan Estrategikoaren eta plan horren lorpen maila neurtzeko adierazle nagusien jarraipena egiteko sistema diseinatu eta ezarri da (aginte koadro estrategikoa eta aginte koadro integrala). <p>8. JASANGARRITASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA</p> <p>8.1. Egoera ekonomiko-finantzario saneatua mantentzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> GZTParen zorpetze, kaudimen eta likidezia ratioak apur bat hobetu dira. Alokairuan dauden GPZTaren jabetzako eraikinen okupazioak bilakaera positiboa izan du: % 92ko okupazio maila du, A2.1 eraikina gehitzean. 2019ko autofinantzazio mailak 2018ko indizeak gainditu ditu. Alokairuarekin lotutako sarrerak (milioi eurotan). <p>8.2. Finantzatze formula eta tresna berriak baloratzea, epe luzeko zuhurtasun eta jasangarritasun ekonomikoko irizpide batetik.</p> <ul style="list-style-type: none"> Gure bezeroentzako finantzazio formula berriak esploratu dira, eta beste aukera batzuk aztertu dira hirugarrenek parkeetan espazioak okupatzeko. 	3,9	<ul style="list-style-type: none"> En este marco, se ha seguido trabajando en un sistema de seguimiento del PE y de los principales indicadores para medir el grado de consecución del mismo (cuadro de mando estratégico y cuadro de mando integral). <p>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO FINANCIERA</p> <p>8.1 Mantener una situación económico-financiera saneada.</p> <ul style="list-style-type: none"> Los ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez del PCTG han mejorado ligeramente. La ocupación de los edificios propiedad del PCTG en alquiler ha evolucionado positivamente. situándose en un grado de ocupación del 92% con la incorporación del Edificio A2.1. El nivel de autofinanciación ha superado en 2019 los índices de 2018. Ingresos por arrendamiento (millones de euros). <p>8.2 Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se han explorado nuevas fórmulas de financiación para nuestros clientes y se han estudiado alternativas para la ocupación de espacios de terceros en los Parques.

3. 2020RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako egindako Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen Plan Estrategikoa zortzi helburu estrategikotan gauzatzen da, eta helburu horiek dira lehentasunezko jarduketa-ardatzak. Helburu horiek 20 ildo estrategikotan zehazten dira, dagozkien ekintza eta adierazleekin.</p> <p>Horrez gain, 2020an, lehen hiruhilekoan, ETPSren 2020-2024 Plan Estrategiko berria argitaratuko da, eta hark helburu garbi bat izango du: "Sareko funtzionamendua finkatzea".</p> <p>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</p>		<p>El Plan Estratégico realizado de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, para el período 2017-2020, se materializa en 8 Objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se concretan en 20 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones e indicadores.</p> <p>Adicionalmente en el 2020, durante el primer trimestre se lanzará el Nuevo Plan Estratégico 2020-2024 de la RPTE, con un claro objetivo "Consolidar el Funcionamiento en Red".</p> <p>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1.1. Euskal Erakundeekiko hurbiltasun handiagoa bultzatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Eusko Jaurlaritzarekin, Foru Aldundiekin eta Udalekin aldizkako batzarrak egiten jarraitzea lurralde bakoitzean, hurbiltasun maila handiagoa bultzatzeko. Enpresa sustapenarekin lotutako lurzoria edo zerbitzuak kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekiko lankidetzarekin jarraitzea, eskaintzak koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko. Gertaera edo jardunaldien antolaketa bultzatzeko beharrezko bitartekoak sustatzea eta erraztea, Parkean beren enpresek egiten dutenaren zabalkunde egiteko eta gertaera horietan erakundeen parte-hartzea sustatzeko. Parkeko aholkularien asebetetze inkesta. <p>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</p> <p>2.1 Enpresa berriak erakartzeko egitekoa era proaktiboan sustatzea (batez ere, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorritik).</p> <ul style="list-style-type: none"> Euskadirako proiektu estrategikoak identifikatzea eta atzematea Herrialdearen estrategia globalaren barruan, erakundeei misio komertzialetan eta bisita instituzionaletan lagunduta. Parkeen Sare osorako bezeroen kudeaketa errazteko CRM tresna informatikoa etengabe hobetzea, bezeroak segmentatu ahal izateko, baita Negozioen Garapeneko ekintzak eta zerbitzuen eskaintza segmentu bakoitzari egokitzeko eta merkataritza eskaintzak egin ahal izateko ere. Pizgarri eta finantzaketa formula alternatiboko politika garatzea. 3 Parkeen prezio politika eguneratzea eta homogeneizatzea, enpresa egitasmoak erakartzeari begira; eta urteko berrikuspena egitea. Enpresa berriak erakartzea bultzatuko duten aliantza estrategikoak mantentzea preskriptoreekin, pizgarrien politika bat eta finantzazio formula alternatiboak garatuta. Lurzoruaren okupazio maila. <p>2.2. Enpresa berrien inkubazio eta hazte prozesua finkatzea.</p>	<p>4,79</p> <p>75,02%</p>	<p>1.1. Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <ul style="list-style-type: none"> Dar continuidad a las reuniones periódicas con el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y los Ayuntamientos en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía. Dar continuidad a la colaboración con todas las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias. Promover y facilitar los medios necesarios para impulsar la realización de eventos o jornadas para difundir en el Parque lo que hacen sus empresas y promover la participación de instituciones en los mismos. Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del Parque. <p>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</p> <p>2.1 Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</p> <ul style="list-style-type: none"> Identificar y captar proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales. Mejora continua de la herramienta CRM, para facilitar la gestión de clientes para el conjunto de la RPTE, que permita segmentar los clientes y adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio, la oferta de servicios de cada segmento y la elaboración de ofertas comerciales. Desarrollar una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas. Actualización y homogeneización de la Política de Precios de los 3 PPTs para la atracción de proyectos empresariales y revisión anual. Mantener las alianzas estratégicas con prescriptores que favorezcan la atracción de nuevas empresas mediante el desarrollo de una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas. Grado de ocupación del suelo. <p>2.2. Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> BIC Gipuzkoarekiko aliantza estrategikoa eta lankidetzakoa finkatzea, Sarearekin adostutako eredu bat mantenduz inkubazio-fasean dauden enpresak kudeatzeko, atzemateko, garatzeko eta lekualdatzeko, hasierako fasetik Parkera iristen diren arte. Beste eragile batzuekiko bitartekaritza lana indartzea, proiektu berriak identifikatzeko eta erakartzeko, informazioa etengabe partekatuz eta ekintzaileekiko hurbiltasuna bultzatuz. <p>2.3. Ezarritako enpresa eta erakundeekiko hurbiltasun handiagoa lortzeko lanean jarraitzea, haien beharrak eta hazteko aukerak atzemateko eta horri erantzuna emateko.</p> <ul style="list-style-type: none"> Ezarritako enpresak eta erakundeak bisitatzeko plana finkatzea, haien beharrak ezagutzera eta hazteko dituzten aukerak eta planak ezagutzera bideratutakoa. Parkeko bezeroen asebetetze maila. <p>3. HEDAPEN GEOGRAFIKO ORDENATUA</p> <p>Egungo campusen garapena.</p> <p>1. Miramon:</p> <p>A2.2 eraikinaren eraikuntza fasea, espazioen gaitasuna 6.000 metro koadro handitzeko.</p> <p>Plan Bereziaren izapidetzea bukatzea, partzelen merkataritza malgutzerako.</p> <p>2. Galarreta:</p> <p>Campusa eraikuntza bat eraikiz sustatzeko aukera aztertzea.</p> <p>4. ENPRESEN BERRIKUNTZARAKO ETA GARAPENERAKO INGURUNE EGOKIA</p> <p>4.1. Sareko enpresen arteko harremana eta lankidetzak sustatuko dituzten balio erantsiko jarduketak eta zerbitzuak definitzea, beste eragile batzuen bitartekari rola indartuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> Enpresen beharrak detektatzeko eta eskaintza definitua sortzeko aukera ematen duen informazioa eskuratzeko mekanismoak diseinatu eta martxan jartzea. 	<p>8,23</p>	<ul style="list-style-type: none"> Consolidar la alianza estratégica y de colaboración con BIC Gipuzkoa, manteniendo un modelo consensuado con la Red para la gestión, la captación, el desarrollo y el tránsito de las empresas en incubación desde su fase inicial hasta su paso al Parque. Reforzar la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos, compartiendo información de manera permanente e impulsando el acercamiento a los y las emprendedoras. <p>2.3. Seguir trabajando para alcanzar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollar el plan de visitas a las empresas y entidades instaladas orientado a conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento. El seguimiento de las visitas quedará reflejado en el CRM. Grado de satisfacción de clientes del Parque. <p>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</p> <p>Desarrollo de los campus actuales.</p> <p>1. Miramón:</p> <p>Fase de construcción del edificio A2.2 ampliando la capacidad de espacios en 6.000 metros cuadrados.</p> <p>Finalización de la tramitación del Plan especial para la flexibilización comercial de las parcelas.</p> <p>2. Galarreta:</p> <p>Análisis de la posibilidad de promover el campus con la construcción de un edificio.</p> <p>4. ENTORNO OPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>4.1. Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RPTE, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</p> <ul style="list-style-type: none"> Diseño y puesta en marcha de mecanismos para la detección de las necesidades de las empresas y la obtención de información que permita la generación de una oferta definida.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Elkarlaneko inguruneak garatzea, enpresen arteko kooperazioa sustatzeko eta proiektu berriak sortzeko. • Interesekoa den hainbat informazio ematea enpresei. • Enpresa bezeroei etengabe entzutea (2.3) • Enpresentzako networking ekintzen urteko plana eta egutegia (Parke Foroa). • Maila goreneko eta eragin handiko jarduketak eta zerbitzuak garatzeko funtsezko enpresa aliatuak eta kolaboratzaileak identifikatzea. Parkeak jarduketa eta zerbitzu horiek ematen lagunduko du erraztaile gisa, betiere harremanerako eta lankidetzarako eredia behar bezala definituta. • Hiru Parkeetan inkesta berbera eta homogeneousatua erabiltzea enpresa bezeroen gogobetetze maila ezagutzeko, eta enpresa hornitzaileentzako inkesta banatzea. • Enpresetan diharduten pertsonen prestakuntza eta gaitasunak bultzatzeko ekintzak gauzatzea. • Zerbitzu osagarriak eskaintzea enpresei eta pertsoneri (Parke kluba, Udalekuak, osasuna eta ongizatea, Bioeskola...). <p>4.2. Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nazioarteko bisitak areagotzea, intereseko espazio horietan garatzen diren joerak, proiektu eta zerbitzu bereziak eta jardunbide egokiak aztertze aukera emango duten lankidetzak harremanak ezarriz. Jardunbide egoki horiek ekartzea (4.1). • IASP elkartearekiko harremana areagotzea. Nazioarteko beste parke batzuekiko lankidetzak bultzatzea. <p>4.3. Sarearen etorkizuneko azpiegiturak birdiseinatzea, eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plan bat definitzea, kalitate estandar egokienak mantenduz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mailaka jarri dira abian ikertutako proiektuak, energia eraginkortasuna hobetzeko eta geure eraikinetan autokontsumoa sustatzeko eguzki instalazio fotovoltaikoak edo energia aurrezteko beste aukera batzuk erabiliz edo jarritz. 		<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de entornos colaborativos para promover la cooperación entre empresas y la generación de nuevos proyectos. • Proveer a las empresas de información de diferentes ámbitos de interés. • Escuchar permanentemente a las empresas clientes (2.3). • Plan anual y calendario de acciones de networking para empresas (Foro Parque). • Identificar empresas aliadas y colaboradoras clave para el desarrollo de las actuaciones y servicios de alto nivel e impacto. El parque será un acompañante en la prestación de estos como facilitador, siempre mediante la adecuada definición del modelo de relación y colaboración. • Poner en marcha la encuesta de satisfacción de empresas clientes homogeneizada en los tres Parques y lanzar la encuesta de empresas proveedoras. • Desarrollar acciones para la formación y capacitación de las personas de las empresas. • Ofrecer a las empresas y personas servicios complementarios (Club Parke, Udalekuak, salud y bienestar, Bioeskola...). <p>4.2. Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intensificar las visitas internacionales estableciendo relaciones de colaboración, que permitan analizar las tendencias, proyectos y servicios diferenciales y buenas prácticas desarrolladas en estos espacios de interés. Trasladar estas buenas prácticas (4.1). • Intensificar la relación con IASP. Fomentar colaboraciones con otros parques internacionales. <p>4.3. Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Puesta en marcha paulatina de los proyectos estudiados, para la mejora de la eficiencia energética, a través del aprovechamiento o la ejecución de instalaciones solares fotovoltaicas, para autoconsumo en nuestros edificios, u otras alternativas de ahorro energético.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Parkeen Sareko Mugikortasun eta Irisgarritasun Planen emaitzetatik alor horietako zenbait jarduketa sortuko dira, eta, horiei esker, parkera iristeko auto pribatua ez beste aukera batzuk jarriko dira, arkitektura oztopoak kenduko dira, aparkamenduen/bizikleten zuzkidurak jarriko dira eraikuntzen barruan eta abar. Lankidetzeta/harreman informaleko espazioak sortzea (sormen gelak edo mugikortasun espazioak) ETPSko instalazioetan. Ingurumenaren gaineko inpaktua arintzeko mekanismoak etengabe identifikatzea, eraginkortasun energetikoa ebaluatzeari dagokionez, 2019ko auditoretzetan detektatutako eta lehentasuna eman zaien hobekuntza arloak aplikatzeari begira. <p>4.4. Emakumeak zientzian.</p> <ul style="list-style-type: none"> 2019an garatutako Berdintasun plana jorratzen eta aplikatzen jarraitzea. Emakumeen presentzia indartzen duten ekintzekin jarraitzea, Parkeetan kokatutako enpresen inguru tekniko-zientifikoan. <p>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUERAREN ERREALITATEAREN KANPOKO IKUSGARritasuna, eta GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</p> <p>5.1. Parkeen ikusgarritasuna handitzea tokian-tokian, Estatuan eta nazioartea, Parkean dauden enpresen errealitatea sustatuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> Komunikazio plan xehatua gauzatzea, ad hoc aurkezpen komertzialak barne hartuta; intereseko jarduera ekonomikoko inguruetan dugun presentzia areagotzea eta Parkeari kanpo ikusgaitasuna ematen dioten giltzarriak identifikatzea. Komunikazioko tresnen irismena, edukia, inpaktua eta hedapen eremua berrikustea (WEBGUNEA, EUSKOTEK, PARKEA, enpresa buletina, eta abar). Parkean dauden enpresek eta erakundeek Parkearen komunikazio ekintzetan eta kanpoan promozionatzeko ekintzetan duten parte-hartzea handitzea. <p>5.2. Zientzia eta teknologia gizarteari hurbiltzeko ekintzak garatzea eta bokazio zientifiko eta teknologikoak bultzatzea gazteen artean.</p>		<ul style="list-style-type: none"> De los resultados de los Planes de Movilidad y de Accesibilidad de la RPTE, surgirán actuaciones en estas materias que redundarán en incorporación de medidas alternativas al uso del coche privado para el acceso al Parque, eliminación de barreras arquitectónicas, incorporar dotaciones de parking/ bicicletas en el interior de los edificios... Generar espacios de colaboración/relación informal (salas de creatividad o espacios de movilidad) en las instalaciones de la RPTE. Identificar permanentemente mecanismos para la mejorar el impacto medioambiental, en aplicación de las áreas de mejora detectadas y priorizadas en las auditorias de eficiencia energética realizadas en 2019. <p>4.4. Mujeres en Ciencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> Continuar trabajando e implementando el Plan de Igualdad desarrollado en 2019. Dar continuidad a las acciones para conseguir que aumente la presencia de las Mujeres en el entorno técnico-científico en el que se desarrollan las empresas localizadas en los Parques. <p>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</p> <p>5.1. Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p> <ul style="list-style-type: none"> Cumplir el Plan de comunicación en detalle con la elaboración de presentaciones comerciales ad hoc, la intensificación de nuestra presencia en todos los entornos de actividad económica de interés, la identificación de actores clave que aporten visibilidad exterior al Parque. Revisar el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación (WEB, EUSKOTEK, PARKEA, boletín empresarial, etc.). Lograr una mayor participación de las empresas y entidades instaladas en las acciones de comunicación y promoción exterior del Parque. <p>5.2. Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y Favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Hezkuntzaren alorreko eragile eta instituzio publikoekiko lankidetzaren areagotzea, gazteen artean bokazio zientifiko eta teknologikoak bultzatzen dituzten ekintzak indartzeko (Ikaslan, Hetel, Elhuyar eta abar). • Xede-publikoa identifikatzea eta gazteenak teknologiarara zein enpresen errealitatera hurbiltzeko tresna berriak arakatzea, hezkuntza materialaren garapena sustatzeko lor daitezkeen kolaborazioak aztertuz. <p>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAMENDU ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</p> <p>6.1 Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduketan eta ekimenen garapenean sormenez lagunduko duena.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proiektu edo jarduketa berritzaileak identifikatzen lagutzeko barne mekanismoak eta dinamikak finkatze aldera, 2017-2020 Berrikuntza Plana garatzen jarraituko da. Garatuko diren ekintzen artean nabarmendu beharra dago Parke Erronka ekimenaren formatu berria, Barnetik hautatutako proiektua abian jartzea (barne berrikuntzako ekimena), Innotalde izeneko lan taldeak eta abar. • Horrez gain, espazio berriak garatuko dira berrikuntza sustatzeko, esaterako, Berrikuntza Txokoak. <p>6.2. Parkeen Sarea sozialki arduratsu izango den erakunde gisa finkatzera jotzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2020an zehar, 2019an diseinatutako Gizarte Erantzukizun Korporatiboko Eskuliburua garatuko da, harremana duten interes taldeen beharrak asetzera bideratutakoa. • Parkeen Sarearen balio soziala monetizatzeke sistema bat aplikatzea balioetsiko da. • 2021-2024 Plan Estrategiko berria diseinatzean, Agenda 2030ak protagonismo berezia izango du. Definitutako estrategia berriak kontuan hartu beharko ditu GJHak. <p>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</p> <p>7.1. Lantalde ilusionatu, esperientziadun eta etorkizuneko proiektuarekin inplikaturakoa finkatzea.</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Intensificar la colaboración con agentes e instituciones públicas en el ámbito de la educación para reforzar las acciones que favorezcan las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes (Ikaslan, Hetel, Elhuyar...). • Identificar el público objetivo y explorar nuevas herramientas de acercamiento tanto a la tecnología como a la realidad empresarial a los y las más jóvenes, estudiando posibles colaboraciones para promover el desarrollo de material educativo. <p>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</p> <p>6.1 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Con el objetivo de consolidar mecanismos y dinámicas internas que contribuyan a la identificación de proyectos o actuaciones innovadoras se continuará con el despliegue del Plan de Innovación 2017-2020. Entre las acciones que se desarrollarán, destacamos el despliegue de un nuevo formato de la iniciativa Reto Parke, la puesta en marcha del proyecto seleccionado en Barnetik (iniciativa de innovación interna), los grupos de trabajo denominados Innotaldes, etc. • Se desarrollarán asimismo nuevos espacios para fomentar la innovación, como los Foros para la Innovación (Berrikuntza Txokoak). <p>6.2. Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</p> <ul style="list-style-type: none"> • A lo largo de 2020 se desplegará el Manual de Responsabilidad Social Corporativa diseñado en 2019 orientado a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona. • Se valorará la implantación de un sistema de monetización del valor social de la RPTE. • En el diseño del nuevo Plan Estratégico 2021-2024 tendrá un especial protagonismo la Agenda 2030. La nueva estrategia que ese defina deberá tener en cuenta los ODS. <p>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</p> <p>7.1. Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Sarerako modu bateratuan jarraituko da prestakuntzaren eta gaikuntzaren kudeaketarekin, eskakizun berriei eta kudeaketa aurreratuko eredu berrira egokitzeko helburuarekin. Ekintza eta prozedura berriak garatuko dira, erakunde bakoitzaren barne ezagutza kudeatzea eta partekatzea erraztuko dutenak. Zentzu horretan, jarraikortasuna emango zaio proiektukako kudeaketaren proiektu pilotuari, zeinetan lidergoko zereginak eman zizkien erakundeko pertsonen ia % 100i. Pertsona horiek lidergo eta proiektuen kudeaketaren inguruko prestakuntza jasotzen jarraituko dute. Pertsonen motibazioa eta konpromisoa errazteko tresna estrategiko moduan, pertsonen asebetetzearen barne inkestaren jarraipena egingo da, eta 2020ko inkesta ere egingo da. Espero da eboluzioa positiboa izatea eta denboran horrela jarraitzea. Pertsonen Asebetetze maila. <p>GZTE.</p> <p>Euskadiko Teknologia Parkeen Sarea.</p> <p>7.2. Barneko kudeaketa sistemak hobetzea, eta sareko kudeaketa-sistema aurreratu baterantz jotzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> 2019an egindako autoebaluazioaren ondoren, Parkeen Sarea berriz aurkeztuko da kanpo ebaluaziora, Parke Sarearentzat finkatutako kudeaketa aurreratuko sistema sakontzeko. Parkeen Sarearen Plan Estrategiko berriaren diseinuarekin batera, sistematika berria proposatuko da 2021-2024 plan estrategikoaren jarraipena egiteko. <p>8. JASANGARRITASUN EKONOMIKO-FINANZARIOA</p> <p>8.1 Egoera ekonomiko-finanzario saneatua mantentzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Zentzuzko zorpetze, kaudimen eta likidazio ratioak mantentzea, lehentasunezko zat jotzen diren inbertsioei aurre egin ahal izateko. Alokairuan dauden eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitzea, epe luzera sozietatearen etekin-atalasera iritsi ahal izateko. Autofinantzatze maila mantentzea, urteko kutxa-fluxu positiboak sortuta, eta urtetik urtera handiagoak. 	<p>7,11</p> <p>7,33</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se continuará con la gestión de la formación y capacitación del equipo de una manera conjunta para la Red, con el objeto de adaptarla a los nuevos requerimientos y al nuevo modelo de gestión avanzada. Se desarrollarán nuevas acciones y procedimientos que faciliten la gestión y el intercambio del conocimiento interno de cada organización. En este sentido, se dará continuidad al proyecto piloto de Gestión por Proyectos, en el que se han atribuido roles de liderazgo a prácticamente el 100% de personas de la organización. Se continuará con la formación de estas personas en liderazgo y gestión de proyectos. Como herramienta estratégica para favorecer la motivación y el compromiso de las personas, se realizará seguimiento de la encuesta interna de satisfacción de personas, y se llevará a cabo la encuesta 2020, de la que se espera una evolución positiva y sostenida en el tiempo. Grado de satisfacción de Personas. <p>PCTG.</p> <p>RPTE</p> <p>7.2. Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</p> <ul style="list-style-type: none"> Tras la autoevaluación realizada en 2019, la RPTE se presentará de nuevo a Evaluación externa para profundizar en el sistema de Gestión Avanzada consolidado para la RPTE. En paralelo al diseño del nuevo Plan Estratégico de la RPTE, se propondrá una nueva sistemática para el seguimiento del plan estratégico 2021-2024. <p>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO-FINANCIERA</p> <p>8.1 Mantener una situación económico-financiera saneada.</p> <ul style="list-style-type: none"> Mantener ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez, razonables, que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias. Seguir la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo poder alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad. Mantener los niveles de auto financiación, con una generación de flujos de caja anuales positivos y cada año mayor.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Alokairuarekin lotutako sarrerak (milioi eurotan). <p>8.2 Finantzatze formula eta tresna berriak baloratzea, epe luzeko zuhertasun eta jasangarritasun ekonomikoko irizpide batetik.</p> <ul style="list-style-type: none"> Finantzatze formula alternatibo berriak arakatzea, lehentasunezko zat jotzen diren proiektuetan inbertitzea erraztuko dutenak (arloan publikoaren eta pribatuaren arteko lankidetzak, finantza-erakundeak, erakunde eraikitzaileen eta beste eragile batzuen aldetikoko finantzazioa, etab.). 	4,01	<ul style="list-style-type: none"> Ingresos por arrendamiento (millones de euros). <p>8.2 Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</p> <ul style="list-style-type: none"> Explorar nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público-privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		12
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	8
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
Guztira Total		12

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	50.334.820	46.924.223	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	79.722.686	79.523.488
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	995.683	1.043.625	A-1) Fondo propioak Fondos propios	79.499.603	79.291.127
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	199.610	247.552	I. Kapitala <i>Capital</i>	85.235.000	83.735.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	241.693	241.693	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	85.235.000	83.735.000
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	554.380	554.380	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.594.652	1.594.652
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	49.339.137	45.880.598	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	318.803	318.803
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	10.862.891	10.862.891	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.275.849	1.275.849
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	38.476.246	35.017.707	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(6.038.525)	(4.284.908)
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	36.228.935	40.059.296	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(6.038.525)	(4.284.908)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	34.628.640	35.604.798	VII. Ekitaldi emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(1.291.524)	(1.753.617)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	34.628.640	35.604.798	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	223.083	232.361
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	182.972	182.972	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	4.566.267	4.569.875
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	138.993	138.993	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	2.382.338	2.382.338
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Cilentes, empresas del grupo y asociadas</i>	25.000	25.000	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	2.382.338	2.382.338
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	18.979	18.979	III. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.097.174	2.097.174
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	24.200	24.200	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	86.755	90.363
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	1.393.123	4.247.326	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	2.274.802	2.890.156
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	1.393.123	4.247.326	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	127.668	425.581
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	127.668	425.581
			IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	277.832	595.273
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	1.869.302	1.869.302
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	5.310	5.310
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	12.770	12.770
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	123.293	123.293
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	73.058	73.058
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	1.654.871	1.654.871
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	86.563.755	86.983.519	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	86.563.755	86.983.519

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	5.396.404	4.011.304
a) Salmentak Ventas	1.385.100	----
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	4.011.304	4.011.304
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(976.158)	----
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(976.158)	----
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	----	9.500
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	----	2.000
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	----	7.500
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(991.790)	(956.987)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(786.061)	(761.253)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(205.729)	(195.734)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(2.501.163)	(2.428.346)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(2.042.058)	(2.042.056)
b) Tributuak Tributos	(459.105)	(386.290)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(2.155.713)	(2.315.590)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(1.228.420)	(1.680.119)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	12.886	13.188
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	----	302
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	----	302
c) Izaera finantzarioaren dirulaguntza, dohaintza eta legatuen egozpena Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	12.886	12.886
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(75.990)	(86.686)
a) Taldeko enpresetikiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(29.303)	(32.768)
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(46.687)	(53.918)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	(63.104)	(73.498)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.291.524)	(1.753.617)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(1.291.524)	(1.753.617)

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(1.291.524)	(1.753.617)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	2.218.817	2.389.088
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	2.155.713	2.315.590
d) Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(12.886)	(12.886)
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	-----	(302)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	75.990	86.686
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	976.158	-----
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	976.158	-----
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(112.177)	(86.384)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(112.177)	(86.686)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	-----	302
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	1.791.274	549.087
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.566.310)	(3.147.000)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(5.566.310)	(3.147.000)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(5.566.310)	(3.147.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	1.500.000	2.000.000
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	1.500.000	2.000.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(579.167)	(572.703)
b) Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(579.167)	(572.703)
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(281.254)	(277.832)
5. Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(297.913)	(294.871)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	920.833	1.427.297
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	-----	-----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(2.854.203)	(1.170.616)

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

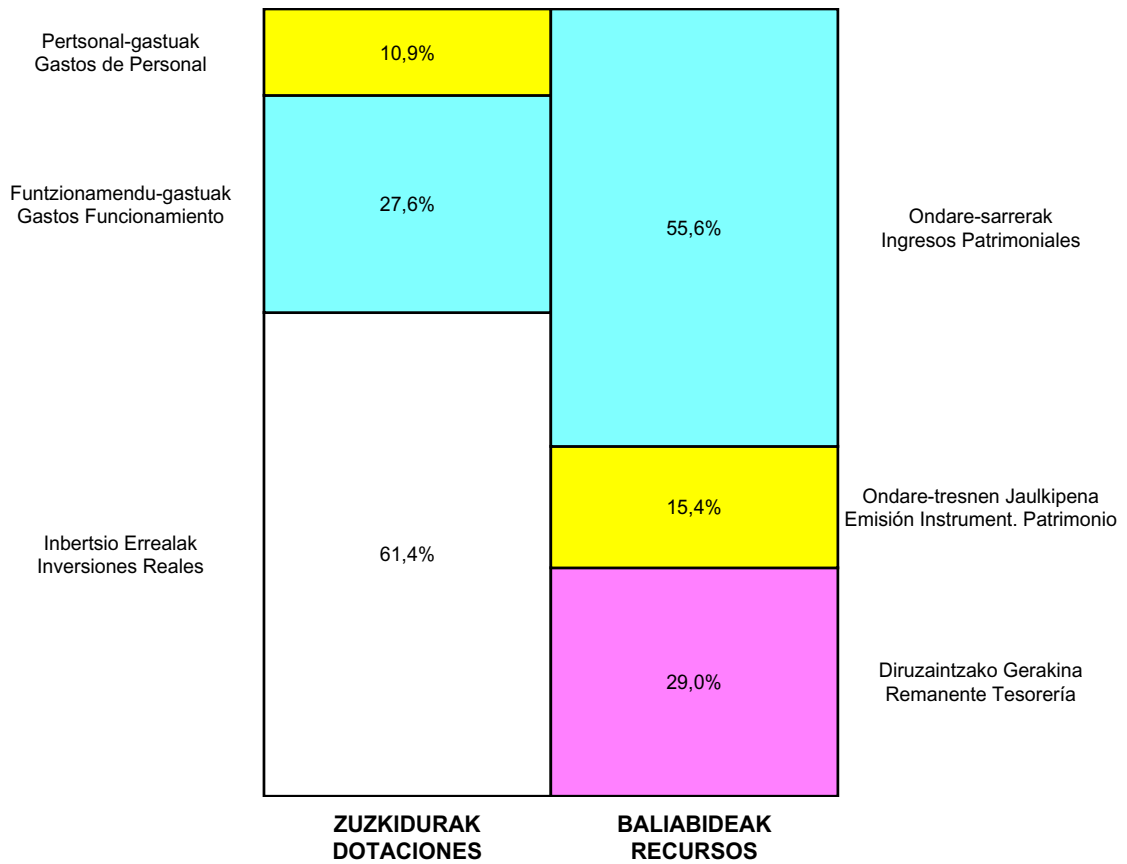
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	83.735	---	---	1.587	---	(4.922)	---	75	---	---	---	242	80.717
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	83.735	---	---	1.587	---	(4.847)	---	---	---	---	---	242	80.717
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(1.754)	---	---	---	(9)	(1.763)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	7	---	562	---	---	---	---	---	---	570
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	83.735	---	---	1.595	---	(4.285)	---	(1.754)	---	---	---	232	79.523
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	83.735	---	---	1.595	---	(6.039)	---	---	---	---	---	232	79.523
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(1.292)	---	---	---	(9)	(1.301)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	1.500	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	1.500
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	1.500	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	1.500
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	85.235	---	---	1.595	---	(6.039)	---	(1.292)	---	---	---	223	79.723

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

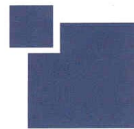
AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	991.790	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	5.396.404
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	2.501.163	Ondare-tresnen Jaulkipena / Emisión Instrument. Patrimonio	1.500.000
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	75.990	Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	2.818.016
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	5.566.310		
Finantza-pasiboen Gutxitzea / Disminución Pasivos Financ.	579.167		
Guztira Total	9.714.420	Guztira Total	9.714.420

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	9.714.420	100	0	0	0	0	9.714.420



GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAIS VASCO, SGECR, S.A.
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, AKEKS, S.A.

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			29.000
1. IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			3.000
206 Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		3.000	
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			26.000
216 Altzariak Mobiliario		6.000	
217 Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		20.000	
VI. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			390.285
			419.285
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES			419.285

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			419.285
			419.285
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN			419.285

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			1.315.215
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.064.638
640	Soldatak Sueldos y salarios		1.064.638	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		96.516	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		968.122	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			250.577
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		224.577	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		16.000	
649	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		10.000	
6490	Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		10.000	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			525.500
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			357.000
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		25.000	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		25.000	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		25.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		25.000	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		150.000	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		6.000	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		1.000	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		10.000	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		10.000	
628	Hornigaiak Suministros		10.000	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		10.000	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		130.000	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		30.000	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		10.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		15.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		75.000	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			168.500
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		162.500	
6300	Zerga korrientea <i>Impuesto corriente</i>		162.500	
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		6.000	
V.	KOBRATZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS</i>			40.000
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK <i>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			419.285
	GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS			2.300.000

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			2.300.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			2.300.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		2.300.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		2.300.000	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>	2.300.000		
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			2.300.000



GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO, SGEIC, S.A.
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, AKEKS, S.A.

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

EUSKAL HERRIKO ARRISKU KAPITALAREN KUDEAKETA IKEKS, SA 1985eko urrian eratu zen, Euskal Herrian ARRISKU KAPITALAREN JARDUERA sustatzeko helburuaz, eta honako hau ulertzen delarik: finantza fluxuen kaptazioa, ondoren enpresa txiki eta ertainetan inbertitzeko, berauen kapital sozialean gutxitako partaidetzak eskuratuz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEIC, S.A., se constituyó en octubre de 1985 con el objetivo de promover la ACTIVIDAD DE CAPITAL RIESGO en el País Vasco, entendiéndose ésta como la captación de flujos financieros para su posterior inversión en proyectos en pequeñas y medianas empresas mediante la toma de participación minoritaria en el capital social de las mismas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
SPRI	73
Kutxabank	20
Mondragon Inversiones	7
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietateak Inbertsio Kolektiboko Kapitaleko Erakundeak Kudeatzaile izaera dauka, 22/2014 Legearen babespean; beraz, helburu eksklusibotzat dauka besteren kontura arrisku kapitaleko sozietate eta Fondoen kudeaketa.

Lau jarduera funtsezko garatzen ditu:

1. Fondoen kaptazioa: partaide berriak erakartzean datza edota Arrisku Kapitaleko Kudeaketako Fondoko partaideen ekarpen berriak eragiten, arrisku kapitalaren jardueratako fondo erabilgarriak gehitzeko helburuaz.

2. Aukera bilaketa arrisku kapitalean inbertitzeko, beronen edozein egoeratan. Jarduera honek hartzen ditu:

- Aukera bilaketa.
- Bideragarritasun azterketen burutzapena.
- Proiektuen onarpena.
- Partaidetza hartzea edo mailegu bihurtzeko kontzesioa.

La Sociedad tiene carácter de Sociedad Gestora de Entidades de Inversión Colectiva de tipo cerrado, al amparo de la Ley 22/2014, por lo que tendrá por objeto exclusivo la gestión por cuenta ajena de Sociedades y Fondos de Capital Riesgo.

Desarrolla cuatro actividades fundamentales:

1. Captación de fondos: se refiere a la incorporación de nuevos partícipes o de nuevas aportaciones de los partícipes actuales de los Fondos de Capital Riesgo gestionados con el objeto de incrementar los fondos disponibles para la actividad de capital riesgo.

2. La búsqueda de oportunidades de inversión en capital riesgo en cualquiera de sus estados. Esta actividad incluye:

- Búsqueda de oportunidades.
- Realización del estudio de viabilidad.
- Aprobación del proyecto.
- Toma de participación o concesión del préstamo convertible.

- Partaidetza-inorenganazteen ikerketa eta burutzapena.
 - Estudio y realización de las enajenaciones de las participaciones.
3. Partaidetuen kontrol eta segimendua. Jarduera honek barne hartzen ditu:
- Partaidetuen hileroko kontrola.
 - Auditorien kontrol eta segimendua.
 - Sozietate partaidetuen Administrazio Kontseiluetan parte hartzea.
3. Control y seguimiento de las participadas. Esta actividad incluye:
- Control mensual de las participadas.
 - Control y seguimiento de auditorías.
 - Participación en los Consejos de Administración de las Sociedades Participadas.
4. Entitate gestionatuen ondarearen kontrola eta administrazioa. Jarduera honek barne hartzen ditu:
- Kontabilitatea eta administrazioa.
 - Auditoriak eta berauen kontrola.
4. Administración y control patrimonial de las entidades gestionadas. Esta actividad incluye:
- Contabilidad y administración.
 - Auditorías y su control.

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ERRENTAGARRI ETA ETORKIZUNEN ENPRESAK GARATZEN ETA ZABALTZEN, FINANTZA-PARTAIDETZAREN BIDEZ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Partaidetza minoritarioak erostea eta/edo partaidetza-kredituak ematea Arrisku Kapitalaren Fondotik. <p>1. Inbertsio proiektuen kopurua.</p> <p>2. Inbertsio proiektuen zenbatekoa (milioi eurotan).</p>	<p>10</p> <p>4</p>	<p>1. COLABORAR EN LA CREACIÓN Y/O CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES DE FUTURO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adquisición de participaciones minoritarias y/o concesión de créditos participativos desde los Fondos de Capital Riesgo gestionados. <p>1. Número de proyectos materializados.</p> <p>2. Importe de proyectos materializados (millones de euros).</p>

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ERRENTAGARRI ETA ETORKIZUNEN ENPRESAK GARATZEN ETA ZABALTZEN, FINANTZA-PARTAIDETZAREN BIDEZ</p>		<p>1. COLABORAR EN LA CREACIÓN Y/O CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES DE FUTURO</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Partaidetza minoritarioak erostea eta/edo partaidetza-kredituak ematea Arrisku Kapitalaren Fondotik. 1. Aurreikusten den inbertsio proiektuen kopurua. 2. Aurreikusten den inbertsio proiektuen zenbatekoa (milioi eurotan). 	<p style="text-align: center;">8</p> <p style="text-align: center;">3</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Adquisición de participaciones minoritarias y/o concesión de créditos participativos desde los Fondos de Capital Riesgo gestionados. 1. Número de proyectos previstos. 2. Importe de proyectos previsto materializar (millones de euros).

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		3
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) Directivos (Decreto 156-2016)	*	1
- Bestelako zuzendariak Otros Directivos	A	2
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		9
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	6
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	3
Guztira Total		12

ZUZENDARITZA-KIDEEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia Director/a General	85.375	8.000	93.375

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	49.752	30.752	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	3.508.821	3.059.536
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	3.000	----	A-1) Fondo propioak Fondos propios	3.508.821	3.059.536
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	3.000	----	I. Kapitala <i>Capital</i>	690.000	690.000
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	46.053	30.053	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	690.000	690.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	46.053	30.053	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.929.258	1.929.258
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	699	699	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	138.233	138.233
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	699	699	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.791.025	1.791.025
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	4.677.909	4.237.624	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	440.278	201.112
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	662.120	612.120	1. Gaineratikoa <i>Remanente</i>	440.278	201.112
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	659.004	609.004	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	449.285	239.166
4. Pertsonala <i>Personal</i>	3.116	3.116	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	4.015.789	3.625.504	C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE	1.218.840	1.208.840
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	4.015.789	3.625.504	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	847.085	847.085
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	847.085	847.085
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	371.755	361.755
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	389	389
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	41.728	31.728
			5. Zerga korrientearen pasiboak <i>Pasivos por impuesto corriente</i>	239.482	239.482
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	90.156	90.156
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	4.727.661	4.268.376	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	4.727.661	4.268.376

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios		2.300.000	2.000.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		2.300.000	2.000.000
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal		(1.315.215)	(1.267.834)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(1.064.638)	(1.033.823)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(250.577)	(234.011)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación		(363.000)	(363.000)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(357.000)	(357.000)
b) Tributuak Tributos		(6.000)	(6.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		(10.000)	(10.000)
A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		611.785	359.166
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)		----	----
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		611.785	359.166
22. Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios		(162.500)	(120.000)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)		449.285	239.166

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	611.785	359.166
2.	Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	10.000	10.000
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	10.000	10.000
3.	Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(40.000)	----
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)</i>	(50.000)	----
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	10.000	----
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(162.500)	(120.000)
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) <i>Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)</i>	(162.500)	(120.000)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	419.285	249.166
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(29.000)	(30.000)
b)	Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(3.000)	----
c)	Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(26.000)	(30.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(29.000)	(30.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	----	----
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO			
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)		390.285	219.166

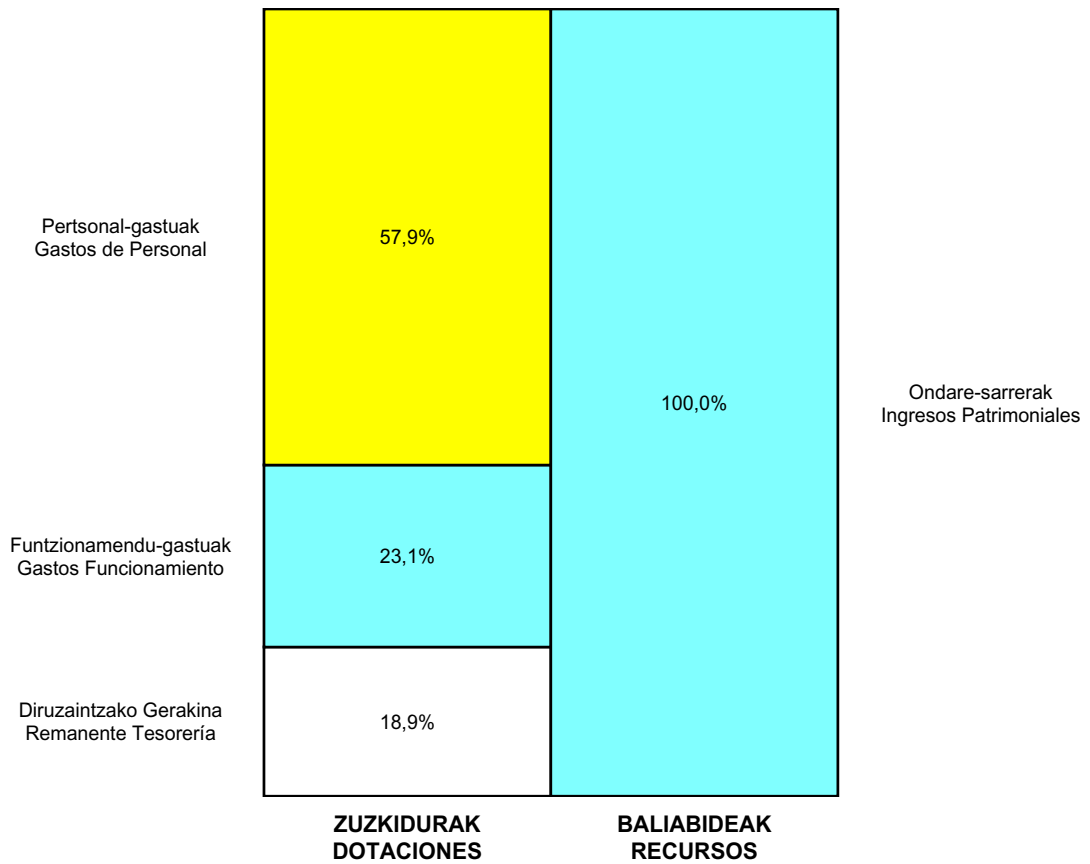
Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKURTATURUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	690	---	---	1.929	---	---	---	847	---	---	---	---	---	3.466
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	690	---	---	1.929	---	847	---	---	---	---	---	---	---	3.466
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	239	---	---	---	---	---	239
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(646)	---	---	---	---	---	---	---	(646)
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	690	---	---	1.929	---	201	---	239	---	---	---	---	---	3.060
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	690	---	---	1.929	---	440	---	---	---	---	---	---	---	3.060
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	449	---	---	---	---	---	449
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	690	---	---	1.929	---	440	---	449	---	---	---	---	---	3.509

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	1.315.215	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	2.300.000
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	525.500		
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	29.000		
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	430.285		
Guztira Total	2.300.000	Guztira Total	2.300.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	1.869.715	100	0	0	1.869.715



BA | **BIC ARABA**
UP! EUSKADI

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				70.000
3. ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS				70.000
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		70.000	
1	Bulegoak egokitzea. Acondicionamiento de oficinas.	30.000		
2	Batzuk. Varios.	25.000		
3	Altzariak. Mobiliario.	10.000		
4	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak. Equipos para procesos de información.	5.000		
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				70.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VII. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES				70.000
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				70.000

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			446.180
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			339.300
640	Soldatak Sueldos y salarios		339.300	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		339.300	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			106.880
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		101.790	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		5.090	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			1.144.521
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.131.521
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		205.000	
6210	Lurra eta ondasun naturalen errentamenduak Arrendamientos de terrenos y bienes naturales		172.000	
1	BIND 4.0 proiektuan beharrezkoak diren alokairuengatik. Alquileres requeridos para eventos del proyecto BIND 4.0.	172.000		
6211	Eraikuntzen errentamenduak Arrendamientos de construcciones		33.000	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		120.250	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		10.000	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa Equipos para procesos de información		10.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		100.250	
1	EUC mantentzea. Mantenimiento EUC.	9.500		
2	Mantentze orokorra. Mantenimiento general.	5.000		
3	Garbiketa. Limpieza.	40.000		
4	Ahotsa eta datuen sarea. Red de voz y datos.	750		
5	Lorezaintza. Jardinería.	5.000		
6	Klimatizazioa. Climatización.	15.000		
7	Sistema elektrikoak. Igogailuak. Sistemas eléctricos. Ascensores.	15.000		
8	Beste mantentze batzuk. Otros mantenimientos.	10.000		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		494.954	
1	Profesionalen zerbitzuak. Servicios de profesionales.	494.954		
625	Aseguru-primak Primas de seguros		7.000	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>		500	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		185.000	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		185.000	
1	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas.</i>	185.000		
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		52.817	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		22.817	
6281	Ura <i>Agua</i>		500	
6282	Gasa <i>Gas</i>		22.000	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		7.500	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		66.000	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		39.000	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		3.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		700	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		2.000	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		7.500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		13.800	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			13.000
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		13.000	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.590.701

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			186.037
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			186.037
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		186.037	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		186.037	
1	Errentamenduak eta zerbitzu-emateak. <i>Arrendamientos y prestación de servicios.</i>	186.037		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			14.400
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		14.400	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		14.400	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	USTIAPENEO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN			1.390.264
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		1.390.264	
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAeko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE		1.238.695	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziatik jasoko direnak. A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial para financiar gastos de explotación.	157.755		
2	Araba Enpresa Digitala. Empresa Digital Araba.	330.000		
3	Ekintzailletza Jardunaldiak. Jornadas Intraemprendimiento.	100.000		
4	Bind 4.0. Bind 4.0.	550.940		
5	F2P Campus Programa finantzatzeko EAetik, Kultura eta Hizkuntz Politika Sailetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Cultura y Política Lingüística, para financiar el Programa F2P Campus.	100.000		
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		151.569	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko, Arabako Foru Aldunditik eta Vitoria-Gasteizko Udalatik jasoko direnak. A recibir de Diputación Foral de Álava y Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz para financiar gastos de explotación.	151.569		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				1.590.701



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B. 1988ko abenduaren 22an eratu zen Sozietate Anonimo gisa eta ez du izen aldakuntzarik jasan sortu zenez geroztik. Gaur egun Gasteizko Albert Einstein 15 zb. kalean dauka egoitza.

Sozietatearen zeregina ekintzailtza eta berrikuntzarekin lotutako jardueri babesa emateko beharrezkoak diren zerbitzuak eskaintzea da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

“Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B.-Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A.” se constituyó como Sociedad Anónima el 22 de diciembre de 1988, no habiendo modificado su denominación social desde su constitución. El domicilio social actual se encuentra en la calle Albert Einstein n. 15 de Vitoria-Gasteiz.

La misión de la Sociedad es la prestación de los servicios necesarios para el apoyo de actividades relacionadas con el emprendizaje y la innovación.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	51
Arabako Foru Aldundia Diputación Foral de Álava	24,5
Vitoria-Gasteizko Udala Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak Berrikuntza izaerako proiektua bultzatzea dauka helburutzat, non kokatua, finantzaketa, aholkularitza eta beharrezko hezkuntza eskainiz enpresa berriak sortu eta promozionatzeko. Argia da bere filosofia: enpresa eraberritzaileak sortu eta garatzen laguntzea.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdearen lana proiektuak sustatzea eta berauek errealitate bihurtzeko laguntza eta beharrezko informazioa ematean datza.

Batez ere hiru alorretan eragina duen zuzendaritza bat:

- Consulting + Aholkularitza.

Zentroak bere laguntza eskaintzen die proiektu bat hasi nahi dutenei bidegarritasunaren gainean estudioak egiteko, edota Marketingaren ikerkuntzari buruz argibideak eskaini, edo beste edozein laguntza eman produkzio, finantzaketa edo tekniko alorrean (baita laguntza Publikoak ere).

- Prestakuntza Enpresariala.

Centro de Empresas e Innovación de Álava (BIC Araba) tiene como objetivo el apoyar los proyectos de carácter innovador, ofreciendo la ubicación, financiación, asesoramiento y formación necesarias para impulsar y promocionar la creación de empresas. Con una clara filosofía: la de ayudar a crear y desarrollar empresas innovadoras.

La actividad de BIC Araba es apoyar los proyectos y ofrecer la ayuda y la información necesaria para que estos se conviertan en una realidad.

Una dirección que actúa, fundamentalmente en tres áreas:

- Consulting + Asesoramiento.

BIC Araba ofrece a las personas emprendedoras su colaboración en estudios sobre la viabilidad del proyecto, en la orientación sobre la realización de una investigación de Marketing, y/o cualquier otro apoyo en el área técnica, productiva o financiera (también ayudas Públicas).

- Formación Empresarial.

Gaur egungo eta etorkizuneko enpresarien kualifikazioa eta kalitatea hobetzeko gestioan formatu eta laguntzea.

- Azpiegitura dotazioa.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak enpresa berritzaileen esku jartzen du espazio fisikoa (pabiloiak, bulegoak eta eremu komunak), beren lana garatu dezaten. Hau guztia errenta subentzionatutako baldintzetan.

Formar, apoyar en la gestión y mejorar la cualificación y calidad del empresariado actual y futuro.

- Dotación de infraestructura.

BIC Araba pone a disposición de las empresas innovadoras un espacio físico (pabellones, oficinas y áreas comunes), para que puedan desarrollar su actividad. Todo ello en condiciones de renta subvencionada.

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTzea</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko. <ol style="list-style-type: none"> 1. Enpresa babestuak. 2. Kontaktuak. 	<p>176</p> <p>78</p>	<p>AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas. <ol style="list-style-type: none"> 1. Empresas tuteladas. 2. Contactos.
<p>ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTzea</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea. <ol style="list-style-type: none"> 1. Kopurua. 2. Okupazio portzentaia. 	<p>19</p> <p>86</p>	<p>MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores. <ol style="list-style-type: none"> 1. Número. 2. Porcentaje ocupación.
<p>SUSTATZAILEEI INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTzea</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eusko Jaurjaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa. <ol style="list-style-type: none"> 1. Ekintzaile (Proiektuen kopurua). 2. Barnekintzailatza (Proiektuen kopurua). 3. AFAREN programak kudeaketa. 4. Gasteizko Udalaren programak kudeaketa. 	<p>26</p> <p>8</p> <p>35</p> <p>10</p>	<p>APOYO A LAS PERSONAS EMPRENDEDORAS PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones. <ol style="list-style-type: none"> 1. Ekintzaile (N. de proyectos). 2. Intraemprendimiento (N. de proyectos presentados). 3. Gestión programas DFA. 4. Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
5. Beste laguntzak. EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA	25	5. Otras ayudas. ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS
<ul style="list-style-type: none"> Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea. 		<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores.
1. Programen kopurua. ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA	10	1. N. de programas. FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES
<ul style="list-style-type: none"> Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa. 		<ul style="list-style-type: none"> Organización de encuentros empresariales y de networking.
1. Bileren kopurua. EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA	8	1. N. de encuentros. FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA
<ul style="list-style-type: none"> IkasEkiten tailerrak garatzea. 		<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de talleres IkasEkiten.
1. Tailerren kopurua. <ul style="list-style-type: none"> Ekintzailatza sustatzeko ekitaldien parte hartzea. 	20	1. N. de talleres. <ul style="list-style-type: none"> Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento.
1. Ekitaldien kopurua. ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATZEA	10	1. N. de eventos. PROMOVER ACTIVAMENTE EMPRESA DIGITALA
<ul style="list-style-type: none"> Elkarteak markatutako helburuak betetzea. 		<ul style="list-style-type: none"> Acciones externas para empresas.
1. Ekintzak. 2. Bertaratuak. BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA	55 2.000	1. Acciones. 2. Asistentes. COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS
<ul style="list-style-type: none"> Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea. 		<ul style="list-style-type: none"> Pertenencia a Red Española de BICs (ANCES).
1. Ekitaldien parte hartzea. <ul style="list-style-type: none"> Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea. BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM EKIMENA	3	1. Asistencia a eventos. <ul style="list-style-type: none"> Pertenencia a Red Europea de BICs (EBN). INICIATIVA BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Enpresa laguntzaileak. 	52	<ul style="list-style-type: none"> • Empresas colaboradoras.
<ul style="list-style-type: none"> • Erabiltzaileen startup-ak. 	577	<ul style="list-style-type: none"> • Startups solicitantes.
<ul style="list-style-type: none"> • Hautatutako startup-ak. 	32	<ul style="list-style-type: none"> • Startups seleccionadas.

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEZ ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTzea</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko. <ol style="list-style-type: none"> 1. Enpresa babestuak. 2. Kontakutak. 	<p>100</p> <p>50</p>	<p>AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPREDEDORAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas. <ol style="list-style-type: none"> 1. Empresas tuteladas. 2. Contactos.
<p>ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTzea</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea. <ol style="list-style-type: none"> 1. Kopurua. 2. Okupazio portzentaia. 	<p>25</p> <p>85</p>	<p>MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores. <ol style="list-style-type: none"> 1. Número. 2. Porcentaje ocupación.
<p>INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTzea</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eusko Jaurjaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa. <ol style="list-style-type: none"> 1. Ekintzaile (Proiektuen kopurua). 2. Barnekintzailetza (Proiektuen kopurua). 3. AFAREN programak kudeaketa. 4. Gasteizko Udalaren programak kudeaketa. 	<p>20</p> <p>10</p> <p>25</p> <p>15</p>	<p>APOYO PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones. <ol style="list-style-type: none"> 1. Ekintzaile (N. de proyectos). 2. Intraemprendimiento (N. de proyectos presentados). 3. Gestión programas DFA. 4. Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>5. Beste laguntzak.</p> <p>EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea. 	20	<p>5. Otras ayudas.</p> <p>ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores.
<p>1. Programen kopurua.</p> <p>ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa. 	10	<p>1. N. de programas.</p> <p>FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Organización de encuentros empresariales y de networking.
<p>1. Bileren kopurua.</p> <p>EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> IkasEkiten tailerrak garatzea. 	5	<p>1. N. de encuentros.</p> <p>FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de talleres IkasEkiten.
<p>1. Tailerren kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> Ekintzailtza sustatzeko ekitaldien parte hartzea. 	30	<p>1. N. de talleres.</p> <ul style="list-style-type: none"> Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento.
<p>1. Ekitaldien kopurua.</p> <p>ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Elkarteak markatutako helburuak betetzea. 	10	<p>1. N. de eventos.</p> <p>PROMOVER ACTIVAMENTE EMPRESA DIGITALA</p> <ul style="list-style-type: none"> Acciones externas para empresas.
<p>1. Ekintzak.</p> <p>2. Bertaratuak.</p> <p>BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA</p> <ul style="list-style-type: none"> Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea. 	55	<p>1. Acciones.</p> <p>2. Asistentes.</p> <p>COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS</p> <ul style="list-style-type: none"> Pertenencia a Red Española de BICs (ANCES).
<p>1. Ekitaldien parte hartzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea. 	1.900	<p>1. Asistencia a eventos.</p> <ul style="list-style-type: none"> Pertenencia a Red Europea de BICs (EBN). <p>1. Asistencia a eventos.</p> <p>INICIATIVA BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM EKIMENA</p> <p>INICIATIVA BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM</p>
	2	
	2	

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none">• Enpresa laguntzaileak.• Erabiltzaileen startup-ak.• Hautatutako startup-ak.	40 350 30	<ul style="list-style-type: none">• Empresas colaboradoras.• Startups solicitantes.• Startups seleccionadas.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		7
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	5
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
Guztira Total		8

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	1.959.779	2.083.435	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	2.519.199	2.712.855
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	150.197	150.197	A-1) Fondo propioak Fondos propios	2.518.769	2.712.425
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	150.197	150.197	I. Kapitala <i>Capital</i>	3.796.096	3.796.096
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	1.809.582	1.933.238	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	4.050.754	4.050.754
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	979.461	909.461	2. (Kapital galdatu gabea) <i>(Capital no exigido)</i>	(254.658)	(254.658)
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	830.121	1.023.777	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.132.400)	(938.744)
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	773.810	843.810	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(1.132.400)	(938.744)
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	657.139	657.139	VI. Bazkideen bestelako ekarpenak <i>Otras aportaciones de socios</i>	48.729	48.729
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	27.823	27.823	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(193.656)	(193.656)
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Cientes, empresas del grupo y asociadas</i>	12.015	12.015	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	430	430
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	467.177	467.177	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	35.954	35.954
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	150.124	150.124	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	35.788	35.788
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	100	100	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	35.788	35.788
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	100	100	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	166	166
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	116.571	186.571	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	178.436	178.436
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	116.571	186.571	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	178.436	178.436
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	1.434	1.434
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	140.973	140.973
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	6.676	6.676
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	29.353	29.353
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	2.733.589	2.927.245	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	2.733.589	2.927.245

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios		186.037	190.568
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		186.037	190.568
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación		1.404.664	1.206.096
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		14.400	15.000
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		1.390.264	1.191.096
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal		(446.180)	(419.832)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(339.300)	(319.943)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(106.880)	(99.889)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación		(1.144.521)	(976.832)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(1.131.521)	(963.832)
b) Tributuak Tributos		(13.000)	(13.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		(193.656)	(193.656)
A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		(193.656)	(193.656)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)		----	----
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		(193.656)	(193.656)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)		(193.656)	(193.656)

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2020	2019
A)	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(193.656)	(193.656)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	193.656	193.656
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	193.656	193.656
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
B)	INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(70.000)	(70.000)
d)	Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(70.000)	(70.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(70.000)	(70.000)
C)	FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	----	----
D)	KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E)	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(70.000)	(70.000)

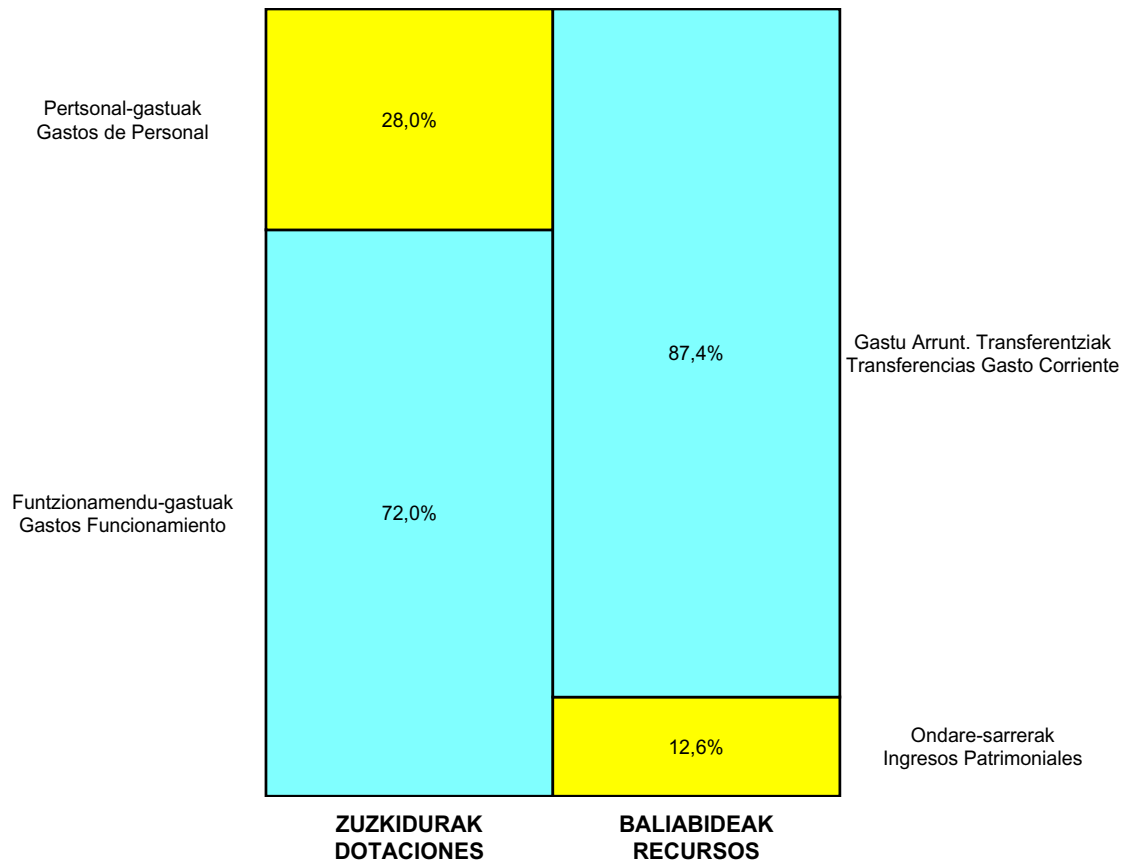
Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	4.051	(255)	----	----	----	(777)	49	(167)	----	----	----	----	2.901
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	4.051	(255)	----	----	----	(944)	49	----	----	----	----	----	2.901
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(194)	----	----	----	----	(194)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	5	----	----	----	----	----	----	5
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	4.051	(255)	----	----	----	(939)	49	(194)	----	----	----	----	2.713
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	4.051	(255)	----	----	----	(1.132)	49	----	----	----	----	----	2.713
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(194)	----	----	----	----	(194)
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	4.051	(255)	----	----	----	(1.132)	49	(194)	----	----	----	----	2.519

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	446.180	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	1.390.264
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	1.144.521	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	200.437
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	70.000	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesoreria	70.000
Guztira Total	1.660.701	Guztira Total	1.660.701

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
1.660.701	100	0	0	0	0	0	0	1.660.701



BasqueTrade
& Investment

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				40.000
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			15.000
206	Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		15.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			25.000
216	Altzariak Mobiliario		5.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		20.000	
III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO				15.000
2.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			15.000
260	Epe luzera eratutako fidantzak Fianzas constituidas a largo plazo		15.000	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				55.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR				40.000
130	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		40.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		40.000	
1	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzietatik jasoko direnak. A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	40.000		
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS				15.000
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			15.000
100	Kapital soziala Capital social		15.000	
1000	Kapital soziala. EAeko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		15.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, para financiar inversiones.	15.000		
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				55.000

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				2.587.131
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			2.002.772
640	Soldatak Sueldos y salarios		2.002.772	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		2.002.772	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			584.359
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		553.777	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		30.582	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				4.089.795
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			4.089.795
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		741.389	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioen errentamenduak Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones		730.309	
1	Errentamenduak. Arrendamientos.	730.309		
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		11.080	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		11.800	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		11.800	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		2.500.725	
1	Profesional independenteen zerbitzuak. Servicios de profesionales independientes.	2.500.725		
625	Aseguru-primak Primas de seguros		14.955	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		4.920	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		150.270	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		150.270	
1	Publizitatea eta propaganda. Publicidad y propaganda.	150.270		
628	Hornigaiak Suministros		56.080	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		56.080	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		609.656	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		505.336	
1	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak. Locomoción y gastos de estancia.	505.336		
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		41.800	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		28.920	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		15.400	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		18.200	
IV. ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRULAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD				588.700
652	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		568.700	
6520	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		568.700	
1	USA Basque Trade And Investment. <i>USA Basque Trade And Investment.</i>	348.940		
2	Singapore Basque Trade And Investment. <i>Singapore Basque Trade And Investment.</i>	219.760		
653	Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados de capital		20.000	
6530	Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital. Sector Público de la CAE</i>		20.000	
1	USA Basque Trade And Investment. <i>USA Basque Trade And Investment.</i>	10.000		
2	Singapore Basque Trade And Investment. <i>Singapore Basque Trade And Investment.</i>	10.000		
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				7.265.626

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				190.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			190.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		190.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		190.000	
1	Kanpo sareko zerbitzu eskaintza. <i>Prestación de servicios red exterior.</i>	190.000		
IV. USTIAPENEOU TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN				7.075.626
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		7.075.626	
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		7.055.626	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziaz jasoko direnak. <i>A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial para financiar gastos de explotación.</i>	7.055.626		
7401	Bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Otras subvenciones, donaciones y legados. Sector Público de la CAE</i>		20.000	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzietatik jasoko direnak USA Basque Trade And Investment-en inbertsioak finantzatzeko. <i>A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial para financiar inversiones de USA Basque Trade And Investment.</i>	10.000		
2	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzietatik jasoko direnak Singapore Basque Trade And Investment-en inbertsioak finantzatzeko. <i>A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial para financiar inversiones de Singapore Basque Trade And Investment.</i>	10.000		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				7.265.626



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Nazioartekotze Euskal Agentzia-Basque Trade & Investment 2017ko urriaren 24ko Gobernu Kontseiluan onartutako dekretu baten bidez sortu eta sozietate publikoa modura eratu zen, 2018 urtean hasteko bere jardunak.

Enpresen nazioartekotze sustapena gauzatzeko tresna da NEA, euskal sektore publikoan errotua. Bere eskutik hainbat programa eta zerbitzu eskaintzen dira.

Enpresak Nazioartekotzeko 2017/2020 Planaren arabera, euskal administrazioaren barneko eraldaketa bat ahalbideratzen du NEAk, zeinen bidetik batu egiten dira lehendik administrazio orokorrean eta SPRIIn sakabanatuta zeuden hainbat laguntza publiko. Sozietate publikoa berria SPRI taldean kokatzen da eta egun bere helburua da tresna izatea balio erantsiko zerbitzuen eredu berrira murgiltzeko.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI, S.A.	100
GUZTIRA TOTAL	100

NEAk garatuko dituen jarduera eremuak, honako hauek dira:

1. Balio erantsiko zerbitzuak: Kartera berria hedatzea, enpresa soslai anitzetarako segmentua, eredu integralean, ahalmen propioak eta eragile kolaboratzaileenak konbinatuz.
2. Adimen lehiakorra: Ezagutza aurreratua eta aukera berriak sortzea eta euskal enpresetara bideratzea.
3. Kanpoko sarea: Sareak euskal enpresei eta erakundeei ematen dien balio ekarpena handitzea.
4. Pertsonen gaikuntza: Euskal enpresetan profesionalen nazioartekotzean espezializatutako gaikuntza indartzea.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade & Investment ha sido creada en forma de sociedad pública por decreto aprobado en el Consejo de Gobierno de 24 de octubre de 2017, fijando su inicio de operaciones durante el ejercicio 2018.

La AVI es la entidad instrumental del sector público vasco para materializar las políticas de promoción de la internacionalización empresarial a través de programas y de servicios.

De acuerdo con el Plan de Internacionalización Empresarial 2017/2020, la AVI surge como resultado de una reorganización en el seno de la administración vasca integrando los apoyos públicos para el fomento de la internacionalización previamente existentes en la administración general y en SPRI. La nueva sociedad que queda adscrita al grupo SPRI, es el instrumento principal para facilitar la transición hacia un nuevo modelo de servicios de valor añadido.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Las áreas de intervención sobre las que AVI desplegará su actividad tienen el siguiente detalle:

1. Servicios de valor añadido: Desplegar una nueva cartera de servicios de valor añadido, segmentada para distintos perfiles de empresas en un modelo integral combinando capacidades propias y de agentes colaboradores.
2. Inteligencia competitiva: Generar y trasladar conocimiento avanzado y nuevas oportunidades para las empresas vascas.
3. Refuerzo de la Red de Oficinas en el Exterior: Incrementar la aportación de valor de la Red a las empresas e instituciones vascas.
4. Capacitación de personas: Reforzar la capacitación especializada en internacionalización de profesionales en las empresas vascas.

5. Finantzaketa: Enpresei finantzaketa tresna lehiakorrek eskaintzea nazioartekotze alternatiba aukera zabalera.

6. Berrantolakuntza instituzionala: Eusko Jaurlaritzaren nazioartekotze ahalmenak eta aktiboak integratzea eta indartzea.

7. Euskal sistemaren koordinazioa: Enpresen nazioartekotzearen bultzadan inplikaturako agente guztien koordinazioan aurrera egitea.

8. Irudia eta komunikazioa: Euskadirentzat, bertako enpresentzat eta euskal nazioartekotze sistemarentzat aintzatespena irabaztea.

5. Financiación: Ofertar a las empresas instrumentos de financiación competitivos para un amplio abanico de alternativas de internacionalización.

6. Reorganización institucional que se plasma en la propia creación de la AVI para integrar y reforzar capacidades y activos de internacionalización del Gobierno Vasco.

7. Avanzar en la coordinación del Sistema vasco de Internacionalización.

8. Liderazgo público: ganar reconocimiento para el País Vasco, sus empresas y el sistema vasco de internacionalización.

2. 2019KO LORPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ADIMEN LEHIAKORREKO UNITATEA		1. UNIDAD DE INTELIGENCIA COMPETITIVA
<ul style="list-style-type: none"> Sistemaren baterakuntza. 	1	<ul style="list-style-type: none"> Consolidación del sistema.
<ul style="list-style-type: none"> Nazioartekotze jardueren ebaluazioa sistematizatzea. 	2	<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento de la actividad y evaluación de política de internacionalización.
2. KANPOKO SAREA INDARTZEA		2. REFUERZO DE LA RED EXTERIOR
<ul style="list-style-type: none"> Sareko bulego sarea berregituratzea dauden herrialdeen legediari egokitzeko. 	6	<ul style="list-style-type: none"> Regularización de oficinas de la Red de acuerdo a legislaciones de los países de radicación.
<ul style="list-style-type: none"> Bulego berriak irekitzea. 	1	<ul style="list-style-type: none"> Apertura de nuevas oficinas.
3. BERRANTOLAKUNTZA INSTITUZIONALA		3. REORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL
<ul style="list-style-type: none"> ANEaren baterakuntza. 	1	<ul style="list-style-type: none"> Consolidación AVI-BTI.
4. EUSKAL SISTEMAREN KOORDINAZIOA		4. COORDINACIÓN SISTEMA VASCO
<ul style="list-style-type: none"> Proiektu bateratuak garatzea. 	2	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de proyectos de intervención conjunta de los agentes.
<ul style="list-style-type: none"> Organo eragile eta errektorearen bilerak. 	4	<ul style="list-style-type: none"> Reuniones de los órganos ejecutivo y rector.
5. IRUDI ETA KOMUNIKAZIOA		5. IMAGEN Y COMUNICACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> Euskadi-Basque Country estrategiarekin bat eginda, herrialde marka bultzatu. 	10	<ul style="list-style-type: none"> En coherencia con la estrategia Euskadi-Basque Country impulsar la utilización de la marca país.
<ul style="list-style-type: none"> Jardunaldi eta publikazio gaituak ahalbideratu. 	40	<ul style="list-style-type: none"> Realización de eventos y publicaciones especializados.

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA
BERAUEEN ZENBATEKOA3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y
SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. BALIO ERANTSIKO ZERBITZUAK		1. SERVICIOS DE VALOR
<ul style="list-style-type: none"> Administrazioaren entitate kolaboratzaile izenean enpresei zuzendutako sustapen programak kudeatu. 	7	<ul style="list-style-type: none"> Gestionar como entidad colaboradora de la administración programas de apoyo dirigidos entidades y empresas.
<ul style="list-style-type: none"> Balio erantsiko programa eta zerbitzu berriak diseinatu eta martxan ezarri. 	1	<ul style="list-style-type: none"> Diseño y puesta en marcha del nuevo catálogo de servicios de valor añadido.
2. ADIMEN LEHIAKORREKO UNITATEA		2. UNIDAD DE INTELIGENCIA COMPETITIVA
<ul style="list-style-type: none"> Sortu merkatu adimenerako ahalmenak. 	92	<ul style="list-style-type: none"> Generar capacidades de inteligencia de mercado.
<ul style="list-style-type: none"> Sortu negozio aukeren kudeaketa modelo bat enpresentzako 	22	<ul style="list-style-type: none"> Generar un modelo de gestión de oportunidades de negocio para las empresas.
<ul style="list-style-type: none"> Politika publikoa ebaluaketa 	1	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de políticas públicas.
<ul style="list-style-type: none"> Abian jarri ezagupen lankidetzaren sare bat 	2	<ul style="list-style-type: none"> Crear una red de alianzas de conocimiento.
<ul style="list-style-type: none"> Indartu Europar Batasunarekiko loturak. 	4	<ul style="list-style-type: none"> Reforzar la conexión con la UE.
3. KANPOKO SAREA INDARTZEA		3. REFUERZO DE LA RED EXTERIOR
<ul style="list-style-type: none"> Bulego berriak irekitzea. 	1	<ul style="list-style-type: none"> Apertura de nuevas oficinas.
4. PERTSONEN GAIKUNTZA		4. CAPACITACIÓN DE PERSONAS
<ul style="list-style-type: none"> Euskal enpresa kolaboratzaileen kopurua handitzea. 	12	<ul style="list-style-type: none"> Incrementar número empresas vascas colaboradoras de los programas de especialización de becarios.
<ul style="list-style-type: none"> Gaituen programetan sortutako profesionalak euskal enpresetara bideratze prozesuak erraztea. 	50	<ul style="list-style-type: none"> Facilitar la incorporación a empresas vascas de profesionales formados en programas de especialistas en internacionalización.
5. FINANTZAKETA		5. FINANCIACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> Nazioarteko ezarpenen finantzatzeko programak indartzea eta aldi berean GAUZATU IPE programa errebisatu. 	4	<ul style="list-style-type: none"> Impulsar la financiación de las implantaciones de empresas en el exterior revisando el actual programa GAUZATU IPE.
<ul style="list-style-type: none"> Enpresek kanpoan egiten dituzten erosketak errazteko ahalbideratu finantza-tresnak bilatzea. 	10	<ul style="list-style-type: none"> Facilitar el acceso a los nuevos instrumentos financieros existentes para apoyar operaciones en los mercados exteriores de empresas vascas en el exterior.
6. BERRANTOLAKUNTZA INSTITUZIONALA		6. REORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • AVI-BTI sendotu. 	4	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidación AVI-BTI.
<p>7. EUSKAL SISTEMAREN KOORDINAZIOA</p>		<p>7. COORDINACIÓN SISTEMA VASCO</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Proiektu bateratuak garatzea. 	2	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de proyectos de intervención conjunta de los agentes.
<ul style="list-style-type: none"> • Organo eragile eta errektorearen bilerak. 	4	<ul style="list-style-type: none"> • Reuniones de los órganos ejecutivo y rector.
<p>8. IRUDI ETA KOMUNIKAZIOA</p>		<p>8. IMAGEN Y COMUNICACIÓN</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Euskadi-Basque Country estrategiarekin bat eginda, herrialde marka bultzatu. 	10	<ul style="list-style-type: none"> • En coherencia con la estrategia Euskadi-Basque Country impulsar la utilización de la marca país.
<ul style="list-style-type: none"> • Jardunaldi eta publikazio gaituak ahalbideratu. 	40	<ul style="list-style-type: none"> • Realización de eventos y publicaciones especializados.

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		36
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	33
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	3
Guztira Total		36

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	151.810	119.610	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	204.283	172.083
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	15.000	----	A-1) Fondo propioak Fondos propios	74.473	59.473
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	15.000	----	I. Kapitala <i>Capital</i>	75.000	60.000
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	114.810	112.610	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	75.000	60.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	114.810	112.610	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(527)	(527)
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	7.000	7.000	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(527)	(527)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	7.000	7.000	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	129.810	112.610
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	15.000	----	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	15.000	----	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	515.493	515.493
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	567.966	567.966	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	136.163	136.163
II. Izakinak <i>Existencias</i>	3.303	3.303	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	136.163	136.163
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	3.303	3.303	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	379.330	379.330
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	396.761	396.761	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	144.793	144.793
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	35.264	35.264	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	135.958	135.958
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	361.497	361.497	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	12.609	12.609
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	167.902	167.902	5. Zerga korrientearen pasiboak <i>Pasivos por impuesto corriente</i>	527	527
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	167.705	167.705	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	85.443	85.443
2. Bestelako aktibo likido baliokideak <i>Otros activos líquidos equivalentes</i>	197	197			
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	719.776	687.576	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	719.776	687.576

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	190.000	180.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	190.000	180.000
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	7.075.626	7.561.027
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	7.075.626	7.561.027
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(2.587.131)	(2.615.767)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(2.002.772)	(2.061.778)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(584.359)	(553.989)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(4.089.795)	(4.528.206)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(4.089.795)	(4.528.206)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(22.800)	(27.000)
10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	22.800	27.000
13. Entitateak emandako dirulaguntzak eta egindako transferentziak Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad	(588.700)	(597.054)
A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	----	----
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	----	----
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	----	----
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	----	----

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	-----	-----
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	-----	-----
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	22.800	27.000
d) Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(22.800)	(27.000)
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	-----	-----
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	-----	-----
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(55.000)	(35.000)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	-----	(15.000)
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(15.000)	-----
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(25.000)	(20.000)
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	(15.000)	-----
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(55.000)	(35.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	55.000	35.000
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	15.000	15.000
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	40.000	20.000
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	55.000	35.000
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	-----	-----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	-----	-----

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

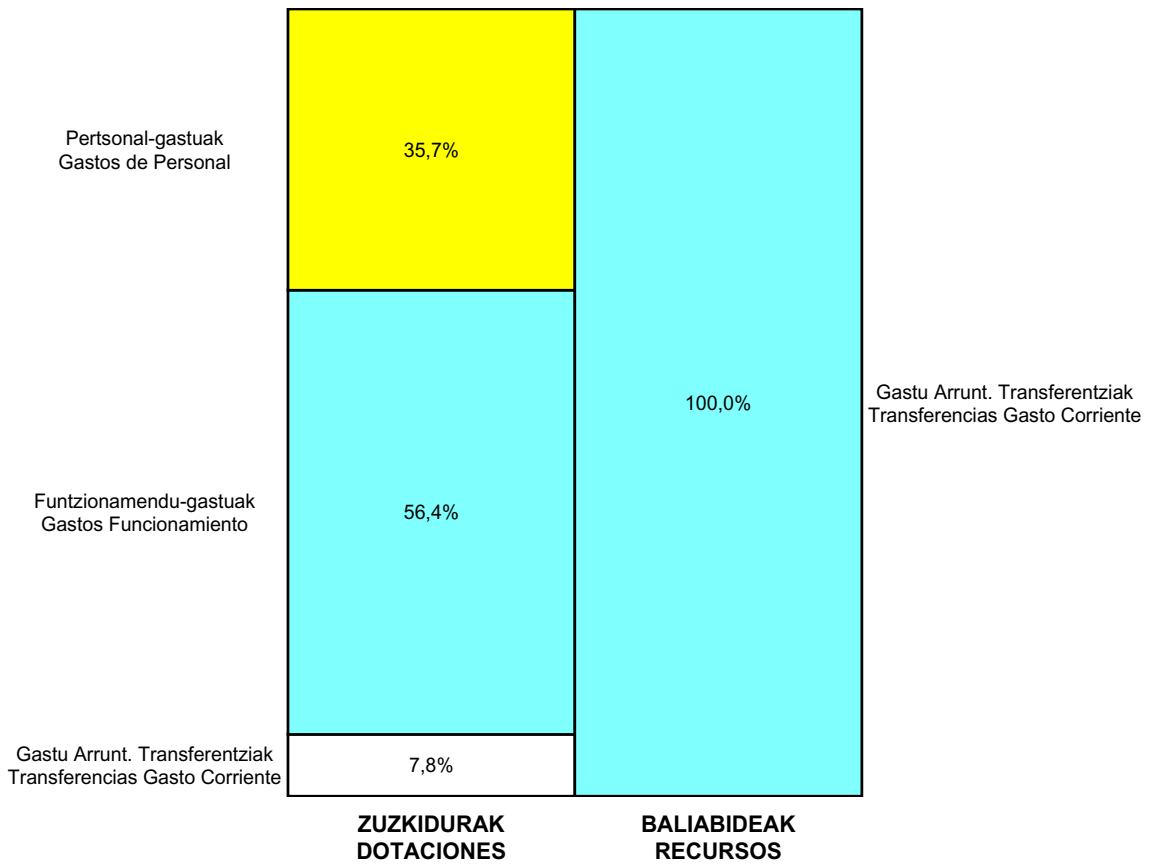
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	60	---	---	---	---	---	---	(1)	---	---	---	---	114	173
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	60	---	---	---	---	(1)	---	---	---	---	---	---	114	173
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	(1)	(1)
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	60	---	---	---	---	(1)	---	---	---	---	---	---	113	172
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	60	---	---	---	---	(1)	---	---	---	---	---	---	113	172
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	17	17
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	15	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	15
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	15	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	15
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	75	---	---	---	---	(1)	---	---	---	---	---	---	130	204

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	2.587.131	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	7.055.626
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	4.089.795	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	190.000
Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	568.700	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	60.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	40.000	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	15.000
Kapital-transferentziak Transferencias Capital	20.000		
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	15.000		
Guztira Total	7.320.626	Guztira Total	7.320.626

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	7.320.626	100	0	0	7.320.626



BasqueTrade
& Investment

USA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak

Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria

Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

USA Basque Trade and Investment

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				10.000
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				10.000
216	Altzariak Mobiliario		5.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		5.000	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				10.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR				10.000
130	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		10.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		10.000	
1	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.tik jasoko direnak. A recibir de la Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	10.000		
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				10.000

USA Basque Trade and Investment

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			209.700
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			161.700
640	Soldatak Sueldos y salarios		161.700	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		161.700	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			48.000
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		48.000	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			139.240
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			139.240
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		78.960	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		78.960	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		1.000	
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		1.000	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		30.900	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		1.200	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		180	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		1.200	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		1.200	
628	Hornigaiak Suministros		1.200	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		1.200	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		24.600	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		16.400	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		4.800	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		3.400	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				348.940

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN			348.940
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		348.940	
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE		348.940	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.tik jasoko direnak. A recibir de la Agencia Vasca de Internacionalización, S.A., para financiar gastos de explotación.	348.940		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				348.940

USA**1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK**

196/2017 dekretuak, USA Basque Trade & Investement Sozietate Publikoaren eraketarako eta Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.-k bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Washington D.C.-n (AEB) egongo da.

Helburua da sozietatea sendotzea laguntza publikorako tresna gisa, haren bidez euskal enpresei zerbitzuak eskaintzeko lehentasunezko interesa agertzen duen merkatu

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El decreto 196/2017 autorizó la creación de la Sociedad Pública USA Basque Trade & Investement y la participación en la misma de la Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.

El domicilio social queda fijado en Washington D.C. (USA).

El objetivo es la de consolidar la sociedad como instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI, S.A.	100
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

1. Enpresa bakoitzaren beharretara egokitutako zerbitzuak eskaintzea, hastapen, finkapen eta jomugako ezarpen alorretan.
2. Merkatuaren adimenarekin erlazionatutako jarduerak; produktuen arantzelei buruzko azterlanak, bidaietarako agenden prestakuntza, lagun egitea, laguntzak azokatan, harremanak eta kudeaketa-lanak erakunde publikoen aurrean.
3. Jomugan egiturak finkatzera zuzendutako jarduerak; tokiko bazkideen identifikazioa, lurralde, pabiloi eta bulego espezializatuen bilaketa, orientazio juridikoa eta fiskala eta laguntza publikoen alorrekoa, tramitazio alorreko aholkularitza jomugan kontuak irekitzeko, laguntza erregistroan produktuen eta industria jabetzako homologazio erakundeen aurrean, Giza Baliabideen bilaketa eta aurre-aukeraketa alorretan laguntza, eta bulego birtual zerbitzuak.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

1. Proporcionar servicios a medida de las necesidades de cada empresa en materia de iniciación, consolidación e implantaciones en destino.
2. Actividades asociadas a la inteligencia de mercado; estudios arancelarios de producto, preparación de agendas de viaje, acompañamientos, apoyos en ferias, contactos y gestiones ante entidades públicas.
3. Actividades vinculadas con consolidar estructuras en destino; identificación de socias locales, búsqueda de terrenos, pabellones y oficinas especializadas, orientación jurídica y fiscal y en materia de ayudas públicas, asesoría de tramitación para apertura de cuentas en destino, asistencia en el registro ante organismos de homologación de productos y propiedad industrial, búsqueda y preselección de RRHH y servicios de oficina virtual.

4. Sareak zabaltzeko jarduerak; banatzaileen, eragileen eta bezeroen bilaketa, tokiko banatzaileen aldi baterako jarraipena, hornitzaileen bilaketa, tokiko enpresari buruzko ikerketa eta merkataritza alorreko txostenak eta laguntza jomugako esportazio partzuergoen eraketan.

5. Finantzaketaren alorreko jarduerak; laguntza lizitazioetan, jomugan ezarrita dauden Alde Anitzeko Erakundeen arloan.

4. Actividades para ampliar redes; búsqueda de empresas distribuidoras, agentes y clientes, seguimiento temporal de empresas distribuidoras locales, búsqueda de empresas proveedoras, investigación sobre empresa local e informes comerciales y apoyo en la creación de consorcios de exportación en destino.

5. Actividades en el campo de la financiación; asistencia en licitaciones en el marco de los Organismos Multilaterales radicados en destino.

2. 2019KO LORPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS
• Egindako proiektu kopurua.	16	• Número de proyectos realizados.
• Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	16	• Ofertas prestación servicios enviadas.
• Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	16	• Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS
• Lagundutako proiektuak.	3	• Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS
• Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	45	• Visitas a sedes empresariales e institucionales.
• Bilerak enpresekin "in house".	55	• Reuniones con empresas "in house".
• Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	45	• Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO
• Laguntza puntual kopurua.	46	• Número de apoyos puntuales.

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS
<ul style="list-style-type: none"> • Aurreikusten den proiektu kopurua. 	17	<ul style="list-style-type: none"> • Número de proyectos previstos.
<ul style="list-style-type: none"> • Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak. 	17	<ul style="list-style-type: none"> • Ofertas prestación servicios enviadas.
<ul style="list-style-type: none"> • Kanpoan lagundutako enpresa kopurua. 	17	<ul style="list-style-type: none"> • Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. EUSKAL ENPRESEK ALDE ANITZEKO ERAKUNDEEKIN AURRERA DARAMATZATEN PROIEKTUAK BULTZATZEA		2. APOYAR PROYECTOS DE EMPRESAS VASCAS CON ENTIDADES MULTILATERALES
<ul style="list-style-type: none"> • Lagundutako proiektuak. 	5	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos apoyados.
<ul style="list-style-type: none"> • Lortutako proiektuak. 	1	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos conseguidos.
3. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		3. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS
<ul style="list-style-type: none"> • Lagundutako proiektuak. 	5	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos apoyados.
4. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		4. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS
<ul style="list-style-type: none"> • Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara. 	45	<ul style="list-style-type: none"> • Visitas a sedes empresariales e institucionales.
<ul style="list-style-type: none"> • Bilerak enpresekin "in house". 	55	<ul style="list-style-type: none"> • Reuniones con empresas "in house".
<ul style="list-style-type: none"> • Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea. 	50	<ul style="list-style-type: none"> • Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
<ul style="list-style-type: none"> • Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak. 	3	<ul style="list-style-type: none"> • Organización de eventos: Jornadas empresariales.
<ul style="list-style-type: none"> • Ekitaldietako partaide kopurua. 	100	<ul style="list-style-type: none"> • Número de participantes en eventos.
<ul style="list-style-type: none"> • Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan. 	3	<ul style="list-style-type: none"> • Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
5. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		5. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO
<ul style="list-style-type: none"> • Laguntza puntual kopurua. 	50	<ul style="list-style-type: none"> • Número de apoyos puntuales.

USA Basque Trade and Investment

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		2
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
Guztira Total		3

USA Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	30.665	23.165	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	30.665	23.165
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	30.665	23.165	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	30.665	23.165
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	30.665	23.165	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	31.244	31.244	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	31.244	31.244
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	5.726	5.726	III. Epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo	19.813	19.813
3. Hainbat zordun Deudores varios	5.726	5.726	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	19.813	19.813
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	25.518	25.518	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	11.431	11.431
1. Diruzaintza Tesorería	25.518	25.518	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	648	648
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	7.835	7.835
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	2.948	2.948
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	61.909	54.409	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	61.909	54.409

USA Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	348.940	308.354
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	348.940	308.354
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(209.700)	(184.210)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(161.700)	(152.218)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(48.000)	(31.992)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(139.240)	(124.144)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(139.240)	(124.144)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(2.500)	(6.730)
10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	2.500	6.730
A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	----	----
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	----	----
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	----	----
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	----	----

USA Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	2.500	6.730
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(2.500)	(6.730)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(10.000)	(20.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(10.000)	(20.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(10.000)	(20.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	10.000	20.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	10.000	20.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	10.000	20.000
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)		----	----

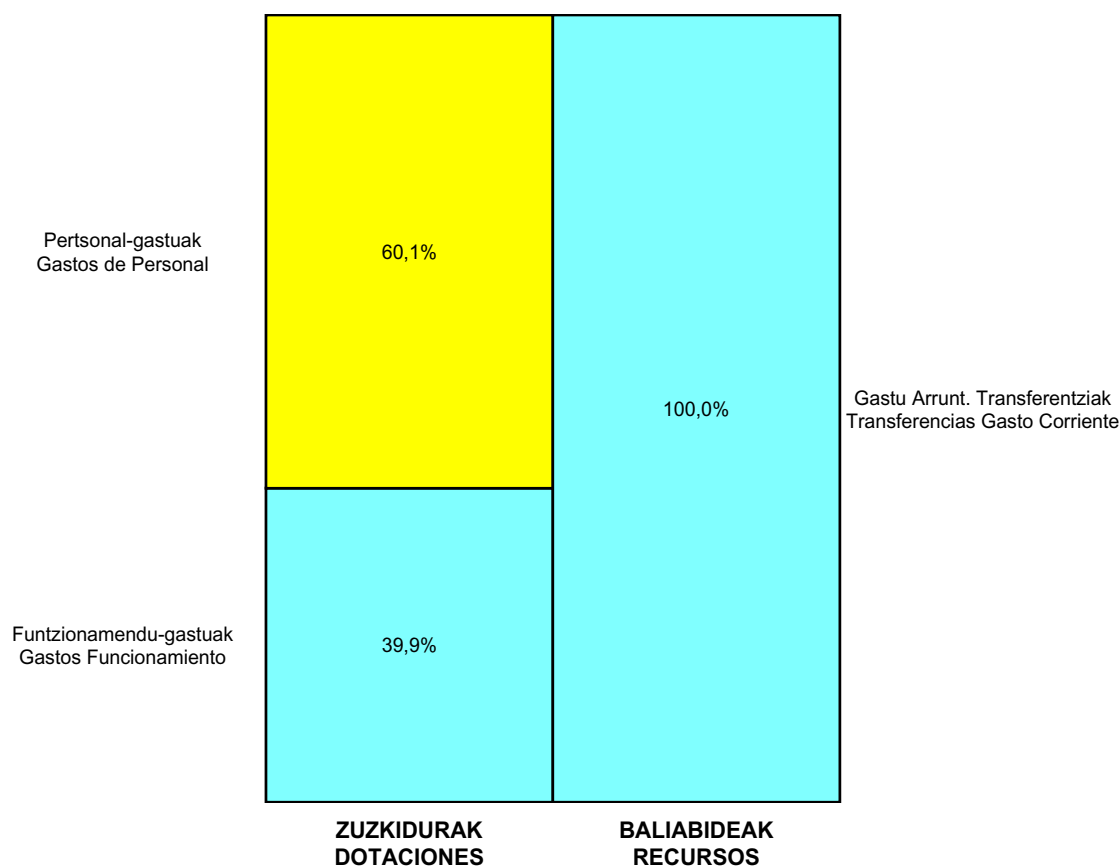
USA Basque Trade and Investment

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAINI LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2	8	10
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2	8	10
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	(2)	15	13
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
2. (-) Kapital-gutxitzeak. (-) Reducciones de capital.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	23	23
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	23	23
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	8	8
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	31	31

USA Basque Trade and Investment

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	209.700	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	348.940
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	139.240	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	10.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	10.000		
Guztira Total	358.940	Guztira Total	358.940

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	0	0	358.940	100	358.940



BasqueTrade
& Investment

SINGAPORE

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Singapore Basque Trade and Investment

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				10.000
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				10.000
216	Altzariak Mobiliario		5.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		5.000	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				10.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR				10.000
130	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		10.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		10.000	
1	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.tik jasoko direnak. A recibir de la Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	10.000		
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				10.000

Singapore Basque Trade and Investment

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			76.440
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			71.040
	640 Soldatak Sueldos y salarios		71.040	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		71.040	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			5.400
	642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		5.400	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			143.320
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			143.320
	621 Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		60.000	
	6218 Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		60.000	
	623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		50.600	
	626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		720	
	627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		1.200	
	6270 Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		1.200	
	628 Hornigaiak Suministros		1.200	
	6289 Bestelako hornidurak Otros suministros		1.200	
	629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios		29.600	
	6290 Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		26.000	
	6292 Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		1.800	
	6294 Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		1.800	
	GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS			219.760

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN			219.760
	740 Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		219.760	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		219.760	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.tik jasoko direnak. <i>A recibir de la Agencia Vasca de Internacionalización, S.A., para financiar gastos de explotación.</i>	219.760		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				219.760



SINGAPORE

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

97/2018 dekretuak, Singapore Basque Trade & Investment Sozietate Publikoaren eraketarako eta Agencia Vasca de internacionalización / Basque Trade and Investment, S.A -k bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Singapurren egongo da.

Merkatu hartan izan duen 5 urteko presentziaren ondoren, Singapurreko arautegiaren eskakizunak direla eta, sozietate horren bidez ahalegina egingo da laguntza publikorako tresna finkatzeko, euskal enpresei zuzendutako zerbitzuen bitartez, lehentasunezko interesa duen merkatuan.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El decreto 97/2018 autorizó la creación de la Sociedad Pública Singapore Basque Trade & Investment y la participación en la misma de la Sociedad Agencia Vasca de Internacionalización / Basque Trade and Investment, S.A.

El domicilio social queda fijado en Singapur.

Después de 5 años de presencia en aquel mercado por exigencias de la normativa de Singapur, se pretende a través de la sociedad consolidar el instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI, S.A.	100
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

1. Enpresa bakoitzaren beharretara egokitutako zerbitzuak eskaintzea, hastapen, finkapen eta jomugako ezarpen alorretan.
2. Merkatuaren adimenarekin erlazionatutako jarduerak; produktuen arantzelei buruzko azterlanak, bidaietarako agenden prestakuntza, lagun egitea, laguntzak azokatan, harremanak eta kudeaketa-lanak erakunde publikoen aurrean.
3. Jomugan egiturak finkatzera zuzendutako jarduerak; tokiko bazkideen identifikazioa, lurralde, pabiloi eta bulego espezializatuen bilaketa, orientazio juridikoa eta fiskala eta laguntza publikoen alorrekoa, tramitazio alorreko aholkularitza jomugan kontuak irekitzeko, laguntza erregistroan produktuen eta industria jabetzako homologazio erakundeen aurrean, Giza Baliabideen bilaketa eta aurre-aukeraketa alorretan laguntza, eta bulego birtual zerbitzuak.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

1. Proporcionar servicios a medida de las necesidades de cada empresa en materia de iniciación, consolidación e implantaciones en destino.
2. Actividades asociadas a la inteligencia de mercado; estudios arancelarios de producto, preparación de agendas de viaje, acompañamientos, apoyos en ferias, contactos y gestiones ante entidades públicas.
3. Actividades vinculadas con consolidar estructuras en destino; identificación de socias locales, búsqueda de terrenos, pabellones y oficinas especializadas, orientación jurídica y fiscal y en materia de ayudas públicas, asesoría de tramitación para apertura de cuentas en destino, asistencia en el registro ante organismos de homologación de productos y propiedad industrial, búsqueda y preselección de RRHH y servicios de oficina virtual.

4. Sareak zabaltzeko jarduerak; banatzaileen, eragileen eta bezeroen bilaketa, tokiko banatzaileen aldi baterako jarraipena, hornitzaileen bilaketa, tokiko enpresari buruzko ikerketa eta merkataritza alorreko txostenak eta laguntza jomugako esportazio partzuergoen eraketan.

5. Finantzaketaren alorreko jarduerak; laguntza lizitazioetan, jomugan ezarrita dauden Alde Anitzeko Erakundeen arloan.

4. Actividades para ampliar redes; búsqueda de empresas distribuidoras, agentes y clientas, seguimiento temporal de empresas distribuidoras locales, búsqueda de empresas proveedoras, investigación sobre empresa local e informes comerciales y apoyo en la creación de consorcios de exportación en destino.

5. Actividades en el campo de la financiación; asistencia en licitaciones en el marco de los Organismos Multilaterales radicados en destino.

2. 2019KO LORPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Egindako proiektu kopurua. Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak. Kanpoan lagundutako enpresa kopurua. 	<p>18</p> <p>22</p> <p>18</p>	<p>1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Número de proyectos realizados. Ofertas prestación servicios enviadas. Número de empresas apoyadas en el exterior.
<p>2. EUSKAL ENPRESEK ALDE ANITZEKO ERAKUNDEEKIN AURRERA DARAMATZATEN PROIEKTUAL BULTZATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Lagundutako proiektuak. 		<p>2. APOYAR PROYECTOS DE EMPRESAS VASCAS CON ENTIDADES MULTILATERALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Proyectos apoyados.
<p>3. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN</p> <ul style="list-style-type: none"> Lagundutako proiektuak. 	1	<p>3. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Proyectos apoyados.
<p>4. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN</p> <ul style="list-style-type: none"> Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara. Bilerak enpresekin "in house". Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea. 	<p>15</p> <p>15</p> <p>12</p>	<p>4. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS</p> <ul style="list-style-type: none"> Visitas a sedes empresariales e institucionales. Reuniones con empresas "in house". Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
<p>5. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK</p> <ul style="list-style-type: none"> Laguntza puntual kopurua. 	8	<p>5. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO</p> <ul style="list-style-type: none"> Número de apoyos puntuales.

3. 2020 RAKO HELBURU OROKORRAK ETA
BERAUEEN ZENBATEKOA3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y
SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS
<ul style="list-style-type: none"> • Aurreikusten den proiektu kopurua. 	24	<ul style="list-style-type: none"> • Número de proyectos previstos.
<ul style="list-style-type: none"> • Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak. 	30	<ul style="list-style-type: none"> • Ofertas prestación servicios enviadas.
<ul style="list-style-type: none"> • Kanpoan lagundutako enpresa kopurua. 	24	<ul style="list-style-type: none"> • Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. EUSKAL ENPRESEK ALDE ANITZEKO ERAKUNDEEKIN AURRERA DARAMATZATEN PROIEKTUAK BULTZATZEA		2. APOYAR PROYECTOS DE EMPRESAS VASCAS CON ENTIDADES MULTILATERALES
<ul style="list-style-type: none"> • Lagundutako proiektuak. 	5	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos apoyados.
<ul style="list-style-type: none"> • Lortutako proiektuak. 	1	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos conseguidos.
3. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		3. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS
<ul style="list-style-type: none"> • Lagundutako proiektuak. 	3	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos apoyados.
4. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		4. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS
<ul style="list-style-type: none"> • Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara. 	30	<ul style="list-style-type: none"> • Visitas a sedes empresariales e institucionales.
<ul style="list-style-type: none"> • Bilerak enpresekin "in house". 	30	<ul style="list-style-type: none"> • Reuniones con empresas "in house".
<ul style="list-style-type: none"> • Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea. 	20	<ul style="list-style-type: none"> • Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
<ul style="list-style-type: none"> • Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak. 	1	<ul style="list-style-type: none"> • Organización de eventos: Jornadas empresariales.
<ul style="list-style-type: none"> • Ekitaldietako partaide kopurua. 	30	<ul style="list-style-type: none"> • Número de participantes en eventos.
<ul style="list-style-type: none"> • Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan. 	2	<ul style="list-style-type: none"> • Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
5. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		5. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO
<ul style="list-style-type: none"> • Laguntza puntual kopurua. 	15	<ul style="list-style-type: none"> • Número de apoyos puntuales.

Singapore Basque Trade and Investment

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		1
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
Guztira Total		2

Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	35.000	26.000	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	39.000	30.000
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	35.000	26.000	A-1) Fondo propioak Fondos propios	14.000	14.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	35.000	26.000	I. Kapitala Capital	14.000	14.000
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	19.000	19.000	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	14.000	14.000
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	19.000	19.000	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	25.000	16.000
1. Diruzaintza Tesorería	19.000	19.000	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
			C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	15.000	15.000
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	15.000	15.000
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	15.000	15.000
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	54.000	45.000	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	54.000	45.000

Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación		219.760	248.700
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>		219.760	248.700
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal		(76.440)	(116.000)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>		(71.040)	(80.000)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>		(5.400)	(36.000)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación		(143.320)	(132.700)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>		(143.320)	(132.700)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		(1.000)	(3.500)
10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		1.000	3.500
A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		----	----
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)		----	----
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		----	----
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)		----	----

Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	----	----
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	----	----
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	1.000	3.500
d) Dirulaguntzen egozpena (-) <i>Imputación de subvenciones (-)</i>	(1.000)	(3.500)
3. Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	----	----
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	----	----
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(10.000)	(35.000)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(10.000)	(20.000)
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	----	(15.000)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(10.000)	(35.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	10.000	35.000
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) <i>Emisión de instrumentos de patrimonio (+)</i>	----	15.000
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>	10.000	20.000
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	10.000	35.000
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	----	----

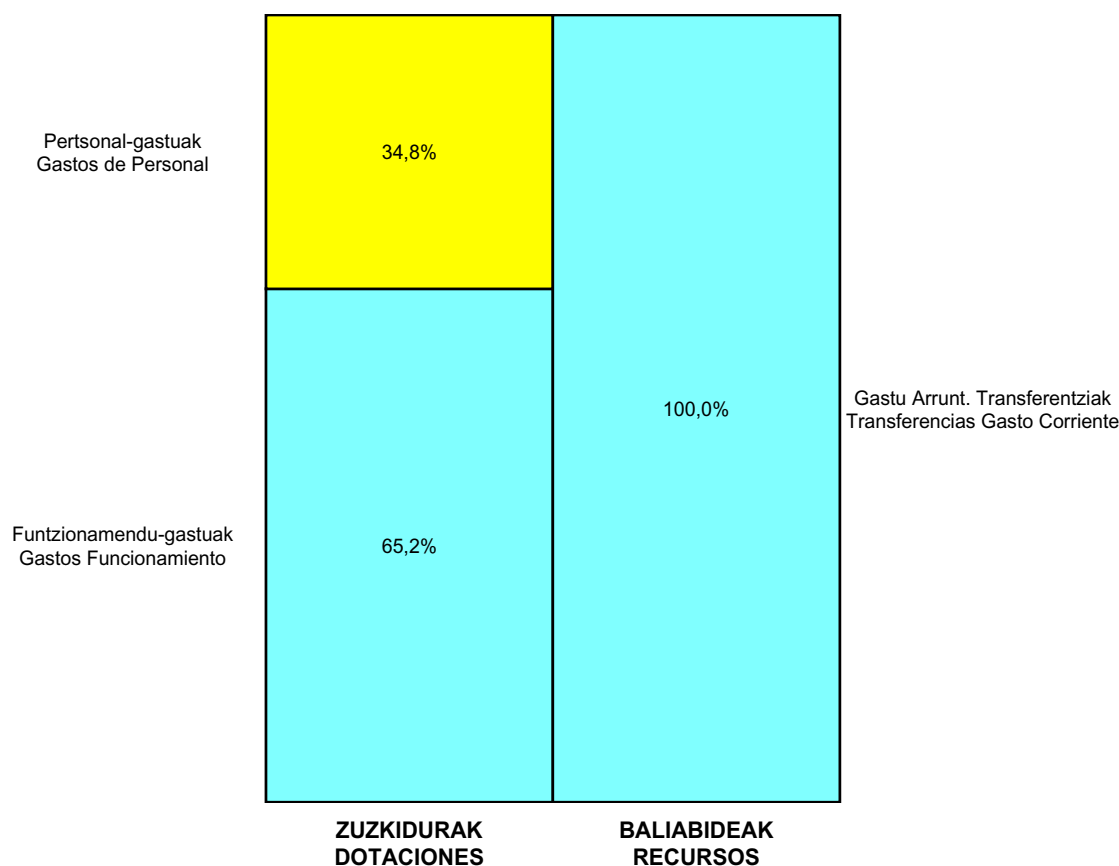
Singapore Basque Trade and Investment

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	16	16
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	14	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	14
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	14	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	14
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	14	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	16	30
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	14	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	16	30
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	9	9
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	14	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	25	39

Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	76.440	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	219.760
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	143.320	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	10.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	10.000		
Guztira Total	229.760	Guztira Total	229.760

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	0	0	229.760	100	229.760





Sprilur

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

SPRILUR, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				12.149.707
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				171.784
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			5.000
	206 Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		5.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			20.000
	216 Altzariak Mobiliario		5.000	
	217 Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		15.000	
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			146.784
	221 Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		146.784	
	1 Azucarera eraikineko klimatizazio instalakuntza. Instalación de climatización en Edificio Azucarera.	146.784		
III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO				5.594.777
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			5.594.777
	242 Loturadun alderdiekiko epe luzeko hartzeoak Créditos a largo plazo a partes vinculadas		5.407.316	
	2423 Taldeko enpresekiko epe luzeko hartzeoak Créditos a largo plazo a empresas del grupo		5.407.316	
	1 Arabako Industrialdea, S.A. Arabako Industrialdea, S.A.	100.000		
	2 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A. Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.	725.900		
	3 Arratiako Industrialdea, S.A. Arratiako Industrialdea, S.A.	1.871.720		
	4 Goierri Beheko Industrialdea, S.A. Goierri Beheko Industrialdea, S.A.	2.000.000		
	5 Tolosaldeko Apataerrea Industria Lurra S.A. Tolosaldeko Apataerrea Industria Lurra S.A.	709.696		
	556 Ondare-partaidetzei buruz galdatutako ordainketak Desembolsos exigidos sobre participaciones en el patrimonio neto		187.461	
	5564 Partaidetzei buruz galdatutako ordainketak, enpresa elkartuak Desembolsos exigidos sobre participaciones, empresas asociadas		187.461	
IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)				12.819.062
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			4.338.569
	520 Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		4.338.569	
	5200 Kreditu-erakundeekin epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		2.768.569	
	5201 Erabiliako kredituagatik epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo por crédito dispuesto		1.570.000	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			8.480.493
	513 Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		8.480.493	

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo</i>		8.181.877	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas</i>		298.616	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				30.735.330

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR				3.322.405
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak <i>Subvenciones oficiales de capital</i>			3.322.405	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa <i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>		3.322.405	
1	Axpe (Erandio) poligonoko Maldaren Egonkortze Lanetarako kapital Dirulaguntza. <i>Subvención de Capital Obra estabilización Ladera Poligono Axpe (Erandio).</i>	3.322.405		
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS				12.826.395
1. ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA <i>EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>				11.100.000
100 Kapital soziala <i>Capital social</i>			11.100.000	
1000	Kapital soziala. EAEko sektore publikoa <i>Capital Social. Sector Público de la CAE</i>		11.100.000	
1	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital- zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.</i>	11.100.000		
3. FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN <i>INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>				1.726.395
532 Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak <i>Créditos a corto plazo a partes vinculadas</i>			1.726.395	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak <i>Créditos a corto plazo a empresas del grupo</i>		1.726.395	
V. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO				810.076
3. TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK <i>DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>				810.076
513 Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>			810.076	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas</i>		810.076	
VII. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA <i>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</i>				13.776.454
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION				30.735.330

SPRILUR, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				2.122.989
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.700.687
640	Soldatak Sueldos y salarios		1.700.687	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		93.375	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		1.607.312	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			422.302
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantza Seguridad Social a cargo de la empresa		396.792	
643	Ekarpén definituko sistemetak epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		25.510	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				17.082.683
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			13.448.288
600	Salgai-erosketak Compras de mercaderías		3.763.605	
6000	Salgaiak Mercaderías		3.763.605	
1	Aktiboen berreroketa Matsaria (Eibar) poligonoan. Recompra activos polígono Matsaria (Eibar).	3.763.605		
601	Lehengai-erosketak Compras de materias primas		2.604.621	
6011	Lurrak eta orubeak Terrenos y solares		2.604.621	
1	VIAP-Subillabide proiekturako lurren erosketak. Adquisición de terrenos para el proyecto VIAP-Subillabide.	2.604.621		
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		7.080.062	
1	SIDENOR (Legazpi)ko Aktiboen Urbanizazioaren Egokitze Lanak. Obras de Acondicionamiento de la Urbanización Activos SIDENOR (Legazpi).	2.796.230		
2	Ballonti II (Ortuella) Poligonoko B Lur-zatiaren Eraikuntza. Obras de edificación Parcela B Polígono Ballonti II (Ortuella).	983.360		
3	Eskuzaitzeta (Donostia) "AU.ZU.08" eremuko urbanizazio kuoten ekarpena. Aportación de cargas urbanísticas en el ámbito "AU.ZU.08 Eskuzaitzeta" (Donostia).	2.018.801		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 4.000 M ; 2022 : 4.074 M			
4	VIAP-Subillabide proiektua. Proyecto VIAP-Subillabide.	433.714		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 220 M			
5	Errotaberri (Zarautz) Poligonoko 6 Lur-zatiaren Urbanizazioa. Urbanización Parcela 6 Polígono Errotaberri (Zarautz).	697.957		
6	Beste poligono batzuk. Otros Polígonos.	150.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 10 M ; 2022 : 138 M ; 2023 : 138 M ; 2024 /...: 264 M			
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.161.599
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		25.929	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		25.929	
622	Konponketak eta kontserbazioa <i>Reparaciones y conservación</i>		152.835	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		141.215	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		11.620	
623	Profesional independenteen zerbitzuak <i>Servicios de profesionales independientes</i>		246.800	
1	Profesional independenteen zerbitzuak. <i>Servicios de profesionales independientes.</i>	246.800		
625	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		31.220	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>		5.000	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		50.000	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		50.000	
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		100.817	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		97.696	
6281	Ura <i>Agua</i>		3.121	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		548.998	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		89.631	
1	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i>	89.631		
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		21.728	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		9.624	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		10.120	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		417.895	
1	Beste batzuk. <i>Otros.</i>	417.895		
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			365.880
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		365.880	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			2.106.916
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			149.920
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			85.984
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		85.984	
6621	Zorren interesak, enpresa elkartuak <i>Intereses de deudas, empresas asociadas</i>		85.984	
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			63.936

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		63.936	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		63.936	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				19.355.592

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			4.897.037
1.	SALMENTAK VENTAS			3.356.090
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak <i>Venta de construcciones, terrenos y otros</i>		3.356.090	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		3.356.090	
1	Eraikin eta pabiloi salmentak. <i>Venta de parcelas y pabellones.</i>	3.356.090		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			1.540.947
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		1.540.947	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		1.540.947	
1	Diru-sarrerak higiezin errentamenduetatik. <i>Ingresos por arrendamientos de inmuebles.</i>	1.485.947		
2	Zerbitzu-emateak. <i>Prestaciones de servicios.</i>	55.000		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			28.976
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		28.976	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		28.976	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			578.333
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			578.333
762	Hartzekoen sarrerak <i>Ingresos de créditos</i>		195.337	
7620	Epe luzeko hartzekoen sarrerak, taldeko enpresak <i>Ingresos de créditos a largo plazo, empresas del grupo</i>		195.337	
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		382.996	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		327.215	
7692	Ordainketa atzeratuko salmenten interesak <i>Intereses de ventas con pago aplazado</i>		55.781	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			1.701.539
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			12.149.707
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				19.355.592



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Sprilur, S.A. (Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailaren barnean dagoen Sozietate Publikoa) 1983ko martxoaren 2an eratu zen, abenduaren 20ko 241/1982 Dekretuaren babesean, “Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A.” izenarekin. Sozietateak oraingo izena 1995eko apirilaren 12an hartu zuen.

2017ko urtearen amaieran, SPRILUREko Administrazio Kontseiluak aho batez objektu soziala aldatzea erabaki zuen, beronen kontzeptuen eguneratzeko asmoarekin, sozietatea ekonomia ekintzetarako zuzentzen diren azpiegituren ekintzaile bezala, balioztatu nahian. Honen bidez, euskal enpresen inbertsioa, enplegua eta lehiakortasuna hobetzen da, estrategi proiektu, enpresa gune eta industri poligonoen bitartez; eta baita, zaharkitzapena arintzeko asmoarekin, Eusko Jaurlaritzaren sailak igorritakoaren ildoan, bera baita eskudun industria garapenaren arloan.

SPRILUREn ohiko jarduerari hurrengo gai hauek gehitu zaizkio hain zuzen ere, sustapen eta herri onurarako aproposak diren ekonomi jardueretarako lur zoruen erosketa eta promozioa, hala nola, lurzoru degradatuen birsortzea, gune zaharkituen berrikuntza eta enpresen instalakuntzen urbanizazio eta egokitzea.

Kapital soziala honela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sprilur, S.A., Sociedad Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, se constituyó el 2 de marzo de 1983, al amparo del Decreto 241/1982, de 20 de diciembre, con la denominación social de “Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A.”, habiendo adoptado su actual denominación, con fecha 12 de abril de 1995.

A finales de 2017, el Consejo de Administración de la Sociedad, acordó por unanimidad una modificación de sus Estatutos Sociales en lo referente al objeto social de la entidad, de cara a actualizar los conceptos del mismo, con el fin de poner en valor a la Sociedad como agente de soluciones de infraestructuras para actividades económicas. Con ello se favorece la inversión, el empleo y la competitividad de las empresas vascas, mediante el desarrollo y la gestión de proyectos estratégicos, áreas empresariales y polígonos industriales, así como la mitigación de su obsolescencia, siguiendo las directrices emanadas por el Departamento del Gobierno Vasco competente en materia de desarrollo industrial.

Concretamente, se han incorporado a las tradicionales actividades de SPRILUR, S.A., conceptos como la adquisición y promoción de suelo para actividades económicas de fomento e interés público, así como la regeneración de suelos degradados, la rehabilitación de espacios obsoletos y la urbanización y adecuación de instalaciones empresariales.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	94,58
Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa Administración de la Comunidad Autónoma de Euskadi	5,42
GUZTIRA TOTAL	100,00

SPRILUR, S.A.ren jarduerak honako arloetan banatzen dira:

- 1.- Poligonoen eta sozietatearen lurren kudeaketa; guztira hogeita hamalau dira: hamaika Bizkaian, hamazazpi Gipuzkoan eta sei Araban.
- 2.- Partaidetzadun Sozietateak, hau da, Industrialdeak eta Industria-Lurrak programak; hamabitan partaidetzaren gehiengoa eta bostetan gutxiengoa.
- 3.- Aktibo eta Proiektuen kudeaketa, ingurumen birsorkuntza, berregituratze edo birmoldaketa dela eta, Administrazioarenak edo SPRILURenak diren aktiboek kudeaketa.

Arlo honetan aipagarria da, sozietateak Fondo Estrategiko de Suelo (FES) delakoarekiko egiten ari den kudeaketa. FESak duen diru zuzkidura 30.050.500 eurotan ezarri zen; bere kontrol eta jarraipena Inbertsio Estrategikoen Bulegoari egotzi zitzaizolarik eta hirigintza kudeaketaren zeregina SPRILUR-i. Era berean, kudeaketak bai aipatutako diru zuzkidura eta bai eraikin batzuk hartzen ditu, beraien birmoldaketa industrialak lortzeko helburuarekin. Finantzen Euskal Kontseiluak, 2011.eko otsailean ospatutako batzarrean, aipatutako zuzkidura ekonomikoaren helburu diren proiektu estrategikoak onartu zituen, zeinetan Sozietatea lanean diharduen gaur egun.

Halaber, Sozietatearen jardueran garrantzi handia duen ekintzenetako bat industria gunek zaharkituen berregituratzea da; ingurumen birsorkuntza esku-hartze nabarmenak behar dituen eta baita, eraikin industrialek birmoldaketen kostuen gain hartzea ere; salmentetarako egokitzeko asmoarekin, sektore honetako arautegia oso zorrotza baita.

Gai honi dagokionez, aipagarria da 2018 eta 2019 ekitaldietan martxan jarritako RENOVE PLANA Egitasmoa, urbanizazio eta industriguneeen lehenera ekarri eta birgaitzera zuzendua dagoena eta zeinetan SPRILURek modu aktibo batean SPRIrekin batera lan egiten duen, bere jakintza teknikoa gehituz, diru-laguntzaren bat jasoko duten proiektuen analisietan.

SPRILUR, S.A.-k inbertsioak eta ekintza bakoitzari egotz dakizkiokeen kudeaketa gastuak higiezin kudeaketatik edo bere aktiboak (eraikinak eta partzela urbanizatuak) besterentzetik berreskuratzen ditu. Batzuetan, honek suposatzen duena zera da, gunek degradatuak kokatzen diren aktiboek berregituratze edo birsorkuntzarengatik sortutako galerak gain hartzen dituela.

SPRILUR, S.A.ren jarduerak –azpiegitura fisikoen, industria lurzoruen eta pabiloien garapena– inguruaren gaineko jardueraren barruan beste elementu bat dira, betiere, Euskal Autonomia Erkidegoan eremu lehiakorra lortzeko helburuarekin, eta Eusko Jaurlaritzaren Ekonomiaren Garapenaren eta Azpiegitura Saileko "Basque Industry 4.0" 2017-2020 Industrializazio Planaren barnean.

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

Las actividades de SPRILUR, S.A. se agrupan en las siguientes áreas:

- 1.- Gestión de Polígonos y Terrenos Propios en número de treinta y cuatro, once en Bizkaia, diecisiete en Gipuzkoa y seis en Araba.
- 2.- Sociedades Participadas, es decir los Programas Industrialdeak e Industria-Lurrak en número de doce de forma mayoritaria y cinco de forma minoritaria.
- 3.- Gestión de Proyectos y Activos que, por actuaciones de reestructuración o reconversión y de rehabilitación o regeneración medioambiental, son propiedad de la Administración o de SPRILUR, S.A.

En esta área, cabe destacar la gestión que la Sociedad está llevando a cabo en relación con el Fondo Estratégico de Suelo (FES). La dotación del Fondo Estratégico de Suelo se estableció en 30.050.500 euros encomendándose la tarea de control y seguimiento del mismo a la Oficina de Inversiones Estratégicas y la tarea de gestión urbanística a SPRILUR, S.A., en relación a los proyectos estratégicos aprobados por el Consejo Vasco de Finanzas, en su reunión celebrada en febrero de 2011, y en los que la Sociedad se encuentra trabajando en la actualidad.

Asimismo, cobra creciente importancia en la actividad de la Sociedad actuaciones de rehabilitación de espacios industriales obsoletos, que requieren importantes intervenciones de regeneración medioambiental, así como la asunción de costes en la rehabilitación de edificaciones industriales, a fin de adecuarlas para su comercialización a la exigente normativa sectorial.

A este respecto, es destacable la puesta en marcha durante los ejercicios 2018 y 2019 del Programa PLAN RENOVE, destinado a la regeneración y rehabilitación de las urbanizaciones de polígonos industriales, y en el que SPRILUR, S.A. participa de forma activa como entidad colaboradora de SPRI, aportando su conocimiento técnico en el análisis de los proyectos objeto de subvención.

Con todo ello, SPRILUR, S.A. desarrolla su actividad recuperando las inversiones realizadas y los gastos de gestión imputables a cada actuación mediante la gestión inmobiliaria o la enajenación de sus activos (edificios y parcelas urbanizadas), sin perjuicio de que en ciertas ocasiones suponga la asunción de pérdidas derivadas de la regeneración o rehabilitación de activos en zonas degradadas.

Las actividades de SPRILUR, S.A., en el sentido expuesto, se enmarcan como un elemento más de actuación sobre el entorno, a fin de generar condiciones que refuercen el ecosistema industrial vasco y, de acuerdo con el Plan de Industrialización 2017-2020 "Basque Industry 4.0" del Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno Vasco.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ETORKIZUNeko PROMozioETARAKo KOKALEKUAK ZEHAZTEA		LOCALIZACIÓN NUEVOS EMPLAZAMIENTOS ADECUADOS PARA FUTURAS PROMOCIONES
Errotaberri (Zarautz) poligonoko 6 zenbakidun lursailaren erosketa.		Compra Parcela 6 del Polígono Errotaberri (Zarautz) pendiente de urbanización.
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	1.271	1. Inversiones (miles de euros).
2. Lursaila m2-tan.	5.652	2. m2 parcela.
Lur industrial baten erosketa Mungian.		Compra de terreno industrial en Mungia.
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	5.250	1. Inversiones (miles de euros).
2. Lursaila m2-tan.	55.705	2. m2 parcela.
Euskadiko Autonomi Erkidegoarekin trukaketa baten bidez, Sansinenea Erreka (Zestoa) poligonoan lursail baten erosketa.		Compra mediante operación de permuta con Administración de la Comunidad Autónoma de Euskadi de parcela en Polígono Sansinenea Erreka (Zestoa).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	1.842	1. Inversiones (miles de euros).
2. Lursaila m2-tan.	6.772	2. m2 parcela.
Erandioko "E" eraikineko jabeekin adostutakoaren arabera, industria lursail baten erosketa (2018an Eraikinaren utzaraztearen auziaren ebazpenaren ondorioz).		Adquisición, en ejecución de acuerdo de transacción con los propietarios del Edificio E de Erandio, de parcela industrial (resolución del contencioso derivado del desalojo del Edificio en 2018)
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	3.134	1. Inversiones (miles de euros).
2. Lursaila m2-tan.	2.389	2. m2 parcela.
HERRI SUSTAPENeko AKTIBO HIGIEZINEN SORRERA		GENERACIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PROMOCIÓN PÚBLICA
Ballonti II (Ortuella) poligonoko B lursailaren eraikitze lanak.		Obras de edificación de la Parcela B en el Polígono Ballonti II (Ortuella).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	734	1. Inversiones (miles de euros).
2. Burutze maila.	40%	2. Grado de ejecución.
Eskuzaitzeta (Donostia) "AU.ZU. 38 eremuan, urbanizatzeko kuoten ekarpena.		Aportación de cargas urbanísticas en el ámbito "AU. ZU. 08 Eskuzaitzeta" (Donostia).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	3.843	1. Inversiones (miles de euros).
2. Burutze maila.	53,26%	2. Grado de ejecución.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Horrez gain, Erandioko Udalarekin 2018ko urriaren 1ean sinatutako Hitzarmenaren arabera, ekitaldiaren erdialdera Axpe (Erandio) poligonoko maldaren egonkortze lanei hasiera eman zaie. Lan hauek SPRILUR eta Udalaren artean egingo dira (bakoitzak %50a), beraien finantzaketa Eusko Jauriaritzak SPRILURi emandako 6.644.809 eurotako kapital diru-laguntza batekin burutzen den arren. Diru kopuru hau SPRILURek bi urterokoetan jasoko du, 2019 eta 2020an. Udalari dagokion ordainketa, industria eta tertziario erabilera duten lursail eraikigarrien ekarpenaren bidez konpentsatua izango da.</p>		<p>Adicionalmente, de acuerdo con el Convenio firmado con el Ayuntamiento de Erandio de fecha 1 de octubre de 2018 han comenzado, a mediados del ejercicio, las obras de estabilización de la ladera del Polígono Axpe (Erandio). Las citadas obras se realizan al 50% por parte de SPRILUR y el citado Ayuntamiento, si bien la financiación de las mismas, se lleva a cabo mediante la concesión de una subvención de capital por parte de Gobierno Vasco a SPRILUR por el importe total de 6.644.809 euros a percibir por SPRILUR en dos anualidades, 2019 y 2020. La parte correspondiente al Ayuntamiento será compensada mediante la entrega de parcelas edificables de uso industrial o terciario.</p>
<p>1. Inbertsioak (milaka eurotan).</p>	<p>2.402</p>	<p>1. Inversiones (miles de euros).</p>
<p>2. Burutze maila.</p>	<p>36,31%</p>	<p>2. Grado de ejecución.</p>
<p>ENPRESAK EZARTZEA EKINTZA PROPIOETAN</p>		<p>INSTALACIÓN DE EMPRESAS EN ACTUACIONES PROPIAS</p>
<p>Produktu higiezina merkaturatzea, alokairuaren formularen bitartez.</p>		<p>Comercialización de producto inmobiliario mediante la fórmula de alquiler.</p>
<p>A) Alokairu arrunta.</p>		<p>A) Alquiler simple.</p>
<p>1. Pabiloiak m2-tan.</p>	<p>20.291</p>	<p>1. m2 pabellones.</p>
<p>2. Lursailak m2-tan.</p>	<p>4.177</p>	<p>2. m2 parcelas.</p>
<p>3. Alokairuen diru-sarrerak (milaka eurotan).</p>	<p>1.114</p>	<p>3. Ingresos por alquileres (miles de euros).</p>
<p>B) Pabiloien alokairua, erosketa aukerako alokairu kontratuaren bidez (finantzaketa).</p>		<p>B) Alquiler de pabellones mediante contrato de arrendamiento con opción de compra (financiación).</p>
<p>1. Pabiloiak m2-tan.</p>	<p>5.790</p>	<p>1. m2 pabellones.</p>
<p>2. Kontratu osoaren zenbatekoa.</p>	<p>4.675</p>	<p>2. Importe total contrato.</p>
<p>Produktu higiezinaren salmenta.</p>		<p>Enajenación del producto inmobiliario.</p>
<p>1. Lursailak m2-tan.</p>	<p>7.513</p>	<p>1. m2 parcelas</p>
<p>2. Partzelen salmentengatiko diru-sarrerak (milaka eurotan).</p>	<p>2.795</p>	<p>2. Ingresos por ventas parcelas (miles de euros).</p>
<p>3. Eraikuntzak m2-tan.</p>	<p>2.462</p>	<p>3. m2 edificaciones.</p>
<p>4. Eraikuntzen salmentengatiko diru-sarrerak (milaka eurotan).</p>	<p>1.922</p>	<p>4. Ingresos por ventas edificaciones (miles de euros).</p>
<p>ENPRESA ERABILTZAILAILEEN ASEBETETZEA</p>		<p>SATISFACCIÓN DE LAS EMPRESAS USUARIAS</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Erreklamazioak tramitatzea. 1. Tramitatutako erreklamazio kopurua. 2. Enpresa erabiltzaileei atsegite inkesta egitea.	10 >70%	Tramitación de reclamaciones. 1. N. de reclamaciones tramitadas. 2. Realización de encuesta de satisfacción a las empresas usuarias.

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ETORKIZUNENKO PROMOZIOETARAKO KOKALEKUAK ZEHAZTEA VIAP-Subillabide proiekturako lurren erosketa. 1. Erositakoa m2-tan. 2. Erosketa aukera, m2-tan. 3. Inbertsioak (milaka eurotan).	 150.000 463.655 3.038	LOCALIZACIÓN NUEVOS EMPLAZAMIENTOS ADECUADOS PARA FUTURAS PROMOCIONES Adquisición de terrenos para el proyecto VIAP-Subillabide. 1. m2 adquiridos. 2. m2 opción de compra. 3. Inversiones (miles de euros).
HERRI SUSTAPENENKO ONDASUN HIGIEZINEN GARAPENA Ballonti II (Ortuella) poligonoko B lursailaren eraikitze lanen amaiera 1. Inbertsioak (milaka eurotan). 2. Betetze maila m2-tan.	 983 6.005	GENERACIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PROMOCIÓN PÚBLICA Finalización de las obras de edificación de la Parcela B en el Polígono Ballonti II (Ortuella). 1. Inversiones (miles de euros). 2. m2 ocupación.
Sidenor-i (Legazpi) erositako aktiboen urbanizazioaren egokitzea. 1. Inbertsioak (milaka eurotan). 2. Merkaturatzeko prest dauden pabilioien betetze maila m2-tan.	 2.796 48.950	Obras de acondicionamiento de la urbanización en activos adquiridos a Sidenor (Legazpi). 1. Inversiones (miles de euros). 2. m2 ocupación pabellones en disposición de comercialización.
Eskuzaitzeta (Donostia) "AU.ZU.08" eremuko urbanizazio kuoten ekarpena. 1. Inbertsioak (milaka eurotan). 2. Burutze maila.	 2.019 62,60%	Aportación de cargas urbanísticas en el ámbito "AU. ZU. 08 Eskuzaitzeta" (Donostia). 1. Inversiones (miles de euros). 2. Grado de ejecución.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Hitzartutako trukaketaren arabera, Euskadiko Autonomia Erkidegoari etorkizunean emango zaion Errotaberri (Zarautz) poligonoko 6 zenbakidun lursailaren urbanizazio kuota.</p> <p>1. Inbertsioak (milaka eurotan).</p> <p>Euskadiko Autonomia Erkidegoari bere garaian, Matsaria (Eibar) poligonoan saldutako aktiboen berrerosteta.</p> <p>1. Pabiloiak m2-tan.</p> <p>2. Lursailak m2-tan.</p> <p>3. Bulegoak m2-tan.</p> <p>4. Aparkalekuak.</p> <p>Axe (Erandio) poligonoko maldaren egonkortze lanan amaiera, Erandioko Udalarekin 2018ko urriaren 1ean sinatutako Hitzarmenaren arabera, (Gobernu Batzordeak emandako kapital dirulaguntza baten bidez, finantzatuak).</p> <p>1. Inbertsioak (milaka eurotan).</p> <p>2. Burutze maila.</p>	<p>698</p> <p>3.764</p> <p>6.890</p> <p>255</p> <p>33</p> <p>4.214</p> <p>100%</p>	<p>Cargas de urbanización totales relativas a la Parcela 6 del Polígono Errotaberri (Zarautz) que será entregada en el futuro a la Comunidad Autónoma de Euskadi de acuerdo a la permuta suscrita.</p> <p>1. Inversiones (miles de euros).</p> <p>Recompra de los activos vendidos en su día a la Comunidad Autónoma de Euskadi en el Polígono Matsaria (Eibar).</p> <p>1. Inversiones (miles de euros).</p> <p>2. m2 pabellones.</p> <p>3. m2 oficinas.</p> <p>4. plazas de aparcamiento.</p> <p>Por otro lado, finalización de las obras de estabilización de la ladera del Polígono de Erandio de acuerdo con el Convenio firmado con el Ayuntamiento de Erandio de fecha 1 de octubre de 2018 (financiadas con subvención de capital concedida en Acuerdo Consejo de Gobierno).</p> <p>1. Inversiones (miles de euros).</p> <p>2. Grado de ejecución.</p>
<p>ENPRESAK EZARTZEA EKINTZA PROPIOETAN</p> <p>Produktu higiezina merkaturatzea, alokairuaren formularen bitartez.</p> <p>A) Alokairu arrunta.</p> <p>1. Pabiloiak m2-tan.</p> <p>2. Lursailak m2-tan.</p> <p>3. Alokairuen diru-sarrerak (milaka eurotan).</p> <p>B) Pabiloien alokairua, erosketa aukerako alokairu kontratuaren bidez (finantzaketa).</p> <p>1. Pabiloiak m2-tan.</p> <p>2. Kontratu osoaren zenbatekoa.</p> <p>Produktu higiezinaren besterenganatzea.</p> <p>1. Lursailak m2-tan.</p> <p>2. Lursailen salmentengatiko sarrerak (milaka eurotan).</p>	<p>INSTALACIÓN DE EMPRESAS EN ACTUACIONES PROPIAS</p> <p>Comercialización del producto inmobiliario mediante la fórmula de alquiler.</p> <p>A) Alquiler simple.</p> <p>1. m2 pabellones.</p> <p>2. m2 parcelas.</p> <p>3. Ingresos por alquileres (miles de euros).</p> <p>B) Alquiler de pabellones mediante contrato de arrendamiento con opción de compra (financiación).</p> <p>1. m2 pabellones.</p> <p>2. Importe total contrato.</p> <p>Enajenación del producto inmobiliario.</p> <p>1. m2 parcelas.</p> <p>2. Ingresos por ventas parcelas (miles de euros).</p>	

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ENPRESA ERABILTZAILIEN ASEBETETZEA Erreklamazioak tramitatzea. 1. Tramitatutako erreklamazio kopurua.	15	SATISFACCIÓN DE LAS EMPRESAS USUARIAS Tramitación de reclamaciones. 1. N. de reclamaciones tramitadas.

SPRILUR, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		8
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) Directivos (Decreto 156-2016)	*	1
- Bestelako zuzendariak Otros Directivos	A	7
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		17
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	6
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	6
- Administrariak Administrativos	C	5
Guztira Total		25

ZUZENDARITZA-KIDEEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia Director/a General	85.375	8.000	93.375

SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTE ACTIVO NO CORRIENTE	136.916.419	133.672.512	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	234.920.533	225.768.966
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	13.128	10.833	A-1) Fondo propioak Fondos propios	227.644.224	219.708.146
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	13.128	10.833	I. Kapitala <i>Capital</i>	280.898.700	269.798.700
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	126.067	117.303	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	280.898.700	269.798.700
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	89.197	93.871	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	2.313.897	2.313.897
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	36.870	23.432	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	10.541.562	10.541.562
III. Ondasun higiezinak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	20.321.570	20.996.038	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	332.875	332.875
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	5.448.429	5.448.429	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	10.208.687	10.208.687
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	14.873.141	15.547.609	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(62.946.013)	(60.030.426)
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	115.070.859	111.163.543	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(62.946.013)	(60.030.426)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	87.413.651	88.913.651	VII. Ekitaldiak <i>Resultado del ejercicio</i>	(3.163.922)	(2.915.587)
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	27.657.208	22.249.892	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	7.276.309	6.060.820
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	662	662	B) PASIBO EZ-KORRIENTE PASIVO NO CORRIENTE	4.322.749	4.322.749
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	662	662	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	209.543	209.543
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	1.384.133	1.384.133	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	209.543	209.543
B) AKTIBO KORRIENTE ACTIVO CORRIENTE	136.912.296	139.736.515	III. Taldeko enpresek eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.729.073	2.729.073
II. Izakinak <i>Existencias</i>	122.861.375	111.974.042	IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	1.384.133	1.384.133
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	71.219.413	62.658.090	C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE	34.585.433	43.317.312
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	51.641.962	49.315.952	II. Epe laburreko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	140.371	140.371
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	12.590.257	10.798.960	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	5.369.180	9.707.749
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	8.802.162	9.240.550	2. Kreditu-erakundeekin zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	5.266.797	9.605.366
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	3.316.408	1.209.492	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	102.383	102.383
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	459.202	348.918	IV. Taldeko enpresek eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	20.921.232	28.779.110
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	12.485	-----	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	8.154.650	4.690.082
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	600.118	2.326.513	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	4.088.529	1.056.993
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	600.118	2.326.513	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	1.208.115	1.208.115
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	387	387	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	21.750	21.750
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	387	387	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	3.906	3.906
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	20.000	20.000	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	134.730	146.631
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	840.159	14.616.613	7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	2.697.620	2.252.687
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	840.159	14.616.613			
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	273.828.715	273.409.027	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	273.828.715	273.409.027

SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	4.897.037	3.901.050
a) Salmentak Ventas	3.356.090	2.735.758
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	1.540.947	1.165.292
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	10.887.333	5.993.044
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(13.448.288)	(8.352.247)
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(3.763.605)	(880.600)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(9.684.683)	(7.471.647)
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	28.976	29.073
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	28.976	29.073
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(2.122.989)	(1.982.901)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(1.700.687)	(1.615.030)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(422.302)	(367.871)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(1.499.211)	(1.294.905)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(1.161.599)	(1.056.144)
b) Tributuak Tributos	(365.880)	(267.029)
c) Merkataritza eragiketarako galerak, narriadurak eta hornidura-aldaketak Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales	28.268	28.268
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(835.193)	(586.862)
10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	2.106.916	----
15. Bestelako emaitzak Otros resultados	(2.106.916)	----
A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(2.092.335)	(2.293.748)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	578.333	545.054
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	578.333	545.054
b1) Taldeko enpresa eta elkartuetakoak De empresas del grupo y asociadas	195.337	216.000
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	382.996	329.054
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(149.920)	(196.893)
a) Taldeko enpreseko eta elkartueko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(85.984)	(89.692)
b) Hirugarreneneko zorrenak Por deudas con terceros	(63.936)	(107.201)

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
20. Finantza-tresnen narriadura eta inorenganatzearen emaitzak <i>Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</i>	(1.500.000)	(970.000)
a) Narriadurak eta galerak <i>Deterioros y pérdidas</i>	(1.500.000)	(970.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) <i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>	(1.071.587)	(621.839)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) <i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>	(3.163.922)	(2.915.587)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) <i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>	(3.163.922)	(2.915.587)

SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(3.163.922)	(2.915.587)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(911.716)	1.180.433
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	835.193	586.862
b)	Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	788.420	941.732
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(2.106.916)	-----
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(578.333)	(545.054)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	149.920	196.893
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(8.392.198)	(4.110.621)
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(10.204.021)	(5.993.044)
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	(1.652.745)	3.005.664
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	3.464.568	(1.123.241)
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	318.129	295.288
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(149.920)	(196.893)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	578.333	545.054
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(110.284)	(52.873)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1/+2/+3/+4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1/+2/+3/+4)	(12.149.707)	(5.550.487)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.766.561)	(6.710.541)
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	(5.594.777)	(6.195.541)
b)	Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(5.000)	(5.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(20.000)	(20.000)
d)	Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(146.784)	(490.000)
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.726.395	1.427.836
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	1.726.395	1.427.486
e)	Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	-----	350
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(4.040.166)	(5.282.705)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	14.422.405	11.100.000
a)	Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	11.100.000	11.100.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	3.322.405	-----
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(12.008.986)	(11.275.256)
a)	Jaulkipena Emisión	810.076	122.452
3.	Taldeko-enprekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	810.076	122.452
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(12.819.062)	(11.397.708)
2.	Kreditu-erakundeekiko zorrak (-) Deudas con entidades de crédito (-)	(4.338.569)	(4.615.558)

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)</i>	(8.480.493)	(6.782.150)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	2.413.419	(175.256)
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	-----	-----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(13.776.454)	(11.008.448)

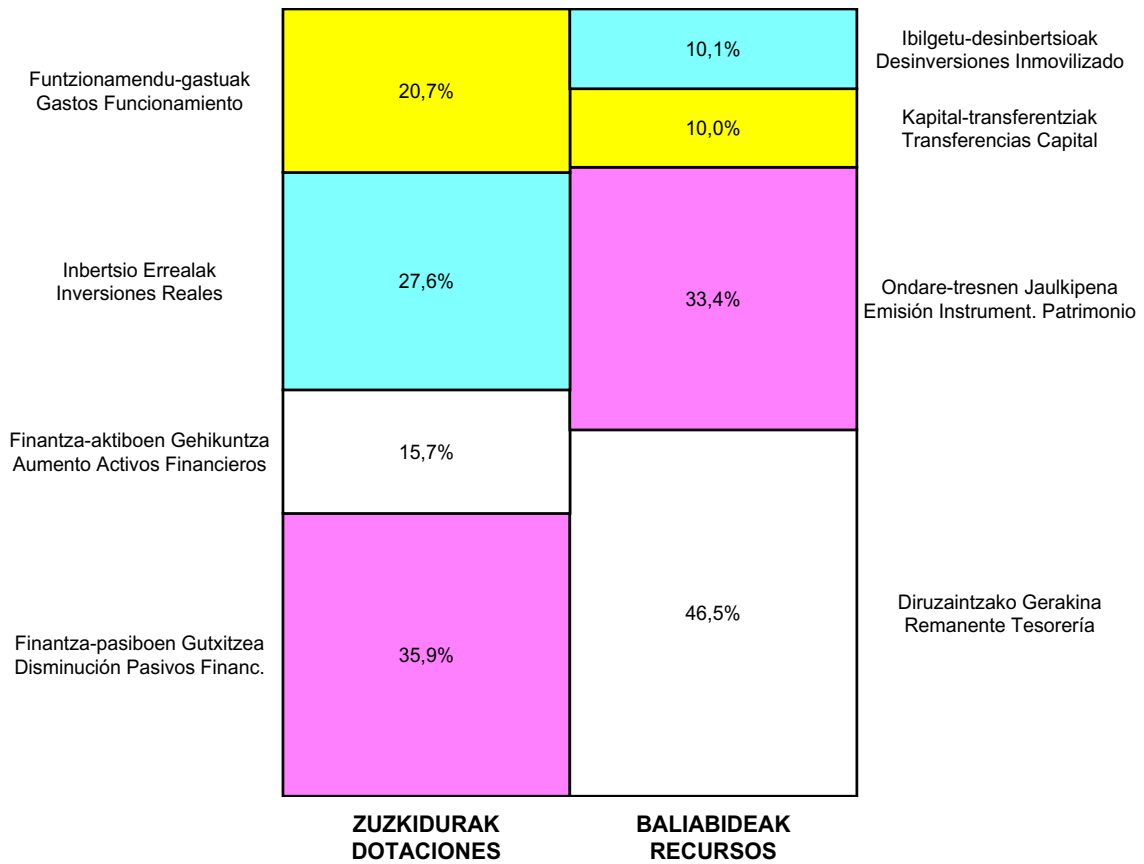
SPRILUR, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTICIP. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	262.399	---	2.314	10.550	---	(59.582)	---	(1.496)	---	---	---	3.939	218.124
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	262.399	---	2.314	10.550	---	(61.078)	---	---	---	---	---	3.939	218.124
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(2.916)	---	---	---	2.121	(794)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	7.400	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7.400
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	7.400	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7.400
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	(8)	---	1.047	---	---	---	---	---	---	1.039
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	269.799	---	2.314	10.542	---	(60.030)	---	(2.916)	---	---	---	6.061	225.769
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	269.799	---	2.314	10.542	---	(62.946)	---	---	---	---	---	6.061	225.769
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(3.164)	---	---	---	1.215	(1.948)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	11.100	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	11.100
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	11.100	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	11.100
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	280.899	---	2.314	10.542	---	(62.946)	---	(3.164)	---	---	---	7.276	234.921

SPRILUR, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	2.122.989	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	2.148.256
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	7.398.000	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	3.356.090
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	149.920	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	3.322.405
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	9.856.467	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	11.100.000
Finantza-aktiboaren Gehikuntza Aumento Activos Financieros	5.594.777	Finantza-aktiboaren Gutxitzea Disminución Activos Financ.	1.726.395
Finantza-pasiboaren Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	12.819.062	Finantza-pasiboaren Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	810.076
		Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	15.477.993
Guztira Total	37.941.215	Guztira Total	37.941.215

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
4.078.621	11	21.915.708	58	11.946.886	31	0	0	37.941.215



Ibaizabal Behikaldeko **Industrialdea**

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			725.900
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				725.900

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			725.900
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			725.900
163	Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas		725.900	
1633	Bestelako epe luzeko zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a largo plazo, empresas del grupo		725.900	
1	Sprilur, SA-rekin diruzaintza zentralizatua. Tesorería centralizada Sprilur, S.A.	725.900		
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				725.900

Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			142.955
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			110.300
640	Soldatak Sueldos y salarios		110.300	
6404	Lan-legepeko langile finioen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		110.300	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			32.655
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		31.000	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		1.655	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			1.118.157
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			951.000
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		951.000	
1	Zamudioko Pinoa poligonoan egingo diren pabiloien proiektuen eta lan-egiaztapen kostua. Proyecto y certificaciones de obra en la construcción de pabellones en el polígono Pinoa de Zamudio.	951.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			157.456
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		504	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		504	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		13.416	
6221	Eraikuntzak Construcciones		13.416	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		38.000	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		4.315	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		75	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		8.414	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		8.414	
628	Hornigaiak Suministros		4.090	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		4.090	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		88.642	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		9.712	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		2.586	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		1.952	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		74.392	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Komunitate-gastuak. <i>Gastos de comunidades.</i>	68.771		
2	Beste gastu batzuk. <i>Otros gastos.</i>	5.621		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			9.701
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		9.701	
III. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				16.837
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			16.837
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		16.837	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		16.837	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.277.949

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				264.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			264.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		264.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		264.000	
1	Alokairuak. <i>Arrendamientos.</i>	264.000		
II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN				84.797
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		84.797	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		84.797	
V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS				450
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			450
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		450	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		450	
VI. ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS				202.802
VII. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				725.900
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				1.277.949



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 11n eratu zen, Abanto Zierbenako Industrialdea SA izenarekin, ekimen eta inbertsio industrialia eragin eta sustatzeko helburu sozialarekin, horretarako pabiloi industrial multzo bat eraikiz, berauen ustiaketa kudeatuz eta bertan finkatuko diren enpresak hautatuz, alojera sistemaren bitartez eta erosteko aukerarekin berauen jabetza transferitzen den arte, 6 edo 9 urteren buruan.

2018ko urriaren 26an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa onartu zuen, aurrerantzean IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Entitatearen egoitza soziala Gallartako "El Campillo" Industrialdean dago (Abanto).

Kapital soziala honela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó el 11 de Diciembre de 1985, bajo la denominación de Abanto Zierbenako Industrialdea SA, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, gestionando su explotación y seleccionando la implantación de empresas mediante el sistema de arrendamiento con opción de compra hasta que se transfiera la titularidad de los mismos, pasados 6 o 9 años.

En Junta General de Accionistas de fecha 26 de octubre de 2018 se acordó modificar la denominación social que pasó a ser IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA SA.

Su domicilio social se encuentra en el Polígono Industrial "El Campillo", en Gallarta (Abanto).

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR	51
Azpiegiturak, S.A.U	48
Abanto-Zierbenako Udala Ayuntamiento de Abanto-Zierbena	1
GUZTIRA TOTAL	100

Gaur egun, Sozietatearen jarduera nagusia eraikinak kudeatzea da, erosteko aukeradun alojera kontratuen bitartez, horrek egungo marko ekonomikoan berekin dakarren arazo multzoarekin.

En la actualidad la actividad central de la Sociedad es la de gestionar los inmuebles, a través de los pertinentes contratos de alquiler con opción de compra, con el conjunto de cuestiones que esto conlleva en el marco económico presente.

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. BULEGOEN ERAIKINAREN OKUPAZIOA % 3 AREAGOTZEA <ul style="list-style-type: none"> Lokal berriak esleitu dira. Eskabideak izapidetzea. Esleipen kopurua. 	2	1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN UN 3% EN EDIFICIO OFICINAS <ul style="list-style-type: none"> Adjudicación de nuevos locales. Tramitación de Solicitudes. Número de Adjudicaciones.
2. ZAMUDIOKO PINOA POLIGONOAREN PROMOZIOAREKIN JARRAITZEA <ul style="list-style-type: none"> Zamudioko Pinoa Poligonoaren promozioarekin jarraitzea (mila eurotan). 	387	2. CONTINUAR CON LA PROMOCIÓN DEL POLÍGONO PINOA DE ZAMUDIO <ul style="list-style-type: none"> Continuar con la promoción del polígono Pinoa de Zamudio (miles de euros).

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. BULEGOEN ERAIKINAREN OKUPAZIOA % 3 AREAGOTZEA <ul style="list-style-type: none"> Lokal berriak esleitu. Eskabideak izapidetzea. Esleipen kopurua. 	2	1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN UN 3% EN EDIFICIO OFICINAS <ul style="list-style-type: none"> Adjudicación de nuevos locales. Tramitación de Solicitudes. Número de Adjudicaciones.
2. ZAMUDIOKO PINOA POLIGONOAREN PROMOZIOAREKIN JARRAITZEA <ul style="list-style-type: none"> Zamudioko Pinoa Poligonoaren promozioarekin jarraitzea (mila eurotan). 	951	2. CONTINUAR CON LA PROMOCIÓN DEL POLÍGONO PINOA DE ZAMUDIO <ul style="list-style-type: none"> Continuar con la promoción del polígono Pinoa de Zamudio (miles de euros).

Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		2

Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	4.276.401	4.412.856	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	5.608.067	5.722.224
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	147.455	157.277	A-1) Fondo propioak Fondos propios	5.608.067	5.722.224
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	147.455	157.201	I. Kapitala <i>Capital</i>	4.436.200	4.436.200
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	----	76	1. Kapitala eskrituratua <i>Capital escriturado</i>	4.436.200	4.436.200
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	4.128.946	4.255.579	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	3.860.511	3.860.511
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	957.216	957.216	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	713.195	713.195
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	3.171.730	3.298.363	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	3.147.316	3.147.316
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	3.700.783	2.946.605	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(2.574.487)	(2.471.739)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	2.965.103	2.014.103	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(2.574.487)	(2.471.739)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	252.448	252.448	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(114.157)	(102.748)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	819.447	819.447	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	2.336.035	1.610.135
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	1.338.000	387.000	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	32.859	32.859
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	555.208	555.208	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	32.859	32.859
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	693.204	890.026	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.303.176	1.577.276
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	616.133	828.671	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	33.082	27.102
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	53.643	37.927	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	7.666	7.666
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	23.428	23.428	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	7.666	7.666
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	42.476	42.476	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	25.416	19.436
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	42.476	42.476	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	2.345	2.345
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	23.071	17.091
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	7.977.184	7.359.461	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	7.977.184	7.359.461

Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
1.	Negoio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	264.000	243.852
b)	Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	264.000	243.852
2.	Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	951.000	928.708
4.	Hornikuntzak Aprovisionamientos	(951.000)	(928.708)
b)	Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(951.000)	(928.708)
6.	Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	84.797	84.797
a)	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	84.797	84.797
7.	Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(142.955)	(135.328)
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(110.300)	(105.675)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(32.655)	(29.653)
8.	Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(167.157)	(158.475)
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(157.456)	(144.675)
b)	Tributuak Tributos	(9.701)	(13.800)
9.	Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(136.455)	(128.414)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		(97.770)	(93.568)
16.	Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	450	820
b)	Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	450	820
b2)	Hirugarren enpresetakoak De terceros	450	820
17.	Gastu finantzarioak Gastos financieros	(16.837)	(10.000)
a)	Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(16.837)	(10.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)		(16.387)	(9.180)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		(114.157)	(102.748)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)		(114.157)	(102.748)

Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(114.157)	(102.748)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	152.842	137.594
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	136.455	128.414
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(450)	(820)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	16.837	10.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(732.482)	(911.840)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(951.000)	(928.708)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	212.538	10.888
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	5.980	5.980
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(32.103)	(24.896)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(16.837)	(10.000)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	450	820
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(15.716)	(15.716)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(725.900)	(901.890)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	----	----
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	725.900	878.708
a) Jaulkipena Emisión	725.900	878.708
3. Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	725.900	878.708
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	725.900	878.708
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	----	(23.182)

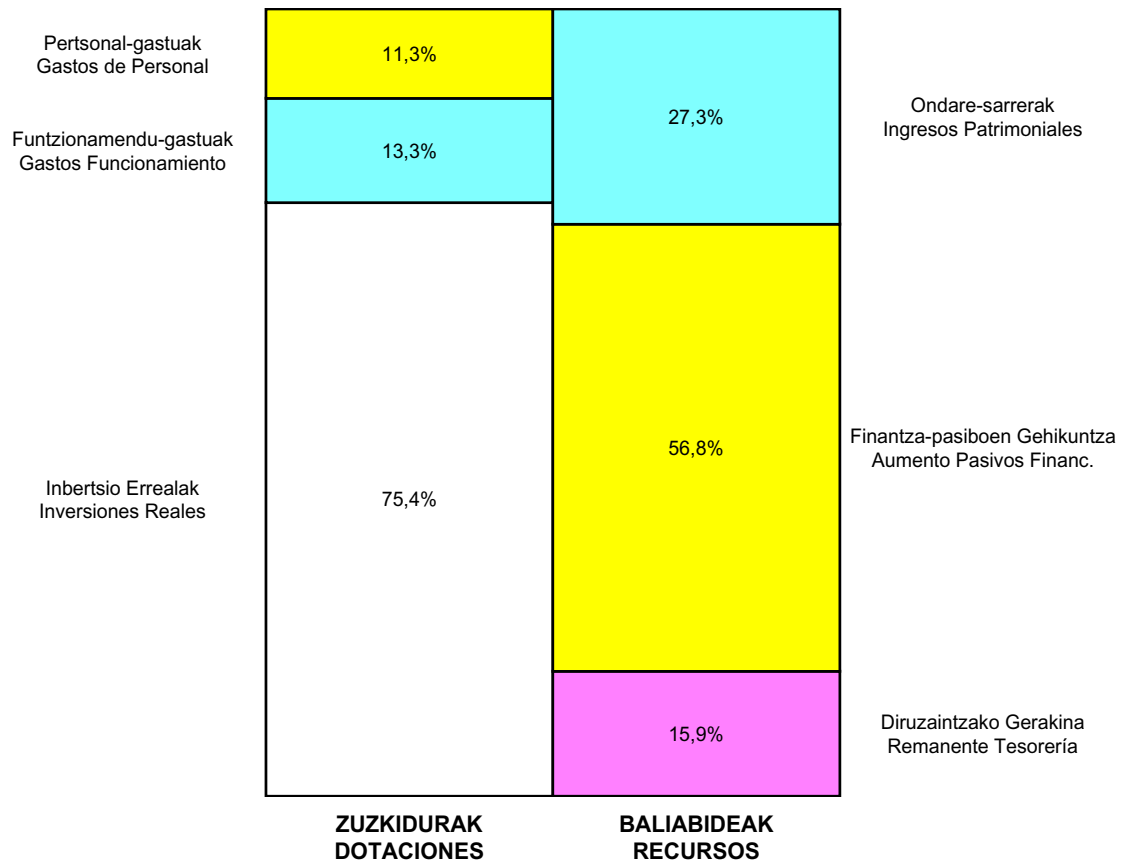
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATURUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	4.436	---	---	3.861	---	(2.487)	---	(115)	---	---	---	---	5.694
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	4.436	---	---	3.861	---	(2.603)	---	---	---	---	---	---	5.694
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(103)	---	---	---	---	(103)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	131	---	---	---	---	---	---	131
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	4.436	---	---	3.861	---	(2.472)	---	(103)	---	---	---	---	5.722
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	4.436	---	---	3.861	---	(2.574)	---	---	---	---	---	---	5.722
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(114)	---	---	---	---	(114)
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	4.436	---	---	3.861	---	(2.574)	---	(114)	---	---	---	---	5.608

Ibaizabal Behelaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	142.955	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	349.247
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	167.157	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	725.900
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	16.837	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	202.802
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	951.000		
Guztira Total	1.277.949	Guztira Total	1.277.949

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territoriarizar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	1.277.949	100	0	0	1.277.949

Busturialdeko **Industrialdea**

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			820.529
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			6.322
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				826.851

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITzea AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			826.851
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			826.851
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		826.851	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		826.851	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				826.851

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			78.600
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			61.300
640	Soldatak Sueldos y salarios		61.300	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		61.300	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			17.300
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		16.380	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		920	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			742.549
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			683.000
601	Lehengai-erosketak Compras de materias primas		583.000	
6011	Lurak eta orubeak Terrenos y solares		583.000	
1	Lurzorua erosi Muxika poligonoan. Compra terrenos polígono Muxika.	583.000		
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		100.000	
1	Muxikako poligonoa. Polígono de Muxika.	100.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			54.929
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		5.123	
6222	Azpiegiturak Infraestructuras		5.123	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		34.408	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		1.035	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		3.821	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		3.821	
628	Hornigaiak Suministros		1.924	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		1.924	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		8.618	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		3.556	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		748	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		2.100	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		2.214	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			4.620
631	Bestelako tributuoak Otros tributos		4.620	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				821.149

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			620
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			820.529
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				821.149



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

“GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.” sozietatea 1989ko abenduaren 21ean sortu zen eraz. Sozietatearen helburua da Gernika-Lumoko Industrialdea eraiki, sustatu eta kudeatzea, bai eta industrialdearekin zerikusia duten bestelako jarduerak egitea ere, ekimen eta inbertsio industrialia sustatuz eremu honetan.

2003ko apirilaren 29an, Ohiko Batzar Nagusi eta Unibertsalak, akziodunen artean Busturialdeko udalak sartu zirenez Gernika-Lumoko Udalari zegozkion akzioak erosita, udalerrri bakoitzaren biztanle-baremoaren arabera, Gernika-Lumorako distantziak kontuan hartuta zuzenduta, eta etorkizuneko jarduerak aipatutako eremuan egingo zirela-eta, besteak beste erabaki zuen sozietatearen izena zein xedea aldatzea. Aurrerantzean, BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. izango zen izena eta xedea, berriz, industrialdeak sustatu eta kudeatzea Busturialdean.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad “GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.” se constituye formalmente el 21 de diciembre de 1989 y tiene como objeto social la construcción, promoción y gestión del Polígono Industrial de Gernika-Lumo, así como cualquier otra actividad relacionada con dicho polígono, promoviendo la iniciativa y la inversión industrial en la zona.

Con fecha 29 de abril de 2003, la Junta General Ordinaria y Universal, dado que en la composición del accionariado se dio entrada a los Ayuntamientos de la Zona de Busturialdea por compra al Ayuntamiento de Gernika-Lumo de las acciones correspondientes, de acuerdo con el baremo de habitantes de cada Municipio, corregido por las distancias a Gernika-Lumo y que las actuaciones del futuro se iban a centrar en el ámbito de dicha zona, acordó, entre otros, el cambio de denominación social así como el objeto de la misma con la denominación de BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. y la promoción y gestión de polígonos industriales en Busturialdea.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Azpiegiturak, SAU	24,5
Busturialdeko Udalak Ayuntamientos de Busturialdea	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Industrialdeak izeneko programaren babesean, 1990ean industrialde bat egiten hasi ziren Gernika-Lumon. Lanak 1993an amaitu ziren, eta guztira 14.300 m2 egin ziren pabiloi eta bulegoetarako.

Gaur egun, okupazioa %100ekoa da eraikin industrialei dagokienez eta %50ekoa bulegoei dagokienez. Azken horiek ezin dira okupatu Gernika-Lumoko Udalarekin erabileraren inguruan dagoen arazo bat dela eta.

Al amparo del programa Industrialdeak, en el año 1990 se empezó en el municipio de Gernika-Lumo la realización de un polígono industrial que se culminó en el año 1993 con una disponibilidad de pabellones y oficinas de 14.300 m2.

En la actualidad la ocupación es de un 100% en los edificios industriales y un 50% en las oficinas, no pudiéndose ocupar éstas por un problema de uso con el Ayuntamiento de Gernika-Lumo.

2003. urtean, ikusita lurzoru industrialaren zein pabiloen arloko jarduerak eskualde mailan hartu behar zirela aintzat, egindako azterketen nahiz azterketa horien bideragarritasunaren arabera, erabaki zen jarduera ekonomikoen industrialdea sortzea Muxikan. Muxikako industrialdeak 70 hektareako azalera izango du gutxi gorabehera eta Busturialdeko udalerrien zerbitzura egongo da.

En el año 2003, viendo que las actuaciones tanto a nivel de suelo industrial, como de pabellones, tenían que ser consideradas en el ámbito comarcal, se decidió a la vista de los estudios realizados y la viabilidad de los mismos, crear un polígono de actividades económicas en el Municipio de Muxika, que tendrá una extensión de 70 Ha aproximadamente, y que servirá a los municipios de la Comarca de Busturialdea.

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. MUXIKAKO PROIEKTUA JARRAIPENA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA) <ul style="list-style-type: none"> • Muxikako Proiektua. <ol style="list-style-type: none"> 1. Proiektuaren gainazal osoa (metro karratuak). 2. Onesteke dauden lurak eskritura egitea (metro karratuak). • Plan Partzialeko garatu eta onarpena. <ol style="list-style-type: none"> 1. Behin betiko onarpena (hilabeteen buruan). • PAU garatu eta onarpena. <ol style="list-style-type: none"> 1. Beharrezko dokumentazioaren azterketa, garatu eta onarpena (hilabeteen buruan). 	<p>712.653</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p>	1. CONTINUACIÓN DEL PROYECTO DE MUXIKA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA) <ul style="list-style-type: none"> • Proyecto de Muxika. <ol style="list-style-type: none"> 1. Superficie total del proyecto (metros cuadrados). 2. Escrituración de los terrenos pendientes (m2). • Modificación del Plan Parcial. <ol style="list-style-type: none"> 1. Aprobación definitiva (plazos en meses). • Desarrollo y aprobación del Proyecto de Actuación Urbanística (PAU). <ol style="list-style-type: none"> 1. Estudio, desarrollo y aprobación de la documentación necesaria (plazos en meses).

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. MUXIKAKO PROIEKTUA JARRAIPENA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA) <ul style="list-style-type: none"> • Muxikako Proiektua. <ol style="list-style-type: none"> 1. Proiektuaren gainazal osoa (metro karratuak). 2. Onesteke dauden lurak eskritura egitea. (metro karratuak). • Plan Partzialeko garatu eta onarpena. 	<p>712.653</p> <p>35.876</p>	1. CONTINUACIÓN DEL PROYECTO DE MUXIKA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA) <ul style="list-style-type: none"> • Proyecto de Muxika. <ol style="list-style-type: none"> 1. Superficie total del proyecto (metros cuadrados). 2. Escrituración de los terrenos pendientes (m2). • Modificación del Plan Parcial.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Behin betiko onarpena (hilabeteen buruan). • PAU garatu eta onarpena.	3	1. Aprobación definitiva (plazos en meses). • Desarrollo y aprobación del Proyecto de Actuación Urbanística (PAU).
1. Beharrezko dokumentazioaren azterketa, garatu eta onarpena (hilabeteen buruan).	9	1. Estudio, desarrollo y aprobación de la documentación necesaria (plazos en meses).

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		2
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		2

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	----	16	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	11.320.095	11.458.260
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	----	16	A-1) Fondo propioak Fondos propios	11.320.095	11.458.260
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	----	16	I. Kapitala <i>Capital</i>	16.376.373	16.376.373
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	11.328.901	11.466.430	1. Kapital eskriturata <i>Capital escriturado</i>	16.376.373	16.376.373
II. Izakinak <i>Existencias</i>	9.686.935	9.003.935	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	141.251	141.251
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	8.882.007	8.299.007	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	60.637	60.637
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	739.063	639.063	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	80.614	80.614
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	65.865	65.865	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(5.059.364)	(4.923.863)
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	12.464	12.464	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(5.059.364)	(4.923.863)
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	475	475	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(138.165)	(135.501)
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	11.989	11.989	B) PASIBO EZ-KORRIENTE PASIVO NO CORRIENTE	----	----
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	1.542.952	2.369.803	C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE	8.806	8.186
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	1.542.952	2.369.803	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	8.806	8.186
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	847	847	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	923	923
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	85.703	79.381	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	7.883	7.263
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	85.703	79.381			
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	11.328.901	11.466.446	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	11.328.901	11.466.446

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		683.000	682.929
4. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>		(683.000)	(682.929)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa <i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>		(683.000)	(682.929)
7. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>		(78.600)	(75.648)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>		(61.300)	(60.190)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>		(17.300)	(15.458)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>		(59.549)	(59.755)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>		(54.929)	(55.135)
b) Tributuak <i>Tributos</i>		(4.620)	(4.620)
9. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		(16)	(98)
A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		(138.165)	(135.501)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)		----	----
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		(138.165)	(135.501)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)		(138.165)	(135.501)

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(138.165)	(135.501)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	16	98
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	16	98
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(682.380)	(682.309)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(683.000)	(682.929)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	620	620
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(820.529)	(817.712)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	826.851	825.000
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	826.851	825.000
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	826.851	825.000
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	----	----
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	6.322	7.288

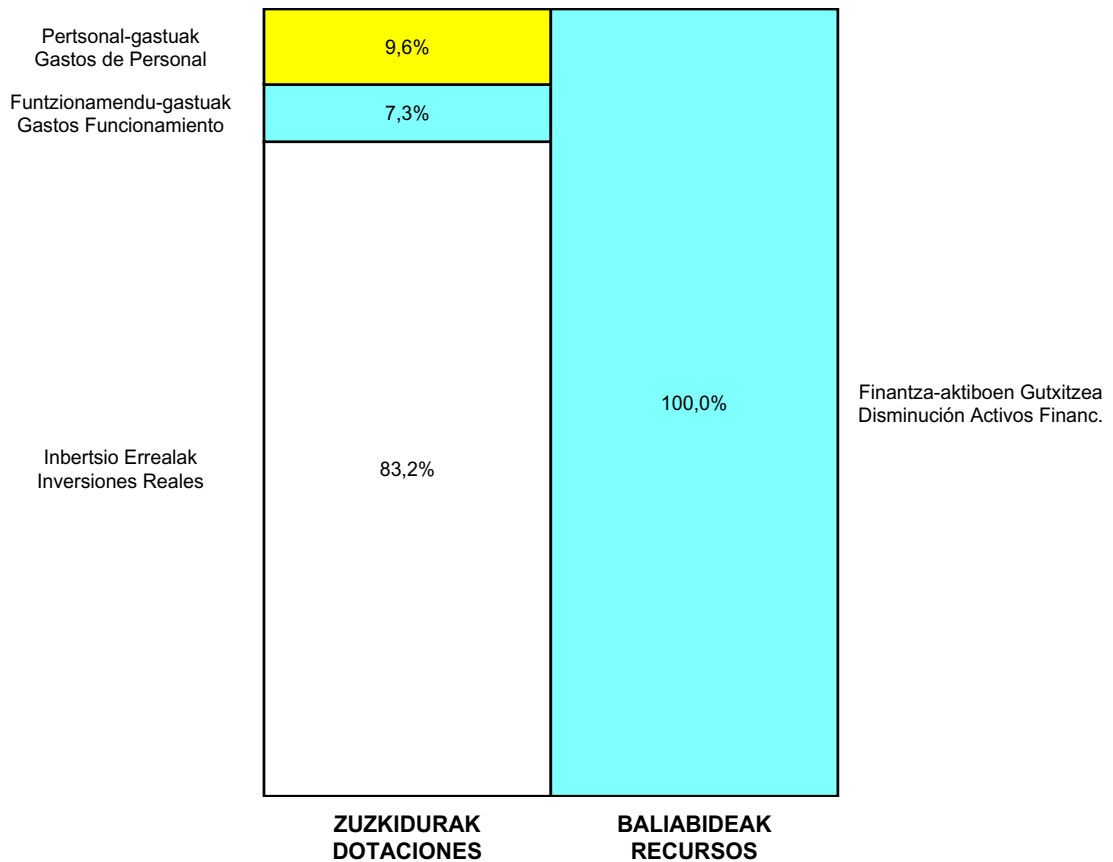
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	16.376	---	---	141	---	(4.371)	---	(420)	---	---	---	---	---	11.727
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	16.376	---	---	141	---	(4.791)	---	---	---	---	---	---	---	11.727
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(136)	---	---	---	---	---	(136)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(133)	---	---	---	---	---	---	---	(133)
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	16.376	---	---	141	---	(4.924)	---	(136)	---	---	---	---	---	11.458
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	16.376	---	---	141	---	(5.059)	---	---	---	---	---	---	---	11.458
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(138)	---	---	---	---	---	(138)
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	16.376	---	---	141	---	(5.059)	---	(138)	---	---	---	---	---	11.320

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	78.600	Finantza-aktiboen Gutxitzea <i>Disminución Activos Financ.</i>	826.851
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	59.549		
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	683.000		
Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	5.702		
Guztira Total	826.851	Guztira Total	826.851

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	821.149	100	0	0	821.149

Beterri Kostako **Industrialdea**

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.269.947
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			5.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			5.000
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		2.500	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		2.500	
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			81.456
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.356.403

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			1.338.083
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.338.083
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		1.338.083	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		1.338.083	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			18.320
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			18.320
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		18.320	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.356.403

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				402.696
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			315.278
640	Soldatak Sueldos y salarios		315.278	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		315.278	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			87.418
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		84.018	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		3.400	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				1.562.074
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			1.100.000
601	Lehengai-erosketak Compras de materias primas		1.100.000	
6011	Lurra eta orubeak Terrenos y solares		1.100.000	
1	Errotaberri poligonoa-Zarautz. Polígono de Errotaberri-Zarautz.	1.100.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 600 M			
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			353.074
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		95.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		95.000	
1	Konponketak poligonoan. Reparaciones en polígono.	95.000		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		29.000	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		6.900	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		574	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		12.500	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		12.500	
628	Hornigaiak Suministros		15.000	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		15.000	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		194.100	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		12.900	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		2.200	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		8.500	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6294	Prensa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		19.500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		151.000	
1	Komunitateetako gastuak, parking eta beste gastu batzuk. <i>Gastos de comunidades, parking y otros gastos.</i>	151.000		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			109.000
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		109.000	
III. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				280
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			280
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		280	
V. KOBRATZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS				92.064
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				2.057.114

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				620.060
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			620.060
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		620.060	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		620.060	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestación de servicios y arrendamientos a otros.</i>	620.060		
II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN				63.752
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		63.752	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		63.752	
V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS				103.355
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			103.355
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		103.355	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		103.355	
VII. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				1.269.947
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				2.057.114



1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Beterri-Kostako Industrialdea SA 2012ko abuztuaren 2an eratu zen, Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea SA, Buruntzaldeko Industrialdea SA eta Zarauzko Industrialdea SA xurgatze bidez bat egitearen ondorioz, eta bere helburua da eragin-eremu horretan —Donostialdea eta Urola Kosta eskualdeak— industria-ekimena eta inbertsioa suspertzea eta sustatzea.

Programa honen zutabe diren printzipioek hobekuntza teknologikoetan oinarrituz gauzatzen den garapen industrialean dute beren iparra. Horretarako ahal den lankidetzaren handiena eskaintzen dugu, ondorengo lau laguntza-era hauetan labor daitekeena:

- Arrazionalizaturiko lur industrialaren eskaintza.
- Prezio abantailatsua merkatukoaren aldean.
- 9 urterainoko finantzaketa.
- Erostea aukera ematen duen kontratua.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A. se crea el 2 de Agosto de 2012, como resultado de la fusión por absorción de las sociedades Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea, S.A., Buruntzaldeko Industrialdea, S.A. y Zarautzko Industrialdea, S.A. con el objeto de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en su área de influencia, esto es, las comarcas de Donostialdea y Urola Kosta.

Los principios sobre los que se apoya el referido Programa, tienen por norte el desarrollo industrial en base a mejoras tecnológicas, para lo cual se ofrece la máxima colaboración que puede ser concretada en los cuatro apoyos siguientes:

- Oferta suelo industrial racionalizado.
- Precio ventajoso sobre el de mercado.
- Financiación a 9 años.
- Contrato con opción de compra.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Excma. Diputación de Gipuzkoa	24,50
Donostiako Udala Excmo. Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián	15,654
Hernaniko Udala Excmo. Ayuntamiento de Hernani	5,289
Zarauzko Udala Excmo. Ayuntamiento de Zarautz	3,557
GUZTIRA TOTAL	100

2. 2019AN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ZUATZUN LOKALETAN 1.000 m2 ESLEITZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2019ko ekitaldian, Europa eraikinean bi lokal esleitu dituzte; guztira, 630 m2. • Bestalde, Europa Eraikinean dauden 3 garajeri dagozkien beste 44 m2 ere esleitu dituzte. • Esleipen guztiak erosteko aukera dagoen alokairu-modalitatean gauzatu dira. 	67%	<p>1. ADJUDICACION DE 1.000 m2 DE LOCALES EN ZUATZU</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durante el ejercicio 2019, se han adjudicado dos locales en el Edificio Europa, por un total de 630 m2. • Por otra parte, se han adjudicado también otros 44 m2 correspondientes a 3 garajes en el Edificio Europa. • Todas las adjudicaciones han sido en la modalidad de alquiler con opción de compra.
<p>2. APARKALEKUAREN FAKTURAZIOA % 10 HANDITU</p> <ul style="list-style-type: none"> • 167.100 euro fakturatu dira. Hortaz, 2018. urtearekin alderatuta fakturazioa % 10,99 handitu da. 	100%	<p>2. INCREMENTAR EN UN 10% LA FACTURACIÓN DEL PARKING</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se han facturado 167.100 euros, lo que supone un incremento del 10,99% con respecto al año 2018.
<p>3. ESTUBEGI PROMOZIOAREKIN JARRAITU</p> <ul style="list-style-type: none"> • Distribuidora Farmacéutica Guipuzcoana enpresak utzi izanaren ondorioz sortutako arazoak konpondu ondoren, eremuaren hirigintza-kudeaketako lanei ekin zaie berriro. • Hernaniko Udalarekin ituntze-hitzarmena sinatu da. • Ez dira urbanizazio-obrak hasi. 	50%	<p>3. INICIO DE LAS OBRAS DE URBANIZACIÓN DE ESTUBEGI</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tras solventar los problemas derivados del abandono de la Distribuidora Farmacéutica Guipuzcoana, se han reiniciado las tareas de gestión urbanística del área. • Se ha firmado el convenio de concertación con ayuntamiento de Hernani. • No se han iniciado las obras de urbanización.
<p>4. IRITA PROMOZIOAREN LURZORUEN SALMENTA</p> <p>Zarauzko udalarekin lurak trukatzeko akordio bat sinatu da. Hala eskuratu da Errotaberri inguruan jabetza, industria-erabilerako poligono bat egiteko.</p> <p>Trukatze horren bitartez, 1.639.554,86 euroko diru-sarrera lortu da, Iritako lurren eta Errotaberriko partzelen arteko balio-diferentziaren ondorioz.</p> <p>Partzelatako bat, halaber, SPRILUR,SARi saldu zaio.</p> <p>Era horretan, sozietatea eremuaren % 31,46ren jabe da. Partzela gehien dituen jabea da.</p> <p>Errotaberri eremua sustatzeko lanak hasi dira, urbanizazio-lanak esleituz. Lan horiek 2020ko lehen hiruhilekoan hasiko dira.</p>	100%	<p>4. VENTA DE LOS TERRENOS DE LA PROMOCION DE IRITA</p> <p>Se ha firmado un acuerdo de permuta de terrenos con el ayuntamiento de Zarautz, obteniendo así la propiedad en la zona de Errotaberri, para el desarrollo de un polígono de uso industrial.</p> <p>En la permuta, se ha obtenido un ingreso de 1.639.554,86 euros debido a la diferencia de valor entre los terrenos de Irita con respecto a las parcelas de Errotaberri.</p> <p>Una de las parcelas ha sido, a su vez, vendida a SPRILUR, S. A.</p> <p>La sociedad ostenta así un 31,46% del área, siendo el propietario que más parcelas dispone.</p> <p>Se han iniciado las tareas de promoción del área de Errotaberri habiéndose adjudicado las obras de urbanización, que se iniciarán en el primer trimestre de 2020.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Urte amaieran bertan instalatzeko zazpi enpresa daude interesatuak.</p> <p>5. BEKISA SPRI-REN ANTENA GISA FINKATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sozietateak kudeatutako poligoetan finkatuta dauden enpresentzako SPRIk eskainitako zerbitzuen komunikazio-jarduerak burutu dira. <p>6. G2 PROGRAMA EZARTZEA.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Helburu honetarako aurreikusitako lanak ez dira burutu. 	<p>100%</p> <p>0%</p>	<p>A fin de año hay siete empresas interesadas en su instalación.</p> <p>5. AFIANZAMIENTO DE BEKISA COMO ANTENA DE SPRI.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se han realizado actividades de comunicación de los servicios de SPRI a las empresas instaladas en los polígonos gestionados por la sociedad. <p>6. IMPLANTACIÓN DEL PROGRAMA G2.</p> <ul style="list-style-type: none"> • No se han desarrollado las tareas previstas en este objetivo.

3. 2020RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ZUATZUN ESKURAGARRI DAGOEN ESKAINTZATIK 1.000 m2 ESLEITZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Enpresa esleipendunekin kontratuak sinatzea. 1. Azalera metro karratutan. 	<p>1.000</p>	<p>1. ADJUDICAR 1. 000 m2 DE LA OFERTA DISPONIBLE EN ZUATZU</p> <ul style="list-style-type: none"> • Firmar contratos con empresas adjudicatarias. 1. Superficie metros cuadrados.
<p>2. APARKALEKU PUBLIKOKO KUDEAKETA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fakturazioa % 10 handitzea. 1. Urteko fakturazioa. 	<p>183.100</p>	<p>2. GESTIÓN DEL APARCAMIENTO PÚBLICO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Incremento de la facturación en un 10%. 1. Facturación anual.
<p>3. ERROTABERRI PROMOZIOA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Urbanizazio-obrak hastea • Urteko inbertsioa. 	<p>1.100.000</p>	<p>3. PROMOCIÓN ERROTABERRI</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iniciar las obras de urbanización. • Inversión anual.

Beterra-Kostako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		5
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	3
Guztira Total		6

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	7.490.688	7.801.120	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	19.934.105	20.327.420
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	290.818	299.551	A-1) Fondo propioak Fondos propios	19.874.871	20.268.186
2. Kontzesioak <i>Concesiones</i>	290.818	299.551	I. Kapitala <i>Capital</i>	21.379.794	21.379.794
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	284.025	295.224	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	21.379.794	21.379.794
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	224.783	231.533	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	2.126.983	2.126.983
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	59.242	63.691	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.375.410	2.375.410
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	6.915.845	7.206.345	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	411.285	411.285
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	868.428	868.428	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.964.125	1.964.125
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	6.047.417	6.337.917	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(5.614.001)	(5.872.323)
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	15.669.184	15.733.564	1. Gaineratikoak <i>Remanente</i>	258.322	-----
II. Izakinak <i>Existencias</i>	11.211.382	10.111.382	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(5.872.323)	(5.872.323)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	331.751	331.751	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(393.315)	258.322
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	6.989.286	5.889.286	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	59.234	59.234
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	3.888.445	3.888.445	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	3.044.957	3.044.957
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	1.900	1.900	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	104.191	104.191
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	2.037.693	1.945.446	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	104.191	104.191
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	1.770.358	1.810.087	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.917.732	2.917.732
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>	5.700	5.700	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	23.034	23.034
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	7.817	7.817	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	180.810	162.307
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	253.818	121.842	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	26.849	8.529
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	2.254.346	3.592.429	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	26.849	8.529
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	2.254.346	3.592.429	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	153.961	153.778
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	165.763	84.307	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	2.700	12.700
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	165.763	84.307	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	27.636	79.138
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	123.625	61.940
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	23.159.872	23.534.684	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	23.159.872	23.534.684

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	620.060	3.298.079
a) Salmentak Ventas	-----	2.778.702
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	620.060	519.377
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	-----	(2.140.053)
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	63.752	85.706
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	63.752	85.706
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(402.696)	(393.371)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(315.278)	(313.389)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(87.418)	(79.982)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(462.074)	(414.116)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(353.074)	(350.116)
b) Tributuak Tributos	(109.000)	(64.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(315.432)	(300.803)
A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(496.390)	135.442
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	103.355	148.160
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	103.355	148.160
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	103.355	148.160
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(280)	(25.280)
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-----	(25.000)
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(280)	(280)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	103.075	122.880
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(393.315)	258.322
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(393.315)	258.322

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(393.315)	258.322
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	212.357	177.923
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	315.432	300.803
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(103.355)	(148.160)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	280	25.280
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(1.060.088)	(1.792.374)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(1.100.000)	(859.947)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	39.729	(1.004.960)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	183	72.533
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(28.901)	93.861
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(280)	(25.280)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	103.355	148.160
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(131.976)	(29.019)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(1.269.947)	(1.262.268)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.000)	(6.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(5.000)	(6.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.338.083	318.413
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	1.338.083	317.895
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	-----	518
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	1.333.083	312.413
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	18.320	920.648
a) Jaulkipena Emisión	18.320	920.648
3. Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	-----	899.837
5. Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	18.320	20.811
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	18.320	920.648
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	-----	-----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	81.456	(29.207)

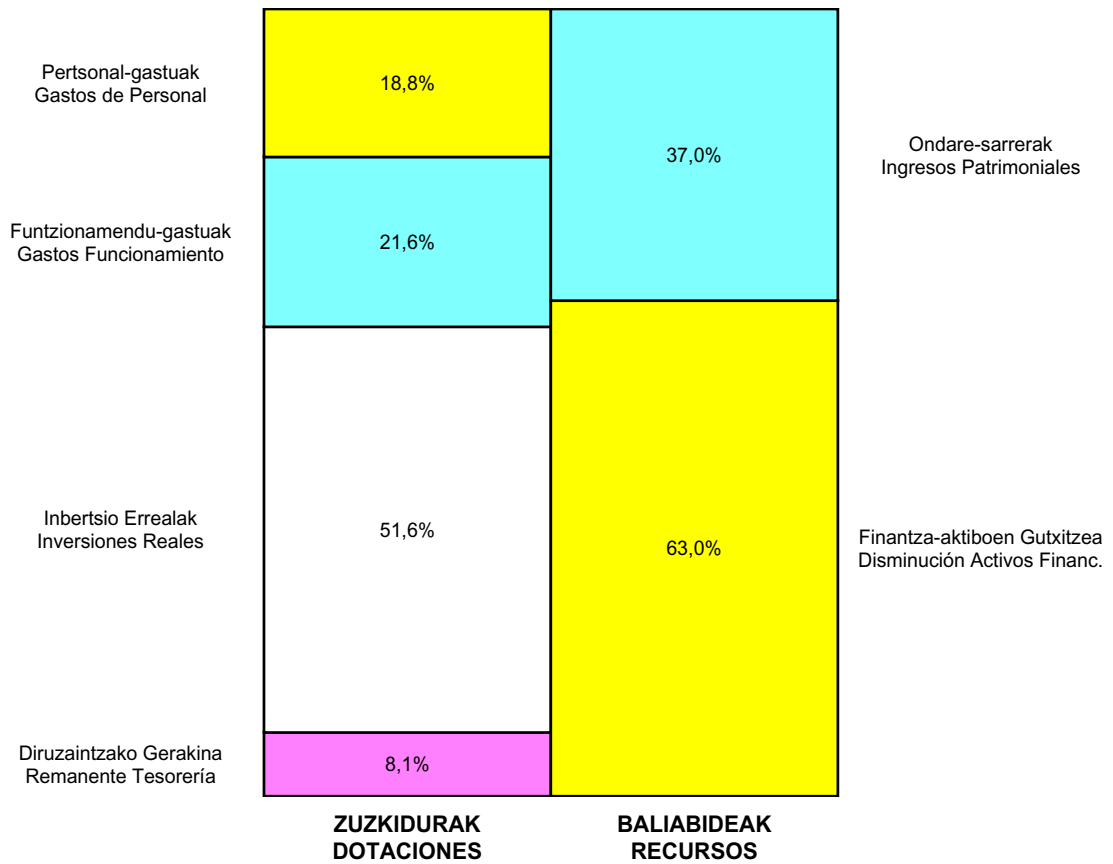
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	21.380	---	2.127	2.375	---	(5.046)	---	1	---	---	---	59	20.896
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	21.380	---	2.127	2.375	---	(5.045)	---	---	---	---	---	59	20.896
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	258	---	---	---	---	258
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(827)	---	---	---	---	---	---	(827)
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	21.380	---	2.127	2.375	---	(5.872)	---	258	---	---	---	59	20.327
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	21.380	---	2.127	2.375	---	(5.614)	---	---	---	---	---	59	20.327
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(393)	---	---	---	---	(393)
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	21.380	---	2.127	2.375	---	(5.614)	---	(393)	---	---	---	59	19.934

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	402.696	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	787.167
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	462.074	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	1.338.083
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	280	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	18.320
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	1.105.000		
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	173.520		
Guztira Total	2.143.570	Guztira Total	2.143.570

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	1.970.050	100	0	0	0	0	1.970.050

Deba Bailarako **Industrialdea**

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			327.356
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			252.250
640	Soldatak Sueldos y salarios		252.250	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		252.250	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			75.106
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		71.322	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		3.784	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			1.653.319
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			1.350.000
600	Salgai-erosketak Compras de mercaderías		1.350.000	
6000	Salgaiak Mercaderías		1.350.000	
1	4.388 m2ko eraikuntzarako erosketak. Compra edificabilidad 4.388 m2.	1.350.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			199.915
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		600	
6215	Altzarien errentamenduak Arrendamientos mobiliario		600	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		58.500	
6221	Eraikuntzak Construcciones		58.500	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		45.000	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		18.623	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		540	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		2.650	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		1.500	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		1.150	
628	Hornigaiak Suministros		7.500	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		6.000	
6281	Ura Agua		1.500	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		66.502	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		7.500	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		9.500	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		5.500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		44.002	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			65.604
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		65.604	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			37.800
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.980.675

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				936.191
1.	SALMENTAK VENTAS			550.000
701	Produktu bukatuen salmentak <i>Ventas de productos terminados</i>		550.000	
7011	Produktu bukatuen salmentak beste batzuei <i>Ventas de productos terminados a otros</i>		550.000	
1	Albitxuri eta Mijoa partzelen salmenta. <i>Venta Parcelas Albitxuri y Mijoa.</i>	550.000		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			386.191
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		386.191	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		386.191	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestación de servicios y arrendamientos a otros.</i>	386.191		
II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN				3.000
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		3.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		3.000	
V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS				154.900
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			154.900
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		154.900	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		154.900	
VI. ORDAINITZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS				345.638
VII. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				540.946
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				1.980.675



1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Deba Beheko Industrialdea, S.A. SPRILUR S.A.ren "Industrialdea Programaren" babespean sustatu zen. 2001eko azaroaren 7an Eibarko Industrialdea, S.A., Mendaroko Industrialdea, S.A., eta Mutrikuko Industrialdea, S.A.ren arteko bategitearen ondorioz eratu zen, Elgoibarko Industrialdea, S.A.k beste sozietateak absorbituz, azken hau 1984an eratuta zegoelarik.

Debagoieneko Industrialdea, S.A. SPRILUR S.A.ren "Industrialdea Programaren" babespean sustaturiko Sozietatea da eta 2001eko urriaren 5ean Bergarako Industrialdea, S.A. eta Oñatiko Industrialdea, S.A.ren arteko bategitearen ondorioz eratu zen, Aretxabaletako Industrialdea, S.A.k beste sozietateak absorbituz, azken hau 1982ko abenduaren 15ean eratuta zegoelarik.

2012ko Ekainaren 28an Deba Beheko Industrialdea, S.A.k Debagoieneko Industrialdea, S.A.ren arteko bategitearen ondorioz, sozietatea Deba Bailarako Industrialdea, S.A. deitzera pasatu delarik.

Deba Beheko eta Debagoieneko eskualdeetan ekimen eta inbertsio industrialak suspertu eta bultzatzea da Sozietate berriaren jarduera nagusia:

a) Enpresak ezartzeko egokiak diren luraren hirigintzarako sustapenak egin, hirigintzako planak idatziz eta hirigintzako legeak agintzen dituen hirigintzako proiektuak, berpartzelazioak, konpentsazioak eginez; baita ere lur egokien jabetzak eskuratu urbanizazio eta industri promozioak egiteko.

b) Pabiloi industrialen guneak eta eraikin osagarriak eraiki, beraien gestio lanak titulartasuna transferitu arte eramanez.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Deba Beheko Industrialdea, S.A. surge promovida al amparo del Programa Industrialdeak de Sprilur con fecha 7 de noviembre de 2001 como resultado de la fusión mediante absorción de las Sociedades Eibarko Industrialdea, S.A., Mendaroko Industrialdea, S.A. y Mutrikuko Industrialdea, S.A. por la Sociedad Elgoibarko Industrialdea, S.A. constituida en 1984.

La Sociedad Debagoieneko Industrialdea, S.A. surge promovida al amparo del Programa Industrialdeak de Sprilur, S.A. con fecha 5 de Octubre de 2001, como resultado de la fusión mediante absorción de las sociedades Bergarako Industrialdea, S.A. y Oñatiko Industrialdea, S.A. por la sociedad Aretxabaletako Industrialdea, S.A. constituida inicialmente el 15 de diciembre de 1982.

Con fecha 28 de Junio de 2012 se materializa la fusión por absorción de la Sociedad Debagoieneko Industrialdea, S.A. por la sociedad Deba Beheko Industrialdea, S.A. pasando a denominarse Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

La Sociedad resultante tiene por objetivo estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la Comarca del Alto y Bajo Deba mediante:

a) Promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante adquisición por cualquier título de suelo apto para la urbanización y promoción industrial.

b) Construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

PARTAIDETZA PARTICIPACION	%
SPRILUR, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,43
Elgoibarko Udala Ayuntamiento de Elgoibar	3,17
Eibarko Udala Ayuntamiento de Eibar	2,63
Mendaroko Udala Ayuntamiento de Mendaro	2,00
Mutrikuko Udala Ayuntamiento de Mutriku	2,99
Aretxabaletako Udala Ayuntamiento de Aretxabaleta	4,66
Bergarako Udala Ayuntamiento de Bergara	2,15
Oñatiko Udala Ayuntamiento de Oñati	2,59
Arrasateko Udala Ayuntamiento de Arrasate	2,29
Eskoriatzako Udala Ayuntamiento de Eskoriatza	2,07
Debagoieneko Mankomunitatea Mancomunidad Alto Deba	0,02
GUZTIRA TOTAL	100,00

Sozietatearen jarduera nagusia, Debagoieneko eta Deba Beheko eskualdeetako leku estrategikoetan, Industria lurak, pabiloiak eta bulegoak suspertzea da, horretarako eskualdean ekimen enpresarial berriak ekartzeko sustatuz eta era berean inbertsio eta enplegu gehiago sortuz.

Sozietateak Debagoieneko Eskualdean 11 poligono eta Deba Beheko Eskualdean 6 poligono sustatu ditu. Horietako 8 poligonoetan % 100eko okupazioa lortu da.

La actividad general de la sociedad se centra en la promoción de suelo industrial, pabellones modulares y oficinas en zonas estratégicas de la Comarca del Deba, fomentando e impulsando la creación y expansión de nuevas iniciativas, empresariales, que redunden en una mayor inversión y empleo en la comarca.

La sociedad ha promocionado un total de 11 polígonos en la Comarca del Alto Deba y 6 polígonos en la Comarca del Bajo Deba, 8 de los cuales presentan una ocupación del 100%.

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. OKUPAZIOA HANDITU ENPRESA ETA ENPLEGU BERRIAK EZARRIZ</p> <ul style="list-style-type: none"> Urteetan suspertutako eta kudeatutako azalera. <ol style="list-style-type: none"> Azalera gordina (m2) 598.416 Urbanizatutako partzela (m2) 90.510 Pabiloiak eta bulegoak (m2) 171.126 <p>Sozietateak helburu bikoitza planteatzen du; alde batetik, negozio berrien okupazio eta ezartze maila mantentzea eta bestetik lehendik daudenak gehitzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Higiezin produktua merkaturatzea. <ol style="list-style-type: none"> Esleitutako azalera eta berriztatzeak (m2) 3.808 Pabiloi eta bulegoen okupazio maila (%). 94 Urbanizatutako partzelen okupazio maila (%). 97 Salmentak (euroak). 9.000 Aurrekontuaren betetze maila %. 6 Erosketa aukera duten alokairu kontratuen kapitala (euroak). 1.647.450 Aurrekontuaren betetze maila %. 100 Alokairu soileko diru-sarrerak (euroak). 221.850 Aurrekontuaren betetze maila %. 52 Erosketa aukera duten alokairuen diru-sarrera finantzarioak (euroak). 126.401 Aurrekontuaren betetze maila %. 97 Enpresa kopurua (z.). 299 Enplegu kopurua (z.). 3.888 <p>2. FINANTZAKETA POLITIKA</p> <ul style="list-style-type: none"> Zorpetze, kaudimen eta likidezia ratioak era egokian garatu dira, gerorako inbertsioetarako berezko baliabide finantzaketa maila gehituz. <ol style="list-style-type: none"> Taldeko enpresen inbertsio saldoa (eurotan). 859.822 		<p>1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN DE POLÍGONOS Y GENERACIÓN EMPLEO</p> <ul style="list-style-type: none"> Superficie promocionada y gestionada en el transcurso de los años. <ol style="list-style-type: none"> Superficie bruta (m2). Parcela urbanizada (m2). Pabellones y oficinas (m2). <p>La sociedad plantea el doble objetivo de mantener la situación de los índices de ocupación y de implantación de nuevos negocios y ampliación de los existentes.</p> <ul style="list-style-type: none"> Comercialización del producto inmobiliario. <ol style="list-style-type: none"> Superficie adjudicada y renovaciones (m2). Grado ocupación pabellones y oficinas (%). Grado ocupación parcelas urbanizadas (%). Ingresos por ventas (euros). % cumplimiento presupuestario. Capital contratos arrendamiento opción compra (euros). % cumplimiento presupuestario. Ingresos alquileres simples (euros). % cumplimiento presupuestario. Ingresos financieros arrendamientos financieros (euros). % cumplimiento presupuestario. Empresas instaladas (n.). Volumen empleo (n.). <p>2. POLÍTICA FINANCIERA</p> <ul style="list-style-type: none"> Los ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez han evolucionado positivamente, incrementando el nivel de autofinanciación para inversiones futuras. <ol style="list-style-type: none"> Saldo Inversiones empresas grupo (euros).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>3. POLIGONOETAN KOKATUTA DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN</p> <ul style="list-style-type: none"> ISO:9001:2008 Kalitatezko ziurtagiria mantentzea, bezeroaren asebetetzea hobetu nahiez. EMAS Ingurune Gestio Sistemaren mantenimendua. Zerbitzuen hobetzea. 1. Politika laguntza eta ekintzaren erapena, poligonoetan dauden enpresetan, beraien lehiakortasuna hobetu ahal izateko. Poligonoen Berriztatze Programa bultzatzea. <p>1. Zabalkundeak (%).</p> <p>2. Bezeroen asetzea %.</p>	<p>100</p> <p><80</p>	<p>3. PRESTAR APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS</p> <ul style="list-style-type: none"> Mantener Certificado de calidad ISO: 9001:2008 enfocado a mejorar la satisfacción de los clientes. Mantenimiento del Sistema de Gestión Medioambiental EMAS. Mejora de los servicios. 1. Difusión de Políticas de ayudas, actividades, jornadas a las empresas ubicadas en los polígonos, que redunden en una mejora competitiva de las mismas. Potenciar Programa Renove Polígonos. <p>1. Difusiones (%).</p> <p>2. % Satisfacción clientes.</p>

3. 2020RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ENPRESEN ERAKARTASUNA ETA BEZEROEN GEHIKETA ETA LEIALTASUNA SUSTATU</p> <p>Ezarrita dauden enpresen aktibitate ekonomikoa, inbertsioa eta enplegua bultzatu, ezartze berriekin batera.</p> <ul style="list-style-type: none"> Higiezin produktua merkaturatzea (eskuragarriaren %). <p>1. Partzelen salmenta zuzena (m2)</p> <p>2. Partzelen salmenta zuzenen diru sarrerak (euroak).</p> <p>3. Pabilioi eta bulegoen alokairu kontratuen gauzatzea (m2)</p> <p>4. Alokairu soileko diru-sarrerak (euroak).</p> <p>5. Erosketa aukera duten alokairuen diru-sarrera finantzarioak (euroak).</p> <p>6. Pabiloi eta bulegoen okupazio maila (%).</p>	<p>27</p> <p>1.828</p> <p>550.000</p> <p>3.883</p> <p>386.191</p> <p>154.900</p> <p>98</p>	<p>1. PROMOVER LA ATRACCION DE EMPRESAS, CRECIMIENTO Y FIDELIZACION CLIENTES</p> <p>Incentivar la actividad económica, inversión y empleo de las empresas instaladas, junto con nuevas implantaciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> Comercialización del producto inmobiliario (% s/ disponible). <p>1. Venta directa parcelas (m2).</p> <p>2. Ingresos venta directas parcelas (euros).</p> <p>3. Formalización de contratos de arrendamiento de pabellones y oficinas (m2).</p> <p>4. Ingresos por alquileres simples (euros).</p> <p>5. Ingresos financieros por arrendamientos con opción de compra (euros).</p> <p>6. Grado ocupación pabellones y oficinas (%).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
7. Urbanizatutako partzelen okupazio maila (%).	99	7. Grado ocupación parcelas urbanizadas (%).
8. Enpresa kopurua (z.).	310	8. Empresas instaladas (n.).
9. Enplegu kopurua (z.).	3.937	9. Volumen de empleo (n.).
2. INBERTSIO POLITIKA		2. POLÍTICA INVERSIÓN
1. Proiektu berrirako lurzoru erosкета (euroak).	1.350.000	1. Compra solar para nuevo proyecto (euros).
2. Eraikigarritasuna (m2)	4.388	2. Edificabilidad (m2).
3. FINANTZA POLITIKA		3. POLÍTICA FINANCIERA
<ul style="list-style-type: none"> Egoera ekonomiko-finantzario saneatu batekin jarraitu, aktiboen gehiengoaren aprobetxamendua eta gastu optimizazio politikarekin jarraituz, inbertsioak berezko baliabideekin finantzatzuz.. 		<ul style="list-style-type: none"> Continuar con una situación económica-financiera saneada, en base al criterio de máximo aprovechamiento de los activos y continuando con la política de optimización de gasto, financiando las inversiones con los recursos generados.
1. Taldeko enpresen inbertsio saldoa (euroak).	347.586	1. Saldo Inversiones empresas grupo (euros).
2. Zorpetzea (%).	0	2. Endeudamiento (%).
4. KUDEATZEN DITUGUN POLIGONO DESBERDINETAN DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN		4. POLÍTICA DE MEJORA CONTINUA Y APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS
<ul style="list-style-type: none"> ISO-EMAS Kalitatezko Kudeaketa Sistemaren mantenua eta ezarritako prozesu hobekuntzaren bultzatzea, sare enpresarialaren arduradunarekiko komunikazio bideen eraginkortasuna gehituz, bezeroaren asebetetzea hobetzeko. 		<ul style="list-style-type: none"> Mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad ISO-EMAS e impulso de la mejora en los distintos procesos definidos, incrementando la eficacia de los canales de comunicación con los y las responsables del tejido empresarial, enfocada a la satisfacción de las empresas.
<ul style="list-style-type: none"> Laguntza eta Ekintza zabaltzearekin jarraitu, enpresen garapen eta sendotzea bultzatu, era berean, okupazio tasa egokiak mantenduz. 		<ul style="list-style-type: none"> Continuar con la divulgación de Ayudas y Actividades, promoviendo la consolidación y desarrollo empresarial, manteniendo al mismo tiempo adecuadas tasas de ocupación.
<ul style="list-style-type: none"> Ezarrita dauden enpresen komunikazioa eta leialtasuna indartu. 		<ul style="list-style-type: none"> Reforzar la comunicación y fidelización de las empresas ya instaladas.
<ul style="list-style-type: none"> Deba Beheko eta Goienero Poligono Industrial Publiko eta Pribatuen urbanizazioen berrikuntza eta birgaikuntzarako POLIGONOEN BERRIZTATZE PLANA Programa indartu 		<ul style="list-style-type: none"> Potenciar Programa PLAN RENOVE POLIGONOS para la regeneración y rehabilitación de las urbanizaciones de polígonos industriales públicos y privados de las Comarcas del Alto y Bajo Deba
<ul style="list-style-type: none"> Poligonoen kudeaketa integrala bultzatu, (G2) Poligonoen Kalitate Ziurtagiria sustatzeko. 		<ul style="list-style-type: none"> Potenciar la gestión integral de los Polígonos para impulsar el Certificado Calidad Polígonos (G2).
1. Zabalkundeak (z.).	45	1. Difusiones (n.).
<ul style="list-style-type: none"> Hirigune berrikuntza eta eraikin industrialen birgaitzea bultzatu, beharrezkoak diren kostuak eta betebeharreko ingurumen arauak aztertuz. 	10	<ul style="list-style-type: none"> Impulsar la Regeneración Urbana y Rehabilitación de Edificios Industriales, analizando los importantes costes necesarios a asumir y las normativas medioambientales a cumplir (n).

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		4
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
Guztira Total		5

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	2.399.275	2.470.612	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	20.009.043	20.075.180
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	26.442	28.478	A-1) Fondo propioak Fondos propios	20.005.806	20.066.546
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	26.442	28.478	I. Kapitala <i>Capital</i>	14.873.115	14.873.115
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.371.926	2.439.716	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	14.873.115	14.873.115
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	906.170	906.170	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	9.202.999	9.202.999
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.465.756	1.533.546	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.152.072	1.152.072
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	907	2.418	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	182.831	182.831
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	17.968.294	17.864.176	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	969.241	969.241
II. Izakinak <i>Existencias</i>	11.968.340	11.115.867	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(5.161.640)	(5.056.898)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	1.958.257	1.958.257	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(5.161.640)	(5.056.898)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	3.239.349	1.889.349	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(60.740)	(104.742)
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	6.770.734	7.268.261	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	3.237	8.634
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	5.612.618	5.848.737	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	126.297	135.328
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	5.407.281	5.638.647	I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	----	37.741
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	40.661	40.661	2. Ingurumen-jarduerarako hornidurak <i>Actuaciones medioambientales</i>	----	37.741
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	164.676	169.429	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	126.297	97.587
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	347.586	859.822	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	126.297	97.587
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	347.586	859.822	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	232.229	124.280
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	2.858	2.858	II. Epe laburreko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	37.741	37.800
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	36.892	36.892	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	11.687	11.687
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	36.892	36.892	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	11.687	11.687
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	20.367.569	20.334.788	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	20.367.569	20.334.788
			II. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	182.801	74.793
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	2.500	2.500
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	51.316	25.308
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	128.985	46.985

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios		936.191	621.571
a) Salmentak Ventas		550.000	180.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		386.191	441.571
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		852.473	500.000
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos		(1.350.000)	(620.228)
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías		(1.350.000)	(120.228)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		-----	(500.000)
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación		8.397	3.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		3.000	3.000
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		5.397	-----
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal		(327.356)	(319.121)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(252.250)	(247.304)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(75.106)	(71.817)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación		(265.519)	(300.833)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(199.915)	(228.833)
b) Tributuak Tributos		(65.604)	(72.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		(69.826)	(106.656)
A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		(215.640)	(222.267)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros		154.900	117.525
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros		154.900	117.525
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros		154.900	117.525
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)		154.900	117.525
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		(60.740)	(104.742)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)		(60.740)	(104.742)

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(60.740)	(104.742)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	(90.471)	(10.869)
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	69.826	106.656
d) Dirulaguntzen egozpena (-) <i>Imputación de subvenciones (-)</i>	(5.397)	----
g) Sarrera finantzarioak (-) <i>Ingresos financieros (-)</i>	(154.900)	(117.525)
3. Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(513.099)	107.028
a) Izakinak (+/-) <i>Existencias (+/-)</i>	(852.473)	(379.772)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)</i>	231.366	408.697
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	108.008	78.103
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	123.364	6.093
c) Interes-kobrantzak (+) <i>Cobros de intereses (+)</i>	154.900	117.525
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) <i>Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)</i>	6.264	(27.772)
e) Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+) <i>Otros pagos (cobros) (-/+)</i>	(37.800)	(83.660)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	(540.946)	(2.490)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	----	(32.760)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>	----	(32.760)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	512.236	----
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>	512.236	----
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	512.236	(32.760)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	28.710	35.250
a) Jaulkipena <i>Emisión</i>	28.710	35.250
5 Bestelako zorrak (+) <i>Otras deudas (+)</i>	28.710	35.250
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	28.710	35.250
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	----	----

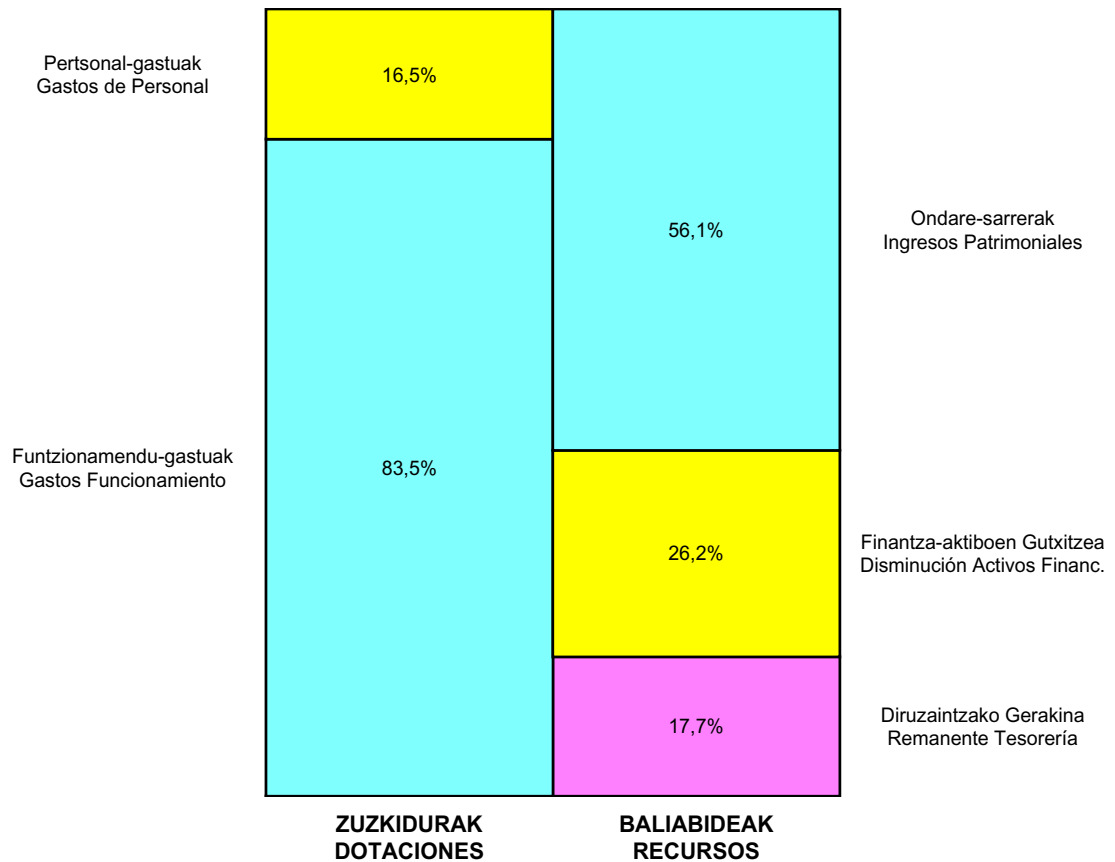
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	14.873	---	9.203	1.152	---	(4.802)	---	(243)	---	---	---	---	9	20.192
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	14.873	---	9.203	1.152	---	(5.045)	---	---	---	---	---	---	9	20.192
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(105)	---	---	---	---	---	(105)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(12)	---	---	---	---	---	---	---	(12)
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	14.873	---	9.203	1.152	---	(5.057)	---	(105)	---	---	---	---	9	20.075
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	14.873	---	9.203	1.152	---	(5.162)	---	---	---	---	---	---	9	20.075
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(61)	---	---	---	---	(5)	(66)
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	14.873	---	9.203	1.152	---	(5.162)	---	(61)	---	---	---	---	3	20.009

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	327.356	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	1.094.091
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	1.653.319	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	512.236
		Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	28.710
		Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	345.638
Guztira Total	1.980.675	Guztira Total	1.980.675

ARABA	%	GIPIZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	1.980.675	100	0	0	0	0	1.980.675

Arabako **Industrialdea**

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Arabako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			153.630
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			121.390
640	Soldatak Sueldos y salarios		121.390	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		121.390	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			32.240
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		30.420	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		1.820	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			307.266
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			100.000
600	Salgai-erosketak Compras de mercaderías		100.000	
6001	Eraikinak Edificios		100.000	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			179.266
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		1.500	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		1.500	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		12.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		12.000	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		38.000	
624	Garraioak Transportes		80	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		15.000	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		400	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		2.000	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		2.000	
628	Hornigaiak Suministros		4.000	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		4.000	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		106.286	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		15.000	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		2.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		3.600	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		85.686	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			28.000
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		28.000	
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			43.500
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			43.500
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		43.500	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		43.500	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				504.396

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			191.710
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			191.710
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		191.710	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		191.710	
1	Lokalen esleipena. <i>Adjudicación locales.</i>	191.710		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			25.000
756	Kobrantsa kudeaketako sarrerak <i>Ingresos por gestión de cobro</i>		25.000	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			59.734
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			59.734
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		59.734	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		59.734	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			175.317
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			52.635
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				504.396



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB honako baltzuen zurgapen bidezko bategiteetik sortutako baltzua da: LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, AB (Baltzu zurgatzailea), eta AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, AB (Sozietate zurgatua).

Zurgapen bidezko bategite horretarako erabakia Baltzu bakoitzaren Ohiko Batzar Orokorrek hartu zuten 2011ko ekainaren 20an.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. es la Sociedad resultante de la fusión por absorción de LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbente), y AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbida).

El acuerdo de dicha fusión por absorción se tomó en las respectivas Juntas Generales Ordinarias de cada Sociedad el 20 de junio de 2011.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	56,75
Alava Agencia de Desarrollo, S.A.	43,25
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietate egoitza Jundizko Industrialdean Gasteizen (Araba) du. Sozietatearen helburua industria alorlean ekimena eta inbertsioa sustatzea da Arabako Lurralde Historikoan, honako ekimen hauek bultzatuz:

a) industria lantegiak ezartzeko lurzoru egokiaren hirigintza sustapena, hirigintzako planoak taxutuz eta urbanizazio, birpartzelazio, konpentsazio egitasmoak bultzatuz edo hirigintzaren arloko legerian jasotako beste zeinahi figurari atxikiz; baita, edozein tituluren bitartez, urbanizatzeko eta industria sustapenerako lurzoru egokia erosiz ere.

b) pabiloien industria guneen eta eraikin osagarrien eraikuntza, berauek kudeatuz euren titulartasuna guztiz eskualdatu arte.

Tiene su domicilio social en el Polígono Industrial de Jundiz municipio de Vitoria-Gasteiz (Álava). La Sociedad tiene por objeto estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Araba/Álava, mediante:

a) la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planos urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística, así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para su urbanización y promoción industrial.

b) la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, ABk, Industrialdeak Programaren baitan sartua dagoenak, bere jarduera eremuan industria-sarearen garapenerako industria eraikinen eta industria lurzorua eskaintza eskuragarri izan dadin bermatzea du helburu, industria azpiegiturarako kontzeptu aurrerakoien ezarpenaren aitzindari izanik.

Helburu orokor hori bigarren mailako honako beste bi hauetan banatzen da:

1.- Egokiro urbanizatu eta komunikatuak dauden eremuetan industria eraikinak eskaintzea; beti ere, eraikin horien diseinuak eta eraikuntzak bere baitan enpresa txiki eta ertainak kokatzea ahalbidetzen badute, bereziki izaera berritzailea badute edo eta sortu berriak badira, edo lehengo tamaina edo kokagune ezegokia direla eta lekualdatu behar badira.

2.- Enpresei zama ekonomikoa arindu eta euren ezarpena ahalbidetuko duten finantzaketa formula malguen bidez higiezin jabetza eskuratzen erraztea, zentzuzko kostuetan eta merkatuko salneurrietatik behera.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB osatzen duten erakundeek bereganatzen duten industria sustapenerako politikak zehaztutako helburuak lortzea Agurain, Harana, Iruña-Oka, Legutiano, Kanpezu, Laudio, Amurrio, Aiara eta Gasteizko udalerrietan (Araba) dauden esparruak osatuz bildutako eraikinen zati diren kalitatezko industria pabiloien eskaintza gauzatzen da. Delako industrialdeak lurra legerian ezarriak dauden aginduen arabera garatu dira; egiaztatutako hirigintza antolamenduak berebiziko laguntza eman dio industria jarduerak bertan kokagune egokia izateari.

Eraikinen salneurri dagokienez, hasierako prezioa soilik kostuak kontuan hartuz eta horien ordainketa atzeratua ahalbidetuz kalkulatu da; horrek, enpresarentzat begi bistako erakargarritasuna izateaz gain, Industrialdearen oinarriko industria politika lortzeko bidea ematen du, hau da, krisialdi ekonomikoak eragin berezia izan duen ingurune haien berrabiakuntza, lanpostuak sortzea eta berritzaileak bertan kokatzea errazten duen politika, alegia.

Industrialdearen jarduera, beraz, higiezin alorrekoa batetik, industria pabiloiek eraikuntzari dagokionez, eta finantzarioa bestetik, erabiltzaile gisa hautatutako enpresentzako aipatu pabiloien erosketa aukeradun alokairu bidezko lagapen formularen baitan.

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. que se imbrica dentro del Programa Industrialdeak, tiene por objetivo garantizar que en el ámbito de su actuación se disponga de una oferta de edificios industriales y suelo industrial para el desarrollo de su tejido industrial, liderando la implantación de los más avanzados conceptos de infraestructura industrial.

Este objetivo general se desglosa en otros dos parciales que son:

1.- Ofrecer edificios industriales y suelo industrial en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados cuyo diseño y construcción posibilite el ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales especialmente si son de carácter innovador y/o de nueva creación, o si por su tamaño o inadecuado asentamiento anterior deben trasladarse.

2.- Facilitar a las Empresas el acceso a la propiedad inmobiliaria a un costo razonable y por debajo de los precios de mercado mediante fórmulas de financiación flexibles que alivien la carga económica y posibiliten su implantación.

La consecución de los fines marcados por la política de promoción industrial asumida por los entes constituyentes de ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se plasma en la oferta de oficinas y pabellones industriales de calidad que forman parte de edificios los cuales se agrupan formando unos polígonos que se ubican en los municipios de Salvatierra, Valle de Arana, Nanclares de la Oca, Legutiano, Sta. Cruz de Campezo, Laudio/Llodio, Amurrio, Ayala y Vitoria-Gasteiz. Estos Polígonos han sido desarrollados conforme a las prescripciones que se establecen en la legislación del suelo, suponiendo la ordenación urbanística verificada una contribución esencial a un adecuado asentamiento de la actividad industrial.

En cuanto al precio de las edificaciones, su precio inicial se ha fijado considerando exclusivamente los costos y posibilitando su pago diferido lo que, además de resultar de evidente atractivo para la empresa, permite la consecución del programa de política industrial base del Industrialdea, es decir, el relanzamiento de zonas sobre las que ha incidido especialmente la crisis económica, a la vez que facilita la creación de puestos de trabajo y la implantación de empresas innovadoras.

La actividad del Industrialdea, por lo tanto, inmobiliaria relacionada con la construcción de pabellones industriales y financiera en función de la fórmula de cesión por arrendamiento con opción de compra de dichos pabellones a las empresas seleccionadas como usuarios.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ARABAKO INDUSTRIALDEAREN ENPRESA ETA ERAKUNDE PUBLIKOEN ARTEAN HEDATZEA AIPATU ESKAINTZAN</p> <ul style="list-style-type: none"> Arabako enpresa eta erakunde publikoen artean hedatzea aipatu eskaintza. <p>1. Interesatutako enpresen kopurua.</p> <p>2. Sinatutako kontratuen kopurua.</p>	<p>URTE/ AÑO</p> <p>15/25</p> <p>2/7</p>	<p>1. DAR A CONOCER LA OFERTA DE ARABAKO INDUSTRIALDEA ENTRE LOS AGENTES PÚBLICOS Y PRIVADOS DE ARABA/ÁLAVA</p> <ul style="list-style-type: none"> Publicitar dicha oferta a las empresas y organismos públicos alaveses. <p>1. N. de empresas interesadas.</p> <p>2. N. de contratos firmados.</p>

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ARABAKO INDUSTRIALDEAREN ENPRESA ETA ERAKUNDE PUBLIKOEN ARTEAN HEDATZEA AIPATU ESKAINTZAN</p> <ul style="list-style-type: none"> Arabako enpresa eta erakunde publikoen artean hedatzea aipatu eskaintza. <p>1. Interesatutako enpresen kopurua.</p> <p>2. Sinatutako kontratuen kopurua.</p>	<p>URTE/ AÑO</p> <p>20</p> <p>5</p>	<p>1. DAR A CONOCER LA OFERTA DE ARABAKO INDUSTRIALDEA ENTRE LOS AGENTES PÚBLICOS Y PRIVADOS DE ARABA/ÁLAVA</p> <ul style="list-style-type: none"> Publicitar dicha oferta a las empresas y organismos públicos alaveses. <p>1. N. de empresas interesadas.</p> <p>2. N. de contratos firmados.</p>

Arabako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		2
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		3

Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	4.842.663	4.984.506	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	8.718.311	8.988.106
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	164.643	173.807	A-1) Fondo propioak Fondos propios	8.718.311	8.988.106
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	158.790	166.040	I. Kapitala <i>Capital</i>	12.855.624	12.855.624
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	5.853	7.767	1. Kapitala eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	12.855.624	12.855.624
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	4.678.020	4.810.699	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	149.117	149.117
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	1.064.052	1.064.052	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	137.272	137.272
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	3.613.968	3.746.647	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	137.272	137.272
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	8.385.791	8.388.770	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(4.153.907)	(3.975.230)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	6.461.300	6.361.300	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(4.153.907)	(3.975.230)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	585.570	585.570	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(269.795)	(178.677)
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	200.000	100.000	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	4.410.290	4.304.892
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	5.675.730	5.675.730	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	62.137	56.739
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.778.520	1.934.262	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	62.137	56.739
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	1.696.382	1.861.946	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	4.348.153	4.248.153
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	82.138	72.316	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	99.853	80.278
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	145.971	93.208	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	99.853	80.278
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	145.971	93.208	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	18.786	15.786
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	13.228.454	13.373.276	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	36.881	35.591
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	44.186	28.901
			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	13.228.454	13.373.276

Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	191.710	265.848
b) Zerbitzu-emateak <i>Prestaciones de servicios</i>	191.710	265.848
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	25.000	25.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	25.000	25.000
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(153.630)	(148.556)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(121.390)	(117.621)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(32.240)	(30.935)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(207.266)	(217.184)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(179.266)	(189.184)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(28.000)	(28.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(141.843)	(127.834)
A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(286.029)	(202.726)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	59.734	64.049
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	59.734	64.049
b2) Hirugarren enpresetakoak <i>De terceros</i>	59.734	64.049
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(43.500)	(40.000)
a) Taldeko enpresetik eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(43.500)	(40.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	16.234	24.049
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(269.795)	(178.677)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(269.795)	(178.677)

Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(269.795)	(178.677)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	125.609	103.785
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	141.843	127.834
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(59.734)	(64.049)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	43.500	40.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	85.139	59.783
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(100.000)	(100.000)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	165.564	148.041
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	19.575	11.742
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	6.412	(359)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(43.500)	(40.000)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	59.734	64.049
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(9.822)	(24.408)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(52.635)	(15.468)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	----	(60.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	----	(12.000)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	----	(48.000)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	----	(60.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	105.398	120.689
a) Jaulkipena Emisión	105.398	120.689
3. Taldeko-enprekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	100.000	100.000
5. Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	5.398	20.689
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	105.398	120.689
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	52.763	45.221

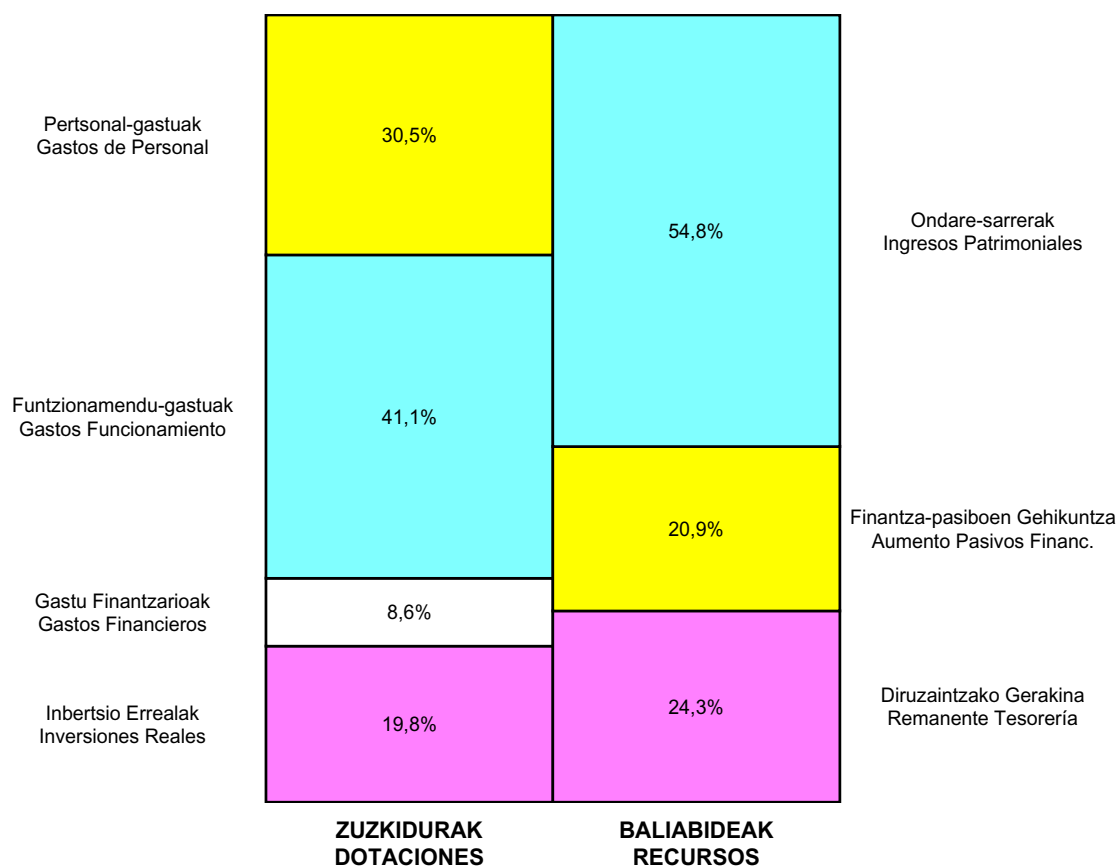
Arabako Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	12.856	---	149	137	---	(3.796)	---	(100)	---	---	---	---	9.246
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	12.856	---	149	137	---	(3.896)	---	---	---	---	---	---	9.246
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(179)	---	---	---	---	(179)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(79)	---	---	---	---	---	---	(79)
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	12.856	---	149	137	---	(3.975)	---	(179)	---	---	---	---	8.988
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	12.856	---	149	137	---	(4.154)	---	---	---	---	---	---	8.988
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(270)	---	---	---	---	(270)
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	12.856	---	149	137	---	(4.154)	---	(270)	---	---	---	---	8.718

Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	153.630	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	276.444
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	207.266	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	105.398
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	43.500	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	122.554
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	100.000		
Guztira Total	504.396	Guztira Total	504.396

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
504.396	100	0	0	0	0	0	0	504.396

Arratiako **Industrialdea**

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Arratiako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.858.689
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			15.231
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.873.920

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			1.873.920
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.871.720
163	Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas		1.871.720	
1633	Bestelako epe luzeko zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a largo plazo, empresas del grupo		1.871.720	
1	Sprilur, SA-rekin diruzaintza zentralizatua. Tesorería centralizada Sprilur, S.A.	1.871.720		
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			2.200
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		2.200	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.873.920

Arratiako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			58.843
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			44.500
640	Soldatak Sueldos y salarios		44.500	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		44.500	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			14.343
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		13.903	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		440	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			2.284.763
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			2.150.000
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		2.150.000	
1	Eraikinak egin. Construcción de edificios.	2.150.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 471 M			
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			127.483
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		956	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		956	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		25.272	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		25.272	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		57.507	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		10.033	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		344	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		5.768	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		5.768	
628	Hornigaiak Suministros		4.638	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		4.638	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		22.965	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		3.300	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		4.776	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		3.140	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		11.749	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			7.280
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		7.280	
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			20.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			20.000
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		20.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		20.000	
		GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS		2.363.606

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			48.630
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			48.630
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		48.630	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		48.630	
II.	USTIAPENOKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			69.225
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		4.225	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		65.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		65.000	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			70.989
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			70.989
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		70.989	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		70.989	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			316.073
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			1.858.689
		DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS		2.363.606



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arratiako Industrialdea SA Sozietatea 1986ko urriaren 12an eratu zen Igorren (Bizkaia), Igorreko Industrialdea S.A. izenarekin. Honen helburu soziala zera da, ekimen eta inbertsio industrialak eragin eta uztatzea Arratiako barrutian pabiloi industrial multzo bat sortuz, pabiloi hauek kudeatzea beraien titularitatea oso-osorik transferitu arte, eta inguruko enpresei eta ekimen enpresarial berriei laguntzea.

2006ko otsailaren 23an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa bat onartu zuen, aurrerantzean ARRATIAKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Anónima, Arratiako Industrialdea S.A., se constituyó con la denominación Igorreko Industrialdea, S.A., en Igorre (Bizkaia) el 12.10.86. Su objeto social es el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca de Arratia, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, y el apoyo a las empresas del entorno, y a las nuevas iniciativas empresariales.

En Junta General de Accionistas de fecha 23 de febrero de 2006, se acordó modificar la denominación social que pasó a ser "ARRATIAKO INDUSTRIALDEA S.A."

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Azpiegiturak, S.A.U.	24,5
Udal batzuk Varios Ayuntamientos	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Entitatearen jarduerak Arteako Bildosola poligonoan pabiloi industrialen eraikuntzara zirkunskribatzen dira, gero SPRILUR SAren "Industrialdeak" Programak ezarritako baldintza orokorrak betetzen dituzten enpresei adjudikatzeko. Adjudikazio hau errenta moduan egiten da, enpresei pabiloiak erosteko aukera emanez, 9 urte igarotzean. Bitarte honetan eta pabiloi guztiak saldu arte Arratiako Industrialdea Sozietateari dagokio Poligonoaren gestioa. Arratiako Industrialdea Sozietateak zerbitzu orokorrak eskaintzen dizkie inguruan dauden enpresei, eta bere laguntza ere garatzen diren ekimen enpresarial berriei.

Las actividades de la entidad se circunscriben en la actualidad a la edificación de pabellones industriales en el Polígono Industrial de Artea, para su posterior adjudicación a empresas que cumplan los requisitos generales establecidos por el "Programa Industrialdeak" de SPRILUR S.A. Esta adjudicación se hace en forma de arrendamiento, ofreciéndose a las empresas la posibilidad de ejercitar una opción de compra sobre las naves, al cabo de 9 años. Durante ese periodo y hasta la venta total de los pabellones corresponde a la Sociedad, la gestión del Polígono. La sociedad Arratiako Industrialdea ofrece servicios generales a las empresas existentes, así como apoyo a las nuevas iniciativas empresariales que se desarrollen en su entorno.

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. KONTRATUEN % 100 SINATU</p> <ul style="list-style-type: none"> E-4 pabiloiaren promozioa. 1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloiaren kopurua. 2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua. 3. Esleitutako azalera osoa (m2). 	<p>2</p> <p>0</p> <p>0</p>	<p>1. ADJUDICACIÓN DEL 100% DE LOS PABELLONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Promoción del pabellón E-4. 1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones. 2. Número de empresas adjudicatarias. 3. Superficie total adjudicada (m2).
<p>2. BILDOSOLA POLIGONOLO J PARTZELAKO PROMOZIOAREKIN JARRAITU</p> <ul style="list-style-type: none"> Pabiloiaren erakintzarekin jarraitu J Partzelan. <p>Obra hauen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).</p>	<p>165</p>	<p>2. CONTINUAR CON LA PROMOCIÓN DE LA PARCELA J DEL POLÍGONO BILDOSOLA</p> <ul style="list-style-type: none"> Continuar con la construcción de pabellones en la parcela J. <p>El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles de euros).</p>
<p>3. BILDOSOLA POLIGONOAREN INGURUAN DAUDEN LURZORUAK EROSTEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Bildosola Poligonoaren inguruan dauden lurzorua erostea, poligonoa handitzeko. (mila eurotan). <p>Lurzoru hau burutzeko aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).</p>	<p>0</p>	<p>3. COMPRA DE TERRENOS COLINDANTES AL ACTUAL POLÍGONO BILDOSOLA</p> <ul style="list-style-type: none"> Comprar terrenos colindantes al actual Polígono Bildosola para su ampliación. <p>El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles de euros).</p>

3. 2020RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. PABILOIEN % 100 ESLEIPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> E-4 pabiloiaren promozioa. 1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloiaren kopurua. 2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua. 3. Esleitutako azalera osoa (m2). 	<p>1</p> <p>1</p> <p>425</p>	<p>1. ADJUDICACIÓN DEL 100% DE LOS PABELLONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Promoción del pabellón E-4. 1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones. 2. Número de empresas adjudicatarias. 3. Superficie total adjudicada (m2).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. BILDOSOLA POLIGONOLO J PARTZELAKO PROMOZIOAREKIN JARRAITU</p> <ul style="list-style-type: none"> Pabiloien erakintzarekin jarraitu J Partzelan. <p>Obra hauen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).</p>	<p>2.150</p>	<p>2. CONTINUAR CON LA PROMOCIÓN DE LA PARCELA J DEL POLÍGONO BILDOSOLA</p> <ul style="list-style-type: none"> Continuar con la construcción de pabellones en la parcela J. <p>El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles de euros).</p>

Arratiako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		2

Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	754.954	802.636	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	5.184.415	5.250.463
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	----	590	A-1) Fondo propioak Fondos propios	5.184.415	5.250.463
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak <i>Patentes, licencias, marcas y similares</i>	----	253	I. Kapitala <i>Capital</i>	3.440.800	3.440.800
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	----	337	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	3.440.800	3.440.800
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	46.777	71.772	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.910.561	1.910.561
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	44.359	45.349	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	298.167	298.167
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	2.418	26.423	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.612.394	1.612.394
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	674.044	689.745	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(100.898)	(90.121)
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	336.717	336.717	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(100.898)	(90.121)
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	337.327	353.028	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(66.048)	(10.777)
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	34.133	40.529	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	2.511.789	637.869
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	7.005.773	5.139.423	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	69.363	67.163
II. Izakinak <i>Existencias</i>	4.175.537	2.025.537	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	69.363	67.163
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	51.946	51.946	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.434.583	562.863
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	1.794.680	1.794.680	IV. Zerga geroratuak pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	7.843	7.843
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	2.315.000	165.000	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	64.523	53.727
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	13.911	13.911	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	64.523	53.727
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	2.752.253	3.051.134	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	16.349	5.553
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	2.557.028	2.950.909	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	48.174	48.174
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	425	425			
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	194.800	99.800			
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	5.025	5.025			
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	72.958	57.727			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	72.958	57.727			
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	7.760.727	5.942.059	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	7.760.727	5.942.059

Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	48.630	48.630
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	48.630	48.630
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	2.150.000	2.322.074
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(2.150.000)	(2.322.074)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(2.150.000)	(2.322.074)
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	69.225	69.200
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	69.225	69.200
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(58.843)	(37.985)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(44.500)	(28.795)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(14.343)	(9.190)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(134.763)	(130.866)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(127.483)	(119.016)
b) Tributuak Tributos	(7.280)	(11.850)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(41.286)	(64.023)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(117.037)	(115.044)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	70.989	120.825
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	70.989	120.825
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	70.989	120.825
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(20.000)	(20.000)
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(20.000)	(20.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	50.989	100.825
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(66.048)	(14.219)
22. Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios	----	3.442
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(66.048)	(10.777)

Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(66.048)	(14.219)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(9.703)	(36.802)
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	41.286	64.023
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(70.989)	(120.825)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	20.000	20.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(1.745.323)	(2.276.278)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(2.150.000)	(2.722.074)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	393.881	435.000
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	10.796	10.796
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(37.615)	88.971
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(20.000)	(20.000)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	70.989	120.825
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(88.604)	(11.854)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(1.858.689)	(2.238.328)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	----	1.058
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	----	1.058
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	----	1.058
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	1.873.920	2.244.274
a) Jaulkipena Emisión	1.873.920	2.244.274
3. Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	1.871.720	2.242.074
5. Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	2.200	2.200
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.873.920	2.244.274
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	15.231	7.004

Arratiako Industrialdea, S.A.

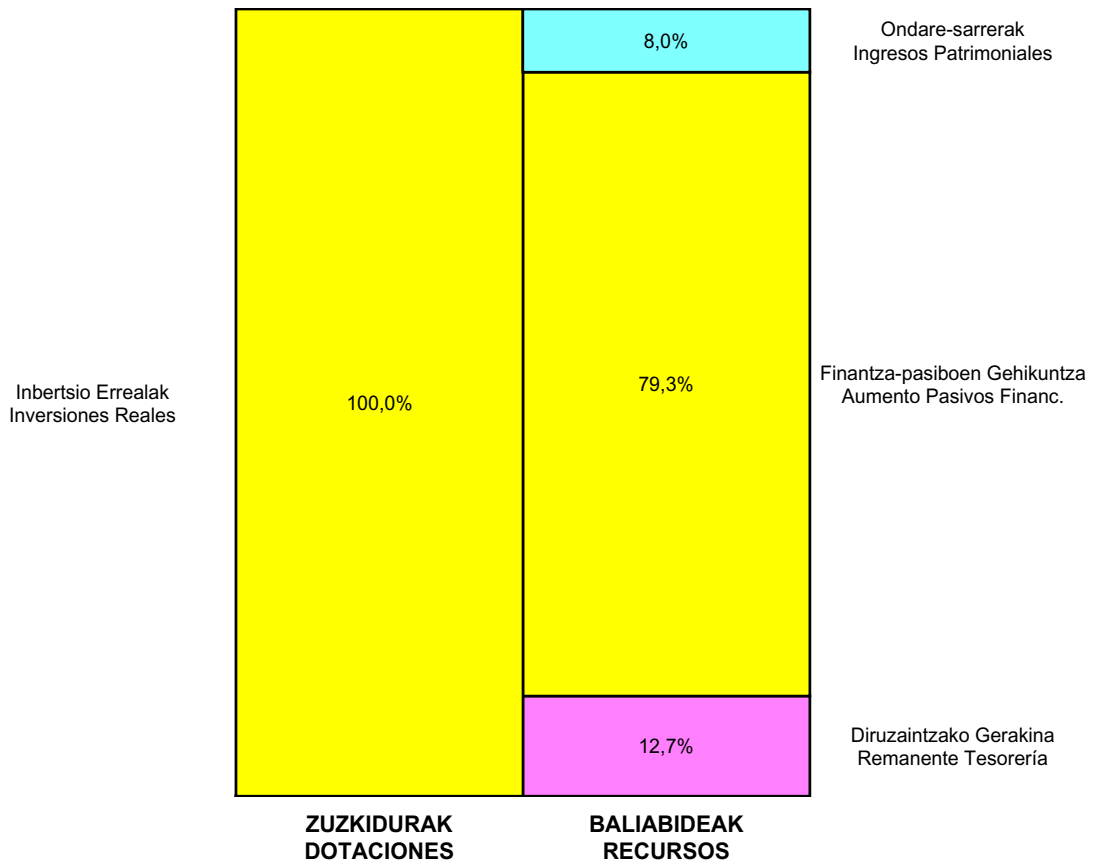
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	3.441	---	---	1.911	---	(41)	---	(3)	---	---	---	---	5.307
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	3.441	---	---	1.911	---	(44)	---	---	---	---	---	---	5.307
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(11)	---	---	---	---	(11)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(46)	---	---	---	---	---	---	(46)
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	3.441	---	---	1.911	---	(90)	---	(11)	---	---	---	---	5.250
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	3.441	---	---	1.911	---	(101)	---	---	---	---	---	---	5.250
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(66)	---	---	---	---	(66)
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	3.441	---	---	1.911	---	(101)	---	(66)	---	---	---	---	5.184

Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	58.843	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	188.844
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	134.763	Finantza-pasiboen Gehikuntza <i>Aumento Pasivos Financ.</i>	1.873.920
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	20.000	Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	300.842
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.150.000		
Guztira Total	2.363.606	Guztira Total	2.363.606

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	2.363.606	100	0	0	2.363.606

Bidasoa Oarsoko **Industrialdea**

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			3.805.827
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			437.110
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			437.110
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		437.110	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		61.395	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		375.715	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				4.242.937

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GUTXITZEA DISMINUCIÓN DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			430.920
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			430.920
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		74.919	
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		335.399	
1	Ugalde Eraikinako hainbat bulegoen salmenta. Venta de varias oficinas del Edificio Ugalde (Irun).	335.399		
282	Ondasun higiezinak inbertsioen amortizazio metatua Amortización acumulada de las inversiones inmobiliarias		(30.853)	
292	Ondasun higiezinak inbertsioen balio-narriadura Deterioro de valor de las inversiones inmobiliarias		(40.467)	
2921	Eraikuntzen balio-narriadura Deterioro de valor de construcciones		(40.467)	
772	Ondasun higiezinak inbertsioetatik mozkinak Beneficios procedentes de las inversiones inmobiliarias		51.455	
792	Ondasun higiezinak inbertsioen narriadura-itzulera Reversión del deterioro de las inversiones inmobiliarias		40.467	
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			3.515.000
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			3.515.000
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		3.515.000	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		3.515.000	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			293.208
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			293.208
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		5.390	

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
569 Epe laburreko finantza-bermeak <i>Garantías financieras a corto plazo</i>		287.818	
VII. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA <i>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</i>			3.809
FINANTZAKETA GUZTIRA <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>			4.242.937

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				280.021
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			209.840
640	Soldatak Sueldos y salarios		209.840	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		209.840	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			70.181
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		62.871	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		3.148	
649	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		4.162	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		4.162	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				6.149.543
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			5.767.000
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		5.767.000	
1	Cycobask (Irun) poligonoko eraikuntza. Edificación polígono Cycobask (Irun).	663.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 2.652 M			
2	Hiframasa (Irun) poligonoko eraikuntza. Edificación polígono Hiframasa (Irun).	2.704.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 676 M			
3	Sustapen berria Lezoko udalerrian. Nueva promoción en el municipio de Lezo.	2.400.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			272.543
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		1.450	
6219	Kanonak Cánones		1.450	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		16.320	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		16.320	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		7.491	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		4.162	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		408	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		3.570	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		3.570	
628	Hornigaiak Suministros		3.329	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		2.601	
6281	Ura <i>Agua</i>		728	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		235.813	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		5.100	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		2.040	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		5.100	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		1.224	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		222.349	
1	Beste batzuei eragin diezaiaketen komunitateko gastuak. <i>Gastos comunidad a repercutir.</i>	94.248		
2	Beste batzuei eragiten ez dieten komunitateko gastuak. <i>Gastos de comunidad no repercutibles.</i>	39.372		
3	Bestelako hainbat zerbitzu. <i>Otros gastos diversos.</i>	88.729		
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			110.000
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		110.000	
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			836
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			836
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		836	
GASTUAK GUZTIRA <i>TOTAL GASTOS</i>				6.430.400

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			717.869
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			717.869
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		717.869	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		717.869	
1	Gabiria poligonoko lokalaren errentamenduak. <i>Arrendamiento de locales en polígono Gabiria.</i>	9.449		
2	Ugalde eraikuntzako lokalen errentamenduak. <i>Arrendamientos de locales en edificio Ugalde.</i>	58.604		
3	Masti-Loidi poligonoko lokalen errentamenduak. <i>Arrendamiento de locales en polígono Masti-Loidi.</i>	87.409		
4	Nabalaldea poligonoko lokalen errentamenduak. <i>Arrendamiento de locales en polígono Navalaldea.</i>	522.728		
5	Txirrita Maleo poligonoko lokalen errentamenduak. <i>Arrendamiento de locales en polígono Txirrita Maleo.</i>	39.679		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			197.585

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		197.585	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAEko sektore publikoa <i>Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE</i>		21.905	
1	Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.ri gerentzia zerbitzuak. <i>Servicios gerencia a Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.</i>	21.905		
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		175.680	
1	Konunitate gastuen, udal zergen eta beste batzuen fakturazioa bezeroei. <i>Facturación gastos comunidad, impuestos municipales y otros varios a clientes.</i>	175.680		
V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS				223.183
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			223.183
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		223.183	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		223.183	
VI. ORDAINZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS				1.485.936
VII. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				3.805.827
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			6.430.400	



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

2012ko irailaren 24an gauzatu zen Irungo Industrialdea, S.A. eta Oarsoaldeko Industrialdea S.A. sozietateen fusioa. Fusio-prozesu horretan, Irungo Industrialdea S.A. sozietateak Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. sozietatea beretu zuen, eta, orduz geroztik, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. izendapena hartu zuen lehenengoak.

Fusioaren ondorioz, honako xede hau ere ezarri zen sozietatearen xede sozial berrien artean: Bidasoako eta Oarsoaldeko eskualdeetan ekimena eta inbertsio industrialia sustatu eta akuilatzea, hirigintzaren esparruan industria-guneak ezartzeko egokia izango den lurzorua sustatuz, pabiloi eta eraikin osagarriak dituzten industrialdeak eraikiz eta berorien kudeaketaz arduratuz titularitatea erabat eskualdatu arte.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Con fecha 24 de Septiembre de 2012 se formalizó la fusión de las sociedades Irungo Industrialdea, S.A. y Oarsoaldeko Industrialdea S.A. En dicha fusión Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. fue absorbida por Irungo Industrialdea S.A. pasando esta última a partir de ese momento a denominarse Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

Como consecuencia de la fusión, se estableció también que el nuevo objeto social fuese el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en las comarcas del Bidasoa y de Oarsoaldea mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial y la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,50
Irungo Udala Ayuntamiento de Irun	16,68
Oarsoaldea S.A.*	7,82
GUZTIRA TOTAL	100

*Eskualdearen Garapenerako Agentzia, Lezo, Pasaia, Errenteria eta Oiartzungo Udalen partaidetza duena.

*Agencia de Desarrollo de la Comarca, participada por los Ayuntamientos de Lezo, Pasaia, Errenteria y Oiartzun.

Bat egin aurretik, sozietateek hainbat promozio kudeatu dituzte sortu zirenetik honako industrialde hauetan: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde eta Araso industrialdeetan Irunen, eta Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi eta Nabalaldea industrialdeetan Oarsoaldean. Bat egitearen ondorioz, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. sozietateak bere gain hartu zuen promozio horietako negozioaren kudeaketa.

Con anterioridad a la fusión las sociedades implicadas habían gestionado desde su creación diversas promociones en los polígonos de: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde y Araso en Irun y en los polígonos de Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi y Navalaldea en la comarca de Oarsoaldea. A raíz de la fusión Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. asumió la gestión del negocio subsistente en las referidas promociones.

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. IRUNGO "ARRETXE-UGALDE" INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN ESKURAGARRI DAUDEN BULEGOEN OKUPAZIOA</p> <p>2019P urterako aurrekontuan, bulegoen okupazio berriak aurreikusi ziren; okupazio berri hauen ondorioz 364,80 m² hartuko ziren 4 enpresa finkatuko eta 16 langile berri hasi.</p> <p>Bost kontratu berri gauzatu dira, 4 enpresekin, eta 455,76 m² hartu dituzte guztira 11 langile gehitu dituztelarik. Baina, 2 kontratu indargabetu dira, 90,20² zituztenak</p> <p>1. Esleitutako eta okupatutako bulegoen azalera (m²).</p> <p>2. Eraikinean finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Eraikinean finkatutako langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>456</p> <p>2</p> <p>11</p>	<p>1. OCUPACIÓN DE OFICINAS DISPONIBLES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO "ARRETXE-UGALDE" DE IRUN</p> <p>En el presupuesto para el año 2019P se habían previsto nuevas ocupaciones de oficinas por un total de 364,80 m² por parte de 4 empresas que ocuparían a 16 personas.</p> <p>Se han realizado 5 nuevos contratos con 4 empresas por un total de 455,76 m² que han incorporado 1 personas. Sin embargo, se han resuelto 2 contratos que ocupaban una superficie de 90,20 m².</p> <p>1. Superficie de oficinas adjudicadas y ocupadas (m²).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas en el edificio (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p>2. PASAIAKO "NABALALDEA" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAUDEN PABILOIEN OKUPAZIOA</p> <p>2019P. urterako aurrekontuan, okupazio berriak aurreikusi ziren; okupazio berri hauen ondorioz 1.589,58 m² hartuko ziren, 3 enpresa finkatuko eta 15 langile berri hasi.</p> <p>Bi kontratu berri gauzatu dira 2 entitateekin eta 502,23 m²-ko azalera hartu dituzte guztira. Baina, kontratu bat indargabetu da, 267 m² zituena</p> <p>1. Okupatutako pabiloi berrien azalera (m²).</p> <p>2. Finkatutako jarduera berriak (entitate-kopurua).</p> <p>3. Finkatutako langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>502</p> <p>1</p> <p>7</p>	<p>2. OCUPACIÓN DE PABELLONES EN EL POLÍGONO "NAVALALDEA" DE PASAIA</p> <p>En el presupuesto para el 2019P se habían previsto nuevas ocupaciones por un total de 1.589,58 m² por parte de 3 empresas que emplearían 15 personas.</p> <p>Se han formalizado 2 contratos con 2 entidades que han ocupado un total de 502,23 m². Sin embargo, se ha resuelto un contrato que ocupaba una superficie de 267 m².</p> <p>1. Superficie de nuevos pabellones ocupados (m²).</p> <p>2. Nuevas actividades instaladas (n. de entidades).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p>3. ERRETERIAKO "TXIRRITA-MALEO" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAUDEN PABILOIEN OKUPAZIOA</p>		<p>3. OCUPACIÓN DE PABELLONES EN EL POLÍGONO "TXIRRITA-MALEO" DE ERRETERIA</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2019Pko aurrekontuan, 519 m²-ko pabiloi baten okupazioa aurreikusi zen, 6 langileko enpresa baten eskutik.</p> <p>Finkatutako helburua bete da.</p> <p>1. Okupatutako pabiloi berrien azalera (m²).</p> <p>2. Finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkatutako langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>601</p> <p>1</p> <p>2</p>	<p>En el presupuesto para el 2019P se había previsto la ocupación de un pabellón de 519 m² por parte de una empresa que emplearía 6 personas.</p> <p>Se ha alcanzado el objetivo fijado.</p> <p>1. Superficie de nuevos pabellones ocupados (m²).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p>4. ERREENTERIKO "EGIBURUBERRI" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAGOEN PABILOIAREN OKUPAZIOA</p>		<p>4. OCUPACIÓN DE PABELLÓN EN EL POLÍGONO "EGIBURUBERRI" DE ERREENTERIA</p>
<p>2019Pko aurrekontuan, hutsik zegoen 1.364,52 m²-ko pabiloiaren okupazioa aurreikusi zen, 12 langileko enpresa baten eskutik.</p> <p>2018 urtea bukatzean jada okupatuta zegoen.</p>		<p>En el presupuesto para el 2019P se había previsto la ocupación del pabellón disponible de 1.364,52 m² por parte de una empresa que emplearía 12 personas.</p> <p>Ya estaba ocupado al finalizar el ejercicio 2018.</p>
<p>5. IRUNGO "ARASO" INDUSTRIALDEKO PROMOZIO BERRIAREN ERAIKUNTZAREN AMAIERA ETA ESKURAGARRI DAUDEN PABILOIEN OKUPAZIOA</p>		<p>5. FIN DE EDIFICACIÓN Y OCUPACIÓN DE PABELLONES EN LA NUEVA PROMOCIÓN DEL POLÍGONO "ARASO" DE IRUN</p>
<p>2019Pko aurrekontuan, Irungo Araso poligonoko sustapen berriaren eraikuntza lanen bukaera aurreikusia zegoen, ekitaldian 223.412 euroko inbertsioa gauzatuko zelarik, eta 3.085m² azalera pabiloiak eraikiz. Sustapen berri hau osotasunean okupatzea aurreikusi zen, 40 langileri lana emango zioten 5 enpresen eskutik.</p> <p>2018 urtea bukatzean finkatutako helburua lortu zen jada.</p>		<p>En el presupuesto para el 2019P se había previsto la finalización de las obras de edificación de la nueva promoción del polígono Araso de Irún, con una inversión en el ejercicio de 223.412 euros y una superficie de pabellones construidos de 3.085 m². Estimábamos la ocupación total de la promoción por parte de 5 empresas que emplearían 40 personas.</p> <p>Ya se había alcanzado el objetivo fijado al finalizar el ejercicio 2018.</p>
<p>6. IRUNGO "GAMETXO" LURSAILEAN SUSTAPEN BERRIA</p>		<p>6. NUEVA PROMOCIÓN EN LA PARCELA "GAMETXO" DE IRUN</p>
<p>2019Pko aurrekontuan, Alto-Arretxe poligonoko Gametxo-Errandonea lursailaren sustapen berriaren eraikuntzaren hasiera eta amaierak aurreikusita zeuden, ekitaldian 1.125.580 euroko inbertsioa gauzatuko zelarik, eta 3.216 m² pabiloi eraiki.</p>		<p>En el presupuesto para el 2019P se había previsto el comienzo y fin de la edificación de la nueva promoción en la parcela del polígono Gametxo - Errandonea del polígono Alto-Arretxe de Irún con una inversión en el ejercicio de 1.125.580 euros y una superficie de pabellones construidos de 3.216 m².</p>
<p>Adjudikatzaileak, lursaila eraiki gabe erosteko interesa azaldu duelarik, eraikitze lanak ez egitea erabakitzea sortu du. Lursailaren salmenta urtearen amaierako aurrez ikusten da.</p>		<p>El interés del adjudicatario en adquirir la parcela sin edificar ha originado el no ejecutar las obras. Se prevé que antes de finalizar el año se formalice la venta.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>7. OARSOALDEAKO ESKUALDEAN SUSTAPEN BERRIA</p> <p>2019Pko aurrekontuan, 5.000 m²ko azalera zuen lurzoru urbanizatua erostea aurreikusia zegoen, eta dagokion eraikuntza-proiektuaren erredakzioa, ekitaldirako 2.050.000 euroko inbertsioa jaso zelarrik.</p> <p>2018an lursaila eskuratu eta interesatu bati saldu zitzaion eraikuntza proiektua egin gabe.</p>		<p>7. NUEVA PROMOCIÓN EN LA COMARCA DE OARSOALDEA</p> <p>En el presupuesto para el 2019P se había previsto la adquisición de una parcela de suelo urbanizado de 5.000 m² y la redacción del correspondiente proyecto de edificación con una inversión en el ejercicio de 2.050.000 euros.</p> <p>En 2018 se adquirió la parcela y vendido a un interesado sin realizar el proyecto de edificación.</p>
<p>8. IRUNGO "ARRETXE-UGALDE" INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN LOKALEN ERREFORMAK</p> <p>2019Pko aurrekonturako, Ugalde Eraikineko behe-solairuko 88 m²ko lokal bat prestatzea aurreikusita zegoen, eta ekitaldirako 60.000 euroko inbertsioa jaso zen.</p> <p>Finkatutako helburua bete da.</p> <p>1. Aurreikusitako inbertsioa (euroak).</p> <p>2. Prestatutako lokalaren azalera (m²).</p>	<p>62.387</p> <p>85</p>	<p>8. REFORMA DE LOCALES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO "ARRETXE-UGALDE" DE IRUN</p> <p>En el presupuesto para el 2019P se había previsto la habilitación de un local de planta baja del Edificio Ugalde de una superficie de 88 m² y una inversión en el ejercicio de 60.000 euros.</p> <p>Se ha alcanzado el objetivo fijado.</p> <p>1. Inversión estimada (euros).</p> <p>2. Superficie local habilitado (m²).</p>

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. IRUNGO "ARRETXE-UGALDE" INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN ESKURAGARRI DAUDEN BULEGOEN OKUPAZIOA</p> <p>Bulegoen okupazio berriak aurreikusten dira, 182,40 m² guztira.</p> <p>1. Okupatutako bulego berrien azalera (m²).</p> <p>2. Finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkatutako langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>182</p> <p>2</p> <p>8</p>	<p>1. OCUPACIÓN DE OFICINAS DISPONIBLES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO "ARRETXE-UGALDE" DE IRUN</p> <p>Se prevén nuevas ocupaciones de oficinas por un total de 182,40 m².</p> <p>1. Superficie de nuevas oficinas ocupadas (m²).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p>2. PASAIAKO "NABALALDEA" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAUDEN PABILOIEN OKUPAZIOA</p>		<p>2. OCUPACIÓN DE PABELLONES EN EL POLÍGONO "NAVALALDEA" DE PASAIA</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Pasaia "Nabalaldea" industrialdean pabiloi baten okupazioa aurreikusten da.</p> <p>1. Okupatuko diren pabiloi berrien azalera (m²).</p> <p>2. Finkatuko diren enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkatuko diren langile berriak (langile-kopurua).</p> <p>3. IRUNGO "GABIRIA" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAGOEN BULEGOAREN OKUPAZIOA</p>	<p>235</p> <p>1</p> <p>6</p>	<p>Se prevé la ocupación de un pabellón en el polígono Navalaldea de Pasaia.</p> <p>1. Superficie de nuevos pabellones ocupados (m²).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p> <p>3. OCUPACIÓN DE OFICINA EN EL POLÍGONO "GABIRIA" DE IRUN</p>
<p>Irungo "Gabiria" industrialdean bulego baten okupazioa aurreikusten da.</p> <p>1. Okupatuko den pabiloiaren azalera (m²).</p> <p>2. Finkatuko diren enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkatuko diren langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>78</p> <p>1</p> <p>3</p>	<p>Se prevé la ocupación de una oficina en el polígono de Gabiria de Irún.</p> <p>1. Superficie del pabellón ocupado (m²).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p>4. IRUNGO "HIFRAMASA" POLIGONOAN SUSTAPEN BERRIA</p> <p>Irungo "Hiframasa" poligonoko lursailean sustapen berriaren urbanizazioa eta eraikuntza aurreikusten da.</p> <p>1. Eraikiko diren pabiloi berrien azalera (m²).</p> <p>2. Ekitaldian egindako inbertsioa (euroak).</p>	<p>6.180</p> <p>2.704.000</p>	<p>4. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO "HIFRAMASA" DE IRUN</p> <p>Se prevé la urbanización y edificación de la nueva promoción en la parcela "Hiframasa" de Irún.</p> <p>1. Superficie de pabellones construidos (m²).</p> <p>2. Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).</p>
<p>5. SUSTAPEN BERRI BAT IRUNEN</p> <p>Irungo "Cycobask" poligonoko lursailean sustapen berriaren urbanizazioa eta eraikuntza aurreikusten da.</p> <p>1. Eraikiko diren pabiloi berrien azalera (m²).</p> <p>2. Ekitaldian egindako inbertsioa (euroak).</p>	<p>5.700</p> <p>663.000</p>	<p>5. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO CYCOBASK DE IRUN</p> <p>Se prevé la urbanización y edificación de la nueva promoción en la parcela "Cycobask" de Irún.</p> <p>1. Superficie de pabellones construidos (m²).</p> <p>2. Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).</p>
<p>6. OARSOALDEA ESKUALDEAN SUSTAPEN BERRIA</p>		<p>6. NUEVA PROMOCIÓN EN LA COMARCA DE OARSOALDEA</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Bi lursailen erosketaren aurreikuspena da Lezoko udalerrian.</p> <p>1. Lursailen azalera (m²).</p> <p>2. Ekitaldian egindako inbertsioa (euroak).</p>	<p>15.000</p> <p>2.400.000</p>	<p>Se prevé la compra de dos parcelas en el municipio de Lezo.</p> <p>1. Superficie de las parcelas (m²).</p> <p>2. Inversión ejecutada en el ejercicio (euros)</p>

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		3
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
Guztira Total		4

Bidasa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	20.751.214	21.871.196	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	30.903.525	31.115.924
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	64.173	69.473	A-1) Fondo propioak Fondos propios	26.492.887	26.705.286
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	42.413	45.021	I. Kapitala <i>Capital</i>	15.529.840	15.529.840
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	21.760	24.452	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	15.529.840	15.529.840
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	20.624.945	21.728.109	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	4.338.584	4.338.584
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	3.805.929	3.880.848	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	9.309.192	9.309.192
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	16.819.016	17.847.261	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	885.351	885.351
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	62.096	73.614	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	8.423.841	8.423.841
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	22.042.149	20.810.273	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(2.472.330)	(2.279.038)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	11.978.062	6.211.062	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(2.472.330)	(2.279.038)
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	10.802.638	5.035.638	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(212.399)	(193.292)
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	1.175.424	1.175.424	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	4.410.638	4.410.638
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	2.731.582	3.747.897	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	10.600.898	10.607.026
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	2.509.284	3.577.367	I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	27.470	27.470
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	9.771	9.771	4. Bestelako hornidurak <i>Otras provisiones</i>	27.470	27.470
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	212.527	160.759	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	226.609	221.219
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	7.218.381	10.733.381	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	226.609	221.219
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	7.218.381	10.733.381	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	8.735.039	8.735.039
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	18.882	18.882	IV. Zerga geroratuak pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	1.611.780	1.623.298
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	18.882	18.882	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	1.288.940	958.519
VI. Epe laburreko aldirik gabeko zorrak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	432	432	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	298.055	10.237
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	94.810	98.619	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	298.055	10.237
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	94.810	98.619	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	-----	437.110
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	990.885	511.172
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	388.281	2.463
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	18.574	18.574
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	224	224
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	100.410	261.568
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	483.396	228.343
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	42.793.363	42.681.469	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	42.793.363	42.681.469

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
1.	Negoio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	717.869	770.979
b)	Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	717.869	770.979
2.	Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	5.767.000	4.369.448
4.	Hornikuntzak Aprovisionamientos	(5.767.000)	(4.369.448)
b)	Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(5.767.000)	(4.369.448)
6.	Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	197.585	185.788
a)	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	197.585	185.788
7.	Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(280.021)	(270.695)
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(209.840)	(204.741)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(70.181)	(65.954)
8.	Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(392.635)	(363.102)
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(272.543)	(253.102)
b)	Tributuak Tributos	(110.000)	(110.000)
c)	Merkataritza eragiketetako galerak, narriadurak eta hornidura-aldaketak Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales	(10.092)	----
9.	Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(769.466)	(736.333)
12.	Ibilgetuaren narriadura eta inorenganatzearen emaitza Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado	91.922	----
a)	Narriadurak eta galerak Deterioros y pérdidas	40.467	----
b)	Inorenganatzeen eta bestelako enaitzak Resultados por enajenaciones y otras	51.455	----
A.1)	USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(434.746)	(413.363)
16.	Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	223.183	199.625
b)	Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	223.183	199.625
b2)	Hirugarren enpresetakoak De terceros	223.183	199.625
17.	Gastu finantzarioak Gastos financieros	(836)	(820)
b)	Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(836)	(820)
A.2)	EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	222.347	198.805
A.3)	ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(212.399)	(214.558)
22.	Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios	----	21.266

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(212.399)	(193.292)

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

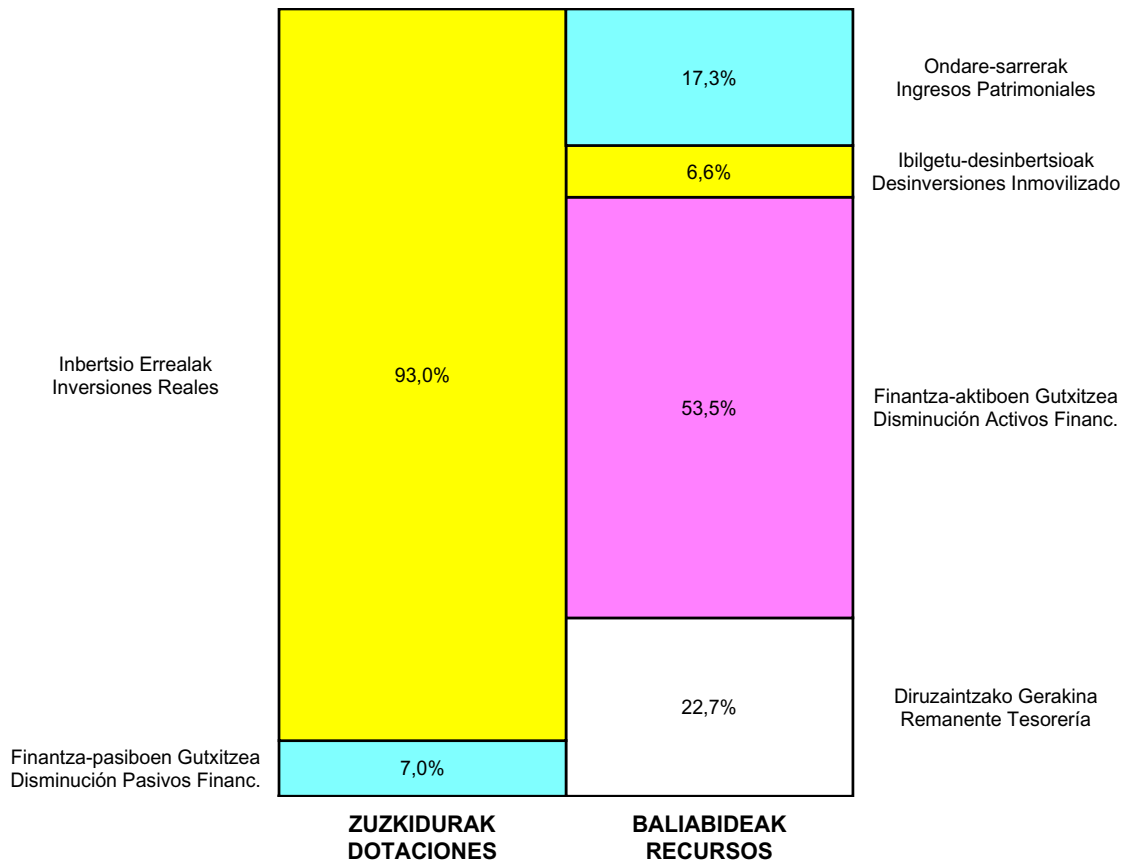
DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2020	2019
A)	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(212.399)	(214.558)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	455.197	537.528
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	769.466	736.333
b)	Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	(40.467)	-----
e)	Ibilgetuaren bajen eta inorenganatzeeen emaitzak (+/-) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)	(51.455)	-----
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(223.183)	(199.625)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	836	820
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(4.219.204)	(3.386.003)
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(5.767.000)	(4.369.448)
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	1.068.083	645.536
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	479.713	337.909
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	170.579	174.279
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(836)	(820)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	223.183	199.625
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(51.768)	(24.526)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1/+2/+3/+4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1/+2/+3/+4)	(3.805.827)	(2.888.754)
B)	INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	3.945.920	3.218.084
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	3.515.000	3.218.084
d)	Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	430.920	-----
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	3.945.920	3.218.084
C)	FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(143.902)	(329.330)
a)	Jaulkipena Emisión	293.208	83.659
5	Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	293.208	83.659
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(437.110)	(412.989)
3.	Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(437.110)	(409.281)
5.	Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	-----	(3.708)
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(143.902)	(329.330)
D)	KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	-----	-----
E)	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(3.809)	-----

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO)PART. PROPIOAK (ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK, AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARRENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART. DIRU-LAG. DOHAIN LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATURAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	15.530	----	4.339	9.300	----	(2.822)	----	92	----	----	----	4.411	30.849
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	15.530	----	4.339	9.300	----	(2.730)	----	----	----	----	----	4.411	30.849
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(193)	----	----	----	----	(193)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	9	----	451	----	----	----	----	----	----	460
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	15.530	----	4.339	9.309	----	(2.279)	----	(193)	----	----	----	4.411	31.116
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	15.530	----	4.339	9.309	----	(2.472)	----	----	----	----	----	4.411	31.116
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(212)	----	----	----	----	(212)
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	15.530	----	4.339	9.309	----	(2.472)	----	(212)	----	----	----	4.411	30.904

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.
**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**


Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	280.021	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	1.138.637
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	382.543	Ibilgetu-desinbertsioak <i>Desinversiones Inmovilizado</i>	430.920
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	836	Finantza-aktiboen Gutxitzea <i>Disminución Activos Financ.</i>	3.515.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	5.767.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza <i>Aumento Pasivos Financ.</i>	293.208
Finantza-pasiboen Gutxitzea <i>Disminución Pasivos Financ.</i>	437.110	Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	1.489.745
Guztira Total	6.867.510	Guztira Total	6.867.510

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	6.867.510	100	0	0	0	0	6.867.510



Bizkaia Sortaldeko **Industrialdea**

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			146.138
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			2.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			2.000
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		2.000	
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			1.029.000
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.000.000
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		1.000.000	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		1.000.000	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			29.000
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		10.000	
522	Dirulaguntza, dohaintza eta legatu bihur daitezkeen epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo transformables en subvenciones, donaciones y legados		19.000	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.177.138

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GUTXITZEA DISMINUCIÓN DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			1.072.152
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			1.072.152
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		395.975	
1	Ondasun higiezinetak inbertsio gisa sailkatutako elementuen salmenta. Venta de elementos clasificados como inversiones inmobiliarias.	395.975		
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		611.739	
1	Ondasun higiezinetak inbertsio gisa sailkatutako elementuen salmenta. Venta de elementos clasificados como inversiones inmobiliarias.	611.739		
282	Ondasun higiezinetak inbertsioen amortizazio metatua Amortización acumulada de las inversiones inmobiliarias		(91.562)	
772	Ondasun higiezinetak inbertsioetatik mozkinak Beneficios procedentes de las inversiones inmobiliarias		120.000	
792	Ondasun higiezinetak inbertsioen narriadura-itzulera Reversión del deterioro de las inversiones inmobiliarias		36.000	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			104.986
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.177.138

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				216.800
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			167.730
640	Soldatak Sueldos y salarios		167.730	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		167.730	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			49.070
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		46.150	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		2.520	
649	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		400	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		400	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				1.349.280
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			1.070.000
600	Salgai-erosketak Compras de mercaderías		1.070.000	
6001	Eraikinak Edificios		1.070.000	
1	Okamika II faseko 2. eraikinaren eraikuntza. Construcción del pabellón 2 en la fase Okamika II.	1.070.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			269.280
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		98.000	
6222	Azpiegiturak Infraestructuras		98.000	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		64.000	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		38.000	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		200	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		3.000	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		3.000	
628	Hornigaiak Suministros		49.200	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		24.000	
6281	Ura Agua		1.200	
6282	Gasa Gas		6.000	
6283	Erregaiak Combustibles		18.000	
1	Erregaien erosketak, industrialdean kokatuta dauden enpresei hornitzeko. Compra de combustible para suministro a empresas ubicadas en el Industrialdea.	18.000		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		16.880	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		3.800	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		2.500	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		4.580	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		5.500	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			10.000
631	Bestelako tributuak Otros tributos		10.000	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			25.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			25.000
662	Zorren interesak Intereses de deudas		25.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak Intereses de deudas, empresas del grupo		25.000	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.591.080

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			10.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			10.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		10.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		10.000	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			221.000
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		221.000	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAeko sektore publikoa Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE		48.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		173.000	
1	Beste diru-sarrera batzuk, industrialdean kokatuta dauden enpresei emandako zerbitzuengatik. Otros ingresos de gestión por servicios prestados a las empresas ubicadas en el industrialdea.	173.000		
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			230.000
2.	BALORE NEGOTZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			230.000
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		230.000	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		230.000	

Euro / Euros

	DIRU-SARRERAK INGRESOS	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			983.942
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			146.138
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			1.591.080

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, SA 2012ko azaroaren 20an sortzen da, Mallabiako Industrialdea, SA (sozietate xurgatzailea) eta Okamikako Industrialdea, SA bat-egitearen ondorioz. Sozietatearen xedea hau da: Bizkaiko Lurralde Historikoan ekonomiako jardueretarako ekimena eta inbertsioak bultzatzea eta sustatzea batez ere Lea-Artibai eta Durangaldea lurraldetan. Horretarako:

a) Enpresak ezartzeko lurzoru egokiak sustatuko dira hirigintza-lanak eginez; hau da, hirigintza-planak eta hirigintza proiektuak sustatuz eta idatziz, lurak berriro zatituz, konpentsazioak eginez, eta hirigintzako legedietan aurreikusitako beste edozein tresna erabiliz; era berean, edozein tituluz baliatuta, urbanizatzeko gai diren lurak eskuratuko dira eta ekonomia-jardueretarako lurak sustatuko dira.

b) Industriadako pabiloiak eta eraikin osagarriak eraikiko dira, eta horiek guztiok kudeatuko dira harik eta titularitatea osorik eskualdatu arte.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A. proviene de la fusión por absorción de Mallabiako Industrialdea, S.A. (Sdad. Absorbente) y Okamikako Industrialdea, S.A. con fecha 20 de noviembre de 2012, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Bizkaia, con preferencia en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea mediante:

a) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial.

b) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,00
AZPIEGITURAK, S.A.U.	39,11
Mallabiko Udala Ayuntamiento de Mallabia	5,45
Ermuko Udala Ayuntamiento de Ermua	3,23
Zaldibarko Udala Ayuntamiento de Zaldibar	1,21
GUZTIRA TOTAL	100,00

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN LIBRE DAUDEN PABILOIEN ESLEIPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, Okamika eta Mallabiko poligonoetan eskuragarri dauden pabiloien merkataritza. <ol style="list-style-type: none"> Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua. Esleitutako azalera osoa (m2). Esleitu barik geratzen den azalera librea (m2). 	<p>4</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>2.337</p>	<p>1. ADJUDICACIÓN DE LOS PABELLONES LIBRES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Comercialización en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de los pabellones disponibles en Okamika y Mallabia. <ol style="list-style-type: none"> Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones. Número de empresas adjudicatarias. Superficie total adjudicada (m2). Superficie libre pendiente de adjudicar (m2).
<p>2. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN INBERTSIOEI AURRE EGITEKO SPRILUR SA-K EMANDAKO MAILEGUAREN AMORTIZAZIO PARTZIALA</p> <ul style="list-style-type: none"> Elkarteak eragindako baliabideen bidez, maileguaren amortizazioa finantzatu. <ol style="list-style-type: none"> Urte hasierako erabilitako mailegu kapitala (2019/01/01). 2019 urte amaieran amortizatutako kapitala. 	<p>4.073.715</p> <p>1.470.000</p>	<p>2. AMORTIZACIÓN PARCIAL DEL PRÉSTAMO CON SPRILUR, S.A., FORMALIZADO PARA HACER FRENTE A LAS INVERSIONES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Financiar la amortización del préstamo con recursos generados por la Sociedad. <ol style="list-style-type: none"> Capital dispuesto del préstamo al inicio del año (01/01/2019). Capital amortizado durante el año 2019.

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN LIBRE DAUDEN PABILOIEN ESLEIPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, Okamika eta Mallabiko poligonoetan eskuragarri dauden pabiloien merkataritza. <ol style="list-style-type: none"> Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua. 	<p>8</p>	<p>1. ADJUDICACIÓN DE LOS PABELLONES LIBRES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Comercialización en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de los pabellones disponibles en Okamika y Mallabia. <ol style="list-style-type: none"> Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.	4	2. Número de empresas adjudicatarias.
3. Esleitutako azalera osoa (m2).	2.337	3. Superficie total adjudicada (m2).
4. Esleitu barik geratzen den azalera librea (m2).	1.721	4. Superficie libre pendiente de adjudicar (m2).
<p>2. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN INBERTSIOEI AURRE EGITEKO SPRILUR SA-K EMANDAKO MAILEGUAREN AMORTIZAZIO PARTZIALA</p> <ul style="list-style-type: none"> Elkarteak eragindako baliabideen bidez, maileguaren amortizazioa finantzatu. 		<p>2. AMORTIZACIÓN PARCIAL DEL PRÉSTAMO CON SPRILUR, S.A., FORMALIZADO PARA HACER FRENTE A LAS INVERSIONES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA y MALLABIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Financiar la amortización del préstamo con recursos generados por la Sociedad.
1. Urte hasierako erabilitako mailegu kapitala (2020/01/01).	2.603.715	1. Capital dispuesto del préstamo al inicio del año (01/01/2020).
2. 2020 urte amaieran amortizatutako kapitala.	1.000.000	2. Capital amortizado durante el año 2020.
<p>3. GIZABURUAGAN KOKATUTAKO DAGOEN OKAMIKA II SEKTOREKO 2. PABILOIAREN ERAIKIERA, FASE HONETAKO ERAIKITAKO AZALERA GUZTIA OSATUZ ETA BAITA INDUSTRIALDEAKOA (11.216,66 M2)</p> <p>Eskuetan diren modulu eskabideak kontuan izanik, Okamikako Industrialdean dagoen azalera erabilgarri gehiena ekitaldian okupatuta egongo dela uste dugu; hau dela eta Elkarteak, 2020 urterako inbertsio berriak burutzea aurreikusten du, hain zuzen ere Okamika II sektoreko 2 pabiloiaren eraikitzea.</p> <p>Obra hauen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (eurokoa) da.</p> <p>Planteatzen den inbertsioa baliabide propioekin finantzatuko da, hain zuzen ere, pabiloien eskuratutako salmentekin.</p>	<p>1.721</p> <p>1.070.000</p>	<p>3. CONSTRUCCIÓN DEL PABELLÓN 2 EN LA FASE OKAMIKA II DE GIZABURUAGA, COMPLETANDO LA TOTALIDAD DE LA SUPERFICIE CONSTRUIDA DE ESTA FASE Y ÚLTIMA DEL POLÍGONO (11.216,66 M2)</p> <p>Ante la demanda de superficie edificada prevista para 2020, se prevé que la superficie disponible en el Industrialdea de Okamika se agote en breve, por lo que la Sociedad prevé ejecutar nuevas inversiones en 2020 con la construcción del pabellón 2 del sector Okamika II (m2).</p> <p>El presupuesto de inversión para la construcción del pabellón 2 (euros).</p> <p>La inversión planteada se financiará con recursos provenientes de la venta al contado de pabellones.</p>

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		3
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		3

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	2.949.403	3.948.555	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	6.605.280	6.594.360
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	74.666	77.666	A-1) Fondo propioak Fondos propios	6.605.280	6.594.360
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	72.666	77.666	I. Kapitala <i>Capital</i>	8.188.589	8.188.589
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	2.000	-----	1. Kapitala eskrituratua <i>Capital escriturado</i>	8.188.589	8.188.589
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.834.320	3.830.472	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	(155.999)	(155.999)
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	719.211	1.115.186	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	46.408	46.408
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	2.115.109	2.715.286	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	(202.407)	(202.407)
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	40.417	40.417	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.438.230)	(1.502.945)
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	6.132.918	6.103.653	1. Gaineratikoak <i>Remanente</i>	64.715	-----
II. Izakinak <i>Existencias</i>	1.667.324	597.324	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(1.502.945)	(1.502.945)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	140.754	140.754	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	10.920	64.715
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	441.545	441.545	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	1.807.409	1.817.409
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	1.084.404	14.404	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	205.810	215.810
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	621	621	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	205.810	215.810
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	4.318.084	5.229.333	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	1.601.599	1.601.599
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	4.101.241	4.982.490	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	669.632	1.640.439
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	206.099	236.099	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	16.764	35.764
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	10.744	10.744	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	16.764	35.764
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	26.679	51.179	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	-----	1.000.000
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	120.831	225.817	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	652.868	604.675
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	120.831	225.817	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	6.237	6.637
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	9.082.321	10.052.208	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	9.082.321	10.052.208
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	40.145	80.752
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	75.541	204.341
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	530.945	312.945

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	10.000	10.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	10.000	10.000
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	1.070.000	1.150.000
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(1.070.000)	(1.150.000)
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(1.070.000)	(1.070.000)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	----	(80.000)
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	221.000	558.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	221.000	558.000
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(216.800)	(209.750)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(167.730)	(163.050)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(49.070)	(46.700)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(279.280)	(581.535)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(269.280)	(561.535)
b) Tributuak Tributos	(10.000)	(20.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(85.000)	(90.000)
12. Ibilgetuaren narriadura eta inorenganatzearen emaitza Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado	156.000	173.000
a) Narriadurak eta galerak Deterioros y pérdidas	36.000	36.000
b) Inorenganatzeen eta bestelako enajenazioen emaitzak Resultados por enajenaciones y otras	120.000	137.000
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(194.080)	(140.285)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	230.000	240.000
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	230.000	240.000
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	230.000	240.000
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(25.000)	(35.000)
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(25.000)	(35.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	205.000	205.000
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	10.920	64.715
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	10.920	64.715

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	10.920	64.715
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(276.000)	(288.000)
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	85.000	90.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	(36.000)	(36.000)
e) Ibilgetuaren bajen eta inorenganatzeen emaitzak (+/-) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)	(120.000)	(137.000)
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(230.000)	(240.000)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	25.000	35.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(116.058)	(228.851)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(1.070.000)	(1.214.793)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	881.249	720.400
c) Bestelako aktibo korrienteak (+/-) Otros activos corrientes (+/-)	24.500	4.500
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	48.193	261.042
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	235.000	169.000
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(25.000)	(35.000)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	230.000	240.000
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	30.000	(36.000)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(146.138)	(283.136)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(2.000)	(5.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(2.000)	(5.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.072.152	1.611.718
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	1.072.152	1.611.718
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	1.070.152	1.606.718
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(1.029.000)	(1.307.264)
a) Jaulkipena Emisión	-----	5.000
5 Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	-----	5.000
b) Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(1.029.000)	(1.312.264)
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(1.000.000)	(1.300.000)
5. Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(29.000)	(12.264)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(1.029.000)	(1.307.264)
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	-----	-----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(104.986)	16.318

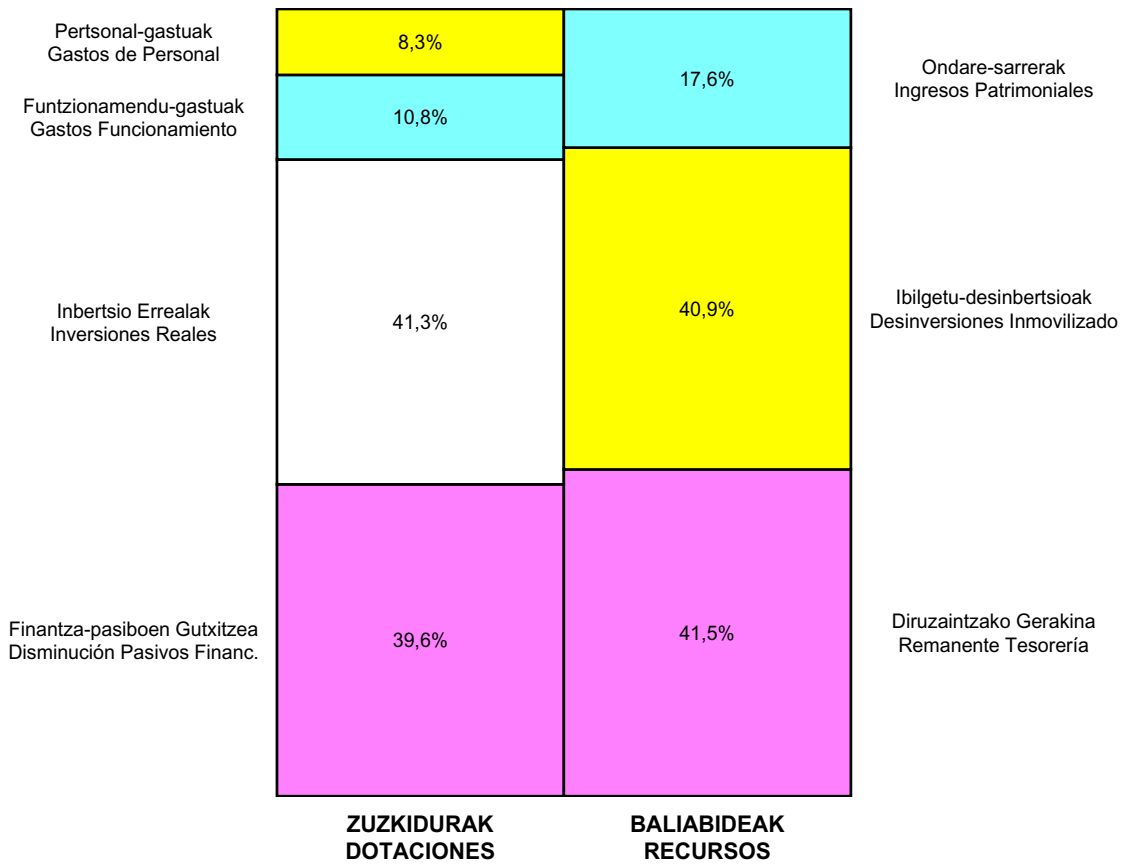
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	8.189	---	---	(159)	---	(1.444)	---	33	---	---	---	---	6.618
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	8.189	---	---	(159)	---	(1.411)	---	---	---	---	---	---	6.618
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	65	---	---	---	---	65
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	3	---	(92)	---	---	---	---	---	---	(89)
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	8.189	---	---	(156)	---	(1.503)	---	65	---	---	---	---	6.594
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	8.189	---	---	(156)	---	(1.438)	---	---	---	---	---	---	6.594
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	11	---	---	---	---	11
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	8.189	---	---	(156)	---	(1.438)	---	11	---	---	---	---	6.605

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	216.800	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	461.000
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	279.280	Ibilgetu-desinbertsioak / Desinversiones Inmovilizado	1.072.152
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	25.000	Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	1.088.928
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	1.072.000		
Finantza-pasiboen Gutxitzea / Disminución Pasivos Financ.	1.029.000		
Guztira Total	2.622.080	Guztira Total	2.622.080

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe / Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	2.622.080	100	0	0	2.622.080



LANBARREN
PARKE LOGISTIKOA, S.A.

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			318.100
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				318.100

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			318.100
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			318.100
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		318.100	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		318.100	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				318.100

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			51.489
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			37.968
640	Soldatak Sueldos y salarios		37.968	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		37.968	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			13.521
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		12.276	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		570	
649	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		675	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		675	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			259.784
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			258.713
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		216.500	
6220	Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales		216.500	
1	Plataformetako horma berdeen konponketarako kostuen kitapena arbitrajearen arabera. Liquidación de costes de reparación de los muros verdes de las plataformas según arbitraje.	80.000		
2	Ezpondaren konponketarako kostuen kitapena arbitrajearen arabera. Liquidación de costes de reparación del talud según arbitraje.	80.000		
3	Sutearen sistema egokitzea bere lagapenerako. Puesta a punto del sistema de incendios para su cesión.	56.500		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		7.362	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		991	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		32	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		1.200	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		1.200	
628	Hornigaiak Suministros		205	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		205	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		32.423	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		511	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		358	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		300	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		31.254	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			1.071
631	Bestelako tributuak Otros tributos		1.071	
V.	KOBRAZTEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS			21.450
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				332.723

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			14.623
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		14.623	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAEko sektore publikoa Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE		14.623	
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			318.100
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				332.723



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Lanbarren Parke Logistikoa, SA, 2000ko abenduaren 19an eratu zen, eta bere helburu soziala da Oiartzunen (Gipuzkoan) jarduera ekonomikotarako ekimena eta inbertsioak eragitea eta sustatzea. Horretarako, enpresak instalatzeko lurzoruaren sustapen urbanistikoa egiten du, hirigintza planak eta urbanizazio proiektuak bultzatu eta idatzi egiten ditu, bai eta birpartzelazioko proiektuak, konpentsaziokoak edota hirigintza legerian jasotzen diren bestelako figurak ere. Halaber, urbanizatzeko egoki den lurzorua edozein titulu bidez eskuratzen du, urbanizatzeko eta jarduera ekonomikotarako lurzorua sustatzeko asmoz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A., se constituyó el 19 de diciembre de 2000, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión de actividades económicas en Oiartzun (Gipuzkoa), mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción de suelo para actividades económicas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
Oiartzungo Udala Ayuntamiento de Oiartzun	24,50
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,50
Sprilur, S.A.	51,00
GUZTIRA TOTAL	100,00

Helburu sozialaren zabaltasuna gorabehera, jarduera, berez, Oiartzungo udalerrian kokaturik dagoen Lanbarren poligonoaren sustapenean dago zentratu. Poligono horren erabilerak garraioa eta logistika izango dira batik bat.

Sozietate hau bultzatu duten erakundeek (Sprilur, SA, GFA eta Oiartzungo Udalak), eginda zeuzkaten, sozietatea bera eratu aurretik jada, zenbait gestio promozio berria garatze aldera.

Gestio horiek ondoko arlo hauen gainekoak izan ziren:

- Hirigintza planeamendua egokitu eta garatzea.
- Lurzorua eskuratzea.
- Erakunde-arteko konpromisoak hitzartzea.

Independientemente de la amplitud con la que ha quedado definido el objeto social, la actividad se concreta en la promoción del polígono Lanbarren ubicado en el término municipal de Oiartzun, cuyos usos serán principalmente los de transporte y logística.

Las entidades promotoras de esta sociedad (Sprilur, S.A., D.F.G. y Ayto. de Oiartzun), habían avanzado ya con anterioridad a la constitución de la misma, realizando diversas gestiones tendentes al desarrollo de la nueva promoción.

Esas gestiones afectaban a las siguientes cuestiones:

- Adecuación y desarrollo del planeamiento urbanístico.
- Adquisición de suelo.
- Suscripción de los compromisos interinstitucionales.

• Poligono berrian instalatzeko interesa zuten enpresekin konpromisoak hitzartzea.

• Suscripción de compromisos con empresas interesadas en ubicarse en el nuevo polígono.

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. LA ROSALEDA CAMPINGAREKIKO AUZIAREN EBAZPENEA</p> <p>La Rosaleda Campingarekin lotuta abian dagoen auzia gure alde ebaztea zen 2019P. urterako zehaztutako helburua.</p> <p>Lanbarrenek epaiaren aurka jarritako esleipena, 2018an irmo bilakatu zena, sozietatearentzat negatiboa izan zen.</p>		<p>1. RESOLUCIÓN LITIGIO "CAMPING LA ROSALEDA"</p> <p>El objetivo fijado para el año 2019P era la resolución a nuestro favor del litigio abierto en relación al "Camping La Rosaleda".</p> <p>La sentencia del recurso interpuesto por Lanbarren, que pasó a ser firme en 2018, resulto ser negativa para la sociedad.</p>

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. EZPONDAREN ETA PLATAFORMETAKO HORMA BERDEEN KONPONKETAK</p> <p>Abian dauden gatazken ondorioz proposatutako arbitrajeak direla eta sozietateak jasan dezakeen kostea (euro).</p>	160.000	<p>1. REPARACIONES EN EL TALUD Y LOS MUROS VERDES DE LAS PLATAFORMAS</p> <p>Coste estimado para la sociedad en los "arbitrajes" propuestos para la resolución de conflictos existentes (euros).</p>
<p>2. SUTEAREN SISTEMA PUNTUAN JARTZEA</p> <p>Finkatutako helburua sue-sistema puntuan jartzea da ondoren poligonoko lursailletako jabeei lagatzeko.</p>	56.500	<p>2. PUESTA A PUNTO SISTEMA DE INCENDIOS</p> <p>El objetivo fijado es la puesta a punto del sistema de incendios para su posterior cesión a los propietarios de las parcelas del polígono.</p>

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		1
- Administrariak Administrativos	C	1
Guztira Total		1

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	----	----	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	1.746.342	2.042.992
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	1.754.498	2.057.696	A-1) Fondo propioak Fondos propios	1.746.342	2.042.992
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	51.351	36.449	I. Kapitala Capital	2.944.900	2.944.900
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak Otros créditos con las Administraciones Públicas	51.351	36.449	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	2.944.900	2.944.900
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.650.010	1.968.110	III. Erreserbak Reservas	629.739	629.739
2. Enpresei emandako kredituak Créditos a empresas	1.650.010	1.968.110	1. Lege- eta estatutu-erreserbak Legal y estatutarias	151.905	151.905
VI. Epe laburreko aldizkapenak Periodificaciones a corto plazo	467	467	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	477.834	477.834
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	52.670	52.670	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(1.531.647)	(1.240.783)
1. Diruzaintza Tesorería	52.670	52.670	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(1.531.647)	(1.240.783)
			VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(296.650)	(290.864)
			B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
			C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	8.156	14.704
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8.156	14.704
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	4.644	11.280
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	53	53
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	3.459	3.371
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	1.754.498	2.057.696	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.754.498	2.057.696

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
6.	Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	14.623	14.000
a)	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	14.623	14.000
7.	Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(51.489)	(50.118)
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(37.968)	(37.203)
b)	Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(13.521)	(12.915)
8.	Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(259.784)	(254.746)
a)	Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(258.713)	(253.675)
b)	Tributuak <i>Tributos</i>	(1.071)	(1.071)
A.1)	USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(296.650)	(290.864)
A.2)	EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	-----	-----
A.3)	ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(296.650)	(290.864)
A.4)	EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(296.650)	(290.864)

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(296.650)	(290.864)
2.	Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	-----	-----
3.	Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(21.450)	13.618
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)</i>	(14.902)	13.517
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	(6.548)	101
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	(318.100)	(277.246)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)			
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	318.100	277.246
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>	318.100	277.246
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	318.100	277.246
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	-----	-----
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		-----	-----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)		-----	-----

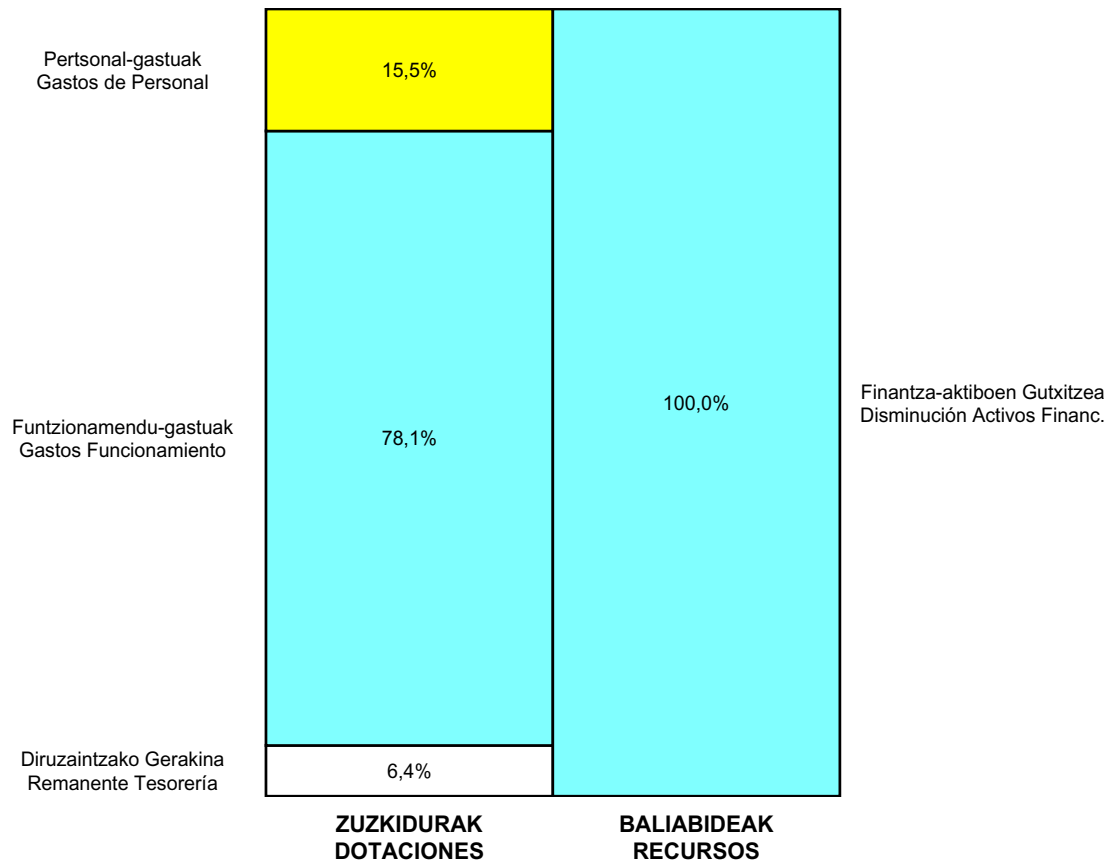
Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJICO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	2.945	---	---	630	---	(1.259)	---	(88)	---	---	---	---	2.228
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	2.945	---	---	630	---	(1.346)	---	---	---	---	---	---	2.228
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(291)	---	---	---	---	(291)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	105	---	---	---	---	---	---	105
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	2.945	---	---	630	---	(1.241)	---	(291)	---	---	---	---	2.043
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	2.945	---	---	630	---	(1.532)	---	---	---	---	---	---	2.043
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(297)	---	---	---	---	(297)
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	2.945	---	---	630	---	(1.532)	---	(297)	---	---	---	---	1.746

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	51.489	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	14.623
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	259.784	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	318.100
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	21.450		
Guztira Total	332.723	Guztira Total	332.723

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	311.273	100	0	0	0	0	311.273

Goierri Beheko **Industrialdea**

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			3.281.496
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			43.276
				3.324.772
				3.324.772

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			1.324.772
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.324.772
	532 Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		1.324.772	
	5323 Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		1.324.772	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			2.000.000
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			2.000.000
	163 Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas		2.000.000	
	1633 Bestelako epe luzeko zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a largo plazo, empresas del grupo		2.000.000	
	1 Sprilur, S.A. Kanpandegi urbanizatzeko. Sprilur, S.A. Urbanizar Kanpandegi.	2.000.000		
				3.324.772
				3.324.772

Goierrri Beheko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			54.650
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			40.900
	640 Soldatak Sueldos y salarios		40.900	
	6404 Lan-legepeko langile finioen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		40.900	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			13.750
	642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		13.300	
	643 Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		450	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			3.247.950
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			3.075.000
	605 Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		3.075.000	
	1 Kanpandegiko urbanizazioa. Urbanización Kanpandegi.	3.075.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			150.700
	622 Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		5.200	
	6229 Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		5.200	
	623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		110.000	
	1 Teknikari-zerbitzuak. Servicios de Técnico.	41.000		
	2 Gerentzia-zerbitzuak. Servicios de gerencia.	52.667		
	3 Profesional independenteen zerbitzuak. Servicios profesionales independientes.	16.333		
	625 Aseguru-primak Primas de seguros		2.000	
	626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		300	
	627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		6.000	
	6270 Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		5.000	
	6271 Harreman publikoak Relaciones públicas		1.000	
	628 Hornigaiak Suministros		3.300	
	6280 Energia elektrikoa Energía eléctrica		2.200	
	6281 Ura Agua		900	
	6289 Bestelako hornidurak Otros suministros		200	
	629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios		23.900	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		1.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		4.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		18.900	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			17.250
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		17.250	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			5.000
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			10.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			10.000
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		10.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		10.000	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				3.312.600

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			4.500
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			4.500
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		4.500	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		4.500	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			1.000
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		1.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		1.000	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			5.000
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			5.000
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		5.000	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		5.000	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			20.604
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			3.281.496
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				3.312.600



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 26an eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Udal barruti honetan industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea, udalaren lurretan industria pabiloi multzo bat sortuz, aipaturiko multzoaren titularitatea oso osorik transferituzeraino.

Helburu orokor hau ondoko beste helburu partzial hauek beteaz lortzen da:

- Egoki urbanizatu eta komunikatutako poligonoetan industria eraikinak eskainiz, berauen diseinu eta eraikuntzak bere altzoan industria enpresa txiki eta ertainak finkatzeko bide ematen duelarik.
- Jabego inmobiliarioa finantzaketa erraz batez lortzeko aukera eskainiz, merkatuko batezbestekoa baino prezio merkeagotan utziz bere proiektu enpresarialarena beste garantiarik gabe.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. 1992ko abenduaren 30ean eratu zen eta honen Helburu Soziala ekimen eta inbertsio industrialia eragin eta sustatzea da, udal barruti honetan lur urbanizatua gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Lazkaoko Udalerrian degradaturik dagoen industria gunea saneatzeko asmoarekin egina dago, honela Ordiziako Industrialdea, S.A.n amaiturik dagoen gaur egungo eraikuntza eskaintza osatzeko.

Urbanizatutako industria partzelaren promozio formula honen bidez, proiektuaren eskaintzari malgutasun handiagoa ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazionalago den ordenazioa posibilitatuz. Helburu hau guztiz bat dator aipaturiko SPRILURen industria publikoaren promozio funtzioekin.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se constituyó el 26 de diciembre de 1985 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término de su municipio, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales en terrenos de su propiedad, gestionando dicho complejo hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

La consecución de este objetivo general se logra por la vía del cumplimiento de los siguientes objetivos parciales:

- Oferta de edificios industriales en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados, cuyo diseño y construcción posibilita ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales.
- Posibilidad de acceso a la propiedad inmobiliaria a través de una cómoda financiación, a precios inferiores a la media del mercado y con la sola garantía de su proyecto empresarial.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 30 de diciembre de 1992 con el Objeto Social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado en el término de su domicilio, gestionando todo ello hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la recuperación de una zona industrial degradada, en el término municipal de Lazkao, complementando así la actual oferta de edificación terminada de Ordiziako Industrialdea, S.A.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta del proyecto, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas. Dicho objetivo entronca plenamente con las funciones de promoción pública industrial de la mencionada SPRILUR.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 2001eko irailean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Goierri bailaran industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea. Bere eratzea Ordiziako Industrialdea, S.A.k Lazkaoko Industria Lurra, S.A. absortziozko fusioaren ondorioz gertatu da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó en septiembre de 2001, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca del Goierri. Su constitución es debido a una fusión por Absorción de la Sociedad Lazkaoko Industria Lurra, S.A. por Ordiziako Industrialdea, S.A.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
Eskualdeko Udalak Ayuntamientos de la Comarca	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Enpresa berriak helburu nagusizat eraikitzen ari diren eta eraiki behar diren industria ekimen publikoen eskualdekatzea du.

Sozietateak hiru udalerrri ezberdinetan hiru promozio ditu. Bata Ordizian kokatua dago. Ordiziako poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

Beste poligonoa Lazkaoko Udalerrian kokatua dago. Lazkaoko poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

2002 urtean zehar, Zegamako Udalerrian urbanizazio eta eraikuntza lanak burutu ziren. Aipaturiko poligonoa amaitu ondoren, 2003 urtearen hasieran erabiltzaile batzuk pabiloien jabeak dira eta beste batzuk pabiloiak alokairu eran erosteko aukerarekin okupatuak dituzte.

Lazkaoko Udalerrian kokaturik dagoen Kanpandegi-Meandro poligono berrirako sarrerako urbanizazio lan batzuk egin dira 2014 ekitaldian. Lan hauek biribilgune berri bat eta "bidegorri" batean datza. 2019 ekitaldian Kanpandegi poligonoari dagozkion Obra Zuzendaritza eta Urbanizazio Obrei dagozkien lizitazioak egin dira, ekitaldi amaieran lanei hasiera emanez.

Adjudikazio berriak egiteko orduan kontuan hartzen diren faktorerik garrantzizkoenak ondoko hauek dira:

- Enpresaren proiektzio egonkor eta errentagarria.
- Sortu berria den enpresa.
- Industria-enpresa.
- Osagai teknologikoa.
- Lanpostuen sorrera.

La nueva empresa tiene como objetivo principal la comarcalización de las actuaciones industriales públicas que se están realizando y los que se van a llevar a cabo.

La sociedad tiene tres promociones en tres municipios distintos. Uno de ellos está ubicado en Ordizia. El polígono de Ordizia está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

El otro polígono está ubicado en el municipio de Lazkao. El polígono de Lazkao está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

A lo largo del año 2002, se procedió a la urbanización y construcción de pabellones en el municipio de Zegama. Dicho polígono, una vez finalizado a principios de 2003 está ocupado, algunas inquilinas son propietarias y otras están en régimen de arrendamiento con opción de compra.

Se han realizado en el ejercicio 2014 unas obras de urbanización cara al acceso del nuevo polígono Kanpandegi-Meandro sito en el municipio de Lazkao. Dichas obras constan de una nueva rotonda de acceso y un "bidegorri". En el ejercicio 2019 se han licitado los trabajos de Dirección de Obra y Obra de Urbanización correspondientes al Polígono Kanpandegi de Lazkao, dando comienzo a las mismas a finales del ejercicio.

Los factores de mayor peso que se tienen en cuenta cara a la realización de una nueva adjudicación serían:

- Proyección estable y rentable de la empresa.
- Empresa de nueva creación.
- Empresa industrial.
- Componente tecnológico.
- Creación de puestos de trabajo.

Jarduera guzti hauek eta Sozietatearen gestio globaletik eratorritako beste guztiak osatzeko, giza eta material baliabideek bide ematen duten eta orotariko zerbitzu komunak jartzen dira praktikan, gestio alorreko etengabeko aholkularitza eta laguntzaraino, bileretako aretoa eskainiz, Internet telematika sarera bidea erraztuz, Internet, etab..

Complementariamente a estas actividades y todas las derivadas de la gestión global de la Sociedad, se ponen en práctica toda suerte de servicios comunes que los medios materiales y humanos permiten el ofrecimiento de un asesoramiento y colaboración permanente en materia de gestión, ofrecimiento de una sala de reuniones, posibilidad de acceso a la Red Internet, etc.

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU</p> <ul style="list-style-type: none"> Goiekirekin lanean jarraitu eskualdeko garapen proiektuetan. <ol style="list-style-type: none"> Enpresa ideien lehiaketan esku hartu da. Eskualdeko Industri Azpiegituren Mapa Birtual baten egitean parte hartzen da. Inkubagailua egiteko tekniko bermean parte hartzen da, amaiera emanaz ekitaldi hasieran. <p>2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Beharrezko diren lanak egin dira EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko. <ol style="list-style-type: none"> Agiri hori mantentzeko antolatu diren kursoetan esku hartu da. Zertifikatua mantentzeko beharrezko diren agiri guztiak prestatu dira. <p>3. KANPANDEGI POLIGONOKO URBANIZAZIOA</p> <ol style="list-style-type: none"> Kanpandegi poligonoko Urbanizazio lanak hasi dira (milaka Euro). 	<p></p> <p></p> <p></p> <p>3</p> <p>1</p> <p>67</p>	<p>1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI</p> <ul style="list-style-type: none"> Seguir colaborando con Goieki en sus proyectos de desarrollo de la comarca. <ol style="list-style-type: none"> Se participa en su concurso de ideas empresariales. Se participa en la elaboración de un Mapa Virtual de Infraestructuras Industriales de la comarca. Se participa en el apoyo técnico de la realización de la incubadora, dándole fin al comienzo del ejercicio. <p>2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Se han realizado las tareas necesarias para mantener el Certificado ambiental EMAS. <ol style="list-style-type: none"> Se ha participado en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado. Se ha preparado documentación completa para mantener el certificado. <p>3. URBANIZACIÓN POLÍGONO KANPANDEGI</p> <ol style="list-style-type: none"> Se empieza con las obra de urbanización del Polígono Kanpandegi (miles de Euros).

3. 2020RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU</p> <ul style="list-style-type: none"> Goiekirekin lanean jarraitu eskualdeko industri garapen proiektuetan. <ol style="list-style-type: none"> Enpresa ideien lehiaketan esku hartu. Eskualdeko Industri Azpiegituren Mapa Birtualean parte hartzen jarraitu. <p>2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA</p> <ul style="list-style-type: none"> EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko behar diren lanak egin. <ol style="list-style-type: none"> Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu. Erregistro Agiria mantentzeko dokumentuak prestatu. <p>3. KANPANDEGI POLIGONOKO URBANIZAZIOA</p> <ol style="list-style-type: none"> Kanpandegi poligonoko Urbanizazio lanak egin (milaka Euro). 	<p></p> <p>3</p> <p>1</p> <p>3.075</p>	<p>1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI</p> <ul style="list-style-type: none"> Seguir colaborando con Goieki en sus proyectos de desarrollo industrial de la comarca. <ol style="list-style-type: none"> Participar en su concurso de ideas empresariales. Seguir participando en el Mapa Virtual de Infraestructuras Industriales de la comarca. <p>2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Realizar las tareas necesarias para mantener el Certificado Ambiental EMAS. <ol style="list-style-type: none"> Participar en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado. Preparar documentación para mantener el certificado. <p>3. URBANIZACIÓN POLÍGONO KANPANDEGI</p> <ol style="list-style-type: none"> Realizar las obras de urbanización del Polígono Kanpandegi. (miles de Euros).

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		1
- Administrariak Administrativos	C	1
Guztira Total		1

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	21.062	21.642	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	5.960.763	6.188.443
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	11.294	11.844	A-1) Fondo propioak Fondos propios	5.960.763	6.188.443
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	11.294	11.844	I. Kapitala <i>Capital</i>	5.001.131	5.001.131
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	7.419	7.449	1. Kapitala eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	5.001.131	5.001.131
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	7.413	7.413	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	920.591	920.591
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	6	36	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.197.328	2.197.328
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	2.349	2.349	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	221.428	221.428
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	8.197.470	6.223.966	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.975.900	1.975.900
II. Izakinak <i>Existencias</i>	7.830.121	4.755.121	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.930.607)	(1.714.927)
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	3.141.570	66.570	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(1.930.607)	(1.714.927)
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	4.688.551	4.688.551	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(227.680)	(215.680)
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	303.077	123.077	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	2.018.853	18.853
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	51.566	71.566	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	18.853	18.853
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	4.394	4.394	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	18.853	18.853
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	247.117	47.117	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.000.000	-----
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	-----	1.324.772	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	238.916	38.312
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	-----	1.324.772	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	238.916	38.312
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	64.272	20.996	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	232.424	32.424
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	64.272	20.996	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	2.781	2.781
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	3.711	3.107
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	8.218.532	6.245.608	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	8.218.532	6.245.608

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	4.500	4.500
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	4.500	4.500
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	3.075.000	2.500.000
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(3.075.000)	(2.500.000)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(3.075.000)	(2.500.000)
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	1.000	1.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.000	1.000
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(54.650)	(53.250)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(40.900)	(40.000)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(13.750)	(13.250)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(167.950)	(161.350)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(150.700)	(144.100)
b) Tributuak Tributos	(17.250)	(17.250)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(580)	(580)
15. Bestelako emaitzak Otros resultados	(5.000)	(5.000)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(222.680)	(214.680)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	5.000	5.000
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	5.000	5.000
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	5.000	5.000
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(10.000)	(6.000)
a) Taldeko enpresetikiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(10.000)	(6.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	(5.000)	(1.000)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(227.680)	(215.680)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(227.680)	(215.680)

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(227.680)	(215.680)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	5.580	1.580
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	580	580
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(5.000)	(5.000)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	10.000	6.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(3.054.396)	(2.517.880)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(3.075.000)	(2.500.000)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	(180.000)	(178.000)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	200.604	160.120
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(5.000)	(1.000)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(10.000)	(6.000)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	5.000	5.000
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(3.281.496)	(2.732.980)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.324.772	1.534.915
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	1.324.772	1.534.915
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	1.324.772	1.534.915
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	2.000.000	1.200.000
a) Jaulkipena Emisión	2.000.000	1.200.000
3. Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	2.000.000	1.200.000
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	2.000.000	1.200.000
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	43.276	1.935

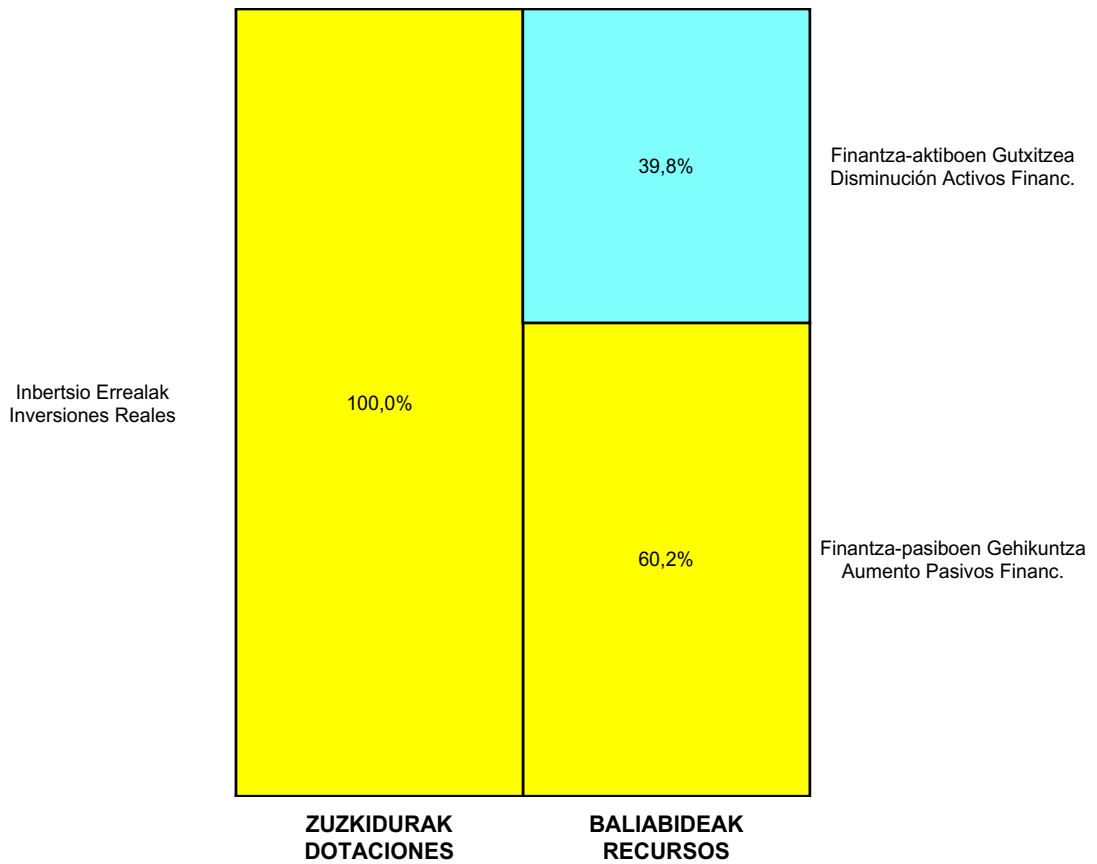
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	5.001	---	921	2.197	---	(1.760)	---	(10)	---	---	---	---	6.349
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	5.001	---	921	2.197	---	(1.770)	---	---	---	---	---	---	6.349
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(216)	---	---	---	---	(216)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	55	---	---	---	---	---	---	55
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	5.001	---	921	2.197	---	(1.715)	---	(216)	---	---	---	---	6.188
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	5.001	---	921	2.197	---	(1.931)	---	---	---	---	---	---	6.188
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(228)	---	---	---	---	(228)
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	5.001	---	921	2.197	---	(1.931)	---	(228)	---	---	---	---	5.961

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	54.650	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	10.500
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	172.950	Finantza-aktiboen Gutxitzea <i>Disminución Activos Financ.</i>	1.324.772
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	10.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza <i>Aumento Pasivos Financ.</i>	2.000.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	3.075.000		
Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	22.672		
Guztira Total	3.335.272	Guztira Total	3.335.272

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	3.312.600	100	0	0	0	0	3.312.600

Urolako **Industrialdea**

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Urolako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			4.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			4.000
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		4.000	
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			684.577
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			665.000
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		665.000	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		665.000	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			19.577
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		19.577	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				688.577

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			657.473
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			6.600
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			6.600
566	Epe laburrera eratutako gordailuak Depósitos constituidos a corto plazo		6.600	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			22.000
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			22.000
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		22.000	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			2.504
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				688.577

Urolako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			285.095
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			226.440
640	Soldatak Sueldos y salarios		226.440	
6404	Lan-legepeko langile finkeko ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		226.440	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			58.655
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		55.275	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		3.380	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			292.423
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			227.423
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		45.000	
6221	Eraikuntzak Construcciones		45.000	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		45.000	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		11.000	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		300	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		8.000	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		4.000	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		4.000	
628	Hornigaiak Suministros		14.000	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		10.000	
6281	Ura Agua		4.000	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		104.123	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		7.500	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		5.500	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		5.500	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		5.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		80.623	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			65.000
631	Bestelako tributuak Otros tributos		65.000	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				70.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			70.000
662	Zorren interesak Intereses de deudas		70.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak Intereses de deudas, empresas del grupo		70.000	
VI. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				657.473
		GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS		1.304.991

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				745.000
1.	SALMENTAK VENTAS			700.000
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak Venta de construcciones, terrenos y otros		700.000	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak Ventas de construcciones y terrenos		700.000	
1	Lur urbanizatuaren salmenta. Venta de terrenos urbanizados.	700.000		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			45.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		45.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		45.000	
II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN				98.334
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		98.334	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAEko sektore publikoa Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE		53.334	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		45.000	
V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS				61.808
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			61.808
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		61.808	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		61.808	
VI. ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS				399.849
		DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS		1.304.991



1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Urolako Industrialdea, S.A. 2012. urtean eratu zen, Urola Garaiko Industrialdea, S.A.-ren eta Urola Erdiko Industrialdea, S.A.-ren arteko bat egitearen ondorioz; sozietate berriaren helburua Urola Garaiko eta Urola Erdiko eskualdeetan industria-ekimena eta inbertsioa eragitea eta suspertzea da. Horretarako, enpresa-zeregina hartzeko egokia den lurraren promozio urbanistikoa egingo da, hirigintza-planak eta -egitasmoak sustatuko eta idatziko dira, lursailen banaketa berria egingo da, konpentsazioak emango dira, eta hirigintza-legediaren barneko eginbide guztiak garatuko dira; edota urbanizazio-lanak jasotzeko nahiz industria sustatzeko egokiak diren lursailak erosiko eta sustatuko dira. Bestalde, pabiloi industrialak eta horien eraikin osagarriak eraiki eta kudeatuko dira, harik eta haien jabetza guztiz eskualdatu arte. Eta edozein administraziok egindako desjabetze-jardueren onuradun izango da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Urolako Industrialdea, S.A. se constituye en 2012, como consecuencia de la fusión por absorción de Urola Garaiko Industrialdea, S.A. y Urola Erdiko Industrialdea, S.A. con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en los términos municipales de la comarca del Urola Garaia y Urola Erdia mediante, la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial. La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad. Ser beneficiaria de actuaciones expropiatorias realizadas por cualquier tipo de Administración.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	53,23
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	22,24
Azkoitiko Udala Ayuntamiento de Azkoitia	8,97
Azpeitiko Udala Ayuntamiento de Azpeitia	5,35
Zumarragako Udala Ayuntamiento de Zumarraga	4,77
Legazpiko Udala Ayuntamiento de Legazpia	4,77

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Urretxuko Udala Ayuntamiento de Urretxu	0,62
Ezkio-Itsasoko Udala Ayuntamiento de Ezkio-Itsaso	0,05
GUZTIRA TOTAL	100

2. 2019AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. LURSAILEN ETA PABILOIEN ESLEITZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Sortutako industria-lurzoruaren eskaintza eskualdean eta beste herrietan esleitu. <p>1. Pabiloietako errentamendua mts².</p> <p>2. Bulegoen errentamendua mts².</p>	<p>1.051</p> <p>148</p>	<p>1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS Y PABELLONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Adjudicar en la comarca y otros territorios la oferta de suelo industrial creada. <p>1. Arrendamiento de pabellones mts².</p> <p>2. Arrendamiento de oficinas mts².</p>
<p>2. INDUSTRIA-EKONOMIAREN GARAPENERAKO ESKUALDEKO FOROETAN PARTE-HARTZE ZUZENA</p> <ul style="list-style-type: none"> Eskualdean antolatuko diren foro espezializatueta parte-hartzea indartu. Eskualdeko gainerako entitateekin elkarlanean aritu eta berrikuntzarako fundazioaren eraketan parte hartu. <p>1. Eskualdeko bileretako parte-hartzearen %.</p> <p>2. Beste herrietako instituzioekin bilerak.</p>	<p>60</p> <p>2</p>	<p>2. PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS FOROS COMARCALES DE DESARROLLO ECONÓMICO - INDUSTRIALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Reforzar la participación en los foros especializados de la comarca. Colaborar con el resto de entidades comarcales y participar en la constitución de la fundación para la innovación. <p>1. % de asistencia a reuniones comarcales.</p> <p>2. N. de contactos con instituciones no comarcales.</p>
<p>3. INGURUMENAREKIKO KONPROMISOA INDARTU</p> <ul style="list-style-type: none"> Ingurumen-arazoei buruzko foroetan eta lan-taldeak parte hartu eta EMAS agiriari eutsi. 	<p>10</p>	<p>3. POTENCIAR EL COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL</p> <ul style="list-style-type: none"> Participar en foros y grupos de trabajo medioambientales y mantener el certificado EMAS.

3. 2020RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. LURSAILEN ETA PABILOIEN ESLEITZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Sortutako industria-lurzoruaren eskaintza eskualdean eta beste herrietan jakitera ematea. <ol style="list-style-type: none"> Pabiloietako Industrialdeak-errentamendua mts². 1.786 Bulegoen Industrialdeak-errentamendua mts². 171 Lursailen salmenta mts². 5.075 <p>2. INDUSTRIA-EKONOMIAREN ETA ENPRESA ERKIDEEEN GARAPENERAKO ESQUALDEKO FOROETAN EKINEZKO PARTE HARTZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Eskualdean antolatuko diren foro espezializatuetan parte-hartzea indartu. Eskualdeko gainerako entitate eta enpresa erkideekin elkarlanean aritu <ol style="list-style-type: none"> Eskualdeko bileretako parte-hartzearen %. 60 Beste herrietako instituzioekin bilerak. 2 <p>3. INGURUMENAREKIKO KONPROMISOA INDARTU</p> <ul style="list-style-type: none"> Ingurumen-arazoei buruzko foroetan eta lantaldeetan parte hartu eta EMAS agiriari eutsi. <ol style="list-style-type: none"> Bilerak. 4 		<p>1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS Y PABELLONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Publicitar en la comarca y otros territorios la oferta de suelo industrial creada. <ol style="list-style-type: none"> Arrendamiento Industrialdeak de pabellones mts². Arrendamiento Industrialdeak de oficinas mts². Venta de parcelas mts². <p>2. PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS FOROS COMARCALES DE DESARROLLO ECONÓMICO – INDUSTRIALES Y ASOCIACIONES EMPRESARIALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Reforzar la participación en los foros especializados de la comarca. Colaborar con el resto de entidades comarcales y asociaciones empresariales. <ol style="list-style-type: none"> % de asistencia a reuniones comarcales. N. de contactos con instituciones no comarcales. <p>3. POTENCIAR EL COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL</p> <ul style="list-style-type: none"> Participar en foros y grupos de trabajo medioambientales y mantener el certificado EMAS. <ol style="list-style-type: none"> N. de reuniones.

Urolako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		4
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		4

Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	3.212.588	3.279.706	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	12.086.943	12.559.438
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	324.952	335.070	A-1) Fondo propioak Fondos propios	12.086.943	12.559.438
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	316.621	324.524	I. Kapitala <i>Capital</i>	14.806.440	14.806.440
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	8.331	10.546	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	14.806.440	14.806.440
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.887.636	2.944.636	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	2.170.366	2.170.366
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	1.398.043	1.398.043	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	335.368	335.368
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.489.593	1.546.593	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	113.094	113.094
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	16.042.268	16.962.909	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	222.274	222.274
II. Izakinak <i>Existencias</i>	15.153.572	15.812.573	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(4.752.736)	(4.244.563)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	164.220	164.220	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(4.752.736)	(4.244.563)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	2.433.351	3.112.326	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(472.495)	(508.173)
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	12.556.001	12.536.027	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	6.253.706	6.231.706
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	852.952	1.105.488	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	74.564	52.564
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	757.498	1.016.324	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	74.564	52.564
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	95.454	89.164	III. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	6.179.142	6.179.142
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	717	7.317	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	914.207	1.451.471
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	717	7.317	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	16.123	35.700
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	35.027	37.531	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	16.123	35.700
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	35.027	37.531	IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	600.118	1.265.118
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	19.254.856	20.242.615	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	297.966	150.653
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	8.614	8.614
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	324	314
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	69.576	61.026
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	219.452	80.699
			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	19.254.856	20.242.615

Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	745.000	60.000
a) Salmentak Ventas	700.000	----
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	45.000	60.000
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	19.974	19.974
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(678.975)	----
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(678.975)	----
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	98.334	102.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	98.334	102.000
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(285.095)	(275.366)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(226.440)	(220.900)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(58.655)	(54.466)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(292.423)	(323.803)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(227.423)	(238.803)
b) Tributuak Tributos	(65.000)	(85.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(71.118)	(61.861)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(464.303)	(479.056)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	61.808	50.883
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	61.808	50.883
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	61.808	50.883
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(70.000)	(80.000)
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(70.000)	(80.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	(8.192)	(29.117)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(472.495)	(508.173)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(472.495)	(508.173)

Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(472.495)	(508.173)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	59.336	71.004
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	71.118	61.861
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) <i>Correcciones valorativas por deterioro (+/-)</i>	(19.974)	(19.974)
g) Sarrera finantzarioak (-) <i>Ingresos financieros (-)</i>	(61.808)	(50.883)
h) Gastu finantzarioak (+) <i>Gastos financieros (+)</i>	70.000	80.000
3. Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	1.085.114	531.878
a) Izakinak (+/-) <i>Existencias (+/-)</i>	678.975	----
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)</i>	258.826	441.273
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	147.313	90.605
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(14.482)	(35.407)
a) Interesen ordainketa (-) <i>Pagos de intereses (-)</i>	(70.000)	(80.000)
c) Interes-kobrantzak (+) <i>Cobros de intereses (+)</i>	61.808	50.883
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) <i>Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)</i>	(6.290)	(6.290)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	657.473	59.302
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(4.000)	(4.000)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(4.000)	(4.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	6.600	6.600
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	6.600	6.600
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	2.600	2.600
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	(662.577)	(68.900)
a) Jaulkipena <i>Emisión</i>	22.000	9.800
5 Bestelako zorrak (+) <i>Otras deudas (+)</i>	22.000	9.800
b) Itzulketak eta amortizazioak <i>Devolución y amortización de</i>	(684.577)	(78.700)
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)</i>	(665.000)	(70.000)
5. Bestelako zorrak (-) <i>Otras deudas (-)</i>	(19.577)	(8.700)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	(662.577)	(68.900)
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(2.504)	(6.998)

Urolako Industrialdea, S.A.

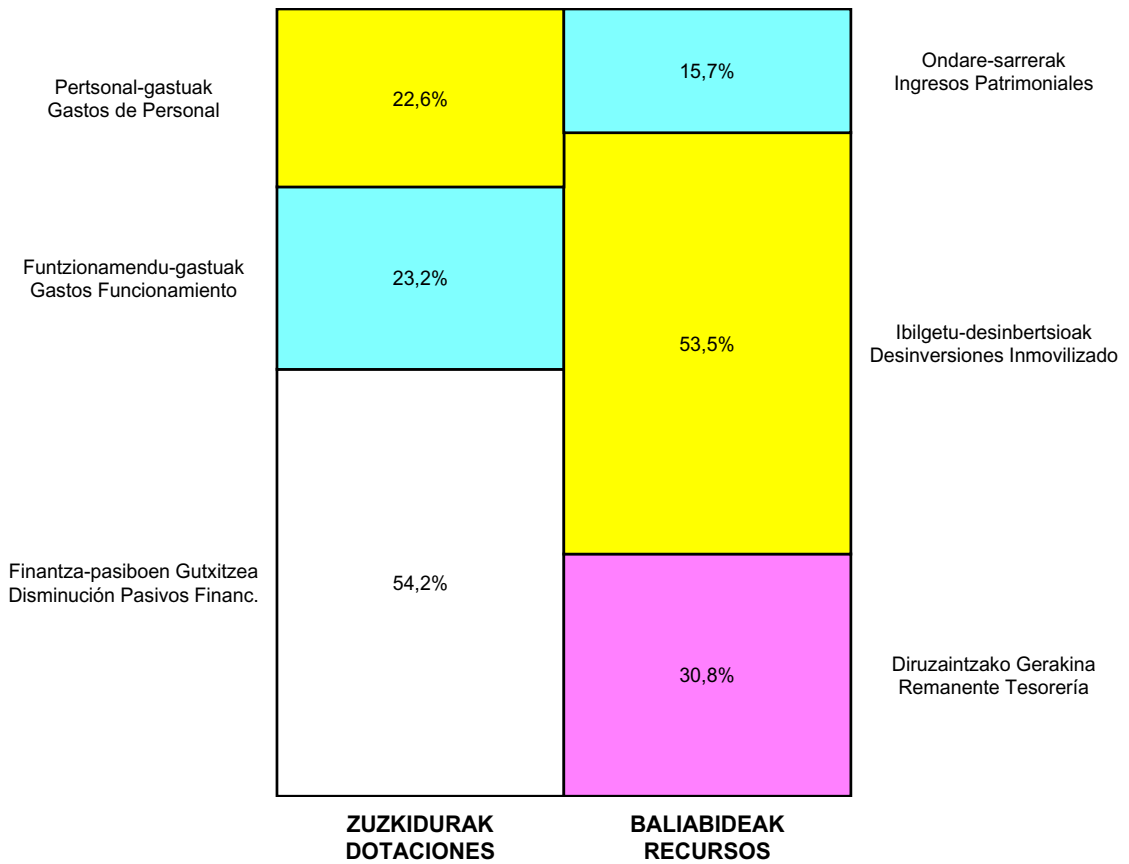
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	14.806	---	2.170	335	---	(4.148)	---	(116)	---	---	---	---	13.049
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	14.806	---	2.170	335	---	(4.263)	---	---	---	---	---	---	13.049
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(508)	---	---	---	---	(508)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	19	---	---	---	---	---	---	19
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	14.806	---	2.170	335	---	(4.245)	---	(508)	---	---	---	---	12.559
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	14.806	---	2.170	335	---	(4.753)	---	---	---	---	---	---	12.559
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(472)	---	---	---	---	(472)
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	14.806	---	2.170	335	---	(4.753)	---	(472)	---	---	---	---	12.087

Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOIA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	285.095	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	205.142
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	292.423	Ibilgetu-desinbertsioak / Desinversiones Inmovilizado	700.000
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	70.000	Finantza-aktiboen Gutxitzea / Disminución Activos Financ.	6.600
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	4.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza / Aumento Pasivos Financ.	22.000
Finantza-pasiboen Gutxitzea / Disminución Pasivos Financ.	684.577	Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	402.353
Guztira Total	1.336.095	Guztira Total	1.336.095

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe / Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	1.336.095	100	0	0	0	0	1.336.095



Tolosaldeko
Apattaerreaka
Industria Lurra

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.057.874
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			2.450
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.060.324

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITzea AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			346.835
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			346.835
	532 Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		346.835	
	5323 Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		346.835	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			713.489
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			709.696
	163 Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas		709.696	
	1633 Bestelako epe luzeko zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a largo plazo, empresas del grupo		709.696	
	1 Epe Luzeko beste zorrak, taldeko enpresak. Otras deudas a largo plazo, empresas de grupo.	709.696		
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			3.793
	180 Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		3.793	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.060.324

Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				214.382
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			168.034
640	Soldatak Sueldos y salarios		168.034	
6404	Lan-legepeko langile finioen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		168.034	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			46.348
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		44.807	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		1.541	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				1.034.785
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			895.534
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		895.534	
1	Apattaren 2. fasea. Segunda fase Apatta.	895.534		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2021 : 280 M			
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			112.863
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		9.180	
6221	Eraikuntzak Construcciones		9.180	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		62.959	
1	Profesional independenteen zerbitzuak. Servicios de profesionales independientes.	62.959		
625	Aseguru-primak Primas de seguros		2.300	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		263	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		3.085	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		3.085	
628	Hornigaiak Suministros		2.786	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		2.536	
6281	Ura Agua		250	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		32.290	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		3.540	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		1.520	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		2.863	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		800	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		23.567	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			26.388
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		26.388	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			10.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			10.000
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		10.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		10.000	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.259.167

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			128.759
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			128.759
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		128.759	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		128.759	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			41.439
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		439	
6301	Zerga geroratua <i>Impuesto diferido</i>		439	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		41.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		41.000	
1	Teknikari-zerbitzuak. <i>Servicios de técnico.</i>	41.000		
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			14.617
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			14.617
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		14.617	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		14.617	
VI.	ORDAINITZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			16.478
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			1.057.874
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				1.259.167



1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. 1999ko ekainaren 10ean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: udal barruti honetan ekonomi jarduerak erain eta sustatzea Apattaerrekan industria poligonoa garatuz, lur urbanizatua, pabiloi eta industria eraikinak gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Ibarra, Leaburu eta Tolosako Udalerrietan sortzapean dagoen industria gunea eraikitzeke asmoarekin egina dago, eskualdeko ikuspuntuarekin eta Tolosaldeko Udalerriz ezberdinek garaturiko zoru industrialen osagarri.

Urbanizatutako industria partzelaren promozioke formula honen bidez, eskaintzari malgutasun handiagoe ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazoizkoago den ordenazioa ahalbidetuz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 10 de junio de 1999 con el Objeto Social de estimular y promover las actividades económicas en la comarca de Tolosaldea, desarrollando un polígono industrial en la zona de Apattaerreka, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado, de pabellones y de edificios industriales hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la generación de una zona industrial en los términos municipales de Ibarra, Leaburu y Tolosa con proyección comarcal y complementario de los suelos industriales desarrollados por los distintos municipios de Tolosaldea.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	51,0
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
Eskualdeko Udalak Ayuntamientos de la Comarca	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatea sortu zen unetik, ematen diren pausoak lur erosketak eta Tolosaldeko Apatta industria poligonoa garatzen lagunduko dituen dokumentuak idaztea izango dira.

Desde el momento de la constitución de la Sociedad se inician las primeras actividades encaminadas a la compra de suelo y redacción de los documentos urbanísticos que posibilitarán el desarrollo del polígono industrial comarcal de Tolosaldea, Apatta.

Lurraren %80a erosi egin zen eta gainontzeko, derrigorrezko desjabetze prozesua bitartez eskuratu zen.

El 80% del suelo del sector se adquirió vía compra y el 20% restante por expropiación forzosa.

Bultzatu beharreko lur-zatia 512.828 m2koa da; hemendik 182.791 m2ko azalera urbanizatua eta 112.400 m2 eraikigarria.

La superficie bruta del sector es de 512.828 m2 originando 182.791 m2 de superficie urbanizada y 112.400 m2 edificables.

Elkartearen ekintza 92.176 m2ko lur saila urbanizatu eraikigarriak, D, E2 eta E3 lursailean 18.304 m2ko pabiloi modularrak eta azkenik 2.287 m2ko bulegoen eraikina eskaintzera zuzenduak izan dira.

La actuación de la sociedad se ha dirigido a ofertar 92.176 m2 edificables en parcelas urbanizadas a disposición de las empresas, 18.304 m2 de pabellones modulares edificados sobre las parcelas D, E2 y E3, y 2.287 m2 comercializables de oficinas.

Gaur egun, elkarteak lursailaren egokitze lanak burutzen ari da Apattaerreaka poligonoa handitzeko etorkizunean, bertan urbanizaturiko lursailak eta industria erabilpenerako pabiloiak eskainiko dira.

En la actualidad la Sociedad está llevando a cabo obras de acondicionamiento de terreno para una futura ampliación del Polígono Apattaerreaka donde se ofertarán parcelas urbanizadas y pabellones de uso industrial.

2. 2019AN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2019

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA</p> <p>Apatta poligonoaren etorkizuneko handitzerako betetze eta zanpatze lanen jarraipena eta antolamendu dokumentuen idazketa.</p> <ul style="list-style-type: none"> Egin den inbertsioa eurotan. <p>2. BULEGO ETA PABILOIEN ESLEIPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> Bi pabiloi modular eta 5 bulego esleitu dira. Pabiloien esleipenak erosketa aukera duen alokairuaren bidez burutu dira eta 5 bulegoak alokairu arruntaren bidez. - Esleituriko bulego eta pabiloien azalera (m2). - Poligonoan ezarritako enpresa berriak (enpresen zenbatekoa). - Poligonoan ezarritako langile kopuru berria (langileen zenbatekoa). - Bi bulego eta pabiloi bat berreskuratu dira (m2). <p>3. BI BULEGOEN EGOKITZAPENA</p>	<p>131.032</p> <p>1.197,64</p> <p>4</p> <p>12</p> <p>460,41</p>	<p>1. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2ª FASE</p> <p>Seguimiento de las obras de relleno y compactación para la futura ampliación del polígono de Apatta y redacción de documentos de ordenación.</p> <ul style="list-style-type: none"> Euros de inversión realizada. <p>2. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS Y PABELLONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Se han adjudicado 2 pabellones modulares y 5 oficinas. En la modalidad arrendamiento con opción a compra los dos pabellones modulares y en la modalidad de arrendamiento simple las 5 oficinas. - Superficie de oficinas y pabellones adjudicados (m2). - Nuevas empresas instaladas en el polígono (número de empresas). - Nuevos empleos generados en el polígono (número de trabajadores). - Se han recuperado un pabellón y dos oficinas(m2). <p>3. ACONDICIONAMIENTO DE 2 OFICINAS</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Aurreikusitako bulegoen egokitzapen lanak ez dira egin. - Prestatutako bulegoen azalera (m2). - 2019 urtean egokitzapen lanerako eginiko inbertsioaren zenbatekoa (euroak). 	0	<ul style="list-style-type: none"> No se han realizado obras de acondicionamiento previstas de oficinas. - Superficie de las oficinas habilitadas (m2). - Importe de inversión realizada por la habilitación en el ejercicio 2019 (euros).

3. 2020RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Apatta poligonoaren etorkizuneko handitzerako betetze eta zanpatze lanen jarraipena eta hirigintza dokumentuen idazketa. - Egingo den inbertsioa eurotan. 	895.534	<p>1. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2. FASE</p> <ul style="list-style-type: none"> Seguimiento de las obras de relleno y compactación para la futura ampliación del polígono de Apatta y redacción de documentos urbanísticos. - Euros de inversión a realizar.
<p>2. BULEGOEN ETA PABILOIEN ESLEIPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> E2-2 zenbakidun pabiloia eta 304 bulegoa esleitzea aurreikusten da. Operazio hauek alokairu arruntaren bidez burutuko dira. - Esleituriko pabiloiaren eta bulegoaren azalera (m2). - Poligonoan ezarritako enpresa berriak (enpresen zenbatekoa). - Poligonoan ezarritako langile kopuru berria (langileen zenbatekoa). 	613,85	<p>2. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS Y PABELLONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Se prevé adjudicar el pabellón E2-2 y la oficina 304. Estas operaciones se llevarán a cabo mediante arrendamiento simple. - Superficie de pabellón y oficina adjudicados (m2). - Nuevas empresas instaladas en el polígono (número de empresas). - Nuevos empleos generados en el polígono (número de trabajadores).

Tolosaldeko Apattaerreak Industria Lurra, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		3
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		3

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2020	2019	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	2.782.522	2.867.703	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	8.851.035	9.115.034
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	166.592	172.689	A-1) Fondo propioak Fondos propios	8.851.035	9.115.034
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	166.592	172.689	I. Kapitala <i>Capital</i>	11.492.593	11.492.593
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.555.542	2.634.626	1. Kapitala eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	11.492.593	11.492.593
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	556.393	556.393	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.161.399	1.161.399
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.999.149	2.078.233	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	165.995	165.995
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	6.238	6.238	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	995.404	995.404
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	481	481	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(3.538.958)	(3.446.391)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	5.757	5.757	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(3.538.958)	(3.446.391)
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	54.150	54.150	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(263.999)	(92.567)
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	6.923.217	6.333.725	B) PASIBO EZ-KORRIENTE PASIVO NO CORRIENTE	743.595	30.545
II. Izakinak <i>Existencias</i>	6.683.154	5.787.620	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	31.836	28.043
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	357.296	357.296	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	31.836	28.043
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	521.817	521.817	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	709.696	-----
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	5.104.061	4.208.527	IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	2.063	2.502
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	699.980	699.980	C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE	111.109	55.849
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	149.059	110.716	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	80	80
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	65.152	80.576	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	80	80
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	33.312	30.140	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	111.029	55.769
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	50.595	-----	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	29.179	28.629
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	-----	346.835	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	4.710	4.060
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	-----	346.835	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	14.882	23.080
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	91.004	88.554	7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	62.258	-----
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	91.004	88.554			
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	9.705.739	9.201.428	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	9.705.739	9.201.428

Tolosaldeko Apataerrea Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2020	2019
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	128.759	390.135
a) Salmentak Ventas	-----	263.459
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	128.759	126.676
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	895.534	309.278
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(895.534)	(506.046)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(895.534)	(506.046)
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	41.000	38.650
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	41.000	38.650
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(214.382)	(126.056)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(168.034)	(98.184)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(46.348)	(27.872)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(139.251)	(138.396)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(112.863)	(101.828)
b) Tributuak Tributos	(26.388)	(36.568)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(85.181)	(64.036)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(269.055)	(96.471)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	14.617	3.363
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	14.617	3.363
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	14.617	3.363
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(10.000)	-----
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(10.000)	-----
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	4.617	3.363
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(264.438)	(93.108)
22. Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios	439	541
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(263.999)	(92.567)

Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020	2019
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(264.438)	(93.108)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	80.564	36.494
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	85.181	64.036
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) <i>Correcciones valorativas por deterioro (+/-)</i>	-----	(24.179)
g) Sarrera finantzarioak (-) <i>Ingresos financieros (-)</i>	(14.617)	(3.363)
h) Gastu finantzarioak (+) <i>Gastos financieros (+)</i>	10.000	-----
3. Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(875.445)	(281.338)
a) Izakinak (+/-) <i>Existencias (+/-)</i>	(895.534)	(285.099)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)</i>	(35.171)	25.648
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	55.260	(21.887)
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	1.445	5.314
a) Interesen ordainketa (-) <i>Pagos de intereses (-)</i>	(10.000)	-----
c) Interes-kobrantzak (+) <i>Cobros de intereses (+)</i>	14.617	3.363
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) <i>Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)</i>	(3.172)	1.951
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	(1.057.874)	(332.638)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	346.835	336.847
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>	346.835	336.847
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	346.835	336.847
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	713.489	(1.411)
a) Jaulkipena <i>Emisión</i>	713.489	-----
3. Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)</i>	709.696	-----
5. Bestelako zorrak (+) <i>Otras deudas (+)</i>	3.793	-----
b) Itzulketak eta amortizazioak <i>Devolución y amortización de</i>	-----	(1.411)
5. Bestelako zorrak (-) <i>Otras deudas (-)</i>	-----	(1.411)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	713.489	(1.411)
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	-----	-----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	2.450	2.798

Tolosaldeko Apataerrea Industria Lurra, S.A.

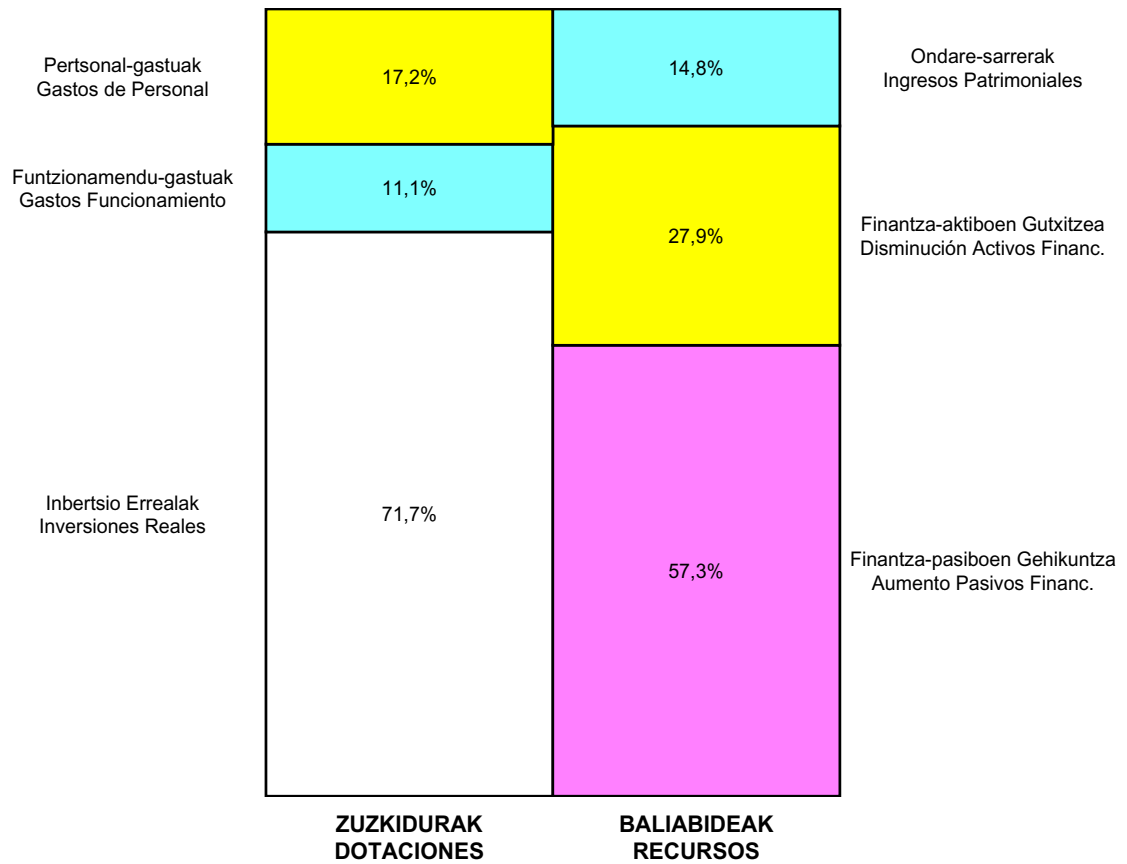
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	11.493	---	---	1.161	---	(3.344)	---	6	---	---	---	---	9.315
B. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	11.493	---	---	1.161	---	(3.338)	---	---	---	---	---	---	9.315
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(93)	---	---	---	---	(93)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	1	---	(108)	---	---	---	---	---	---	(107)
C. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	11.493	---	---	1.161	---	(3.446)	---	(93)	---	---	---	---	9.115
D. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	11.493	---	---	1.161	---	(3.539)	---	---	---	---	---	---	9.115
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(264)	---	---	---	---	(264)
E. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	11.493	---	---	1.161	---	(3.539)	---	(264)	---	---	---	---	8.851

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	214.382	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	184.815
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	139.251	Finantza-aktiboen Gutxitzea / Disminución Activos Financ.	346.835
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	10.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza / Aumento Pasivos Financ.	713.489
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	895.534	Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	14.028
Guztira Total	1.259.167	Guztira Total	1.259.167

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	1.259.167	100	0	0	0	0	1.259.167



Grupo Sprilur Taldea

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			25.370.315
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			182.784
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			5.000
	206 Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		5.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			31.000
	215 Bestelako instalazioak Otras instalaciones		2.500	
	216 Altzariak Mobiliario		5.000	
	217 Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		23.500	
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			146.784
	221 Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		146.784	
III.	FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO			187.461
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			187.461
	556 Ondare-partaidetzei buruz galdatutako ordainketak Desembolsos exigidos sobre participaciones en el patrimonio neto		187.461	
	5564 Partaidetzei buruz galdatutako ordainketak, enpresa elkartuak Desembolsos exigidos sobre participaciones, empresas asociadas		187.461	
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			5.061.477
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			4.338.569
	520 Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		4.338.569	
	5200 Kreditu-erakundeekin epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		2.768.569	
	5201 Erabiliak kredituagatik epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo por crédito dispuesto		1.570.000	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			674.331
	513 Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		674.331	
	5134 Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		674.331	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			48.577
	180 Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		10.000	
	522 Dirulaguntza, dohaintza eta legatu bihur daitezkeen epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo transformables en subvenciones, donaciones y legados		19.000	
	560 Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		19.577	
	INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES			30.802.037

FINANTZAKETA FINANCIACION		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GUTXITZEA DISMINUCIÓN DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			1.503.072
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			1.503.072
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		470.894	
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		947.138	
282	Ondasun higiezinak inbertsioen amortizazio metatua Amortización acumulada de las inversiones inmobiliarias		(122.415)	
292	Ondasun higiezinak inbertsioen balio-narriadura Deterioro de valor de las inversiones inmobiliarias		(40.467)	
2921	Eraikuntzen balio-narriadura Deterioro de valor de construcciones		(40.467)	
772	Ondasun higiezinak inbertsioetatik mozkinak Beneficios procedentes de las inversiones inmobiliarias		171.455	
792	Ondasun higiezinak inbertsioen narriadura-itzulera Reversión del deterioro de las inversiones inmobiliarias		76.467	
III.	JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR			3.322.405
130	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		3.322.405	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		3.322.405	
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			11.106.600
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			11.100.000
100	Kapital soziala Capital social		11.100.000	
1000	Kapital soziala. EAEko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		11.100.000	
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			6.600
566	Epe laburrera eratutako gordailuak Depósitos constituidos a corto plazo		6.600	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			1.183.705
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			810.076
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		810.076	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		810.076	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			373.629
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		67.491	
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		18.320	
569	Epe laburreko finantza-bermeak Garantías financieras a corto plazo		287.818	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			13.686.255
FINANTZAKETA GUZTIĀ TOTAL FINANCIACIÓN				30.802.037

Grupo Sprilur Taldea

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				4.389.506
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			3.456.617
640	Soldatak Sueldos y salarios		3.456.617	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		93.375	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		3.363.242	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			932.889
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		878.514	
643	Ekarpem definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		49.138	
649	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		5.237	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		5.237	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				36.846.867
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			30.589.822
600	Salgai-erosketak Compras de mercaderías		6.283.605	
6000	Salgaiak Mercaderías		5.113.605	
6001	Eraikinak Edificios		1.170.000	
601	Lehengai-erosketak Compras de materias primas		4.287.621	
6011	Lurra eta orubeak Terrenos y solares		4.287.621	
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		20.018.596	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			3.287.535
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		30.939	
6215	Altzarien errentamenduak Arrendamientos mobiliario		600	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		1.460	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		27.429	
6219	Kanonak Cánones		1.450	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		752.346	
6220	Lurra eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales		216.500	
6221	Eraikuntzak Construcciones		267.311	
6222	Azpiegiturak Infraestructuras		103.123	

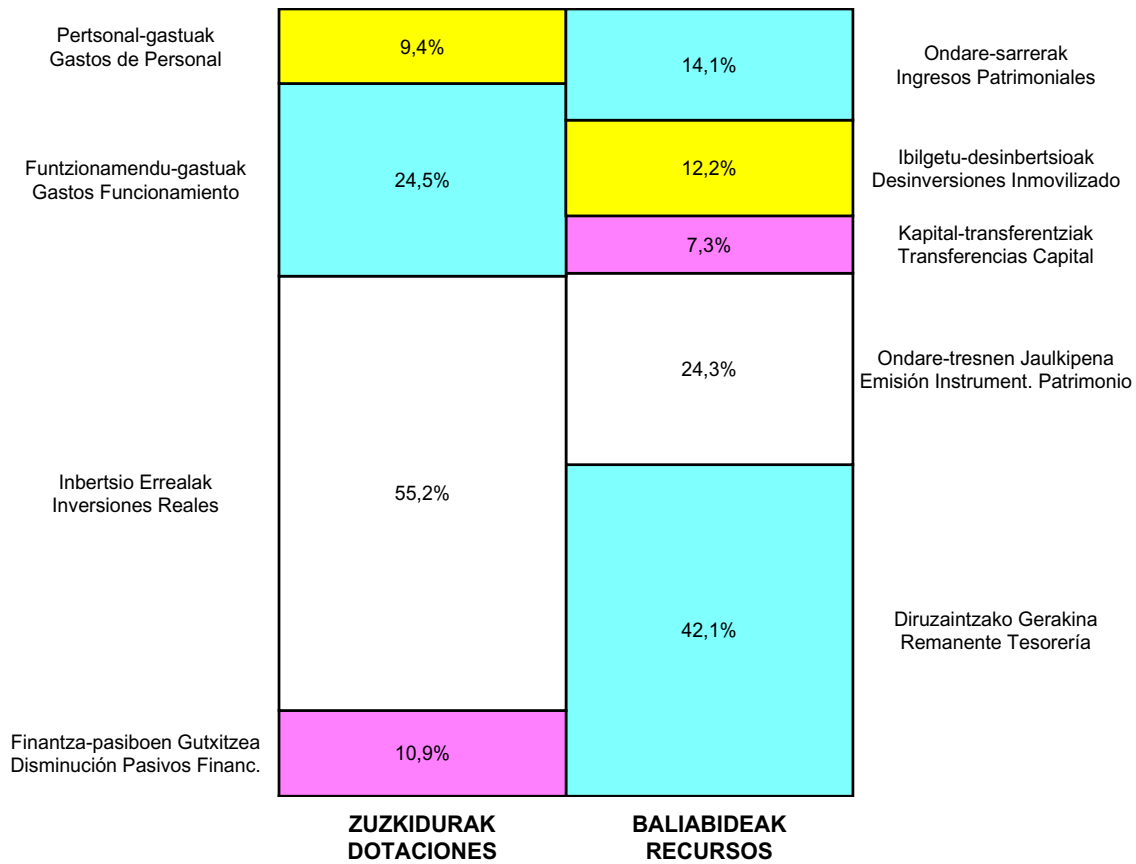
GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		165.412	
623	Profesional independenteen zerbitzuak <i>Servicios de profesionales independientes</i>		585.013	
624	Garraioak <i>Transportes</i>		80	
625	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		145.579	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>		8.436	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		110.008	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		93.267	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		16.741	
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		210.789	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		170.252	
6281	Ura <i>Agua</i>		11.699	
6282	Gasa <i>Gas</i>		6.000	
6283	Erregaiak <i>Combustibles</i>		18.000	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		4.838	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		1.444.345	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		162.050	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		56.456	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		56.759	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		2.024	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		35.120	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		1.131.936	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			819.794
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		819.794	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			2.149.716
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			151.036
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			85.984
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		85.984	
6621	Zorren interesak, enpresa elkartuak <i>Intereses de deudas, empresas asociadas</i>		85.984	
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			65.052
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		63.936	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		63.936	
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		1.116	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				41.387.409

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			8.563.756
1.	SALMENTAK VENTAS			4.606.090
701	Produktu bukatuen salmentak <i>Ventas de productos terminados</i>		550.000	
7011	Produktu bukatuen salmentak beste batzuei <i>Ventas de productos terminados a otros</i>		550.000	
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak <i>Venta de construcciones, terrenos y otros</i>		4.056.090	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		4.056.090	
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			3.957.666
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		3.957.666	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		3.957.666	
II.	USTIAPENEO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			611.022
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		439	
6301	Zerga geroratua <i>Impuesto diferido</i>		439	
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		4.225	
756	Kobranta kudeaketako sarrerak <i>Ingresos por gestión de cobro</i>		25.000	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		581.358	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		581.358	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			1.307.032
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			1.307.032
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		1.307.032	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		1.251.251	
7692	Ordainketa atzeratuko salmenten interesak <i>Intereses de ventas con pago aplazado</i>		55.781	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			5.535.284
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			25.370.315
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				41.387.409

Grupo Sprilur Taldea
**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**


Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	4.389.506	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	6.425.720
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	11.370.650	Ibilgetu-desinbertsioak / Desinversiones Inmovilizado	5.559.162
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	151.036	Kapital-transferentziak / Transferencias Capital	3.322.405
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	25.659.001	Ondare-tresnen Jaulkipena / Emisión Instrument. Patrimonio	11.100.000
Finantza-aktiboen Gehikuntza / Aumento Activos Financieros	187.461	Finantza-aktiboen Gutxitzea / Disminución Activos Financ.	6.600
Finantza-pasiboen Gutxitzea / Disminución Pasivos Financ.	5.061.477	Finantza-pasiboen Gehikuntza / Aumento Pasivos Financ.	1.183.705
		Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	19.221.539
Guztira Total	46.819.131	Guztira Total	46.819.131

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe / Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
4.439.517	9	27.941.099	60	14.438.515	31	0	0	46.819.131



Grupo Spri Taldea

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

	INBERTSIOAK INVERSIONES	ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			17.939.419
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			21.297.845
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			23.000
206	Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		23.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			869.851
212	Instalazio teknikoak Instalaciones técnicas		400.000	
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		2.500	
216	Altzariak Mobiliario		76.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		391.351	
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			20.404.994
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		70.000	
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		20.334.994	
III.	FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO			1.120.978
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			312.461
240	Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		125.000	
2404	Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		125.000	
556	Ondare-partaidetzei buruz galdutako ordainketak Desembolsos exigidos sobre participaciones en el patrimonio neto		187.461	
5564	Partaidetzei buruz galdutako ordainketak, enpresa elkartuak Desembolsos exigidos sobre participaciones, empresas asociadas		187.461	
2.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			808.517
252	Epe luzeko hartzekoak Créditos a largo plazo		779.117	
254	Pertsonalari emandako epe luzeko kredituak Créditos a largo plazo al personal		14.400	
260	Epe luzera eratutako fidantzak Fianzas constituidas a largo plazo		15.000	
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			10.306.332
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			5.844.125
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		5.844.125	
5200	Kreditu-erakundeen epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		3.674.125	
5201	Erabilitako kredituagatik epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo por crédito dispuesto		2.170.000	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.741.163

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		1.741.163	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo</i>		1.066.832	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas</i>		674.331	
4.	BESTELAKO ZORRAK <i>OTRAS DEUDAS</i>			2.721.044
180	Epe luzerako hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a largo plazo</i>		10.000	
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		10.923	
5135	Epe laburreko bestelako zorrak, bestelako loturadun alderdiak <i>Otras deudas a corto plazo con otras partes vinculadas</i>		10.923	
521	Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>		2.503.296	
522	Dirulaguntza, dohaintza eta legatu bihurtzeko epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo transformables en subvenciones, donaciones y legados</i>		19.000	
523	Epe laburreko ibilgetu-hornitzaileak <i>Proveedores de inmovilizado a corto plazo</i>		158.248	
5231	Epe laburreko ibilgetu materiala-hornitzaileak <i>Proveedores de inmovilizado material a corto plazo</i>		158.248	
560	Epe laburrera hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a corto plazo</i>		19.577	
INBERTSIOAK GUZTIRA <i>TOTAL INVERSIONES</i>				50.664.574

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GUTXITZEA <i>DISMINUCIÓN DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</i>			1.503.072
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK <i>INVERSIONES INMOBILIARIAS</i>			1.503.072
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>		470.894	
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		947.138	
282	Ondasun higiezinak inbertsioen amortizazio metatua <i>Amortización acumulada de las inversiones inmobiliarias</i>		(122.415)	
292	Ondasun higiezinak inbertsioen balio-narriadura <i>Deterioro de valor de las inversiones inmobiliarias</i>		(40.467)	
2921	Eraikuntzen balio-narriadura <i>Deterioro de valor de construcciones</i>		(40.467)	
772	Ondasun higiezinak inbertsioetatik mozkinak <i>Beneficios procedentes de las inversiones inmobiliarias</i>		171.455	
792	Ondasun higiezinak inbertsioen narriadura-itzulera <i>Reversión del deterioro de las inversiones inmobiliarias</i>		76.467	
III.	JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK <i>TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</i>			3.420.268
130	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak <i>Subvenciones oficiales de capital</i>		3.420.268	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa <i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>		3.322.405	
1301	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. Bestelako administrazio publikoak <i>Subvenciones oficiales de capital. Otras Administraciones Públicas</i>		97.863	
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA <i>AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</i>			25.126.609

FINANTZAKETA FINANCIACION		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISION DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			25.105.394
100	Kapital soziala Capital social		3.851.677	
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak Capital Social. Otras Aportaciones		3.851.677	
101	Fondo soziala Fondo social		21.253.717	
1010	Fondo soziala. EAEko sektore publikoa Fondo Social. Sector Público de la CAE		21.253.717	
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			21.215
565	Epe laburrera eratutako fidantzak Fianzas constituidas a corto plazo		14.615	
566	Epe laburrera eratutako gordailuak Depósitos constituidos a corto plazo		6.600	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			3.213.553
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			2.000.000
170	Kreditu-erakundeekin dauden epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo con entidades de crédito		2.000.000	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			810.076
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		810.076	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		810.076	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			403.477
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		97.339	
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		18.320	
569	Epe laburreko finantza-bermeak Garantías financieras a corto plazo		287.818	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			17.401.072
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				50.664.574

Grupo Spri Taldea

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			18.597.599
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			14.697.680
	640 Soldatak Sueldos y salarios		14.697.680	
	6401 Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		454.102	
	6402 Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		135.147	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		14.108.431	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			3.899.919
	642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		3.544.284	
	643 Ekarpeneko definituko sistemetak epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		207.100	
	649 Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		148.535	
	6490 Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		97.453	
	6492 Aseguruak Seguros		25.845	
	6499 Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		25.237	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			63.676.473
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			30.589.822
	600 Salgai-erosketak Compras de mercaderías		6.283.605	
	6000 Salgaiak Mercaderías		5.113.605	
	6001 Eraikinak Edificios		1.170.000	
	601 Lehengai-erosketak Compras de materias primas		4.287.621	
	6011 Lurrak eta orubeak Terrenos y solares		4.287.621	
	605 Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		20.018.596	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			29.031.138
	621 Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		1.345.228	
	6210 Lurra eta ondasun naturalen errentamenduak Arrendamientos de terrenos y bienes naturales		172.000	
	6211 Eraikuntzen errentamenduak Arrendamientos de construcciones		33.000	
	6214 Makineria, tresneria, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioen errentamenduak Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones		730.309	
	6215 Altzarien errentamenduak Arrendamientos mobiliario		600	
	6216 Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		1.460	

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arendamientos de otro inmovilizado material</i>		406.409	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		1.450	
622	Konponketak eta kontserbazioa <i>Reparaciones y conservación</i>		5.569.681	
6220	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		216.500	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		267.311	
6222	Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>		103.123	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		22.800	
6227	Informazio prozesuetako ekipoenak <i>Equipos para procesos de información</i>		10.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		4.949.947	
623	Profesional independenteen zerbitzuak <i>Servicios de profesionales independientes</i>		15.399.753	
624	Garraioak <i>Transportes</i>		54.822	
625	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		449.575	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>		17.641	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		1.225.626	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		1.208.885	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		16.741	
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		1.829.280	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		193.069	
6281	Ura <i>Agua</i>		12.199	
6282	Gasa <i>Gas</i>		28.000	
6283	Erregaiak <i>Combustibles</i>		18.000	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		1.578.012	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		3.139.532	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		1.082.330	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		140.338	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		288.671	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		4.024	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		77.942	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta utsiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		7.500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		1.538.727	

Euro / Euros

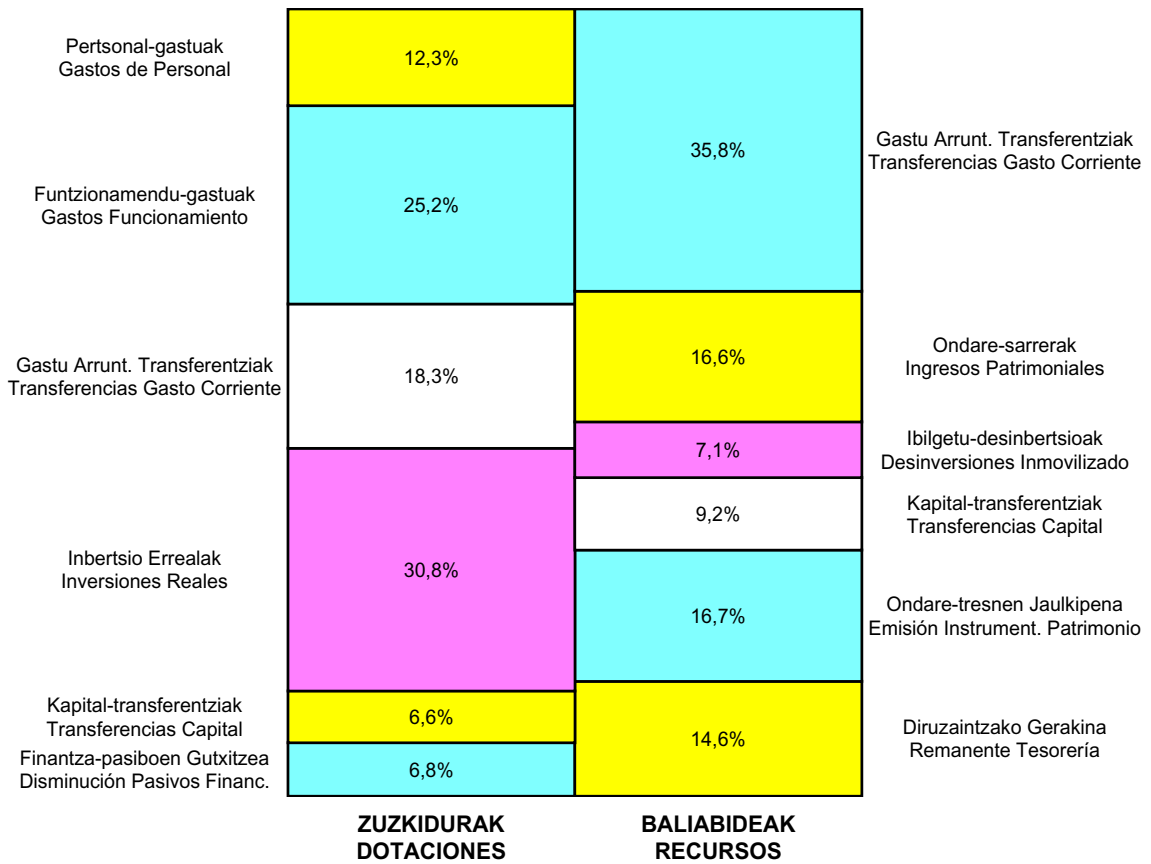
GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			1.905.797
630	Mozkinen gaineko zerga Impuesto sobre beneficios		162.500	
6300	Zerga korrientea Impuesto corriente		162.500	
631	Bestelako tributua Otros tributos		1.743.297	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE			2.149.716
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			1.079.274
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			115.287
662	Zorren interesak Intereses de deudas		115.287	
6621	Zorren interesak, enpresa elkartuak Intereses de deudas, empresas asociadas		115.287	
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON TERCEROS			963.987
662	Zorren interesak Intereses de deudas		916.184	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak Intereses de deudas con entidades de crédito		916.184	
669	Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros		47.803	
IV.	ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRULAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD			37.742.753
652	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		27.803.962	
6520	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE		15.000	
6521	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		27.788.962	
653	Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados de capital		9.938.791	
6531	Kapitaleko bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados de capital		9.938.791	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				121.096.099

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			31.513.042
1.	SALMENTAK VENTAS			11.106.265
700	Salgai-salmentak Ventas de mercaderías		1.385.100	
7001	Salgai-salmentak beste batzuei Ventas de mercaderías a otros		1.385.100	
701	Produktu bukatuen salmentak Ventas de productos terminados		550.000	
7011	Produktu bukatuen salmentak beste batzuei Ventas de productos terminados a otros		550.000	
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak Venta de construcciones, terrenos y otros		9.171.165	

DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		9.171.165	
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			20.406.777
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		20.406.777	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		20.406.777	
II.	USTIAPENEO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			634.766
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		439	
6301	Zerga geroratua <i>Impuesto diferido</i>		439	
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		4.225	
756	Kobrantsa kudeaketako sarrerak <i>Ingresos por gestión de cobro</i>		25.000	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		605.102	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		605.102	
IV.	USTIAPENEO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</i>			64.415.133
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		64.415.133	
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		53.112.171	
7401	Bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Otras subvenciones, donaciones y legados. Sector Público de la CAE</i>		10.452.893	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		850.069	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			2.013.073
1.	ONDARE-TRESNETAKO PARTAIDETZENAK <i>DE PARTICIPACIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>			605.000
760	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio</i>		605.000	
7603	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak, bestelako enpresak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio, otras empresas</i>		605.000	
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			1.408.073
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		1.408.073	
7690	Interes finantzarioak <i>Intereses financieros</i>		75.000	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		1.277.292	
7692	Ordainketa atzeratuko salmenten interesak <i>Intereses de ventas con pago aplazado</i>		55.781	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			4.580.666
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			17.939.419
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				121.096.099

Grupo Spri Taldea

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2020	BALIABIDEAK RECURSOS	2020
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	18.597.599	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	53.962.240
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	38.200.256	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	24.989.716
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	1.079.274	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	10.674.237
Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	27.803.962	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	13.873.161
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	46.774.062	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	25.105.394
Kapital-transferentziak Transferencias Capital	9.938.791	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	21.215
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	1.120.978	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	3.213.553
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	10.306.332	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	21.981.738
Guztira Total	153.821.254	Guztira Total	153.821.254

ARABA	%	GIPIZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
10.463.829	7	37.655.519	24	105.113.206	68	588.700	0	153.821.254