

Aurrekontuak

Proiektua

2019

Proyecto

Presupuestos



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

ENTE, SOZIJETATE
ETA FUNDAZIO PUBLIKOAK

10b

ENTES, SOCIEDADES
Y FUNDACIONES PÚBLICAS

Aurrekontuak

Proiektua

2019

Proyecto

Presupuestos

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

OGASUN ETA EKONOMIA
SAILA

DEPARTAMENTO DE HACIENDA
Y ECONOMÍA

Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia

Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco

Vitoria-Gasteiz, 2018

Lan honen bibliografia-erregistroa Eusko Jaurlaritzaren Bibliotekak sarearen katalogoan
aurki daiteke: <http://www.bibliotekak.euskadi.eus/WebOpac>
Un registro bibliográfico de esta obra puede consultarse en el catálogo
de la red Bibliotekak del Gobierno Vasco: <http://www.bibliotekak.euskadi.eus/WebOpa>

Argitaraldia / Edición: 1.a 2018ko urria / 1ª, octubre 2018

© Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa / Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco
Ogasun eta Ekonomia Saila / Departamento de Hacienda y Economía

Internet: www.euskadi.eus

Argitaratzailea / Edita: Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia / Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco
Donostia-San Sebastián, 1 – 01010 Vitoria-Gasteiz

Inprimaketa / Imprime: Eusko Jaurlaritzaren Inprenta eta Erreprografia Zerbitzua / Servicio de Imprenta y Reprografía del Gobierno Vasco

SPRI Taldea *Grupo SPRI*

10b Alea
Tomo 10b

Aurkibidea / Índice :

III.	EKONOMIAREN GARAPENA ETA AZPIEGITURAK	1
	<i>DESARROLLO ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS</i>	
-	SPRI Taldea.....	3
	<i>Grupo SPRI</i>	
-	SPRI-Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia.....	13
	<i>SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial</i>	
-	Teknologi Elkartegia, S.A.	47
	<i>Parque Tecnológico, S.A.</i>	
-	Arabako Teknologi Elkartegia, S.A.....	81
	<i>Parque Tecnológico de Álava, S.A.</i>	
-	Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea, S.A.....	113
	<i>Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.</i>	
-	Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Gestioa, S.A.....	145
	<i>Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.</i>	
-	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.....	161
	<i>Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A.</i>	
-	Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade and Investment, S.A.....	180
-	USA Basque Trade and Investment.....	197
-	Singapore Basque Trade and Investment	213
-	SPRILUR Taldea	227
	<i>Grupo SPRILUR</i>	
-	SPRILUR, S.A.	229
-	Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.....	253
-	Busturialdeko Industrialdea, S.A.	269
-	Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.....	285
-	Deba Bailarako Industrialdea, S.A.	301
-	Arabako Industrialdea, S.A.	319
-	Arratiako Industrialdea, S.A.	335
-	Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.....	351
-	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.	371
-	Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.....	387
-	Goierri Beheko Industrialdea, S.A.....	403
-	Urolako Industrialdea, S.A.	421

-	Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra, S.A.	437
-	Aurrekontu Bateratuak. SPRILUR Taldea	453
	<i>Presupuestos Consolidados. Grupo SPRILUR</i>	
-	Aurrekontu Bateratuak. SPRI Taldea.....	463
	<i>Presupuestos Consolidados. Grupo SPRI</i>	



III. EKONOMIAREN GARAPENA ETA AZPIEGITURAK
DESARROLLO ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS



SPRI Taldea
Grupo SPRI





1. SARRERA

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea SA, SPRI, lehen Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SA, Eusko Legebiltzarraren ekainaren 10eko 5/1981 Legearen bidez sortu zen eta 1981eko irailaren 21ean eratu zen Eusko Jaurlaritzak Politika Industriala garatzeko baliabide garrantzitsuenetako gisa. Haren xede nagusia da EAEko industria sustatu eta birmoldatzea, lanpostuak mantendu eta sortzeko besteko lehiakortasun-, aniztasun- eta teknologia-maila lor dezan.

Jarri zen martxan SPRI Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, zuzenbide pribatuko erakunde publiko gisara, EAEko Administrazio Publikoaren berrantolaketa zela medio. Bere gain hartu zituen erakunde berriak SPRI Merkataritza Sozietateari zegozkion eginkizunak, eta Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Instituzionaleko partaide bilakatu zen.

Hauek dira erakundearen eskumenak:

- Hau sustatzeko planak eta programak diseinatzea eta martxan jartzea: enpresa- eta industria-jarduera, inbertsioa, garapena, industriaren dibertsifikazioa eta lehiakortasuna, berrikuntza, nazioartekotzea, Informazioaren eta Ezagutzaren Gizartearen garapena eta enpresen jarduera ekintzailea.
- Atzerriko inbertsioa industrial sustatzea balio erantsi handia daukaten eta enplegua sortzen duten proiektu eragileetan.
- Industriaren sustapena eta antolamendua bultzatzea berrindustrializatzeko edo alor industrialean eragiteko premia bereziak dituzten EAEko eremuetan, beste erakunde eskudun batzuekin elkarlanean.
- Jarduera-programak eta -proposamenak egitea behin-behineko zailtasunak jasaten ari diren enpresetarako eta haien suspertzea bultzatzea, lanpostuei eta jarduera industrial lehiakorrari eustea xede direla.
- Euskal enpresak nazioartera hedatzeko laguntza publikoen sistema sustatzea eta sendotzea, euskal enpresak atzerrian koka daitezela laguntzeko.
- Azpiegitura fisikoak eta ingurune teknologikoak sustatzea, proiektu industrialak kokatzeko eta behar bezala garatzeko.

1. INTRODUCCIÓN

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A., anteriormente, Sociedad para la Promoción y Reversión Industrial, S.A., (SPRI) fue creada por la Ley 5/1981 de 10 de junio del Parlamento Vasco, y se constituyó el 21 de septiembre de 1981 como uno de los principales instrumentos a través de los que el Gobierno Vasco desarrolla la Política Industrial en relación, sobre todo, a la promoción y reconversión de la industria vasca a fin de que ésta alcance el suficiente grado de competitividad, diversificación y tecnología, para el mantenimiento y la creación de empleo.

Derivado del proceso de reestructuración organizacional de la Administración Pública Vasca, entra en funcionamiento SPRI Agencia Vasca de Promoción Empresarial, como Ente Público de Derecho Privado, asumiendo las funciones inherentes de SPRI como Sociedad Mercantil y pasando a formar parte de la Administración Institucional de la Comunidad Autónoma de Euskadi.

Las Competencias del Ente son las siguientes:

- Impulsar el diseño y la ejecución de planes y programas de promoción de la actividad industrial y empresarial, la inversión, el desarrollo, la diversificación y la competitividad industrial, la innovación, la internacionalización, el desarrollo de la Sociedad de la Información y del Conocimiento y el fomento de la actividad emprendedora empresarial.
- Promover la inversión industrial extranjera en proyectos tractores de alto valor añadido y generadores de empleo.
- Impulsar la promoción y ordenación industrial de zonas del País Vasco con especiales necesidades de reindustrialización o de actuación en materia industrial, en colaboración con otras instituciones competentes.
- Formular programas y propuestas de actuación en relación con las empresas en dificultades coyunturales y promover su relanzamiento en aras del mantenimiento de puestos de trabajo y de la actividad industrial competitiva.
- Impulsar y consolidar el sistema de apoyo público a la internacionalización de las empresas vascas, apoyando la implantación de empresas vascas en el exterior.
- Promover infraestructuras físicas y entornos tecnológicos que posibiliten la ubicación y adecuado desarrollo competitivo de proyectos industriales.

- Ekonomiaren sustapenari dagokionez legeek eta bere estatutuek esleitzen dioten beste zeinahi eginkizun, edo Gobernu Kontseiluak zein alor horretan eskudun den sailen batek agintzen dizkietenak.

Hauek dira erakundearen funtzioak:

- Laguntzak eta diru-laguntzak ematea, dagozkien programak eta deialdiak onestea eta izapidetzea barne direla, diru-laguntzei buruzko araudiari jarraikiz. Administrazio-ahaltzat joko dira diru-laguntzen programak eta haiek emateko ebazpenen onespina eta, hala badagokio, haien itzuleraren gainekoena, eta bide administratiboa agortuko dute.
- Merkataritzako trafikoari dagozkion ekonomia- eta finantza-jarduerak egitea, era guztietakoak, eta zerbitzuak ematea, Administrazio Instituzionaleko erakunde den aldetik aplikatzekoak zaizkion araudia eta baldintzak aintzat harturik.
- Merkataritza-sozietateak eratzea edo haietako zein beste edozein erakundetako partaide egitea, baita irabazi-asmorik gabekoak badira ere, alde zuzeneko Eusko Jaurlaritzaren baimena lortuta eta Administrazio Instituzionalari aplikagarri zaion ondare-araudiari jarraikiz.
- Lankidetzak hitzarmenak eta kontratuak sinatzea Administrazio Publikoekin eta sektore publikoko zein pribatuko erakundeekin.
- Berriazko lankidetzak formulak ezartzea erakunde publiko eta pribatuekin harreman-sare bat sortzeko, euskal enpresei laguntzarren nazioarera hedatzeko eta atzerrian jarduteko proiektuetan.
- Txostenak egitea, bere eskumeneko gaiei buruz, politika industrialeko eta enpresen lehiakortasunaren alorreko sail eskudunaren bitartez hala eskatzen dioten Administrazio orokorreko organoentzat.
- Euskadiko Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorraren ordezkari jardutea ekonomiaren sustapenarekin lotura duten foro eta alorretan, Eusko Jaurlaritzak edo gai horretan eskudun den sailak agintzen diotenetan betiere.

2. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

SPRIren eginkizuna honako hau da: "Eusko Jaurlaritzaren Sustapen Ekonomikoaren Politikaren eremuan Euskal enpresen lehiakortasunaren hobekuntza sostengatzea, sustatzea eta laguntzea. Betebehar horrek Euskadin aberastasuna sortzen eta hiritarren ongizatea hobetzen lagunduko du, giza garapen iraunkorraren bidez".

- Cualesquiera otras que, en materia de promoción económica, le atribuyan las leyes y sus estatutos o le encomiende el Consejo de Gobierno o el Departamento competente en dicha materia en el ámbito de sus competencias.

El Ente tiene como funciones:

- Conceder ayudas y subvenciones, incluyendo la aprobación y tramitación de los correspondientes programas y convocatorias, de acuerdo con la normativa en materia de subvenciones. La aprobación de los programas de subvenciones, las resoluciones sobre su otorgamiento y, en su caso, sobre su reintegro supondrán ejercicio de potestades administrativas, tendrán la condición de actos administrativos y agotarán la vía administrativa.
- Realizar toda clase de actividades económicas y financieras propias del tráfico mercantil, celebrar todo tipo de contratos y prestar servicios, sin perjuicio de la normativa y condiciones que le sean de aplicación como ente perteneciente a la Administración Institucional.
- Constituir o participar en sociedades mercantiles o en cualquier otra entidad, aun sin ánimo de lucro, previa autorización del Gobierno Vasco y de conformidad con lo que establezca el ordenamiento patrimonial aplicable a la Administración Institucional.
- Suscribir convenios de colaboración y contratos con Administraciones Públicas y entes del sector público, así como privados.
- Establecer fórmulas específicas de colaboración a fin de generar una red de relaciones con entidades públicas y privadas destinada al apoyo de las empresas vascas en sus proyectos de internacionalización y actividad exterior.
- Emitir informes en materias de su competencia a solicitud de los órganos de la Administración General que se los soliciten, a través del Departamento competente en materia de política industrial y competitividad empresarial.
- Ejercer la representación de la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi en foros y ámbitos relacionados con la promoción económica que el Gobierno Vasco o el Departamento competente en dicha materia le encomiende.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La misión de SPRI consiste en "Apoyar, impulsar y contribuir a la mejora competitiva de las empresas vascas, colaborando con ello a la generación de riqueza en Euskadi y a la mejora del bienestar de su ciudadanía, mediante un desarrollo humano sostenible, en el ámbito de la Política de Promoción Económica del Gobierno Vasco".

Bere jardueren artean, Baltzuak partaidetzak ditu beste sozietate batzuetan eta, batez ere, TEKNOLOGI ELKARTEGIETAN, ENPRESA ETA BERRIKUNTZAKO ZENTROETAN ETA SPRILUR, S.A.n. Azken honetan, INDUSTRIALDEAK PROGRAMAKO sozietateak, INDUSTRIA LURRAKO sozietateak eta ENPRESEN ZENTROAK ETA ENPRESA ELKARTEGIAK sartzen dira. Taldearen beste partaidetza batzuk KAPITAL-ARRISKUAREN jardueri dagozkionak dira.

ELKARTEGI TEKNOLOGIKOEN ETA ENPRESA ETA BERRIKUNTZA ZENTROEN ekimena eta industri inbertsioa sustatzea dute helburu, industri pabiloien industrigune bat eraikiz, bere ustiapena kudeatuz eta teknologia aurreratuko zein enpresa ezarri hautatuz.

SPRILUR, SAren helburua Autonomi Erkidegoan lurzorua eta industri eraikinak sustatu eta prestatzea da, zuzenean edo partaidetzen bitartez, Hirigintzako Erakunde Bereziaren izaera baitu eta Behartutako Desjabetzerako Legearen (1945-12-16) onuraduna baita.

INDUSTRIALDEAK PROGRAMAREN helburu nagusia, inbertsioa sustatu eta lanpostuak sortzea da, hainbat elkarte eratuz. ElkarTEOK industrialdeak eraiki eta, gero, saldu edo alokatzen dituzte, erosteko aukera barne. INDUSTRIA LURRA sozietateak industria sustapenerako sortu dira. Industri lurzoru ordenatu eta sailkatuen erreserba bat sortu dute, etorkizunean, inbertitzaileak edota proiektu berezien sustatzaileak esparru horietan ezarri nahi badira, lehenbailehen lanei ekiteko.

ENPRESEN ELKARTEGIAK eta ENPRESEN ZENTROEN industri ekimena eta inbertsioa sustatzea dute helburu, industri eraikinen gune bat eraikiz eta bere ustiapena kudeatuz.

NAZIOARTEKOTZEKO EUSKAL AGENTZIA – BASQUE TRADE & INVESTMENT SA 2017an sortu zen, bi erakunde hauek elkartzearen ondorioz: SPRIren nazioarteko zerbitzuak eta Eusko Jaurlaritzaren Garapen eta Azpiegitura Sailaren Nazioartekotze Zuzendaritza. Agentzia horrek malguago eta arinago aritu nahi du euskal enpresei zerbitzu hobea emateko, zerbitzu guztiak erakunde bakar batean batzeak sinergiak areagotuko baititu eta, beraz, eskaintza sendotuko.

EAEko KAPITAL-ARRISKUAREN KUDEAKETA, EAEn kapital-arriskuaren jardura sustatzeko helburuarekin sortu zen. Kapital-arrisku hori da enpresa proiektuetan inbertitzeko finantza fluxua lortzea sozietate horien kapital sozialetan partaidetza gutxiengoduna izatearen bitartez.

Formando parte del desarrollo de sus actividades, la Sociedad posee participaciones en otras sociedades y, fundamentalmente, las que se refieren a los PARQUES TECNOLÓGICOS Y CENTROS DE EMPRESAS E INNOVACIÓN y a SPRILUR, S.A., que incluye a las sociedades del PROGRAMA INDUSTRIALDEAK, SOCIEDADES INDUSTRIA LURRA y CENTROS DE EMPRESAS Y PARQUES EMPRESARIALES. Otras participaciones importantes dentro del Grupo son las relativas a actividades de CAPITAL-RIESGO.

LOS PARQUES TECNOLÓGICOS Y CENTROS DE EMPRESA E INNOVACIÓN (CEI) tienen por objeto promover la iniciativa e inversión industrial mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, gestionando su explotación y seleccionando la implantación de empresas de tecnología avanzada.

El objeto social de SPRILUR, S.A. está dirigido a la promoción y preparación de suelo y edificaciones industriales en la Comunidad Autónoma, bien directamente o bien a través de sus participadas, ostentando el carácter de Entidad Urbanística Especial y la condición de beneficiaria en la Ley de Expropiación Forzosa del 16 de diciembre de 1945.

El PROGRAMA INDUSTRIALDEAK tiene por objeto principal fomentar la inversión y creación de puestos de trabajo mediante la constitución de diferentes sociedades cuya actividad es la construcción y posterior venta o arrendamiento con opción de compra de polígonos industriales. Las sociedades Industria Lurra han sido creadas para la promoción industrial mediante la generación de una reserva de suelo industrial ordenado y calificado de cara a poder responder con la mayor celeridad posible a futuras inversiones y a proyectos singulares, que pretendan ubicarse en su zona de influencia.

El PARQUE EMPRESARIAL y los CENTROS DE EMPRESAS tienen por objeto promover la iniciativa e inversión industrial mediante la construcción de un complejo de edificios industriales, gestionando su explotación.

AGENCIA VASCA DE INTERNACIONALIZACIÓN – BASQUE TRADE & INVESTMENT, S.A. es el resultado de la fusión en 2017 de los servicios internacionales de Spri y de la Dirección de Internacionalización del Departamento de Desarrollo e Infraestructuras del Gobierno Vasco. Nace con el fuerte propósito de ganar en flexibilidad y agilidad para dar un mejor servicio a la empresa vasca, con la fortaleza añadida de las sinergias que inevitablemente producirá la fusión de todos los servicios dentro de una misma organización.

GESTIÓN DE CAPITAL-RIESGO DEL PAÍS VASCO, S.A. se constituyó con el objeto de promover la actividad de capital riesgo en Euskadi, entendida ésta como la captación de un flujo financiero destinado a la inversión en proyectos empresariales mediante la participación minoritaria en el capital social de estas sociedades.

3. 2018ko GAUZAPEN GARRANTZITSUENAK

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

SPRI TALDEAren jokaera, honela sailkatu daiteke:

SPRIk beheko jarduketak burutu ditu nagusiki, kudeatzen dituen Programa desberdinen bitartez:

- Gauzaturen Programa desberdinen ondoriozko enpresa proiektu berriak erakartzen aktiboki aritu da, baita Makina Erreminta, Ekintzaile eta Barnekintzaile Programen eta ekintzailetza programa eta ondorengo ondoriozko jardueraren kudeaketa ere.
- Hainbat herrialdeetako erakunde eta enpresekin harreman lan handia egin du.
- Basque Industry 4.0 Industria Digitala Programa eta Industrialdeetara Banda Zabala Hedatzeko Plana garatu dira, baita ENPRESA DIGITALA ekimena ere.
- I+G eta BERRIKUNTZA proiektuen ebaluazioari etsi zaio.
- Kudeabide Lehiabide eta Pertsonak Programak kudeatzeko ekintzak egin dira eta "Kudeatzaile Bikainak" metodologia garatzeko ikastaroak antolatu dira.
- BASQUE CYBERSECURITY CENTRE (BCSC) zentroak honako hiru egiteko nagusi hauek dauzka: zibersegurtasunaren kultura sustatzea eta garatzea euskal gizartean, zibersegurtasuna aplikatzearekin lotutako jarduera ekonomikoa dinamizatzea eta praktika horrekin lotutako lanbide-sektorea indartzea.

EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOKO ELKARTEGI TEKNOLOGIKOEN SAREARI dagokionez, zera nabarmendu behar da:

Berrikuntza, teknologia berri eta enpresa lankidetzaren aldeko apustu estrategikoarekin jarraitu da, eta are ahalegin handiagoak egin ditugu, ahal bada, arlo horretan. Estrategia horren ondorio zuzenak dira lorpen hauek: enpresa eta sektore teknologiko berriak sustatzen eta sortzen egindako lana, ikerketa eta lankidetzeta proiektuetan buru izatea, esate baterako Unibertsitatearekin elkarlana areagotzea, ezagutza eta teknologia hedatu eta transferitzearen gaineko topaketak antolatzea, etab.

Helburu hauek guztiak lortzeko, Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak 2017aren amaieran aurkeztutako Plan Estrategikoa garatzen jarraitzen du.

Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen helburu orokorrak 2017-2020 aldirako egindako Plan Estrategikoaren 8 helburu estrategikotan gauzatzen da, eta helburu horiek dira lehentasunezko jarduketak-ardatzak.

Las principales actuaciones del GRUPO SPRI, pueden clasificarse, en términos de parámetros generales, de la siguiente forma:

SPRI a través de los diferentes Programas que gestiona, ha llevado a cabo especialmente las siguientes actuaciones:

- Ha actuado de forma activa en la captación de nuevos proyectos empresariales derivados de los distintos Programas Gauzatu, así como en la gestión de la actividad derivada de los Programas Máquina Herramienta, Renove Polígonos Industriales, Ekintzaile y Barnekintzaile y programas de emprendimiento y sucesiones.
- Ha desarrollado una intensa labor de contactos institucionales y empresariales con organismos y empresas de diversos países.
- Se ha desarrollado la gestión del Programa, Basque Industry 4.0 Industria Digitala y el Plan de Extensión de Banda ancha a Polígonos Industriales, así como la iniciativa ENPRESA DIGITALA
- Se ha continuado con la evaluación de proyectos de I+D e INNOVACIÓN.
- Ha llevado a cabo acciones encaminadas a la gestión del Programa Kudeabide, Lehiabide y Pertsonak y diferentes cursos para el desarrollo de la metodología "Gestores Excelentes".
- La misión del BASQUE CYBERSECURITY CENTRE (BCSC) es promover y desarrollar una cultura de la ciberseguridad en la sociedad vasca, dinamizar la actividad económica relacionada con la aplicación de la ciberseguridad y fortalecer el sector profesional relacionado con esta práctica.

Con respecto a la RED DE PARQUES TECNOLÓGICOS DEL PAÍS VASCO, conviene destacar:

Se ha continuado con la apuesta estratégica por la innovación, las nuevas tecnologías y la cooperación empresarial, intensificando aún más, si cabe, los esfuerzos en este ámbito. Consecuencias directas de esta estrategia son los siguientes logros: la labor en materia de incubación y de promoción de nuevas empresas y sectores tecnológicos, el liderazgo de proyectos de investigación y cooperación, intensificación de la colaboración con la Universidad, organización de jornadas de difusión y transferencia de conocimiento y tecnología, etc.

Con el objetivo de conseguir todos estos logros, la Red de Parque Tecnológicos ha desarrollado el Plan Estratégico que presentó a finales del 2017.

Los objetivos generales de la Red de Parque Tecnológicos de Euskadi se enmarcan dentro del Plan Estratégico realizado por la Red, para el período 2017-2020, y se materializa en 8 objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación.

Zentzu honetan, Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak, Eusko Jaurlaritzarekin, Foru Aldundiekin eta Udaletxeekin aldizkako batzarrak egiten jarraitzen du lurralde bakoitzean, hurbiltasun-maila handiagoa bultzatzeko.

Euskadirako proiektu estrategikoen identifikazio eta harrapaketa lanak egin dira Euskadin, Herrialdearen estrategia globalaren barruan, erakundeei misio komertzialetan eta bisita instituzionaletan laguntzeko.

Hedapen geografikoaren helburu estrategikoa lortzeko proiektu desberdinak garatzen ari dira Euskadiko parke Teknologikoen Sarean. Zentzu honetan, epe luzerako jasangarritasun ekonomikoari eutsiz, campus guztietan enpresak atzemateko jarrera komertzial proaktiboak eduki dira, hala nola, Galarretan, Hernanin, eta Ezkerraldea-Meatzaldea bezalako campus berrien garapena.

Ekintza hauen ondorioz, nabarmendu egin behar da erdietsitako okupazioa maila egokian mantendu dela, bai lursailetarako eta bai teknologi arloan aurreratuak diren enpresei zuzendutako lokaletarako, eta horri esker aukera izan dugula inbertitzen eta Elkartegiak zabaltzen jarraitzeko, Campus berriak sortzeko (hala nola Ezkerraldea – Meatzaldea Parkea edo Galarretako Campus Berria Hernanin) eta jarduera berriak zuzentzeko, esaterako haztegi jarduerak BIC'sekin.

Azkenik, aipatu beharrekoa da nazio zein nazioarte mailako sareetako kide dela, eta modu aktiboan hartzen duela parte horietan. Horrek kanpoan Euskal Autonomia Erkidegoaren irudia sustatu eta zabaltzeaz gain, aukerak ematen dizkie Elkartegietan dauden enpresei.

2018ko ekitaldian, SPRILUR eta haren sozietate independenteek jarduten duten higiezinaren sektoreak suspertzen segitu du azken bi ekitaldietan bezala, atzean utzirik aurrez bizitako krisi-egoera zail eta luzea. Hori dela eta, bezero potentzialiek informazio-eskaera gehiago egin dituzte, eta, ondorioz, operazioak gauzatzea ekarri du horrek. Horietako asko alokairu sinpleko modalitatean izan dira; beste batzuk, erosteko aukera duten errentamendu gisa; eta, gutxiago, salerosketa modalitateko operazio gisa.

Hauek dira 2018ko ekitaldian egin diren ekintza nagusiak:

- 1.- Bergarako Larramendi industrialdean C eta K partzeletako eraikuntza-lanak amaitzea (2017ko irailean hasi ziren): 2.604 mila euro.
- 2.- Ortuellako Ballonti II industrialdean E partzelako eraikuntza-lanak: 845 mila euro.
- 3.- Donostiako Eskuzaitzeta inguruan partzelak erostea eta hirigintza-zamak ordaintzea: 8.325 mila euro.

En este sentido, la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi ha continuado con las reuniones periódicas con el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y los Ayuntamientos en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía.

Ha realizado labores de identificación y captación proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales.

Se encuentran en fase desarrollo distintos proyectos que vienen a cubrir el objetivo estratégico de expansión de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo, adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas en todos los campus actuales, como por ejemplo Galarreta, Hernani; y desarrollo de nuevos campus como Ezkerraldea-Meatzaldea.

Consecuencia de estas actuaciones, se mantienen adecuados grados de ocupación alcanzados, tanto para terrenos, como para locales destinados a empresas tecnológicamente avanzadas, lo que ha permitido mantener la actividad inversora en la ampliación de los Parques y la creación de nuevos Campus como son el Parque de Ezkerraldea-Meatzaldea, el Nuevo Campus de Galarreta en Hernani y liderar nuevas actividades como la incubación con BIC's.

Por último, reseñar la pertenencia a redes, tanto nacionales como internacionales y la activa participación en las mismas, lo que, al margen de promover y difundir la imagen de la Comunidad Autónoma de Euskadi en el exterior, brinda oportunidades a las empresas ubicadas en los Parques.

Durante el ejercicio 2018, el sector inmobiliario en el que operan SPRILUR y sus sociedades dependientes, ha seguido la senda de recuperación iniciada en los dos ejercicios anteriores respecto a la difícil y larga situación de crisis vivida con anterioridad. En este sentido, se ha producido una mayor afluencia de peticiones de información por parte de potenciales clientes, que han supuesto la materialización de operaciones, muchas de ellas en la modalidad de alquiler simple, arrendamiento con opción de compra y puntualmente también, operaciones bajo la modalidad de compraventa.

Las realizaciones más significativas del ejercicio 2018, son las siguientes:

- 1.- La finalización de las obras de edificación de las parcelas C y K del Polígono Larramendi-Bergara (iniciadas en septiembre de 2017) por importe de 2.604 miles de euros.
- 2.- Obras de edificación de la parcela E en el Polígono Ballonti II-Ortuella por importe de 845 miles de euros.
- 3.- Adquisición de parcelas y aportación de cargas urbanísticas en el ámbito de Eskuzaitzeta-Donostia por importe de 8.325 miles de euros.

Industrialdeak sozietateei dagokienez, 7,4 milioi euroko inbertsioak egin dira, bereziki pabiloiak erosteko El Campillo industrialdean (Abanto) eta partzela industrialak erosteko, aurrerago garatzeko asmoz, Pinoa industrialdean (Zamudio) eta Bildosolan (Artea); azken bi horiek SPRILUR SAren jabetzakoak dira. Horrez gain, Irungo Araso industrialdeko eraikuntza-lanak amaitu dira, eta partzela industrial bat erosi da Egiburuberri industrialdean (Errenteria); horiek guztiak Bidasoa-Oarsoko Industrialdea SA sozietate partaidetuak eskuratu ditu.

Basque Trade & Investment SA Nazioartekotzeko Euskal Agentziak egindako nazioartekotze-jarduerei dagokienez, hauek dira nagusiak:

Sozietatea martxan jartzea.

Adimen lehiakorreko unitate bat sortzea.

Kanpo-sarea sendotzea: ordezkaritza-bulego bat zabaldu da Milanen eta martxan jarri dira Singapore Basque Trade and Investment eta USA Basque Trade and Investment.

Arrisku Kapitalaren inbertsio-jarduerari dagokionez, honakoen bidez gauzatzen da: EZTEN F.C.R., BASQUE F.C.R., LANPAR F.C.R. eta SEED GIPUZKOA, S.C.R.

4. 2019rako HELBURU OROKORRAK ETA HORIEN ZENBATESPENA

Hemen planteatutako helburuen laburpena orokorrean ematen da, aurreikusi diren sustapenerako jarduera ildo nagusiak zehaztuz. Planteamendu zehatzagoak, xehetasun handiagoarekin, SPRI Taldea osatzen duten sozietate desberdinen Aurrekontuen Memorietan agertzen dira.

SPRI:

ENPRESA SUSTAPENEN ARLOAREN helburu nagusia da enplegu aukera berriak sortzen dituzten eta euskal enpresen lehiakortasuna hobetzen duten enpresa proiektuak bultzatzea.

TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ARLOAREN helburua da euskal ETEen eraldaketa prozesua erraztea, gaur egungo oinarri ekonomikoaren lehiakortasuna hobetzen lagunduko duten ekintzak bultzatuz, sektore gorakorretara dibertsifikatzen lagunduz, zuzendaritza-karguen garapena sustatuz eta berrikuntzaren nahiz I+G+B-ren kultura sistematikoa indartuz, IKTak erabiliko direlarik aldaketa horien eragile bezala.

SPRIk, Basque CyberSecurity Centre garatzeko jardunak ere egingo ditu.

En relación con las sociedades Industrialdeak, las inversiones que ascienden a 7,4 millones de euros, se centran fundamentalmente en la adquisición de pabellones en el Polígono El Campillo (Abanto) y de parcelas industriales, para su desarrollo futuro, en los polígonos de Pinoa (Zamudio) y Bildosola (Artea), propiedad éstas últimas de SPRILUR, S.A. Adicionalmente, se ha llevado a cabo la finalización de las obras de edificación del Polígono Araso (Irún) así como la compra de una parcela industrial en el Polígono Egiburuberri (Renteria), todo ello, por parte de la sociedad participada Bidasoa-Oarsoko Industrialdea, S.A.

Las actuaciones de Internacionalización, llevadas a cabo por Agencia Vasca de Internacionalización – Basque TRade & Investment, S.A., se han centrado en

Puesta en marcha de la propia sociedad.

Creación de la unidad de inteligencia competitiva.

Reforzamiento de la red exterior con la apertura de la oficina de representación en Milán, así como la constitución y puesta en marcha de Singapore Basque Trade and Investment y USA Basque Trade and Investment.

Por lo que respecta a la actividad inversora de Capital Riesgo, se realiza a través de EZTEN F.C.R., BASQUE F.C.R., LANPAR XXI F.C.R. y SEED GIPUZKOA, S.C.R.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

El resumen de objetivos aquí planteado, se realiza de forma genérica, con la concreción de las principales líneas de actuación promocionales previstas, al existir planteamientos específicos con mayor detalle en las Memorias Presupuestarias individuales de las diferentes Sociedades que componen el GRUPO SPRI.

SPRI:

La misión principal del ÁREA DE PROMOCION EMPRESARIAL es el impulso de proyectos empresariales generadores de nuevas oportunidades de empleo y la mejora de la competitividad de las empresas vascas.

La misión del ÁREA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN tiene como objetivo facilitar un proceso de transformación y cambio de las Pymes vascas, mediante acciones que impulsen y apoyen tanto la mejora de la competitividad de la base económica actual como la diversificación hacia sectores emergentes, el desarrollo directivo, una cultura sistemática de la innovación y de la I+D+I y, en todo el proceso de transformación de las organizaciones, utilizando las TIC's como palanca de cambio.

SPRI también desarrollará actividades para el desarrollo del Basque CyberSecurity Centre.

Zibersegurtasuna osagai erabakigarria da arriskuen kudeaketako berrikuntzarako, eta gizarteak erronka bereizgarri gisa hartu behar du bere gain, maila guztietan. Lehenik eta behin, enpresa-kudeaketaren esparru guztietan aplikatu behar da, eta inpaktua izan behar du emaitza ekonomikoetan eta sozialetan. Bigarrenik, herritarrak trebatzeko balio izan behar du, zeinek bere urrats digitalari erabilera kontzienteagoa, helduagoa eta higienikoagoa emateko. Eta, hirugarrenik, lagundu behar du gauzatzen gobernu arduratsu bat, zerbitzu fidagarriak eskainiko dizkiona euskal gizarteari, herritar eta enpresa guztien eskubideak babestuta.

AZPIEGITURAK

ELKARTEGI TEKNOLOGIKOAK:

2017-2020 aldirako egindako Plan Estrategikoa aurrera jarraitzen du. Plan honen helburu estrategiko guztiei jarraitzen badiegu ere; Eusko Jaurlaritzaren RIS3 estrategien inguruko funtsezko ekintzak azpimarratzen ditugu, Bizkaiko eta Araba lurralde historikoetako inbertsioekin, Industria 4.0arekin eta teknologiaren garapen eta berrikuntzarekin.

Euskal Erakundeek Teknologi Elkartegien oinarritzko bi ezaugarriekin lotzen dute Europarekin bateratasun teknologikoa lortzeko apustu irmoa, hots, Zientzia-Teknologia-Enpresa sistema egituratzeko gaitasunarekin eta I+G+b hazkundearen bizkortzaile izatearekin. Erronka horiei aurre egiteko, dudarik gabe, Teknologi Elkartegien jardura eremu horietara bideratzea ahalbidetuko duten ahalegin eta baliabideekin jarraitu behar da. Zentzu horretan, Parkeko ekintzaren funtsezko helburuak dira espezializazio adimenduneko estrategia babestea, manufaktura aurreratuko industria eta trakzio indarra egiten duten proiektuak bultzatzea, enpresetako ekintzailatza sustatzea eta, besteak beste, ETEei nazioartekotzen laguntzea. Horrez gain, funtsezkoa da baita ere "Euskadiren Nazioartekotzea", ez bakarrik estrategia ekonomiko gisa, baizik eta baita ere herrialde mailako estrategia bezala (Basque Country 2020 Estrategia), dela lankidetzak akordioen bidez, sareetan aktiboki parte hartuz edo dela nazioarteko bisitak hartuz.

Jakina, betebeharrak hori ongi egiteko, aldi berean, jarraitu egin behar da inbertitze-lanetan, baita etorkizunean sortuko diren aktiboak ahalik eta gehien aprobetxatzeko erronkarekin ere.

SPRILUR, S.A. ETA PARTAIDETZAKO SOZIETATEAK:

SPRILUR S.A. sozietateak 2019an egin asmo dituen inbertsio nagusiak, ondoren zehaztutako jardunekin daude lotuta:

- 1.- VIAP-Subillabide proiekturako lursailak erostea, 2.300 milaka euroko zenbatekoaz.

La ciberseguridad es un componente clave para la innovación en la gestión de riesgos y debe ser asumida por la sociedad como un reto diferenciador a todos los niveles. Por un lado, debe aplicarse a todos los ámbitos de gestión empresarial y debe tener un impacto en resultados económicos y sociales. Por otro, debe servir a formar ciudadanos con usos más conscientes, maduros e higiénicos de su huella digital. En tercer lugar, debe contribuir a ejercer un Gobierno responsable que ofrezca servicios confiables a la sociedad vasca protegiendo los derechos de toda la ciudadanía y las empresas.

INFRAESTRUCTURAS

PARQUES TECNOLÓGICOS:

Nuestro Plan Estratégico diseñado para el periodo 2017-2020, continúa con su implantación. Si bien, se continúa trabajando en todos los objetivos estratégicos de este plan se pueden destacar actuaciones clave vinculadas a la estratégicas RIS3 del Gobierno Vasco con inversiones en los territorios históricos de Bizkaia y Araba vinculadas a la Industria 4.0 y al desarrollo y a la innovación tecnológica.

La apuesta decidida de las Instituciones Vascas por lograr la convergencia tecnológica con Europa, ligada a dos cualidades básicas de los Parques Tecnológicos, como son su capacidad para vertebrar el sistema Ciencia-Tecnología-Empresa y el hecho de ser aceleradores del crecimiento de la I+D+i. Esos retos obligan, sin duda, a continuar con los esfuerzos y recursos, que permitan seguir orientando la actividad de los Parques Tecnológicos hacia estos ámbitos. En este sentido, el apoyo de la estrategia de especialización inteligente, el impulso a la industria de manufactura avanzada y a los proyectos tractores, el fomento del emprendimiento empresarial, el apoyo a la internacionalización de las Pymes, el desarrollo de plataformas tecnológicas, etc, son objetivos fundamentales en la acción del Parque, como también lo es "La Internacionalización de Euskadi", no solo como estrategia económica, sino como estrategia de país (Estrategia Basque Country 2020), a través de los acuerdos de colaboración o con su participación activa en redes, así como atención a visitas internacionales, etc.

Por supuesto, para desarrollar dicho cometido adecuadamente, será necesario seguir, en paralelo, incidiendo en la labor inversora y en el reto de aprovechar al máximo los activos que en el futuro se vayan creando.

SPRILUR, S.A. Y SOCIEDADES PARTICIPADAS:

Las principales inversiones que se esperan llevar a cabo en el ejercicio 2019 por parte de SPRILUR, S.A., hacen referencia a las siguientes actuaciones:

- 1.- Compra de terrenos para el proyecto VIAP-Subillabide por importe de 2.300 miles de euros.

2.- Donostiako Eskuzaitzeta inguruan hirigintza-zamak ordaintzea: 3.500 mila euro.

Bestalde, 2019ko ekitaldian Industrialdeak sozietateak bideratzeko aurreikusitako jardueri dagokienez (16,3 milioi euro inguru), zenbait partzelatako eraikuntza-lanak dira nabarmentzekoak, besteak beste, hemen: aurreko ekitaldian eskuratutako Pinoa (Zamudio) eta Bildosola (Artea) industrialdeetan, eta beste zenbait industrialdetan, hala nola Gizaburuagako Okamika IIn eta Irungo Gametxo industrialdean. Halaber, inbertsioetan ere sartzen dira Irunen partzela industrialak erostea eta Errotaberri industrialdean (Zarautz) eta Kanpandegi industrialdean (Lazkao) hirigintza-lanak hastea.

NAZIOARTEKOTZEA

Enplegu aukera berriak sortzen dituzten eta euskal enpresen lehiakortasuna hobetzen duten enpresa proiektuak bultzatzea atzerriko merkatuetan, helburua da.

ARRISKU KAPITALA:

ARRISKU-KAPITALAK honako helburuak ditu asmoan:

- INBERTSIOAK

Arrisku-kapitaleko fondoaren espezializazioa garatu eta sendotu, ekitaldian zehar burutuko diren partaidetza-harpidetza berrien bitartez.

- DESINBERTSIOAK

Helburua, batez beste 6/7 urtez inbertsioak mantentzea da.

5. 2019 URTERAKO AURREKONTUA

SPRI TALDEA osatzen duten sozietate ugariak, baliabideen bolumen garrantzitsua kudeatzen dute, kapitalean zein ustiapenean. Baliabideen bolumen horren xehetasunak aurrekontu bateratuan erakusten ditu, eta hori hobeto azaltzeko, aurrekontu indibidualen ñabardura desberdinak hartu behar dira kontuan.

2.- Aportación de cargas urbanísticas en el ámbito de Eskuzaitzeta-Donostia por importe de 3.500 miles de euros.

Por otra parte, en relación con las actuaciones previstas desarrollar por las sociedades Industrialdeak en el ejercicio 2019 (en torno a 16,3 millones de euros), cabe destacar las obras de edificación de diversas parcelas: las adquiridas en el ejercicio anterior en el Polígono Pinoa (Zamudio) y Bildosola (Artea) y otras parcelas en distintas ubicaciones (Polígono Okamika II-Gizaburuaga y Polígono Gametxo-Irún). Asimismo, las inversiones también comprenden la adquisición de una parcela industrial en el municipio de Irún y el inicio de obras de urbanización en los Polígonos de Errotaberri (Zarautz) y Polígono de Kanpandegi (Lazkao).

INTERNACIONALIZACIÓN

Impulsar proyectos empresariales generadores de nuevas oportunidades de empleo y la mejora de la competitividad de las empresas vascas en el ámbito de mercados exteriores.

CAPITAL RIESGO:

CAPITAL RIESGO, se plantean como objetivos, los siguientes:

- INVERSIONES

Desarrollar y consolidar la especialización de los fondos de capital riesgo, a través de nuevas tomas de participación, que se lleven a cabo durante el ejercicio.

- DESINVERSIONES

El objetivo es mantener las inversiones una media de 6/7 años.

5. PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2019

El importante número de Sociedades que componen el GRUPO SPRI, gestiona un importante volumen de recursos, tanto en la vertiente de capital como de explotación, cuyo detalle se muestra en el presupuesto consolidado y que, para una mejor explicación, deben de ser tenidas en cuenta las diferentes matizaciones que se exponen en cada uno de los presupuestos individuales.



SPRI–Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				417.851
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				417.851
216	Altzariak Mobiliario		50.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		367.851	
1	Informatika-ekipoak. Equipos informáticos.	367.851		
III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO				22.773.666
1. FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				22.009.549
240	Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		22.009.549	
2403	Taldeko enpresetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas del grupo		21.734.549	
1	Arabako Teknologi Elkartegia, S.A. Parque Tecnológico de Alava, S.A.	2.159.949		
2	Sprilur, S.A. Sprilur, S.A.	11.100.000		
3	Parque Tecnológico - Teknologi Elkartegia, S.A. Parque Tecnológico - Teknologi Elkartegia, S.A.	6.926.600		
4	Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea, S.A. Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.	1.533.000		
5	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	15.000		
2404	Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		275.000	
1	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A.	150.000		
2	Cedemi, S.A. Cedemi, S.A.	125.000		
2. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS				764.117
252	Epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo		764.117	
1	Gauzatu Atzerriko Ezarpenak. Gauzatu Implantaciones Exteriores.	764.117		
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				23.191.517

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS				23.191.517
1. ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO				23.191.517
101	Fondo soziala Fondo social		23.191.517	

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1010	Fondo soziala. EAEko sektore publikoa <i>Fondo Social. Sector Público de la CAE</i>		23.191.517	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAEk, Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailak, fondo sozialaren zabalkuntzarako emango duena. <i>Ampliación del fondo social a aportar por la CAE, Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, para financiar inversiones.</i>	23.191.517		
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				23.191.517

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				5.686.532
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			4.560.709
640	Soldatak Sueldos y salarios		4.560.709	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		164.375	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		59.000	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		4.337.334	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			1.125.823
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantza Seguridad Social a cargo de la empresa		949.541	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		46.235	
649	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		130.047	
6490	Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		84.202	
6492	Aseguruak Seguros		25.845	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		20.000	
1	Akordio Fondo Sozial. Fondo Social Convenio.	20.000		
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				8.772.175
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			8.747.175
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		81.400	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		81.400	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. Iniciativas Áreas Corporativas.	26.400		
2	Basque Cybersecurity Centre. Basque Cybersecurity Centre.	55.000		
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		1.620	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		1.620	
1	Basque Cybersecurity Centre. Basque Cybersecurity Centre.	1.620		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		7.216.704	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. Iniciativas Áreas Corporativas.	1.451.535		
2	Berrikuntza Saila. Departamento Innovación.	422.000		
3	Teknologia Saila. Departamento de Tecnología.	980.000		
4	Informazio Gizartea Saila. Departamento Sociedad de la Información.	2.560.000		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
5	Teknologia eta Berrikuntza Arloa. <i>Área de Tecnología e Innovación.</i>	3.000		
6	Basque Cybersecurity Centre. <i>Basque Cybersecurity Centre.</i>	942.457		
7	Ekimen Estrategikoak Saila. <i>Departamento de Iniciativas Estratégicas.</i>	171.760		
8	Ikasketak eta Clusters Koordinazioa. <i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>	64.299		
9	"Invest in the Basque Country" Saila. <i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>	141.413		
10	Ekintzailatza eta Ekonomi Garapena Saila. <i>Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.</i>	394.000		
11	Antolamendu Industrial Saila. <i>Departamento Ordenación Industrial.</i>	65.000		
12	Ekimen Estrategikoak Saila - Beterri Kostako I. <i>Departamento Iniciativas Estratégicas - Beterri Kostako I.</i>	21.240		
625	Aseguru-primak Primas de seguros		49.445	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	49.445		
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		436.536	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		436.536	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	253.536		
2	Ekimen Estrategikoak Saila. <i>Departamento de Iniciativas Estratégicas.</i>	25.000		
3	Ikasketak eta Clusters Koordinazioa. <i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>	8.000		
4	Basque Cybersecurity Centre. <i>Basque Cybersecurity Centre.</i>	150.000		
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		961.470	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		213.087	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	20.426		
2	Berrikuntza Saila. <i>Departamento Innovación.</i>	5.000		
3	Teknologia Saila. <i>Departamento de Tecnología.</i>	25.000		
4	Informazio Gizartea Saila. <i>Departamento Sociedad de la Información.</i>	25.000		
5	Teknologia eta Berrikuntza Arloa. <i>Área Tecnología e Innovación.</i>	3.000		
6	Basque Cybersecurity Centre. <i>Basque Cybersecurity Centre.</i>	35.000		
7	Ekimen Estrategikoak Saila. <i>Departamento de Iniciativas Estratégicas.</i>	19.661		
8	Ikasketak eta Clusters Koordinazioa. <i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>	15.000		
9	Ekintzailatza eta Ekonomiaren Garapen Saila. <i>Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.</i>	40.000		
10	"Invest in the Basque Country" Saila. <i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>	20.000		
11	Antolamendu Industrial Saila. <i>Departamento Ordenación Industrial.</i>	5.000		
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		128.600	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>	88.600		
2	Basque Cybersecurity Centre. <i>Basque Cybersecurity Centre.</i>	40.000		
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		619.783	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>	38.819		
2	Basque Cybersecurity Centre. <i>Basque Cybersecurity Centre.</i>	70.000		
3	Beste batzuk. <i>Otros.</i>	510.964		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			25.000
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		25.000	
IV.	ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRU-LAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK <i>SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</i>			48.483.259
652	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		35.286.778	
6520	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAeko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		8.572.397	
1	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Araba Enpresa Digitala. <i>C.E.I. de Álava, S.A. - Empresa Digital Araba.</i>	330.000		
2	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Ekintzaitza Jardunaldiak. <i>C.E.I. de Álava, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.</i>	100.000		
3	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Ustiapeneko defizita. <i>C.E.I. de Álava, S.A. - Déficit de explotación.</i>	145.430		
4	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Bind 4.0. <i>C.E.I. de Álava, S.A. - Bind 4.0.</i>	475.940		
5	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Ustiapeneko defizita. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Déficit de explotación.</i>	6.963.973		
6	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - USAko Ustiapeneko defizita. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Déficit de explotación USA.</i>	308.354		
7	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Singaporeko Ustiapeneko defizita. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Déficit de explotación Singapore.</i>	248.700		
6521	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		26.714.381	
1	Tecnalía Research & Innovation - Bizkaia Enpresa Digitala. <i>Tecnalía Research & Innovation - Empresa Digital Bizkaia.</i>	510.000		
2	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Miramon Enpresa Digitala. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Empresa Digital Miramon.</i>	450.000		
3	Mondragon Goi Eskola Politeknikoa - Gipuzkoa Enpresa Digitala. <i>Mondragon Goi Eskola Politeknikoa - Empresa Digital Gipuzkoa.</i>	315.000		
4	Ekintzaile Programa (Entreprenari). <i>Programa Ekintzaile (Emprendizaje).</i>	3.100.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 2.276 M ; 2021 : 300 M			
5	Oinordekotzak Programa - Belaunaldi Erreleboa (Entreprenari). <i>Programa Sucesiones - Relevo Generacional (Emprendizaje).</i>	24.000		
6	Deustuko Fundazioa - Lehiakortasunaren Euskal Institutua. <i>Fundación Deusto - Instituto Vasco de Competitividad.</i>	675.000		
7	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0.</i>	150.000		
8	CEDEMI, S.A. - Ustiapeneko defizita. <i>CEDEMI, S.A. - Déficit de explotación.</i>	400.000		
9	BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Ustiapeneko defizita. <i>BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Déficit de explotación.</i>	600.000		
10	BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Estrategia Ekimenak. <i>BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Iniciativas Estratégicas.</i>	90.000		

	GASTUAK GASTOS	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
11	BEAZ, S.A. - Ekintzailtza Jardunaldiak. <i>BEAZ, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.</i>	100.000		
12	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Ekintzailtza Jardunaldiak. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.</i>	100.000		
13	Industria Digitala EIKTak. Basque Industry 4.0. <i>Impulso TEICs Industria Digitala. Basque Industry 4.0., Ciberseguridad Industrial.</i>	5.657.252		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 3.855 M			
14	BEAZ, S.A. Bizkaia Ekintzailtza (Beaz). <i>BEAZ, S.A. Emprendimiento Bizkaia (Beaz).</i>	100.000		
15	Innobasque - Ekimen Estrategikoak. <i>Innobasque - Iniciativas Estratégicas.</i>	50.000		
16	Tknika Fundazioa.. <i>Fundación Tknika.</i>	50.000		
17	UPV-EHU Nazioartera hedatzeko bekak. <i>UPV-EHU Becas Internacionalización.</i>	135.000		
18	Bilboko Ganbara - Nazioartera. <i>Cámara Comercio Bilbao - Internacionalización.</i>	550.000		
19	Arabako Ganbara - Nazioartera. <i>Cámara Comercio Araba - Internacionalización.</i>	187.000		
20	Gipuzkoako Ganbara - Nazioartera. <i>Cámara Comercio Gipuzkoa - Internacionalización.</i>	363.000		
21	BECKo Akordioa - Nazioartera. <i>Convenio BEC - Internacionalización.</i>	150.000		
22	AIDE - GEM Txostena. <i>AIDE - Informe GEM.</i>	56.000		
23	Euskalerriko Itsas Foroa. <i>Foro Marítimo Vasco.</i>	90.000		
24	Accenture Zamudio Akordioa. <i>Accenture Convenio Zamudio.</i>	72.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 72 M ; 2021 : 72 M ; 2022 : 72 M			
25	Global Lehian Programa. <i>Programa Global Lehan.</i>	2.998.062		
26	Zabaldu Programa. <i>Programa Zabaldu.</i>	1.380.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 4.140 M			
27	Sakondu Programa. <i>Programa Sakondu.</i>	460.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 600 M			
28	Talent Programa. <i>Programa Atracción Talento.</i>	100.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 100 M			
29	Nazioartera Hedatzeko Bekak Programa. <i>Programa Becas Internacional.</i>	3.033.683		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 2.877 M ; 2021 : 1.085 M			
30	Global Training Programa. <i>Programa Global Training.</i>	4.120.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 2.060 M			
31	Elkartzen Programa. <i>Programa Elkartzen.</i>	198.384		
32	Elkartzen Berri Programa. <i>Programa Elkartzen Berri.</i>	250.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 250 M			

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
33	Pilotu Programa. Programa Pilotu.	200.000		
653	Kapitaleko diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados de capital		13.196.481	
6530	Kapitaleko diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados de capital. Sector Público de la CAE		511.977	
1	Bizkai Teknologi Elkartegia. Eraikina 612. Parque Tecnológico Bizkaia. Edificio 612.	451.977		
2	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Inbertsioak. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Inversiones propias.	20.000		
3	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - USAko Inbertsioak. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Inversiones USA.	20.000		
4	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Singaporeko Inbertsioak. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. - Inversiones Singapore.	20.000		
6531	Kapitaleko bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados de capital		12.684.504	
1	Renove Makineria. Renove Maquinaria.	750.000		
2	Metaposta, S.A. Metaposta, S.A.	320.000		
3	Tecnia Research & Innovation - IT Txartela. Tecnia Research & Innovation - IT Txartela.	300.000		
4	Innobideak Estrategia. Estrategia Innobideak.	3.112.366		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 2.000 M			
5	Industria 4.0 Programa. Programa Industria 4.0	3.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 2.000 M			
6	Industrialdeak Renove. Renove en Polígonos Industriales.	3.100.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 2.325 M			
7	Hazilnova Programa. Programa Hazilnova.	2.102.138		
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				62.941.966

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			275.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			275.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		275.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		275.000	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. Iniciativas Areas Corporativas.	75.000		
2	Enpresa Digitala Kurtsoak. Cursos Enpresa Digitala.	200.000		
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN			62.061.966
740	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		62.061.966	

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7400	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAeko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		48.765.485	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko EAetik, Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailetik, jasoko direnak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, para financiar gastos de explotación.</i>	48.765.485		
7401	Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAeko sektore publikoa <i>Otras subvenciones, donaciones y legados. Sector Público de la CAE</i>		13.196.481	
1	Kapital diru-laguntzak finantzatzeko EAetik, Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailetik, jasoko direnak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, para financiar subvenciones de capital.</i>	13.196.481		
7402	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		100.000	
1	Diru-laguntza CEE. <i>Subvenciones CEE.</i>	100.000		
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			605.000
1.	ONDARE-TRESNETAKO PARTAIDETZENAK <i>DE PARTICIPACIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>			605.000
760	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio</i>		605.000	
7603	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak, bestelako enpresak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio, otras empresas</i>		605.000	
1	Bestelako partaidetzak. <i>Otras participaciones.</i>	605.000		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				62.941.966



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea SA, SPRI, lehen Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SA, Eusko Legebiltzarraren ekainaren 10eko 5/1981 Legearen bidez sortu zen eta 1981eko irailaren 21ean eratu zen Eusko Jaurlaritzak Politika Industriala garatzeko baliabide garrantzitsuenetako gisa. Haren xede nagusia da EAEko industria sustatu eta birmoldatzea, lanpostuak mantendu eta sortzeko besteko lehiakortasun-, aniztasun- eta teknologia-maila lor dezan.

SPRI Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, zuzenbide pribatuko erakunde publiko gisara jarri da martxan, EAEko Administrazio Publikoaren berrantolaketa zela medio. Bere gain hartu zituen erakunde berriak SPRI Merkataritza Sozietateari zegozkion eginkizunak, eta Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Instituzionaleko partaide bilakatu zen.

Hauek dira erakundearen eskumenak:

- Hau sustatzeko planak eta programak diseinatzea eta martxan jartzea: enpresa- eta industria-jarduera, inbertsioa, garapena, industriaren dibertsifikazioa eta lehiakortasuna, berrikuntza, nazioartekotzea, Informazioaren eta Ezagutzaren Gizartearen garapena eta enpresen jarduera ekintzailea.
- Atzerriko inbertsioa industrial sustatzea balio erantsi handia daukaten eta enplegua sortzen duten proiektu eragileetan.
- Industriaren sustapena eta antolamendua bultzatzea berrindustrializatzeko edo alor industrialean eragiteko premia bereziak dituzten EAEko eremuetan, beste erakunde eskudun batzuekin elkarlanean.
- Jarduera-programak eta -proposamenak egitea behin-behineko zailtasunak jasaten ari diren enpresetarako eta haien suspertzea bultzatzea, lanpostuei eta jarduera industrial lehiakorrari eustea xede direla.
- Euskal enpresak nazioartera hedatzeko laguntza publikoen sistema sustatzea eta sendotzea, euskal enpresak atzerrian koka daitezzen laguntzeko.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A., anteriormente, Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., (SPRI) fue creada por la Ley 5/1981 de 10 de junio del Parlamento Vasco, y se constituyó el 21 de septiembre de 1981 como uno de los principales instrumentos a través de los que el Gobierno Vasco desarrolla la Política Industrial en relación, sobre todo, a la promoción y reconversión de la industria vasca a fin de que ésta alcance el suficiente grado de competitividad, diversificación y tecnología, para el mantenimiento y la creación de empleo.

Derivado del proceso de reestructuración organizacional de la Administración Pública Vasca, entra en funcionamiento SPRI Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, como Ente Público de Derecho Privado, asumiendo las funciones inherentes de SPRI como Sociedad Mercantil y pasando a formar parte de la Administración Institucional de la Comunidad Autónoma de Euskadi.

Las Competencias del Ente son las siguientes:

- Impulsar el diseño y la ejecución de planes y programas de promoción de la actividad industrial y empresarial, la inversión, el desarrollo, la diversificación y la competitividad industrial, la innovación, la internacionalización, el desarrollo de la Sociedad de la Información y del Conocimiento y el fomento de la actividad emprendedora empresarial.
- Promover la inversión industrial extranjera en proyectos tractores de alto valor añadido y generadores de empleo.
- Impulsar la promoción y ordenación industrial de zonas del País Vasco con especiales necesidades de reindustrialización o de actuación en materia industrial, en colaboración con otras instituciones competentes.
- Formular programas y propuestas de actuación en relación con las empresas en dificultades coyunturales y promover su relanzamiento en aras del mantenimiento de puestos de trabajo y de la actividad industrial competitiva.
- Impulsar y consolidar el sistema de apoyo público a la internacionalización de las empresas vascas, apoyando la implantación de empresas vascas en el exterior.

- Azpiegitura fisikoak eta ingurune teknologikoak sustatzea, proiektu industrialak kokatzeko eta behar bezala garatzeko.
- Ekonomiaren sustapenari dagokionez legeek eta bere estatutuek esleitzen dioten beste zeinahi eginkizun, edo Gobernu Kontseiluak zein alor horretan eskudun den sailen batek agintzen dizkietenak.

Hauek dira erakundearen funtzioak:

- Laguntzak eta diru-laguntzak ematea, dagozkien programak eta deialdiak onestea eta izapidetzea barne direla, diru-laguntzei buruzko araudiari jarraikiz. Administrazio-ahaltzat joko dira diru-laguntzen programak eta haiek emateko ebazpenen onespina eta, hala badagokio, haien itzuleraren gainekoena, eta bide administratiboa agortuko dute.
- Merkataritzako trafikoari dagozkion ekonomia- eta finantza-jarduerak egitea, era guztietakoak, eta zerbitzuak ematea, Administrazio Instituzionaleko erakunde den aldetik aplikatzekoak zaizkion araudia eta baldintzak aintzat harturik.
- Merkataritza-sozietateak eratzea edo haietako zein beste edozein erakundetako partaide egitea, baita irabazi-asmorik gabekoak badira ere, aldeaz aurretik Eusko Jaurlaritzaren baimena lortuta eta Administrazio Instituzionalari aplikagarri zaion ondare-araudiari jarraikiz.
- Lankidetzak-hitzarmenak eta kontratuak sinatzea Administrazio Publikoekin eta sektore publikoko zein pribatuko erakundeekin.
- Berriazko lankidetzak-formulak ezartzea erakunde publiko eta pribatuekin harreman-sare bat sortzeko, euskal enpresei laguntzarren nazioartera hedatzeko eta atzerrian jarduteko proiektuetan.
- Txostenak egitea, bere eskumeneko gaietaz buruz, politika industrialeko eta enpresen lehiakortasunaren alorreko sail eskudunaren bitartez hala eskatzen dioten Administrazio orokorreko organoentzat.
- Euskadiko Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorraren ordezkari jardutea ekonomiaren sustapenarekin lotura duten foro eta alorretan, Eusko Jaurlaritzak edo gai horretan eskudun den sailak agintzen diotenetan betiere.

- Promover infraestructuras físicas y entornos tecnológicos que posibiliten la ubicación y adecuado desarrollo competitivo de proyectos industriales.
- Cualesquiera otras que, en materia de promoción económica, le atribuyan las leyes y sus estatutos o le encomiende el Consejo de Gobierno o el Departamento competente en dicha materia en el ámbito de sus competencias.

El Ente tiene como funciones:

- Conceder ayudas y subvenciones, incluyendo la aprobación y tramitación de los correspondientes programas y convocatorias, de acuerdo con la normativa en materia de subvenciones. La aprobación de los programas de subvenciones, las resoluciones sobre su otorgamiento y, en su caso, sobre su reintegro supondrán ejercicio de potestades administrativas, tendrán la condición de actos administrativos y agotarán la vía administrativa.
- Realizar toda clase de actividades económicas y financieras propias del tráfico mercantil, celebrar todo tipo de contratos y prestar servicios, sin perjuicio de la normativa y condiciones que le sean de aplicación como ente perteneciente a la Administración Institucional.
- Constituir o participar en sociedades mercantiles o en cualquier otra entidad, aun sin ánimo de lucro, previa autorización del Gobierno Vasco y de conformidad con lo que establezca el ordenamiento patrimonial aplicable a la Administración Institucional.
- Suscribir convenios de colaboración y contratos con Administraciones Públicas y entes del sector público, así como privados.
- Establecer fórmulas específicas de colaboración a fin de generar una red de relaciones con entidades públicas y privadas destinada al apoyo de las empresas vascas en sus proyectos de internacionalización y actividad exterior.
- Emitir informes en materias de su competencia a solicitud de los órganos de la Administración General que se los soliciten, a través del Departamento competente en materia de política industrial y competitividad empresarial.
- Ejercer la representación de la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi en foros y ámbitos relacionados con la promoción económica que el Gobierno Vasco o el Departamento competente en dicha materia le encomiende.

2. 2018AN BURUTUTAKO EKINTZA GARRANTZITSUENAK (EKAINA)

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018 (JUNIO)

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>ENPRESA-SUSTAPENAREN ARLOA</p> <p>1. EKINTZAILTZA ETA EKONOMIAREN GARAPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Babes osoa ematea ekintzailtza-prozesuari. <p>Ekintzaile proiektuak. 73</p> <p>Barnekintzaile proiektuak. 30</p> <p>Ekintzaile XXI funtsean onartutako proiektuak. 3</p> <ul style="list-style-type: none"> • BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program ekimena. <p>Enpresa laguntzaileak. 41</p> <p>Startup eskatzaileak. -</p> <p>Hautatutako startup-ak. -</p> <ul style="list-style-type: none"> • Finantzaketa-mekanismo eta -tresnak indartzea hazkunde-proiektuak babesteko. <p>Gauzatu Industria programak onetsitako proiektuak. -</p> <p>Gauzatu Industria programaren bidez eginiko inbertsioen bolumena (Milioi euro). -</p> <p>Gauzatu Industria programari esker sortutako enplegua. -</p> <p>Berme Programan izapidetutako proiektuak (60-40). 9</p> <ul style="list-style-type: none"> • Renove Makina Erreminta. <p>Onartutako enpresen kopurua. -</p> <p>Sustatutako inbertsioa (Milioi euro). -</p> <p>Enplegua. -</p> <p>2. EKIMEN ESTRATEGIKOAK</p> <ul style="list-style-type: none"> • Koordinazioa. <p>Estrategiak hedatzeko ekimenak sortzeko bilera-kopurua. 40</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aholkularitza. <p>Txosten-kopurua. 13</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hedapena. 		<p>ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL</p> <p>1. EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoyar íntegramente el proceso de emprendizaje. <p>Proyectos Ekintzaile.</p> <p>Proyectos Barnekintzaile.</p> <p>Proyectos aprobados Fondo Ekintzaile XXI.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iniciativa BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program. <p>Empresas colaboradoras.</p> <p>Start Ups solicitantes.</p> <p>Start Ups seleccionadas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reforzar los mecanismos e instrumentos de financiación para apoyar proyectos de crecimiento. <p>Proyectos opinión favorable Prog. Gauzatu Ind.</p> <p>Volumen inversión Gauzatu Industria (Millones de euros).</p> <p>Empleo creado Gauzatu Industria.</p> <p>Proyectos tramitados Programa Avaes (60-40).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Renove Máquina Herramienta. <p>N. empresas apoyadas.</p> <p>Inversión inducida (Millones de euros).</p> <p>Empleo.</p> <p>2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordinación. <p>N. reuniones que dan lugar a iniciativas de despliegue de las estrategias.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asesoramiento. <p>N. informes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Difusión.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Nazioarteko ekitaldien kopurua.	2	N. Eventos Internacionales.
<ul style="list-style-type: none"> Laguntza-tresnak. 		<ul style="list-style-type: none"> Instrumentos de apoyo.
Etorgai deialdiaren barruko ikerketa estrategikoko proiektuen %.	-	% proyectos de investigación estratégica por total de la convocatoria Etorgai.
<ul style="list-style-type: none"> Eskualdez gairako lankidetzak. 		<ul style="list-style-type: none"> Cooperación suprarregional.
Nazioarteko ekimenetan parte hartzea.	13	Participación en iniciativas internacionales.
<ul style="list-style-type: none"> Jarraipena. 		<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento.
Estrategia berrikusteko txostenak.	2	Informes de revisión de la estrategia.
3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY		3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY
Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu berrien kopurua.	53	N. proyectos nuevos gestionados de inversión directa extranjera.
Inbertsio-proiektu berriak.	13	Nuevos proyectos de inversión concretados.
Inbertsioen bolumena (Milioi euro).	121,90	Volumen de inversión (Millones de euros).
Sortutako enplegua.	500	Empleo generado.
Lehendik dauden atzerriko enprekin eginiko topaketa-kopurua (sendotzea).	16	N. encuentros con empresas extranjeras existentes (consolidación).
Inbertsioak atzemateko sarerako lortutako eragile berriak.	32	Nuevos agentes contactados para red de captación de inversiones.
4. AZTERLAN, ZERBITZUAK ETA KLUSTER-KOORDINAZIOA		4. ESTUDIOS Y COORDINACIÓN CLUSTERS
<ul style="list-style-type: none"> Lehiakortasuna zaintzeko SPRIren azterketak. 		<ul style="list-style-type: none"> Estudios – Vigilancia Competitiva SPRI.
Webgunearen erabilzaile-kopurua.	40	N. Usuarios web.
Argitaratutako artikulu-kopurua.	42	N. Artículos publicados.
Buletin-kopurua.	5	N. Boletines.
<ul style="list-style-type: none"> Klusterren arteko lankidetzak zaintzeko azterketak. 		<ul style="list-style-type: none"> Estudios-Vigilancia Colaborativa Intercluster.
Zaintza-bileren kopurua.	3	N. reuniones vigilancia.
<ul style="list-style-type: none"> Sareak eta lankidetzak. 		<ul style="list-style-type: none"> Redes y Cooperación.
Bilera-kopurua.	9	N. reuniones.
Presentzia sareetan.	3	Presencia en redes.
Martxan diren proiektuetako partaidetza.	1	Participación en proyectos vivos.
<ul style="list-style-type: none"> Klusterrak – Klusterrei laguntzeko programa. 		<ul style="list-style-type: none"> Clusters – Programa de apoyo Clusters.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Ebaluatutako proposamenen kopurua.	63	N. propuestas evaluadas.
Koordinazio-bileren kopurua eta batzorde eragilea.	2	N. reuniones coordinación y comisión ejecutiva.
Laguntza eman zaien klusterren kopurua.	17	N. Clusters apoyados.
Laguntza eman zaien elkarteen kopurua.	21	N. Asociaciones apoyadas.
Ebaluatutako jardueren kopurua.	495	N. Actuaciones evaluadas.
Onetsitako diru-laguntza (milaka eurotan).	-	Subvención aprobada (Miles euros).
• Klusterrak – Laguntza teknikoa.		• Clusters – Asistencia Técnica.
Zuzendaritza-batzordeen bilera-kopurua.	31	N. Reuniones juntas directivas.
OCI, Cluster Day, lantaldeak, jardunaldi-kopurua.	3	OCI, Cluster Day, Grupos Trabajo-N. Jornadas.
OCI, Cluster Day, lantaldeak, parte-hartzaile kopurua.	76	OCI, Cluster Day, Grupos Trabajo-N. Participantes
5. INDUSTRIA-ANTOLAMENDUA		5. ORDENACIÓN INDUSTRIAL
• Bideratu Berria.		• Bideratu Berria.
Laguntza eman zaien enpresen kopurua.	-	N. Empresas Apoyadas.
Enpresek emandako baliabide propioak (Milioi euro).	-	Recursos propios aportados por las empresas (Millones de euros).
Kontsolidatutako lanpostuen kopurua.	-	N. puestos de trabajo consolidados.
• Ondo ez dabiltzan enpresetan inbertsioa sustatzea.		• Impulsar la inversión de empresas desfavorecidas.
Laguntza eman zaien enpresen kopurua.	-	N. empresas apoyadas.
Induzitutako inbertsioa (Milioi euro).	-	Inversión inducida (Millones de euros).
Enplegu-kopurua.	-	N. empleos.
TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZAREN ARLOA		ÁREA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN
1. TEKNOLOGIA		1. TECNOLOGÍA
ENPRESEN I+Ga		I+D EMPRESARIAL
Hazitek programa:		Programa Hazitek:
Onartutako I+G proiektu lehiakorren kopurua (Produktu berriak eta Net-ak).	771	N. proyectos I+D de carácter Competitivo (Nuevos Productos y NET's) aprobados.
Onartutako I+G proiektu estrategikoen kopurua.	32	N. proyectos I+D Estratégicos aprobados.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
SPRIK eta foru-aldundiek Enpresetako I+Garen fiskalitate-arloan duten lankidetzaren kudeaketa.		Gestión del convenio de colaboración SPRI-Diputaciones Forales en el ámbito de la fiscalidad de la I+D Empresarial:
I+Gko kalifikazioari buruzko txosten fiskalen ebaluazio teknikoa.	278	Evaluación técnica de informes fiscales de calificación I+D.
Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko (ZTBES) I+Ga.		I+D Red Vasca de Ciencia Tecnología e Innovación (RVCTI).
Emaitek + programa, teknologia-zentroen eta CICen jarduera ez-ekonomikoa bultzatzeko, jardueraren emaitzak kontuan hartuta.	-	Programa Emaitek + de apoyo a la actividad no económica de los Centros tecnológicos y CIC's en base a los resultados de su actividad, aprobados.
Elkartek programa, ZTBESeko eragileek lehentasunezko eremuetan garatutako ikerketa kolaboratiboa bultzatzeko.	-	Programa Elkartek de apoyo a la investigación colaborativa en las áreas prioritarias entre los agentes de la RVCTI.
Funtsezko ikerketa kolaboratiboa. Onartutako proiektuak.	33	Proyectos aprobados de Investigación Fundamental Colaborativa.
Potentzial handiko industria-ikerketak. Onartutako proiektuak.	43	Proyectos aprobados de Investigación de alto potencial Industrial
3. Akreditazio-txostenak: ZTBESeko agenteak	9	3. Informes de acreditación: Agentes de la RVCTI.
EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea.		Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network.
Enpresei laguntzeko aholkularitza.	194	Asesoramiento empresas, consultoría de apoyo.
Komunikazioa: talde sektorialak, mintegiak eta Europa mailako hedapen-ekitaldiak.	8	Comunicación: Grupos sectoriales, seminarios y eventos de difusión europea.
2. BERRIKUNTZA		2. INNOVACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak estrategia. Enpresa-sarearen lehiakortasuna indartzea berrikuntzaren bitartez. Innobideak – Prestakuntza: Prestakuntza-ekintzak kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko oinarrizko alderdietan. 		<ul style="list-style-type: none"> Estrategia Innobideak. Refuerzo de la Competitividad del tejido empresarial a través de la innovación. Innobideak – Prestakuntza: Acciones formativas en aspectos básicos de Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad.
Kudeaketa aurreratuaren oinarrizko alderdien prestakuntzako parte-hartzaile kopurua.	547	N. asistentes en Formación en aspectos básicos de Gestión Avanzada.
Marcelo Gangoiti Saria.	1	Celebración Premio Marcelo Gangoiti.
Gazte Role Model Saria.	-	Celebración Premio Gazte Role Model.
<ul style="list-style-type: none"> Basque Industry 4.0: etorkizuneko industriari eta produkzio-bitartekoak antolatze modu berriei buruzko erreferentziatzeko topaketa. 		<ul style="list-style-type: none"> Basque Industry 4.0: Encuentro de referencia sobre la industria del futuro y la nueva manera de organizar los medios de producción.
Basque Industry 4.0 ekitaldia.	-	Celebración evento Basque Industry 4.0.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Kudeabide: Enpresei kudeaketa aurreratuari buruzko laguntza eta gaikuntza emateko ekintzak, proiektu berritzaileak martxan jar ditzaten eta erreferentziazko ETE lehiakor bihur daitezen. 		<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Kudeabide: Acciones de apoyo y capacitación en Gestión Avanzada para las empresas, con el objetivo de poner en marcha proyectos innovadores y convertirse progresivamente en PYME's referentes y competitivas.
<p>Kudeaketa aurreratuko kanpoko kontraste-kopurua antolakundeetan.</p>	153	<p>N. contrastes externos de gestión avanzada en las organizaciones.</p>
<p>Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko enpresa pilotuak egiteko onartutako eskaera-kopurua (2A fasea).</p>	25	<p>N. Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2A) aprobados.</p>
<p>Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko sendotze-proiektuak egiteko onartutako eskaera-kopurua (2B fasea).</p>	-	<p>N. de Proyectos de Consolidación en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2B) aprobados.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Lehiabide: berrikuntzako proiektu estrategikoak egiteko laguntza-ekintzak, negozioa hobetuz enpresen posizionamendu globala hobetuko dutenak. 		<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Lehiabide: Acciones de apoyo a la realización de proyectos estratégicos de innovación que, a partir de la mejora de los modelos de negocio, mejoren el posicionamiento global de las empresas.
<p>Onartutako proiektu-kopurua.</p>	-	<p>N. proyectos aprobados.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Pertsonak: laguntzak ematea pertsonen antolakundeetan duten parte-hartzea sustatzen eta bultzatzen duten proiektuak gauzatzeko. 		<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Pertsonak: Acciones de apoyo a la realización de proyectos que fomenten e impulsen la participación de las personas en las organizaciones.
<p>Onartutako proiektu-kopurua.</p>	-	<p>N. proyectos aprobados.</p>
<p>3. INFORMAZIO-GIZARTEA</p> <p>Gaikuntza eta prestakuntza digitala.</p> <p>Laguntzak ematea pertsonen eta enpresek EIKTen erabilerari buruzko gaikuntza jaso dezaten, EIKTen esparruko dibulgazio, prestakuntza eta jardunbide egokien sustapen-ekintzen bitartez.</p> <p>-“Enpresa Digital@” zentroak.</p> <p>Enpresa Digitala zentroek antolatutako jardueretako parte-hartzaile kopurua.</p> <p>Antolatutako jarduera-kopurua.</p> <p>“Mikroenpresa Digital@” ekimena.</p> <p>Prestakuntza jaso duten pertsonen kopurua.</p> <p>Aholkularitza jaso duten mikroenpresen kopurua.</p>	<p>5.553</p> <p>204</p> <p>1.522</p> <p>695</p>	<p>3. SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN</p> <p>Capacitación y Formación Digitales.</p> <p>Fomentar la capacitación de las personas y de las empresas en el uso de las TEICs, a través de diferentes actuaciones de divulgación, formación y fomento de buenas prácticas en el ámbito TEIC.</p> <p>-Centros “Enpresa Digital@”.</p> <p>N. Asistentes a actividades organizadas por los Centros Enpresa Digitala</p> <p>N. de actividades organizadas.</p> <p>Iniciativa “Mikroenpresa Digital@”.</p> <p>N. de personas formadas.</p> <p>N. de microempresas asesoradas (implantaciones realizadas).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>EIKTak enpresen lehiakortasunerako tresna gisa.</p>		<p>Las TEICs como herramienta de competitividad empresarial.</p>
<p>“Industria Digitala” programa. Laguntzak ETEek EIKTak txerta ditzaten.</p>		<p>Programa “Industria Digitala”. Apoyar la incorporación de TEICs en Pymes.</p>
<p>Onartutako proiektu-kopurua.</p>	24	<p>N. de proyectos aprobados.</p>
<p>“Basque Industry 4.0” programa.</p>		<p>Programa “Basque Industry 4.0”.</p>
<p>Onartutako proiektu-kopurua.</p>	-	<p>N. de proyectos aprobados.</p>
<p>Zibersegurtasun industrialeko programa.</p>		<p>Programa Ciberseguridad Industrial.</p>
<p>Onartutako proiektu-kopurua.</p>	-	<p>N. proyectos aprobados.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • PEBA Euskadi. 		<ul style="list-style-type: none"> • PEBA Euskadi.
<p>Onartutako proiektu-kopurua.</p>	-	<p>N. proyectos aprobados.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • IT Txartela BAIT. 		<ul style="list-style-type: none"> • IT Txartela BAIT.
<p>Egindako egiaztapenen kopurua.</p>	19.269	<p>N. certificaciones realizadas.</p>
<p>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE.</p>		<p>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • CSIRT zerbitzuak – Zerbitzu erreaktiboak. 		<ul style="list-style-type: none"> • Servicios CSIRT – Servicios reactivos.
<p>Artefaktuak kudeatzea Zerbitzua aktibatzea.</p>	1	<p>Gestión de artefactos. Activación del servicio.</p>
<p>Argitaratutako alertak eta oharpenak.</p>	1	<p>Alertas y advertencias publicadas.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • CSIRT zerbitzuak – Zerbitzu proaktiboak. 		<ul style="list-style-type: none"> • Servicios CSIRT – Servicios proactivos.
<p>Zabaldutako abisuak.</p>	136	<p>Avisos difundidos.</p>
<p>Zabaldutako buletinak eta txostenak.</p>	-	<p>Boletines e informes divulgados.</p>
<p>Zibersegurtasuneko Nazioarteko Ekitaldia Euskadin.</p>	-	<p>Evento internacional Ciberseguridad en Euskadi.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • CSIRT zerbitzuak – Segurtasunaren kalitatea hobetzeko zerbitzuak. 		<ul style="list-style-type: none"> • Servicios CSIRT – Servicios de mejora de la calidad de la seguridad.
<p>Sentsibilizazio- eta kontzientziazio-ekintzak.</p>	21	<p>Acciones sensibilización y concienciación.</p>
<p>Prestakuntza- eta gaikuntza-ekintzak.</p>	16	<p>Acciones formación y capacitación.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Zibersegurtasun-gunea – Segurtasun Sailarekiko lankidetzak. 		<ul style="list-style-type: none"> • Polo de Ciberseguridad – Colaboración con Dpto. Seguridad.
<p>Instalazio kalteberak Ekitaldi bateratuak.</p>	2	<p>Instalaciones sensibles. Eventos conjuntos.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Zibersegurtasun-gunea – Hezkuntza Sailarekiko lankidetzak. 		<ul style="list-style-type: none"> • Polo de Ciberseguridad – Colaboración con Dpto. Educación.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Irakasleak trebatzeko programa.	1	Programa formación a profesores.
Kontzientziazio-ekintzak ikastetxeetan.	2	Acciones concienciación centros educativos.
Hedapen-ekintzetan parte hartzea.	3	Participación en acciones divulgación.
• Zibersegurtasun-gunea – Ekintzailtza.		• Polo de Ciberseguridad – Emprendimiento.
Zibersegurtasuneko ekimenak BIND 4.0n.	-	Iniciativas Ciberseguridad en Bind 4.0.
Harremanetan ipinitako inbertsiogile potentzialak.	7	Potenciales inversores contactados.
Nazioarteko sustapen-ekintzak.	12	Acciones promoción internacional.
• Zibersegurtasun-gunea – Ikerketa, garapena eta berrikuntza.		• Polo de Ciberseguridad – Investigación, desarrollo e innovación.
Zibersegurtasun-nodoaren eboluzio-plana.	-	Plan evolutivo del nodo de ciberseguridad.

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA HAIEN ZENBATEKOAK

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ENPRESA-SUSTAPENAREN ARLOA		ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL
1. EKINTZAILTZA ETA EKONOMIAREN GARAPENA		1. EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO
• Babes osoa ematea ekintzailtza-prozesuari.		• Apoyar íntegramente el proceso de emprendizaje.
Ekintzaile proiektuak.	80	Proyectos Ekintzaile aprobados.
Barnekintzaile proiektuak.	60	Proyectos Barnekintzaile aprobados.
Ekintzaile XXI funtsean onartutako proiektuak.	5	Proyectos aprobados Fondo Ekintzaile XXI.
• BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program ekimena.		• Iniciativa BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program.
Enpresa laguntzaileak.	40	Empresas colaboradoras.
Startup eskatzaileak.	350	Start Ups solicitantes.
Hautatutako startup-ak.	30	Start Ups seleccionadas.
• Finantzaketa-mekanismoak eta -tresnak indartzea hazkunde-proiektuak babesteko.		• Reforzar los mecanismos e instrumentos de financiación para apoyar proyectos de crecimiento.
Gauzatu Industria programak onetsitako proiektuak.	50	Proyectos opinión favorable Prog. Gauzatu Ind.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Gauzatu Industria programaren bidez eginiko inbertsioen bolumena (Milioi euro).	100	Volumen inversión Gauzatu Industria (Millones de euros).
Gauzatu Industria programari esker sortutako enplegua.	500	Empleo creado Gauzatu Industria.
Berme Programan izapidetutako proiektuak (60-40).	5	Proyectos tramitados Programa Avaes (60-40).
2. EKIMEN ESTRATEGIKOAK		2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
<ul style="list-style-type: none"> Koordinazioa. 		<ul style="list-style-type: none"> Coordinación.
Estrategiak hedatzeko ekimenak sortzeko bilera-kopurua.	60	N. reuniones que dan lugar a iniciativas de despliegue de las estrategias.
<ul style="list-style-type: none"> Aholkularitza. 		<ul style="list-style-type: none"> Asesoramiento.
Txosten-kopurua.	20	N. informes.
<ul style="list-style-type: none"> Hedapena. 		<ul style="list-style-type: none"> Difusión.
Nazioarteko ekitaldien kopurua.	1	N. Eventos Internacionales.
<ul style="list-style-type: none"> Laguntza-tresnak. 		<ul style="list-style-type: none"> Instrumentos de apoyo.
Etorgai deialdiaren barruko ikerketa estrategikoko proiektuen %.	85	% proyectos de investigación estratégica por total de la convocatoria Etorgai.
<ul style="list-style-type: none"> Eskualdez gaindiko lankidetzak. 		<ul style="list-style-type: none"> Cooperación suprarregional.
Nazioarteko ekimenetan parte hartzea.	15	Participación en iniciativas internacionales.
<ul style="list-style-type: none"> Jarraipena. 		<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento.
Estrategia berrikusteko txostenak.	2	Informes de revisión de la estrategia.
3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY		3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY
Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu berrien kopurua.	55	N. proyectos nuevos gestionados de inversión directa extranjera.
Inbertsio-proiektu berriak.	15	Nuevos proyectos de inversión concretados.
Inbertsioen bolumena (Milioi euro).	90	Volumen de inversión (Millones de euros).
Sortutako enplegua.	650	Empleo generado o mantenido.
Lehendik dauden atzerriko enprekin eginiko topaketa-kopurua (sendotzea).	30	N. encuentros con empresas extranjeras existentes (consolidación).
Inbertsioak atzemateko sarerako lortutako eragile berriak.	50	Nuevos agentes contactados para red de captación de inversiones.
4. KLUSTERREN AZTERLANAK ETA KOORDINAZIOA		4. ESTUDIOS Y COORDINACIÓN CLUSTERS
<ul style="list-style-type: none"> Lehiakortasuna zaintzeko SPRIren azterketak. 		<ul style="list-style-type: none"> Estudios – Vigilancia Competitiva SPRI.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Webgunearen erabiltzaile-kopurua.	50	N. Usuarios web.
Argitaratutako artikulu-kopurua.	70	N. Artículos publicados.
Buletin-kopurua.	10	N. Boletines.
<ul style="list-style-type: none"> Klusterren arteko lankidetzaz zaintzeko azterketak. 		<ul style="list-style-type: none"> Estudios-Vigilancia Colaborativa Intercluster.
Zaintza-bileren kopurua.	6	N. reuniones vigilancia.
<ul style="list-style-type: none"> Sareak eta lankidetzaz. 		<ul style="list-style-type: none"> Redes y Cooperación.
Bilera-kopurua.	10	N. reuniones.
Presentzia sareetan.	3	Presencia en redes.
Martxan diren proiektuetako partaidetza.	2	Participación en proyectos vivos.
<ul style="list-style-type: none"> Klusterrak – Klusterrei laguntzeko programa. 		<ul style="list-style-type: none"> Clusters – Programa de apoyo Clusters.
Ebaluatutako proposamenen kopurua.	36	N. propuestas evaluadas.
Koordinazio-bileren kopurua eta batzorde eragilea.	6	N. reuniones coordinación y comisión ejecutiva.
Laguntza eman zaien klusterren kopurua.	17	N. Clusters apoyados.
Laguntza eman zaien elkarten kopurua.	21	N. Asociaciones apoyadas.
Ebaluatutako jardueren kopurua.	400	N. Actuaciones evaluadas.
Onetsitako diru-laguntza (milaka eurotan).	2.968	Subvención aprobada (Miles euros).
<ul style="list-style-type: none"> Klusterrak – Laguntza teknikoa. 		<ul style="list-style-type: none"> Clusters – Asistencia Técnica.
Zuzendaritza-batzordeen bilera-kopurua.	80	N. Reuniones juntas directivas.
OCI, Cluster Day, lantaldeak, jardunaldi-kopurua.	6	OCI, Cluster Day, Grupos Trabajo-N. Jornadas.
OCI, Cluster Day, lantaldeak, parte-hartzaile kopurua.	180	OCI, Cluster Day, Grupos Trabajo-N. Participantes.
5. ANTOLAMENDU INDUSTRIALA		5. ORDENACIÓN INDUSTRIAL
<ul style="list-style-type: none"> Bideratu Berria. 		<ul style="list-style-type: none"> Bideratu Berria.
Laguntza eman zaien enpresen kopurua	3	N. Empresas Apoyadas.
Enpresek emandako baliabide propioak (Milio euro).	1,50	Recursos propios aportados por las empresas (Millones de euros).
Kontsolidatutako lanpostuen kopurua.	125	N. puestos de trabajo consolidados.
<ul style="list-style-type: none"> Ondo ez dabilen enpresetan inbertsioa sustatzea 		<ul style="list-style-type: none"> Impulsar la inversión de empresas desfavorecidas.
Laguntza eman zaien enpresen kopurua.	10	N. empresas apoyadas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Inbertsio induzitua (Milioi euro).	50	Inversión inducida (Mllones de euros).
Enplegu-kopurua.	150	N. empleos.
TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ARLOA		ÁREA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN.
1. TEKNOLOGIA		1. TECNOLOGÍA
ENPRESEN I+Ga.		I+D EMPRESARIAL.
Hazitek programa:		Programa Hazitek:
Onartutako I+G proiektu lehiakorren kopurua (Produktu berriak eta Net-ak).	700	N. proyectos I+D de carácter Competitivo (Nuevos Productos y NET's) aprobados.
Onartutako I+G proiektu estrategikoen kopurua.	30	N. proyectos I+D Estratégicos aprobados.
SPRIk eta foru-aldundiek enpresetako I+Garen fiskalitate-arloan duten lankidetzaz hitzarmenaren kudeaketa.		Gestión del convenio de colaboración SPRI-Diputaciones Forales en el ámbito de la fiscalidad de la I+D Empresarial:
I+Gko kalifikazioari buruzko txosten fiskalen ebaluazio teknikoa.	300	Evaluación técnica de informes fiscales de calificación I+D.
Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko (ZTBES) I+Ga.		I+D Red Vasca de Ciencia Tecnología e Innovación (RVCTI).
Emaitek + programa, teknologia-zentroen eta CICen jarduera ez-ekonomikoa bultzatzeko, jardueraren emaitzak kontuan hartuta.	14	Programa Emaitek + de apoyo a la actividad no económica de los Centros tecnológicos y CIC's en base a los resultados de su actividad, aprobados.
Elkartek programa, ZTBESeko eragileek lehentasunezko eremuetan garatutako ikerketa kolaboratiboa bultzatzeko.		Programa Elkartek de apoyo a la investigación colaborativa en las áreas prioritarias entre los agentes de la RVCTI.
Oinarrizko ikerketa kolaboratiboa. Onartutako proiektuak.	30	Proyectos aprobados de Investigación Fundamental Colaborativa.
Potentzial handiko industria-ikerketak. Onartutako proiektuak.	40	Proyectos aprobados de Investigación de alto potencial Industrial.
Akreditazio-txostenak: ZTBESeko agenteak.	10	Informes de acreditación: Agentes de la RVCTI.
EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea.		Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network.
Enpresei laguntzeko aholkularitza.	260	Asesoramiento empresas, consultoría de apoyo.
Komunikazioa: talde sektorialak, mintegiak eta Europa mailako hedapen-ekitaldiak.	10	Comunicación: Grupos sectoriales, seminarios y eventos de difusión europea.
2. BERRIKUNTZA		2. INNOVACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak estrategia. Enpresa-sarearen lehiakortasuna indartzea berrikuntzaren bitartez. 		<ul style="list-style-type: none"> Estrategia Innobideak. Refuerzo de la Competitividad del tejido empresarial a través de la innovación.
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Prestakuntza: Prestakuntza-ekintzak kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko oinarritzko alderdietan. 		<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Prestakuntza: Acciones formativas en aspectos básicos de Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad.
<p>Kudeaketa aurreratuaren oinarritzko alderdien prestakuntzako parte-hartzaile kopurua.</p>	1.000	<p>N. asistentes en Formación en aspectos básicos de Gestión Avanzada.</p>
<p>Marcelo Gangoiti Saria.</p>	1	<p>Celebración Premio Marcelo Gangoiti.</p>
<p>Gazte Role Model Saria.</p>	1	<p>Celebración Premio Gazte Role Model.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Basque Industry 4.0: etorkizuneko industriari eta produkzio-bitartekoak antolatzeke modu berriei buruzko erreferentziazko topaketa. 		<ul style="list-style-type: none"> Basque Industry 4.0: Encuentro de referencia sobre la industria del futuro y la nueva manera de organizar los medios de producción.
<p>Basque Industry 4.0 ekitaldia.</p>	1	<p>Celebración evento Basque Industry 4.0.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Kudeabide: Enpresei kudeaketa aurreratuari buruzko laguntza eta gaikuntza emateko ekintzak, proiektu berritzaileak martxan jar ditzaten eta erreferentziazko ETE lehiakor bihurtzeko daitezten. 		<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Kudeabide: Acciones de apoyo y capacitación en Gestión Avanzada para las empresas, con el objetivo de poner en marcha proyectos innovadores y convertirse progresivamente en PYME's referentes y competitivas.
<p>Kudeaketa aurreratuko kanpoko kontraste-kopurua antolakundeetan.</p>	140	<p>N. contrastes externos de gestión avanzada en las organizaciones.</p>
<p>Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko enpresa pilotuak egiteko onartutako eskaera-kopurua (2A fasea).</p>	25	<p>N. Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2A) aprobados.</p>
<p>Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko sendotze-proiektuak egiteko onartutako eskaera-kopurua (2B fasea).</p>	20	<p>N. de Proyectos de Consolidación en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2B) aprobados.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Lehiabide: berrikuntzako proiektu estrategikoak egiteko laguntza-ekintzak, negozioa hobetuz enpresen posizionamendu globala hobetuko dutenak. 		<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Lehiabide: Acciones de apoyo a la realización de proyectos estratégicos de innovación que, a partir de la mejora de los modelos de negocio, mejoren el posicionamiento global de las empresas.
<p>Onartutako proiektu-kopurua.</p>	56	<p>N. proyectos aprobados.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Pertsonak: laguntzak ematea pertsonen antolakundeetan duten parte-hartzea sustatzen eta bultzatzen duten proiektuak gauzatzeko. 		<ul style="list-style-type: none"> Innobideak – Pertsonak: Acciones de apoyo a la realización de proyectos que fomenten e impulsen la participación de las personas en las organizaciones.
<p>Onartutako proiektu-kopurua.</p>	20	<p>N. proyectos aprobados.</p>
<p>HAZZIINOVA. Enpresa txikietan hurbileko eragileen bidez berrikuntza sustatzeko programa.</p>		<p>HAZZIINOVA. Programa de impulso de la innovación en la pequeña empresa a través de agentes de proximidad.</p>
<p>Bultzatutako programa-kopurua.</p>	1	<p>N. Programas lanzados.</p>
<p>3. INFORMAZIO-GIZARTEA</p>		<p>3. SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Gaikuntza eta prestakuntza digitala.</p> <p>Laguntzak ematea pertsonen eta enpresek EIKTen erabilerari buruzko gaikuntza jaso dezaten, EIKTen esparruko dibulgazio, prestakuntza eta jardunbide egokien sustapen-ekintzen bitartez.</p> <p>-“Enpresa Digital@” zentroak.</p> <p>Enpresa Digitala zentroek antolatutako jardueretako parte-hartzaile kopurua. 9.000</p> <p>Antolatutako jarduera-kopurua. 260</p> <p>“Mikroenpresa Digital@” ekimena</p> <p>Prestakuntza jaso duten pertsonen kopurua. 3.100</p> <p>Aholkularitza jaso duten mikroenpresen kopurua. 800</p> <p>EIKTak enpresen lehiakortasunerako tresna gisa.</p> <p>“Industria Digitala” programa. Laguntzak ETEek EIKTak txerta ditzaten.</p> <p>Aurkeztutako proiektu-kopurua. 155</p> <p>“Basque Industry 4.0” programa.</p> <p>Aurkeztutako proiektu-kopurua. 35</p> <p>Industria Zibersegurtasuneko Programa.</p> <p>Aurkeztutako proiektu-kopurua. 60</p> <ul style="list-style-type: none"> • PEBA Euskadi. <p>Aurkeztutako proiektu-kopurua. 1</p> <ul style="list-style-type: none"> • IT Txartela BAIT. <p>Egindako egiaztapenen kopurua. 19.000</p> <p>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE.</p> <ul style="list-style-type: none"> • CSIRT zerbitzuak – Zerbitzu erreaktiboak. <p>Argitaratutako alertak eta oharpenak. 3</p> <ul style="list-style-type: none"> • CSIRT zerbitzuak – Zerbitzu proaktiboak. 		<p>Capacitación y Formación Digitales.</p> <p>Fomentar la capacitación de las personas y de las empresas en el uso de las TEICs, a través de diferentes actuaciones de divulgación, formación y fomento de buenas prácticas en el ámbito TEIC.</p> <p>-Centros “Enpresa Digital@”.</p> <p>N. Asistentes a actividades organizadas por los Centros Enpresa Digitala.</p> <p>N. de actividades organizadas.</p> <p>Iniciativa “Mikroenpresa Digital@”.</p> <p>N. de personas formadas</p> <p>N. de microempresas asesoradas (implantaciones realizadas).</p> <p>Las TEICs como herramienta de competitividad empresarial.</p> <p>Programa “Industria Digitala”. Apoyar la incorporación de TEICs en Pymes.</p> <p>N. de proyectos presentados.</p> <p>Programa “Basque Industry 4.0”.</p> <p>N. de proyectos presentados.</p> <p>Programa Ciberseguridad Industrial.</p> <p>N. proyectos presentados.</p> <ul style="list-style-type: none"> • PEBA Euskadi. <p>N. proyectos presentados.</p> <ul style="list-style-type: none"> • IT Txartela BAIT. <p>N. certificaciones realizadas.</p> <p>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servicios CSIRT – Servicios reactivos. <p>Alertas y advertencias publicadas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servicios CSIRT – Servicios proactivos.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Zabaldutako abisuak.	150	Avisos difundidos.
Zabaldutako buletinak eta txostenak.	4	Boletines e informes divulgados.
Zibersegurtasuneko Nazioarteko Ekitaldia Euskadin.	1	Evento internacional Ciberseguridad en Euskadi.
Sustapen-ekintza, nazioarteko azoka ospetsuren batean, zibersegurtasuneko teknologia fabrikatzen duten euskal enpresekin.	1	Acto de promoción con empresas vascas fabricantes de tecnología de Ciberseguridad en feria internacional de gran relevancia.
Ziberadimeneko Plataformaren I. fasea eskuratzea.	1	Adquisición de la Fase I de la Plataforma de Ciberinteligencia.
Hitzaldiak, nazioarteko ekitaldietan, zibersegurtasuneko euskal sistema ezagutarazteko.	2	Ponencia en eventos internacionales para dar visibilidad al ecosistema vasco de ciberseguridad.
<ul style="list-style-type: none"> CSIRT zerbitzuak – Segurtasunaren kalitatea hobetzeko zerbitzuak. 		<ul style="list-style-type: none"> Servicios CSIRT – Servicios de mejora de la calidad de la seguridad.
Sentsibilizazio- eta kontzientziazio-ekintzak.	30	Acciones sensibilización y concienciación.
Prestakuntza- eta gaikuntza-ekintzak.	16	Acciones formación y capacitación.
Eragile oso garrantzitsuekiko lankidetzahitzarmenak.	3	Convenios de colaboración con agentes clave.
Zibersegurtasunari buruzko estatu mailako berrikuntza-proiektua.	1	Proyecto de innovación en Ciberseguridad en ámbito estatal.
<ul style="list-style-type: none"> Zibersegurtasuneko gunea – Segurtasun Sailarekiko lankidetzak. 		<ul style="list-style-type: none"> Polo de Ciberseguridad – Colaboración con Dpto. Seguridad.
Instalazio kalteberak Ekitaldi bateratuak.	3	Instalaciones sensibles. Eventos conjuntos.
<ul style="list-style-type: none"> Zibersegurtasun-gunea – Hezkuntza Sailarekiko lankidetzak. 		<ul style="list-style-type: none"> Polo de Ciberseguridad – Colaboración con Dpto. Educación.
Irakasleak trebatzeko programa.	1	Programa formación a profesores.
Kontzientziazio-ekintzak ikastetxeetan.	10	Acciones concienciación centros educativos.
Hedapen-ekintzetan parte hartzea.	3	Participación en acciones divulgación.
<ul style="list-style-type: none"> Zibersegurtasun-gunea – Ekintzailletza. 		<ul style="list-style-type: none"> Polo de Ciberseguridad – Emprendimiento.
Zibersegurtasuneko ekimenak BIND 4.0n.	6	Iniciativas Ciberseguridad en Bind 4.0.
Harremanetan ipinitako inbertsiogile potentzialak.	10	Potenciales inversores contactados.
Nazioarteko sustapen-ekintzak.	12	Acciones promoción internacional.
<ul style="list-style-type: none"> Zibersegurtasun-gunea – Ikerketa, garapena eta berrikuntza. 		<ul style="list-style-type: none"> Polo de Ciberseguridad – Investigación, desarrollo e innovación.
Zibersegurtasun-nodoaren eboluzio-plana eta interkonexioa.	1	Plan evolutivo e interconexión del nodo de ciberseguridad.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>"Euskadi Industrial Cybersecurity District 2030" gogoeta estrategikoa.</p> <p>NAZIOARTERA HEDATZEKO ARLOA</p> <p>Enpresen nazioarteko proiektuak sustatzea:</p> <p>1. Esportazio-potentziala duten ETE-entzako oinarritzko laguntza-programa, ZABALDU.</p> <p>Nazioartera hedatzeko plana egiteko laguntza.</p> <p>Nazioartera hedatzeko proiektuak martxan jartzeko laguntzak.</p> <p>2. Erregulariki esportatzen duten ETE- entzako laguntza-programa, SAKONDU</p> <p>Nazioartera hedatzeko plana egiteko laguntza.</p> <p>Nazioartera hedatzeko proiektuak martxan jartzeko laguntzak.</p> <p>3. Kanpo-inplantazioetarako, ekoizpen-inplantazioetarako, edo inplantazio komertzialetarako laguntza-programa, GAUZATU IE.</p> <p>Ekonomia irekian dauden erronkei erantzuteko trebetasun profesionalak eta sozialak dituzten pertsonak garatzeko programa.</p> <p>1.Nazioartera hedatzeko espezializiorako beka-programa. BEINT.</p> <p>2. Nazioartera hedatzeko beka prestatzeko trebakuntza-titulua izendatzeko EHUrekiko akordioa.</p> <p>3. Mugikortasun Beka programa. GLOBAL TRAINING.</p> <p>4. Nazioarteko talentua erakartzeko eta sendotzeko programa. TALENT.</p> <p>Euskal esportazioen geografia eta sektoreak dibertsifikatzeko lankidetzaren sustatzeko programa.</p> <p>ELKARTZEN BERRI Programa.</p> <p>Nazioartera hedatzeko proiektuetarako laguntza.</p> <p>Elkarte sektorialekin sustatutako proiektuak; klusterrak ez dira onartzen.</p> <p>Beste erakunde batzuekiko lankidetzaren programak.</p>	<p>1</p> <p>300</p> <p>40</p> <p>10</p> <p>100</p> <p>1</p> <p>400</p> <p>25</p> <p>9</p>	<p>Reflexión estratégica "Euskadi Industrial Cybersecurity District 2030".</p> <p>ÁREA DE INTERNACIONALIZACIÓN</p> <p>Impulsar los proyectos de internacionalización de las empresas:</p> <p>1. Programa básico de apoyo a PYMES con potencial exportador. ZABALDU.</p> <p>Ayudas para elaboración de Planes de Internacionalización.</p> <p>Ayudas para acciones de puesta en marcha de proyectos de internacionalización.</p> <p>2. Programa avanzado de apoyo a PYMES exportadoras regulares. SAKONDU.</p> <p>Ayudas para elaboración de Planes de Internacionalización.</p> <p>Ayudas para acciones de puesta en marcha de proyectos de internacionalización.</p> <p>3. Programa de apoyo a las implantaciones exteriores; comerciales, productivas y de servicios. GAUZATU IE.</p> <p>Desarrollar personas con capacidades profesionales y habilidades sociales para responder a los retos de una economía abierta.</p> <p>1. Programa de Becas de especialización en internacionalización. BEINT.</p> <p>2. Convenio con la UPV-EHU para el reconocimiento como título propio del programa formativo de las becas de internacionalización.</p> <p>3. Programa de Becas de movilidad. GLOBAL TRAINING.</p> <p>4. Programa de atracción y consolidación de talento desde el ámbito internacional. TALENTO.</p> <p>Fomento de la cooperación para diversificar el destino geográfico y sectorial de las exportaciones vascas.</p> <p>Programa ELKARTZEN BERRI.</p> <p>Apoyo a proyectos de Internacionalización.</p> <p>Proyectos promovidos por Asociaciones sectoriales no acogidas al programa de apoyo a clústers.</p> <p>Programas en colaboración con otras entidades.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Merkataritza-ganberen hitzarmena.	1	Convenio Cámaras de comercio.
BEC hitzarmena.	1	Convenio BEC.
Nazioarteko inbertsio publikoko proiektu pilotuak diseinatzen eta garatzen parte hartu nahi duten ETEei zuzendutako programa, PILOTU.	4	Fomento para participar en el diseño y desarrollo de proyectos piloto de inversión pública internacional PILOTU.

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		11
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) Directivos (Decreto 156-2016)	*	2
- Bestelako zuzendariak Otros Directivos	A	9
FUNTZIONARIO ETA ESTATUTARIOEN LANPOSTUAK PLAZAS FUNCIONARIOS Y ESTATUTARIOS		1
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		53
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	35
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	7
- Administrariak Administrativos	C	11
Guztira Total		65

ZUZENDARITZA-KIDEEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia Director/a General	83.598	8.000	91.598
2 Nazioartekotze zuzendaria Director/a Internacionalización	71.286		71.286

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	436.723.338	416.291.821	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	421.696.462	401.264.945
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	1.573.462	1.415.611	A-1) Fondo propioak Fondos propios	419.178.481	398.746.964
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	1.008.115	1.108.115	I. Fondo soziala <i>Fondo social</i>	518.498.617	495.307.100
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	565.347	307.496	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	32.676.044	32.676.044
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	432.681.441	413.171.892	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	32.676.044	32.676.044
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	432.681.441	413.171.892	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(129.236.180)	(126.529.368)
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	1.489.222	725.105	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(129.236.180)	(126.529.368)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	16.000	16.000	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(2.760.000)	(2.706.812)
2. Hirugarrenei emandako kredituak <i>Créditos a terceros</i>	1.464.207	700.090	A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.517.981	2.517.981
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	9.015	9.015	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	23.530.171	23.530.171
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	979.213	979.213	III. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	22.550.958	22.550.958
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	14.979.736	14.979.736	IV. Zerga geroratuak pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	979.213	979.213
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	8.319.354	8.319.354	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	6.476.441	6.476.441
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Cilentes, empresas del grupo y asociadas</i>	54.159	54.159	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	6.476.441	6.476.441
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	42.744	42.744	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	540.059	540.059
4. Pertsonala <i>Personal</i>	11.323	11.323	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	5.167.381	5.167.381
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	8.211.128	8.211.128	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	56.663	56.663
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	6.660.382	6.660.382	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	712.338	712.338
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	6.660.382	6.660.382			
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	451.703.074	431.271.557	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	451.703.074	431.271.557

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios		275.000	498.845
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		275.000	498.845
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación		62.061.966	33.083.035
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		62.061.966	33.083.035
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal		(5.686.532)	(1.771.814)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(4.560.709)	(1.336.789)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(1.125.823)	(435.025)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación		(8.772.175)	(4.096.305)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(8.747.175)	(4.081.305)
b) Tributuak Tributos		(25.000)	(15.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		(260.000)	(206.812)
13. Entitateak emandako diru-laguntzak eta egindako transferentziak Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad		(48.483.259)	(27.713.761)
A.1) USTIAPENOKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		(865.000)	(206.812)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros		605.000	----
a) Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak De participaciones en instrumentos de patrimonio		605.000	----
a2) Hirugarren enpresetakoak En terceros		605.000	----
20. Finantza-tresnen narriadura eta inorenganatzearen emaitzak Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros		(2.500.000)	(2.500.000)
a) Narriadurak eta galerak Deterioros y pérdidas		(2.500.000)	(2.500.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)		(1.895.000)	(2.500.000)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		(2.760.000)	(2.706.812)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)		(2.760.000)	(2.706.812)

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(2.760.000)	(2.706.812)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	2.155.000	2.706.812
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	260.000	206.812
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	2.500.000	2.500.000
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(605.000)	----
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	605.000	----
b) Dibidendu-kobrantzak (+) Cobros de dividendos (+)	605.000	----
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(23.191.517)	(15.264.500)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	(22.009.549)	(15.035.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(417.851)	(213.500)
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	(764.117)	(16.000)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(23.191.517)	(15.264.500)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	23.191.517	15.264.500
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	23.191.517	15.264.500
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	23.191.517	15.264.500
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	----	----

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

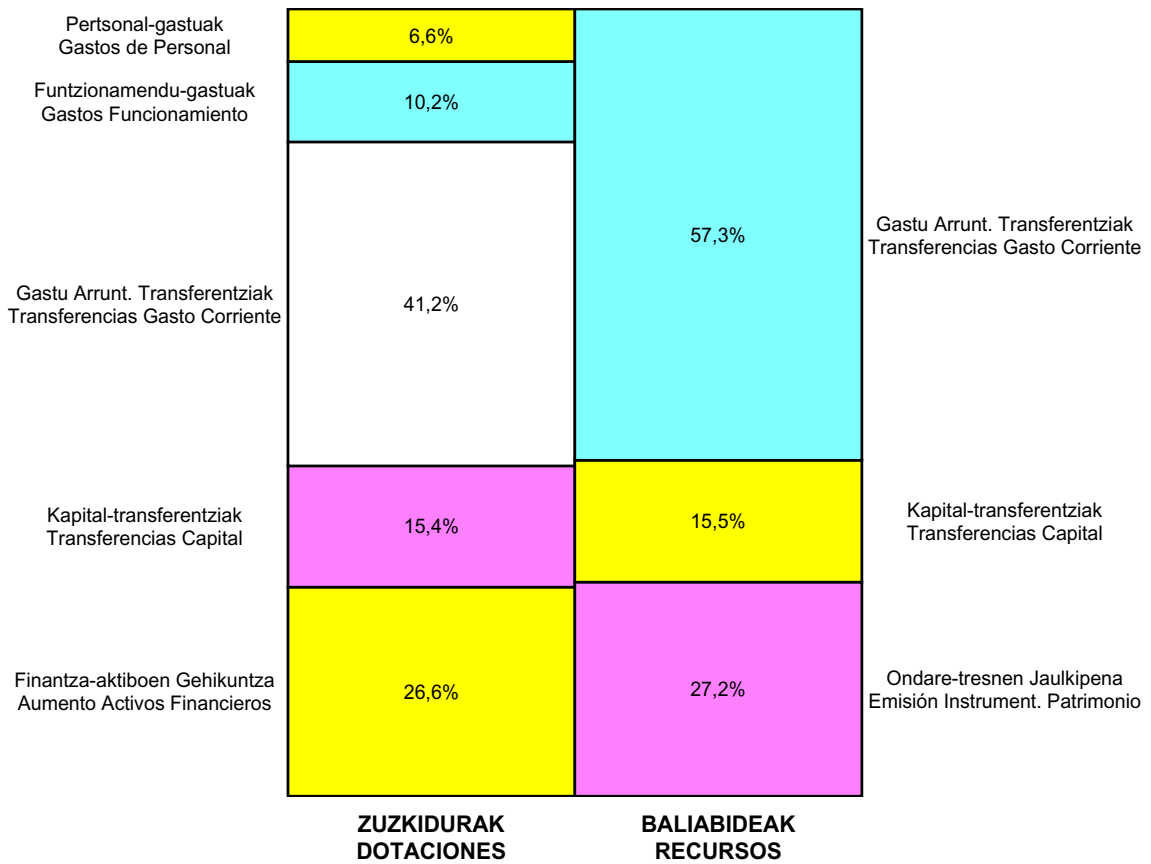
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	495.307	----	----	32.676	----	(126.529)	----	(2.707)	----	----	----	2.518	401.265
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	495.307	----	----	32.676	----	(129.236)	----	----	----	----	----	2.518	401.265
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(2.760)	----	----	----	----	(2.760)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	23.192	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	23.192
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	23.192	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	23.192
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	518.499	----	----	32.676	----	(129.236)	----	(2.760)	----	----	----	2.518	421.696

SPRI - E.G. Euskal Agentzia-Agencia Vasca de D.E.

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	5.686.532	Gastu Arrunt. Transferentziak / Transferencias Gasto Corriente	48.865.485
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	8.772.175	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	880.000
Gastu Arrunt. Transferentziak / Transferencias Gasto Corriente	35.286.778	Kapital-transferentziak / Transferencias Capital	13.196.481
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	417.851	Ondare-tresnen Jaulkipena / Emisión Instrument. Patrimonio	23.191.517
Kapital-transferentziak / Transferencias Capital	13.196.481		
Finantza-aktiboen Gehikuntza / Aumento Activos Financieros	22.773.666		
Guztira Total	86.133.483	Guztira Total	86.133.483

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	86.133.483	100	0	0	86.133.483



Parke

EUSKADIKO
PARKE
TEKNOLOGIKOAK

BIZKAIA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				16.180.000
3. ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS				16.180.000
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		100.000	
1	Lursailak Abanton. Terrenos en Abanto.	100.000		
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		16.080.000	
1	Lursailak urbanizatu Geldon. Urbanización Geldo.	3.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 1.000 M			
2	Lursailak urbanizatu Abanton. Urbanización Abanto.	4.600.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 2.881 M			
3	Lursailak urbanizatu Abanton - sarrerak. Urbanización Abanto - accesos.	4.800.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 2.300 M			
4	EHUko Eraikin Nagusian eraikinean barne egokitzapena. Acondicionamiento Edificio Sede EHU-UPV.	700.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 300 M			
5	Tecnologi Parkeko Eraikina Geldon. Edificio Parque Tecnológico en Geldo.	500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 2.000 M ; 2021 : 5.500 M ; 2022 : 6.400 M			
6	Abanton eraikin nagusia. Edificio sede en Abanto.	1.500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 2.000 M ; 2021 : 1.781 M			
7	Zamudio eta Derion eraikinen barne egokitzapena. Acondicionamientos edificios Zamudio-Derio.	570.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 570 M ; 2021 : 470 M ; 2022 : 130 M			
8	Aresti eraikinen egokitzapena. Acondicionamiento edificios Aresti.	350.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 875 M ; 2021 : 500 M			
9	Altzariak. Mobiliario.	60.000		
III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO				14.400
2. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS				14.400
254	Pertsonalari emandako epe luzeko kredituak Créditos a largo plazo al personal		14.400	
IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)				634.476
3. TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				634.476
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		634.476	

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo</i>		634.476	
VI. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES				880.162
		INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES		17.709.038

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				5.157.328
III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR				551.710
130	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		551.710	
1300	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa <i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>		451.977	
1	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzietatik jasoko direnak. BIC-Bizkaia 2018. <i>A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial. BIC- Bizkaia 2018.</i>	451.977		
1301	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak. Bestelako administrazio publikoak <i>Subvenciones oficiales de capital. Otras Administraciones Públicas</i>		99.733	
1	Bizkaiko Foru Aldunditik jasoko direnak. BIC-Bizkaia 2018. <i>A recibir de la Diputación Foral de Bizkaia. BIC-Bizkaia 2018.</i>	99.733		
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS				10.000.000
1. ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO				10.000.000
100	Kapital soziala Capital social		10.000.000	
1000	Kapital soziala. EAEko sektore publikoa <i>Capital Social. Sector Público de la CAE</i>		6.926.600	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, para financiar inversiones.</i>	6.926.600		
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak <i>Capital Social. Otras Aportaciones</i>		3.073.400	
1	Inbertsioak finantzatzeko Bizkaiko Foru Aldundiak harpidetuko duen kapital- zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a suscribir por Diputación Foral de Bizkaia para financiar inversiones.</i>	3.073.400		
V. PASIBO FINANTZARIKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO				2.000.000
2. KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO				2.000.000
170	Kreditu-erakundeekin dauden epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo con entidades de crédito		2.000.000	
		FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION		17.709.038

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				1.424.916
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.141.292
640	Soldatak Sueldos y salarios		1.141.292	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		91.598	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		1.049.694	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			283.624
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		274.369	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		9.255	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				4.822.812
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			4.531.212
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		74.950	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		74.950	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		2.835.561	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		2.835.561	
1	Lorezaintza. Jardinería.	418.331		
2	Garbiketa. Limpieza.	625.471		
3	Egitura mekaniko-elektikoaren mantentzea. Mantenimiento mecánico-eléctrico.	448.211		
4	Igogailuak. Ascensores.	65.558		
5	Zaintza. Vigilancia.	495.489		
6	Telefonia. Telefonía.	44.868		
7	Zenbait elkarte. Gremios varios.	737.633		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		479.942	
1	Notaritzak eta Merkataritzako Erregistroa. Notaría y Registro.	3.380		
2	Aholkularitza ekonomikoa eta auditoretza. Asesoría económica y auditoría.	80.768		
3	Kalitatezko aholkularitza eta auditoretza. Asesoría de calidad y auditoría.	10.000		
4	Aholkularitza teknikoa. Asesoría técnica.	42.000		
5	Gela kudeaketa. Gestión de salas.	191.671		
6	Informatika-zerbitzuak. Servicios informáticos.	64.117		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7	Lanerako prestakuntza. <i>Formación laboral.</i>	42.117		
8	Aholkularitza fiskala eta merkataritza. <i>Asesoría fiscal y mercantil.</i>	45.889		
624	Garraioak Transportes		56.190	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		140.000	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		830	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		118.284	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		118.284	
628	Hornigaiak Suministros		702.769	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		702.769	
1	Energia. <i>Energía.</i>	583.966		
2	Ura. <i>Agua.</i>	93.732		
3	Gasa. <i>Gas.</i>	21.527		
4	Erregaia. <i>Combustible.</i>	3.544		
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		122.686	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		34.459	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		20.582	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		26.126	
1	Telefono, fax eta mezularitza. <i>Teléfono, fax y mensajería.</i>	26.126		
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		849	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		40.670	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			291.600
631	Bestelako tributuen Otros tributos		291.600	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			720.000
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON TERCEROS			720.000
662	Zorren interesak Intereses de deudas		720.000	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		720.000	
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			5.157.328
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				12.125.056

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			11.451.556
1.	SALMENTAK VENTAS			2.900.000
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak Venta de construcciones, terrenos y otros		2.900.000	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak Ventas de construcciones y terrenos		2.900.000	
1	Ekitaldian salgai dauden lursailak eta eraikinak. Parcelas de terreno y edificios a vender en el ejercicio.	2.900.000		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			8.551.556
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		8.551.556	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		8.551.556	
1	Komunitate gastuen eragina. Repercusión gastos de comunidad.	1.825.488		
2	Bestelako diru-sarrerak. Otros ingresos.	86.268		
3	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.	6.639.800		
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN			598.500
740	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		598.500	
7402	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		598.500	
1	Beste batzuk. Otras.	598.500		
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			75.000
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			75.000
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		75.000	
7690	Interes finantzarioak Intereses financieros		75.000	
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				12.125.056

Parke

EUSKADIKO
PARKE
TEKNOLOGIKOAK

BIZKAIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. sozietatea enpresa publikoa da, Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurkitzearen Garapen Ekonomiko eta Lehiakortasun Sailari atxikitakoa. Irailaren 24ko 288/1985 Dekretuak sozietatearen sorrera baimendu zuen, eta 1985eko irailaren 30ean eratu zen modu formalean.

Jaurkitzearen Industria eta Teknologia Politikaren baitan euskal sektore publikoak sustatutako Teknologia Parkea politika horren beste tresna gisa sortu zen. Bere helburu soziala ekimen eta inbertsio industrialak suspertu eta sustatzea da, goi-mailako teknologiko enpresak ez ezik, eduki berritzaile handiko industria- nahiz zerbitzu-jarduerak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura sortuz; era berean, unibertsitatearen, zentro teknologikoen eta enpresen artean teknologia eta ezagutza eskualdatzea bultzatzea du xede

Kapital soziala honela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi, cuya constitución, autorizada por Decreto 288/1985 del 24 de Septiembre, se materializó formalmente el 30 de septiembre de 1985.

El Parque Tecnológico, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura y la dotación de equipamientos que posibiliten la implantación de Empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	67,26
Bizkaiko Foru Aldundia Excm. Diputación foral de Bizkaia	18,02
Azpiegiturak, S.A.	11,82
Zamudioko Udala Ayuntamiento de Zamudio	0,28
EHU/UPV	2,62
GUZTIRA TOTAL	100,00

2017an, Euskadiko Parke Teknologikoen Sarea osatzen duten gainerako kideekin batera, gogoeta estrategikoko prozesua gauzatu eta Misioa berrikusi zen, ondoko terminoetan:

Durante el año 2017, junto con el resto de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, se realizó un proceso de reflexión estratégica en el que se revisó la Misión, en los siguientes términos:

“Bizkaiko garapen teknologikorako eta berrikuntzarako ekarpenak egitea, modu erabakigarri eta iraunkorrean; betiere, enpresen, eragile teknologikoen eta unibertsitateen artean ezagutza-trukearen eta teknologia eskualdatzearen mesede. Horretarako, enpresa berritzaileen sorrera eta hazkundera sustatu ez ezik, kalitate handiko gune eta instalazioak nahiz balio erantsiko zerbitzuak ere eskaintzen ditu”.

Misioa eta misiotik eratorritako planak erabat koherenteak dira Eusko Jaurlaritzak aurrekontuetarako ezarri dituen jarraibideekin, hala nola epe ertaineko planak urtero zehaztea, eta, azken finean, Jaurlaritzaren ekintza, helburuak eta baita estrategia hedatzea ere.

“Ser un agente catalizador de la innovación y el desarrollo tecnológico en Euskadi, favoreciendo el intercambio del conocimiento y la transferencia tecnológica entre empresas, agentes tecnológicos y universidades, impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras y ofreciendo espacios e instalaciones de calidad y servicios de valor añadido, de manera sostenible.”

Esta misión y los planes que de ella emanan para la Sociedad son plenamente coherentes con las Directrices presupuestarias marcadas por el Gobierno Vasco, Directrices que son la concreción anual de los Planes a medio plazo y, en definitiva, de la acción de Gobierno, sus Objetivos y el despliegue de su Estrategia.

2. 2018KO LORPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak 2017-2020 epealdirako zehaztu duen Plan Estrategikoaren helburuak betez, hauek izan dira ekitaldi honetan gauzatu diren alderdi nagusiak:</p> <p>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</p> <p>1.1. Euskal Erakundeekiko hurbiltasun handiagoa bultzatzea.</p> <p>Eusko Jaurlaritzarekin aldizkako koordinazioan aritzeko espazioak definitu eta sistematizatu egin dira, hala nola asteroko bilerak SPRI Taldeko zuzendaritzarekin eta hileroko bilerak Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailarekin.</p> <p>Bizkaiko Foru Aldundiarekin eta campusak kokatuta dauden udalekin (Zamudio, Derio, Abanto, Leioa eta Bilbo) aldizkako koordinaziorako espazioak mantendu dira, gertutasuna areagotzeki begira.</p> <p>Era berean, enpresa-sustapenarekin lotutako lurzorua edo zerbitzuak kudeatzen dituzten erakunde publikoekin harremanak erregularitasunez mantendu dira, eskaintza koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko (Sprilur, Azpiegiturak, Beaz, etab.).</p> <p>Hiruhileko programazioari esker (ekitaldiak eta jardunaldiak) -enpresa-buletinaren bidez eman da haren berri-, Parkeko enpresen jarduerak hedatu dira eta partaidetza sustatu da.</p> <p>Parkeko aholkularien asebetetze-inkesta.</p>	<p>4,7</p>	<p>En consonancia con los objetivos fijados en el marco del Plan Estratégico de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi para el periodo 2017-2020, las principales realizaciones del ejercicio han sido las siguientes:</p> <p>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</p> <p>1.1. Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <p>Se han definido y sistematizado los espacios de coordinación periódica con el Gobierno Vasco a través de reuniones semanales con la dirección del Grupo SPRI y reuniones mensuales con el Dpto. de Desarrollo Económico e Infraestructuras.</p> <p>Se han mantenido diferentes espacios de coordinación periódica con la Diputación Foral de Bizkaia y los Ayuntamientos implicados (Zamudio, Derio, Abanto, Leioa y Bilbao) en cada campus impulsando un mayor nivel de cercanía.</p> <p>Se mantiene asimismo contacto regular con las entidades públicas que gestionan el suelo o servicios vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias (Sprilur, Azpiegiturak, Beaz, etc.).</p> <p>Por medio de la programación trimestral de eventos y jornadas y el envío mensual de las mismas a través del boletín empresarial se ha difundido la actividad de las empresas del Parque y se ha promovido la participación en las mismas.</p> <p>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del Parque</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</p> <p>2.1. Enpresa berriak erakartzeko egitekoa era proaktiboan sustatzea (batez ere, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorritz).</p> <p>Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak dituen gaitasunen mapa garatu da, Parke bakoitzeko eragileen ekosistemari balioa emanez, intereseko merkatuak eta lehentasuneko sektoreak identifikatuz, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorritz.</p> <p>Negozio-garapeneko Plana gauzatu eta abiarazi da, berariaz diseinatutako tresnak erabilita, bezero potentzialak hurbilazteko.</p> <p>Bi akordio estrategiko sinatu dira higiezinetakoa hainbat talderekin, finantzaketa-formula alternatiboak eskuratzeko eta, hala, Euskadiko Parke Teknologikoen Sarean enpresa berriak sar daitezten.</p> <p>Lurzoruaren okupazio maila.</p> <p>2.2. Enpresa berrien inkubazio- eta hazte-prozesua finkatzea.</p> <p>BIC Bizkaia-erakundearen aliantza estrategikoa indartu da, Sarearekin adostutako koordinazio-eredua erabilita, inkubazio-fasean dauden enpresak kudeatu, atzeman, garatu eta lekualdatzeko, hasierako fasean Parke Teknologikora iristen diren arte.</p> <p>Komunikazio-kanalak bereziki indartu dira, enpresa-sehasketan instalatutako proiektuei buruzko informazio eguneratua etengabe jasotzeko. BIC uzteko fasean dauden proiektuei jarraipena egitea da asmoa, bai eta aukerak aztertzea ere, proiektuok Parkeetan gera daitezten.</p> <p>2.3. Ezarritako enpresa eta erakundeekiko hurbiltasun handiagoa lortzea, haien beharrak eta hazteko aukerak atzemateko eta horri erantzuna emateko.</p> <p>Enpresak eta dauden erakundeak bisitatzeari dagokionez, irizpide komunak zehaztu dira Sarean. Hala, haien beharrak ezagutu ahalgo dira, baita hazkunde-planak eta aukera berriak detektatu ere. 2018an, 40 bisita egituratu egin dira enpresetara.</p>	<p>79%</p>	<p>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</p> <p>2.1. Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</p> <p>Se ha desarrollado un mapa de capacidades de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, poniendo en valor el ecosistema de agentes de cada Parque, identificando mercados de interés y sectores prioritarios en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3.</p> <p>Se ha elaborado y puesto en marcha un Plan de Desarrollo de negocio que permitirá el acercamiento a clientes potenciales utilizando las diferentes herramientas diseñadas para ello.</p> <p>Se han firmado dos acuerdos estratégicos con grupos inmobiliarios para favorecer nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la instalación de nuevas empresas en la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</p> <p>Grado de ocupación del Parque</p> <p>2.2. Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</p> <p>Se ha reforzado la alianza estratégica con el BIC Bizkaia, con un modelo de coordinación consensuado con la Red para la gestión, la captación, el desarrollo y el tránsito de las empresas en incubación desde su fase inicial hasta su paso al Parque Tecnológico.</p> <p>Se han reforzado de manera especial los canales de comunicación para disponer de información permanente y actualizada sobre los proyectos instalados en las incubadoras con el fin de poder hacer seguimiento de los proyectos que están en fase de abandonar los BIC y analizar posibilidades para retener proyectos en los parques.</p> <p>2.3. Generar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</p> <p>Se han definido criterios comunes en la Red para la realización de visitas a empresas y entidades instaladas, orientadas a conocer sus necesidades y detectar planes de crecimiento y nuevas oportunidades. En 2018 se han desarrollado más de 40 visitas estructuradas a empresas.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Bigarren seihilekoan, Parkeen SARE osoko bezeroen kudeaketa hobetzeko CRM bat diseinatzeari ekin zaio. Hala, bezeroak segmentatu ahal izango dira, eta negozioen garapeneko ekintzak eta zerbitzuen eskaintza segmentu bakoitzari egokitu ahal izango zaizkie.</p> <p>Zerbitzuen katalogo bat gauzatu da, zeinetan Parkeen erakundeen arteko kooperazioa eta harremanak sustatzera bideratutako balio erantsiko zerbitzuak definitu eta ezagutzera ematen diren, Parkeetako enpresa eta profesionalen gaitasunak indartzeko.</p> <p>Espainiako Parke Teknologikoen Sarean (APTE) parte hartzea Teknikarien Sarearen bidez, besteak beste, Teknologia Parkeen arteko lankidetzaz eta teknikarien arteko ezagutza-truke bultzatzeko.</p> <p>Parkeko bezeroen asebetetze maila.</p> <p>3. HEDAPEN GEOGRAFIKO ORDENATUA</p> <p>Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea hedatzeko estrategia garatzea, epe luzerako jasangarritasun ekonomikoari eutsiz, campus guztietan enpresak atzemateko jarrera komertzial proaktiboarekin.</p> <ul style="list-style-type: none"> Egoitza/Campus berriak: <ul style="list-style-type: none"> Abanto-Ezkerraldea: 2018ko apirilaren 20an, lehen harria ipini zen Ezkerraldea-Meatzaldeko Teknologia Parkea eraikitzeko. Eusko Jaurilaritzak eta Bizkaiko Foru Aldundiak hitzarmen bat sinatu dute sarbideak, urbanizazioaren lehen fasea eta egoitza zein EIC (Energy Intelligence Center) eraikinak gauzatzeko. Horrela, Ezkerraldea-Meatzaldeko Teknologia Parkea sustatu gura da. Zorrozaurre: 2018an, URBACT "In focus" proiektu europarraren esparruan antolatutako lan-mahaian parte hartzea (Eusko Jaurilaritza, BFA, Bilboko Udala, Parkea eta unibertsitateak). Hiriari aukera berriak eskainiko dizkion espazio berri gisa kontzeptualizatu gura da Zorrozaurre, eta Zorrozaurreko Hiri Parke Teknologikoaren etorkizuna definituko duten ildo nagusiak kontzeptualizatuko dira proiektu horren bidez. EGUNGO CAMPUSEN GARAPENA 	<p>8,19</p>	<p>Durante el segundo semestre se ha iniciado el diseño de un CRM para la mejora de la gestión de clientes para el conjunto de la RED de Parques, que permitirá segmentar clientes y adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio y la oferta de servicios de cada segmento.</p> <p>Se ha elaborado un catálogo de servicios en el que se definen y dan a conocer los servicios de valor añadido orientados a promover la cooperación y relaciones entre entidades de los Parques y reforzar las capacidades de las empresas y profesionales de los Parques.</p> <p>Participación en la Red de Parques Tecnológicos Españoles APTE, a través de la Red de Técnicos, en acciones para impulsar la colaboración entre Parques Tecnológicos, intercambio de conocimiento entre los técnicos, etc.</p> <p>Grado de satisfacción de clientes del Parque</p> <p>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</p> <p>Desarrollar la estrategia de expansión del Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo, adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas en todos los campus.</p> <ul style="list-style-type: none"> Nuevas Sede/Campus: <ul style="list-style-type: none"> Abanto-Ezkerraldea: el 20 de abril de 2018 se colocó la primera piedra para la construcción del Parque Tecnológico de Ezkerraldea-Meatzaldea. Gobierno Vasco y Diputación Foral de Bizkaia han firmado un Convenio para la ejecución de los accesos, la primera fase de urbanización y la construcción de un edificio Sede y EIC (Energy Intelligence Center) para el impulso del Parque Tecnológico de Ezkerraldea-Meatzaldea. Zorrozaurre: a lo largo de 2018 se ha participado en la mesa de trabajo interinstitucional convocada en el marco del proyecto europeo URBACT "In focus" (Gobierno Vasco, DFB, Ayto. de Bilbao, el Parque y las Universidades) que tiene como fin de ir conceptualizando Zorrozaurre como nuevo espacio de oportunidad para la ciudad, y las principales líneas que definirán el futuro Parque Tecnológico Urbano de Zorrozaurre. DESARROLLO DE LOS CAMPUS ACTUALES

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Zamudio eta Derio: 2018ko lehen seihilekoan, Geldo sektorea urbanizatzeko obrak lizitatu dira; uztailean ekin zaio gauzatzeari. Zamudioko Udalarekin abiarazitako hirigintza-izapideei jarraipena eman zaie, "Agarre" lurzoru-erreserba gisa zehazteko, 200.000 m² baino gehiago beharko litzuketen ezarpen posibleetarako. Ekitaldiaren bigarren seihilekoan, Arestiko 3. egikaritze-unitatean (UE3) beharrezkoak diren hirigintza-izapideak amaitu dira, jatorrizko UE1 unitatetik banandu ondoren, eta 2019an emango zaio jarraipena prozesuari.</p> <p>UPV/EHUko Zientzia Parkea Leioan: 2018ko lehen hiruhilekoan bi enpresa instalatu dira, sektore espazialeko eta farmazeutikoko erreferentzia direnak. Horrenbestez, Leioako egoitza-erakinak okupazio nabarmena du. Etengabeko koordinazioa mantendu da UPV/EHUrekin; batetik, a) baliabideak eta azpikontratak optimizatzeko, eta, bestetik, b) unibertitate eta parkeen arteko bestelako kooperazio-ereduak kontrastatzeko.</p> <p>4. ENPRESEN BERRIKUNTZARAKO ETA GARAPENERAKO INGURUNE EGOKIA</p> <p>4.1. Sareko enpresen arteko harremana eta lankidetzaren sustatuko dituzten balio erantsiko jarduketaren eta zerbitzuak definitzea, beste eragile batzuen bitartekari rola indartuz.</p> <p>2018an, Aeronautikako Fabrikazio Aurreratuko Zentroa (AFAZ) finkatu da, diruz lagundutako inbertsioak justifikatu ondoren. Era berean, zentroko kudeaketa-organismoetan egoten jarraitzen du Parkeak.</p> <p>Ezkerraldea-Meatzaldeari buruzko hitzarmena sinatu dute Parkeak, Eusko Jaurlaritzak eta BFAk, zeinetan EIC (Energy Intelligence Center) fabrikazio aurreratuko zentroa garatzeko lehen pausuak jasotzen baitira. Euskadiko energiaren sektoreko enpresen lehiakortasuna eta lidergoa garatu nahi da, adimen lehiakorra, garapen teknologikoa, ezagutzaren sorrera eta merkaturik aurreratuenetara sartzeko aukera oinarri hartuta.</p>		<p>Zamudio Derio: a lo largo del primer semestre de 2018 se han licitado las obras de urbanización del sector de Geldo, iniciándose en julio la ejecución de estas. Se ha dado continuidad a los trámites urbanísticos con el Ayto. de Zamudio para la definición de "Agarre" como reserva de suelo para posibles implantaciones futuras que requieran más de 200.000 m². A lo largo del segundo semestre del ejercicio se han finalizado los trámites urbanísticos necesarios de la unidad de ejecución 3 (UE3) de Aresti tras su reciente segregación de la UE1 original, proceso que tendrá continuidad en el 2019.</p> <p>Parque Científico UPV-EHU en Leioa: en el primer trimestre de 2018, con la instalación de dos empresas, una referente del sector espacial y otra del farmacéutico, se ha alcanzado una ocupación importante del edificio sede de Leioa. Se ha mantenido una continua coordinación con la UPV/EHU para a) la optimización de recursos y subcontratas, y b) el contraste de otros modelos de cooperación Universidad-Parques.</p> <p>4. ENTORNO OPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>4.1. Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</p> <p>En 2018 se ha consolidado el Centro de Fabricación Avanzada Aeronáutica, CFAA, tras la justificación de las inversiones subvencionadas, manteniendo el Parque su presencia en los órganos de gestión del Centro.</p> <p>La firma del Convenio entre Parque, Gobierno y DFB, sobre Ezkerraldea-Meatzaldea incluye los primeros pasos para el desarrollo del EIC (Energy Intelligence Center), Centro de fabricación avanzada donde desarrollar la competitividad y liderazgo internacional de las empresas del sector energético de Euskadi basado en la inteligencia competitiva, el desarrollo tecnológico, la generación de conocimiento y el acceso a los mercados más avanzados.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2018ko azken hiruhilekoan, "ACCENTURE-EUSKADI Intelligent and Secure Industry Center" zentroaren sorrerari bide eman zaio, Euskadin 4.0 industria bultzatzeko eta Zientzia eta Teknologiaren Euskal Sarearen lankidetzaz erraztuko duen esparrua sortzeko. Horretarako, 602 eraikina erabiliko denez, BTEK interpretazio-zentroa jada ez da bertan egongo.</p> <p>Berrikuntzarako inguru ezin hobea dela frogatu du Parkeak; izan ere, plataforma teknologikoak, ikerketa kooperatiboko zentroak, BERC zentroak (Basque Excellence Research Centre; egun, 3 zentro daude instalatuta Zientzia Parkean), unibertsitateko ikerketa-taldeak eta enpresetako I+G departamentuak kokatzen dira bertan.</p> <p>2018ko lehen sei hilekoan, Euskadiko Parke Teknologikoen Sarean dauden elkarlaneko inguruneen egoera aztertu da, eta inguruon diseinua homogeneizatu da gai komunetan arabera. Bigarren sei hilekoan, bestalde, ekintza-plan bana zehaztu da Parke bakoitzerako, bai eta komunikazio-plan bat ere Sareko elkarlaneko inguruneetarako.</p> <p>"Foro Parke" ekimena sortzearekin batera, datozen urteotan Parke bakoitzean gauzatuko diren networking-ekintzak zehaztuko dira.</p> <p>Networking-, prestakuntza- eta gaitze-ekintzak gauzatzeko, inguruko hainbat prestakuntza-erakunde eta eragilerekin aliantzak ezarri eta aldi behin ebaluatuko dira.</p> <p>2018an, CLUB PARKE elkarteak martxan jarri da hiru lurraldeetan. Parkeetako enpresa eta langileak biltzen dituen kluba da, eta askotariko ekintzak antolatzen dituzte (kirola, ekintza sozialak, gastronomikoak edo kulturalak, besteak beste), laneko ingurua bizitzaz beteriko inguru bihurtzeko asmoz.</p> <p>Hauek dira 2018an gauzatu diren beste ekintza adierazgarri batzuk: enpresa berriei harrera egiteko protokoloa egitea, osasuna eta ongizatea sustatzeko ekintzak aztertzea, "Spri antenen zerbitzua" martxan jartzea, Sarearen mugikortasun-gelak, Udalekuak ekimena eta Bioeskola jardueri berrekitea. Horrek guztiak agerian uzten du Parkeak gizarte-bazterkeriari aurre egiteko eta ekoizpen ekologikoaren eta ingurumenaren alde hartutako konpromisoak.</p> <p>Azken hiruhilekoan, oster, hiru Parkeetako bezeroentzako gogobetetze-inkesta homogeneizatu da.</p>		<p>En el último trimestre de 2018 se ha facilitado la creación del "ACCENTURE-EUSKADI Intelligent and Secure Industry Center", centro para el impulso de la industria 4.0 en Euskadi y para la creación de un marco que facilite la colaboración de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología. A tal fin, hemos destinado el edificio 602 que ha tenido que abandonar su actividad como centro de interpretación BTEK.</p> <p>El Parque ha demostrado ser un entorno óptimo de innovación, con la localización de Plataformas Tecnológicas, Centros de Investigación Cooperativa, BERCs (Basque Excellence Research Centre, en la actualidad 3 instalados en el Parque Científico), Grupos de Investigación de la Universidad y Departamentos de I+D de empresas.</p> <p>A lo largo del primer semestre de 2018 se ha analizado la situación de los entornos colaborativos de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, y se ha homogeneizado el diseño de los entornos en base a temáticas comunes. Durante el segundo semestre del año se ha definido un plan de actuación para cada parque y un plan de comunicación para los entornos colaborativos de la red.</p> <p>Con la creación del "Foro Parke" se ha iniciado asimismo la definición de las acciones de networking que en los próximos años se desarrollarán en cada parque.</p> <p>Para el desarrollo de las acciones de networking, acciones formativas y de capacitación, se han establecido alianzas con diferentes entidades formativas y agentes del entorno que serán evaluadas de manera periódica.</p> <p>En 2018 se ha puesto en marcha en los tres territorios el CLUB PARKE, como asociación de empresas, trabajadoras y trabajadores de los Parques desarrollando actividades deportivas, sociales, gastronómicas o culturales, que pretenden amplificar el entorno de trabajo a un entorno de vida.</p> <p>Otras acciones significativas llevadas a cabo en 2018 han sido la elaboración del protocolo de acogida a nuevas empresas, el análisis de las actividades de promoción de la salud y el bienestar, la puesta en marcha del servicio "Antenas de Spri", salas de movilidad de la Red, la iniciativa Udalekuak y retomar las actividades de Bioeskola, que demuestran el compromiso del Parque con la exclusión social y la producción ecológica y el medioambiente.</p> <p>En el último trimestre del año se ha homogeneizado la encuesta de satisfacción de clientes de los tres Parques.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>4.2. Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko.</p> <p>IASPen parte hartzen jarraitzeaz gain, aurten bi bisita egin dira Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen eskaintza aurkezteko: Heidelbergera (Alemania) eta Costa Ricara.</p> <p>4.3. Sarearen etorkizuneko azpiegiturak birdiseinatzea, eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plan bat definitzea, kalitate-estandar egokienak mantenduz.</p> <p>2018an, Parke Teknologikoen Sarearen ingurumenkudeaketa homogeneizatu da (adierazleak, prozedurak, etab.), haien jarduerak ingurumenaren gainean duten inpaktua hobetzeko.</p> <p>Era berean, aldi berean bilerak egin dira Bizkaiko Foru Aldundiarekin, Bizkaiko Parkean lan egiten dutenen mugikortasuna hobetze aldera. Hala, garraibide berriak ezartzeko edo sarbideak fisikoki hobetzeko aukerak aztertu dira. Azken hiruhilekoan, eskatu ahalako garraio-programa pilotua martxan jarri da, BUSUP, autoz egiten diren joan-etorrien alternatiba gisa.</p> <p>4.4. Emakumeak Zientzian.</p> <p>2018an, bigarren aldiz parte hartu da Emakundek antolatutako Berdintasunerako Gunean, zientziaren eta teknologiararen sektorean emakumeek duten ikusgaitasuna areagotzeko.</p> <p>Parke Teknologikoen Sarea, bestalde, Deustuko Unibertsitateak aurkeztutako Inspira manifestuari atxiki zaio.</p> <p>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUERAREN ERREALITATEAREN KANPOKO IKUSGARRITASUNA, ETA GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</p> <p>5.1. Parkeen ikusgarritasuna handitzea toki, Estatu eta nazioarte mailan, Parkean dauden enpresen errealitatea sustatuz.</p>		<p>4.2. Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p> <p>Además de mantener la participación en IASP, a lo largo del año se han realizado dos visitas en las que se ha presentado la oferta de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi: Heidelberg (Alemania) y Costa Rica.</p> <p>4.3. Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <p>A lo largo de 2018 se han homogeneizado la gestión ambiental de la Red de Parques Tecnológicos (indicadores, procedimientos, etc.) con el fin de mejorar el impacto medioambiental de su actividad.</p> <p>Se han mantenido asimismo reuniones periódicas con la Diputación Foral de Bizkaia con el fin de mejorar la movilidad para las trabajadoras y trabajadores del Parque de Bizkaia, estudiando la implantación de nuevos medios de locomoción o la mejora física de los accesos. En el último trimestre la puesta en marcha de un programa piloto de transporte de personas a demanda, BUSUP, como alternativa a los desplazamientos en coche.</p> <p>4.4. Mujeres en Ciencia.</p> <p>En 2018 se ha participado por 2ª vez en el Foro para la Igualdad organizado por Emakunde con el fin de dar mayor visibilidad a las mujeres en el sector de la ciencia y tecnología.</p> <p>La Red de Parques Tecnológicos se ha adherido asimismo al manifiesto Inspira impulsado por la Universidad de Deusto.</p> <p>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</p> <p>5.1. Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017an, komunikazio-arloa zehaztu eta dagozkion gidalerroak diseinatu ondoren, aurten, Komunikazio Plana osatzen duten ekintzak gauzatu dira, Parkeen Sarearen jardura nagusiak hedatzeko asmoz: enpresen artean Gabonetan egiten diren topaketei berrekin zaie, lehen harria ipini da Ezkerraldean, Club Parke ekimena abiarazi da, Erronka bat Parkearentzat, hainbat kirol-jardura, etab.</p> <p>Komunikazio-tresnen irismena, edukia, eragina eta hedapen-eremua aztertu ondoren (EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE, etab.), ekintza hauek gauzatu dira: Parkearen asteroko jardueren hedapen jarraitua, enpresa-buletinaren bidez; Parkeen Sareari dagozkion enpresa jardueren hedapen jarraitua; webgune berria eta YouTube kanala abiaraztea, etab.</p> <p>5.2. Zientzia eta teknologia gizarteari hurbiltzeko ekintzak garatzea eta bokazio zientifiko eta teknologikoak bultzatzea gazteen artean.</p> <p>Zientzia eta teknologia gizarteari hurbilazteko eta gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak bultzatzeko ekintzak burutu dira, batez ere erakunde hauekin: Hetel, Ikaslan, Elhuyar eta Espainiako Zientzia eta Teknologia Parkeen Elkarte (APTE), zeintzuekin lankidetzaren aurreikusten baita epe ertain-luzera begira.</p> <p>BTEK zentroak bere jardura eten du 2018ko bigarren seihilekoan; haren ordez "ACCENTURE-EUSKADI Intelligent and Secure Industry Center" zentro berria egongo da orain.</p> <p>APTEk koordinatutako "Emakumeak, zientzia eta teknologia" proiektua gauzatu da, elkarte horretako kide diren 14 zientzia- eta teknologia-parkeren lankidetzarekin. Etorkizunean, neska gazte gehiagok ikasketa zientifiko eta teknologikoak aukera dezaten da programaren helburua.</p> <p>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAMENDU ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</p> <p>6.1. Antolamendu-eredu berria martxan jartzea, Parkeen arteko koordinazioa, lankidetzaren eta sinergien aprobetxamendua hobetuko dituena.</p>		<p>Tras la definición del área de comunicación y el diseño de las políticas de comunicación durante 2017, a lo largo de 2018 se han desarrollado diferentes acciones que conforman el Plan de Comunicación, con el objetivo de difundir las principales actuaciones de la Red de Parques: Se ha retomado el encuentro empresarial de navidad, la colocación de la 1ª piedra en Ezkerraldea, puesta en marcha del Club Parke, un Reto para el Parke, diversas actividades deportivas, etc.</p> <p>Tras revisar el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación (EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE, etc.), se han llevado a cabo las siguientes acciones: difusión continua de la actividad semanal del Parque a través del boletín empresarial, difusión continua de la actividad empresarial instalada en la Red de Parques, puesta en marcha de la nueva página web y del canal de Youtube, etc.</p> <p>5.2. Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y Favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes.</p> <p>Las acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes se han desarrollado principalmente en colaboración con Hetel, Ikaslan, Elhuyar y la Asociación de Parques Científicos y Tecnológicos de España (APTE), entidades con las que se prevé una colaboración a medio-largo plazo.</p> <p>El Centro Btek ha suspendido su actividad en el segundo semestre de 2018, por el nuevo Centro "ACCENTURE-EUSKADI Intelligent and Secure Industry Center".</p> <p>Se ha desarrollado el proyecto "Ciencia y Tecnología en femenino" coordinado por APTE y en colaboración de 14 parques científicos y técnicos miembros de la asociación. El programa tiene por objetivo aumentar en el futuro la elección entre el público juvenil femenino de estudios científicos y tecnológicos.</p> <p>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</p> <p>6.1. Poner en marcha un nuevo modelo organizativo que favorezca la coordinación, colaboración y el aprovechamiento de sinergias entre Parques.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 epealdirako Plan Estrategikotik ondorioztatutako eredu berria finkatu da 2018an. Zuzendaritza korporatiboek eta lurralde-gerentziek osatu dute, sareko lana eta lurralde bakoitzaren berezitasunak uztartuta. Antolaketa-eredu berriaren rol, funtzio eta ardura berriak ere finkatu dira.</p> <p>Lantalde berriak finkatu dira, hala nola C-8 Zuzendaritza Batzorde Korporatiboa edo C-40 taldea, Parkeen Sareko langile guztiak jasotzen dituena. Lantalde horietan, modu eraginkorrean integratzen eta finkatzen dira jarduera komunak (jardunbide egokiak).</p> <p>Azkenik, nabarmendu beharra dago, bikaintasunarekiko konpromisoa adierazten duen diploma 2017an jaso eta gero, aurten, kanpoko ebaluazio baten ondoren, gure Kudeaketa Aurreratuko eredu aitortua izan dela Euskalit-en eskutik.</p> <p>6.2 Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduketan eta ekimenen garapenean sormenez lagunduko duena.</p> <p>2018an, aurrera egin da berrikuntza sistematikoaren bidean, Euskadiko Parke Teknologikoen Sarean: berrikuntzatzer zer ulertzen den definitu ez ezik, proiektu edo ekimen berritzaileak identifikatzeko jarduerak ere martxan jarri dira (Innotaldeak eta Barnetik).</p> <p>Gainera, aurten bosgarrenez, ERRONKA BAT PARKEARENTZAT ekimena gauzatu eta finkatu da. Parke Teknologikoen Sareko enpresetan diharduten pertsonen artean elkarlaneko berrikuntza sustatzeko tresna da, zeinari esker arrakastaz beteriko ekimenak abiarazi diren: FORO PARKE, MUSIK FEST, APP PARKE, etab.</p> <p>2018ko bigarren hiru hilabetean, bestalde, nazioko erreferentzia bilakatu den Andaluziako Teknologia Parkea (Malaga) bisitatu da benchmarking-jarduerak gauzatzeko helburuarekin. Horrenbestez, aplikatu daitezkeen ideia interesgarriak sortu dira, batez ere, unibertsitatearekiko harremanei (RAYO VERDE), bezeroak sektoreka bereganatzeko espezializazio-irizpideei eta komunikazio-jardura berriei dagokienez.</p> <p>6.3 Parkeen Sarea sozialki arduratsu izango den erakunde gisa finkatzera jotzea</p> <p>Kudeaketa Aurreratuko Eredua ezartzeari dagokionez, Sozietateari eta Parkeen Sareari buruzko gogoeta-monografikoa burutu da, eta inkesta bat banatu da Sozietatearen barruan.</p>		<p>En 2018 se ha consolidado el nuevo modelo organizativo derivado del PE 2017-2020 conformado por direcciones corporativas y gerencias territoriales, combinando el trabajo en Red con las necesidades particulares de cada territorio. Se han consolidado asimismo los nuevos roles, funciones y responsabilidades del nuevo modelo organizativo.</p> <p>Se han consolidado grupos de trabajo nuevos como el Comité de Dirección Corporativo C-8 o el C-40 grupo que integra a todo el personal de la Red de Parques, en los que se integran y consolidan actividades comunes de manera eficiente (buenas prácticas).</p> <p>Por último, destacar que, tras obtener el Diploma de compromiso con la excelencia en 2017, en 2018 se ha conseguido, tras una evaluación externa, un reconocimiento en Gestión Avanzada por parte de Euskalit.</p> <p>6.2 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p> <p>En 2018 se ha avanzado hacia el fomento de la innovación sistemática dentro de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi: definición de lo que se entiende por innovación y puesta en marcha de iniciativas para la identificación de proyectos o iniciativas innovadoras (Innotalde's y Barnetik).</p> <p>También se ha consolidado en una 5 edición el RETO PARKE, herramienta de innovación colaborativa para personas de las empresas de la Red de Parques Tecnológicos, de donde han surgido históricamente nuevas iniciativas de éxito que han sido aplicadas, como FORO PARKE, MUSIK FEST, APP PARKE, ETC.</p> <p>En el segundo trimestre de 2018 se ha realizado una visita de Benchmarking al Parque Tecnológico de Andalucía en Málaga, referente nacional de Parque Tecnológico, de la que han surgido ideas interesantes a aplicar, sobre todo en materia de relaciones con la Universidad (RAYO VERDE), criterios de especialización en la captación de clientes por sectores o nuevas actividades de comunicación.</p> <p>6.3 Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable</p> <p>En el marco de la implantación del Modelo de Gestión Avanzada, en este ejercicio se ha realizado un monográfico de reflexión sobre la Sociedad y la Red de Parques, y se ha puesto en marcha una encuesta de sociedad.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Erantzukizun sozial korporatiboko politikaren definizioa, aldiz, 2019rako atzeratu da.</p> <p>2018ko ekitaldian, eraginkortasun energetikoko auditoretzak gauzatu dira SAREAK dituen erakin guztietan. Horrez gain, ingurumenari eta eraginkortasun energetikoari dagokionez detektatutako eskakizunak betetzeko ekintza-plana definitu da, betiere gure ingurumen-gidalerroei eta gizartearekiko dugun konpromisoari jarraikiz.</p> <p>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</p> <p>7.1. Lantalde ilusionatu, esperientziadun eta etorkizuneko proiektuarekin inplikatutakoa finkatzea.</p> <p>2018ko bigarren hiruhilekoan, Sarea osatzen duten pertsonen gogobetetasuna ezagutzeko inkesta egin da bigarren aldiz. Aurreneko inkestatik ondorioztatutako ekintzen jarraipenari esker, egun EPTSn diharduten pertsonen balorazio globala hobetu da.</p> <p>Bestalde, Sarean prestakuntza-plana definitzeko prozesuari ekin zaio, 2017-2020 epealdirako Plan Estrategikoaren, Kudeaketa Aurreratuko Ereduaren eta zehaztutako gaitasunen arabera.</p> <p>Nabarmendu beharra dago 360.-ko gaitasunak kontrastatzeko sistema ere martxan jarri dela.</p> <p>Pertsonen Asebetetze maila.</p> <ul style="list-style-type: none"> • BZTE • Euskadiko Teknologia Parkeen Sarea. <p>7.2. Barneko kudeaketa-sistemak hobetzea, eta sareko kudeaketa-sistema aurreratu baterantz jotzea.</p> <p>2018an, kanpo-ebaluazio bat egin da EPTSn. Horretarako, Kudeaketa Aurreraturako Gida eratu da, EPTSren emaitzak kudeatu eta neurtzeko sistema deskribatzen duen dokumentua, KAE ereduaren arabera.</p> <p>Ildo horretatik, Plan Estrategikoaren eta plan horren lorpen-maila neurtzeko adierazle nagusien jarraipena egiteko sistema diseinatu eta ezarri da (aginte-koadro estrategikoa eta aginte-koadro integrala).</p> <p>8. JASANGARRITASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA</p>	<p>7,31</p> <p>7,31</p>	<p>La definición de una política de responsabilidad social corporativa queda pospuesta a 2019.</p> <p>Durante el ejercicio 2018 se han realizado auditorías de eficiencia energética en todos los edificios de la RED y se han definido un plan de actuación para el cumplimiento de las exigencias medioambientales y de eficiencia energética detectadas, siempre en línea con nuestra política medioambiental y nuestro compromiso con la sociedad.</p> <p>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</p> <p>7.1. Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p> <p>En el segundo trimestre de 2018 se ha llevado a cabo la segunda encuesta de satisfacción de personas de la Red. El seguimiento de las acciones derivadas de la 1ª encuesta ha contribuido a mejorar la satisfacción global de las personas que trabajan en la RPTE.</p> <p>Se ha sistematizado asimismo el proceso de definición del Plan de formación de la Red conforme al PE 2017-2020, al Modelo de Gestión Avanzada y a las competencias definidas.</p> <p>Se debe destacar asimismo la puesta en marcha de un sistema de contraste de competencias 360.</p> <p>Grado de Satisfacción de Personas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • PCTB • RPTE <p>7.2. Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</p> <p>La RPTE se ha sometido en 2018 a evaluación externa. Para ello se ha elaborado la Guía de Gestión Avanzada, documento que describe el sistema de gestión y medición de resultados de la RPTE conforme al MGA.</p> <p>En este marco, se ha diseñado e implementado un sistema de seguimiento del PE y de los principales indicadores para medir el grado de consecución del mismo (cuadro de mando estratégico y cuadro de mando integral).</p> <p>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO FINANCIERA</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>8.1. Egoera ekonomiko-finantzario saneatua mantentzea.</p> <p>Zorpetze-, kaudimen- eta likidezia-ratio guztiek bilakaera positiboa izan dutenez, etorkizunean inbertsio posibleak egiteko egoera hobean dago BZTP.</p> <p>BZTPren jabetzakoak diren eta alokairuan dauden eraikinen okupazioak gora egin du; 201an, hain zuzen %72 baino handiagoa zen.</p> <p>Autofinantzaketa-mailari dagokionez, 2017ko indizeak gaintu dira 2018an.</p> <p>Alokairuarekin lotutako sarrerak (mili eurotan).</p> <p>8.2 Finantzatzeko formula eta tresna berriak baloratzea, epe luzeko zuhertasun eta jasangarritasun ekonomikoko irizpide batetik</p> <p>Finantzatzeko formula alternatibo berriak arakatzea, lehenetsuzkotzat jotzen diren proiektuetan inbertitzea erraztuko dutenak (arlotzako publikoaren eta pribatuaren arteko lankidetzak, finantza-erakundeak, erakunde eraikitzaileen eta beste eragile batzuen aldetik finantzazioa, etab.).</p>	8,01	<p>8.1. Mantener una situación económico-financiera saneada.</p> <p>Todas las ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez del PCTB han evolucionado positivamente, colocándole en una mejor situación para poder acometer posibles inversiones futuras.</p> <p>La ocupación de los edificios propiedad del PCTB en alquiler ha evolucionado positivamente, superando el 72% de 2017.</p> <p>El nivel de autofinanciación ha superado en 2018 los índices de 2017.</p> <p>Ingresos por arrendamiento (millones de euros).</p> <p>8.2 Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo</p> <p>Explorar nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público-privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).</p>

3. 2019ko URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako egindako Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen Plan Estrategikoa zortzi helburu estrategikotan gausatzen da, eta helburu horiek dira lehenetsuzko jarduketak. Helburu horiek 20 ildo estrategikotan zehazten dira, dagozkien ekintza eta adierazleekin.</p> <p>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</p> <p>1.1 Euskal Erakundeekiko hurbiltasun handiagoa bultzatzea.</p> <p>Eusko Jaurlaritzarekin, Foru Aldundiekin eta Udalekin aldizkako batzarrak egiten jarraitzea lurralde bakoitzean, hurbiltasun-maila handiagoa bultzatzeko.</p>		<p>El Plan Estratégico realizado de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, para el período 2017-2020, se materializa en 8 objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se concretan en 20 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones e indicadores.</p> <p>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</p> <p>1.1 Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <p>Dar continuidad a las reuniones periódicas con el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y los Ayuntamientos en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Enpresa-sustapenarekin lotutako lurzoru edo zerbitzuak kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekiko lankidetzarekin jarraitzea, eskaintzak koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko.</p> <p>Gertaera edo jardunaldien antolaketa bultzatzeko beharrezko bitartekoak sustatzea eta erraztea, Parkean beren enpresek egiten dutenaren zabalkundea egiteko eta gertaera horietan erakundeen parte-hartzea sustatzeko.</p> <p>Parkeko aholkularien asebetetze-inkesta.</p> <p>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</p> <p>2.1. Enpresa berriak erakartzeko egitekoa era proaktiboan sustatzea (batez ere, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorritz).</p> <p>Euskadirako proiektu estrategikoak identifikatzea eta atzematea Herrialdearen estrategia globalaren barruan, erakundeei misio komertzialetan eta bisita instituzionaletan lagunduta.</p> <p>Parkeen Sare osorako bezeroen kudeaketa errazteko CRM tresna informatikoa garatzea, bezeroak segmentatu ahal izateko, baita Negozioen Garapeneko ekintzak eta zerbitzuen eskaintza segmentu bakoitzari egokitzeko ere.</p> <p>Pizgarri eta finantzaketa-formula alternatiboko politika garatzea. 3 Parkeen prezio-politika eguneratzea eta homogeneizatzea, enpresa-egitasmoak erakartzeari begira; eta urteko berrikuspena egitea.</p> <p>Enpresa berriak erakartzea bultzatuko duten aliantza estrategikoak mantentzea preskriptoreekin, pizgarrien politika bat eta finantzazio-formula alternatiboak garatuta.</p> <p>Lurzoruaren okupazio maila.</p> <p>2.2. Enpresa berrien inkubazio- eta hazte-prozesua finkatzea.</p> <p>BIC Bizkaiarekiko aliantza estrategikoa eta lankidetzakoa finkatzea, Sarearekin adostutako eredu bat mantenduz inkubazio-fasean dauden enpresak kudeatzeko, atzemateko, garatzeko eta lekualdatzeko, hasierako fasetik Parke Teknologikora iristen diren arte.</p>	<p>4,71</p> <p>79%</p>	<p>Dar continuidad a la colaboración con todas las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias.</p> <p>Promover y facilitar los medios necesarios para impulsar la realización de eventos o jornadas para difundir en el Parque lo que hacen sus empresas y promover la participación de instituciones en los mismos.</p> <p>Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del Parque</p> <p>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</p> <p>2.1. Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</p> <p>Identificar y captar proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales.</p> <p>Desarrollo del CRM, herramienta informática que facilite la gestión de clientes para el conjunto de la RED de Parques, que permita segmentar los clientes y adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio, la oferta de servicios de cada segmento y la elaboración de ofertas comerciales.</p> <p>Desarrollar una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas. Actualización y homogeneización de la Política de Precios de los 3 PPTs para la atracción de proyectos empresariales y revisión anual.</p> <p>Mantener las alianzas estratégicas con prescriptores que favorezcan la atracción de nuevas empresas mediante el desarrollo de una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas.</p> <p>Grado de ocupación del Parque.</p> <p>2.2. Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</p> <p>Consolidar la alianza estratégica y de colaboración con BIC Bizkaia, manteniendo un modelo consensuado con la Red para la gestión, la captación, el desarrollo y el tránsito de las empresas en incubación desde su fase inicial hasta su paso al Parque Tecnológico.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Beste eragile batzuekiko bitartekaritza-lana indartzea, proiektu berriak identifikatzeko eta erakartzeko, informazioa etengabe partekatuz eta ekintzaileekiko hurbiltasuna bultzatuz.</p> <p>2.3. Ezarritako enpresa eta erakundeekiko hurbiltasun handiagoa lortzeko lanean jarraitzea, haien beharrak eta hazteko aukerak atzemateko eta horri erantzuna emateko.</p> <p>Ezarritako enpresak eta erakundeak bisitatzeko plana finkatzea, haien beharrak ezagutzera eta hazteko dituzten aukerak eta planak ezagutzera bideratutakoa.</p> <p>Parkeko bezeroen asebetetze maila.</p> <p>3. HEDAPEN GEOGRAFIKO ORDENATUA</p> <p>Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea hedatzeko estrategia garatzea, epe luzerako jasagarritasun ekonomikoari eutsiz, campus guztietan enpresak atzemateko jarrera komertzial proaktiboarekin.</p> <ul style="list-style-type: none"> Egoitza/Campus berriak: <p>Abanto-Ezkerraldea: urbanizazio-obrak eta sarbideetako obrak egikaritzea eta egoitza-erakina eraikitzea, Eusko Jaurlaritzarekin eta Bizkaiko Foru Aldundiarekin elkarlanean. Parke misto eredu gisa eratzen da, espazio teknologikoa eta produktiboa konbinatuko dituena, 4.0 Industrian eta Energian arreta berezia jarriko duena, Bilboko Portuaren eskariei begirako orientazioa ahaztu gabe. Proiektu eragile berriak identifikatzea 2019an.</p> <p>Zorrozaurre: proiektua maila instituzionalean adostea eta instituzioen arteko lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea (Eusko Jaurlaritza, BFA, Bilboko Udala, Parkea eta unibertsitateak). Proiektuaren uneko egoera berrikustea, eta Parkeak izan beharreko rola eta esparruaren kudeaketa-eredua definitzea.</p> Egungo campusen garapena. 	<p>8,19</p>	<p>Reforzar la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos, compartiendo información de manera permanente e impulsando el acercamiento a los y las emprendedoras.</p> <p>2.3. Seguir trabajando para alcanzar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</p> <p>Consolidar el plan de visitas a las empresas y entidades instaladas orientado a conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento.</p> <p>Grado de satisfacción de clientes del Parque.</p> <p>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</p> <p>Desarrollar la estrategia de expansión del Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo, adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas en todos los campus.</p> <ul style="list-style-type: none"> Nuevas Sede/Campus: <p>Abanto-Ezkerraldea: ejecución de las obras de Urbanización, de los accesos y construcción del edificio sede en coordinación con Gobierno Vasco y Diputación Foral de Bizkaia. Se configura como un modelo de Parque mixto, que combine espacio tecnológico y productivo, con un foco en Industria 4.0 y otro en la Energía, sin dejar la orientación hacia demandas del Puerto de Bilbao. Identificar nuevos proyectos tractores en 2019.</p> <p>Zorrozaurre: Consensuar el proyecto a nivel institucional, manteniendo la presencia en mesas de trabajo interinstitucional (Gobierno Vasco, DFB, Ayto. de Bilbao, el Parque y las Universidades). Revisar el estado actual del proyecto, definir el papel a adoptar por el Parque y el modelo de gestión del ámbito.</p> Desarrollo de los campus actuales.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Zamudio eta Derio: edukiera handitzea, espazioari dagokionez bezeroek egin litzaketen eskariei aurre hartuz. Geldo sektorearen urbanizazioa amaitzea; Agarre guneari balioa emateko eta, hala, enpresa ugari ezartzeko gune estrategiko gisa erabilgarri jartzeko beharrezkoak diren hirigintza-izapideekin jarraitzea eta 3. egikaritze-unitatearen (UE3) hirigintza-izapidea amaitzea, jatorrizko UE1 unitatetik banandu ondoren, eta, betiere, bezeroek lurzorua erabiltzeko egindako benetako eskarien arabera.</p> <p>EHU Zientzia Parkea Leioan: Campusa garatzeko aurrerapenak egitea, EHUrekiko zuzeneko lankidetzarekin, erabilgarri dauden espazioetara enpresak eta proiektuak erakartzeko, espazio berriak eraikitzea behar dezaketen lehentasuneko proiektuak eta sektore estrategikoak identifikatuz.</p> <p>4. ENPRESEN BERRIKUNTZARAKO ETA GARAPENERAKO INGURUNE EGOKIA</p> <p>4.1. Sareko enpresen arteko harremana eta lankidetzaren sustatuko dituzten balio erantsiko jarduketara eta zerbitzuak definitzea, beste eragile batzuen bitartekari rola indartuz.</p> <p>Enpresen beharrak detektatzeko eta eskaintza definitua sortzeko aukera ematen duen informazioa eskuratzeko mekanismoak diseinatu eta martxan jartzea.</p> <p>Elkarlaneko inguruneak garatzea, enpresen arteko kooperazioa sustatzeko eta proiektu berriak sortzeko.</p> <p>Interesekoa den hainbat informazio ematea enpresei.</p> <p>EIC eraikitzen hastea Ezkerraldea-Meatzaldeko Teknologia Parkean, 2021n abiaraztea aurreikusten bada ere.</p> <p>“ACCENTURE-EUSKADI Intelligent and Secure Industry Centre” 4.0 industriaren espezializazio-zentroaren jarduerak abiaraztea.</p> <p>Enpresa bezeroei etengabe entzutea (2.3). Enpresentzako networking-ekintzen urteko plana eta egutegia (Foro Parke).</p>		<p>Zamudio Derio: Dotar al área de mayor capacidad, anticipando la posible demanda de espacio de clientes por dos vías principales. Finalización de la urbanización de Geldo, continuar con los trámites urbanísticos necesarios para poner en valor la zona de Agarre como zona estratégica disponible para una gran implantación empresarial y finalización de la tramitación urbanística de la unidad de ejecución 3 (UE3) de Aresti tras su reciente segregación de la UE1 original, siempre en función a la demanda real de suelo por empresas.</p> <p>Parque Científico UPV-EHU en Leioa: Avanzar en el desarrollo del Campus, en colaboración directa con UPV-EHU, para la atracción de empresas y proyectos en los espacios disponibles, Identificando proyectos prioritarios y sectores estratégicos que puedan requerir la edificación de nuevos espacios.</p> <p>4. ENTORNO OPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>4.1. Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</p> <p>Diseño y puesta en marcha de mecanismos para la detección de las necesidades de las empresas y la obtención de información que permita la generación de una oferta definida.</p> <p>Desarrollo de entornos colaborativos para promover la cooperación entre empresas y la generación de nuevos proyectos.</p> <p>Proveer a las empresas de información de diferentes ámbitos de interés.</p> <p>Iniciar la construcción, en el Parque Tecnológico de Ezkerraldea-Meatzaldea, del EIC, aunque su puesta en servicio está prevista para el 2021.</p> <p>Iniciar la actividad del “ACCENTURE-EUSKADI Intelligent and Secure Industry Centre”, como centro de especialización de la Industria 4.0.</p> <p>Escuchar permanentemente a las empresas (2.3). Plan anual y calendario de acciones de networking para empresas (Foro Parke).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Maila goreneko eta eragin handiko jarduketak eta zerbitzuak garatzeko funtsezko enpresa aliatuak eta kolaboratzaileak identifikatzea. Parkeak jarduketa eta zerbitzu horiek ematen lagunduko du erraztaile gisa, betiere harremanerako eta lankidetzarako eredia behar bezala definituta.</p> <p>Hiru Parkeetan inkesta berbera eta homogeneousatua erabiltzea enpresa bezeroen gogobetetze maila ezagutzeko, eta enpresa hornitzaileentzako inkesta berria banatzea.</p> <p>Enpresetan diharduten pertsonen prestakuntza eta gaitasunak bultzatzeko ekintzak gauzatzea.</p> <p>Zerbitzu osagarriak eskaintzea enpresei eta pertsoneri (Club Parke, Udalekuak, osasuna eta ongizatea, Bioeskola...).</p> <p>4.2. Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko.</p> <p>Nazioarteko bisitak areagotzea, intereseko espazio horietan garatzen diren joerak, proiektu eta zerbitzu bereziak eta jardunbide egokiak aztertzeak aukera emango duten lankidetzak-harremanak ezarriz. Jardunbide egoki horiek ekartzea (4.1).</p> <p>IASP elkartearekiko harremana areagotzea. Nazioarteko beste parke batzuekiko lankidetzak bultzatzea.</p> <p>4.3. Sarearen etorkizuneko azpiegiturak birdiseinatzea, eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plan bat definitzea, kalitate-estandar egokienak mantenduz.</p> <p>Hazten ari diren enpresen eta sektoreen behar berriak eta horiek Parkeetako etorkizuneko azpiegituren diseinuan duten inpaktua aztertzea eta, azterketa horren ondorioen arabera, jarduketa-plan bat prestatzea.</p> <p>Lankidetzak/harreman informaleko espazioak sortzea (sormen-gelak edo mugikortasun-espazioak) Bizkaiko Parkeko instalazioetan.</p> <p>Ingurumenaren gaineko inpaktua arintzeko mekanismoak etengabe identifikatzea, eraginkortasun energetikoa ebaluatzeari dagokionez, 2018ko auditoretzetan detektatutako eta lehenetsia eman zaien hobekuntza-arloak aplikatzeari begira.</p> <p>Bizkaiko Foru Aldundiarekin Bizkaiko Parkeko langileentzako mugikortasunaren hobekuntza kudeatzea, lokomozio-modu berrien ezarpena edo sarbideen hobekuntza fisikoa aztertuz.</p>		<p>Identificar empresas aliadas y colaboradoras clave para el desarrollo de las actuaciones y servicios de alto nivel e impacto. El parque será un acompañante en la prestación de estos como facilitador, siempre mediante la adecuada definición del modelo de relación y colaboración.</p> <p>Poner en marcha la encuesta de satisfacción de empresas clientes homogeneizada en los tres Parques y lanzar la nueva encuesta de empresas proveedoras.</p> <p>Desarrollar acciones para la formación y capacitación de las personas de las empresas.</p> <p>Ofrecer a las empresas y personas servicios complementarios (Club Parke, Udalekuak, salud y bienestar, Bioeskola...).</p> <p>4.2. Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p> <p>Intensificar las visitas internacionales estableciendo relaciones de colaboración, que permitan analizar las tendencias, proyectos y servicios diferenciales y buenas prácticas desarrolladas en estos espacios de interés. Trasladar estas buenas prácticas (4.1).</p> <p>Intensificar la relación con IASP. Fomentar colaboraciones con otros parques internacionales.</p> <p>4.3. Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <p>Analizar nuevas necesidades de empresas y sectores emergentes y su impacto en el diseño de las infraestructuras del futuro de los Parques y elaborar un plan de actuación en función de las conclusiones del análisis.</p> <p>Generar espacios de colaboración/relación informal (salas de creatividad o espacios de movilidad) en las instalaciones del Parque de Bizkaia.</p> <p>Identificar permanentemente mecanismos para la mejorar el impacto medioambiental, en aplicación de las áreas de mejora detectadas y priorizadas en las auditorias de eficiencia energética realizadas en 2018.</p> <p>Gestionar con la Diputación Foral de Bizkaia la mejora de la movilidad para las trabajadoras y trabajadores del Parque de Bizkaia, estudiando la implantación de nuevos medios de locomoción o la mejora física de los accesos.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>4.4. Emakumeak Zientzian.</p> <p>Berdintasun Plana onestea.</p> <p>Emakumeen presentzia indartzen duten ekintzekin jarraitzea, Parkeetan kokatutako enpresen inguru tekniko-zientifikoan.</p> <p>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUERAREN ERREALITATEAREN KANPOKO IKUSGARRITASUNA, ETA GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</p> <p>5.1. Parkeen ikusgarritasuna handitzea toki, Estatu eta nazioarte mailan, Parkean dauden enpresen errealitatea sustatuz.</p> <p>Komunikazio-plan xehatua gauzatzea, ad hoc aurkezpen komertzialak barne hartuta; intereseko jarduera ekonomikoko inguruetan dugun presentzia areagotzea eta Parkeari kanpo-ikusgaitasuna ematen dioten giltzarriak identifikatzea.</p> <p>Komunikazioko tresnen irismena, edukia, inpaktua eta hedapen-eremua berrikustea (WEBGUNEA, EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE, enpresa-buletina, etab.).</p> <p>Berrikuntzari buruzko gertaera bat antolatzea urtero (hitzaldiak), prestigiodun pertsona batekin, Parkea erreferentzat posizionatzeko.</p> <p>Parkean dauden enpresek eta erakundeek Parkearen komunikazio-ekintzetan eta kanpoan promozionatzeko ekintzetan duten parte-hartzea handitzea.</p> <p>5.2. Zientzia eta teknologia gizarteari hurbiltzeko ekintzak garatzea eta bokazio zientifiko eta teknologikoak bultzatzea gazteen artean.</p> <p>Hezkuntzaren alorreko eragile eta instituzio publikoekiko lankidetzaren areagotzea, gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak bultzatzen dituzten ekintzak indartzeko (Ikaslan, Hetel, Elhuyar...).</p> <p>Xede-publikoa identifikatzea eta gazteenak teknologiarantz zein enpresen errealitatera hurbiltzeko tresna berriak arakatzea, hezkuntza-materialaren garapena sustatzeko lor daitezkeen kolaborazioak aztertuz.</p>		<p>4.4. Mujeres en Ciencia.</p> <p>Aprobación del Plan de Igualdad.</p> <p>Dar continuidad a las acciones para conseguir que aumente la presencia de las Mujeres en el entorno técnico-científico en el que se desarrollan las empresas localizadas en los Parques.</p> <p>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</p> <p>5.1. Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p> <p>Desarrollar el Plan de comunicación en detalle con la elaboración de presentaciones comerciales ad hoc, la intensificación de nuestra presencia en todos los entornos de actividad económica de interés, la identificación de actores clave que aporten visibilidad exterior al Parque.</p> <p>Revisar el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación (WEB, EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE, boletín empresarial, etc.).</p> <p>Organización de un evento anual de innovación (ponencia) con la presencia de una persona de prestigio, que posicione al Parque como referente.</p> <p>Lograr una mayor participación de las empresas y entidades instaladas en las acciones de comunicación y promoción exterior del Parque.</p> <p>5.2. Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y Favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes.</p> <p>Intensificar la colaboración con agentes e instituciones públicas en el ámbito de la educación para reforzar las acciones que favorezcan las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes (Ikaslan, Hetel, Elhuyar...).</p> <p>Identificar el público objetivo y explorar nuevas herramientas de acercamiento tanto a la tecnología como a la realidad empresarial a los y las más jóvenes, estudiando posibles colaboraciones para promover el desarrollo de material educativo.</p>

<p>HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA</p>	<p>MAGNITUDEA MAGNITUD</p>	<p>OBJETIVO ACCION INDICADOR</p>
<p>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAMENDU ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</p> <p>6.1 Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduketan eta ekimenen garapenean sormenez lagunduko duena.</p> <p>Proiektu edo jarduketa berritzaileak identifikatzen lagunduko duten barne-mekanismoak eta -dinamikak finkatzea.</p> <p>6.2. Parkeen Sarea sozialki arduratsu izango den erakunde gisa finkatzera jotzea</p> <p>Erakundearen erlazioatutako intereseko taldeen beharrak asetzera bideratutako erantzukizun sozial korporatiboko politika bat definitzea.</p> <p>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</p> <p>7.1. Lantalde ilusionatu, esperientziadun eta etorkizuneko proiektuarekin inplikaturakoa finkatzea.</p> <p>Lantaldearen prestakuntza eta gaikuntza indartzea Sare osorako batera, Sarea eskakizun berrietara eta kudeaketa-eredu aurreratu berrira egokitzeko helburuz.</p> <p>Erakunde bakoitzaren barne-jakintzaren kudeaketa eta elkartrukea erraztuko duten ekintzak eta prozedurak sistematizatzea.</p> <p>Pertsonen motibazioa eta konpromisoa hobetzeko ekintzak garatzea, eta pertsonen gogobetetasunaren barne-inkestaren jarraipena egitea; bilakaera positiboa eta denboran jarraitua izango duela espero da.</p> <p>Pertsonen Asebetetze maila.</p> <ul style="list-style-type: none"> • BZTE. • Euskadiko Teknologia Parkeen Sarea. <p>7.2. Barneko kudeaketa-sistemak hobetzea, eta sareko kudeaketa-sistema aurreratu baterantz jotzea.</p> <p>Kudeaketa-sisteman sakontzea eta Kudeaketa Aurreratuaren Eredua finkatzea.</p>	<p>7,32</p> <p>7,32</p>	<p>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</p> <p>6.1 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p> <p>Consolidar mecanismos y dinámicas internas que contribuyan a la identificación de proyectos o actuaciones innovadoras.</p> <p>6.2. Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</p> <p>Definir una política de responsabilidad social corporativa orientada a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona.</p> <p>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</p> <p>7.1. Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p> <p>Reforzar la formación y capacitación del equipo, de una manera conjunta para la Red, con el objeto de adaptarla a los nuevos requerimientos y al nuevo modelo de gestión avanzada.</p> <p>Sistematizar acciones y procedimientos que faciliten la gestión y el intercambio del conocimiento interno de cada organización.</p> <p>Desarrollar acciones para favorecer la motivación y el compromiso de las personas, realizar seguimiento de la encuesta interna de satisfacción de personas de la que se espera una evolución positiva y sostenida en el tiempo.</p> <p>Grado de Satisfacción de Personas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • PCTB. • RPTE. <p>7.2. Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</p> <p>Profundizar en el sistema de gestión consolidando el modelo de Gestión Avanzada.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Plan Estrategikoaren jarraipena egiteko sistematika finkatzea.</p> <p>8. JASANGARRITASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA</p> <p>8.1. Egoera ekonomiko-finantzario saneatua mantentzea.</p> <p>Zentzuzko zorpetze-, kaudimen- eta likidazio-ratioak mantentzea, lehentasunezkatzat jotzen diren inbertsioei aurre egin ahal izateko.</p> <p>Alokairuan dauden eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitzea, epe luzera sozietatearen etekin-atalasera iritsi ahal izateko.</p> <p>Autofinantzatze-maila mantentzea, urteko kutxa-fluxu positiboak sortuta, eta urtetik urtera handiagoak.</p> <p>Alokairuarekin lotutako sarrerak (miloi eurotan).</p> <p>8.2. Finantzatze formula eta tresna berriak baloratzea, epe luzeko zuhurtasun eta jasangarritasun ekonomikoko irizpide batetik.</p> <p>Finantzatze formula alternatibo berriak arakatzea, lehentasunezkatzat jotzen diren proiektuetan inbertitzea erraztuko dutenak (arlotu publikoaren eta pribatuaren arteko lankidetzak, finantza-erakundeak, erakunde eraikitzaileen eta beste eragile batzuen aldetikoko finantzazioa, etab.).</p>	<p>8,6</p>	<p>Consolidar la sistemática para el seguimiento del plan estratégico.</p> <p>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO FINANCIERA</p> <p>8.1. Mantener una situación económico-financiera saneada.</p> <p>Mantener ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez, razonables, que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias.</p> <p>Seguir la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo poder alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad.</p> <p>Mantener los niveles de auto financiación, con una generación de flujos de caja anuales positivos y cada año mayor.</p> <p>Ingresos por arrendamiento (millones de euros).</p> <p>8.2. Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</p> <p>Explorar nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público-privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).</p>

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) Directivos (Decreto 156-2016)	*	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		19
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	8
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	8
- Administrariak Administrativos	C	3
Guztira Total		20

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia Director/a General	83.598	8.000	91.598

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	113.454.928	102.849.256	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	126.244.519	117.154.709
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	4.065.534	4.065.534	A-1) Fondo propioak Fondos propios	125.284.437	116.746.337
2. Kontzesioak Concesiones	4.065.534	4.065.534	I. Kapitala Capital	117.877.800	107.877.800
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	16.234.311	16.234.311	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	117.877.800	107.877.800
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	5.830.289	5.830.289	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	2.243.910	2.243.910
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	602.348	602.348	III. Erreserbak Reservas	20.222.694	20.222.694
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak Inmovilizado en curso y anticipos	9.801.674	9.801.674	1. Lege- eta estatutu-erreserbak Legal y estatutarias	2.106.580	2.106.580
III. Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	92.860.646	82.269.374	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	18.116.114	18.116.114
1. Lurrak Terrenos	7.682.453	7.582.453	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(13.598.067)	(11.827.944)
2. Eraikuntzak Construcciones	85.178.193	74.686.921	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(13.598.067)	(11.827.944)
V. Epe luzeko finantza inbertsioak Inversiones financieras a largo plazo	21.524	7.124	VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(1.461.900)	(1.770.123)
1. Ondare-tresnak Instrumentos de patrimonio	100	100	A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	960.082	408.372
2. Hirugarrenei emandako kredituak Créditos a terceros	14.400	-----	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	30.674.475	28.674.475
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	7.024	7.024	I. Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	3.942.678	3.942.678
VI. Zerga geroratuen aktiboak Activos por impuesto diferido	272.913	272.913	4. Bestelako hornidurak Otras provisiones	3.942.678	3.942.678
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	45.337.855	45.488.193	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	22.030.760	20.030.760
II. Izakinak Existencias	35.377.662	36.377.662	2. Kreditu-erakundeekiko zorrak Deudas con entidades de crédito	5.000.000	3.000.000
1. Merkataritzakoak Comerciales	35.373.097	36.373.097	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	17.030.760	17.030.760
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak Anticipos a proveedores	4.565	4.565	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	4.327.671	4.327.671
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	4.479.871	4.510.371	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	373.366	373.366
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik Clientes por ventas y prestaciones de servicios	4.420.408	4.450.908	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	1.873.789	2.508.265
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak Clientes, empresas del grupo y asociadas	12.594	12.594	III. Epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo	1.100.370	1.100.370
3. Hainbat zordun Deudores varios	8.400	8.400	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	1.100.370	1.100.370
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak Otros créditos con las Administraciones Públicas	38.469	38.469	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	-----	634.476
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo	611.596	611.596	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	773.419	773.419
2. Enpresei emandako kredituak Créditos a empresas	611.596	611.596	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas	5.405	5.405
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	4.868.726	3.988.564	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	427.266	427.266
1. Diruzaintza Tesorería	4.868.726	3.988.564	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	8.795	8.795
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	331.953	331.953
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	158.792.783	148.337.449	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	158.792.783	148.337.449

Parque Tecnológico -Teknologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	11.451.556	11.645.000
a) Salmentak Ventas	2.900.000	3.625.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	8.551.556	8.020.000
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(1.000.000)	(1.812.500)
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(1.000.000)	(1.812.500)
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	598.500	740.000
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	598.500	740.000
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(1.424.916)	(1.359.297)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(1.141.292)	(1.092.942)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(283.624)	(266.355)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(4.853.312)	(4.738.326)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(4.531.212)	(4.402.186)
b) Tributuak Tributos	(291.600)	(280.000)
c) Merkataritza eragiketetako galerak, narriadurak eta hornidura-aldaketak Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales	(30.500)	(56.140)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(5.588.728)	(5.600.000)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(816.900)	(1.125.123)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	75.000	75.000
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	75.000	75.000
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	75.000	75.000
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(720.000)	(720.000)
b) Hirugarreneneko zorrenak Por deudas con terceros	(720.000)	(720.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	(645.000)	(645.000)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.461.900)	(1.770.123)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(1.461.900)	(1.770.123)

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(1.461.900)	(1.770.123)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	6.264.228	6.301.140
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	5.588.728	5.600.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	30.500	56.140
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(75.000)	(75.000)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	720.000	720.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	1.000.000	2.312.500
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	1.000.000	1.812.500
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	-----	500.000
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(645.000)	(645.000)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(720.000)	(720.000)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	75.000	75.000
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	5.157.328	6.198.517
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(16.194.400)	(12.851.696)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	-----	(611.596)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	-----	(1.000.000)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(16.180.000)	(11.228.100)
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	(14.400)	(12.000)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(16.194.400)	(12.851.696)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	10.551.710	7.770.829
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	10.000.000	7.218.100
e) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	551.710	552.729
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	1.365.524	(213.201)
a) Jaulkipena Emisión	2.000.000	2.000.000
2. Kreditu-erakundeekiko zorrak (+) Deudas con entidades de crédito (+)	2.000.000	2.000.000
b) Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(634.476)	(2.213.201)
3. Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(634.476)	-----
5. Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	-----	(2.213.201)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	11.917.234	7.557.628
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	-----	-----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	880.162	904.449

Parque Tecnológico -Teknologi Elkartegia, S.A.

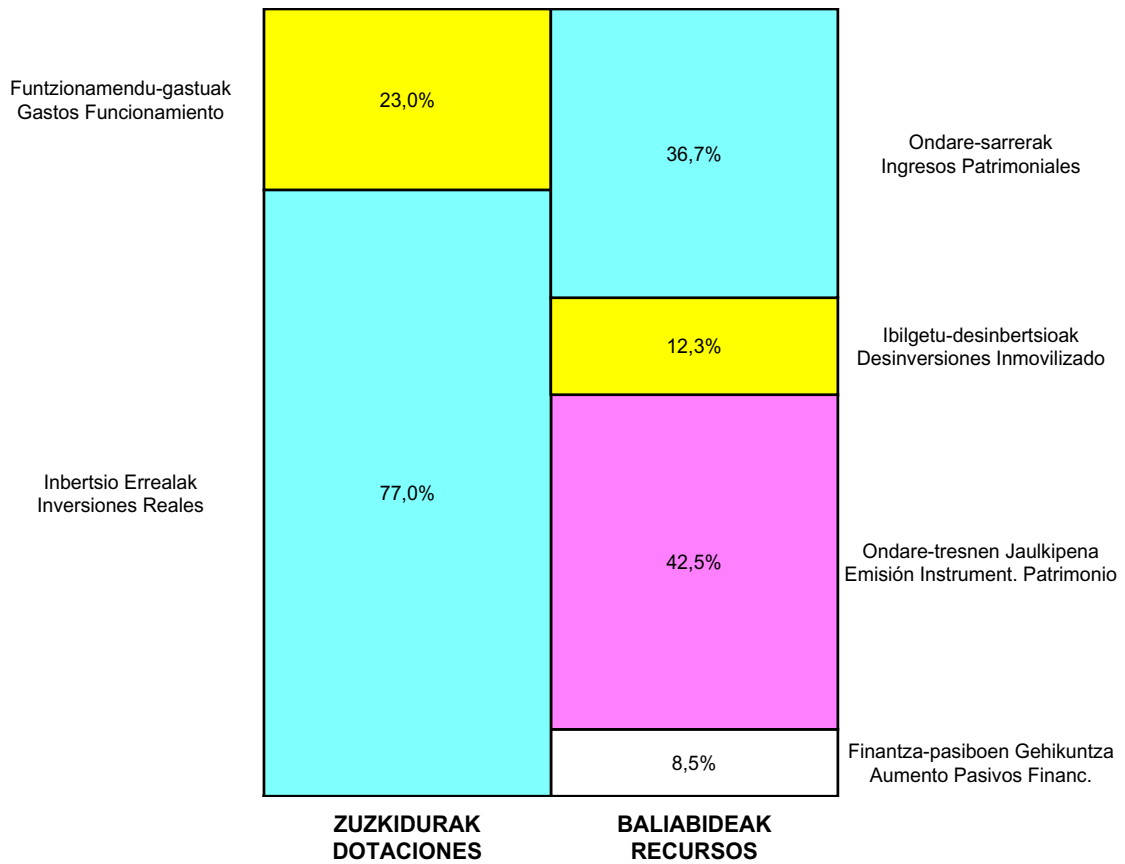
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	100.660	---	2.244	20.223	---	(6.127)	---	(3.701)	---	---	---	1.067	112.366
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	100.660	---	2.244	20.223	---	(11.828)	---	---	---	---	---	1.067	112.366
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(1.770)	---	---	---	(659)	(2.429)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	7.218	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7.218
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	7.218	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7.218
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	107.878	---	2.244	20.223	---	(11.828)	---	(1.770)	---	---	---	408	117.155
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	107.878	---	2.244	20.223	---	(13.598)	---	---	---	---	---	408	117.155
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(1.462)	---	---	---	552	(910)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	10.000	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	10.000
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	10.000	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	10.000
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	117.878	---	2.244	20.223	---	(13.598)	---	(1.462)	---	---	---	960	126.245

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	1.424.916	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	598.500
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	4.822.812	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	8.626.556
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	720.000	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	2.900.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	16.180.000	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	551.710
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	14.400	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	10.000.000
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	880.162	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	2.000.000
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	634.476		
Guztira Total	24.676.766	Guztira Total	24.676.766

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	23.796.604	100	0	0	23.796.604



Parke

EUSKADIKO
PARKE
TEKNOLOGIKOAK

ARABA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				1.455.903
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				654.545
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				654.545
212	Instalazio teknikoak Instalaciones técnicas		400.000	
1	Instalazioak eta bulegoak egokitu. Acondicionamiento de instalaciones y oficinas.	400.000		
231	ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso		254.545	
1	PIE-2 eraikitzea. Construcción PIE-2.	254.545		
IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)				1.059.758
2. KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO				905.556
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		905.556	
5200	Kreditu-erakundeekin epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		905.556	
3. TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				141.540
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		141.540	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		141.540	
4. BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS				12.662
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		12.662	
5135	Epe laburreko bestelako zorrak, bestelako loturadun alderdiak Otras deudas a corto plazo con otras partes vinculadas		12.662	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				3.170.206

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS				2.962.526
1. ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO				2.962.526
100	Kapital soziala Capital social		2.962.526	
1000	Kapital soziala. EAeko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		2.159.949	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, para financiar inversiones.	2.159.949		
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak Capital Social. Otras Aportaciones		802.577	

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Inbertsioak finantzatzeko Arabako Foru Aldundiak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a suscribir por Diputación Foral de Araba para financiar inversiones.</i>	802.577		
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			7.680
4.	BESTELAKO ZORRAK <i>OTRAS DEUDAS</i>			7.680
180	Epe luzerako hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a largo plazo</i>		7.680	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			200.000
	FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN			3.170.206

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				765.271
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			601.640
640	Soldatak Sueldos y salarios		601.640	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		601.640	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			163.631
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		157.529	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		6.102	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				1.723.355
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.601.325
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		18.000	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		18.000	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		764.873	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		764.873	
1	Hirigintza erakundea. Entidad urbanística.	259.367		
2	Instalazio teknikoaren mantentzea eta zaintza. Mantenimiento instalaciones técnicas y vigilancia.	66.617		
3	Garbiketa. Limpieza.	96.847		
4	Ahotsa eta data sarea. Red de voz y datos.	8.894		
5	Lorezaintza. Jardinería.	55.054		
6	Klimatizazioa. Mantenimiento de climatización.	94.261		
7	Igogailuak eta sistema elektrikoak. Sistemas eléctricos y ascensores.	74.700		
8	Informatika-sistemak. Sistemas informáticos.	6.242		
9	Bestelako mantentzeak. Otros mantenimientos.	75.605		
10	Sarbideen eta TZI-aren kontrola. Control de accesos y CCTV.	27.286		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		286.719	
1	Profesional zerbitzuak, aholkularitzak, ikuskaritzak, informatika eta diseinua, prestakuntza, gelen kudeaketa. Servicios profesionales varios, asesorías, auditorías, informática y diseño, formación, gestión de salas y actos.	286.719		
625	Aseguru-primak Primas de seguros		40.459	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		61.477	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		61.477	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
628	Hornigaiak Suministros		284.437	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		284.437	
1	Hornidurak. Suministros.	284.437		
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		145.360	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		18.000	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		5.000	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		5.607	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		116.753	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			122.030
631	Bestelako tributuak Otros tributos		122.030	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			132.248
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON TERCEROS			132.248
662	Zorren interesak Intereses de deudas		132.248	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak Intereses de deudas con entidades de crédito		132.248	
	GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS			2.620.874

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			1.105.669
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			1.105.669
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		1.105.669	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		1.105.669	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.	1.105.669		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			54.002
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		54.002	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		54.002	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			5.300
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			5.300
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		5.300	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7691 Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		5.300	
VII. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.455.903
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			2.620.874



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, SA sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurlaritzaren Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailari atxikitako enpresa publikoa da. 1992ko urriaren 21ean eratu zuten Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, SA sozietateak eta Arabako Foru Aldundiak.

Teknologia Parkea, Jaurlaritzaren Industria eta Teknologia Politikaren baitan Euskadiko Sektore Publikoak bultzatutakoa, haren tresna gisa sortu zen industria arloko ekimena eta inbertsioa bultzatzeko eta sustatzeko helburu sozialarekin. Horretarako, goi mailako teknologia-enpresak eta jarduera industrialak eta eduki berritzaile handiko zerbitzuak ezartzea ahalbidetzen duten azpiegitura sortu eta ekipamenduak hornitu ziren, aldi berean unibertsitatearen, teknologia-zentroen eta enpresen arteko teknologia eta ezagutza transferitzeko asmoz

Berrikuntzaren aitzin-aitzinean egin behar du lan Parkeak, teknologia eta jakintza besterenduz eta erkidegoko, Estatuko eta nazioarteko sareetan parte hartuz, teknologian aurrean dabilzan enpresak ezartzeko eta garatzeko nahitaezko erreferentzia izaten jarrai dezan, etorkizunean ere erreferentzia izaten jarrai dezan, enpresen lehiakortasun-abantailak areagotzen lagun dezan eta gizarteari balioa eman diezaion.

Hona hemen kapital sozialaren banaketa:

PARTAIDETTA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	65,63
Araba Garapen Bulegoa - Araba Agencia de Desarrollo	32,11
Vitoria-Gasteizko Udala Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	2,26
GUZTIRA TOTAL	100,00

2017an zehar, Euskadiko gainerako Teknologia Parkeekin batera, hausnarketa estrategikoa egin da Misioa berrikusteko, honako baldintza hauetan:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 21 de octubre de 1992 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. y por la Diputación Foral de Álava – Arabako Foru Aldundia.

El Parque Tecnológico, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura y la dotación de equipamientos que posibiliten la implantación de Empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El Parque debe actuar en la vanguardia de la innovación, mediante la transferencia de tecnología y conocimiento y la pertenencia a redes, tanto regionales, como estatales e internacionales, para seguir siendo referente obligado en la implantación y el desarrollo de empresas tecnológicamente avanzadas, de manera que pueda seguir siendo referencia de futuro, contribuya a aumentar las ventajas competitivas de las empresas y aporte valor a la Sociedad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Durante el año 2017, junto con el resto de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, se ha realizado un proceso de reflexión estratégica en el que ha sido revisada la Misión, en los siguientes términos:

“Euskadin berrikuntza eta garapen teknologikoaren eragile katalizatzailea izatea, enpresen, eragile teknologikoen eta unibertsitateen arteko ezagutzaren trukea eta transferentzia teknologikoa ahalbidetuz, enpresa berritzaileen sorrera eta hazkundea lagunduz eta era jasangarrian, balio erantsiko zerbitzuak eta kalitateko instalazioak eta espazioak eskainiz.

Misio hori eta bertatik Sozietatearentzat eratorritako planak Eusko Jaurlaritzak ezarritako Aurrekontuen jarraibideekin bateragarriak dira. Jarraibide horiek epe ertainerako urteroko planen eta azken finean, Gobernuaren ekintzen, Helburuen eta Estrategiaren zehaztapena dira.

“Ser un agente catalizador de la innovación y el desarrollo tecnológico en Euskadi, favoreciendo el intercambio del conocimiento y la transferencia tecnológica entre empresas, agentes tecnológicos y universidades, impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras y ofreciendo espacios e instalaciones de calidad y servicios de valor añadido, de manera sostenible.”

Esta Misión y los planes que de ella emanan para la Sociedad son plenamente coherentes con las Directrices presupuestarias, marcadas por el Gobierno Vasco, Directrices que son la concreción anual de los Planes a medio plazo y, en definitiva, de la acción de Gobierno, sus Objetivos y el despliegue de su Estrategia.

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Zehaztutako helburuekin bat, honako hauek izan dira ekitaldian izandako lorpen nagusiak:</p> <p>1. GOBERNANTZA EREDU SENDOTUA</p> <p>1.1. Euskadiko erakundeekiko gertutasun handiagoa bultzatzea.</p> <p>Aldizkako koordinazio guneak zehaztu eta sistematizatu dira Eusko Jaurlaritzarekin. Horretarako SPRI Taldeko Zuzendaritzarekin asteroko bilerak egin dituzte, eta Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailarekin hilerokoak.</p> <p>Arabako Foru Aldundiarekin eta eragindako udalekin (Gasteiz) aldizkako koordinazio guneak egin dira lurralde bakoitzean gertutasun handiagoa lortzeko asmoz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Horrez gain, enpresa-sustapenari lotutako lurzorua edo zerbitzua kudeatzen duten erakunde publikoekin harremanak maiztasunez izan dira eskaintza koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko (Sprilur, Araba Garapen Agentzia, Gilsa eta abar). • Hiru hilez behin ekitaldiak eta jardunaldiak antolatuta eta enpresa-buletinaren bidez horien berri hileroko emanda, Parkeko enpresetako jarduera hedatu eta horietako partaidetza bultzatu da. <p>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK LEIALTZEA</p>		<p>En consonancia con los objetivos fijados las principales realizaciones del ejercicio han sido las siguientes:</p> <p>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</p> <p>1.1 Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <p>Se han definido y sistematizado los espacios de coordinación periódica con el Gobierno Vasco a través de reuniones semanales con la dirección del Grupo SPRI y reuniones mensuales con el Dpto. de Desarrollo Económico e Infraestructuras.</p> <p>Se han mantenido diferentes espacios de coordinación periódica con la Diputación Foral de Álava y los Ayuntamientos implicados (Vitoria-Gasteiz) en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se mantiene asimismo contacto regular con las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias (Sprilur, Álava Agencia de Desarrollo, Gilsa, etc.). • Por medio de la programación trimestral de eventos y jornadas y el envío mensual de las mismas a través del boletín empresarial se ha difundido la actividad de las empresas del Parque y se ha promovido la participación en las mismas. <p>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2.1. Enpresa berriak erakartzeko lana modu proaktiboan bultzatzea (bereziki erakundeen eta RIS3ren strategiaren arabera).</p> <ul style="list-style-type: none"> Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen gaitasunen mapa garatu da Parke bakoitzeko eragileen ekosistemari balioa emanda, eta erakundeen eta RIS3ren strategiaren arabera lehenetsuta duten sektoreak eta intereseko merkatuak identifikatuta. Negozioaren garapen-plana prestatu eta jarri dute abian. Horri esker, bezero potentzialengana gerturatzea lortu da horretarako diseinatutako tresnak erabiltuta. Higiezinen bi talderekin akordio estrategikoak sinatu dira Euskadiko Parke Teknologikoen Sarean enpresa berriak instalatzea erraztuko luketen finantzaketa-formula alternatibo berriak bultzatzeko. <p>2.2. Enpresa berrien inkubazio- eta hazkunde-prozesua sendotzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> BIC Arabarekin aliantza estrategikoa sendotu dute Sarearekin koordinazio-eredua adostuta. Horren helburua hasierako faseak hasi eta Parke Teknologikora igaro arte inkubazioan dauden enpresen kudeaketa, erakartzea, garapena eta mugimendua lortzea izango da. Bereziki sendotu dira komunikazio-kanalak inkubagailuetan instalatuta dauden proiektuen gaineko informazio eguneratua eta iraunkorra eskuragarri izateko. Hala, BICak uzteko fasean dauden proiektuen jarraipena egin eta parkeetan proiektuak atxiki ahal izateko aukerak aztertu ahal izango lirateke. <p>2.3. Instalaturako enpresa eta erakundeekiko gertutasun handiagoa sortzea hazteko behar eta aukerak detektatzeko eta horiei erantzuna emateko.</p> <ul style="list-style-type: none"> Bizkaiko eta Gipuzkoako parkeekin batera irizpide komunak zehaztu dira bertan instalaturako enpresa eta erakundeekiko bisitak egiteko. Haien beharrak ezagutzea eta hazkunde-planak eta ukaera berriak detektatzea da horren helburua. 15 bisita egituratu baino gehiago egin dituzte 2018an. Bigarren seihilekoan, parkeen Sare osorako bezeroen kudeaketa hobetzeko CRM bat diseinatzen hasi dira. Horri esker, bezeroak segmentatu eta negozio-garapeneko ekintzak eta segmentu bakoitzeko zerbitzuen eskaintza egokitu ahal izango dira. 		<p>2.1 Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</p> <ul style="list-style-type: none"> Se ha desarrollado un mapa de capacidades de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, poniendo en valor el ecosistema de agentes de cada Parque, identificando mercados de interés y sectores prioritarios en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3. Se ha elaborado y puesto en marcha un Plan de Desarrollo de negocio que permitirá el acercamiento a clientes potenciales utilizando las diferentes herramientas diseñadas para ello. Se han firmado dos acuerdos estratégicos con grupos inmobiliarios para favorecer nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la instalación de nuevas empresas en la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi. <p>2.2 Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se ha reforzado la alianza estratégica con el BIC Araba, con un modelo de coordinación consensuado con la Red para la gestión, la captación, el desarrollo y el tránsito de las empresas en incubación desde su fase inicial hasta su paso al Parque Tecnológico. Se han reforzado de manera especial los canales de comunicación para disponer de información permanente y actualizada sobre los proyectos instalados en las incubadoras con el fin de poder hacer seguimiento de los proyectos que están en fase de abandonar los BIC y analizar posibilidades para retener proyectos en los parques. <p>2.3 Generar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se han definido criterios comunes con los Parques de Bizkaia y Gipuzkoa para la realización de visitas a empresas y entidades instaladas, orientadas a conocer sus necesidades y detectar planes de crecimiento y nuevas oportunidades. En 2018 se han desarrollado más de 15 visitas estructuradas a empresas. Durante el segundo semestre se ha iniciado el diseño de un CRM para la mejora de la gestión de clientes para el conjunto de la RED de Parques, que permitirá segmentar clientes y adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio y la oferta de servicios de cada segmento.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Parkeko okupazio maila: • Parkeko bezeroen asebetetze maila <p>3. ANTOLATUTAKO HEDAPEN GEOGRAFIKOA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arabako Teknologia Parkea hedatzeko estrategia garatzea epe luzearako jasangarritasun ekonomikoa mantenduta eta campus guztietan enpresak erakartzeko jarrera komertzial proaktiboa izanda. <p>GAUR EGUNGO CAMPUSEN GARAPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arabako Teknologia Parkea: 2018ko otsailaren 28an aurkeztu zuten gaur egungo Parkea zabaltzeko Sektorizazio Plana formulatu aurreko baimen-eskaera. 2018ko uztailaren 27an, Tokiko Gobernu Batzordeak Sektorizazio Plana formulatu aurreko baimena onartu zuen. Urteko azken hiruhilekoan garatuko da. <p>4. INGURUNE EGOKIA ENPRESA GARAPENERAKO ETA BERRIKUNTZARAKO</p> <p>4.1. Sareko enpresen arteko harremana eta lankidetzak bultzatuko dituzten balio erantsiko jarduerak eta zerbitzuak zehaztea, beste eragile batzuek betetzen duten bitartekaritza-rola sendotuta.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bezeroen beharrak detektatzeko, 2018an abian jarri duten bisiten protokoloa prestatu da eta 90 enpresa baino gehiagotara egin dira bisitak. • Parkeak enpresei eskaintzen dizkien balio erantsiko zerbitzuak ezagutu ahal izateko, instalatutako enpresa guztiei banatu zaien eta enpresa berriei entregatuko dieten zerbitzuen katalogoa prestatu da. • 2018ko lehen sei hilekoan, Euskadiko Parke Teknologikoen Sareko lankidetzak-inguruneen egoera aztertu eta inguruneen diseinua tematika komunera arabera homogeneizatu da. Urteko bigarren sei hilekoan, parke bakoitzerako jarduerak- plana eta sareko lankidetzak-inguruneetarako komunikazio-plana zehaztu dira (Talantua, Negozioaren Garapena eta Mugikortasuna). 	<p>71%</p> <p>8,06</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Grado de Ocupación del Parque: • Grado de Satisfacción de Clientes del Parque <p>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar la estrategia de expansión del Parque Tecnológico de Álava, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo, adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas en todos los campus. <p>DESARROLLO DE LOS CAMPUS ACTUALES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Parque Tecnológico de Álava: El 28 de febrero de 2018 se presentó la solicitud de autorización previa a la formulación del Plan de sectorización de la ampliación del actual Parque. El 27 de julio de 2018 se aprueba por la Junta de Gobierno Local la autorización previa a la formulación del Plan de sectorización, que se desarrolla en el último trimestre del año. <p>4. ENTORNO OPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>4.1 Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Para la detección de necesidades de los clientes se ha elaborado un protocolo de visitas que se ha puesto en marcha a lo largo del 2018 y que se ha materializado con la visita a más de 90 empresas. • De cara a poder dar a conocer los servicios de valor añadido que se ofrecen a las empresas por parte del Parque se ha elaborado un Catálogo de Servicios que se ha distribuido a todas las empresas instaladas y que se entregará a las nuevas empresas. • A lo largo del primer semestre de 2018 se ha analizado la situación de los entornos colaborativos de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, y se ha homogeneizado el diseño de los entornos en base a temáticas comunes. Durante el segundo semestre del año se ha definido un plan de actuación para cada parque y un plan de comunicación para los entornos colaborativos de la red (Talento, Desarrollo de Negocio y Movilidad).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Teknologia-parkean instalatuta dauden erakundeen know-howa ezagutzea, pertsonen arteko harremanak bultzatzea, sinergiak sortzea eta beharren berri ematea xede duten networking-ak egiten jarraitu dute. • Informazio- eta gaikuntza-ekintzak garatzeko, prestakuntza-erakundeekin eta ingurune eragileekin aliantzak ezarri dira aldizka ebaluatzeko. • 2018an jarri dute hiru lurraldeetan CLUB PARKE proiektua. Parkeetako enpresak eta langileak elkartzen ditu lan-ingurunea bizitzako ingurunera zabaltzea xede duten kirol, gizarte, gastronomia edo kultura arloko jarduerak garatzeko. • 2018an egindako beste ekintza esanguratsu batzuk izan dira honako hauek: enpresa berriei zuzendutako harrera-protokoloa prestatzea eta osasuna eta ongizatea sustatzeko jarduerak aztertzea, eta "Spriren antenak" zerbitzua edo Udalekuak ekimena martxan jartzea. • Urteko azken hiruhilekoan, hiru parkeetan bezeroen asebetetze-inkesta homogeneizatu da. <p>4.2 Nazioarteko akordioak eta presentzia areagotzea intereseko ekimenak eta jardunbide egokiak identifikatzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> • IASPn parte hartzen jarraitzeaz gain, Euskadiko Parke Teknologikoen Sareko eskaintza aurkezteko bi bisita egin dira: Heidelberg (Alemania) eta Costa Rica. <p>4.3. Sareko etorkizuneko azpiegiturak berriro diseinatzea eta parkeetako azpiegiturak eguneratzek plana zehaztea, kalitate-estandar egokiak mantenduta.</p> <p>2018. urtean, jardueraren ingurumeneko inpaktua hobetzeko asmoz, Parke Teknologikoen Sareko ingurumeneko kudeaketa (adierazleak, prozedurak eta abar) homogeneizatu da.</p> <p>Arabako Errepideen Plan Integralarekin (PICA, gaztelaniaz) lotutako alegazioa aurkeztu da Parkerako sarbideak hobetzeko asmoz.</p> <p>4.4. Emakume zientzialariak.</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Se ha continuado desarrollando Networkings cuyo objetivo es conocer el Know-how de las entidades instaladas en el Parque Tecnológico, favorecer las relaciones entre las personas, generar sinergias y trasladar necesidades. • Para el desarrollo de las acciones informativas y de capacitación, se han establecido alianzas con diferentes entidades formativas y agentes del entorno que serán evaluadas de manera periódica. • En 2018 se ha puesto en marcha en los tres territorios el CLUB PARKE, como asociación de empresas, trabajadoras y trabajadores de los Parques desarrollando actividades deportivas, sociales, gastronómicas o culturales, que pretenden amplificar el entorno de trabajo a un entorno de vida. • Otras acciones significativas llevadas a cabo en 2018 han sido la elaboración del protocolo de acogida a nuevas empresas, y el análisis de las actividades de promoción de la salud y el bienestar, la puesta en marcha del servicio "Antenas de Sprí" o la iniciativa Udalekuak. • En el último trimestre del año se ha homogeneizado la encuesta de satisfacción de clientes de los tres Parques. <p>4.2 Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Además de mantener la participación en IASP, a lo largo del año se han realizado dos visitas en las que se ha presentado la oferta de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi: Heidelberg (Alemania) y Costa Rica. <p>4.3 Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <p>A lo largo de 2018 se han homogeneizado la gestión ambiental de la Red de Parques Tecnológicos (indicadores, procedimientos, etc.) con el fin de mejorar el impacto medioambiental de su actividad.</p> <p>Se ha formulado alegación al Plan Integral de Carreteras de Álava (PICA) con el fin de mejorar los accesos al Parque.</p> <p>4.4 Mujeres en Ciencia.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • 2018an, Emakundek antolatutako Berdintasunerako Foroan hartu du parte 2. aldiz. Horren helburua da zientzia eta teknologia sektorean emakumeei ikusgarritasun handiagoa ematea. • APTEk koordinatu duen “Zientzia eta teknologia emakumeen ikuspegitik” proiektua garatu da elkarteko kide diren 14 parke zientifikoekin eta teknologikoekin elkarlanean. Programaren helburua da etorkizunera begira emakume gazteen artean ikasketa zientifikoekin eta teknologikoekin aukeraketa areagotzea. • Era berean, Parke Teknologikoen Sareak bat egin du Deustuko Unibertsitateak bultzatutako Inspira manifestuarekin. <p>5. INSTALATUTAKO ENPRESA ERREALITATEA ETA JARDUERA KANPOAN BISTRATZEA ETA GIZARTEARI GERTURATZEA</p> <p>5.1 Parkeen ikusgarritasuna areagotzea toki mailan, estatuan eta nazioartean, instalatutako enpresa-errealitatea bultzatuta.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2017an komunikazio-politikak diseinatu eta komunikazio arloa zehaztu ostean, Komunikazio Plana osatzen duten ekintzak garatu dira 2018an Parkeen Sareko jardueraren nagusien berri emateko asmoz: Club Parke proiektua, Erronka bat Parkearentzat eta abar abian jartzea. • Komunikazioko tresnen (EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE eta abar) irismena, edukia, inpaktua eta hedapen esparrua berrikusi ondoren, ekintza hauek bideratu dira: Parkeko asteroko jardueraren etengabeko hedapena egitea enpresa-buletinaren bidez, Parkeen Sarean instalatutako enpresa-jardueraren etengabeko hedapena egitea, webgune berria eta Youtubeko kanala abian jartzea eta abar. <p>5.2. Zientzia eta teknologia gizarteari gerturatzeko eta gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak bultzatzeko ekintzak garatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zientzia eta teknologia gizarteari gerturatzeko eta gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoak bultzatzeko ekintzak, batez ere, Hetelekin, Ikaslanekin eta abarrekin elkarlanean bideratu dira. Epe ertainera-luzera begira, erakunde horiekin lankidetzaz izatea aurrez ikusi da. 		<ul style="list-style-type: none"> • En 2018 se ha participado por 2ª vez en el Foro para la Igualdad organizado por Emakunde con el fin de dar mayor visibilidad a las mujeres en el sector de la ciencia y tecnología. • Se ha desarrollado el proyecto “Ciencia y Tecnología en femenino” coordinado por APTE y en colaboración de 14 parques científicos y técnicos miembros de la asociación. El programa tiene por objetivo aumentar en el futuro la elección entre el público juvenil femenino de estudios científicos y tecnológicos. • La Red de Parques Tecnológicos se ha adherido asimismo al manifiesto Inspira impulsado por la Universidad de Deusto. <p>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</p> <p>5.1 Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tras la definición del área de comunicación y el diseño de las políticas de comunicación durante 2017, a lo largo de 2018 se han desarrollado diferentes acciones que conforman el Plan de Comunicación, con el objetivo de difundir las principales actuaciones de la Red de Parques: en marcha del Club Parke, un Reto para el Parke, etc. • Tras revisar el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación (EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE, etc.), se han llevado a cabo las siguientes acciones: difusión continua de la actividad semanal del Parque a través del boletín empresarial, difusión continua de la actividad empresarial instalada en la Red de Parques, puesta en marcha de la nueva página web y del canal de Youtube, etc. <p>5.2 Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y Favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Las acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes se han desarrollado principalmente en colaboración con Hetel, Ikaslan, etc. entidades con las que se prevé una colaboración a medio-largo plazo.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Era berean, Parkeak garatzen duen jardueran interesa duten hezkuntza arloko bisitak jasotzen jarraitu dute. • “Emakume zientzialariak” 4.4. puntuan jasota dagoen moduan, APTEk koordinatu duen “Zientzia eta teknologia emakumeen ikuspegitik” proiektua garatu da elkarteko kide diren 14 parke zientifikoekin eta teknologikoekin elkarlanean. Programaren helburua da etorkizunera begira emakume gazteen artean ikasketa zientifikoekin eta teknologikoekin aukeraketa areagotzea. <p>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAKETA ERAGINGARRI ETA ARDURATSUA</p> <p>6.1. Parkeen arteko koordinazioa, lankidetzeta eta sinergien aprobetxamendua erraztuko lukeen antolaketa-eredu berria abian jartzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2018an, PE 2017-2020tik eratorritako antolaketa-eredu berria kontsolidatu da. Lurralde mailako gerentziek eta zuzendaritza korporatiboek osatu dute eta Sareko lana lurralde bakoitzeko behar partikularrekin uztartzen du. Gainera, antolaketa-eredu berriko rol, funtzio eta erantzukizun berriak sendotu dira. • Lantalde berriak kontsolidatu dira (C-8 Zuzendaritza Batzorde Korporatiboan edo Parkeen Sareko langile guztiak bateratzen dituen C-40 taldea). Jarduera komunak modu eragingarrian bateratzen eta kontsolidatzen dituzte. • Amaitzeko, nabarmendu beharrekoa da 2017an Bikaintasunarekiko Konpromisoaren Diploma eskuratu ostean, kanpoko ebaluazioa egin ostean, Euskalitek Kudeaketa Aurreratuari emandako aitortpena egin diola Parkeari. <p>6.2. Jarduera eta ekimenak modu sortzailean garatzen laguntzen duen berrikuntza-kultura bultzatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2018an, Euskadiko Parke Teknologikoekin Sarearen baitan berrikuntza sistematikoa bultzatzeko lanean aurrera egin da: berrikuntza gisa ulertzen dena zehaztea eta proiektu eta ekimen berritzaileak (Innotalde's eta Barnetik) identifikatzeko ekimenak abian jartzea. 		<ul style="list-style-type: none"> • Asimismo, se ha continuado recibiendo visitas del ámbito educativo interesadas en la actividad que desarrolla el Parque. • Tal y como se recoge en el punto 4.4 Mujeres en la ciencia, se ha desarrollado el proyecto “Ciencia y Tecnología en femenino” coordinado por APTE y en colaboración de 14 parques científicos y tecnológicos miembros de la asociación. El programa tiene por objetivo aumentar en el futuro la elección entre el público juvenil femenino de estudios científicos y tecnológicos. <p>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</p> <p>6.1 Poner en marcha un nuevo modelo organizativo que favorezca la coordinación, colaboración y el aprovechamiento de sinergias entre Parques.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En 2018 se ha consolidado el nuevo modelo organizativo derivado del PE 2017-2020 conformado por direcciones corporativas y gerencias territoriales, combinando el trabajo en Red con las necesidades particulares de cada territorio. Se han consolidado asimismo los nuevos roles, funciones y responsabilidades del nuevo modelo organizativo. • Se han consolidado grupos de trabajo nuevos como el Comité de Dirección Corporativo C-8 o el C-40 grupo que integra a todo el personal de la Red de Parques, en los que se integran y consolidan actividades comunes de manera eficiente. • Por último, destacar que, tras obtener el Diploma de compromiso con la excelencia en 2017, en 2018 se ha conseguido, tras una evaluación externa, un reconocimiento en Gestión Avanzada por parte de Euskalit. <p>6.2 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En 2018 se ha avanzado hacia el fomento de la innovación sistemática dentro de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi: definición de lo que se entiende por innovación y puesta en marcha de iniciativas para la identificación de proyectos o iniciativas innovadoras (Innotalde's y Barnetik).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Gainera, ERRONKA BAT PARKEARENTZAT ekimena sendotu egin da 5. edizioarekin. Elkarlaneko berrikuntza-tresna hori Parke Teknologikoen Sareko enpresetako kideei zuzenduta dago. Historikoki, bertatik sortu izan dira gero aplikatu dituzten beste ekimen batzuk: FORO PARKE, APP PARKE eta abar. • 2018ko bigarren hiruhilekoan, Benchmarking-eko bisita egin da Malagan dagoen Andaluziako Parke Teknologikora. Parke teknologikoei dagokienez, Estatu mailako erreferentea da eta bertatik hainbat ideia interesgarri atera izan da, batez ere gai hauekin lotuta: unibertsitatearekiko harremanak (RAYO VERDE), espezializazio-irizpideak sektoreka bezeroak erakartzeko garaietan edo komunikazio-jarduera berriak. <p>6.3. Parkeen Sarea sozialki arduratsua den erakunde gisa kontsolidatzeko lanean aurrera jarraitzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kudeaketa Eredu Aurreratua ezartzeari dagokionez, Parkeen Sareari eta gizarteari buruzko gogoetarako monografikoa egin dute ekitaldi honetan. Gainera, gizarteari buruzko inkesta jarri da abian. • Erantzukizun sozial korporatiboko politika zehazteko lanak 2019ra atzeratu dira. • 2018ko ekitaldian, Sareko eraikin guztietan egin dituzte energia-eragingarritasuneko auditoriak. Gainera, detektatutako ingurumeneko eta energia-eragingarritasuneko eskakizunak betetzeko jarduera-plana zehaztu dute betiere gure ingurumen-politikaren eta gizartearekiko gure konpromisoaren arabera. 		<ul style="list-style-type: none"> • También se ha consolidado en una 5 edición el RETO PARKE, herramienta de innovación colaborativa para personas de las empresas de la Red de Parques Tecnológicos, de donde han surgido históricamente nuevas iniciativas de éxito que han sido aplicadas, como FORO PARKE, APP PARKE, etc. • En el segundo trimestre de 2018 se ha realizado una visita de Benchmarking al Parque Tecnológico de Andalucía en Málaga, referente nacional de Parque Tecnológico, de la que han surgido ideas interesantes a aplicar, sobre todo en materia de relaciones con la Universidad (RAYO VERDE), criterios de especialización en la captación de clientes por sectores o nuevas actividades de comunicación. <p>6.3 Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En el marco de la implantación del Modelo de Gestión Avanzada, en este ejercicio se ha realizado un monográfico de reflexión sobre la Sociedad y la Red de Parques, y se ha puesto en marcha una encuesta de sociedad. • La definición de una política de responsabilidad social corporativa queda pospuesta a 2019. • Durante el ejercicio 2018 se han realizado auditorías de eficiencia energética en todos los edificios de la RED y se han definido un plan de actuación para el cumplimiento de las exigencias medioambientales y de eficiencia energética detectadas, siempre en línea con nuestra política medioambiental y nuestro compromiso con la sociedad.
<p>7. ILUSIOA ETA INPLIKAZIOA DITUZTEN PERTSONEN TALDEA</p> <p>7.1. Ilusioa, eskarmentua eta etorkizuneko proiektuarekiko inplikazioa duten pertsonen taldea sendotzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2018ko bigarren hiruhilekoan, Sareko pertsonen asebetetzea neurtzeko bigarren inkesta egin da. 1. inkestatik eratorritako ekintzei egindako jarraipenari esker, Euskadiko Teknologia Parkeen Sarean lan egiten duten pertsonen asebetetze orokorra hobetu ahal izan da. • Gainera, Sareko Prestakuntza Plana zehazteko prozesua honako hauen arabera sistematizatu da: PE 2017-2020, Kudeaketa Aurreratuko Eredua eta zehaztutako eskumenak. 		<p>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</p> <p>7.1 Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En el segundo trimestre de 2018 se ha llevado a cabo la segunda encuesta de satisfacción de personas de la Red. El seguimiento de las acciones derivadas de la 1ª encuesta ha contribuido a mejorar la satisfacción global de las personas que trabajan en la RPTE. • Se ha sistematizado asimismo el proceso de definición del Plan de formación de la Red conforme al PE 2017-2020, al Modelo de Gestión Avanzada y a las competencias definidas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Horrekin lotuta, nabarmendu beharreako da eskumenak 360.-an alderatzeko sistema jarri dela abian. <p>7.2. Barneko kudeaketa-sistemak hobetzea, Sarean kudeaketa aurreratuko sistemarantz aurrera eginez.</p> <ul style="list-style-type: none"> 2018an, Euskadiko Teknologia Parkeen Sareak kanpoko ebaluazioa jaso du. Horretarako, Kudeaketa Aurreratuko Gida prestatu dute (dokumentu horrek jasotzen du Euskadiko Teknologia Parkeen Sareko emaitzak KAeren arabera kudeatzeko eta neurtzeko sistema). Testuinguru horren baitan, PEren eta horren lorpen maila neurtzeko adierazle nagusien jarraipena egiteko sistema diseinatu eta ezarri dute (aginte-koadro estrategikoa eta aginte-koadro integrala). <p>Pertsonen asebetetze maila. Atp. Euskadiko teknologia parkeen sarea</p>	7,63 7,31	<ul style="list-style-type: none"> Se debe destacar asimismo la puesta en marcha de un sistema de contraste de competencias 360.. <p>7.2 Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red</p> <ul style="list-style-type: none"> La RPTE se ha sometido en 2018 a evaluación externa. Para ello se ha elaborado la Guía de Gestión Avanzada, documento que describe el sistema de gestión y medición de resultados de la RPTE conforme al MGA. En este marco, se ha diseñado e implementado un sistema de seguimiento del PE y de los principales indicadores para medir el grado de consecución del mismo (cuadro de mando estratégico y cuadro de mando integral). <p>Grado de satisfacción de personas pta rpte.</p>
<p>8. EKONOMIA ETA FINANTZA ARLOKO JASANGARRITASUNA</p> <p>8.1. Zergarik gabeko ekonomia eta finantza arloko egoera izatea</p> <ul style="list-style-type: none"> Lehentasunezkatzat jotako inbertsioei aurre egin ahal izateko arrazoizko kaudimen- eta likidezia-ratioak mantentzea, zorpetze-ratioa hobetzen jarraituta. Finantza-oreka lortzeko baliabideen kudeaketa arduratsua bultzatzea. Alokairuan diren eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitzea, epe luzean sozietatearen errentagarritasuna lortu ahal izateko. Parkearen okupazio-ratioa hobetzea. Hala, fakturazioa handitu eta autofinantzaketa lortzeko aukera hobetuko litzateke. <p>Alokairuarekin lotutako sarrerak (mila eurotan).</p>	534,99	<p>8. SOSTENIBILIDAD ECONOMICO FINANCIERA</p> <p>8.1 Mantener una situación económico financiera saneada</p> <ul style="list-style-type: none"> Mantener ratios de solvencia y liquidez razonables que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias, continuando con la mejora del ratio de Endeudamiento Promover una gestión responsable de los recursos para mantener el equilibrio financiero. Seguir la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo poder alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad. Mejora del ratio de ocupación del parque. Incrementando así la facturación y mejorando la posibilidad de autofinanciación <p>Ingresos por arrendamiento (miles de euros)</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>8.2. Finantzaketako tresna eta formula berriak aztertzea zuhurtzia eta epe luzerako jasangarritasun ekonomikoa irizpideak aintzat hartuta.</p> <ul style="list-style-type: none"> Lehentasunezko zatitako proiektuetako inbertsioa erraztuko luketen finantzaketa-formula alternatibo berriak aztertzea (lankidetzak publiko-privatuak, finantza-erakundeek, eraikuntza-enpresek eta beste eragile batzuek eskaintutako finantzaketa eta abar). <p>2017-2020 PE eta hari lotutako 2018ko Kudeaketa Plana berrikusi ostean, ildo horri lotutako ekintzak 2019an garatzea erabaki da.</p>		<p>8.2 Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</p> <ul style="list-style-type: none"> Explorar nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público-privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.). <p>Tras la revisión del PE 2017-2020 y el Plan de Gestión 2018 vinculado, se ha decidido que las acciones ligadas a esta línea se desarrollen en 2019.</p>

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako Euskadiko Teknologia Parkeen Sareak egindako Plan Estrategikoak 8 Helburu estrategiko dituen horiek osatzen dituzte ekintza ardatz nagusiak. Helburu horiek ekintza eta adierazle bereziak dituzten 20 Lerro Estrategikotan zehazten dira.</p> <p>1. GOBERNANTZA EREDU INDARTUA</p> <p>1.1 Euskal erakundeetarako gerturatzea indartzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Eusko Jaurjaritzarekiko, foru-aldundiekiko eta udalekin aldirako bilera sistematizatu lurralde bakoitzean, gerturapen maila handiagoa bultzatzeko. Enpresen sustapenarekin lotutako zerbitzuak edo lurralde kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekiko kolaborazioa sistematizatzea eskaintza koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko. Parkean bertako enpresek egiten duten zabaltzeko eta erakundeen partaidetza bultzatzeko jardunaldiak edo ekitaldiak bultzatzeko beharrezko baliabideak proposatzea eta erraztea. Parkeko aholkularien asebetetze-inkesta. 	<p>8,93</p>	<p>El Plan Estratégico realizado de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, para el periodo 2017-2020, se materializa en 8 Objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se concretan en 20 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones e indicadores.</p> <p>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</p> <p>1.1 Fortalecer una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <ul style="list-style-type: none"> Dar continuidad a las reuniones periódicas con el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y los Ayuntamientos en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía. Dar continuidad a la colaboración con todas las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias. Promover y facilitar los medios necesarios para impulsar la realización de eventos o jornadas para difundir en el Parque lo que hacen sus empresas y promover la participación de instituciones en los mismos. Índice de satisfacción de consejeros y consejeras del Parque

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</p> <p>2.1 Enpresa berrien erakargarrtasuna era proaktiboan bultzatzea (eta bereziki erakundeen eta RIS3aren estrategiak jarraitzen dituzten sektore estrategikoetan).</p> <p>Herrialde-estrategia globalaren baitan Euskadirentzako proiektu estrategikoak identifikatzea eta atxikitzea, laneko metodologia sistematizatuz eta erakundeak misio komertzialetan eta erakundeen bisitetan lagunduz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Parkeen Sare osorako bezeroen kudeaketa egitea errazten duen tresna informatikoa, CRM, garatzea. Hala, bezeroak segmentatu eta Negozioaren Garapeneko ekintzak eta segmentu bakoitzaren zerbitzuen eskaintza egokitu eta eskaintza komertzialak presta daitezke. • Finantzaketa-formula eta pizgarrien politika alternatiboak garatzea: 3 zientzia- eta teknologia-parkeetako prezioen politika eguneratzea eta homogeneizatzea enpresa-proiektuak erakartzeko eta urteko berrikusketa egiteko. • Enpresa berrien erakarpena lagunduko duten preskriptoreekin hitzarmen estrategikoak ezartzea sustapen-politikaren eta finantzaketa-formula alternatiboen bidez. <p>Lurzoruaren okupazio maila.</p> <p>2.2 Enpresa berrien inkubazio- eta hazkunde-prozesua egonkortzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • BIC Arabarekiko kolaborazio- eta estrategia-hitzarmena indartzea, Sarearekin kudeaketarako, atxikipenerako, garapenerako eta inkubazioan diren enpresen hasiera fasetik Parke Teknologikorako egingo duten bidean garapenerako eredu adostua mantenduz. • Beste eragile batzuekiko bitartekari-lana indartzea proiektu berriak identifikatu eta erakartzeko, informazioa etengabe partekatuz eta ekintzaileenganako gerturapena indartuz. <p>2.3 Instalaturako erakundeekiko eta enpresekiko gertutasuna areagotzea, dituzten beharrak hauteman eta konpontzeko eta hazkunde-aukerak aprobetxatzen laguntzeko.</p>	<p>73%</p>	<p>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</p> <p>2.1 Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en sectores estratégicos alineados con la estrategia de las instituciones y RIS3).</p> <p>Identificar y captar proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo del CRM, herramienta informática que facilite la gestión de clientes para el conjunto de la RED de Parques, que permita segmentar los clientes y adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio, la oferta de servicios de cada segmento y la elaboración de ofertas comerciales. • Desarrollar una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas. Actualización y homogeneización de la Política de Precios de los 3 PCTs para la atracción de proyectos empresariales y revisión anual. • Establecer alianzas estratégicas con prescriptores que favorezcan la atracción de nuevas empresas mediante el desarrollo de una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas. <p>Grado de ocupación del Parque</p> <p>2.2 Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reforzar la alianza estratégica y de colaboración con BIC Araba, manteniendo un modelo consensuado con la Red para la gestión, la captación, el desarrollo y el tránsito de las empresas en incubación desde su fase inicial hasta su paso al Parque Tecnológico. • Reforzar la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos, compartiendo información de manera permanente e impulsando el acercamiento a los y las emprendedoras. <p>2.3 Generar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Instalaturako enpresak eta erakundeak bisitatzeko plana definitu, dituzten beharrak ezagutzeko eta hazkunde-aukerak eta -planak hautemateko. • Bezeroen asebetetze maila. <p>3. ANTOLATUTAKO ZABALTZE GEOGRAFIKOA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arabako Teknologia Parkearen hedapen estrategikoa garatzea, epe luzerako jasagarritasun ekonomikoa mantenduz, campus guztietan enpresak lortzeko jarrera komertzial proaktiboa erakutsiz. • Arabako esparruari gaitasun gehiago ematea, eskuragarri den espazioaz izan litekeen eskaria aurreikusiz. • Gaur egungo garapenaren lurralde mugakideen zabaltzearen tramitazio-urbanistikorako prozesua jarraitzea eta amaitzea. • Zabaltze-espazio horietarako enpresak lortzeko jarrera komertzial proaktiboa hartzea. • PIE2 eraikin berria eraikitzea une honetako eta etorkizuneko enpresen hedapen-beharrei erantzuteko. • Jadanik garatutako sailean urbanizatutako lursailen eraikinak areagotzeko prozesua amaitzea. <p>4. ENPRESAREN GARAPENERAKO ETA BERRIKUNTZARAKO INGURU PAREGABEA</p> <p>4.1 Sareko enpresen arteko harremana eta elkarlana bultzatuko duten balio gehigarriko zerbitzuak eta ekintzak definitzea, beste eragile batzuen bitartekaritza-lanak indartuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Enpresak etengabe entzutea (2.3), urteko plana eta enpresei zuzendutako networkingeko eta lankidetzako ekintzen egutegia. • Eragin eta maila handiko zerbitzuak eta ekintzak garatzeko nahitaezkoak diren enpresa eta erakunde aliatuak eta lankideak identifikatzea. Parkea, bideratzaile izanik, horiek eskaintzeko laguntza izango da, betiere, harreman eta lankidetzaren ereduaren definizio egokiaren bitartez. 	<p>8,07</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidar el plan de visitas a las empresas y entidades instaladas orientado a conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento. • Grado de satisfacción de clientes del Parque <p>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar la estrategia de expansión del Parque Tecnológico de Araba, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo, adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas en todos los campus. • Dotar al área de Álava de mayor capacidad, anticipando la posible demanda de espacio disponible. • Continuar y finalizar el proceso de tramitación urbanística de los terrenos de ampliación colindantes al actual desarrollo. • Adoptar una actitud comercial proactiva para la captación de empresas para estos espacios de ampliación. • Finalizar la construcción del nuevo edificio PIE2 que cubra las necesidades de ampliación de las empresas actuales y futuras actuales y futuros. • Finalizar el proceso de incremento de edificabilidad de las parcelas urbanizadas en el ámbito ya desarrollado. <p>4. ENTORNO ÓPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>4.1 Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Escuchar permanentemente a las empresas (2.3), Plan anual y calendario de acciones de colaboración y de Networking para empresas. • Identificar empresas y entidades aliadas y colaboradoras clave para el desarrollo de las actuaciones y servicios de alto nivel e impacto. El parque será un acompañante en la prestación de los mismos como facilitador, siempre mediante la adecuada definición del modelo de relación y colaboración.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Enpresetako pertsonak trebatzeko eta gaitzeko ekintzak garatzea. • Enpresa eta pertsonen zerbitzu osagarriak (Club Parke proiektua, Udalekuak...) eskaintzea. • Hiru parkeetan bezeroei zuzendutako asebetetze-inkesta homogeneizatua jartzea abian. <p>4.2 Nazioarteko hitzarmenak eta presentzia areagotzea ekimen interesgarriak eta jardunbide egokiak identifikatzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intereseko gune horietan garatutako jardunbide egokiak eta proiektu eta zerbitzu bereizgarriak, nahiz joerak aztertzea ahalbidetuko duten lankidetzaren harremanak egiteko nazioarteko bisitak egotea eta espazioak, foroak eta intereseko-sareak identifikatzea (4.1). • IASPerekiko harremana areagotzea. <p>4.3 Sarearen etorkizuneko azpiegiturak diseinatzea eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plana definitzea, kalitate-estandar paregabeak mantenduz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Enpresa eta sektore berrien beharrak eta Parkeen etorkizuneko azpiegiturak diseinatzean izan dezaketen eragina aztertzea eta azterketaren emaitzekin ekintza-plana garatzea. • Arabako Parkeko azpiegiturretan harreman informalerako/lankidetzarako espazioak (sorkuntza-gelak) sortzea. • Ingurumenaren eragina hobetzeko mekanismoak etengabe identifikatzea. • Administrazio Publiko eskudunekin elkarlanean Parkeetarako sarbide egokiak kudeatzea. <p>4.4. Emakume zientzialariak.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Berdintasun Plana onartzea. • Parkeetako enpresen ingurune tekniko-zientifikoan emakumeen presentzia areagotu ahal izateko ekintzekin aurrera jarraitzea. <p>5. INSTALATUTAKO ENPRESEN ETA BEREN JARDUERAREN KANPO-IKUSGARRITASUNA ETA GIZARTERAKO GERTURAPENA</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar acciones para la formación y capacitación de las personas de las empresas. • Ofrecer a las empresas y personas servicios complementarios (Club Parke, Udalekuak, ...). • Poner en marcha la encuesta de satisfacción de clientes homogeneizada en los tres Parques. <p>4.2 Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intensificar las visitas internacionales estableciendo relaciones de colaboración, que permitan analizar las tendencias, proyectos y servicios diferenciales y buenas prácticas desarrolladas en estos espacios de interés. Trasladar estas buenas prácticas (4.1). • Intensificar la relación con IASP. Fomentar colaboraciones con otros parques internacionales. <p>4.3 Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analizar nuevas necesidades de empresas y sectores emergentes y su impacto en el diseño de las infraestructuras del futuro de los Parques y elaborar un plan de actuación en función de las conclusiones del análisis. • Generar espacios de colaboración/relación informal (salas de creatividad) en las instalaciones del Parque de Álava. • Identificar permanentemente mecanismos para la mejorar el impacto medioambiental. • Gestionar con las Administraciones Públicas competentes los accesos óptimos a los Parques <p>4.4 Mujeres en Ciencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aprobación del Plan de Igualdad. • Dar continuidad a las acciones para conseguir que aumente la presencia de mujeres en el entorno técnico-científico en el que se desarrollan las empresas localizadas en los Parques. <p>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>5.1 Parkeek tokian-tokian, estatu mailan eta nazioartean duten ikusgarritasuna areagotzea instalatutako enpresen errealitatea sustatuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> Komunikazio-plana zehatz-mehatz garatzea ad hoc prestatutako aurkezpen komertzialak eginda, intereseko jarduera ekonomikoko ingurune guztietan gure presentzia areagotuta eta Parkeari kanpo mailan ikusgarritasuna emango lioketen funtsezko eragileak identifikatuta. Komunikazio-tresnen zabaltze-eremua, eragina, edukia eta irismena berrikustea (WEB, EUSKOTEK, PARKEA, APP, PARKE, enpresa buletina, etab.). Urtero, Parkea erreferente gisa jarriko duen aditu batek gidatutako berrikuntzarako ekitaldi bat antolatzea (hitzaldia). Parkearen kanpo-sustapenerako eta -komunikaziorako ekintzetan instalatutako erakundeen eta enpresen partaidetza areagotzea. <p>5.2 Zientzia eta teknologia gizartera gerturatzeko ekintzak gauzatzea eta gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoa laguntzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Hezkuntza arloko eragileekin eta erakunde publikoekin elkarlana areagotzea gazteen artean (Ikaslan, Hetel, Elhuyar...) bokazio zientifiko-teknologikoak bultzatzen lagungarriak liratekeen ekintzak sendotzeko. Gazteenentzako enpresa-errealitatea nahiz teknologia gerturatzeko tresna berriak arakatzea eta publiko objektiboa bilatzea, hezkuntza-materialaren garapena bultzatzeko lankidetzak posibleak aztertuz. 		<p>5.1 Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollar el Plan de comunicación en detalle con la elaboración de presentaciones comerciales ad hoc, la intensificación de nuestra presencia en todos los entornos de actividad económica de interés, la identificación de actores clave que aporten visibilidad exterior al Parque. Revisar el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación (WEB, EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE, Boletín empresarial, etc.). Organización de un evento anual de innovación (ponencia) con la presencia de una persona de prestigio, que posicione al Parque como referente. Lograr una mayor participación de las empresas y entidades instaladas en las acciones de comunicación y promoción exterior del Parque. <p>5.2 Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y favorecer las vocaciones científico tecnológicas entre los jóvenes.</p> <ul style="list-style-type: none"> Intensificar la colaboración con agentes e instituciones públicas en el ámbito de la educación para reforzar las acciones que favorezcan las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes (Ikaslan, Hetel, Elhuyar...). Identificar el público objetivo y explorar nuevas herramientas de acercamiento tanto a la tecnología como a la realidad empresarial a los más jóvenes, estudiando posibles colaboraciones para promover el desarrollo de material educativo.
<p>6. SAREAN LAN EGITEA ETA ANTOLAKETA ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</p> <p>6.1 Era sortzailean ekimenen eta ekintzen garapena bultzatuko duen berrikuntzaren kultura sustatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Ekintza edo proiektu berritzaileak identifikatzen lagunduko duten barne-dinamikak eta mekanismoak egituratzea. <p>6.2 Parkeen Sarea ardura sozialeko erakunde gisa egituratzeko bidea hastea.</p>		<p>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</p> <p>6.1 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p> <ul style="list-style-type: none"> Consolidar mecanismos y dinámicas internas que contribuyan a la identificación de proyectos o actuaciones innovadoras. <p>6.2 Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Harremana dugun intereseko taldeen beharrak asetzera bideratutako ardura sozial korporatiboko politika definitzea. <p>7. INPLIKATUTA ETA ITXAROPENTSU DAUDEN PERTSONEN TALDEA</p> <p>7.1 Etorkizuneko proiektuan inplikatuko diren eta itxaropena eta ibilbide luzea duten pertsonen taldea eratzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sarearentzako taldearen trebakuntza eta gaitasuna indartzea, behar berrietara eta kudeaketa-eredu aurreratura egokitzeko asmoz. • Erakunde bakoitzaren barne-ezagutza partekatzea eta kudeatzea erraztuko duten ekintzak eta prozedurak sistematizatzea. • Pertsonen konpromisoa eta motibazioa bideratzeko ekintzak egitea, barne-galdeketa-jarraipena egitea; bertan, garapen positiboa eta denboran jarraitua izatea espero da. <p>Pertsonen Asebetetze maila atp. Euskadiko Teknologia Parkeen Sarea.</p> <p>7.2. Barneko kudeaketa-sistemak hobetzea, Sarean kudeaketa aurreratuko sistemarantz aurrera eginez.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kudeaketa Aurreratuko ereduari jarraituta, kudeaketa-sistema sakontzea. • Plan estrategikoaren jarraipena egiteko sistematika sendotzea. <p>8. IRAUNKORTASUN EKONOMIKO-FINANTZARIOA</p> <p>8.1 Egoera ekonomiko-finantzarioa saneatua mantentzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lehentasunezko zatitako inbertsioei aurre egin ahal izateko arazoizko kaudimen- eta likidez-ratioak mantentzea, zorpetze-ratioa hobetzen jarraituta. • Finantza-oreka lortzeko baliabideen kudeaketa arduratsua bultzatzea. 	<p>7,64 7,32</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Definir una política de responsabilidad social corporativa orientada a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona. <p>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</p> <p>7.1 Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reforzar la formación y capacitación del equipo, de una manera conjunta para la Red, con el objeto de adaptarla a los nuevos requerimientos y al nuevo modelo de gestión avanzada. • Sistematizar acciones y procedimientos que faciliten la gestión y el intercambio del conocimiento interno de cada organización. • Desarrollar acciones para favorecer la motivación y el compromiso de las personas, realizar seguimiento de la encuesta interna de satisfacción de personas de la que se espera una evolución positiva y sostenida en el tiempo. <p>Grado de satisfacción de personas pta. rpte.</p> <p>7.2 Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Profundizar en el sistema de gestión siguiendo el modelo de Gestión Avanzada. • Consolidar la sistemática para el seguimiento del plan estratégico. <p>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO FINANCIERA</p> <p>8.1 Mantener una situación económico financiera saneada.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mantener ratios de solvencia y liquidez razonables que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias, continuando con la mejora del ratio de Endeudamiento. • Promover una gestión responsable de los recursos para mantener el equilibrio financiero.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Alokairuan diren eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitzea, epe luzean sozietatearen errentagarritasuna lortu ahal izan. <p>Alokairuarekin lotutako sarrerak (mila eurotan).</p> <p>8.2 Epe luzerako iraunkortasun ekonomikoa bermatuko duen zuhurtzia-irizpidearen bidez finantzaketa-tresna eta formula berriak baloratzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Lehentasunezkoak diren proiektuen inbertsioak errazteko finantzaketa-formula berriak arakatzea (lankidetzak publiko-pribatua, finantza-erakundeen, eraikitzaileen eta beste eragile batzuen finantzaketa, etab.). 	569,29	<ul style="list-style-type: none"> Seguir la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo poder alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad. <p>Ingresos por arrendamiento (miles de euros).</p> <p>8.2 Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</p> <ul style="list-style-type: none"> Explorar nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		3
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	3
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		6
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	4
Guztira Total		9

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	34.274.766	35.474.128	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	41.209.815	41.557.099
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	34.274.695	35.474.057	A-1) Fondo propioak Fondos propios	41.098.078	41.433.133
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	22.179.196	24.033.103	I. Kapitala <i>Capital</i>	47.843.459	44.880.933
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	9.128.639	8.728.639	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	47.843.459	44.880.933
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	2.966.860	2.712.315	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(3.447.800)	(118.941)
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	71	71	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(3.447.800)	(118.941)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	71	71	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(3.297.581)	(3.328.859)
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	19.499.909	19.695.206	A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	111.737	123.966
II. Izakinak <i>Existencias</i>	18.771.901	18.777.181	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	12.188.156	12.182.326
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	18.771.901	18.771.901	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	12.140.464	12.132.784
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	----	5.280	2. Kreditu-erakundeekiko zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	11.319.444	11.319.444
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	297.022	287.039	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	821.020	813.340
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	243.482	225.805	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	47.692	49.542
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	53.540	61.234	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	376.704	1.429.909
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	4.864	4.864	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	141.540	1.059.758
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	4.864	4.864	2. Kreditu-erakundeekin zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	----	905.556
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	426.122	626.122	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	141.540	154.202
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	426.122	626.122	IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	----	141.540
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	235.164	228.611
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	186.871	179.949
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	----	369
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	48.293	48.293
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	53.774.675	55.169.334	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	53.774.675	55.169.334

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios		1.105.669	829.893
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		1.105.669	829.893
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación		66.231	97.339
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		54.002	85.110
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		12.229	12.229
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal		(765.271)	(729.916)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(601.640)	(572.396)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(163.631)	(157.520)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación		(1.723.355)	(1.575.654)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(1.601.325)	(1.433.170)
b) Tributuak Tributos		(122.030)	(142.484)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		(1.853.907)	(1.787.229)
A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		(3.170.633)	(3.165.567)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros		5.300	17.755
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros		5.300	17.755
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros		5.300	17.755
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros		(132.248)	(181.047)
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros		(132.248)	(181.047)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)		(126.948)	(163.292)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		(3.297.581)	(3.328.859)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)		(3.297.581)	(3.328.859)

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(3.297.581)	(3.328.859)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	1.968.626	1.938.292
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	1.853.907	1.787.229
d) Diru-laguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(12.229)	(12.229)
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(5.300)	(17.755)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	132.248	181.047
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	1.850	361.605
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	(4.703)	331.605
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	6.553	30.000
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(128.798)	(165.142)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(132.248)	(181.047)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	5.300	17.755
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(1.850)	(1.850)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(1.455.903)	(1.194.104)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(654.545)	(3.279.028)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(654.545)	(3.279.028)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(654.545)	(3.279.028)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	2.962.526	2.962.600
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	2.962.526	2.962.600
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(1.052.078)	(1.059.758)
a) Jaulkipena Emisión	7.680	----
5 Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	7.680	----
b) Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(1.059.758)	(1.059.758)
2. Kreditu-erakundeekiko zorrak (-) Deudas con entidades de crédito (-)	(905.556)	(905.556)
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(141.540)	----
5. Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(12.662)	(154.202)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.910.448	1.902.842
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(200.000)	(2.570.290)

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

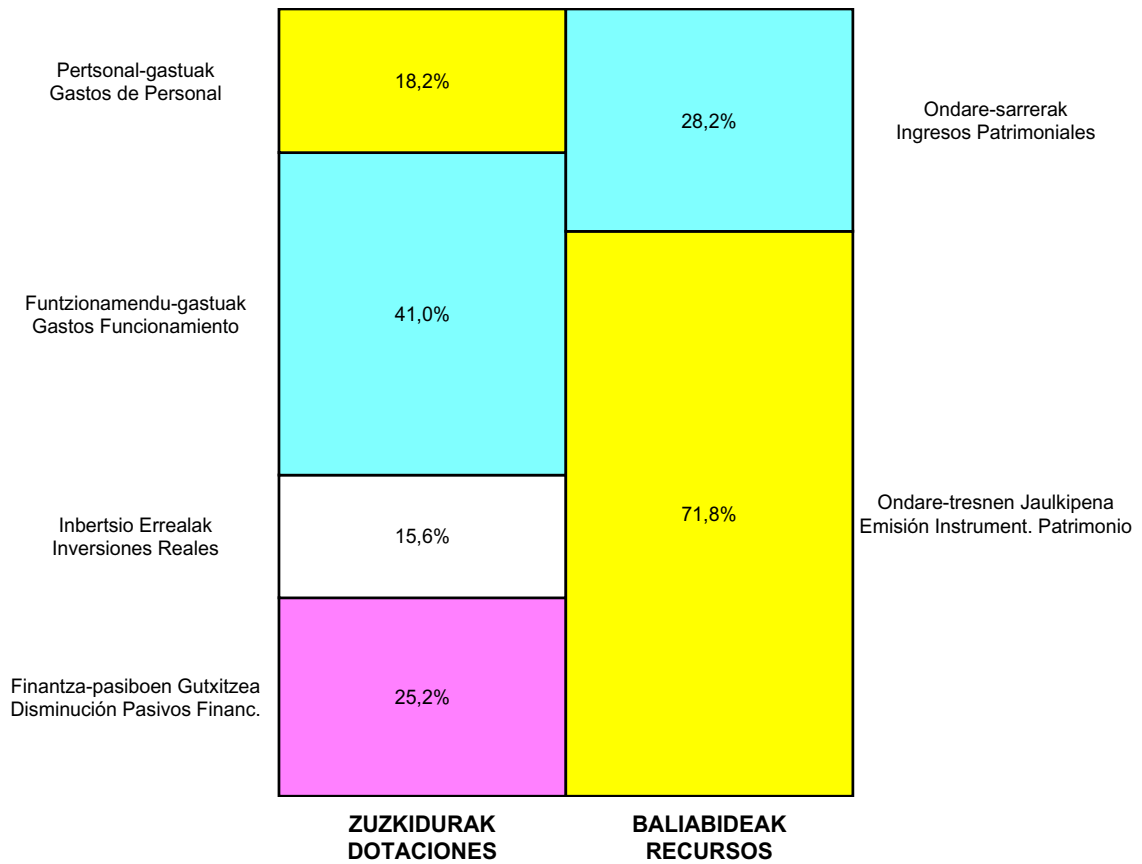
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATURIA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	68.633	---	---	(351)	---	(22.886)	---	(3.575)	---	---	---	136	41.956
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	68.633	---	---	(351)	---	(26.462)	---	---	---	---	---	136	41.956
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(3.329)	---	---	---	(12)	(3.341)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	(23.752)	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	(23.752)
2. (-) Kapital-gutxitzeak. <i>(-) Reducciones de capital.</i>	(23.752)	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	(23.752)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	---	---	---	351	---	26.343	---	---	---	---	---	---	26.693
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	44.881	---	---	---	---	(119)	---	(3.329)	---	---	---	124	41.557
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	44.881	---	---	---	---	(3.448)	---	---	---	---	---	124	41.557
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(3.298)	---	---	---	(12)	(3.310)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	2.963	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.963
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	2.963	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.963
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	47.843	---	---	---	---	(3.448)	---	(3.298)	---	---	---	112	41.210

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	765.271	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	1.164.971
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	1.723.355	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	2.962.526
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	132.248	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	7.680
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	654.545	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	200.000
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	1.059.758		
Guztira Total	4.335.177	Guztira Total	4.335.177

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
4.335.177	100	0	0	0	0	0	0	4.335.177



Parke
EUSKADIKO
PARKE
TEKNOLOGIKOAK
GIPUZKOA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				3.147.000
3. ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS				3.147.000
221 Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones			3.147.000	
1	A2.2 Eraikinaren proiektua eta eraikuntza. Proyecto y construcción nuevo Edificio A2.2	1.705.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 5.982 M ; 2021 : 612 M			
2	Eraikinen eraikitzea (A.2.1 Eraikinaren amaiera). Construcción de Edificio (Fin de obra Edificio A2.1)	35.690		
3	Instalazioak eta klimatizadoreak. Instalaciones y climatizadoras.	347.610		
4	Lokalen egokitzapen lanak. Acondicionamiento de locales.	262.500		
5	Lokalen egokitzapenerako laguntza. Apoyo a acondicionamiento de locales.	554.200		
6	Balio erantsiko zerbitzuetarako instalazioak. Instalaciones para servicios de valor añadido.	215.000		
7	Beste batzuk. Otros.	27.000		
IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)				572.703
3. TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				277.832
513 Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas			277.832	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		277.832	
4. BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS				294.871
521 Epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo			294.871	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				3.719.703

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				549.087
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS				2.000.000
1. ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO				2.000.000
100 Kapital soziala Capital social			2.000.000	
1000	Kapital soziala. EAeko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		1.533.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, para financiar inversiones.	1.533.000		
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak Capital Social. Otras Aportaciones		467.000	

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Inbertsioak finantzatzeko Gipuzkoako Foru Aldundiak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a Suscribir por la Diputación Foral de Gipuzkoa para financiar inversiones.</i>	467.000		
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			1.170.616
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				3.719.703

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			956.987
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			761.253
640	Soldatak Sueldos y salarios		761.253	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		761.253	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			195.734
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		187.817	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		7.917	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			2.428.346
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			2.042.056
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		867.785	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		867.785	
1	Mantentze orokorrak, igogailuak, aire egokitua, komunikazio-sistemak eta konponketak. Mantenimiento de ascensores, climatización, sistemas de comunicación y reparación en general.	867.785		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		430.917	
1	Erregistroak, notaritzak, aholkularitza eta auditoriak. Registros, notarías, asesorías y auditorías.	430.917		
624	Garraioak Transportes		1.200	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		45.015	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		985	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		113.961	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		113.961	
628	Hornigaiak Suministros		404.238	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		404.238	
1	Hornidurak. Suministros.	404.238		
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		177.955	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		40.341	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		4.200	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		17.600	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		1.299	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas		12.500	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		102.015	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			386.290
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		386.290	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			86.686
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			32.768
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		32.768	
6621	Zorren interesak, enpresa elkartuak <i>Intereses de deudas, empresas asociadas</i>		32.768	
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			53.918
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		2.100	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		2.100	
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		51.818	
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK <i>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			549.087
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				4.021.106

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			4.011.304
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			4.011.304
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		4.011.304	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		4.011.304	
1	Lokal alokairuagatiko zerbitzuak. <i>Prestación de servicios por arrendamiento de locales.</i>	3.218.206		
2	Mantentze gastuagatiko zerbitzuak. <i>Prestación de servicios por gasto de mantenimiento.</i>	702.821		
3	Bestelako diru-sarrerak. <i>Otros ingresos.</i>	90.277		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			2.000
756	Kobrantza kudeaketako sarrerak <i>Ingresos por gestión de cobro</i>		2.000	
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</i>			7.500
740	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		7.500	
7402	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		7.500	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			302
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			302

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		302	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		302	
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				4.021.106



1. GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEAREN OINARRI NAGUSIAK

PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, SA. (GZTP) sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailari atxikitako enpresa publikoa da. 1994ko urtarrilaren 26an eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SAK, Gipuzkoako Foru Aldundiak, KUTXA-Gipuzkoa Donostia Kutxak eta Donostiako Udalak.

GZTP sozietatea Euskal Sektore Publikoak sustatuta sortu zen, Jaurlaritzaren industria- eta teknologia-politikaren esparruan eta bertako tresna gisa. Helburu soziala zuen, batetik, industria-ekimena eta industria-inbertsioa sustatu eta bultzatzea, azpiegitura bat sortuz goi-teknologiako enpresak ezartzeko eta industria- eta zerbitzu-jarduera berritzaileak egiteko; eta, aldi berean, teknologiaren eta ezagutzaren transferentzia sustatzea unibertsitatearen, teknologia-zentroen eta enpresen artean.

Kapital soziala honela banatzen da:

1. FUNDAMENTOS DE LA ENTIDAD PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA

La sociedad PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, S.A. (PCTG) es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 26 de enero de 1994 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., la Diputación Foral de Gipuzkoa, KUTXA-Caja de Gipuzkoa y el Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián.

El PCTG, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETTA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	66,94%
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	20,40%
Kutxabank, S.A.	7,33%
Donostiako Udala Ayuntamiento de San Sebastián	5,33%
GUZTIRA TOTAL	100

2017an barrena, Euskadiko Teknologi Parkeen Sare (ETPS) osoarekin batera, strategiaren inguruko hausnarketa egin dugu. Bertan, Xedea berriro aztertu eta idatzi dugu:

Durante el año 2017, junto con el resto de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (RPTE), se ha realizado un proceso de reflexión estratégica en el que ha sido revisada la Misión, en los siguientes términos:

“Euskadiko berrikuntzaren eta teknologia-garapenaren katalizatzaile izatea. Horrela, enpresa, eragile teknologiko eta unibertsitateen artean ezagutzaren trukea eta teknologiaren transferentzia ahalbidetuko dugu, enpresa berritzaileen sorrera eta hazkuntza sustatuko dugu eta kalitatezko espazioak eta instalazioak eta balio erantsiko zerbitzuak eskainiko ditugu, modu jasangarrian.”

Xede hori, eta xede horretatik Sozietatearentzat datozen plangintzak, bat datoz erabat Eusko Jaurlaritzak ezarritako aurrekontu-ildoekin. Aurrekontu-ildo horietan zehazten dira, urtero, epe ertaineko plangintzak, eta, azken batean, Jaurlaritzaren jardura, haren helburuak eta haren estrategia.

“Ser un agente catalizador de la innovación y el desarrollo tecnológico en Euskadi, favoreciendo el intercambio del conocimiento y la transferencia tecnológica entre empresas, agentes tecnológicos y universidades, impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras y ofreciendo espacios e instalaciones de calidad y servicios de valor añadido, de manera sostenible.

Esta misión y los planes que de ella emanan para la Sociedad son plenamente coherentes con las Directrices presupuestarias, marcadas por el Gobierno Vasco, Directrices que son la concreción anual de los Planes a medio plazo y, en definitiva, de la acción de Gobierno, sus Objetivos y el despliegue de su Estrategia.

2. 2018KO EKINTZA NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako Euskadiko Teknologia Parkeen Sarearen Plangintza Estrategikoan zehaztutako helburuei jarraituz, ekitaldiko jardura garrantzitsuenak ondorengoak izan dira:</p> <p>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</p> <p>1.1. Euskal erakundeekiko gertutasun handiagoa sustatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Eusko Jaurlaritzarekin koordinazio-eremu bat definitu eta garatu da SPRI taldeko zuzendaritzarekin astero eta Garapen Ekonomiko eta Azpiegitura sailarekin hilerok bilerak mantenduz. Foru aldundiekin eta udalekin (Donostia eta Hernani) aldizkako koordinaziorako espazioak mantendu dira, gertutasun handiagoa sustatuz. Enpresa-sustapenarekin lotuta, lurzorua edo zerbitzuak kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekiko lankidetzaren sortzea, eskaintza koordinatu eta sinergiak aprobetxatzeko (Sprilur, BIC Gipuzkoa, etab.). Parkeko enpresek egiten dutena bertan zabaltzeko helburuarekin, eta haietan erakundeen partaidetza sustatzeko asmoz hiruhilabeteroko ekitaldi eta jardunaldien programazioa sortu eta hauek hileroko enpresen-buletinaren bitartez zabaltzeko. <p>2. ENPRESAK ERAKARRI ETA FIDELIZATZEA</p>		<p>En consonancia con los objetivos fijados en el marco del Plan Estratégico de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi para el periodo 2017-2020, las principales realizaciones del ejercicio han sido las siguientes:</p> <p>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</p> <p>1.1 Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se han definido y sistematizado los espacios de coordinación periódica con el Gobierno Vasco a través de reuniones semanales con la dirección del Grupo SPRI y reuniones mensuales con el Dpto. de Desarrollo Económico e Infraestructuras. Se han mantenido diferentes espacios de coordinación periódica con la Diputación Foral de Gipuzkoa y los Ayuntamientos implicados (San Sebastián y Hernani) impulsando un mayor nivel de cercanía. Se mantiene asimismo contacto regular con las entidades públicas que gestionan el suelo o servicios vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias (Sprilur, BIC Gipuzkoa, etc.). Por medio de la programación trimestral de eventos y jornadas y el envío mensual de las mismas a través del boletín empresarial se ha difundido la actividad de las empresas del Parque y se ha promovido la participación en las mismas. <p>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2.1. Enpresa berriak erakartzea modu proaktiboan (bereziki erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat datozenak).</p> <ul style="list-style-type: none"> Euskadiko Parke Teknologikoen Sareko edukiera-mapa bat garatu da, Parke bakoitzeko agenteen ekosistema balioan jarritz, erakundeen estrategiarekin eta RIS3arekin bat datozen interesdun merkatuak eta lehentasunezko sektoreak identifikatuz. Negozio-garapeneko plangintza bat egitea balizko bezeroengana gerturatzeko, ekintza hori errazteko tresnak garatuz. Higiezin talde birekin akordioak sinatu dira Euskadiko Parke Teknologikoen Sarean enpresa berriak kokatzeko finantzaketa bide aukera berriak errazteko. <p>Lurzoruaren okupazio maila.</p> <p>Eraikinen okupazio maila.</p> <p>2.2. Enpresa berrien inkubazio- eta hazkuntza-prozesua finkatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Estrategia- eta lankidetzeta-ituna sendotu da BIC Gipuzkoa-rekin, eta Sarearekin eredu adostu bati eustea, inkubazio-prozesuan dauden enpresak kudeatu, erakarri, garatu eta haien eraldaketan laguntzeko, hasierako fasetik Teknologia Parkera igarotzen diren arte. Inkubatzailean dauden proiektuei buruzko informazio jarraia eta eguneratua izateko komunikazio bideak sendotu dira, BICetik ateratzeko dauden proiektuak ezagutzeko eta hauek parkeetan mantentzeko aukerak aztertzeke asmoz. <p>2.3. Parkean dauden enpresa eta erakundeengana gehiago gerturatzeta, haien beharrak eta hazteko aukerak antzeman eta haiei erantzuteko.</p> <ul style="list-style-type: none"> Araba eta Bizkaiko Parkeekin irizpide berdinak zehaztu dira instalaturiko enpresa eta erakundeetara bisitak egiteko, haien beharrak ezagutzeko eta hazteko aukerak eta plangintzak antzemateko. 2018an 90 bilera mantendu dira. Bisita kopuru hain altua bi urtetako epean gerentzia berriak GZTPko enpresa guztiak bisitatzeko nahia da. 	<p></p> <p>% 71</p> <p>% 86</p>	<p>2.1 Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</p> <ul style="list-style-type: none"> Se ha desarrollado un mapa de capacidades de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, poniendo en valor el ecosistema de agentes de cada Parque, identificando mercados de interés y sectores prioritarios en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3. Se ha elaborado y puesto en marcha un Plan de Desarrollo de negocio que permitirá el acercamiento a clientes potenciales utilizando las diferentes herramientas diseñadas para ello. Se han firmado dos acuerdos estratégicos con grupos inmobiliarios para favorecer nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la instalación de nuevas empresas en la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi. <p>Grado ocupación suelo.</p> <p>Grado ocupación edificios.</p> <p>2.2 Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se ha reforzado la alianza estratégica con el BIC Gipuzkoa, con un modelo de coordinación consensuado con la Red para la gestión, la captación, el desarrollo y el tránsito de las empresas en incubación desde su fase inicial hasta su paso al Parque Tecnológico. Se han reforzado de manera especial los canales de comunicación para disponer de información permanente y actualizada sobre los proyectos instalados en las incubadoras con el fin de poder hacer seguimiento de los proyectos que están en fase de abandonar los BIC y analizar posibilidades para retener proyectos en los parques. <p>2.3 Generar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se han definido criterios comunes con los Parques de Álava y Bizkaia para la realización de visitas a empresas y entidades instaladas, orientadas a conocer sus necesidades y detectar planes de crecimiento y nuevas oportunidades. En 2018 se han desarrollado más de 90 visitas estructuradas a empresas. La razón del alto número de visitas ha sido el interés de la nueva gerencia de visitar a la totalidad de las empresas de PCTG a lo largo de dos anualidades.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> CRM bat ezartzeko diseinua eta garapena, Parkeen Sare osoko bezeroen kudeaketa hobetzeko. Horri esker, bezeroak segmentutan banatu ahal izango dira eta segmentu bakoitzarentzat zerbitzuen eskaintza egokitu eta Negozio Garapenerako ekintzak egokitu ahal izango dira. Hiru Parkeetan bezeroen gogobetetze-inkesta homogeneousatu da eta jarduera-inkestari buruzko informazioa jasotzeko sistema berri bat ezarri da. <p>Bezeroen asebetetze maila.</p> <ul style="list-style-type: none"> Espainiako Parke Teknologikoen Sarean APTE parte hartu da, Sare Teknikoaren bitartez, Parke Teknologikoen arteko lankidetzak sustatzeko, teknikoaren ezaguera elkarbanatzeko, ... <p>3. ZABALKUNTZA GEOGRAFIKO ORDENATUA</p> <p>GZTP-aren zabalkuntza-estrategia garatzea, epe luzeko jasagarritasun ekonomikoa sustatuz, merkataritza-jarrera proaktiboa hartuz Miramon eta Galarretako campusetara enpresak erakartzeko.</p> <p>EGUNGO CAMPUSAK GARATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Miramón: eremuari gaitasun handiagoa ematea, bezeroek egun egiten duten espazio-eskaerari erantzunez. Horretarako, A2.1 eraikina amaituko dugu, eta hurrengo A2.2 eraikinerako ideien lehiaketa deituko. Era berean, egungo partzelen zatikaketa zehazten jarraituko dugu, plangintza berezi baten bidez, neurri ertaineko enpresa-proiektuak kokatzeko. Galarreta: Hitzarmen Batzordeari amaiera ematea eta kontserbaziorako erakundea sortzea. 	<p>8,64</p> <p>144</p> <p>5,23</p>	<ul style="list-style-type: none"> Durante el segundo semestre se ha iniciado el diseño de un CRM para la mejora de la gestión de clientes para el conjunto de la RED de Parques, que permitirá segmentar clientes y adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio y la oferta de servicios de cada segmento. En el último trimestre del año se ha homogeneizado la encuesta de satisfacción de clientes de los tres Parques y se ha desarrollado un nuevo sistema de recogida de información para la encuesta de actividad. <p>Grado de satisfacción de clientes.</p> <ul style="list-style-type: none"> Participación en la Red de Parques Tecnológicos Españoles APTE, a través de la Red de Técnicos, en acciones para impulsar la colaboración entre Parques Tecnológicos, intercambio de conocimiento entre los técnicos, etc. <p>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</p> <p>Se ha continuado con la estrategia de expansión del Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo, adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas en los campus de Miramón y Galarreta.</p> <p>DESARROLLO DE LOS CAMPUS ACTUALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Miramón: se ha dotado al área de mayor capacidad, dando respuesta a la actual demanda de espacio de clientes, con la construcción del edificio A2.1, y el lanzamiento del concurso de servicios de redacción de proyecto y dirección facultativa para el siguiente edificio A2.2. También se ha avanzado en la definición del fraccionamiento de parcelas actuales, a través de un Plan Especial, para acomodar proyectos empresariales de tamaño mediano. Galarreta: Liquidación de la junta de concertación y creación de la entidad de conservación.
<p>Enpresak.</p> <p>Inbertsioa (milioi eurotan).</p> <p>4. INGURUNE EGOKIA BERRIKUNTZARAKO ETA ENPRESEN GARAPENERAKO</p> <p>4.1. Balio erantsia duten jarduerak eta zerbitzuak zehaztea, Sareko enpresen arteko harremanak eta lankidetzak sustatzeko, beste eragile batzuen bitartekaritza-lana indartzeko.</p>		<p>Empresas.</p> <p>Inversión (millones de euros).</p> <p>4. ENTORNO ÓPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>4.1 Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Bezeroen beharrak antzemateko bisita-protokolo bat garatu da, 2018an martxan jarri dena eta enpresei egindako bisitetan erabili dena. • Parkean eskaintzen diren balio erantsidun zerbitzuak ezagutzeko Zerbitzuen Katalogoa landu da eta instalatutako enpresa guztiei helarazi zaie, berriei ere emango zaielarik. • 2018ko lehen seihilabetekoan Euskadiko Parke Teknologikoen Sareko lankidetzak eremuak aztertu dira, eta gai komunak arabera eremuen diseinua homogeneizatu da. Bigarren seihilabetekoan Parke bakoitzarentzat ekintza-plan bat definitu da eta sareko lankidetzak eremuetarako komunikazio plan bat (Talentua, Negozio-Garapena eta Mugikortasuna). • LHENON Miramon eta CONPYP ekintzak burutu dira Parke Teknologikoa eta Gipuzkoako 2 poligonoen artean elkarrekiko lankidetzak sustatzeko. • "Parke Foroa"ren sorrerarekin bat parke bakoitzean egikarritako diren networking ekintzak definitu dira. • Interesdun informazioa enpresei helarazteko ekintza ezberdinak egin dira: agenteekin jardunaldiak antolatu (SPRI, EVE, CDTI, ROCHE, ...), enpresekin bilerak errazteko SPRIren antena-zerbitzua martxan jarri, asteroko buletina bidali, ... • Prestakuntza-entitate eta inguruko agenteekin aliantzak egin dira networking ekintzak, prestakuntza eta trebakuntza saioak garatzeko, aldiro ebaluatuak izango direlarik. • 2018an zehar egindako beste ekintza aipagarri batzuk RUN4PARKEA Miramonen proiektu berritzaileak ezagutzera emateko eta laguntzeko lasterketa, Parkea Musik Fest 2018 (Musika Jaialdiaren 2.edizioa), eta Club Parke-a martxan jartzea osasuna eta ongizatea bultzatzeko ekintzen garapenerako. • Erronka bat PARKEarentzat, berrikuntza irekiko ekimena, 2019an garatu beharreko hobekuntza proiektuak antzeman ahal izateko. <p>4.2. Nazioarteko presentzia eta akordioak indartzea, jardunbide egokiak eta interesdun ekimenak identifikatzeko.</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Para la detección de necesidades de las empresas clientes se ha elaborado un protocolo de visitas que se ha puesto en marcha a lo largo del 2018 y que se ha materializado en la visita a las empresas. • De cara a poder dar a conocer los servicios de valor añadido que se ofrecen a las empresas por parte del Parque se ha elaborado un Catálogo de Servicios que se ha distribuido a todas las empresas instaladas y que se entregará a las nuevas empresas. • A lo largo del primer semestre de 2018 se ha analizado la situación de los entornos colaborativos de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, y se ha homogeneizado el diseño de los entornos en base a temáticas comunes. Durante el segundo semestre del año se ha definido un plan de actuación para cada parque y un plan de comunicación para los entornos colaborativos de la red (Talento, Desarrollo de Negocio y Movilidad). • Se ha llevado a cabo las iniciativas LHENON Miramon y CONPYP para el fomento de las cooperaciones recíprocas entre empresas en el Parque Tecnológico y en 2 Polígonos de Gipuzkoa. • Con la creación del "Foro Parke" se ha iniciado asimismo la definición de las acciones de networking que se desarrollarán en cada parque. • Se han llevado a cabo acciones orientadas a proveer de información de interés a las empresas: celebración de jornadas con agentes (SPRI, EVE, CDTI, ROCHE, ...), puesta en marcha de una Antena de la SPRI para favorecer la realización de reuniones con las empresas, envío de boletines semanales,... • Para el desarrollo de las acciones de networking, acciones formativas y de capacitación, se han establecido alianzas con diferentes entidades formativas y agentes del entorno que serán evaluadas de manera periódica. • Otras acciones significativas llevadas a cabo en 2018 han sido la celebración de RUN4PARKEA, carrera en Miramón para la difusión y el apoyo de proyectos innovadores, Parkea Musik Fest 2018 (2ª edición del Festival de Música), y la puesta en marcha del Club Parke, para el desarrollo de actividades relacionadas con la promoción de la salud y el bienestar. • Se ha desarrollado la iniciativa de innovación abierta, Un reto para el Parke, para la detección de proyectos de mejora a desarrollar en el 2019. <p>4.2 Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • IASPen parte-hartzea mantentzeaz gain, urtean zehar Euskadiko Parke Teknologikoen Sarea aurkezteko bi bisita burutu dira: Heidelberg (Alemania) eta Costa Rica. <p>4.3. Sarearen etorkizuneko azpiegiturak berriro diseinatzea eta plangintza bat zehaztea Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko, kalitate-estandar hobereak betez.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2018 urtean zehar Parke Teknologikoen Sareko ingurumen-kudeaketa bateratu da (adierazleak, jardunbideak, eta.) ekimenen ingurumen-eragina hobetzeko asmoz. • EEEn laguntzarekin Parkearen jabetzako eraikinen kalifikazio energetikoa lortu da eta energia-ikuskaritza egin zaie. • Parkeko Mugikortasun Batzordearen aldizkako bilerekin jarraitu da eta bide eta sarbideen hobekuntzarako Donostiako Udalarekin bilerak mantendu dira. • A2.1 eraikuntza berriari kirol- eta osasun-ekintzen bitartez elkarrekintza errazteko gune berri bat bultzatu da. <p>4.4. Emakumeak zientzian</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2018 urtean bigarren aldiz Emakundek antolatzen duen Berdintasun Foroan parte hartu da, zientzia eta teknologia alorrean diharduten emakumeei agerikotasun gehiago emateko helburuarekin. • Deustuko Unibertsitateak bultzatutako Inspira manifestuarekin bat egin du Parke Teknologikoen Sareak. <p>5. EZARRITAKO ENPRESEN EGOERAREN ETA JARDUERAREN KANPOKO AGERIKOTASUNA ETA GIZARTERA GERTURATZEA</p> <p>5.1 Parkeen agerikotasuna areagotzea lurraldean bertan, estatuan eta nazioartean, ezarritako enpresen egoera sustatuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2017an komunikazio saila eta politikak zehaztu eta gero, 2018an Komunikazio-plana osotzen duten ekintzak burutu dira, Parke Sarearen ekintzak zabaltzeko helburuarekin: Club Parke-a abian jartzea, Erronka bat PARKEarentzat, Run4Parkea, Parkea Musik Fest, etab. 		<ul style="list-style-type: none"> • Además de mantener la participación en IASP, a lo largo del año se han realizado dos visitas en las que se ha presentado la oferta de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi: Heidelberg (Alemania) y Costa Rica. <p>4.3 Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • A lo largo de 2018 se han homogeneizado la gestión ambiental de la Red de Parques Tecnológicos (indicadores, procedimientos, etc.) con el fin de mejorar el impacto medioambiental de su actividad. • En colaboración con el EVE se ha obtenido la calificación energética de los edificios propiedad del Parke y realizado su auditoria energética. • Se ha continuado con reuniones periódicas del Comité de Movilidad de Parke, y mantenido reuniones con Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián para la mejora de viales y accesos. • Se ha promovido un espacio en el nuevo edificio A2.1 que facilite la interacción a través de actividades destinadas al deporte y salud. <p>4.4 Mujeres en Ciencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En 2018 se ha participado por 2ª vez en el Foro para la Igualdad organizado por Emakunde con el fin de dar mayor visibilidad a las mujeres en el sector de la ciencia y tecnología. • La Red de Parques Tecnológicos se ha adherido asimismo al manifiesto Inspira impulsado por la Universidad de Deusto. <p>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</p> <p>5.1 Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tras la definición del área de comunicación y el diseño de las políticas de comunicación durante 2017, a lo largo de 2018 se han desarrollado diferentes acciones que conforman el Plan de Comunicación, con el objetivo de difundir las principales actuaciones de la Red de Parques: puesta en marcha del Club Parke, un Reto para el Parke, Run4Parkea, Parkea Musik Fest, etc.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Komunikazio-tresnen (EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE, etab.) helmena, edukiera, inpaktua eta hedapen-eremua aztertu eta gero hurrengo ekintzak egin dira: enpresen-buletinaren bitartez Parkeen ekimena astero zabaldu, Parke Sarean dauden enpresen ekimenen etengabeko hedapena, web-orri berria eta Youtube kanala sortu, etab. <p>5.2 Zientzia eta teknologia gizartera gerturatzeko jarduerak egitea eta zientziaren eta teknologiaren arloko bokazioak sustatzea gazteen artean.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hetel, Ikaslan, Elhuyar eta Espainiako Parke Teknologikoen Sarea (APTE)rekin elkarlanean egin dira gehien bat, hauekin epe ertain-luzerako elkarlana aurreikusten delarik. • APTEk koordinatuta eta elkarteko 14 Zientzia eta Teknologi Parkeekin batera "Ciencia y Tecnología en Femenino" proiektua garatu da. Programaren helburua emakume gazteen artean zientzia eta teknologia arloko ikasketen aukeraketa handitzeko asmoz. <p>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAKETA ERAGINKORRA ETA ARDURATSUA</p> <p>6.1 Antolaketa-eredu berria jartzea abian, Parkeen arteko koordinazioa, lankidetzeta eta sinergiak aprobetxatzea ahalbidetuko duena.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2018an 2017-2020 Estrategia Planetik eratorritako antolaketa eredu berria finkatu da, zuzendaritza korporatibo eta lurraldeetako gerentzietaz osatutakoa, Sare-lana eta lurralde bakoitzak dauzkan behar bereziak konbinatuz. Antolaketa-eredu berriaren eginkizun, funtzio eta erantzukizunak finkatu dira ere. • Talde lan berriak finkatu dira, besteak beste Zuzendaritza Batzorde Korporatiboa, C-8 edo C-40, Parke Sarearen pertsona guztiek osotutako taldea, non amankomuneko ekintzak era eraginkorrean bateratu eta finkatzen dira (praktika egokiak). • Azkenik aipatu beharra dago 2017an bikaintasunarekin konprometzua Diploma lortu ondoren, 2018an, Euskalitek kanpo ebaluazioa egin ondoren, Kudeaketa Aurreratuan aintzatespena lortu dela. 		<ul style="list-style-type: none"> • Tras revisar el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación (EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE, etc.), se han llevado a cabo las siguientes acciones: difusión continua de la actividad semanal del Parque a través del boletín empresarial, difusión continua de la actividad empresarial instalada en la Red de Parques, puesta en marcha de la nueva página web y del canal de Youtube, etc. <p>5.2 Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los y las jóvenes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se han desarrollado principalmente en colaboración con Hetel, Ikaslan, Elhuyar y la Asociación de Parques Científicos y Tecnológicos de España (APTE), entidades con las que se prevé una colaboración a medio-largo plazo. • Se ha desarrollado el proyecto "Ciencia y Tecnología en femenino" coordinado por APTE y en colaboración de 14 parques científicos y tecnológicos miembros de la asociación. El programa tiene por objetivo aumentar en el futuro la elección de estudios científicos y tecnológicos entre el público juvenil femenino. <p>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</p> <p>6.1 Poner en marcha un nuevo modelo organizativo que favorezca la coordinación, colaboración y el aprovechamiento de sinergias entre Parques.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En 2018 se ha consolidado el nuevo modelo organizativo derivado del Plan Estratégico 2017-2020 conformado por direcciones corporativas y gerencias territoriales, combinando el trabajo en Red con las necesidades particulares de cada territorio. Se han consolidado asimismo los nuevos roles, funciones y responsabilidades del nuevo modelo organizativo. • Se han consolidado grupos de trabajo nuevos como el Comité de Dirección Corporativo, C-8, o el C-40, grupo que integra a todo el personal de la Red de Parques, en los que se integran y consolidan actividades comunes de manera eficiente (buenas practicas). • Por último, destacar que, tras obtener el Diploma de compromiso con la excelencia en 2017, en 2018 se ha conseguido, tras una evaluación externa, un reconocimiento en Gestión Avanzada por parte de Euskalit.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>6.2 Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduerak eta ekimenak modu sortzailean garatzen laguntzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2018an Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen barne berrikuntza sistematikorantz joan gara: berrikuntza zer den definitzea eta proiektu eta ekimen berritzaileak antzemateko ekintzak martxan jartzea (Innotaldeak eta Barnetik). • Erronka bat PARKEarentzat finkatu da bere 5. Edizioan, Parke Teknologikoen Sarean elkarlaneko berrikuntza tresna, aurreko urteetan arrakasta izan duten ekitaldiak atera direlarik, besteak beste, FORO PARKE, MUSIK FEST, APP PARKE, etab. • 2018ko bigarren hiruhilabetekoan Malagan kokatuta dagoen Parque Tecnológico de Andalucía bisitatu da, erreferentziatzeko Parke Teknologikoa nazio mailan, non ideia interesgarriak sortu dira batez ere Unibertsitatearekin harremanak (RAYO VERDE), bezeroak sektoreen arabera erakartzea edota komunikazio ekintza berriekin zerikusia daukatena. <p>6.3 Parkeen Sarea erantzukizun soziala duen erakunde gisa finkatzen aurrera egitea</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kudeaketa Aurreratuaren Eredua ezartzean, urte honetan Gizartea eta Parke Sareari buruzko hausnarketa monografikoa egin da eta gizarteari zuzendutako inkesta bat martxan jarri da. • Erantzukizun sozial korporatiborako politiken definizioa 2019ra geroratu da. • 2018 ekitaldian zehar energia-eraginkortasun ikuskaritzak egin dira Sareko eraikuntza guztietan eta ekintza plan bat zehaztu da ingurumen-eskakizunak betetzeko, beti ere gure ingurumen-politikarekin eta gizartearekin daukagun konpromezuarekin bat eginez. <p>7. ILUSIOA DUTEN ETA KONPROMETITZEN DIREN PERTSONEN TALDEA</p> <p>7.1. Ilusioa eta esperientzia duten eta etorkizuneko proiektuarekin konprometituriako pertsonen taldea finkatzea.</p>		<p>6.2 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En 2018 se ha avanzado hacia el fomento de la innovación sistemática dentro de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi: definición de lo que se entiende por innovación y puesta en marcha de iniciativas para la identificación de proyectos o iniciativas innovadoras (Innotaldes y Barnetik). • También se ha consolidado en una 5ª edición el RETO PARKE, herramienta de innovación colaborativa para personas de las empresas de la Red de Parques Tecnológicos, de donde han surgido históricamente nuevas iniciativas de éxito que han sido aplicadas, como FORO PARKE, MUSIK FEST, APP PARKE, etc. • En el segundo trimestre de 2018 se ha realizado una visita de Benchmarking al Parque Tecnológico de Andalucía en Málaga, referente nacional de Parque Tecnológico, de la que han surgido ideas interesantes a aplicar, sobre todo en materia de relaciones con la Universidad (RAYO VERDE), criterios de especialización en la captación de clientes por sectores o nuevas actividades de comunicación. <p>6.3 Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En el marco de la implantación del Modelo de Gestión Avanzada, en este ejercicio se ha realizado un monográfico de reflexión sobre la Sociedad y la Red de Parques, y se ha puesto en marcha una encuesta de sociedad. • La definición de una política de responsabilidad social corporativa queda pospuesta a 2019. • Durante el ejercicio 2018 se han realizado auditorías de eficiencia energética en todos los edificios de la RED y se han definido un plan de actuación para el cumplimiento de las exigencias medioambientales y de eficiencia energética detectadas, siempre en línea con nuestra política medioambiental y nuestro compromiso con la sociedad. <p>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</p> <p>7.1 Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> 2018ko bigarren hiruhilabetekoan Sareko pertsonen gogobetetze-maila ezagutzeko inkesta egin da. Aurreko urteko inkestatik eratorritako ekintzek EPTSn lan egiten duten pertsonen gogobetetze-maila hobetzera lagundu du. <p>Pertsonen asebetetze maila.</p> <ul style="list-style-type: none"> Sareko Prestakuntza-Plana definitzeko sistematika zehaztu da, 2017-2020 Plan Estrategikoarekin bat, Kudeaketa Aurreratuaren Eredua eta definitutako gaitasunekin bat eginez. Aipatzekoa da ere 360. gaitasunen kontraste sistema martxan jarri dela. <p>7.2. Barne-kudeaketarako sistemak hobetzea, sareko kudeaketa aurreratuko sistema helburu izanik.</p> <ul style="list-style-type: none"> EPTSak kanpo ebaluazioa izan du 2018an. Horretarako KAEn arabera EPTSk kudeaketa sistema eta emaitzen neurketa jasotzen dituen Kudeaketa Aurreratuaren Gida egin da. Ildo beretik, Estrategia-Planaren eta adierazle nagusien jarraipenerako sistema definitu, honen betetze-maila kontrolatzeko (CME eta CMI). 	7,09	<ul style="list-style-type: none"> En el segundo trimestre de 2018 se ha llevado a cabo la segunda encuesta de satisfacción de personas de la Red. El seguimiento de las acciones derivadas de la 1ª encuesta ha contribuido a mejorar la satisfacción global de las personas que trabajan en la RPTE. <p>Grado satisfacción de personas.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se ha sistematizado asimismo el proceso de definición del Plan de formación de la Red conforme al PE 2017-2020, al Modelo de Gestión Avanzada y a las competencias definidas. Se debe destacar asimismo la puesta en marcha de un sistema de contraste de competencias 360. <p>7.2 Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</p> <ul style="list-style-type: none"> La RPTE se ha sometido en 2018 a evaluación externa. Para ello se ha elaborado la Guía de Gestión Avanzada, documento que describe el sistema de gestión y medición de resultados de la RPTE conforme al MGA. En este marco, se ha diseñado e implementado un sistema de seguimiento del Plan Estratégico y de los principales indicadores para medir el grado de consecución del mismo (cuadro de mando estratégico y cuadro de mando integral).
<p>8. EKONOMIA- ETA FINANTZA-ARLOKO JASANGARRITASUNA</p> <p>8.1. Zergarik gabeko ekonomia- eta finantza-egoera izatea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Arrazoizko zorpetze- kaudimen- eta likidezia-ratioak izatea, lehentasunezko zat jotzen diren inbertsioei aurre egin ahal izateko. 		<p>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO-FINANCIERA</p> <p>8.1 Mantener una situación económico financiera saneada.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se han mantenido ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez razonables, que permiten hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias.
<p>Zorpetzea.</p>	% 8	<p>Endeudamiento.</p>
<ul style="list-style-type: none"> GZTPren jabetza diren eraikuntzetan alokairuan dauden enpresen okupazioa igo egin da. Fakturazio-helburua ez da bete ez delako partzela baten salmenta burutu. <p>Urteko fakturazioa. (milioi eurotan).</p>	5,13	<ul style="list-style-type: none"> La ocupación de los edificios propiedad del PCTG en alquiler ha evolucionado positivamente. El objetivo de facturación no se ha cumplido por la no materialización de la venta de una parcela. <p>Facturación anual. (millones de euros).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Autofinantzaketa mailak 2018an, 2017ko indizeak hobetu ditu. <p>8.2. Finantzaketarako formula eta tresna berriak baloratzea, irizpide izanik zuhurtzia eta epe luzeko jasangarritasun ekonomikoa.</p> <ul style="list-style-type: none"> Ordezko finantzaketa-formula berriak aztertzea, lehentasunezkotzat jotzen diren proiektuen inbertsioa bideratzeko (lankidetzak publiko-privatuak, finantzaketa finantza-erakundeetan, enpresa eraikitzaileen eta beste eragile batzuen aldetik, etab.). 		<ul style="list-style-type: none"> El nivel de autofinanciación ha superado en 2018 los índices de 2017. <p>8.2 Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se han explorado nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público-privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).

3. 2019. URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HAIEN ZENBAKETA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako Euskadiko Teknologia Parkeen Sarearen Plangintza Estrategikoa 8 helburu estrategikotan zehazten da, eta horiek dira lehentasunezko jarduerak-ardatzak. Helburu horiek 20 estrategia-ildotan gauzatzen dira, bakoitza bere ekintza eta adierazleekin.</p> <p>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</p> <p>1.1. Euskal erakundeekiko gertutasun handiagoa sustatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Eusko Jaurlaritzarekin, foru aldundiekin eta udalekin aldizkako bilerekin jarraitu lurralde bakoitzean, gertutasun handiagoa sustatuz. <p>Kontseilarien gogobetetze-maila.</p> <ul style="list-style-type: none"> Enpresa-sustapenarekin lotuta, lurzorua edo zerbitzuak kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekiko lankidetzak mantentzea, eskaintza koordinatu eta sinergiak aprobetxatzeko. Beharrezkoak diren bitartekoak sustatu eta bideratzea, ekitaldiak eta jardunaldiak egiteko Parkeko enpresek egiten dutena bertan zabaltzeko helburuarekin, eta haietan erakundeen partaidetza sustatzea. <p>2. ENPRESAK ERAKARRI ETA FIDELIZATzea</p>	<p>>9,26</p>	<p>El Plan Estratégico realizado de la Red de Parques Tecnológicos En consonancia con los objetivos fijados en el marco del Plan Estratégico de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi para el periodo 2017-2020, las principales realizaciones del ejercicio han sido las siguientes:</p> <p>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</p> <p>1.1. Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <ul style="list-style-type: none"> Dar continuidad a las reuniones periódicas con el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y los Ayuntamientos en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía. <p>Grado de satisfacción de Consejeros y Consejeras.</p> <ul style="list-style-type: none"> Dar continuidad a la colaboración con todas las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias. Promover y facilitar los medios necesarios para impulsar la realización de eventos o jornadas para difundir en el Parque lo que hacen sus empresas y promover la participación de instituciones en los mismos. <p>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2.1. Enpresa berriak erakartzea modu proaktiboan (bereziki erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat datozenak).</p> <ul style="list-style-type: none"> Euskadirentzat proiektu estrategikoak identifikatu eta erakartzea, Lurraldeko estrategia orokorraren barnean, laneko metodologia sistematizatuz eta erakundeei lagunduz merkataritza-xedeetan eta erakunde-bisitetan. CRMa garatzea, Parque Sareak bezeroak erakartzeko tresna informatikoa, honen bitartez Negozio Garapenerako ekintzak eta eskaintza komertzialak egokitzeko aukera izango delarik. Negozio-garapeneko plangintza bat egitea balizko bezeroengana gerturatzeko, ekintza hori errazteko tresnak garatuz. Enpresa berriak erakartzea sustatuko duten itun estrategikoak mantentzea preskriptoreekin, pizgarrien politika garatuz eta ordezeko finantzaketa-formulen bidez. <p>Lurzoruaren okupazio maila.</p> <p>2.2. Enpresa berrien inkubazio- eta hazkuntza-prozesua finkatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Estrategia- eta lankidetzeta-ituna sendotu BIC Gipuzkoa-rekin, eta Sarearekin eredu adostu bati eustea, inkubazio-prozesuan dauden enpresak kudeatu, erakarri, garatu eta haien eraldaketan laguntzeko, hasierako fasetik Teknologia Parkera igarotzen diren arte. Beste eragile batzuekiko bitartekaritza-lana indartzea, proiektu berriak identifikatu eta erakartzeko, etengabe informazioa partekatuz eta ekintzaileengana gerturatzeko sustatuz. <p>2.3. Parkean dauden enpresa eta erakundeengana gehiago gerturatzeko, haien beharrak eta hazteko aukerak antzeman eta haiei erantzuteko.</p> <ul style="list-style-type: none"> Instalaturiko enpresa eta erakundeetara bisitak egiteko plangintza bat indartzea, haien beharrak ezagutzeko eta hazteko aukerak eta plangintzak antzemateko. CRM bat ezartzeko diseinua eta garapena, Parkeen Sare osoko bezeroen kudeaketa hobetzeko. Horri esker, bezeroak segmentutan banatu ahal izango dira eta segmentu bakoitzarentzat zerbitzuen eskaintza egokitu ahal izango da. 	<p>>% 71</p>	<p>2.1. Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</p> <ul style="list-style-type: none"> Identificar y captar proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, sistematizando metodología de trabajo y acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales. Desarrollo del CRM, herramienta informática que facilite la captación de clientes para el conjunto de la RED de Parques, que permita adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio y la elaboración de ofertas comerciales. Desarrollar una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas. Actualización y homogeneización de la Política de Precios de los tres Parques para la atracción de proyectos empresariales y revisión anual. Mantener las alianzas estratégicas con prescriptores que favorezcan la atracción de nuevas empresas mediante el desarrollo de una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas. <p>Grado ocupación suelo.</p> <p>2.2. Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</p> <ul style="list-style-type: none"> Consolidar la alianza estratégica y de colaboración con BIC Gipuzkoa, manteniendo un modelo consensuado con la Red para la gestión, la captación, el desarrollo y el tránsito de las empresas en incubación desde su fase inicial hasta su paso al Parque Tecnológico. Reforzar la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos, compartiendo información de manera permanente e impulsando el acercamiento a los emprendedores. <p>2.3. Generar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</p> <ul style="list-style-type: none"> Consolidar el plan de visitas a las empresas y entidades instaladas orientado a conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento. Diseño y desarrollo para la implantación de un CRM para la mejora de la gestión de clientes para el conjunto de la RED de Parques, que permita segmentar los clientes y adaptar la oferta de servicios a sus necesidades.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Hiru Parkeetan homogeneizatutako bezeroen gogobetetze-inkesta martxan jarri eta hornitzaileentzat egindako inkesta berria igorri. <p style="text-align: center;">Bezeroen asebetetze maila.</p> <p>3. ZABALKUNTZA GEOGRAFIKO ORDENATUA</p> <ul style="list-style-type: none"> GZTP-aren zabalkuntza-estrategiarekin jarraitzea, epe luzeko jasangarritasun ekonomikoa mantenduz, merkataritza-jarrera proaktiboa hartuz Miramon eta Galarretara enpresak erakartzeko. <p>EGUNGO CAMPUSAK GARATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Miramón: eremuari gaitasun handiagoa ematea, bezeroek egun egiten duten espazio-eskaerari erantzunez. Horretarako, A2.2 eraikinerako diseinua bukatu eta eraikitzeke lehiaketa esleitzea. Era berean, egungo partzelen zatikatzea bukatuko da, plangintza berezi baten bidez, neurri ertaineko enpresa-proiektuak kokatzeko. <p>4. INGURUNE EGOKIA BERRIKUNTZARAKO ETA ENPRESEN GARAPENERAKO</p> <p>4.1. Balio erantsia duten jarduerak eta zerbitzuak zehaztea, Sareko enpresen arteko harremanak eta lankidetzak sustatzeko, beste eragile batzuen bitartekaritza-lana indartuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> Etengabe entzutea bezeroei (2.3). Urteko plangintza eta enpresentzako networking-eko jardueren egutegia (Parkeko Foroa). Enpresen beharrak antzemateko tresnak mantendu edota hobetu, eskaintza zehatza luzatzeko informazioa lortu ahal izateko. Elkarlanerako eremuen garapena enpresen arteko lankidetzak eta proiektu berriak sortzea errazteko. Networking ekintzak garatu enpresen arteko erlazioa eta elkar ezagutzea bultzatzeko. Arlo ezberdinetako informazio interesgarria enpresei helaraztea. 	<p>>8</p>	<ul style="list-style-type: none"> Poner en marcha la encuesta de satisfacción de clientes homogeneizada en los tres Parques y lanzar la nueva encuesta de proveedores. <p style="text-align: center;">Grado de satisfacción de clientes.</p> <p>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</p> <ul style="list-style-type: none"> Continuar la estrategia de expansión del PCTG, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo, adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas en Miramon y Galarreta. <p>DESARROLLO DE LOS CAMPUS ACTUALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Miramón: Dotar al área de mayor capacidad de alquiler en edificios del PCTG, dando respuesta a la actual demanda de espacio de clientes, con el diseño del edificio A2.2 y el lanzamiento del concurso e inicio de construcción de dicho edificio. También se prevé finalizar en la definición del fraccionamiento de parcelas actuales, a través de un Plan Especial, para acomodar proyectos empresariales de tamaño mediano. <p>4. ENTORNO ÓPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>4.1. Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</p> <ul style="list-style-type: none"> Escuchar permanentemente a los clientes (2.3). Plan anual y calendario de acciones de networking para empresas (Foro Parque). Mantener y en su caso mejorar los mecanismos para la detección de las necesidades de las empresas y la obtención de información que permita la generación de una oferta definida. Desarrollo de entornos colaborativos para promover la cooperación entre empresas y la generación de nuevos proyectos. Desarrollo de acciones de networking para favorecer la generación de relaciones y el conocimiento mutuo entre empresas. Proveer a las empresas de información en diferentes ámbitos de interés.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Funtsezko aliatuak eta laguntzaileak identifikatzea goi-mailako eta eragin handiko jarduerak eta zerbitzuak garatzeko. Parkeak laguntzaile eta bideratzaile lana egingo du zerbitzu horiek ematerakoan, beti ere harremanaren eta lankidetzaren eredia behar bezala zehaztuz. • Enpresa eta pertsonen zerbitzu osagarriak eskaintzea. <p>4.2. Nazioarteko presentzia eta akordioak indartzea, jardunbide egokiak eta interesdun ekimenak identifikatzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Interesdun espazioak, foroak eta sareak eta nazioarteko bisitak indartzea, lankidetzaren harremanak ezarri; horrela aztertu ahal izango dira joera, proiektu eta zerbitzu bereizgarriak eta interesdun espazio hauetan garaturiko jardunbide egokiak. Jardunbide egoki horiek helaraztea (4.1). <ul style="list-style-type: none"> • IASPeikiko harremana indartzea. <p>4.3. Sarearen etorkizuneko azpiegiturak berriro diseinatzea eta plangintza bat zehaztea Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko, kalitate-estandar hobereenak betez.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sortzen ari diren enpresa eta sektoreen behar berriak aztertzea, bai eta haien eragina ere Parkeetako etorkizuneko azpiegituren diseinuan. Jardueraren plangintza bat egitea azterketaren ondorioen arabera. • Lankidetzako/harreman informaleko espazioak sortzea (sormen-aretoak) Euskadiko Parke Teknologikoen Sareko instalazioetan. • Etengabe identifikatzea ingurumen-eragina hobetzeko mekanismoak, 2018an eraginkortasun energetikoari buruz egindako ikuskaritzetatik ateratako hobekuntzen priorizazioarekin. <p>4.4. Emakumeak zientzian.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Berdintasun-plana onartzea. • Parkean kokatzen diren enpresetan garatzen diren ingurumen tekniko-zientifikoan Emakumeen presentzia areagotzeko ekintzekin jarraitu. <p>5. EZARRITAKO ENPRESEN EGOERAREN ETA JARDUERAREN KANPOKO AGERIKOTASUNA ETA GIZARTERA GERTURATzea</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Identificar aliados y colaboradores clave para el desarrollo de las actuaciones y servicios de alto nivel e impacto. El parque será un acompañante en la prestación de los mismos como facilitador, siempre mediante la adecuada definición del modelo de relación y colaboración. • Ofrecer a las empresas y personas servicios complementarios. <p>4.2. Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intensificar las visitas internacionales estableciendo relaciones de colaboración, que permitan analizar las tendencias, proyectos y servicios diferenciales y buenas prácticas desarrolladas en estos espacios de interés. Trasladar estas buenas prácticas (4.1). • Intensificar la relación con IASP. <p>4.3. Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analizar nuevas necesidades de empresas y sectores emergentes y su impacto en el diseño de las infraestructuras del futuro de los Parques y elaborar un plan de actuación en función de las conclusiones del análisis. • Generar espacios de colaboración/relación informal (salas de creatividad) en las instalaciones de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi. • Identificar permanentemente mecanismos para la mejorar el impacto medioambiental, en aplicación de las áreas de mejora detectadas y priorizadas en las auditorías de eficiencia energética realizadas en 2018. <p>4.4. Mujeres en Ciencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aprobación del Plan de Igualdad. • Dar continuidad a las acciones para conseguir que aumente la presencia de las mujeres en el entorno técnico-científico en el que se desarrollan las empresas localizadas en los Parques. <p>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>5.1. Parkeen agerikotasuna areagotzea lurraldean bertan, estatuan eta nazioartean, ezarritako enpresen egoera sustatuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Komunikazio Plana xehetasunez garatuko da: adhoc eginiko merkataritza-aurkezpenak izango ditugu, gure presentzia indartuko dugu interesdun jarduera ekonomikoa duten ingurune guztietan eta Parkeari kanpoko agerikotasuna emango dioten funtsezko eragileak identifikatuko ditugu. • Komunikazio-tresnen (EUSKOTEK, PARKEA, PARKE APP eta abarren) norainokoa, edukia, eragina eta zabaltze-eremua berrikustea. • Berrikuntzaren inguruko ekitaldi bat (hitzaldia) antolatzea urtero, prestigiodun pertsona batekin. Pertsona horrek erreferente gisa jarriko du Parkea. • Parkean dauden enpresa eta erakundeen partaidetza areagotzea Parkearen kanpoko sustapen-eta komunikazio-jardueretan. <p>5.2. Zientzia eta teknologia gizartera gerturatzeko jarduerak egitea eta zientziaren eta teknologiaren arloko bokazioak sustatzea gazteen artean.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hezkuntza arloko erakunde eta agente publikoekin lankidetzatza sendotzea gazteen artean zientzia eta teknologiarekiko zaletasuna bultzatu dezaketen ekintzak indartzeko (Ikaslan, Hetel, Elhuyar...). • Gure helburu den jendea identifikatzea eta tresna berriak aztertzea, gazteenei teknologia eta enpresen errealitatea ezagutarazteko, hezkuntza-materiala garatzeko izan daitezkeen lankidetzak ikertuz. <p>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAKETA ERAGINKORRA ETA ARDURATSUA</p> <p>6.1. Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduerak eta ekimenak modu sortzailean garatzen laguntzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mekanismoak eta barne-dinamikak sendotzea, proiektu edo jarduera berritzaileak identifikatzen laguntzeko. <p>6.2. Parkeen Sarea erantzukizun soziala duen erakunde gisa finkatzen aurrera egitea.</p>		<p>5.1. Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar el Plan de comunicación en detalle con la elaboración de presentaciones comerciales adhoc, la intensificación de nuestra presencia en todos los entornos de actividad económica de interés, la identificación de actores clave que aporten visibilidad exterior al Parque. • Revisar el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación (EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE, etc.). • Organización de un evento anual de innovación (ponencia) con la presencia de una persona de prestigio, que posicione al Parque como referente. • Lograr una mayor participación de las empresas y entidades instaladas en las acciones de comunicación y promoción exterior del Parque. <p>5.2. Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y Favorecer las vocaciones científico tecnológicas entre las y los jóvenes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intensificar la colaboración con agentes e instituciones públicas en el ámbito de la educación para reforzar las acciones que favorezcan las vocaciones científico-tecnológicas entre las y los jóvenes (Ikaslan, Hetel, Elhuyar...). • Identificar el público objetivo y explorar nuevas herramientas de acercamiento tanto a la tecnología como a la realidad empresarial a los más jóvenes, estudiando posibles colaboraciones para promover el desarrollo de material educativo. <p>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</p> <p>6.1. Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consolidar mecanismos y dinámicas internas que contribuyan a la identificación de proyectos o actuaciones innovadoras. <p>6.2. Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Erakundearen erantzukizun sozialaren inguruko politika bat definitzea, parkeak harremanak dituen interes-taldeen beharrak betetzera bideratua. <p>7. ILUSIOA DUTEN ETA KONPROMETITZEN DIREN PERTSONEN TALDEA</p> <p>7.1. Ilusioa eta esperientzia duten eta etorkizuneko proiektuarekin konprometituriko pertsonen taldea finkatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Taldearen prestakuntza eta gaikuntza indartzea Sare osoarentzat modu bateratuan, prestakuntza hori behar berrietara eta kudeaketa aurreratuko eredu berrira egokitzeko. Jarduerak eta prozedurak sistematizatzea, erakunde bakoitzaren kudeaketa eta barne-ezagutzaren trukea bideratzeko. Jarduerak egitea pertsonen motibazioa eta konpromisoa errazteko, pertsonen gogobetetze-mailari buruzko barne inkestaren jarraipena egitea; espero dugu inkesta horren garapena positiboa eta iraunkorra izango dela denboran barrena. <p>EPTSko Pertsonen gogobetetze maila. >7,31</p> <p>GZTPko Pertsonen gogobetetze maila. >7,09</p> <p>7.2. Barne-kudeaketarako sistemak hobetzea, sareko kudeaketa aurreratuko sistema helburu izanik.</p> <ul style="list-style-type: none"> Kudeaketa-sisteman sakontzea, Kudeaketa Aurreratuaren ereduja jarraituz. Plangintza estrategikoari jarraipena egiteko sistematika tinkotzea. 		<ul style="list-style-type: none"> Definir una política de responsabilidad social corporativa orientada a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona. <p>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</p> <p>7.1. Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p> <ul style="list-style-type: none"> Reforzar la formación y capacitación del equipo, de una manera conjunta para la Red, con el objeto de adaptarla a los nuevos requerimientos y al nuevo modelo de gestión avanzada. Sistematizar acciones y procedimientos que faciliten la gestión y el intercambio del conocimiento interno de cada organización. Desarrollar acciones para favorecer la motivación y el compromiso de las personas, realizar seguimiento de la encuesta interna de satisfacción de personas de la que se espera una evolución positiva y sostenida en el tiempo. <p>Grado satisfacción de personas RPTE.</p> <p>Grado satisfacción de personas PCTG.</p> <p>7.2. Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</p> <ul style="list-style-type: none"> Profundizar en el sistema de gestión siguiendo el modelo de Gestión Avanzada. Consolidar una sistemática para el seguimiento del plan estratégico.
<p>8. EKONOMIA- ETA FINANTZA-ARLOKO JASANGARRITASUNA</p> <p>8.1. Zergarik gabeko ekonomia- eta finantza-egoera izatea.</p> <ul style="list-style-type: none"> Arrazoizko zorpetze- kaudimen- eta likidezia-ratioak izatea, lehentasunezkoztat jotzen diren inbertsioei aurre egin ahal izateko. Alokairuan dauden eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitzea, epe luzera sozietatearen errentagarritasun-atalasera iristeko. <p>Alokairuengatik urteko fakturazioa. (milioi eurotan). 3,21</p>		<p>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO FINANCIERA</p> <p>8.1. Mantener una situación económico financiera saneada.</p> <ul style="list-style-type: none"> Mantener ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez, razonables, que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias. Seguir la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo poder alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad. <p>Facturación anual por arrendamiento. (millones de euros).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Urteko kutzako fluxu positiboak eragitea, geroz eta handiagoak, autofinantzaketa maila mantentzea helburu izanik. <p>8.2. Finantzaketarako formula eta tresna berriak baloratzea, irizpide izanik zuhurtzia eta epe luzeko jasangarritasun ekonomikoa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ordezko finantzaketa-formula berriak aztertzea, lehenetsunak jotzen diren proiektuen inbertsioa bideratzeko (lankidetzak publiko-privatua, finantzaketa finantza-erakundeetan, enpresa eraikitzaileen eta beste eragile batzuen aldetik, etab.). 		<ul style="list-style-type: none"> • Mantener los niveles de auto financiación, con una generación de flujos de caja anuales positivos y cada año mayores. <p>8.2. Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Explorar nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		12
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	8
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
Guztira Total		12

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	48.939.510	48.108.100	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	79.868.038	79.630.933
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	825.262	877.030	A-1) Fondo propioak Fondos propios	79.635.677	79.389.294
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	247.551	263.722	I. Kapitala <i>Capital</i>	85.735.000	83.735.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	225.854	261.451	1. Kapital eskrituratua <i>Capital escriturado</i>	85.735.000	83.735.000
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	351.857	351.857	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.587.198	1.587.198
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	48.113.857	47.230.679	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	311.349	311.349
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	10.930.620	10.930.620	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.275.849	1.275.849
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	37.183.237	36.300.059	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(5.932.904)	(6.565.102)
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	391	391	1. Gaineratiko <i>Remanente</i>	632.198	-----
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	391	391	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(6.565.102)	(6.565.102)
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	36.642.961	37.813.577	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(1.753.617)	632.198
II. Izakinak <i>Existencias</i>	35.573.070	35.573.070	A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	232.361	241.639
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	35.573.070	35.573.070	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	5.177.353	5.180.961
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	392.075	392.075	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	2.427.477	2.427.477
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	294.583	294.583	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	2.427.477	2.427.477
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>	39.895	39.895	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.659.513	2.659.513
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	18.627	18.627	IV. Zerga geroratuaren pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	90.363	93.971
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	38.970	38.970	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	537.080	1.109.783
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	677.816	1.848.432	II. Epe laburreko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	519	519
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	677.816	1.848.432	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	305.011	599.882
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	305.011	599.882
			IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	2	277.834
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	231.548	231.548
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	31.322	31.322
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	171.000	171.000
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	451	451
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	28.775	28.775
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	85.582.471	85.921.677	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	85.582.471	85.921.677

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	4.011.304	10.021.000
a) Salmentak Ventas	-----	6.273.478
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	4.011.304	3.747.522
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	-----	(4.156.206)
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	-----	(4.156.206)
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	9.500	-----
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	2.000	-----
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	7.500	-----
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(956.987)	(910.185)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(761.253)	(716.589)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(195.734)	(193.596)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(2.428.346)	(2.379.512)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(2.042.056)	(1.970.536)
b) Tributuak Tributos	(386.290)	(408.976)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(2.315.590)	(1.860.857)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(1.680.119)	714.240
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	13.188	15.204
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	302	2.318
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	302	2.318
c) Izaera finantzarioaren diru-laguntza, dohaintza eta legatuen egozpena Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	12.886	12.886
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(86.686)	(97.246)
a) Taldeko enpresetikiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(32.768)	-----
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(53.918)	(97.246)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	(73.498)	(82.042)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.753.617)	632.198
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(1.753.617)	632.198

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(1.753.617)	632.198
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	2.389.088	1.942.899
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	2.315.590	1.860.857
d) Diru-laguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(12.886)	(12.886)
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(302)	(2.318)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	86.686	97.246
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	-----	4.156.206
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	-----	4.156.206
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(86.384)	(94.928)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(86.686)	(97.246)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	302	2.318
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	549.087	6.636.375
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(3.147.000)	(5.595.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	-----	(5.000)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(3.147.000)	(5.590.000)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(3.147.000)	(5.595.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	2.000.000	-----
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	2.000.000	-----
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(572.703)	(287.822)
b) Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(572.703)	(287.822)
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(277.832)	-----
5. Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(294.871)	(287.822)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.427.297	(287.822)
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	-----	-----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(1.170.616)	753.553

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

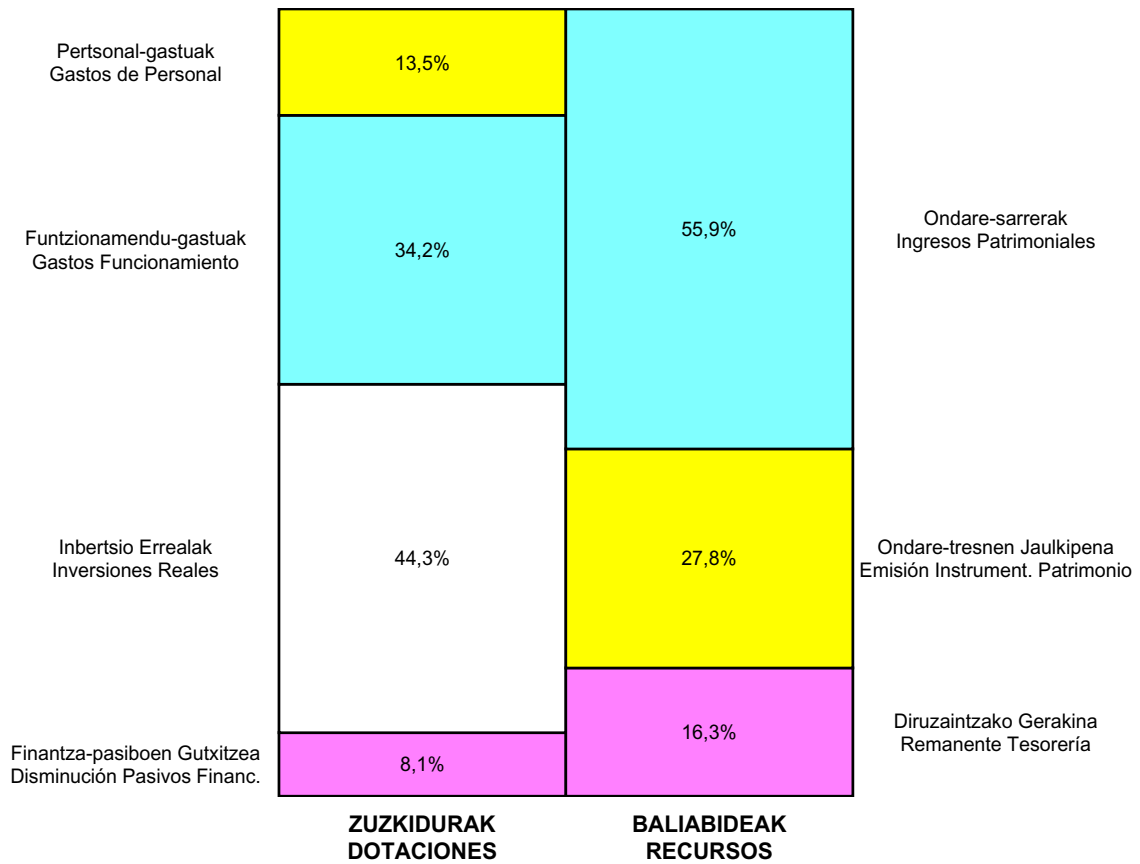
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTICIP. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKURTATURIA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATURAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	83.735	---	---	1.587	---	(3.798)	---	(1.124)	---	---	---	251	80.652
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	83.735	---	---	1.587	---	(4.922)	---	---	---	---	---	251	80.652
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	632	---	---	---	(9)	623
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(1.644)	---	---	---	---	---	---	(1.644)
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	83.735	---	---	1.587	---	(6.565)	---	632	---	---	---	242	79.631
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	83.735	---	---	1.587	---	(5.933)	---	---	---	---	---	242	79.631
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(1.754)	---	---	---	(9)	(1.763)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	2.000	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.000
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	2.000	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.000
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	85.735	---	---	1.587	---	(5.933)	---	(1.754)	---	---	---	232	79.868

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	956.987	Gastu Arrunt. Transferentziak / Transferencias Gasto Corriente	7.500
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	2.428.346	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	4.013.606
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	86.686	Ondare-tresnen Jaulkipena / Emisión Instrument. Patrimonio	2.000.000
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	3.147.000	Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	1.170.616
Finantza-pasiboen Gutxitzea / Disminución Pasivos Financ.	572.703		
Guztira Total	7.191.722	Guztira Total	7.191.722

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	7.191.722	100	0	0	0	0	7.191.722



GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAIS VASCO, SGEGR, S.A.
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, AKEKS, S.A.

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak ***Presupuestos de capital y explotación***

Informazio gehigarria ***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			30.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			30.000
216	Altzariak Mobiliario		10.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		20.000	
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			219.166
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				249.166

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			249.166
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				249.166

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

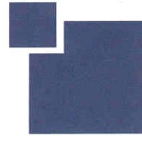
GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			1.267.834
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.033.823
	640 Soldatak Sueldos y salarios		1.033.823	
	6401 Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		94.766	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		939.057	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			234.011
	642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		213.883	
	643 Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		10.128	
	649 Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		10.000	
	6490 Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		10.000	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			483.000
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			357.000
	621 Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		25.000	
	6218 Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		25.000	
	622 Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		25.000	
	6229 Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		25.000	
	623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		150.000	
	625 Aseguru-primak Primas de seguros		6.000	
	626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		1.000	
	627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		10.000	
	6270 Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		10.000	
	628 Hornigaiak Suministros		10.000	
	6289 Bestelako hornidurak Otros suministros		10.000	
	629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios		130.000	
	6290 Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		30.000	
	6291 Bulegoko materiala Material de oficina		10.000	
	6292 Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		15.000	
	6299 Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		75.000	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			126.000
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		120.000	
6300	Zerga korrientea <i>Impuesto corriente</i>		120.000	
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		6.000	
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK <i>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			249.166
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				2.000.000

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			2.000.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			2.000.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		2.000.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		2.000.000	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>	2.000.000		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				2.000.000



GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO, SGEIC, S.A.
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, AKEKS, S.A.

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

EUSKAL HERRIKO ARRISKU KAPITALAREN KUDEAKETA IKEKS, SA 1985eko urrian eratu zen, Euskal Herrian ARRISKU KAPITALAREN JARDUERA sustatzeko helburuaz, eta honako hau ulertzen delarik: finantza fluxuen kaptazioa, ondoren enpresa txiki eta ertainetan inbertitzeko, berauen kapital sozialean gutxitako partaidetzak eskuratuz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEIC, S.A., se constituyó en octubre de 1985 con el objetivo de promover la ACTIVIDAD DE CAPITAL RIESGO en el País Vasco, entendiéndose ésta como la captación de flujos financieros para su posterior inversión en proyectos en pequeñas y medianas empresas mediante la toma de participación minoritaria en el capital social de las mismas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI	73
Kutxabank	20
Mondragon Inversiones	7
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietateak Inbertsio Kolektiboko Kapitaleko Erakundeak Kudeatzaile izaera dauka, 22/2014 Legearen babespean; beraz, helburu eksklusibotzat dauka besteren kontura arrisku kapitaleko sozietate eta Fondoen kudeaketa.

Lau jarduera funtsezko garatzen ditu:

1. Fondoen kaptazioa: partaide berriak erakartzean datza edota Arrisku Kapitaleko Kudeaketako Fondoko partaideen ekarpen berriak eragiten, arrisku kapitalaren jardueratako fondo erabilgarriak gehitzeko helburuaz.

2. Aukera bilaketa arrisku kapitalean inbertitzeko, beronen edozein egoeratan. Jarduera honek hartzen ditu:

- Aukera bilaketa.
- Bideragarritasun azterketen burutzapena.
- Proiektuen onarpena.
- Partaidetza hartzea edo mailegu bihurtzeko kontzesioa.

La Sociedad tiene carácter de Sociedad Gestora de Entidades de Inversión Colectiva de tipo cerrado, al amparo de la Ley 22/2014, por lo que tendrá por objeto exclusivo la gestión por cuenta ajena de Sociedades y Fondos de Capital Riesgo.

Desarrolla cuatro actividades fundamentales:

1. Captación de fondos: se refiere a la incorporación de nuevos partícipes o de nuevas aportaciones de los partícipes actuales de los Fondos de Capital Riesgo gestionados con el objeto de incrementar los fondos disponibles para la actividad de capital riesgo.

2. La búsqueda de oportunidades de inversión en capital riesgo en cualquiera de sus estados. Esta actividad incluye:

- Búsqueda de oportunidades.
- Realización del estudio de viabilidad.
- Aprobación del proyecto.
- Toma de participación o concesión del préstamo convertible.

- Partaidetza-inorenganazteen ikerketa eta burutzapena.

- Estudio y realización de las enajenaciones de las participaciones.

3. Partaidetuen kontrol eta segimendua. Jarduera honek barne hartzen ditu:

- Partaidetuen hileroko kontrola.
- Auditorien kontrol eta segimendua.
- Sozietate partaidetuen Administrazio Kontseiluetan parte hartzea.

3. Control y seguimiento de las participadas. Esta actividad incluye:

- Control mensual de las participadas.
- Control y seguimiento de auditorías.
- Participación en los Consejos de Administración de las Sociedades Participadas.

4. Entitate gestionatuen ondarearen kontrola eta administrazioa. Jarduera honek barne hartzen ditu:

- Kontabilitatea eta administrazioa.
- Auditoriak eta berauen kontrola.

4. Administración y control patrimonial de las entidades gestionadas. Esta actividad incluye:

- Contabilidad y administración.
- Auditorías y su control.

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ERRENTAGARRI ETA ETORKIZUNEN ENPRESAK GARATZEN ETA ZABALTZEN, FINANTZA-PARTAIDETZAREN BIDEZ</p> <ul style="list-style-type: none"> Partaidetza minoritariak erostea eta/edo partaidetza-kredituak ematea Arrisku Kapitalaren Fondotik. <p>1. Inbertsio proiektuen kopurua.</p> <p>2. Inbertsio proiektuen zenbatekoa (milioi eurotan).</p>	<p>10</p> <p>4</p>	<p>1. COLABORAR EN LA CREACIÓN Y/O CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES DE FUTURO</p> <ul style="list-style-type: none"> Adquisición de participaciones minoritarias y/o concesión de créditos participativos desde los Fondos de Capital Riesgo gestionados. <p>1. Número de proyectos materializados.</p> <p>2. Importe de proyectos materializados (millones de euros).</p>

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ERRENTAGARRI ETA ETORKIZUNEN ENPRESAK GARATZEN ETA ZABALTZEN, FINANTZA-PARTAIDETZAREN BIDEZ</p>		<p>1. COLABORAR EN LA CREACIÓN Y/O CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES DE FUTURO</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Partaidetza minoritariak erostea eta/edo partaidetza-kredituak ematea Arrisku Kapitalaren Fondotik. <ol style="list-style-type: none"> 1. Aurreikusten den inbertsio proiektuen kopurua. 2. Aurreikusten den inbertsio proiektuen zenbatekoa (milioi eurotan). 	<p style="text-align: center;">10</p> <p style="text-align: center;">4</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Adquisición de participaciones minoritarias y/o concesión de créditos participativos desde los Fondos de Capital Riesgo gestionados. <ol style="list-style-type: none"> 1. Número de proyectos previstos. 2. Importe de proyectos previsto materializar (millones de euros).

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		3
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) Directivos (Decreto 156-2016)	*	1
- Bestelako zuzendariak Otros Directivos	A	2
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		10
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	7
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	3
Guztira Total		13

ZUZENDARITZA-KIDEEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia Director/a General	83.598	8.000	91.598

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	36.699	16.699	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	3.415.610	3.176.444
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	36.000	16.000	A-1) Fondo propioak Fondos propios	3.415.610	3.176.444
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	36.000	16.000	I. Kapitala <i>Capital</i>	690.000	690.000
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	699	699	1. Kapital eskrituratua <i>Capital escriturado</i>	690.000	690.000
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	699	699	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.929.258	1.929.258
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	4.767.465	4.548.299	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	138.233	138.233
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	654.751	654.751	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.791.025	1.791.025
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	653.263	653.263	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	557.186	-----
4. Pertsonala <i>Personal</i>	1.488	1.488	1. Gaineratikoa <i>Remanente</i>	557.186	-----
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	47	47	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	239.166	557.186
2. Enpresekiko kredituak <i>Créditos a empresas</i>	47	47	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	-----	-----
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	4.112.667	3.893.501	C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE	1.388.554	1.388.554
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	4.112.667	3.893.501	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	915.294	915.294
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	915.294	915.294
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	473.260	473.260
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	2.197	2.197
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	34.899	34.899
			5. Zerga korrientearen pasiboak <i>Pasivos por impuesto corriente</i>	348.832	348.832
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	87.332	87.332
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	4.804.164	4.564.998	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	4.804.164	4.564.998

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios		2.000.000	2.300.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		2.000.000	2.300.000
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal		(1.267.834)	(1.150.926)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(1.033.823)	(943.962)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(234.011)	(206.964)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación		(363.000)	(364.888)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(357.000)	(358.888)
b) Tributuak Tributos		(6.000)	(6.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		(10.000)	(10.000)
A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		359.166	774.186
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)		----	----
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		359.166	774.186
22. Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios		(120.000)	(217.000)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)		239.166	557.186

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	359.166	774.186
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	10.000	10.000
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	10.000	10.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	(40.000)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	----	(50.000)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	----	10.000
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(120.000)	(217.000)
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(120.000)	(217.000)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	249.166	527.186
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(30.000)	(26.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(30.000)	(26.000)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(30.000)	(26.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	----	----
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	219.166	501.186

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

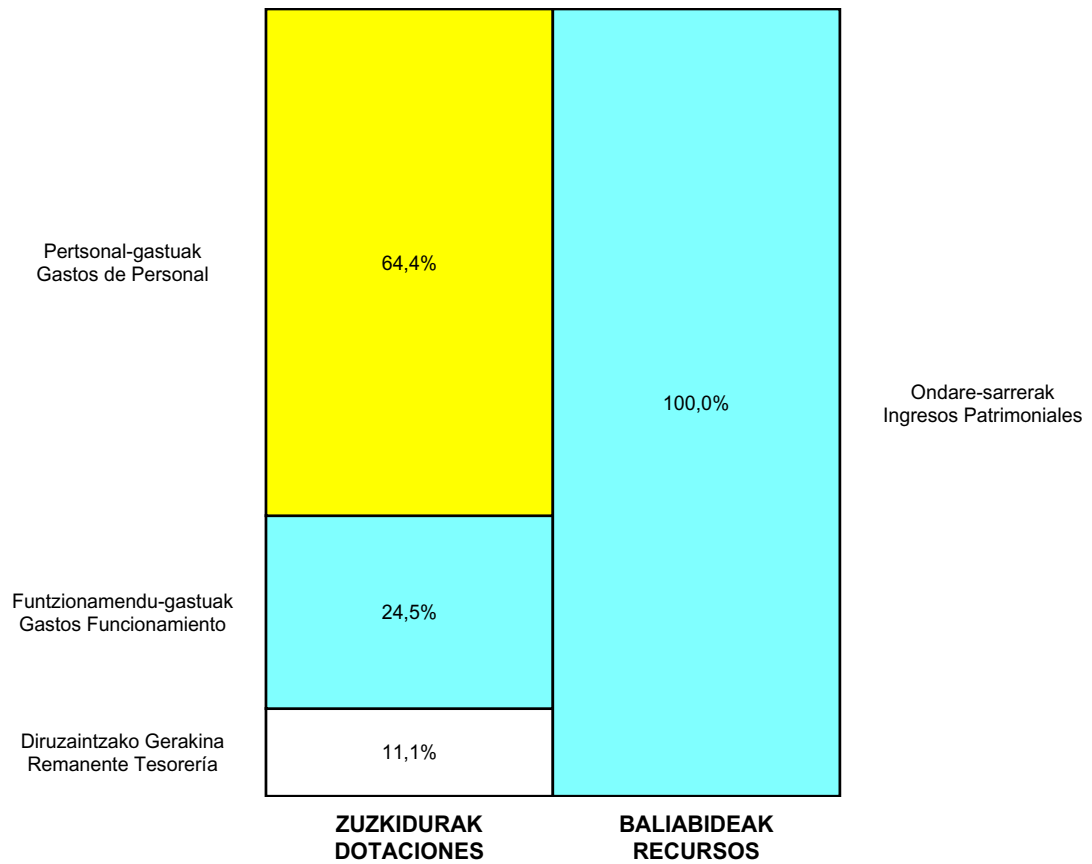
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL														
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)													
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	690	---	---	1.929	---	---	---	915	---	---	---	---	---	---	3.535
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	690	---	---	1.929	---	915	---	---	---	---	---	---	---	---	3.535
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	557	---	---	---	---	---	---	557
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(915)	---	---	---	---	---	---	---	---	(915)
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	690	---	---	1.929	---	---	---	557	---	---	---	---	---	---	3.176
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	690	---	---	1.929	---	557	---	---	---	---	---	---	---	---	3.176
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	239	---	---	---	---	---	---	239
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	690	---	---	1.929	---	557	---	239	---	---	---	---	---	---	3.416

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	1.267.834	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	2.000.000
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	483.000		
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	30.000		
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	219.166		
Guztira Total	2.000.000	Guztira Total	2.000.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	1.780.834	100	0	0	1.780.834



BA | BIC ARABA
UPI EUSKADI

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				70.000
3. ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS				70.000
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>		70.000	
1	Bulegoak egokitzea. <i>Acondicionamiento de oficinas.</i>	30.000		
2	Batzuk. <i>Varios.</i>	25.000		
3	Altzariak. <i>Mobiliario.</i>	10.000		
4	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak. <i>Equipos para procesos de información.</i>	5.000		
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				70.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VII. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES				70.000
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				70.000

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			419.832
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			319.943
640	Soldatak Sueldos y salarios		319.943	
6404	Lan-legepeko langile finkeko ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		319.943	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			99.889
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		95.568	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		4.321	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			976.832
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			963.832
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		82.000	
6210	Lurra eta ondasun naturalen errentamenduak Arrendamientos de terrenos y bienes naturales		82.000	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		120.250	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		10.000	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa Equipos para procesos de información		10.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		100.250	
1	EUC mantentzea. Mantenimiento EUC.	9.500		
2	Mantentze orokorra. Mantenimiento general.	5.000		
3	Garbiketa. Limpieza.	40.000		
4	Ahotsa eta datuen sarea. Red de voz y datos.	750		
5	Lorezaintza. Jardinería.	5.000		
6	Klimatizazioa. Climatización.	15.000		
7	Sistema elektrikoak. Igogailuak. Sistemas eléctricos. Ascensores.	15.000		
8	Beste mantentze batzuk. Otros mantenimientos.	10.000		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		384.825	
1	Profesionalen zerbitzuak. Servicios de profesionales.	384.825		
625	Aseguru-primak Primas de seguros		7.000	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		500	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		211.000	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		211.000	
1	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas.</i>	211.000		
628	Hornigaiak Suministros		52.817	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		22.817	
6281	Ura <i>Agua</i>		500	
6282	Gasa <i>Gas</i>		22.000	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		7.500	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		105.440	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		78.440	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		3.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		700	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		2.000	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		7.500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		13.800	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			13.000
631	Bestelako tributuak Otros tributos		13.000	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.396.664

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			190.568
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			190.568
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		190.568	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		190.568	
1	Errentamenduak eta zerbitzu-emateak. <i>Arrendamientos y prestación de servicios.</i>	190.568		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			15.000
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		15.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		15.000	
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN			1.191.096
740	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		1.191.096	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7400	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAeko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		1.051.370	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzietatik jasoko direnak. <i>A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial para financiar gastos de explotación.</i>	145.430		
2	Araba Enpresa Digitala. <i>Empresa Digital Araba.</i>	330.000		
3	Ekintzailletza Jardunaldiak. <i>Jornadas Intraemprendimiento.</i>	100.000		
4	Bind 4.0. <i>Bind 4.0.</i>	475.940		
7402	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		139.726	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko, Arabako Foru Aldunditik eta Vitoria-Gasteizko Udalatik jasoko direnak. <i>A recibir de Diputación Foral de Álava y Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz para financiar gastos de explotación.</i>	139.726		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				1.396.664



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B. 1988ko abenduaren 22an eratu zen Sozietate Anonimo gisa eta ez du izen aldakuntzarik jasan sortu zenez geroztik. Gaur egun Gasteizko Albert Einstein 15 zb. kalean dauka egoitza.

Sozietatearen zeregina ekintzailatza eta berrikuntzarekin lotutako jardueri babesa emateko beharrezkoak diren zerbitzuak eskaintzea da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

“Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B.-Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A.” se constituyó como Sociedad Anónima el 22 de diciembre de 1988, no habiendo modificado su denominación social desde su constitución. El domicilio social actual se encuentra en la calle Albert Einstein n. 15 de Vitoria-Gasteiz.

La misión de la Sociedad es la prestación de los servicios necesarios para el apoyo de actividades relacionadas con el emprendizaje y la innovación.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	51
Arabako Foru Aldundia Diputación Foral de Álava	24,5
Vitoria-Gasteizko Udala Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak Berrikuntza izaerako proiektua bultzatzea dauka helburutzat, non kokatua, finantzaketa, aholkularitza eta beharrezko hezkuntza eskainiz enpresa berriak sortu eta promozionatzeko. Argia da bere filosofia: enpresa eraberritzaileak sortu eta garatzen laguntzea.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdearen lana proiektuak sustatzea eta berauek errealtate bihurtzeko laguntza eta beharrezko informazioa ematean datza.

Batez ere hiru alorretan eragina duen zuzendaritza bat:

- Consulting + Aholkularitza.

Centro de Empresas e Innovación de Álava (BIC Araba) tiene como objetivo el apoyar los proyectos de carácter innovador, ofreciendo la ubicación, financiación, asesoramiento y formación necesarias para impulsar y promocionar la creación de empresas. Con una clara filosofía: la de ayudar a crear y desarrollar empresas innovadoras.

La actividad de BIC Araba es apoyar los proyectos y ofrecer la ayuda y la información necesaria para que estos se conviertan en una realidad.

Una dirección que actúa, fundamentalmente en tres áreas:

- Consulting + Asesoramiento.

Zentroak bere laguntza eskaintzen die proiektu bat hasi nahi dutenei bidegarritasunaren gainean estudioak egiteko, edota Marketingaren ikerkuntzari buruz argibideak eskaini, edo beste edozein laguntza eman produkzio, finantzaketa edo tekniko alorrean (baita laguntza Publikoak ere).

- Prestakuntza Enpresariala.

Gaur egungo eta etorkizuneko enpresarien kualifikazioa eta kalitatea hobetzeko gestioan formatu eta laguntzea.

- Azpiegitura dotazioa.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak enpresa berritzaileen esku jartzen du espazio fisikoa (pabiloiak, bulegoak eta eremu komunak), beren lana garatu dezaten. Hau guztia errenta subentzionatutako baldintzetan.

BIC Araba ofrece a las personas emprendedoras su colaboración en estudios sobre la viabilidad del proyecto, en la orientación sobre la realización de una investigación de Marketing, y/o cualquier otro apoyo en el área técnica, productiva o financiera (también ayudas Públicas).

- Formación Empresarial.

Formar, apoyar en la gestión y mejorar la cualificación y calidad del empresariado actual y futuro.

- Dotación de infraestructura.

BIC Araba pone a disposición de las empresas innovadoras un espacio físico (pabellones, oficinas y áreas comunes), para que puedan desarrollar su actividad. Todo ello en condiciones de renta subvencionada.

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko. <p>1. Enpresa babestuak.</p> <p>2. Kontaktuak.</p>	<p>116</p> <p>55</p>	<p>AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas. <p>1. Empresas tuteladas.</p> <p>2. Contactos.</p>
<p>ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea. <p>1. Kopurua.</p>	<p>24</p>	<p>MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores. <p>1. Número.</p>
<p>SUSTATZAILEEI INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eusko Jaurilaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa. <p>1. Ekintzaile (Proiektuen kopurua).</p> <p>2. Barnekintzailatza (Proiektuen kopurua).</p>	<p>15</p> <p>10</p>	<p>APOYO A LAS PERSONAS EMPRENDEDORAS PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones. <p>1. Ekintzaile (N. de proyectos).</p> <p>2. Intraemprendimiento (N. de proyectos presentados).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
3. AFaren programak kudeaketa. 4. Gasteizko Udalaren programak kudeaketa. 5. Beste laguntzak.	22 5 17	3. Gestión programas DFA. 4. Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz. 5. Otras ayudas.
EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA <ul style="list-style-type: none"> Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea. 1. Programen kopurua.	12	ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS <ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores. 1. N. de programas.
ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA <ul style="list-style-type: none"> Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa. 1. Bileren kopurua.	8	FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES <ul style="list-style-type: none"> Organización de encuentros empresariales y de networking. 1. N. de encuentros.
EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA <ul style="list-style-type: none"> IkasEkiten tailerrak garatzea. 1. Tailerren kopurua. <ul style="list-style-type: none"> Ekintzailetza sustatzeko ekitaldien parte hartzea. 1. Ekitaldien kopurua.	25 12	FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA <ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de talleres IkasEkiten. 1. N. de talleres. <ul style="list-style-type: none"> Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento. 1. N. de eventos.
ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATZEA <ul style="list-style-type: none"> Elkarteak markatutako helburuak betetzea. 1. Ekintzak. 2. Bertaratuak.	55 1.900	PROMOVER ACTIVAMENTE EMPRESA DIGITALA <ul style="list-style-type: none"> Acciones externas para empresas. 1. Acciones. 2. Asistentes.
BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA <ul style="list-style-type: none"> Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea. 1. Ekitaldien parte hartzea. <ul style="list-style-type: none"> Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea. 1. Ekitaldien parte hartzea.	2 2	COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS <ul style="list-style-type: none"> Pertenencia a Red Española de BICs (ANCES). 1. Asistencia a eventos. <ul style="list-style-type: none"> Pertenencia a Red Europea de BICs (EBN). 1. Asistencia a eventos.

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko. <ol style="list-style-type: none"> Enpresa babestuak. 100 Kontaktuak. 50 		<p>AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas. <ol style="list-style-type: none"> Empresas tuteladas. Contactos.
<p>ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea. <ol style="list-style-type: none"> Kopurua. 25 Okupazio portzentaia. 85 		<p>MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO</p> <ul style="list-style-type: none"> Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores. <ol style="list-style-type: none"> Número. Porcentaje ocupación.
<p>INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Eusko Jaurjaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa. <ol style="list-style-type: none"> Ekintzaile (Proiektuen kopurua). 15 Barnekintzailatza (Proiektuen kopurua). 10 AFAren programak kudeaketa. 20 Gasteizko Udalaren programak kudeaketa. 10 Beste laguntzak. 15 		<p>APOYO PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones. <ol style="list-style-type: none"> Ekintzaile (N. de proyectos). Intraemprendimiento (N. de proyectos presentados). Gestión programas DFA. Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz. Otras ayudas.
<p>EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea. <ol style="list-style-type: none"> Programen kopurua. 10 		<p>ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores. <ol style="list-style-type: none"> N. de programas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa. 1. Bileren kopurua. 	5	<p>FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Organización de encuentros empresariales y de networking. 1. N. de encuentros.
<p>EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> IkasEkiten tailerrak garatzea. 1. Tailerren kopurua. Ekintzailatza sustatzeko ekitaldien parte hartzea. 1. Ekitaldien kopurua. 	20	<p>FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de talleres IkasEkiten. 1. N. de talleres. Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento. 1. N. de eventos.
<p>ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Elkarteak markatutako helburuak betetzea. 1. Ekintzak. 2. Bertaratuak. 	55	<p>PROMOVER ACTIVAMENTE EMPRESA DIGITALA</p> <ul style="list-style-type: none"> Acciones externas para empresas. 1. Acciones. 2. Asistentes.
<p>BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA</p> <ul style="list-style-type: none"> Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea. 1. Ekitaldien parte hartzea. Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea. 1. Ekitaldien parte hartzea. 	2	<p>COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS</p> <ul style="list-style-type: none"> Pertenencia a Red Española de BICs (ANCES). 1. Asistencia a eventos. Pertenencia a Red Europea de BICs (EBN). 1. Asistencia a eventos.
<p>BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM EKIMENA</p> <ul style="list-style-type: none"> Empresas colaboradoras. Startups solicitantes. Startups seleccionadas. 	40	<p>INICIATIVA BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM</p> <ul style="list-style-type: none"> Empresas colaboradoras. Startups solicitantes. Startups seleccionadas.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		7
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	4
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	3
Guztira Total		8

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	1.879.573	2.003.229	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	2.626.673	2.820.329
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	66.219	66.219	A-1) Fondo propioak Fondos propios	2.624.819	2.818.475
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	66.219	66.219	I. Kapitala <i>Capital</i>	3.796.096	3.796.096
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	1.813.354	1.937.010	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	4.050.754	4.050.754
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	922.714	852.714	2. (Kapital galdatu gabea) <i>(Capital no exigido)</i>	(254.658)	(254.658)
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	890.640	1.084.296	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(977.621)	(789.207)
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	829.848	899.848	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(977.621)	(789.207)
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	275.479	275.479	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(193.656)	(188.414)
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	84.295	84.295	A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.854	1.854
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>	18.536	18.536	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	37.235	37.235
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	172.648	172.648	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	36.514	36.514
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	60.420	60.420	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	36.514	36.514
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	60.420	60.420	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	721	721
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido balioak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	493.949	563.949	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	45.513	45.513
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	493.949	563.949	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	19	19
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	2.709.421	2.903.077	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	19	19
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	45.494	45.494
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	191	191
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	4.890	4.890
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	5.627	5.627
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	34.786	34.786
			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	2.709.421	2.903.077

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
1.	Negoio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	190.568	205.047
b)	Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	190.568	205.047
6.	Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	1.206.096	1.105.780
a)	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	15.000	15.000
b)	Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	1.191.096	1.090.780
7.	Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(419.832)	(325.356)
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(319.943)	(249.226)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(99.889)	(76.130)
8.	Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(976.832)	(985.471)
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(963.832)	(972.471)
b)	Tributuak Tributos	(13.000)	(13.000)
9.	Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(193.656)	(188.414)
A.1)	USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(193.656)	(188.414)
A.2)	EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	----	----
A.3)	ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(193.656)	(188.414)
A.4)	EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(193.656)	(188.414)

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2019	2018
A)	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(193.656)	(188.414)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	193.656	188.414
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	193.656	188.414
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
B)	INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(70.000)	(110.000)
d)	Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(70.000)	(110.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(70.000)	(110.000)
C)	FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	----	----
D)	KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E)	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(70.000)	(110.000)

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

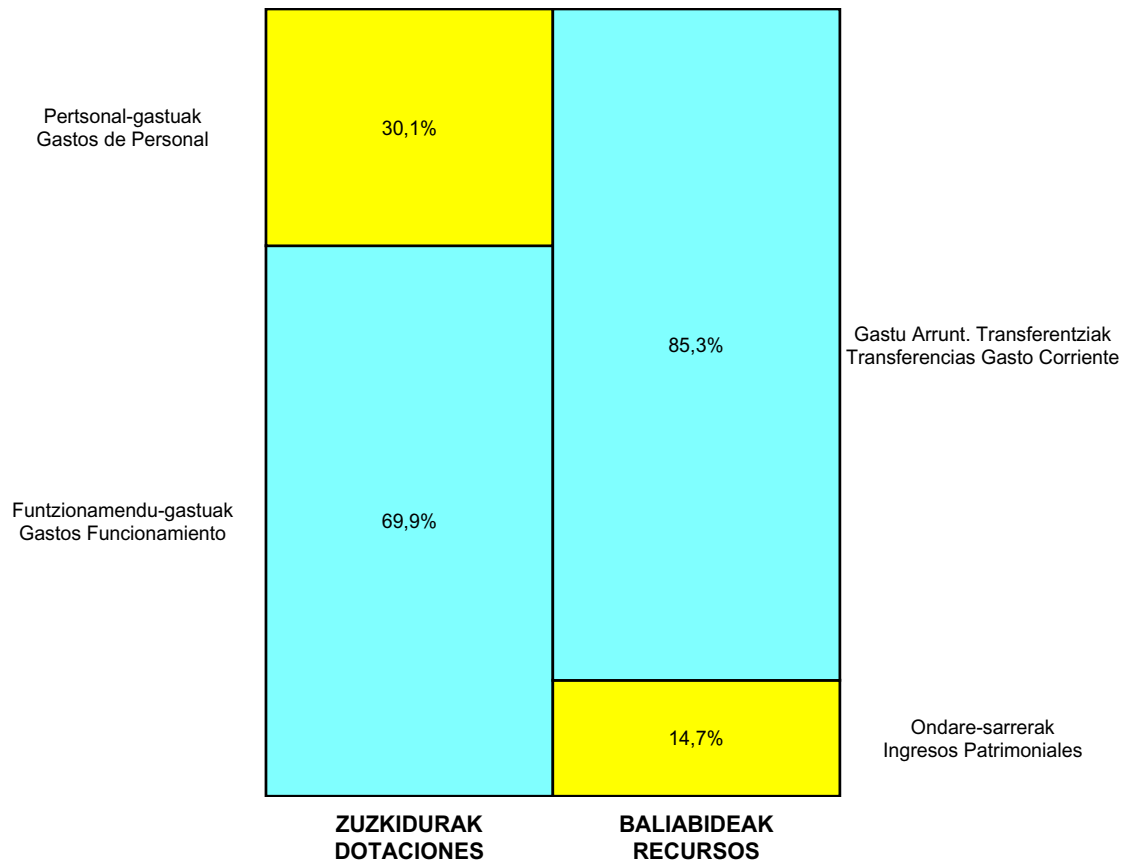
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL													
	KAPITAL ESKURATURUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	4.051	(255)	----	----	----	(607)	----	(170)	----	----	----	----	1	3.020
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	4.051	(255)	----	----	----	(777)	----	----	----	----	----	----	1	3.020
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(188)	----	----	----	----	1	(188)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(12)	----	----	----	----	----	----	----	(12)
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	4.051	(255)	----	----	----	(789)	----	(188)	----	----	----	----	2	2.820
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	4.051	(255)	----	----	----	(978)	----	----	----	----	----	----	2	2.820
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(194)	----	----	----	----	----	(194)
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	4.051	(255)	----	----	----	(978)	----	(194)	----	----	----	----	2	2.627

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	419.832	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	1.191.096
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	976.832	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	205.568
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	70.000	Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	70.000
Guztira Total	1.466.664	Guztira Total	1.466.664

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
1.466.664	100	0	0	0	0	0	0	1.466.664



**BasqueTrade
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				20.000
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				20.000
216	Altzariak Mobiliario		5.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		15.000	
III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO				15.000
1. FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				15.000
240	Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		15.000	
2403	Taldeko enpresetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas del grupo		15.000	
1	Singapore Basque Trade And Investment. Singapore Basque Trade And Investment.	15.000		
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				35.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR				20.000
130 Kapitaleko diru-laguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital				20.000
1300	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		20.000	
1	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzietatik jasoko direnak. A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	20.000		
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS				15.000
1. ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO				15.000
100 Kapital soziala Capital social				15.000
1000	Kapital soziala. EAEko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		15.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, para financiar inversiones.	15.000		
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				35.000

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			2.615.767
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			2.061.778
640	Soldatak Sueldos y salarios		2.061.778	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		2.061.778	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			553.989
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		540.129	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		13.860	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			4.528.206
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			4.528.206
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		460.860	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones		454.860	
1	Errentamenduak. Arrendamientos.	454.860		
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		6.000	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		13.400	
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		13.400	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		2.821.017	
1	Profesional independenteen zerbitzuak. Servicios de profesionales independientes.	2.821.017		
625	Aseguru-primak Primas de seguros		16.760	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		6.770	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		33.500	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		33.500	
628	Hornigaiak Suministros		21.900	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		21.900	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		1.153.999	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		297.560	
1	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak. Locomoción y gastos de estancia.	297.560		
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		26.620	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		77.900	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6294	Prensa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		13.650	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		738.269	
1	Beste batzuk. <i>Otros.</i>	738.269		
IV. ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRU-LAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD				597.054
652	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		557.054	
6520	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		557.054	
1	USA Basque Trade And Investment. <i>USA Basque Trade And Investment.</i>	308.354		
2	Singapore Basque Trade And Investment. <i>Singapore Basque Trade And Investment.</i>	248.700		
653	Kapitaleko diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados de capital		40.000	
6530	Kapitaleko diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital. Sector Público de la CAE</i>		40.000	
1	USA Basque Trade And Investment. <i>USA Basque Trade And Investment.</i>	20.000		
2	Singapore Basque Trade And Investment. <i>Singapore Basque Trade And Investment.</i>	20.000		
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				7.741.027

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				180.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			180.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		180.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		180.000	
1	Kanpo sareko zerbitzu eskaintza. <i>Prestación de servicios red exterior.</i>	180.000		
IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN				7.561.027
740	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		7.561.027	
7400	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		7.521.027	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko, Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziaz jasoko direnak. <i>A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial para financiar gastos de explotación.</i>	7.521.027		
7401	Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Otras subvenciones, donaciones y legados. Sector Público de la CAE</i>		40.000	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzietatik jasoko direnak USA Basque Trade And Investment-en inbertsioak finantzatzeko. <i>A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial para financiar inversiones de USA Basque Trade And Investment.</i>	20.000		
2	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzietatik jasoko direnak Singapore Basque Trade And Investment-en inbertsioak finantzatzeko. <i>A recibir de Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial para financiar inversiones de Singapore Basque Trade And Investment.</i>	20.000		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				7.741.027



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Nazioartekotze Euskal Agentzia-Basque Trade & Investment urriaren 24ko Gobernu Kontseiluan onartutako dekretu baten bidez sortu eta sozietate publikoa modura eratu zen, 2018 urtean hasteko bere jardunak.

Enpresen nazioartekotze sustapena gauzatzeko tresna da NEA, euskal sektore publikoan errotua. Bere eskutik hainbat programa eta zerbitzu eskaintzen dira.

Enpresak Nazioartekotzeko 2017/2020 Planaren arabera, euskal administrazioaren barneko eraldaketa bat ahalbideratzen du NEAk, zeinen bidetik batu egiten dira lehendik administrazio orokorrean eta SPRIIn sakabanatuta zeuden hainbat laguntza publiko. Sozietate publikoa berria SPRI taldean kokatzen da eta egun bere helburua da tresna izatea balio erantsiko zerbitzuen eredu berrira murgiltzeko.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade & Investment ha sido creada en forma de sociedad pública por decreto aprobado en el Consejo de Gobierno de 24 de octubre de 2017, fijando su inicio de operaciones durante el ejercicio 2018.

La AVI es la entidad instrumental del sector público vasco para materializar las políticas de promoción de la internacionalización empresarial a través de programas y de servicios.

De acuerdo con el Plan de Internacionalización Empresarial 2017/2020, la AVI surge como resultado de una reorganización en el seno de la administración vasca integrando los apoyos públicos para el fomento de la internacionalización previamente existentes en la administración general y en SPRI. La nueva sociedad que queda adscrita al grupo SPRI, es el instrumento principal para facilitar la transición hacia un nuevo modelo de servicios de valor añadido.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETTA PARTICIPACIÓN	%
SPRI	100
GUZTIRA TOTAL	100

NEAk garatuko dituen jarduera eremuak, honako hauek dira:

1. Balio erantsiko zerbitzuak: Kartera berria hedatzea, enpresa soslai anitzetarako segmentua, eredu integralean, ahalmen propioak eta eragile kolaboratzaileenak konbinatuz.

Las áreas de intervención sobre las que AVI desplegará su actividad tienen el siguiente detalle:

1. Servicios de valor añadido: Desplegar una nueva cartera de servicios de valor añadido, segmentada para distintos perfiles de empresas en un modelo integral combinando capacidades propias y de agentes colaboradores.

2. Adimen lehiakorra: Ezagutza aurreratua eta aukera berriak sortzea eta euskal enpresetara bideratzea.

3. Kanpoko sarea: Sareak euskal enpresei eta erakundeei ematen dien balio ekarpena handitzea.

4. Pertsonen gaikuntza: Euskal enpresetan profesionalen nazioartekotzean espezializatutako gaikuntza indartzea.

5. Finantzaketa: Enpresei finantzaketa tresna lehiakorrak eskaintzea nazioartekotze alternatiba aukera zabalerako.

6. Berrantolakuntza instituzionala: Eusko Jaurlaritzaren nazioartekotze ahalmek eta aktiboak integratzea eta indartzea.

7. Euskal sistemaren koordinazioa: Enpresen nazioartekotzearen bultzadan inplikaturako agente guztien koordinazioan aurrera egitea.

8. Irudia eta komunikazioa: Euskadirentzat, bertako enpresentzat eta euskal nazioartekotze sistemarentzat aintzatespena irabaztea.

2. Inteligencia competitiva: Generar y trasladar conocimiento avanzado y nuevas oportunidades para las empresas vascas.

3. Refuerzo de la Red de Oficinas en el Exterior: Incrementar la aportación de valor de la Red a las empresas e instituciones vascas.

4. Capacitación de personas: Reforzar la capacitación especializada en internacionalización de profesionales en las empresas vascas.

5. Financiación: Ofertar a las empresas instrumentos de financiación competitivos para un amplio abanico de alternativas de internacionalización.

6. Reorganización institucional que se plasma en la propia creación de la AVI para integrar y reforzar capacidades y activos de internacionalización del Gobierno Vasco.

7. Avanzar en la coordinación del Sistema vasco de Internacionalización.

8. Liderazgo público: ganar reconocimiento para el País Vasco, sus empresas y el sistema vasco de internacionalización.

2. 2018KO LORPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ADIMEN LEHIAKORREKO UNITATEA		1. UNIDAD DE INTELIGENCIA COMPETITIVA
<ul style="list-style-type: none"> Sistema diseinatu eta martxan ezarri. 	1	<ul style="list-style-type: none"> Diseño del sistema y puesta en marcha.
<ul style="list-style-type: none"> Nazioartekotze jardueren ebaluazioa sistematizatzea. 	1	<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento de la actividad y evaluación de política de internacionalización.
2. KANPOKO SAREA INDARTZEA		2. REFUERZO DE LA RED EXTERIOR
<ul style="list-style-type: none"> Sareko bulego sarea berregituratzea dauden herrialdeen legediari egokitzeko. 	6	<ul style="list-style-type: none"> Regularización de oficinas de la Red de acuerdo a legislaciones de los países de radicación.
<ul style="list-style-type: none"> Bulego berriak irekitzea. 	1	<ul style="list-style-type: none"> Apertura de nuevas oficinas.
3. BERRANTOLAKUNTZA INSTITUZIONALA		3. REORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL
<ul style="list-style-type: none"> ANEA martxan jartzea.. 	1	<ul style="list-style-type: none"> Puesta en marcha AVI-BTI.
4. EUSKAL SISTEMAREN KOORDINAZIOA		4. COORDINACIÓN SISTEMA VASCO
<ul style="list-style-type: none"> Proiektu bateratuak garatzea. 	2	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de proyectos de intervención conjunta de los agentes.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Organu eragile eta errektorearen bilerak. 	4	<ul style="list-style-type: none"> Reuniones de los órganos ejecutivo y rector.
<p>5. IRUDI ETA KOMUNIKAZIOA</p> <ul style="list-style-type: none"> Euskadi-Basque Country estrategiarekin bat eginda, herrialde marka bultzatu. Jardunaldi eta publikazio gaituak ahalbideratu. 	17	<p>5. IMAGEN Y COMUNICACIÓN</p> <ul style="list-style-type: none"> En coherencia con la estrategia Euskadi-Basque Country impulsar la utilización de la marca país. Realización de eventos y publicaciones especializados.

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. BALIO ERANTSIKO ZERBITZUAK</p> <ul style="list-style-type: none"> Administrazioaren entitate kolaboratzaile izenean enpresei zuzendutako sustapen programak kudeatu. Balio erantsiko programa eta zerbitzu berriak diseinatu eta martxan ezarri. 	6	<p>1. SERVICIOS DE VALOR</p> <ul style="list-style-type: none"> Gestionar como entidad colaboradora de la administración programas de apoyo dirigidos entidades y empresas. Diseño y puesta en marcha del nuevo catálogo de servicios de valor añadido.
<p>2. ADIMEN LEHIAKORREKO UNITATEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Sortu merkatu adimenerako ahalmenak. Sortu negozio aukeren kudeaketa modelo bat enpresentzako Politika publikoa ebaluaketa Abian jarri ezagupen lankidetzaren sare bat Indartu Europar Batasunarekiko loturak. 	37	<p>2. UNIDAD DE INTELIGENCIA COMPETITIVA</p> <ul style="list-style-type: none"> Generar capacidades de inteligencia de mercado Generar un modelo de gestión de oportunidades de negocio para las empresas. Evaluación de políticas públicas. Crear una red de alianzas de conocimiento. Reforzar la conexión con la UE.
<p>3. KANPOKO SAREA INDARTZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Bulego berriak irekitzea. 	1	<p>3. REFUERZO DE LA RED EXTERIOR</p> <ul style="list-style-type: none"> Apertura de nuevas oficinas.
<p>4. PERTSONEN GAIKUNTZA</p> <ul style="list-style-type: none"> Euskal enpresa kolaboratzaileen kopurua handitzea. Gaituen programetan sortutako profesionalak euskal enpresetara bideratze prozesuak erraztea. 	10	<p>4. CAPACITACIÓN DE PERSONAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Incrementar número empresas vascas colaboradoras de los programas de especialización de becarios. Facilitar la incorporación a empresas vascas de profesionales formados en programas de especialistas en internacionalización.
	50	

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>5. FINANTZAKETA</p> <ul style="list-style-type: none"> Nazioarteko ezarpenen finantzatzeko programak indartzea eta aldi berean GAUZATU IPE programa errebisatu. Enpresek kanpoan egiten dituzten erosketak errazteko ahalbideratu finantza-tresnak bilatzea. 	<p>4</p> <p>6</p>	<p>5. FINANCIACIÓN</p> <ul style="list-style-type: none"> Impulsar la financiación de las implantaciones de empresas en el exterior revisando el actual programa GAUZATU IPE. Facilitar el acceso a los nuevos instrumentos financieros existentes para apoyar operaciones en los mercados exteriores de empresas vascas en el exterior.
<p>6. BERRANTOLAKUNTZA INSTITUZIONALA</p> <ul style="list-style-type: none"> AVI-BTI sendotu. 	<p>4</p>	<p>6. REORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL</p> <ul style="list-style-type: none"> Consolidación AVI-BTI.
<p>7. EUSKAL SISTEMAREN KOORDINAZIOA</p> <ul style="list-style-type: none"> Proiektu bateratuak garatzea. Organo eragile eta errektorearen bilerak. 	<p>2</p> <p>4</p>	<p>7. COORDINACIÓN SISTEMA VASCO</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de proyectos de intervención conjunta de los agentes. Reuniones de los órganos ejecutivo y rector.
<p>8. IRUDI ETA KOMUNIKAZIOA</p> <ul style="list-style-type: none"> Euskadi-Basque Country estrategiarekin bat eginda, herrialde marka bultzatu. Jardunaldi eta publikazio gaituak ahalbideratu. 	<p>12</p> <p>12</p>	<p>8. IMAGEN Y COMUNICACIÓN</p> <ul style="list-style-type: none"> En coherencia con la estrategia Euskadi-Basque Country impulsar la utilización de la marca país. Realización de eventos y publicaciones especializados.

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		36
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	35
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		36

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	172.236	164.236	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	212.736	204.736
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	123.236	130.236	A-1) Fondo propioak Fondos propios	75.000	60.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	123.236	130.236	I. Kapitala <i>Capital</i>	75.000	60.000
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	49.000	34.000	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	75.000	60.000
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	49.000	34.000	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	----	5.500
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	431.000	431.000	1. Gaineratikoa <i>Remanente</i>	5.500	5.500
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	385.000	385.000	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(5.500)	----
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	35.000	35.000	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	----	(5.500)
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	350.000	350.000	A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	137.736	144.736
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido balioideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	46.000	46.000	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	46.000	46.000	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	390.500	390.500
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	390.500	390.500
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	390.500	390.500
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	603.236	595.236	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	603.236	595.236

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios		180.000	172.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		180.000	172.000
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación		7.561.027	5.088.893
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		7.561.027	5.088.893
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal		(2.615.767)	(1.304.583)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(2.061.778)	(1.064.653)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(553.989)	(239.930)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación		(4.528.206)	(3.956.310)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(4.528.206)	(3.956.310)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		(27.000)	(5.500)
10. Ibilgetu ez-finantzarioko diru-laguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		27.000	----
13. Entitateak emandako diru-laguntzak eta egindako transferentziak Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad		(597.054)	----
A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		----	(5.500)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)		----	----
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		----	(5.500)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)		----	(5.500)

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	(5.500)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	5.500
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	27.000	5.500
d) Diru-laguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(27.000)	----
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(35.000)	(20.000)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	(15.000)	----
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(20.000)	(20.000)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(35.000)	(20.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	35.000	----
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	15.000	----
e) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	20.000	----
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	35.000	----
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	----	(20.000)

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

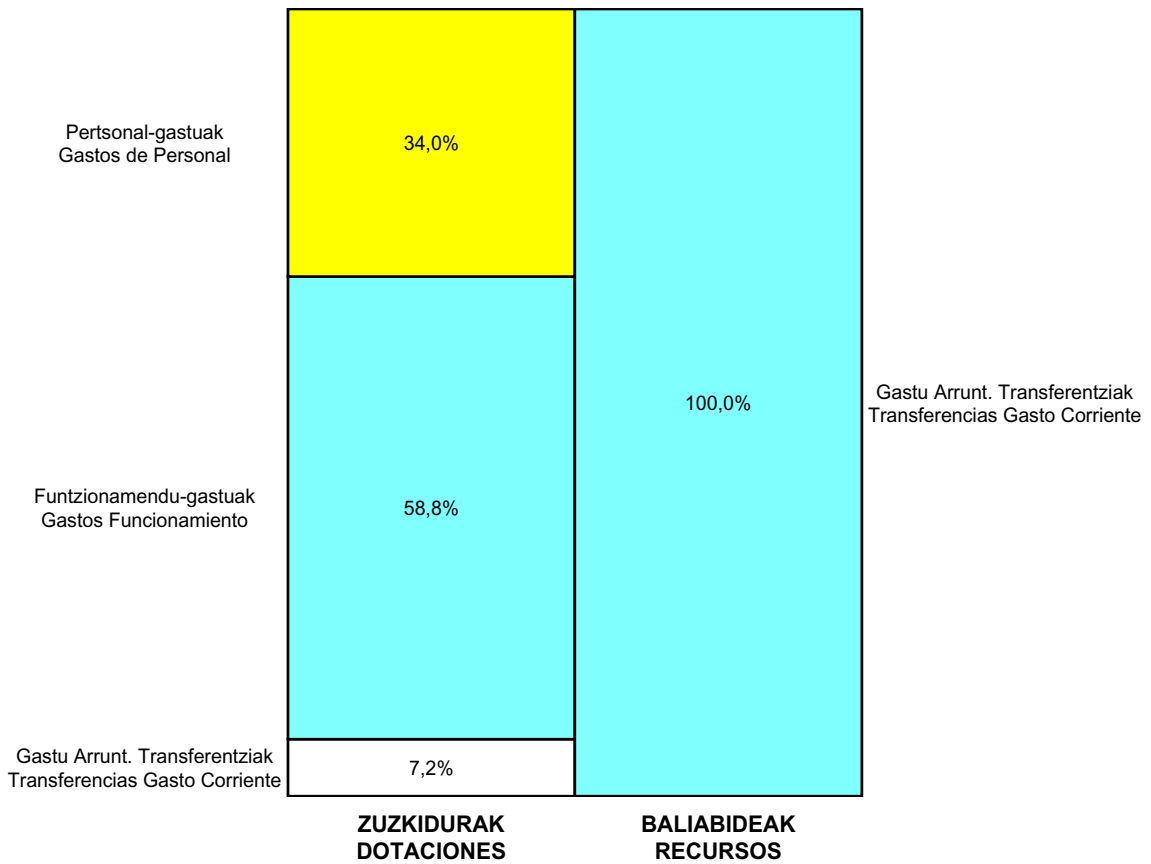
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATURIA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATURAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	(6)	----	----	----	145	139
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	60	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	60
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	60	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	60
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	----	----	6	----	----	----	----	----	----	6
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	60	----	----	----	----	6	----	(6)	----	----	----	145	205
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	60	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	145	205
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	(7)	(7)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	15	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	15
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	15	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	15
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	75	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	138	213

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.615.767	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	7.521.027
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	4.528.206	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	180.000
Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	557.054	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	60.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	20.000	Ondare-tresnen Jaulkipena <i>Emisión Instrument. Patrimonio</i>	15.000
Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	40.000		
Finantza-aktiboen Gehikuntza <i>Aumento Activos Financieros</i>	15.000		
Guztira Total	7.776.027	Guztira Total	7.776.027

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	7.776.027	100	0	0	7.776.027



**BasqueTrade
& Investment**

USA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

USA Basque Trade and Investment

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				20.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			20.000
216	Altzariak Mobiliario		5.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		15.000	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				20.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR				20.000
130	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		20.000	
1300	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		20.000	
1	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.tik jasoko direnak. A recibir de la Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	20.000		
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				20.000

USA Basque Trade and Investment

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			184.210
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			152.218
	640 Soldatak Sueldos y salarios		152.218	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		152.218	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			31.992
	642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		31.992	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			124.144
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			124.144
	621 Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		65.880	
	6218 Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		65.880	
	623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		12.427	
	625 Aseguru-primak Primas de seguros		1.118	
	626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		344	
	629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios		44.375	
	6290 Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		30.960	
	6293 Bestelako komunikazioak Otras comunicaciones		3.095	
	6299 Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		10.320	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				308.354

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN			308.354
	740 Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		308.354	
	7400 Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE		308.354	
	1 Ustiapen gastuak finantzatzeko Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.tik jasoko direnak. A recibir de la Agencia Vasca de Internacionalización, S.A., para financiar gastos de explotación.	308.354		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				308.354



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

196/2017 dekretuak, USA Basque Trade & Investement Sozietate Publikoaren eraketarako eta SPRI-k bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Washington D.C.-n (AEB) egongo da.

Helburua da sozietatea sendotzea laguntza publikorako tresna gisa, haren bidez euskal enpresei zerbitzuak eskaintzeko lehentasunezko interesa agertzen duen merkatu

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El decreto 196/2017 autorizó la creación de la Sociedad Pública USA Basque Trade & Investement y la participación en la misma de SPRI.

El domicilio social queda fijado en Washington D.C. (USA).

El objetivo es consolidar la sociedad como instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI	100
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

1. Enpresa bakoitzaren beharretara egokitutako zerbitzuak eskaintzea, hastapen, finkapen eta jomugako ezarpen alorretan.

2. Merkatuaren adimenarekin erlazionatutako jarduerak; produktuen arantzelei buruzko azterlanak, bidaietarako agenden prestakuntza, lagun egitea, laguntzak azokatan, harremanak eta kudeaketa-lanak erakunde publikoen aurrean.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

1. Proporcionar servicios a medida de las necesidades de cada empresa en materia de iniciación, consolidación e implantaciones en destino.

2. Actividades asociadas a la inteligencia de mercado; estudios arancelarios de producto, preparación de agendas de viaje, acompañamientos, apoyos en ferias, contactos y gestiones ante entidades públicas.

3. Jomugan egiturak finkatzera zuzendutako jarduerak; tokiko bazkideen identifikazioa, lurralde, pabiloi eta bulego espezializatuen bilaketa, orientazio juridikoa eta fiskala eta laguntza publikoen alorrekoa, tramitazio alorreko aholkularitza jomugan kontuak irekitzeko, laguntza erregistroan produktuen eta industria jabetzako homologazio erakundeen aurrean, Giza Baliabideen bilaketa eta aurre-aukeraketa alorretan laguntza, eta bulego birtual zerbitzuak.

4. Sareak zabaltzeko jarduerak; banatzaileen, eragileen eta bezeroen bilaketa, tokiko banatzaileen aldi baterako jarraipena, hornitzaileen bilaketa, tokiko enpresari buruzko ikerketa eta merkataritza alorreko txostenak eta laguntza jomugako esportazio partzuergoen eraketan.

5. Finantzaketaren alorreko jarduerak; laguntza lizitazioetan, jomugan ezarrita dauden Alde Anitzeko Erakundeen arloan.

3. Actividades vinculadas con consolidar estructuras en destino; identificación de socios locales, búsqueda de terrenos, pabellones y oficinas especializadas, orientación jurídica y fiscal y en materia de ayudas públicas, asesoría de tramitación para apertura de cuentas en destino, asistencia en el registro ante organismos de homologación de productos y propiedad industrial, búsqueda y preselección de RRHH y servicios de oficina virtual.

4. Actividades para ampliar redes; búsqueda de empresas distribuidoras, agentes y clientes, seguimiento temporal de empresas distribuidoras locales, búsqueda de empresas proveedoras, investigación sobre empresa local e informes comerciales y apoyo en la creación de consorcios de exportación en destino.

5. Actividades en el campo de la financiación; asistencia en licitaciones en el marco de los Organismos Multilaterales radicados en destino.

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS
• Egindako proiektu kopurua.	17	• Número de proyectos realizados.
• Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	17	• Ofertas prestación servicios enviadas.
• Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	17	• Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS
• Lagundutako proiektuak.	3	• Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS
• Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	45	• Visitas a sedes empresariales e institucionales.
• Bilerak enpresekin "in house".	65	• Reuniones con empresas "in house".

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea. <p>4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK</p> <ul style="list-style-type: none"> Laguntza puntual kopurua. 	14	<ul style="list-style-type: none"> Asistencias a ferias, congresos y seminarios. <p>4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO</p> <ul style="list-style-type: none"> Número de apoyos puntuales.
	25	

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Aurreikusten den proiektu kopurua. Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak. Kanpoan lagundutako enpresa kopurua. 	12	<p>1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Número de proyectos previstos.
	12	<ul style="list-style-type: none"> Ofertas prestación servicios enviadas.
	12	<ul style="list-style-type: none"> Número de empresas apoyadas en el exterior.
<p>2. EUSKAL ENPRESEK ALDE ANITZEKO ERAKUNDEEKIN AURRERA DARAMATZATEN PROIEKTUAK BULTZATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Lagundutako proiektuak. Lortutako proiektuak. 	6	<p>2. APOYAR PROYECTOS DE EMPRESAS VASCAS CON ENTIDADES MULTILATERALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Proyectos apoyados.
	1	<ul style="list-style-type: none"> Proyectos conseguidos.
<p>3. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN</p> <ul style="list-style-type: none"> Lagundutako proiektuak. 	8	<p>3. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Proyectos apoyados.
<p>4. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN</p> <ul style="list-style-type: none"> Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara. Bilerak enpresekin "in house". Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea. 	35	<p>4. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS</p> <ul style="list-style-type: none"> Visitas a sedes empresariales e institucionales.
	35	<ul style="list-style-type: none"> Reuniones con empresas "in house".
	25	<ul style="list-style-type: none"> Asistencias a ferias, congresos y seminarios.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak. • Ekitaldietako partaide kopurua. • Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan. 	<p style="text-align: center;">2</p> <p style="text-align: center;">70</p> <p style="text-align: center;">2</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Organización de eventos: Jornadas empresariales. • Número de participantes en eventos. • Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
<p>5. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK</p> <ul style="list-style-type: none"> • Laguntza puntual kopurua. 	<p style="text-align: center;">20</p>	<p>5. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Número de apoyos puntuales.

USA Basque Trade and Investment

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		2
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
Guztira Total		3

USA Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	41.870	28.600	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	48.870	35.600
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	24.870	11.600	A-1) Fondo propioak Fondos propios	24.000	24.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	24.870	11.600	I. Kapitala Capital	24.000	24.000
V. Epe luzeko finantza inbertsioak Inversiones financieras a largo plazo	17.000	17.000	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	24.000	24.000
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	17.000	17.000	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	----	800
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	7.000	7.000	1. Gaineratiko Remanente	800	800
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	7.000	7.000	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(800)	----
1. Diruzaintza Tesorería	7.000	7.000	VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	----	(800)
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	48.870	35.600	A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	24.870	11.600
			B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
			C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	----	----
			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	48.870	35.600

USA Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación		308.354	275.410
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>		308.354	275.410
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal		(184.210)	(140.800)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>		(152.218)	(110.650)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>		(31.992)	(30.150)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación		(124.144)	(134.610)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>		(124.144)	(134.610)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		(6.730)	(800)
10. Ibilgetu ez-finantzarioko diru-laguntzen eta bestelakoen egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		6.730	----
A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		----	(800)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)		----	----
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		----	(800)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)		----	(800)

USA Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	(800)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	800
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	6.730	800
d)	Diru-laguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(6.730)	----
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(20.000)	----
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(20.000)	----
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(20.000)	----
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	20.000	----
e)	Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	20.000	----
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	20.000	----
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)		----	----

USA Basque Trade and Investment

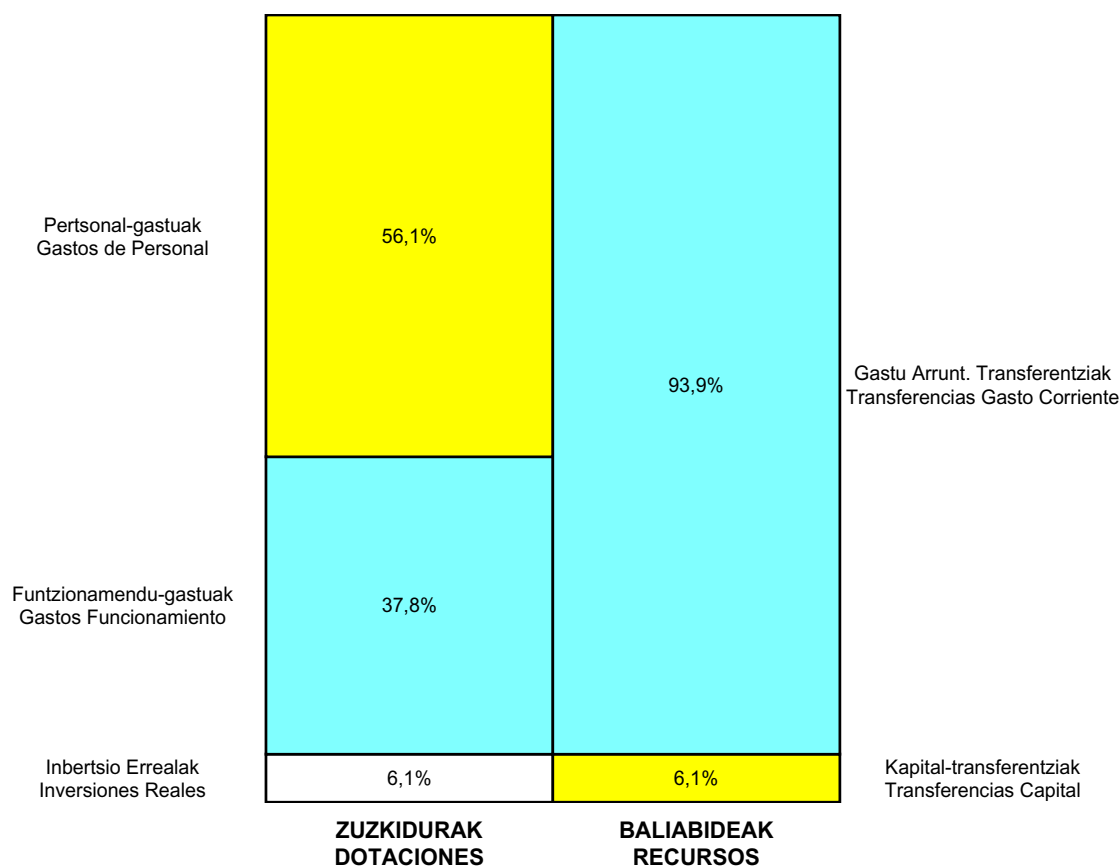
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATURUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	(1)	----	----	----	12	11
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	24	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	24
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	24	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	24
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	----	----	1	----	----	----	----	----	----	1
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	24	----	----	----	----	1	----	(1)	----	----	----	12	36
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	24	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	12	36
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	13	13
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	24	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	25	49

USA Basque Trade and Investment

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	184.210	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	308.354
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	124.144	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	20.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	20.000		
Guztira Total	328.354	Guztira Total	328.354

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	0	0	328.354	100	328.354



**BasqueTrade
& Investment**

SINGAPORE

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Singapore Basque Trade and Investment

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				20.000
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				20.000
216	Altzariak Mobiliario		10.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		10.000	
III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO				15.000
2. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS				15.000
260	Epe luzera eratutako fidantzak Fianzas constituidas a largo plazo		15.000	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				35.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR				20.000
130 Kapitaleko diru-laguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital				20.000
1300	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		20.000	
1	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.tik jasoko direnak. A recibir de la Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	20.000		
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS				15.000
1. ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO				15.000
100 Kapital soziala Capital social				15.000
1000	Kapital soziala. EAEko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		15.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.k harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Agencia Vasca de Internacionalización, S.A., para financiar inversiones.	15.000		
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				35.000

Singapore Basque Trade and Investment

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			116.000
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			80.000
	640 Soldatak Sueldos y salarios		80.000	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		80.000	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			36.000
	642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		36.000	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			132.700
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			132.700
	621 Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		78.000	
	6218 Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		78.000	
	623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		17.200	
	625 Aseguru-primak Primas de seguros		1.500	
	626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		400	
	629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios		35.600	
	6290 Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		28.000	
	6291 Bulegoko materiala Material de oficina		1.500	
	6292 Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		3.600	
	6299 Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		2.500	
	GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS			248.700

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN			248.700
	740 Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		248.700	
	7400 Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAeko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE		248.700	
	1 Ustiapen gastuak finantzatzeko Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.tik jasoko direnak. A recibir de la Agencia Vasca de Internacionalización, S.A., para financiar gastos de explotación.	248.700		
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			248.700



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

97/2018 dekretuak, Singapore Basque Trade & Investment Sozietate Publikoaren eraketarako eta Agencia Vasca de internacionalización/Basque Trade and , S.A.-k bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Singapurren egongo da.

Merkatu hartan izan duen 5 urteko presentziaren ondoren, Singapurreko arautegiaren eskakizunak direla eta, sozietate horren bidez ahalegina egingo da laguntza publikorako tresna finkatzeko, euskal enpresei zuzendutako zerbitzuen bitartez, lehenasunezko interesa duen merkatuan.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El decreto 97/2018 autorizó la creación de la Sociedad Pública Singapore Basque Trade & Investment y la participación en la misma de la Sociedad Agencia Vasca de Internacionalización/Basque Trade and Investment, S.A.

El domicilio social queda fijado en Singapur.

Después de 5 años de presencia en aquel mercado por exigencias de la normativa de Singapur, se pretende a través de la sociedad consolidar el instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	100
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

1. Enpresa bakoitzaren beharretara egokitutako zerbitzuak eskaintzea, hastapen, finkapen eta jomugako ezarpen alorretan.
2. Merkatuaren adimenarekin erlazionatutako jarduerak; produktuen arantzeleki buruzko azterlanak, bidaietarako agenden prestakuntza, lagun egitea, laguntzak azokatan, harremanak eta kudeaketa-lanak erakunde publikoen aurrean.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

1. Proporcionar servicios a medida de las necesidades de cada empresa en materia de iniciación, consolidación e implantaciones en destino.
2. Actividades asociadas a la inteligencia de mercado; estudios arancelarios de producto, preparación de agendas de viaje, acompañamientos, apoyos en ferias, contactos y gestiones ante entidades públicas.

3. Jomugan egiturak finkatzera zuzendutako jarduerak; tokiko bazkideen identifikazioa, lurralde, pabiloi eta bulego espezializatuen bilaketa, orientazio juridikoa eta fiskala eta laguntza publikoen alorrekoa, tramitazio alorreko aholkularitza jomugan kontuak irekitzeko, laguntza erregistroan produktuen eta industria jabetzako homologazio erakundeen aurrean, Giza Baliabideen bilaketa eta aurre-aukeraketa alorretan laguntza, eta bulego birtual zerbitzuak.

4. Sareak zabaltzeko jarduerak; banatzaileen, eragileen eta bezeroen bilaketa, tokiko banatzaileen aldi baterako jarraipena, hornitzaileen bilaketa, tokiko enpresari buruzko ikerketa eta merkataritza alorreko txostenak eta laguntza jomugako esportazio partzuergoen eraketan.

5. Finantzaketaren alorreko jarduerak; laguntza lizitazioetan, jomugan ezarrita dauden Alde Anitzeko Erakundeen arloan.

3. Actividades vinculadas con consolidar estructuras en destino; identificación de socias locales, búsqueda de terrenos, pabellones y oficinas especializadas, orientación jurídica y fiscal y en materia de ayudas públicas, asesoría de tramitación para apertura de cuentas en destino, asistencia en el registro ante organismos de homologación de productos y propiedad industrial, búsqueda y preselección de RRHH y servicios de oficina virtual.

4. Actividades para ampliar redes; búsqueda de empresas distribuidoras, agentes y clientas, seguimiento temporal de empresas distribuidoras locales, búsqueda de empresas proveedoras, investigación sobre empresa local e informes comerciales y apoyo en la creación de consorcios de exportación en destino.

5. Actividades en el campo de la financiación; asistencia en licitaciones en el marco de los Organismos Multilaterales radicados en destino.

2. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Aurreikusten den proiektu kopurua. Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak. Kanpoan lagundutako enpresa kopurua. 	6 6 6	<p>1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Número de proyectos previstos. Ofertas prestación servicios enviadas. Número de empresas apoyadas en el exterior.
<p>2. EUSKAL ENPRESEK ALDE ANITZEKO ERAKUNDEEKIN AURRERA DARAMATZATEN PROIEKTUAK BULTZATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Lagundutako proiektuak. 	1	<p>2. APOYAR PROYECTOS DE EMPRESAS VASCAS CON ENTIDADES MULTILATERALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Proyectos apoyados.
<p>3. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN</p> <ul style="list-style-type: none"> Lagundutako proiektuak. 	4	<p>3. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Proyectos apoyados.
<p>4. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN</p> <ul style="list-style-type: none"> Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara. Bilerak enpresekin "in house". Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea. 	10 10 6	<p>4. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS</p> <ul style="list-style-type: none"> Visitas a sedes empresariales e institucionales. Reuniones con empresas "in house". Asistencias a ferias, congresos y seminarios.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak. 	1	<ul style="list-style-type: none"> • Organización de eventos: Jornadas empresariales.
<ul style="list-style-type: none"> • Ekitaldietako partaide kopurua. 	20	<ul style="list-style-type: none"> • Número de participantes en eventos.
<ul style="list-style-type: none"> • Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan. 	1	<ul style="list-style-type: none"> • Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
<p>5. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK</p> <ul style="list-style-type: none"> • Laguntza puntual kopurua. 	8	<p>5. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Número de apoyos puntuales.

Singapore Basque Trade and Investment

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		2
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
Guztira Total		3

Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	41.500	10.000	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	38.500	7.000
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	26.500	10.000	A-1) Fondo propioak Fondos propios	22.000	7.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	26.500	10.000	I. Kapitala Capital	22.000	7.000
V. Epe luzeko finantza inbertsioak Inversiones financieras a largo plazo	15.000	----	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	22.000	7.000
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	15.000	----	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	----	800
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	12.000	12.000	1. Gaineratiko Remanente	800	800
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	12.000	12.000	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(800)	----
1. Diruzaintza Tesorería	12.000	12.000	VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	----	(800)
			A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	16.500	----
			B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
			C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	15.000	15.000
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	15.000	15.000
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	15.000	15.000
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	53.500	22.000	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	53.500	22.000

Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
6.	Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	248.700	138.604
b)	Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	248.700	138.604
7.	Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(116.000)	(78.879)
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(80.000)	(78.879)
b)	Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(36.000)	----
8.	Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(132.700)	(59.725)
a)	Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(132.700)	(59.725)
9.	Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(3.500)	(800)
10.	Ibilgetu ez-finantzarioko diru-laguntzen eta bestelakoen egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	3.500	----
A.1)	USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	----	(800)
A.2)	EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	----	----
A.3)	ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	----	(800)
A.4)	EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	----	(800)

Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	(800)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	800
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	3.500	800
d) Diru-laguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(3.500)	----
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(35.000)	(5.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(20.000)	(5.000)
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	(15.000)	----
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(35.000)	(5.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	35.000	7.000
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	15.000	7.000
e) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	20.000	----
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	35.000	7.000
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	----	2.000

Singapore Basque Trade and Investment

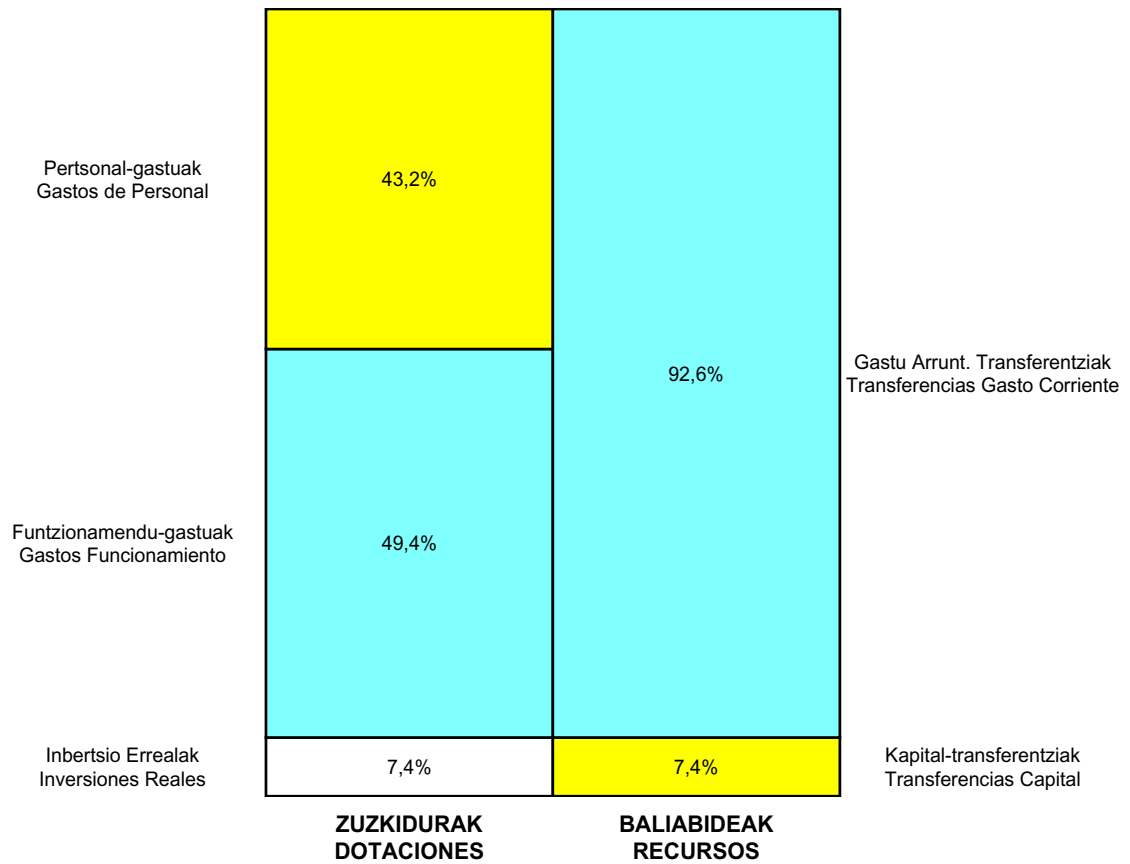
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATURUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	7	---	---	---	---	1	---	(1)	---	---	---	---	7
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	7	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	17	17
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	15	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	15
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	15	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	15
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	22	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	17	39

Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	116.000	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	248.700
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	132.700	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	20.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	20.000	Ondare-tresnen Jaulkipena <i>Emisión Instrument. Patrimonio</i>	15.000
Finantza-aktiboen Gehikuntza <i>Aumento Activos Financieros</i>	15.000		
Guztira Total	283.700	Guztira Total	283.700

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territoriarizar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	0	0	283.700	100	283.700



SPRILUR Taldea
Grupo SPRILUR



Sprilur^x

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

SPRILUR, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			5.550.487
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			515.000
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			5.000
	206 Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		5.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			20.000
	216 Altzariak Mobiliario		5.000	
	217 Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		15.000	
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			490.000
	221 Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		490.000	
	1 Azucarera eraikineko klimatizazio instalakuntza. Instalación de climatización en Edificio Azucarera.	490.000		
III.	FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO			6.195.541
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			6.195.541
	240 Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		500.000	
	2404 Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		500.000	
	1 Enpresa elkartuak. Empresas asociadas.	500.000		
	242 Loturadun alderdiekiko epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo a partes vinculadas		5.320.619	
	2423 Taldeko enpresekiko epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo a empresas del grupo		5.320.619	
	1 Arabako Industrialdea, S.A. Arabako Industrialdea, S.A.	100.000		
	2 Abanto Zierbenako Industrialdea, S.A. Abanto Zierbenako Industrialdea, S.A.	878.708		
	3 Arratiako Industrialdea, S.A. Arratiako Industrialdea, S.A.	2.242.074		
	4 Goierri Beheko Industrialdea, S.A. Goierri Beheko Industrialdea, S.A.	1.200.000		
	5 Beterri Kostako Industrialdea, S.A. Beterri Kostako Industrialdea, S.A.	899.837		
	556 Ondare-partaidetzei buruz galdatutako ordainketak Desembolsos exigidos sobre participaciones en el patrimonio neto		374.922	
	5564 Partaidetzei buruz galdatutako ordainketak, enpresa elkartuak Desembolsos exigidos sobre participaciones, empresas asociadas		374.922	
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			11.397.708
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			4.615.558
	520 Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		4.615.558	
	5200 Kreditu-erakundeekin epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		3.049.942	

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
5201	Erabilitako kredituagatik epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo por crédito dispuesto</i>		1.565.616	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK <i>DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			6.782.150
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		6.782.150	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo</i>		6.509.987	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas</i>		272.163	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				23.658.736

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			12.527.836
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA <i>EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>			11.100.000
100	Kapital soziala Capital social		11.100.000	
1000	Kapital soziala. EAEko sektore publikoa <i>Capital Social. Sector Público de la CAE</i>		11.100.000	
1	Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a suscribir por Spri - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.</i>	11.100.000		
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN <i>INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			1.427.486
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzekoak <i>Créditos a corto plazo a partes vinculadas</i>		1.427.486	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzekoak <i>Créditos a corto plazo a empresas del grupo</i>		1.427.486	
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK <i>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</i>			350
544	Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak <i>Créditos a corto plazo al personal</i>		350	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			122.452
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK <i>DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			122.452
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		122.452	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo</i>		32.760	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas</i>		89.692	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			11.008.448
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				23.658.736

SPRILUR, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				1.982.901
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.615.030
640	Soldatak Sueldos y salarios		1.615.030	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		91.598	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		1.523.432	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			367.871
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantza Seguridad Social a cargo de la empresa		351.075	
643	Ekarpem definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		16.796	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				9.675.420
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			8.352.247
600	Salgai-erosketak Compras de mercaderías		880.600	
6000	Salgaiak Mercaderías		880.600	
1	Aktiibo higiezin erosteta. Adquisición de activos inmobiliarios.	880.600		
601	Lehengai-erosketak Compras de materias primas		2.300.000	
6011	Lurra eta orubeak Terrenos y solares		2.300.000	
1	VIAP-Subillabide proiekturako lur erosteta. Adquisición de terrenos para el proyecto VIAP-Subillabide.	2.300.000		
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		5.171.647	
1	Sidenor-i (Legazpi) erositako aktiboen Plan Bereziaren gauzatzea eta Urbanizatze Jardueren proposamena. Ejecución del Plan Especial y Propuesta de Actuación Urbanizadora en activos adquiridos a Sidenor (Legazpi).	843.000		
2	Sidenor-i (Elgeta) erositako eraikinaren birgaitze lanak. Obras de rehabilitación de edificación adquirida a Sidenor (Elgeta).	493.000		
3	Eskuzaitzeta (Donostia) "AU.ZU.08" eremuko urbanizazio kuoten ekarpena. Aportación de cargas urbanísticas en el ámbito "AU.ZU.08 Eskuzaitzeta" (Donostia).	3.500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 1.105 M ; 2021 : 4.656 M ; 2022 : 4.656 M			
4	VIAP-Subillabide proiektua. Proyecto VIAP-Subillabide.	15.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 636 M			
5	Beste poligono batzuk. Otros polígonos.	320.647		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 601 M ; 2021 : 160 M ; 2022 : 264 M			
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.056.144
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		25.904	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		25.904	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
622	Konponketak eta kontserbazioa <i>Reparaciones y conservación</i>		122.757	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		107.981	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		14.776	
623	Profesional independenteen zerbitzuak <i>Servicios de profesionales independientes</i>		230.079	
1	Profesional independenteen zerbitzuak. <i>Servicios de profesionales independientes.</i>	230.079		
625	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		47.240	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>		5.000	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		50.000	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		50.000	
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		92.016	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		90.664	
6281	Ura <i>Agua</i>		1.352	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		483.148	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		99.240	
1	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i>	99.240		
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		18.988	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		17.818	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		6.540	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		340.562	
1	Beste batzuk. <i>Otros.</i>	340.562		
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			267.029
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		267.029	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			196.893
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			89.692
662	Zorren interesak Intereses de deudas		89.692	
6621	Zorren interesak, enpresa elkartuak <i>Intereses de deudas, empresas asociadas</i>		89.692	
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON TERCEROS			107.201
662	Zorren interesak Intereses de deudas		107.201	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		107.201	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				11.855.214

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			3.901.050
1.	SALMENTAK VENTAS			2.735.758
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak Venta de construcciones, terrenos y otros		2.735.758	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak Ventas de construcciones y terrenos		2.735.758	
1	Eraikin eta pabiloi salmentak. Venta de parcelas y pabellones.	2.735.758		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			1.165.292
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		1.165.292	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		1.165.292	
1	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.	1.080.292		
2	Zerbitzu-emateak. Prestaciones de servicios.	85.000		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			29.073
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		29.073	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		29.073	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			545.054
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			545.054
762	Hartzekoen sarrerak Ingresos de créditos		216.000	
7620	Epe luzeko hartzekoen sarrerak, taldeko enpresak Ingresos de créditos a largo plazo, empresas del grupo		216.000	
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		329.054	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		225.110	
7692	Ordainketa atzeratuko salmenten interesak Intereses de ventas con pago aplazado		103.944	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			1.829.550
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			5.550.487
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			11.855.214

Sprilur

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Sprilur, S.A. (Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailaren barnean dagoen Sozietate Publikoa) 1983ko martxoaren 2an eratu zen, abenduaren 20ko 241/1982 Dekretuaren babesean, "Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A." izenarekin. Sozietateak oraingo izena 1995eko apirilaren 12an hartu zuen.

Gaur egun, SPRILUR bere objektu sozialaren aldatze bidean aurkitzen da, beronen kontzeptuen eguneratzeko asmoarekin, sozietatea ekonomia ekintzetarako zuzentzen diren azpiegituren ekintzaile bezala, balioztatu nahian. Honen bidez, euskal enpresen inbertsioa, enplegua eta lehiakortasuna hobetzen da, estrategi proiektu, enpresa gune eta industri poligonoen bitartez; eta baita, zaharkitzapena arintzeko asmoarekin, Eusko Jaurlaritzak igorritakoaren ildoan, bera baita eskudun industria garapenaren arloan.

SPRILURen ohiko jarduerari hurrengo gai hauek gehitu zaizkio hain zuzen ere, sustapen eta herri onurarako aproposak diren ekonomi jardueretarako lur zoruen erosketa eta promozioa, hala nola, lurzoru degradatuen birsortzea, gune zaharkituen berrikuntza eta enpresen instalakuntzen urbanizazio eta egokitzea.

Kapital soziala honela banatzen da:

PARTAIDETTA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	94,38
Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa Administración de la Comunidad Autónoma de Euskadi	5,62
GUZTIRA TOTAL	100,00

SPRILUR, S.A.ren jarduerak honako arloetan banatzen dira:

1.- Poligonoen eta sozietatearen lurren kudeaketa; guztira hogeita hamaika dira: hamaika Bizkaian, hamabost Gipuzkoan eta bost Araban.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sprilur, S.A., Sociedad Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, se constituyó el 2 de marzo de 1983, al amparo del Decreto 241/1982, de 20 de diciembre, con la denominación social de "Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A.", habiendo adoptado su actual denominación, con fecha 12 de abril de 1995.

Actualmente, SPRILUR, S.A. se encuentra en proceso de modificación de su objeto social, actualizando conceptos del mismo, con el fin de poner en valor a la Sociedad como agente de soluciones de infraestructuras para actividades económicas. Con ello se favorece la inversión, el empleo y la competitividad de las empresas vascas, mediante el desarrollo y la gestión de proyectos estratégicos, áreas empresariales y polígonos industriales, así como la mitigación de su obsolescencia, siguiendo las directrices emanadas por el Departamento del Gobierno Vasco competente en materia de desarrollo industrial.

Concretamente, se han incorporado a las tradicionales actividades de SPRILUR, S.A., conceptos como la adquisición y promoción de suelo para actividades económicas de fomento e interés público, así como la regeneración de suelos degradados, la rehabilitación de espacios obsoletos y la urbanización y adecuación de instalaciones empresariales.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Las actividades de SPRILUR, S.A. se agrupan en las siguientes áreas:

1.- Gestión de Polígonos y Terrenos Propios en número de treinta y uno, once en Bizkaia, quince en Gipuzkoa y cinco en Araba.

2.- Partaidetzadun Sozietateak, hau da, Industrialdeak eta Industria-Lurrak programak; hamabitan partaidetzaren gehiengoa eta bostetan gutxiengoa.

3.- Aktibo eta Proiektuen kudeaketa, ingurumen birsorkuntza, berregituratze edo birmoldaketa dela eta, Administrazioarenak edo SPRILURenak diren aktiboek kudeaketa.

Arlo honetan aipagarria da, sozietateak Fondo Estrategiko de Suelo (FES) delakoarekiko egiten ari den kudeaketa. FESak duen diru zuzkidura 30.050.500 eurotan ezarri zen; bere kontrol eta jarraipena Inbertsio Estrategikoen Bulegoari egotzi zitzaizlarik eta hirigintza kudeaketaren zeregina SPRILUR-i. Era berean, kudeaketak bai aipatutako diru zuzkidura eta bai eraikin batzuk hartzen ditu, beraien birmoldaketa industrialak lortzeko helburuarekin. Finantzen Euskal Kontseiluak, 2011.eko otsailean ospatutako batzarrean, aipatutako zuzkidura ekonomikoaren helburu diren proiektu estrategikoak onartu zituen, zeinetan Sozietatea lanean diharduen gaur egun.

Halaber, Sozietatearen jardueran garrantzi handia duen ekintzenetakoa bat industria gune zaharkituen berregituratzea da; ingurumen birsorkuntza esku-hartze nabarmenak behar dituen eta baita, eraikin industrialen birmoldaketan kostuen gain hartzea ere; salmentetarako egokitzeko asmoarekin, sektore honetako arautegia oso zorrotza baita.

Gai honi dagokionez, aipagarria da RENOVE PLANA Egitasmoaren Lehen Deialdia, urbanizazio eta industriguneen lehenera ekarri eta birgaitzera zuzendua dagoena eta zeinetan SPRILURek modu aktibo batean SPRIrekin batera lan egiten duen, bere jakintza teknikoa gehituz, diru-laguntzaren bat jasoko duten proiektuen analisietan.

SPRILUR, S.A.-k inbertsioak eta ekintza bakoitzari egotz dakizkiokeen kudeaketa gastuak higiezin kudeaketatik edo bere aktiboak (eraikinak eta partzela urbanizatuak) besterentzetik berreskuratzen ditu. Batzuetan, honek suposatzen duena zera da, gune degradatuetan kokatzen diren aktiboek berregituratze edo birsorkuntzarengatik sortutako galerak gain hartzen dituela.

SPRILUR, S.A.-ren jarduerak –azpiegitura fisikoen, industria lurzoruen eta pabiloien garapena– inguruaren gaineko jardueraren barruan beste elementu bat dira, betiere, Euskal Autonomia Erkidegoan eremu lehiakorra lortzeko helburuarekin, eta Eusko Jaurlaritzaren Ekonomiaren Garapenaren eta Azpiegitura Saileko "Basque Industry 4.0" 2017-2020 Industrializazio Planaren barnean.

2.- Sociedades Participadas, es decir los Programas Industrialdeak e Industria-Lurrak en número de doce de forma mayoritaria y cinco de forma minoritaria.

3.- Gestión de Proyectos y Activos que, por actuaciones de reestructuración o reconversión y de rehabilitación o regeneración medioambiental, son propiedad de la Administración o de SPRILUR, S.A.

En esta área, cabe destacar la gestión que la Sociedad está llevando a cabo en relación con el Fondo Estratégico de Suelo (FES). La dotación del Fondo Estratégico de Suelo se estableció en 30.050.500 euros encomendándose la tarea de control y seguimiento del mismo a la Oficina de Inversiones Estratégicas y la tarea de gestión urbanística a SPRILUR, S.A., en relación a los proyectos estratégicos aprobados por el Consejo Vasco de Finanzas, en su reunión celebrada en febrero de 2011, y en los que la Sociedad se encuentra trabajando en la actualidad.

Asimismo, cobra creciente importancia en la actividad de la Sociedad actuaciones de rehabilitación de espacios industriales obsoletos, que requieren importantes intervenciones de regeneración medioambiental, así como la asunción de costes en la rehabilitación de edificaciones industriales, a fin de adecuarlas para su comercialización a la exigente normativa sectorial.

A este respecto, es destacable la puesta en marcha de la 1ª Convocatoria del Programa PLAN RENOVE, destinado a la regeneración y rehabilitación de las urbanizaciones de polígonos industriales, y en el que SPRILUR, S.A. colabora de forma activa como entidad colaboradora de SPRI, aportando su conocimiento técnico en el análisis de los proyectos objeto de subvención.

Con todo ello, SPRILUR, S.A. desarrolla su actividad recuperando las inversiones realizadas y los gastos de gestión imputables a cada actuación mediante la gestión inmobiliaria o la enajenación de sus activos (edificios y parcelas urbanizadas), sin perjuicio de que en ciertas ocasiones suponga la asunción de pérdidas derivadas de la regeneración o rehabilitación de activos en zonas degradadas.

Las actividades de SPRILUR, S.A., en el sentido expuesto, se enmarcan como un elemento más de actuación sobre el entorno, a fin de generar condiciones que refuercen el ecosistema industrial vasco y, de acuerdo con el Plan de Industrialización 2017-2020 "Basque Industry 4.0" del Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno Vasco.

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>HERRI SUSTAPENEN ONDASUN HIGIEZINEN GARAPENA</p> <p>Larramendi poligonoan (Bergara), C eta K lursailen eraikitze lanak.</p> <p>1. Inbertsioak (milaka eurotan). 2.604</p> <p>2. Eraikitakoa m2-tan. 8.415</p> <p>Ballonti II (Ortuella) Poligonoko E lursailaren eraikitze lanak.</p> <p>1. Inbertsioak (milaka eurotan). 845</p> <p>2. Eraikitakoa m2-tan. 2.021</p> <p>Ugaldetxo (Oiartzun) poligonoan lursail baten erosketak.</p> <p>1. Inbertsioak (milaka eurotan). 477</p> <p>2. Eraikigarritasuna m2-tan. 3.895</p> <p>Eskuzaitzeta (Donostia) "AU.ZU. 38 eremuan, lursailen erosketak eta urbanizatze kuoten ekarpena.</p> <p>1. Inbertsioak (milaka eurotan). 8.325</p> <p>2. Burutze maila. 37,4%</p>		<p>GENERACIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PROMOCIÓN PÚBLICA</p> <p>Obras de edificación de las parcelas C y K en el Polígono Larramendi (Bergara).</p> <p>1. Inversiones (miles de euros).</p> <p>2. m2 edificados.</p> <p>Obras de edificación de la parcela E en el Polígono Ballonti II (Ortuella).</p> <p>1. Inversiones (miles de euros).</p> <p>2. m2 edificados.</p> <p>Adquisición de parcela de terreno en Polígono Ugaldetxo (Oiartzun).</p> <p>1. Inversiones (miles de euros).</p> <p>2. m2 edificabilidad.</p> <p>Adquisición de parcelas y aportación de cargas urbanísticas en el ámbito "AU. ZU. 08 Eskuzaitzeta" (Donostia).</p> <p>1. Inversiones (miles de euros).</p> <p>2. Grado de ejecución.</p>
<p>ENPRESAK EZARTZEA EKINTZA PROPIOETAN</p> <p>Produktu higiezina merkaturatzea, alokairuaren formularen bitartez.</p> <p>A) Alokairu arrunta.</p> <p>1. Pabiloiak m2-tan. 15.997</p> <p>2. Lursailak m2-tan. 3.377</p> <p>3. Alokairuen diru-sarrerak (milaka eurotan). 857</p> <p>B) Pabiloien alokairua, erosketak aukerako alokairu kontratuaren bidez (finantzaketa).</p> <p>1. Pabiloiak m2-tan. 1.170</p> <p>2. Kontratu osoaren zenbatekoa. 1.076</p> <p>Produktu higiezinaren salmenta.</p> <p>1. Lursailak m2-tan. 15.517</p>		<p>INSTALACIÓN DE EMPRESAS EN ACTUACIONES PROPIAS</p> <p>Comercialización de producto inmobiliario mediante la fórmula de alquiler.</p> <p>A) Alquiler simple.</p> <p>1. m2 pabellones.</p> <p>2. m2 parcelas.</p> <p>3. Ingresos por alquileres (miles de euros).</p> <p>B) Alquiler de pabellones mediante contrato de arrendamiento con opción de compra (financiación).</p> <p>1. m2 pabellones.</p> <p>2. Importe total contrato.</p> <p>Enajenación del producto inmobiliario.</p> <p>1. m2 parcelas.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. Partzelen salmentengatiko diru-sarrerak (milaka eurotan).	4.073	2. Ingresos por ventas parcelas (miles de euros).
3. Eraikuntzak m2-tan.	2.009	3. m2 edificaciones.
4. Eraikuntzen salmentengatiko diru-sarrerak (milaka eurotan).	1.487	4. Ingresos por ventas edificaciones (miles de euros).
ENPRESA ERABILTZAILAEN ASEBETETZEA		SATISFACCIÓN DE LAS EMPRESAS USUARIAS
Erreklamazioak tramitatzea.		Tramitación de reclamaciones.
1. Tramitatutako erreklamazio kopurua.	12	1. N. de reclamaciones tramitadas.

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ETORKIZUNEN PROMOZIOETARAKO KOKAPEN EGOKIAK AURKITU		LOCALIZACIÓN NUEVOS EMPLAZAMIENTOS ADECUADOS PARA FUTURAS PROMOCIONES
VIAP-Subillabide proiekturako lurren erosketa.		Adquisición de terrenos para el proyecto VIAP-Subillabide.
1. Erositakoa m2-tan.	300.000	1. m2 adquiridos.
2. Erosketa aukera, m2-tan.	200.000	2. m2 opción de compra.
3. Inbertsioak (milaka eurotan).	2.300	3. Inversiones (miles de euros).
HERRI SUSTAPENEN ONDASUN HIGIEZINEN GARAPENA		GENERACIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PROMOCIÓN PÚBLICA
Sidenor-i (Legazpi) erositako aktiboen Plan Bereziaren gauzatzea eta Urbanizatzeko Jardueren proposamena.		Ejecución del Plan Especial y Propuesta de Actuación Urbanizadora en activos adquiridos a Sidenor (Legazpi).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	843	1. Inversiones (miles de euros).
Sidenor-i (Elgeta) erositako eraikinaren birgaitze lanak		Obras de rehabilitación de edificación adquirida a Sidenor (Elgeta)
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	493	1. Inversiones (miles de euros).
2. Birgaitutako m2-en okupazioa.	3.257	2. m2 ocupación rehabilitados.
Eskuzaitzeta (Donostia) "AU.ZU.08" eremuko urbanizazio kuoten ekarpena.		Aportación de cargas urbanísticas en el ámbito "AU. ZU. 08 Eskuzaitzeta" (Donostia).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	3.500	1. Inversiones (miles de euros).
2. Burutze maila.	53,2%	2. Grado de ejecución.
Arroa-Behekoa (Zestoa) poligonoan, lursail baten berreroketa.		Recompra de una parcela en el Polígono Arroa-Behekoa (Zestoa).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	881	1. Inversiones (miles de euros).
2. Okupazioa m2-tan.	3.145	2. m2 ocupación.
Horrez gain, azpimarragarria da sozietateak Erandioko Axpe poligonoan izango duen esku-hartzea. Alde batetik, E eraikinaren ateraraztearen ondoko auziaren ebazpenegatik eta bestetik, aipatutako poligonoaren urbanizazio publikoan dagoen mendi-magalaren egonkortze lanengatik; biek batera 9.350.000 eurotako finantza beharrak suposatzen dutelarik.		Adicionalmente, cabe destacar la intervención a llevar a cabo por la Sociedad en el Polígono Axpe (Erandio) con motivo, por un lado, de la resolución del contencioso derivado del desalojo del Edificio E y por otro lado, en relación con las obras de estabilización de la ladera situada en la urbanización pública del mencionado polígono, que conjuntamente suponen la necesidad de financiación por importe de 9.350.000 euros.
Bigarren gai honi dagokionez, mendi-magalaren egonkortze lanak, SPRILUR, S.A.k eta Erandioko Udalak Hitzarmen bat sinatu dute, zeinen arabera lan hauen kostua erakunde bakoitzak %50ean gain hartuko duten.		Respecto a este segundo aspecto, las obras de estabilización de la ladera, se ha firmado recientemente un Convenio entre SPRILUR, S.A. y el Ayuntamiento de Erandio en el que se acuerda que el coste de ejecución de las citadas obras es asumido al 50% por cada una de las citadas partes.
ENPRESAK EZARTZEA EKINTZA PROPIOETAN		INSTALACIÓN DE EMPRESAS EN ACTUACIONES PROPIAS
Produktu higieztina merkaturatzea, alokairuaren formularen bitartez.		Comercialización del producto inmobiliario mediante la fórmula de alquiler.
A) Alokairu arrunta.		A) Alquiler simple.
1. Pabiloiak m2-tan.	21.532	1. m2 pabellones.
2. Lursailak m2-tan.	3.377	2. m2 parcelas.
3. Alokairuen diru-sarrerak (milaka eurotan).	1.080.292	3. Ingresos por alquileres (miles de euros).
B) Pabiloien alokairua, erosketa aukerako alokairu kontratuaren bidez (finantzaketa).		B) Alquiler de pabellones mediante contrato de arrendamiento con opción de compra (financiación).
1. Pabiloiak m2-tan.	1.406	1. m2 pabellones.
2. Kontratu osoaren zenbatekoa.	1.253	2. Importe total contrato.
Produktu higieztinaren besterenganatzea.		Enajenación del producto inmobiliario.
1. Lursailak m2-tan.	7.330	1. m2 parcelas.
2. Lursailen salmentengatik sarrerak (milaka eurotan).	2.316	2. Ingresos por ventas parcelas (miles de euros).
3. Eraikitakoa m2-tan.	570	3. m2 edificaciones.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>4. Eraikinen salmentengatiko sarrerak (milaka eurotan).</p> <p>ENPRESA ERABILTZAILIEN ASEBETETZEA</p> <p>Erreklamazioak tramitatzea.</p> <p>1. Tramitatutako erreklamazio kopurua.</p> <p>2. Enpresa erabiltzaileei atsegite inkesta egitea.</p>	<p>419</p> <p>15</p> <p>>70%</p>	<p>4. Ingresos por ventas edificaciones (miles de euros).</p> <p>SATISFACCIÓN DE LAS EMPRESAS USUARIAS</p> <p>Tramitación de reclamaciones.</p> <p>1. N. de reclamaciones tramitadas.</p> <p>2. Realización de encuesta de satisfacción a las empresas usuarias.</p>

SPRILUR, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		8
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) <i>Directivos (Decreto 156-2016)</i>	*	1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	7
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		17
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	6
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	6
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	5
Guztira Total		25

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia <i>Director/a General</i>	83.598	8.000	91.598

SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTE ACTIVO NO CORRIENTE	131.024.937	126.246.180	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	224.943.989	216.759.576
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	11.716	7.803	A-1) Fondo propioak Fondos propios	221.100.111	212.915.698
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	11.716	7.803	I. Kapitala <i>Capital</i>	270.998.700	259.898.700
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	132.201	119.685	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	270.998.700	259.898.700
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	93.871	98.545	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	2.313.897	2.313.897
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	38.330	21.140	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	10.549.803	10.549.803
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	11.343.267	11.431.558	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	332.875	332.875
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	3.153.274	3.153.274	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	10.216.928	10.216.928
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	8.189.993	8.278.284	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(59.846.702)	(57.513.466)
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	118.042.250	113.191.631	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(59.846.702)	(57.513.466)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	88.952.700	89.422.700	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(2.915.587)	(2.333.236)
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	29.089.550	23.768.931	A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	3.843.878	3.843.878
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	662	662	B) PASIBO EZ-KORRIENTE PASIVO NO CORRIENTE	4.230.217	4.230.217
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	662	662	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	132.621	132.621
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	1.494.841	1.494.841	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	132.621	132.621
B) AKTIBO KORRIENTE ACTIVO CORRIENTE	129.548.723	138.916.486	III. Taldeko enpresek in eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.602.755	2.602.755
II. Izakinak <i>Existencias</i>	119.530.982	113.537.938	IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	1.494.841	1.494.841
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	59.878.074	52.627.574	C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE	31.399.454	44.172.873
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	59.652.908	60.910.364	II. Epe laburreko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	237.273	237.273
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	8.508.343	11.433.216	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	9.669.842	14.285.400
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	7.935.300	9.487.976	2. Kreditu-erakundeekin zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	9.606.774	14.222.332
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	27.781	27.781	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	63.068	63.068
4. Pertsonala <i>Personal</i>	----	350	IV. Taldeko enpresek in eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	20.137.438	27.172.058
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	325.578	272.705	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	1.354.901	2.478.142
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	219.684	1.644.404	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	535.718	1.401.052
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	----	1.427.486	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreeedores varios</i>	122.368	122.368
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	----	1.427.486	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	5.009	5.009
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	387	387	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	121.865	590.917
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	387	387	7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	569.941	358.796
VI. Epe laburreko aldirakapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	20.000	20.000			
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	1.489.011	12.497.459			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	1.489.011	12.497.459			
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	260.573.660	265.162.666	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	260.573.660	265.162.666

SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
1.	Negoio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	3.901.050	4.348.231
a)	Salmentak Ventas	2.735.758	3.271.849
b)	Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	1.165.292	1.076.382
2.	Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	5.993.044	5.570.054
4.	Hornikuntzak Aprovisionamientos	(8.352.247)	(8.153.470)
a)	Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(880.600)	----
b)	Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(7.471.647)	(8.153.470)
6.	Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	29.073	29.382
a)	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	29.073	29.382
7.	Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(1.982.901)	(1.876.061)
a)	Soldata, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(1.615.030)	(1.534.646)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(367.871)	(341.415)
8.	Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(1.294.905)	(940.707)
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(1.056.144)	(684.516)
b)	Tributuak Tributos	(267.029)	(231.328)
c)	Merkataritza eragiketarako galerak, narriadurak eta hornidura-aldaketak Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales	28.268	(24.863)
9.	Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(586.862)	(312.267)
12.	Ibilgetuaren narriadura eta inorenganatzearen emaitza Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado	----	102.626
a)	Narriadurak eta galerak Deterioros y pérdidas	----	(325.337)
b)	Inorenganatzearen eta bestelakoen emaitzak Resultados por enajenaciones y otras	----	427.963
A.1)	USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(2.293.748)	(1.232.212)
16.	Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	545.054	481.053
b)	Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	545.054	481.053
b1)	Taldeko enpresa eta elkartuetakoak De empresas del grupo y asociadas	216.000	190.000
b2)	Hirugarren enpresetakoak De terceros	329.054	291.053
17.	Gastu finantzarioak Gastos financieros	(196.893)	(282.077)
a)	Taldeko enpresetik eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(89.692)	----

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2019	2018
b) Hirugarrenetikiko zorrenak <i>Por deudas con terceros</i>	(107.201)	(282.077)
20. Finantza-tresnen narriadura eta inorenganatzearen emaitzak <i>Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</i>	(970.000)	(1.300.000)
a) Narriadurak eta galerak <i>Deterioros y pérdidas</i>	(970.000)	(1.300.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) <i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>	(621.839)	(1.101.024)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) <i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>	(2.915.587)	(2.333.236)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) <i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>	(2.915.587)	(2.333.236)

SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2019	2018
A)	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(2.915.587)	(2.333.236)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	1.180.433	947.914
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	586.862	312.267
b)	Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	941.732	1.237.723
c)	Hornidura-aldaketak (+/-) Variación de provisiones (+/-)	-----	24.863
e)	Ibilgetuaren bajen eta inorenganatzeeen emaitzak (+/-) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)	-----	(427.963)
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(545.054)	(481.053)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	196.893	282.077
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(4.110.621)	(3.825.551)
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(5.993.044)	(5.182.440)
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	3.005.664	1.525.228
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(1.123.241)	(168.339)
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	295.288	162.178
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(196.893)	(282.077)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	545.054	481.053
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(52.873)	(36.798)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(5.550.487)	(5.048.695)
B)	INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(6.710.541)	(6.974.923)
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	(6.195.541)	(6.954.923)
b)	Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(5.000)	(5.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(20.000)	(15.000)
d)	Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(490.000)	-----
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.427.836	3.560.123
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	1.427.486	2.267.701
d)	Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	-----	1.290.822
e)	Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	350	1.600
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(5.282.705)	(3.414.800)
C)	FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	11.100.000	7.600.000
a)	Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	11.100.000	7.600.000
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(11.275.256)	218.395
a)	Jaulkipena Emisión	122.452	9.014.544
2.	Kreditu-erakundeekiko zorrak (+) Deudas con entidades de crédito (+)	-----	3.482.195
3.	Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	122.452	629.136

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2019	2018
5	Bestelako zorrak (+) <i>Otras deudas (+)</i>	-----	4.903.213
b)	Itzulketak eta amortizazioak <i>Devolución y amortización de</i>	(11.397.708)	(8.796.149)
2.	Kreditu-erakundeekiko zorrak (-) <i>Deudas con entidades de crédito (-)</i>	(4.615.558)	(3.019.007)
3.	Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)</i>	(6.782.150)	(5.684.921)
5.	Bestelako zorrak (-) <i>Otras deudas (-)</i>	-----	(92.221)
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(175.256)	7.818.395
D)	KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	-----	-----
E)	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(11.008.448)	(645.100)

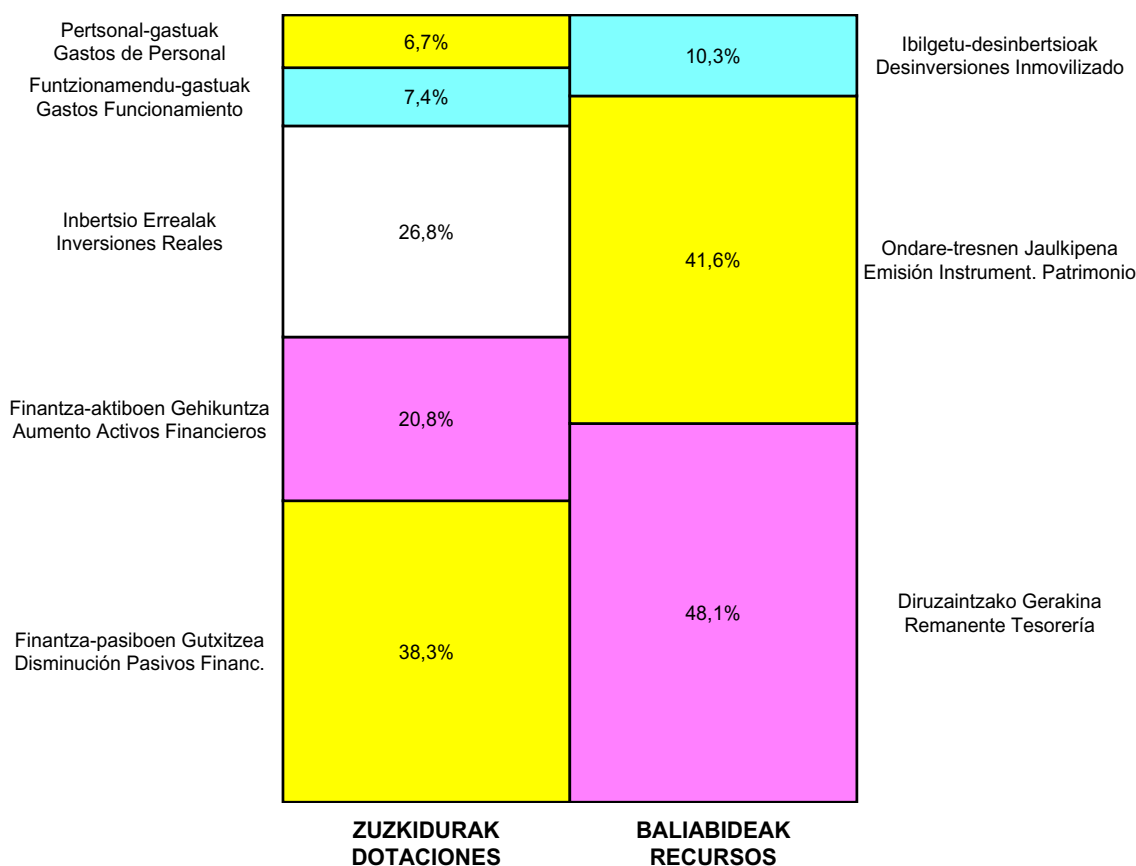
SPRILUR, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	244.599	---	2.314	10.551	---	(52.192)	---	(6.203)	---	---	---	3.844	202.912
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	244.599	---	2.314	10.551	---	(58.395)	---	---	---	---	---	3.844	202.912
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(2.333)	---	---	---	---	(2.333)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	15.300	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	15.300
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	15.300	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	15.300
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	---	---	---	(1)	---	882	---	---	---	---	---	---	881
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	259.899	---	2.314	10.550	---	(57.513)	---	(2.333)	---	---	---	3.844	216.760
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	259.899	---	2.314	10.550	---	(59.847)	---	---	---	---	---	3.844	216.760
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(2.916)	---	---	---	---	(2.916)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	11.100	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	11.100
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	11.100	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	11.100
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	270.999	---	2.314	10.550	---	(59.847)	---	(2.916)	---	---	---	3.844	224.944

SPRILUR, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	1.982.901	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	1.739.419
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	2.203.773	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	2.735.758
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	196.893	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	11.100.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	7.986.647	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	1.427.836
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	6.195.541	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	122.452
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	11.397.708	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	12.837.998
Guztira Total	29.963.463	Guztira Total	29.963.463

ARABA	%	GIPIZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
3.463.953	12	14.321.022	48	12.178.488	41	0	0	29.963.463



ABANTO-ZIERBENAKO
INDUSTRIALDEA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			901.890
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				901.890

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			878.708
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			878.708
163	Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas		878.708	
1633	Bestelako epe luzeko zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a largo plazo, empresas del grupo		878.708	
1	Diruzaintza zentralizatua. Sprilurrekin mailegua. Préstamo con Sprilur tesorería centralizada.	878.708		
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			23.182
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				901.890

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			135.328
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			105.675
640	Soldatak Sueldos y salarios		105.675	
6404	Lan-legepeko langile finioen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		105.675	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			29.653
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		28.238	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		1.415	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			1.087.183
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			928.708
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		928.708	
1	Zamudioko Pinoa poligonoan egingo diren pabiloien proiektuen eta lan-egiaztapen kostua. Proyecto y certificaciones de obra en la construcción de pabellones en el polígono Pinoa de Zamudio.	928.708		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 399 M			
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			144.675
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		504	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		504	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		6.426	
6221	Eraikuntzak Construcciones		6.426	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		48.600	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		4.180	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		8.058	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		8.058	
628	Hornigaiak Suministros		4.090	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		4.090	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		72.817	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		3.900	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		3.870	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		4.160	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		60.887	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Komunitate-gastuak. <i>Gastos de comunidades.</i>	57.100		
2	Beste gastu batzuk. <i>Otros gastos.</i>	3.787		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			13.800
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		13.800	
III. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				10.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			10.000
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		10.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		10.000	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.232.511

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				243.852
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			243.852
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		243.852	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		243.852	
1	Alokairuak. <i>Ingresos por arrendamientos.</i>	243.852		
II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN				84.797
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		84.797	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		84.797	
V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS				820
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			820
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		820	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		820	
VI. ORDAINTEZKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS				1.152
VII. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				901.890
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				1.232.511



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ABANTO ZIERBENAKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 11n eratu zen ekimen eta inbertsio industrialaren eragin eta sustatzeko helburu sozialarekin, horretarako pabiloi industrial multzo bat eraikiz, beraien ustiaketa kudeatuz eta bertan finkatuko diren enpresak hautatuz, alogera sistemaren bitartez eta erosteko aukerarekin beraien jabetza transferitzen den arte, 6 edo 9 urteren buruan. Entitatearen egoitza soziala Gallartako "El Campillo" Industrialdean dago (Abanto).

Kapital soziala honela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ABANTO ZIERBENAKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó el 11 de Diciembre de 1985 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, gestionando su explotación y seleccionando la implantación de empresas mediante el sistema de arrendamiento con opción de compra hasta que se transfiera la titularidad de los mismos, pasados 6 o 9 años. Su domicilio social se encuentra en el Polígono Industrial "El Campillo", en Gallarta (Abanto).

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR	51
Azpiegiturak, S.A.U	48
Abanto-Zierbenako Udala Ayuntamiento de Abanto-Zierbena	1
GUZTIRA TOTAL	100

Gaur egun, Sozietatearen jarduera nagusia eraikinak kudeatzea da, erosteko aukeradun alogera kontratuen bitartez, horrek egungo marko ekonomikoan berekin dakarren arazo multzoarekin.

En la actualidad la actividad central de la Sociedad es la de gestionar los inmuebles, a través de los pertinentes contratos de alquiler con opción de compra, con el conjunto de cuestiones que esto conlleva en el marco económico presente.

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. BULEGOEN ERAIKINAREN OKUPAZIOA % 3 AREAGOTZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Lokal berriak esleitu dira. 		<p>1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN UN 3% EN EDIFICIO OFICINAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Adjudicación de nuevos locales.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Eskabideak izapidetzea.	1	Tramitación de Solicitudes.
Esleipen kopurua.	1	Número de Adjudicaciones.
2. D2-D3 PABILIOIAK EROSI EL CAMPILLO POLIGONOAN		2. COMPRA DE LOS PABELLONES D2-D3 DEL POLÍGONO EL CAMPILLO
Campillo Poligonoan D2-D3 pabilioiak erosi ditugu alokatzeko.		Ante la demanda de pabellones la Sociedad ha comprado los Pabellones D2 y D3 del Polígono el Campillo para su posterior arrendamiento.
Pabilioen erosketaren egin da (m2).	1.518	La compra de pabellones ha sido realizada. (m2).
Inbertsioaren aurrekontua izan da (mila eurotan).	1.100	El presupuesto de la inversiones ha sido (miles de euros).

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. BULEGOEN ERAIKINAREN OKUPAZIOA % 3 AREAGOTZEA		1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN UN 3% EN EDIFICIO OFICINAS
<ul style="list-style-type: none"> Lokal berriak esleitu. 		<ul style="list-style-type: none"> Adjudicación de nuevos locales.
Eskabideak izapidetzea.	2	Tramitación de Solicitudes.
Esleipen kopurua.	2	Número de Adjudicaciones.
2. ZAMUDIOKO PINOA POLIGONOAREN PROMOZIOAREKIN JARRAITZEA		2. CONTINUAR CON LA PROMOCIÓN DEL POLÍGONO PINOA DE ZAMUDIO
<ul style="list-style-type: none"> Zamudioko Pinoa Poligonoaren promozioarekin jarraitzea (mila eurotan). 	929	<ul style="list-style-type: none"> Continuar con la promoción del polígono Pinoa de Zamudio (miles de euros).

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		2

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	4.354.666	4.483.080	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	5.567.139	5.669.887
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	157.515	167.413	A-1) Fondo propioak Fondos propios	5.567.139	5.669.887
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	157.320	167.066	I. Kapitala <i>Capital</i>	4.436.200	4.436.200
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	195	347	1. Kapitala eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	4.436.200	4.436.200
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	4.197.151	4.315.667	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	3.860.511	3.860.511
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	924.594	924.594	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	713.195	713.195
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	3.272.557	3.391.073	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	3.147.316	3.147.316
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	2.650.419	1.740.065	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(2.626.824)	(2.443.505)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	2.560.732	1.632.024	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(2.626.824)	(2.443.505)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	240.336	240.336	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(102.748)	(183.319)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	818.000	818.000	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	1.410.567	531.859
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	948.708	20.000	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	23.859	23.859
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	553.580	553.580	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	23.859	23.859
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	108	108	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	1.386.708	508.000
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	58.663	53.835	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	27.379	21.399
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	12.331	23.219	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	27.379	21.399
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	46.332	30.616	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	2.217	2.217
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	31.024	54.206	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	255	255
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	31.024	54.206	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	24.907	18.927
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	7.005.085	6.223.145	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	7.005.085	6.223.145

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	243.852	147.235
b) Zerbitzu-emateak <i>Prestaciones de servicios</i>	243.852	147.235
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	928.708	----
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(928.708)	----
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa <i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>	(928.708)	----
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	84.797	7.400
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	84.797	7.400
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(135.328)	(54.696)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(105.675)	(42.000)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(29.653)	(12.696)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(158.475)	(196.324)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(144.675)	(186.724)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(13.800)	(9.600)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(128.414)	(87.534)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(93.568)	(183.919)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	820	600
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	820	600
b2) Hirugarren enpresetakoak <i>De terceros</i>	820	600
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(10.000)	----
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(10.000)	----
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	(9.180)	600
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(102.748)	(183.319)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(102.748)	(183.319)

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(102.748)	(183.319)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	137.594	86.934
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	128.414	87.534
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(820)	(600)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	10.000	----
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(911.840)	2.650
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(928.708)	----
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	10.888	----
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	5.980	2.650
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(24.896)	(3.738)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(10.000)	----
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	820	600
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(15.716)	(4.338)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(901.890)	(97.473)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	----	100.000
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	----	100.000
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	----	100.000
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	878.708	----
a) Jaulkipena Emisión	878.708	----
3. Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	878.708	----
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	878.708	----
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(23.182)	2.527

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

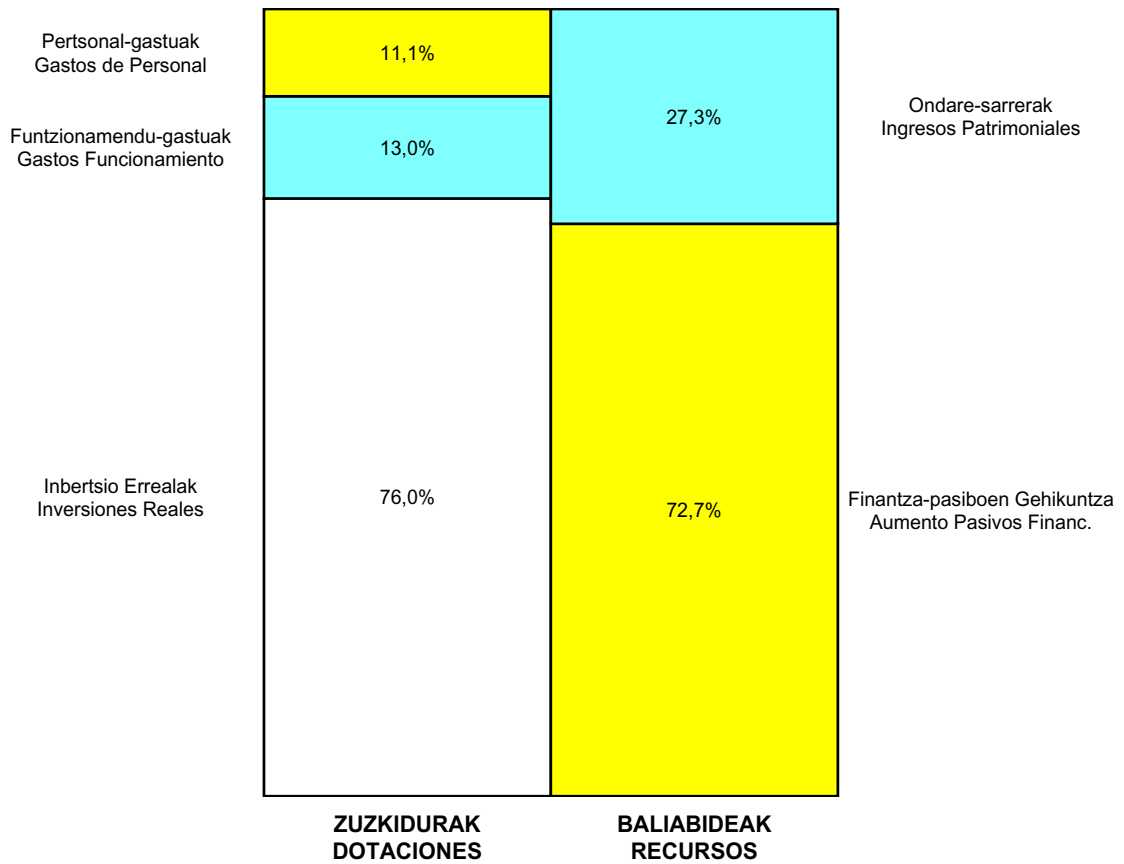
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC.PATRIM.PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK.ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN.LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	4.436	---	---	3.861	---	(1.902)	---	(585)	---	---	---	---	5.809
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	4.436	---	---	3.861	---	(2.487)	---	---	---	---	---	---	5.809
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(183)	---	---	---	---	(183)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	44	---	---	---	---	---	---	44
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	4.436	---	---	3.861	---	(2.444)	---	(183)	---	---	---	---	5.670
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	4.436	---	---	3.861	---	(2.627)	---	---	---	---	---	---	5.670
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(103)	---	---	---	---	(103)
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	4.436	---	---	3.861	---	(2.627)	---	(103)	---	---	---	---	5.567

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	135.328	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	329.469
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	158.475	Finantza-pasiboen Gehikuntza / Aumento Pasivos Financ.	878.708
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	10.000	Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesoreria	24.334
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	928.708		
Guztira Total	1.232.511	Guztira Total	1.232.511

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	1.232.511	100	0	0	1.232.511



Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			817.712
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			7.288
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				825.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			825.000
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			825.000
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		825.000	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		825.000	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				825.000

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			75.648
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			60.190
	640 Soldatak Sueldos y salarios		60.190	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		60.190	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			15.458
	642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		14.832	
	643 Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		626	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			742.684
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			682.929
	601 Lehengai-erosketak Compras de materias primas		582.929	
	6011 Lurra eta orubeak Terrenos y solares		582.929	
	1 Lurzoruak erosi Muxika poligonoan. Compra terrenos polígono Muxika.	582.929		
	605 Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		100.000	
	1 Muxikako poligonoa. Polígono de Muxika.	100.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			55.135
	622 Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		5.123	
	6222 Azpiegiturak Infraestructuras		5.123	
	623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		34.408	
	625 Aseguru-primak Primas de seguros		1.035	
	627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		3.821	
	6271 Harreman publikoak Relaciones públicas		3.821	
	628 Hornigaiak Suministros		1.924	
	6280 Energia elektrikoa Energía eléctrica		1.924	
	629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios		8.824	
	6290 Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		3.556	
	6291 Bulegoko materiala Material de oficina		748	
	6292 Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		2.100	
	6299 Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		2.420	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			4.620
631	Bestelako tributuak Otros tributos		4.620	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				818.332

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRAZKEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			620
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			817.712
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				818.332



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

“GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.” sozietatea 1989ko abenduaren 21ean sortu zen eraz. Sozietatearen helburua da Gernika-Lumoko Industrialdea eraiki, sustatu eta kudeatzea, bai eta industrialdearekin zerikusia duten bestelako jarduerak egitea ere, ekimen eta inbertsio industrialak sustatuz eremu honetan.

2003ko apirilaren 29an, Ohiko Batzar Nagusi eta Unibertsalak, akziodunen artean Busturialdeko udalak sartu zirenez Gernika-Lumoko Udalari zegozkion akzioak erosita, udalari bakoitzaren biztanle-baremoaren arabera, Gernika-Lumoko distantziak kontuan hartuta zuzenduta, eta etorkizuneko jarduerak aipatutako eremuan egingo zirela-eta, besteak beste erabaki zuen sozietatearen izena zein xedea aldatzea. Aurrerantzean, BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. izango zen izena eta xedea, berriz, industrialdeak sustatu eta kudeatzea Busturialdean.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad “GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.” se constituye formalmente el 21 de diciembre de 1989 y tiene como objeto social la construcción, promoción y gestión del Polígono Industrial de Gernika-Lumo, así como cualquier otra actividad relacionada con dicho polígono, promoviendo la iniciativa y la inversión industrial en la zona.

Con fecha 29 de abril de 2003, la Junta General Ordinaria y Universal, dado que en la composición del accionariado se dio entrada a los Ayuntamientos de la Zona de Busturialdea por compra al Ayuntamiento de Gernika-Lumo de las acciones correspondientes, de acuerdo con el baremo de habitantes de cada Municipio, corregido por las distancias a Gernika-Lumo y que las actuaciones del futuro se iban a centrar en el ámbito de dicha zona, acordó, entre otros, el cambio de denominación social así como el objeto de la misma con la denominación de BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. y la promoción y gestión de polígonos industriales en Busturialdea.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Azpiegiturak, SAU	24,5
Busturialdeko Udalak Ayuntamientos de Busturialdea	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Industrialdeak izeneko programaren babesean, 1990ean industrialde bat egiten hasi ziren Gernika-Lumon. Lanak 1993an amaitu ziren, eta guztira 14.300 m² egin ziren pabiloi eta bulegoetarako.

Gaur egun, okupazioa %100ekoa da eraikin industrialei dagokienez eta %50ekoa bulegoei dagokienez. Azken horiek ezin dira okupatu Gernika-Lumoko Udalarekin erabileraren inguruan dagoen arazo bat dela eta.

Al amparo del programa Industrialdeak, en el año 1990 se empezó en el municipio de Gernika-Lumo la realización de un polígono industrial que se culminó en el año 1993 con una disponibilidad de pabellones y oficinas de 14.300 m².

En la actualidad la ocupación es de un 100% en los edificios industriales y un 50% en las oficinas, no pudiéndose ocupar éstas por un problema de uso con el Ayuntamiento de Gernika-Lumo.

2003. urtean, ikusita lurzoru industrialaren zein pabiloen arloko jarduerak eskualde mailan hartu behar zirela aintzat, egindako azterketen nahiz azterketa horien bideragarritasunaren arabera, erabaki zen jarduera ekonomikoen industrialdea sortzea Muxikan. Muxikako industrialdeak 70 hektareako azalera izango du gutxi gorabehera eta Busturialdeko udalerrien zerbitzura egongo da.

En el año 2003, viendo que las actuaciones tanto a nivel de suelo industrial, como de pabellones, tenían que ser consideradas en el ámbito comarcal, se decidió a la vista de los estudios realizados y la viabilidad de los mismos, crear un polígono de actividades económicas en el Municipio de Muxika, que tendrá una extensión de 70 Ha aproximadamente, y que servirá a los municipios de la Comarca de Busturialdea.

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. MUXIKAKO PROIEKTUA JARRAIPENA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</p> <ul style="list-style-type: none"> Muxikako Proiektua. 		<p>1. CONTINUACIÓN DEL PROYECTO DE MUXIKA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</p> <ul style="list-style-type: none"> Proyecto de Muxika.
<p>1. Proiektuaren gainazal osoa (metro karratuak).</p>	712.653	<p>1. Superficie total del proyecto (metros cuadrados).</p>
<p>2. Onesteke dauden lurak eskritura egitea (metro karratuak).</p>	0	<p>2. Escrituración de los terrenos pendientes (m2).</p>
<ul style="list-style-type: none"> Plan Partzialeko garatu eta onarpena. 		<ul style="list-style-type: none"> Modificación del Plan Parcial.
<p>1. Behin betiko onarpena (hilabeteen buruan).</p>	0	<p>1. Aprobación definitiva (plazos en meses).</p>
<ul style="list-style-type: none"> PAU garatu eta onarpena. 		<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo y aprobación del Proyecto de Actuación Urbanística (PAU).
<p>1. Beharrezko dokumentazioaren azterketa, garatu eta onarpena (hilabeteen buruan).</p>	0	<p>1. Estudio, desarrollo y aprobación de la documentación necesaria (plazos en meses).</p>

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. MUXIKAKO PROIEKTUA JARRAIPENA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</p> <ul style="list-style-type: none"> Muxikako Proiektua. 		<p>1. CONTINUACIÓN DEL PROYECTO DE MUXIKA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</p> <ul style="list-style-type: none"> Proyecto de Muxika.
<p>1. Proiektuaren gainazal osoa (metro karratuak).</p>	712.653	<p>1. Superficie total del proyecto (metros cuadrados).</p>
<p>2. Onesteke dauden lurak eskritura egitea. (metro karratuak).</p>	35.876	<p>2. Escrituración de los terrenos pendientes (m2).</p>
<ul style="list-style-type: none"> Plan Partzialeko garatu eta onarpena. 		<ul style="list-style-type: none"> Modificación del Plan Parcial.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Behin betiko onarpena (hilabeteen buruan). • PAU garatu eta onarpena.	6	1. Aprobación definitiva (plazos en meses). • Desarrollo y aprobación del Proyecto de Actuación Urbanística (PAU).
1. Beharrezko dokumentazioaren azterketa, garatu eta onarpena (hilabeteen buruan).	12	1. Estudio, desarrollo y aprobación de la documentación necesaria (plazos en meses).

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		2
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		2

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTE ACTIVO NO CORRIENTE	----	98	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	11.871.078	12.006.579
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	----	98	A-1) Fondo propioak Fondos propios	11.871.078	12.006.579
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	----	98	I. Kapitala Capital	16.376.373	16.376.373
B) AKTIBO KORRIENTE ACTIVO CORRIENTE	11.939.364	12.074.147	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	16.376.373	16.376.373
II. Izakinak Existencias	9.961.771	9.278.842	III. Erreserbak Reservas	141.251	141.251
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak Materias primas y otros aprovisionamientos	9.172.437	8.589.508	1. Lege- eta estatutu-erreserbak Legal y estatutarias	60.637	60.637
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak Productos en curso	723.894	623.894	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	80.614	80.614
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak Anticipos a proveedores	65.440	65.440	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(4.511.045)	(4.376.049)
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	11.181	11.181	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(4.511.045)	(4.376.049)
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik Clientes por ventas y prestaciones de servicios	475	475	VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(135.501)	(134.996)
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak Otros créditos con las Administraciones Públicas	10.706	10.706	B) PASIBO EZ-KORRIENTE PASIVO NO CORRIENTE	----	----
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.929.607	2.754.607	C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE	68.286	67.666
2. Enpresei emandako kredituak Créditos a empresas	1.929.607	2.754.607	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	68.286	67.666
VI. Epe laburreko aldizkapenak Periodificaciones a corto plazo	1.170	1.170	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	60.765	60.765
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	35.635	28.347	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	7.521	6.901
1. Diruzaintza Tesorería	35.635	28.347			
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	11.939.364	12.074.245	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	11.939.364	12.074.245

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
2.	Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	682.929	582.929
4.	Hornikuntzak Aprovisionamientos	(682.929)	(582.929)
b)	Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(682.929)	(582.929)
7.	Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(75.648)	(74.424)
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(60.190)	(59.300)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(15.458)	(15.124)
8.	Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(59.755)	(60.350)
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(55.135)	(54.350)
b)	Tributuak Tributos	(4.620)	(6.000)
9.	Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(98)	(222)
A.1)	USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(135.501)	(134.996)
A.2)	EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	----	----
A.3)	ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(135.501)	(134.996)
A.4)	EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(135.501)	(134.996)

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(135.501)	(134.996)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	98	222
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	98	222
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(682.309)	(582.279)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(682.929)	(582.929)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	620	650
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(817.712)	(717.053)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	825.000	726.000
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	825.000	726.000
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	825.000	726.000
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	----	----
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	7.288	8.947

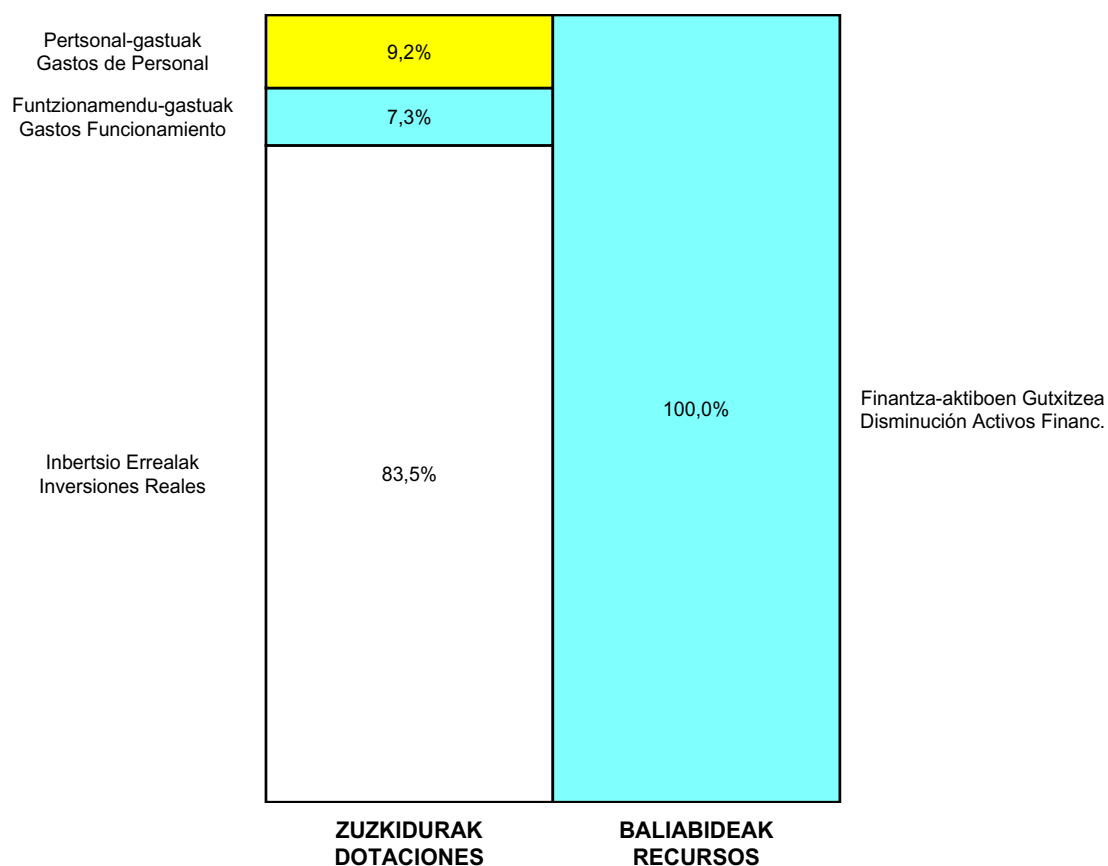
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC.PATRIM.PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK.ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN.LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	16.376	---	---	141	---	(4.242)	---	(129)	---	---	---	---	12.147
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	16.376	---	---	141	---	(4.371)	---	---	---	---	---	---	12.147
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(135)	---	---	---	---	(135)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(6)	---	---	---	---	---	---	(6)
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	16.376	---	---	141	---	(4.376)	---	(135)	---	---	---	---	12.007
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	16.376	---	---	141	---	(4.511)	---	---	---	---	---	---	12.007
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(136)	---	---	---	---	(136)
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	16.376	---	---	141	---	(4.511)	---	(136)	---	---	---	---	11.871

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	75.648	Finantza-aktiboen Gutxitzea <i>Disminución Activos Financ.</i>	825.000
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	59.755		
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	682.929		
Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	6.668		
Guztira Total	825.000	Guztira Total	825.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	818.332	100	0	0	818.332



BETERRI-KOSTAKO
INDUSTRIALDEA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.262.268
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			6.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			6.000
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		3.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		3.000	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.268.268

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			318.413
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			317.895
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzekoak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		317.895	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzekoak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		317.895	
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			518
544	Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak Créditos a corto plazo al personal		518	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			920.648
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			899.837
163	Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas		899.837	
1633	Bestelako epe luzeko zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a largo plazo, empresas del grupo		899.837	
1	Sprilurrekin mailegua. Altxortegi bateratua. Préstamo con Sprilur. Sistema Centralizado de Tesorería.	899.837		
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			20.811
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		20.811	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			29.207
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.268.268

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				393.371
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			313.389
640	Soldatak Sueldos y salarios		313.389	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		313.389	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			79.982
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		78.434	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		1.548	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				3.414.116
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			3.000.000
601	Lehengai-erosketak Compras de materias primas		3.000.000	
6011	Lurak eta orubeak Terrenos y solares		3.000.000	
1	Errotaburu poligonoa-Zarautz. Polígono de Errotaburu-Zarautz.	3.000.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			350.116
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		95.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		95.000	
1	Konponketak poligonoan. Reparaciones en polígono.	95.000		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		32.000	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		6.900	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		450	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		12.500	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		12.500	
628	Hornigaiak Suministros		15.000	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		15.000	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		188.266	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		12.900	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		2.200	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		8.500	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		19.200	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		145.466	
1	Komunitateetako gastuak, parking eta beste gastu batzuk. <i>Gastos de comunidades, parking y otros gastos.</i>	145.466		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			64.000
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		64.000	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			25.280
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			25.000
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		25.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		25.000	
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			280
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		280	
V.	KOBRTATZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTEKOKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS</i>			961.446
		GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS		4.794.213

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			3.298.079
1.	SALMENTAK VENTAS			2.778.702
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak <i>Venta de construcciones, terrenos y otros</i>		2.778.702	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		2.778.702	
1	Lur-salmenta. <i>Venta terrenos.</i>	2.778.702		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			519.377
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		519.377	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		519.377	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestación de servicios y arrendamientos a otros.</i>	519.377		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			85.706
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		85.706	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAEko sektore publikoa <i>Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE</i>		47.506	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		38.200	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			148.160
2.	BALORE NEGOCIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			148.160

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		148.160	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		148.160	
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			1.262.268
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA <i>TOTAL INGRESOS</i>			4.794.213



1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Beterrri-Kostako Industrialdea SA 2012ko abuztuaren 2an sortu zen, Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea SA, Buruntzaldeko Industrialdea SA eta Zarautzko Industrialdea SA absortzio bidez bat egitearen ondorioz, haren xedea izanik haren eragin-esparruan, alegia, Donostialdean eta Urola Kostan, ekimen eta inbertsio industrialia bultzatu eta sustatzea.

Programa horrek eta bere oinarriko printzipioek bilatzen dute hobekuntza teknologikoen bidezko garapen industrialia. Horretarako, lankidetzeta handiena eskaintzen dugu, ondorengo lau oinarrietan laburbildu daitekeena:

- Arrazionalizaturiko industria-lurzoruaren eskaintza.
- Prezio abantailatsua merkatukoaren aldean.
- 9 urte arteko finantzaketa.
- Erosteke aukera ematen duen kontratua.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Beterrri-Kostako Industrialdea, S.A. se crea el 2 de Agosto de 2012, como resultado de la fusión por absorción de las sociedades Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea, S.A., Buruntzaldeko Industrialdea, S.A. y Zarautzko Industrialdea, S.A. con el objeto de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en su área de influencia, esto es, las comarcas de Donostialdea y Urola Kosta.

Los principios sobre los que se apoya el referido Programa, tienen por norte el desarrollo industrial en base a mejoras tecnológicas, para lo cual se ofrece la máxima colaboración que puede ser concretada en los cuatros apoyos siguientes:

- Oferta suelo industrial racionalizado.
- Precio ventajoso sobre el de mercado.
- Financiación a 9 años.
- Contrato con opción de compra.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Excma. Diputación de Gipuzkoa	24,50
Donostiako Udala Excma. Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián	15,654
Hernaniko Udala Excma. Ayuntamiento de Hernani	5,289
Zarauzko Udala Excma. Ayuntamiento de Zarautz	3,557
GUZTIRA TOTAL	100

2. 2018AN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ZUATZUN LOKALETARAKO 1.000 m2 ESLEITU</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2018 ekitaldian, lau lokal esleitu dira, horietako hiru Urola Eraikinean eta beste bat Europa Eraikinean, guztira 1.235 m2. • Beste alde batetik, Europa Eraikineko 7 garajeri dagozkion beste 101 m2 ere esleitu dira. • Esleipen horiek guztiak erosteko aukera duen alokairu modalitatean egin dira. <p>APARKALEKUAREN FAKTURAZIOA % 10 HANDITU</p> <ul style="list-style-type: none"> • 154.200,00 euro fakturatu dira, eta horrek esan nahi du % 80ko hazkundea 2017. urtearen aldean. <p>3. ESTUBEGI PROMOZIOAREKIN JARRAITU</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hernaniko Udalarekin kontzertazio hitzarmena sinatu dugu. • Ez dira urbanizazio-lanak hasi. <p>4. IRITA PROMOZIOKO LURZORUAK SALDU</p> <p>Lursailen trukitze-akordio bat sinatu dugu Zarauzko Udalarekin eta, era horretan, Errotaberri eremuaren jabetza lortu dugu, industria-erabilera duen industrialde bat bertan sortzeko.</p> <p>Errotaberri eremua sustatzeko lanak hasi ditugu eta, urtearen buruan, lau enpresa ditugu interesatuta bertan finkatzeko.</p> <p>IRITAn lur-zati batzuk geratu dira jabetzan, eta horiek saltzeari ekingo zaie eremua garatzen den uean, haren erabilera aldatu bezain laster.</p> <p>5. BEKISA SPRIren ANTENA GISA SENDOTU</p>	<p>% 135</p> <p>% 180</p> <p>% 50</p> <p>% 100</p>	<p>1. ADJUDICACION DE 1.000 m2 DE LOCALES EN ZUATZU</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durante el ejercicio 2018, se han adjudicado cuatro locales, tres de ellos en el edificio Urola y otro en el Edificio Europa, por un total de 1.235 m2. • Por otra parte, se han adjudicado también otros 101 m2 correspondientes a 7 garajes en el Edificio Europa. • Todas las adjudicaciones han sido en la modalidad de alquiler con opción de compra. <p>2. INCREMENTAR EN UN 10% LA FACTURACIÓN DEL PARKING</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se han facturado 154.200,00 euros, lo que supone un incremento del 80% con respecto al año 2017. <p>3. INICIO DE LAS OBRAS DE URBANIZACIÓN DE ESTUBEGI</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se ha firmado el convenio de concertación con Ayuntamiento de Hernani. • No se han iniciado las obras de urbanización. <p>4. VENTA DE LOS TERRENOS DE LA PROMOCIÓN DE IRITA</p> <p>Se ha firmado un acuerdo de permuta de terrenos con el Ayuntamiento de Zarautz, obteniendo así la propiedad en la zona de Errotaberri, para el desarrollo de un polígono de uso industrial.</p> <p>Se han iniciado las tareas de promoción del área de Errotaberri, teniendo a fin de año, cuatro empresas interesadas en su instalación.</p> <p>Han quedado una serie de parcelas en propiedad en IRITA, que se procederá a su venta cuando se desarrolle el área, una vez modificado su uso.</p> <p>5. AFIANZAMIENTO DE BEKISA COMO ANTENA DE SPRI</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> SPRIren zerbitzuen berri jakinarazi zaie sozietateak kudeatutako industrialdeetan finkatutako enpresei. <p>6. G2 PROGRAMA EZARRI</p> <ul style="list-style-type: none"> Helburu honetan aurreikusitako eginkizunak ez dira garatu. 	<p>% 100</p> <p>% 0</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se han realizado actividades de comunicación de los servicios de SPRI a las empresas instaladas en los polígonos gestionados por la sociedad. <p>6. IMPLANTACIÓN DEL PROGRAMA G2</p> <ul style="list-style-type: none"> No se han desarrollado las tareas previstas en este objetivo.

3. 2019RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ZUATZUN ESQUERAN DAGOEN ESKAINTZATIK 1.000 m2 ESLEITU</p> <ul style="list-style-type: none"> Enpresa esleipendunekin kontratuak sinatu. 1. Metro koadroko azalera. 	<p>1.000</p>	<p>1. ADJUDICAR 1.000 m2 DE LA OFERTA DISPONIBLE EN ZUATZU</p> <ul style="list-style-type: none"> Firmar contratos con empresas adjudicatarias. 1. Superficie metros cuadrados.
<p>2 APARKALEKU PUBLIKOA KUDEATU</p> <ul style="list-style-type: none"> Fakturazioa % 10 handitu. 1. Urteko fakturazioa. 	<p>169.000</p>	<p>2. GESTIÓN DEL APARCAMIENTO PÚBLICO</p> <ul style="list-style-type: none"> Incremento de la facturación en un 10%. 1. Facturación anual.
<p>3. ERROTABERRI PROMOZIOA</p> <ul style="list-style-type: none"> Urbanizazio-lanak hasi. 1. Urteko inbertsioa. 	<p>3.000.000</p>	<p>3. PROMOCIÓN ERROTABERRI</p> <ul style="list-style-type: none"> Iniciar las obras de urbanización. Inversión anual.

Beterra-Kostako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		5
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	3
Guztira Total		6

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	8.441.058	8.735.861	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	20.844.175	20.585.853
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	295.186	303.919	A-1) Fondo propioak Fondos propios	20.755.937	20.497.615
2. Kontzesioak <i>Concesiones</i>	295.186	303.919	I. Kapitala <i>Capital</i>	21.379.794	21.379.794
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	281.207	290.303	1. Kapital eskriturata <i>Capital escriturado</i>	21.379.794	21.379.794
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	232.750	238.802	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	2.126.983	2.126.983
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	48.457	51.501	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.375.348	2.375.348
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	7.864.665	8.141.639	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	411.226	411.226
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	980.708	980.708	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.964.122	1.964.122
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	6.883.957	7.160.931	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(5.384.510)	(4.952.797)
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	16.519.837	14.990.843	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(5.384.510)	(4.952.797)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	11.820.078	10.960.131	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	258.322	(431.713)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	290.321	290.321	A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	88.238	88.238
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	8.780.835	7.920.888	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	3.980.882	3.060.234
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	2.748.922	2.748.922	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	169.283	148.472
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	4.567.500	3.551.351	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	169.283	148.472
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	4.256.403	3.251.443	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	3.777.285	2.877.448
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	42.500	42.500	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	34.314	34.314
4. Pertsonala <i>Personal</i>	-----	518	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	135.838	80.617
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	231.703	219.996	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	135.838	80.617
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	36.894	36.894	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	-----	1.500
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	-----	317.895	5. Zerga korrientearen pasiboak <i>Pasivos por impuesto corriente</i>	-----	17.312
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	-----	317.895	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	25.433	25.594
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	132.259	161.466	7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	110.405	36.211
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	132.259	161.466			
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	24.960.895	23.726.704	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	24.960.895	23.726.704

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	3.298.079	462.007
a) Salmentak Ventas	2.778.702	----
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	519.377	462.007
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(2.140.053)	----
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	85.706	72.424
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	85.706	72.424
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(393.371)	(386.150)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(313.389)	(304.405)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(79.982)	(81.745)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(414.116)	(457.160)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(350.116)	(389.160)
b) Tributuak Tributos	(64.000)	(68.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(300.803)	(212.555)
A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	135.442	(521.434)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	148.160	90.071
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	148.160	90.071
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	148.160	90.071
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(25.280)	(350)
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(25.000)	----
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(280)	(350)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	122.880	89.721
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	258.322	(431.713)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	258.322	(431.713)

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	258.322	(431.713)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	177.923	122.834
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	300.803	212.555
g) Sarrera finantzarioak (-) <i>Ingresos financieros (-)</i>	(148.160)	(90.071)
h) Gastu finantzarioak (+) <i>Gastos financieros (+)</i>	25.280	350
3. Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(1.792.374)	451.799
a) Izakinak (+/-) <i>Existencias (+/-)</i>	(859.947)	----
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)</i>	(1.004.960)	451.884
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	72.533	(85)
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	93.861	89.721
a) Interesen ordainketa (-) <i>Pagos de intereses (-)</i>	(25.280)	(350)
c) Interes-kobrantzak (+) <i>Cobros de intereses (+)</i>	148.160	90.071
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) <i>Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)</i>	(29.019)	----
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	(1.262.268)	232.641
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(6.000)	(206.000)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>	----	(200.000)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(6.000)	(6.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	318.413	1.549
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>	317.895	----
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	518	1.549
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	312.413	(204.451)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	920.648	(3.761)
a) Jaulkipena <i>Emisión</i>	920.648	13.776
3. Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)</i>	899.837	----
5. Bestelako zorrak (+) <i>Otras deudas (+)</i>	20.811	13.776
b) Itzulketak eta amortizazioak <i>Devolución y amortización de</i>	----	(17.537)
5. Bestelako zorrak (-) <i>Otras deudas (-)</i>	----	(17.537)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	920.648	(3.761)
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(29.207)	24.429

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

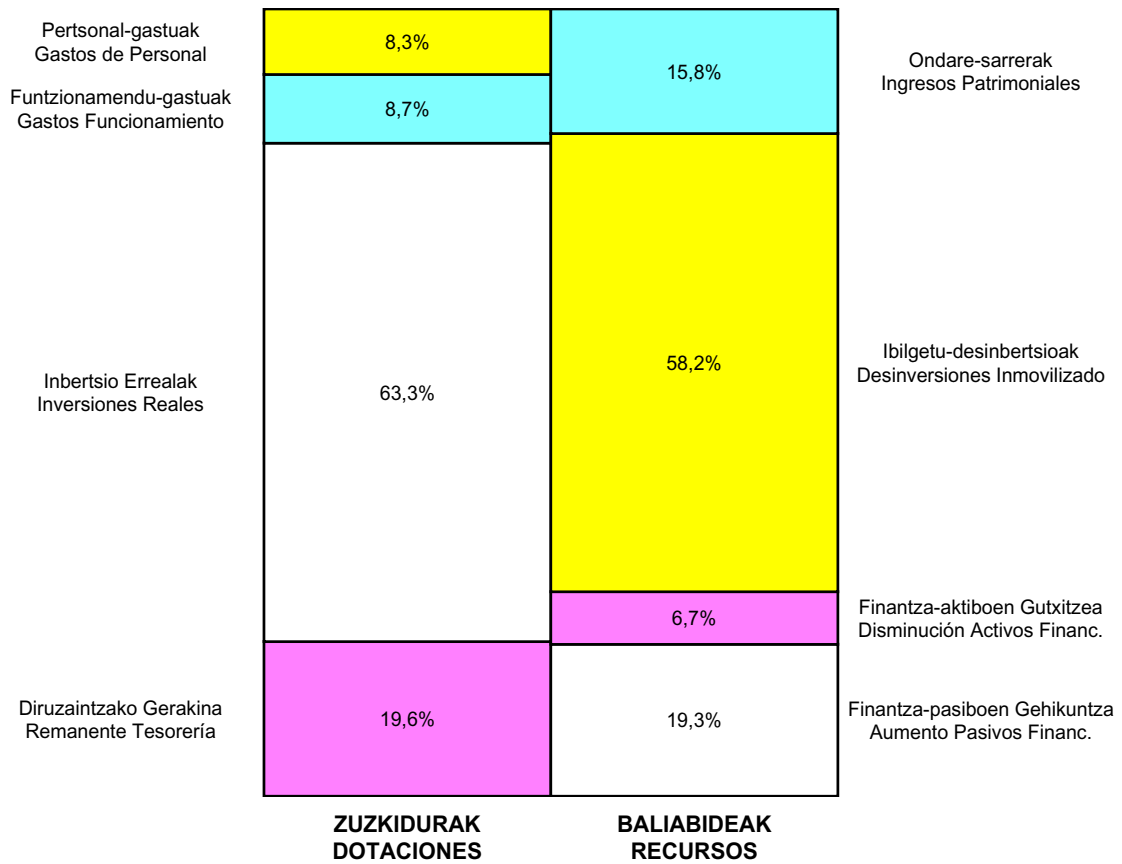
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC.PATRIM.PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK.ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN.LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	21.380	---	2.127	2.375	---	(4.591)	---	(454)	---	---	---	88	20.925
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	21.380	---	2.127	2.375	---	(5.046)	---	---	---	---	---	88	20.925
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(432)	---	---	---	---	(432)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	93	---	---	---	---	---	---	93
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	21.380	---	2.127	2.375	---	(4.953)	---	(432)	---	---	---	88	20.586
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	21.380	---	2.127	2.375	---	(5.385)	---	---	---	---	---	88	20.586
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	258	---	---	---	---	258
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	21.380	---	2.127	2.375	---	(5.385)	---	258	---	---	---	88	20.844

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	393.371	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	753.243
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	414.116	Ibilgetu-desinbertsioak / Desinversiones Inmovilizado	2.778.702
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	25.280	Finantza-aktiboen Gutxitzea / Disminución Activos Financ.	318.413
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	3.006.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza / Aumento Pasivos Financ.	920.648
Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	932.239		
Guztira Total	4.771.006	Guztira Total	4.771.006

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	3.838.767	100	0	0	0	0	3.838.767



DEBA BAILARAKO
INDUSTRIALDEA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			2.490
III.	FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO			32.760
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			32.760
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		32.760	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		32.760	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				35.250

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			35.250
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			35.250
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		35.250	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				35.250

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			319.121
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			247.304
640	Soldatak Sueldos y salarios		247.304	
6404	Lan-legepeko langile finkeko ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		247.304	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			71.817
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		69.245	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		2.572	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			884.493
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			523.243
142	Bestelako erantzukizunetarako hornidura Provisión para otras responsabilidades		23.243	
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		500.000	
1	Inbertsio proiektu berria. Nuevo proyecto de inversión.	500.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			289.250
529	Epe laburreko hornidurak Provisiones a corto plazo		60.417	
5299	Epe laburreko bestelako hornidurak Otras provisiones a corto plazo		60.417	
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		300	
6215	Altzarien errentamenduak Arrendamientos mobiliario		300	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		58.500	
6221	Eraikuntzak Construcciones		58.500	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		55.000	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		18.623	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		540	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		2.650	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		1.500	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		1.150	
628	Hornigaiak Suministros		11.050	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		8.200	
6281	Ura Agua		2.850	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		82.170	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		10.005	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		7.500	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		5.500	
6293	Bestelako komunikazioak Otras comunicaciones		1.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		58.165	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			72.000
631	Bestelako tributuak Otros tributos		72.000	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.203.614

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			621.571
1.	SALMENTAK VENTAS			180.000
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak Venta de construcciones, terrenos y otros		180.000	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak Ventas de construcciones y terrenos		180.000	
1	Lokalen salmenta. Venta de locales.	180.000		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			441.571
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		441.571	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		441.571	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. Prestación de servicios y arrendamientos a otros.	441.571		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			3.000
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		3.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		3.000	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			117.525
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			117.525
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		117.525	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		117.525	

Euro / Euros

	DIRU-SARRERAK INGRESOS	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			459.028
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			2.490
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			1.203.614



1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Deba Beheko Industrialdea, S.A. SPRILUR S.A.ren "Industrialdea Programaren" babespean sustaturiko Sozietatea da eta 2001eko azaroaren 7an Eibarko Industrialdea, S.A., Mendaroko Industrialdea, S.A., eta Mutrikuko Industrialdea, S.A.ren arteko bategitearen ondorioz eratu zen, Elgoibarko Industrialdea, S.A.k beste sozietateak absorbituz, azken honek 1984ko irailaren 19an eratuta zegoelarik.

Debagoieneko Industrialdea, S.A. SPRILUR S.A.ren "Industrialdea Programaren" babespean sustaturiko Sozietatea da eta 2001eko urriaren 5ean Bergarako Industrialdea, S.A. eta Oñatiko Industrialdea, S.A.ren arteko bategitearen ondorioz eratu zen, Aretxabaletako Industrialdea, S.A.k beste sozietateak absorbituz, azken honek 1982ko abenduaren 15ean eratuta zegoelarik.

2012ko Ekainaren 28an Deba Beheko Industrialdea, S.A.k Debagoieneko Industrialdea, S.A.ren arteko bategitearen ondorioz, sozietatea Deba Bailarako Industrialdea, S.A. deitzera pasatu delarik.

Deba Beheko eta Debagoieneko eskualdeetan ekimen eta inbertsio industrialak suspertu eta bultzatzea da Sozietate berriaren jarduera nagusia:

a) Enpresak ezartzeko egokiak diren luraren hirigintzarako sustapenak egin, hirigintzako planak idatziz eta hirigintzako legeak agintzen dituen hirigintzako proiektuak, berpartzelazioak, konpentsazioak eginez; baita ere lur egokien jabetzak eskuratu urbanizazio eta industri promozioak egiteko.

b) Pabiloi industrialen guneak eta eraikin osagarriak eraiki, beraien gestio lanak titulartasuna transferitu arte eramanez.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Deba Beheko Industrialdea, S.A. surge promovida al amparo del Programa Industrialdeak de Sprilur con fecha 7 de Noviembre de 2001 como resultado de la fusión mediante absorción de las Sociedades Eibarko Industrialdea, S.A., Mendaroko Industrialdea, S.A. y Mutrikuko Industrialdea, S.A. por la Sociedad Elgoibarko Industrialdea, S.A. constituida anteriormente el 19 de Septiembre de 1984.

La Sociedad Debagoieneko Industrialdea, S.A. surge promovida al amparo del Programa Industrialdeak de Sprilur, S.A. con fecha 5 de Octubre de 2001, como resultado de la fusión mediante absorción de las sociedades Bergarako Industrialdea, S.A. y Oñatiko Industrialdea, S.A. por la sociedad Aretxabaletako Industrialdea, S.A. constituida inicialmente el 15 de Diciembre de 1982.

Con fecha 28 de Junio de 2012 se materializa la fusión por absorción de la Sociedad Debagoieneko Industrialdea, S.A. por la sociedad Deba Beheko Industrialdea, S.A. pasando a denominarse Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

La Sociedad resultante tiene por objetivo estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la Comarca del Alto y Bajo Deba mediante:

a) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante adquisición por cualquier título de suelo apto para la urbanización y promoción industrial.

b) la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

PARTAIDETZA PARTICIPACION	%
SPRILUR, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,43
Elgoibarko Udala Ayuntamiento de Elgoibar	3,17
Eibarko Udala Ayuntamiento de Eibar	2,63
Mendaroko Udala Ayuntamiento de Mendaro	2,00
Mutrikuko Udala Ayuntamiento de Mutriku	2,99
Aretxabaletako Udala Ayuntamiento de Aretxabaleta	4,66
Bergarako Udala Ayuntamiento de Bergara	2,15
Oñatiko Udala Ayuntamiento de Oñati	2,59
Arrasateko Udala Ayuntamiento de Arrasate	2,29
Eskoriatzako Udala Ayuntamiento de Eskoriatza	2,07
Debagoieneko Mankomunitatea Mancomunidad Alto Deba	0,02
GUZTIRA TOTAL	100,00

Sozietatearen jarduera nagusia, Debagoieneko eta Deba Beheko eskualdeetako leku estrategikoetan, Industria lurrak, pabiloiak eta bulegoak suspertzea da, horretarako eskualdean ekimen enpresarial berriak ekartzeko sustatuz eta era berean inbertsio eta enplegu gehiago sortuz.

Sozietateak Debagoieneko Eskualdean 11 poligono eta Deba Beheko Eskualdean 6 poligono sustatu ditu. Horietako 6 poligonoetan % 100eko okupazioa lortu da.

La actividad general de la sociedad se centra en la promoción de suelo industrial, pabellones modulares y oficinas en zonas estratégicas de la Comarca del Deba, fomentando e impulsando la creación y expansión de nuevas iniciativas, empresariales, que redunden en una mayor inversión y empleo en la comarca.

La sociedad ha promocionado un total de 11 polígonos en la Comarca del Alto Deba y 6 polígonos en la Comarca del Bajo Deba, 6 de los cuales presentan una ocupación del 100%.

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. OKUPAZIOA HANDITU ENPRESA ETA ENPLEGU BERRIAK EZARRIZ DEBAGOIENEAN ETA BEHEAN KUDEATUTAKO INDUSTRIGUNETAN</p> <ul style="list-style-type: none"> Urteetan suspertutako eta kudeatutako azalera eta ekitaldi hasierako egoera. <ol style="list-style-type: none"> Azalera gordina (euroak). 598.416 Urbanizatutako partzela (m2). 90.510 Urbanizatutako partzelen betetze maila (%). 98 Pabiloiak eta bulegoak (m2). 171.126 Pabiloi eta bulegoen betetze maila (%). 94 Enpresa kopurua (z.). 286 Enplegu kopurua (z.). 3.274 <p>Sozietateak helburu bikoitza planteatzen du; alde batetik, okupazio maila adierazlea mantentzea eta bestetik ezartzeko prest dauden enpresa berriak erakartzea. Honetarako merkataria eta komunikazio arloetan ahaleginak areagotuz, betetze maila mantenduz eta aktibitate zabalkuntzarako eta berrientzako kontratu berriak lortuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> Higiezin produktua merkaturatzea. <ol style="list-style-type: none"> Esleitutako azalera eta berriztatzeak (m2). 6.869 Pabiloi eta bulegoen okupazio maila (%). 94 Urbanizatutako partzelen okupazio maila (%). 98 Enpresa kopurua (z.). 291 Enplegu kopurua (z.). 3.342 <p>2. FINANTZAKETA POLITIKA</p> <ul style="list-style-type: none"> Inbertsioen finantzaketa berezko baliabideekin. <ol style="list-style-type: none"> Taldeko enpresen inbertsio saldoa (eurotan). 545.831 <p>3. POLIGONOETAN KOKATUTA DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN</p> <ul style="list-style-type: none"> ISO:9001:2008 Kalitatezko ziurtagiria mantentzea, bezeroaren asebetetzea hobetu nahiez. 		<p>1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN IMPLANTANDO NUEVAS EMPRESAS Y EMPLEO EN LOS POLÍGONOS GESTIONADOS EN EL ALTO Y BAJO DEBA</p> <ul style="list-style-type: none"> Superficie promocionada y gestionada en el transcurso de los años y situación al inicio del ejercicio. <ol style="list-style-type: none"> Superficie bruta (euros). Parcela urbanizada (m2). Grado ocupación parcelas urbanizadas (%). Pabellones y oficinas (m2). Grado de ocupación pabellones y oficinas (%). Empresas instaladas (n.). Volumen de empleo (n.). <p>La sociedad plantea el doble objetivo de, por un lado, mantener la situación de los índices de ocupación y por otro lado, de atraer a nuevas empresas, obligando a redoblar los esfuerzos en materia comercial y de comunicación, logrando mantener la ocupación y nuevos contratos tanto de ampliación de actividad como de nuevos negocios.</p> <ul style="list-style-type: none"> Comercialización del producto inmobiliario. <ol style="list-style-type: none"> Superficie adjudicada y renovaciones (m2). Grado ocupación pabellones y oficinas (%). Grado ocupación parcelas urbanizadas (%). Empresas instaladas (n.). Volumen empleo (n.). <p>2. POLÍTICA FINANCIERA</p> <ul style="list-style-type: none"> Financiación inversiones con recursos propios. <ol style="list-style-type: none"> Saldo Inversiones empresas grupo (euros). <p>3. PRESTAR APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS</p> <ul style="list-style-type: none"> Mantener Certificado de calidad ISO: 9001:2008 enfocado a mejorar la satisfacción de los clientes.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> EMAS Ingurune Gestio Sistemaren mantenimendua. Zerbitzuen hobetzea. <p>1. Politika laguntza eta ekintzaren erapena, poligonoetan dauden enpresetan, beraien lehiakortasuna hobetu ahal izateko.</p> <ul style="list-style-type: none"> Ekonomia sustatzea. Nazioarteko bokazioa bultzatu. Berrikuntza sustatuz ETE-etan erronka bereizle gisa, kudeaketa-eremu guztietan ezarri. Poligonoen Berriztatze Programa bultzatzea. Prestakuntza ekintzak ikastaro, mintegi eta jardunaldiak egiten. <p>1. Zabalkundeak (z.).</p>	35	<ul style="list-style-type: none"> Mantenimiento del Sistema de Gestión Medioambiental EMAS. Mejora de los servicios. <p>1. Difusión de Políticas de ayudas y actividades a las empresas ubicadas en los polígonos, que redunden en una mejora competitiva de las mismas.</p> <ul style="list-style-type: none"> Promoción económica. Potenciar la vocación internacional. Fomentar la Innovación en la PYME como reto diferenciador a asumir, aplicándose a todos los ámbitos de gestión. Potenciar Programa Renove Polígonos. Acciones de formación que se concretan en la realización de cursos, seminarios y jornadas. <p>1. Difusiones (n.).</p>

3. 2019RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACION

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. DEBA BEHEKO ETA DEBAGOIENENOKO INDUSTRIA-GUNETAN OKUPAZIOA HANDITZEA</p> <p>2018. ekitaldiko okupazio tasa mantentzeari lehentasuna eman nahi dio sozietateak, ezarrita dauden enpresen aktibitate ekonomikoa eta langintza bultzatuz eta garapen enpresariak sustatuz, langintza berriekin batera.</p> <ul style="list-style-type: none"> Higiezin produktua merkaturatzea. <p>1. Salmenta zuzenean esleitutako azalera (m2). 400</p> <p>2. Alokairu bidez esleitutako azalera (m2). 4.641</p> <p>3. Salmentak (euroak). 180.000</p> <p>4. Alokairu soileko diru-sarrerak (euroak). 441.571</p> <p>5. Erosketa aukera duten alokairuen diru-sarrera finantzarioak (euroak). 117.525</p>		<p>1. INCREMENTAR LA OCUPACION EN LOS POLÍGONOS DEL ALTO Y BAJO DEBA</p> <p>La sociedad prioriza mantener las tasas de ocupación del ejercicio 2018, promoviendo el desarrollo empresarial e incentivando el empleo y la actividad económica de las empresas instaladas, junto con nuevas ocupaciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> Comercialización del producto inmobiliario. <p>1. Superficie adjudicada en venta directa (m2).</p> <p>2. Superficie adjudicada mediante contrato de arrendamiento (m2).</p> <p>3. Ventas directas (euros).</p> <p>4. Ingresos por alquileres puros (euros).</p> <p>5. Ingresos financieros por arrendamientos con opción de compra (euros).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
6. Pabiloi eta bulegoen okupazio maila (%).	96	6. Grado ocupación pabellones y oficinas (%).
7. Urbanizatutako partzelen okupazio maila (%).	99	7. Grado ocupación parcelas urbanizadas (%).
8. Enpresa kopurua (z.).	302	8. Empresas instaladas (n.).
9. Enplegu kopurua (z.).	3.395	9. Volumen de empleo (n.).
2. INBERTSIO POLITIKA		2. POLÍTICA INVERSIÓN
1. Proiektu berria (euroak).	500.000	1. Nuevo proyecto (euros).
3. FINANTZA POLITIKA		3. POLÍTICA FINANCIERA
<ul style="list-style-type: none"> Helburu komertzialak lortzen goazenaren arabera, cash-flow-aren jomuga positiboa izango da, aktiboen gehiengoaren aprobetxamendua eta gastu optimizazio politikarekin jarraituz, inbertsioak berezko baliabideekin finantzatzuz. 		<ul style="list-style-type: none"> En función de la consecución de los objetivos comerciales, la meta de cash-flow será positivo, en base al criterio de máximo aprovechamiento de los activos y continuando con la política de optimización del gasto, financiando las inversiones con los recursos generados.
1. Taldeko enpresen inbertsio saldoa (euroak).	578.591	1. Saldo Inversiones empresas grupo (euros).
4. KUDEATZEN DITUGUN POLIGONO DESBERDINETAN DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN		4. POLÍTICA DE MEJORA CONTINUA Y APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS
<ul style="list-style-type: none"> ISO-EMAS Kalitatezko Kudeaketa Sistemaren mantenua eta ezarritako prozesu hobekuntzaren bultzaketa, sare enpresarialaren arduradunarekiko komunikazio bideen eraginkortasuna gehituz, bezeroaren asebetetzea hobetzeko. 		<ul style="list-style-type: none"> Mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad ISO-EMAS e impulso de la mejora en los distintos procesos definidos, incrementando la eficacia de los canales de comunicación con los y las responsables del tejido empresarial, enfocada a la satisfacción de las empresas.
<ul style="list-style-type: none"> Zerbitzuen hobetzea. 		<ul style="list-style-type: none"> Mejora de los servicios.
1. Laguntza eta Ekintza zabaltzearekin jarraitu, enpresa sarearen komunikazio bideen eraginkortasuna areagotuz, bere finkapena eta garapen enpresariala bultzatuz, aldi berean instalatuta dauden enpresak eta okupazio tasak mantenduz.		1. Continuar con la divulgación de Ayudas y Actividades, a través del incremento de la eficacia de los canales de comunicación con el tejido empresarial, promoviendo su consolidación y desarrollo empresarial, manteniendo al mismo tiempo adecuadas tasas de ocupación.
2. Ezarrita dauden enpresen komunikazioa eta leialtasuna indartu.		2. Reforzar la comunicación y fidelización de las empresas ya instaladas.
<ul style="list-style-type: none"> Deba Beheko eta Goieneko eskualdeko Poligono publiko eta pribatuen hobekuntza sustatu. 		<ul style="list-style-type: none"> Potenciar la mejora de los Polígonos públicos y privados de las Comarcas del Alto y Bajo Deba.
<ul style="list-style-type: none"> Poligonoen Kalitate Ziurtapena sustatu. 		<ul style="list-style-type: none"> Potenciar Certificación Calidad Polígonos.
1. Zabalkundeak (z.).	40	1. Difusiones (n.).

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		4
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
Guztira Total		5

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	3.020.843	3.127.499	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	20.066.507	20.171.249
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	28.478	30.514	A-1) Fondo propioak Fondos propios	20.057.873	20.162.615
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	28.478	30.514	I. Kapitala <i>Capital</i>	14.873.115	14.873.115
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.989.947	3.094.567	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	14.873.115	14.873.115
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	992.529	992.529	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	9.202.999	9.202.999
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.997.418	2.102.038	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.152.072	1.152.072
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	2.418	2.418	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	182.831	182.831
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	17.347.115	17.315.508	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	969.241	969.241
II. Izakinak <i>Existencias</i>	12.395.180	12.015.408	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(5.065.571)	(5.092.480)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	2.631.622	2.631.622	1. Gaineratikoak <i>Remanente</i>	26.909	-----
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	1.881.549	1.881.549	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(5.092.480)	(5.092.480)
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	500.000	-----	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(104.742)	26.909
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	7.382.009	7.502.237	A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	8.634	8.634
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	4.333.103	4.714.028	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	116.990	104.983
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	4.109.403	4.514.414	I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	7.748	30.991
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	36.975	40.661	4. Bestelako hornidurak <i>Otras provisiones</i>	7.748	30.991
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	186.725	158.953	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	109.242	73.992
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	578.591	545.831	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	109.242	73.992
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	578.591	545.831	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	184.461	166.775
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	3.771	3.771	II. Epe laburreko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	23.243	83.660
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	36.470	36.470	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	26.155	26.155
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	36.470	36.470	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	26.155	26.155
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	20.367.958	20.443.007	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	135.063	56.960
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	3.000	3.000
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	88.217	30.236
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	43.846	23.724
			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	20.367.958	20.443.007

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	621.571	703.083
a) Salmentak Ventas	180.000	150.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	441.571	553.083
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	500.000	48.818
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(620.228)	(169.046)
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(120.228)	(19.046)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(500.000)	(150.000)
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	3.000	----
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	3.000	----
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(319.121)	(304.734)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(247.304)	(235.417)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(71.817)	(69.317)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(300.833)	(298.265)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(228.833)	(228.065)
b) Tributuak Tributos	(72.000)	(70.200)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(106.656)	(83.585)
A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(222.267)	(103.729)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	117.525	130.638
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	117.525	130.638
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	117.525	130.638
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	117.525	130.638
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(104.742)	26.909
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(104.742)	26.909

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(104.742)	26.909
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(10.869)	(47.053)
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	106.656	83.585
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(117.525)	(130.638)
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	107.028	384.650
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(379.772)	(29.772)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	408.697	383.107
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	78.103	31.315
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	6.093	69.638
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	117.525	130.638
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(27.772)	(61.000)
e) Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+) Otros pagos (cobros) (-/+)	(83.660)	----
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(2.490)	434.144
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(32.760)	(429.136)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	(32.760)	(429.136)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	----	429
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	----	429
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(32.760)	(428.707)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	35.250	42.446
a) Jaulkipena Emisión	35.250	42.446
5 Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	35.250	42.446
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	35.250	42.446
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	----	47.883

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

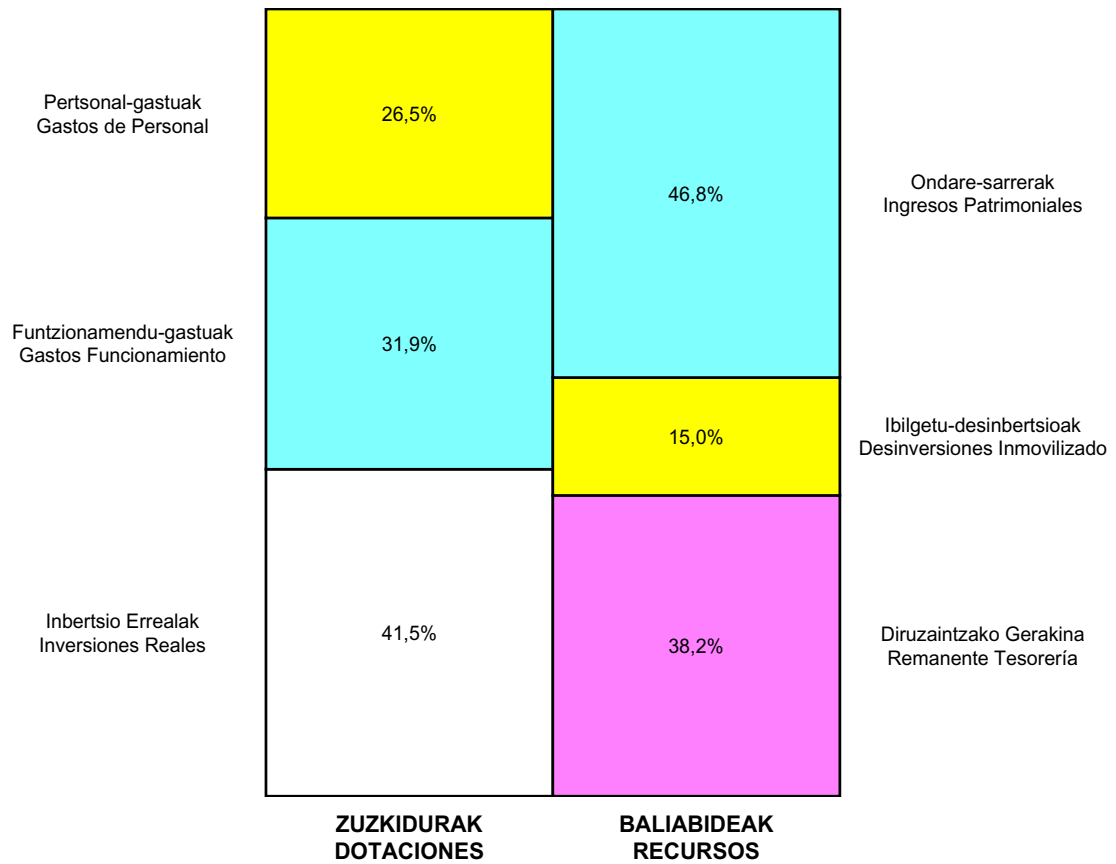
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC.PATRIM.PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK.ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN.LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	14.873	---	9.203	1.152	---	(4.287)	---	(515)	---	---	---	---	9	20.435
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	14.873	---	9.203	1.152	---	(4.802)	---	---	---	---	---	---	9	20.435
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	27	---	---	---	---	---	27
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(291)	---	---	---	---	---	---	---	(291)
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	14.873	---	9.203	1.152	---	(5.092)	---	27	---	---	---	---	9	20.171
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	14.873	---	9.203	1.152	---	(5.066)	---	---	---	---	---	---	9	20.171
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(105)	---	---	---	---	---	(105)
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	14.873	---	9.203	1.152	---	(5.066)	---	(105)	---	---	---	---	9	20.067

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	319.121	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	562.096
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	384.493	Ibilgetu-desinbertsioak <i>Desinversiones Inmovilizado</i>	180.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	500.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza <i>Aumento Pasivos Financ.</i>	35.250
Finantza-aktiboen Gehikuntza <i>Aumento Activos Financieros</i>	32.760	Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	459.028
Guztira Total	1.236.374	Guztira Total	1.236.374

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	1.236.374	100	0	0	0	0	1.236.374



ARABAKO
INDUSTRIALDEA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Arabako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			148.556
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			117.621
	640 Soldatak Sueldos y salarios		117.621	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		117.621	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			30.935
	642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		29.260	
	643 Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		1.675	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			317.184
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			100.000
	600 Salgai-erosketak Compras de mercaderías		100.000	
	6001 Eraikinak Edificios		100.000	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			189.184
	621 Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		1.500	
	6218 Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		1.500	
	622 Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		12.000	
	6229 Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		12.000	
	623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		45.000	
	625 Aseguru-primak Primas de seguros		10.000	
	626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		400	
	627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		2.000	
	6271 Harreman publikoak Relaciones públicas		2.000	
	628 Hornigaiak Suministros		4.000	
	6280 Energia elektrikoa Energía eléctrica		4.000	
	629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios		114.284	
	6290 Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		12.000	
	6291 Bulegoko materiala Material de oficina		1.500	
	6292 Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		3.600	
	6299 Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		97.184	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			28.000
631	Bestelako tributuak Otros tributos		28.000	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			40.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			40.000
662	Zorren interesak Intereses de deudas		40.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak Intereses de deudas, empresas del grupo		40.000	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				505.740

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			265.848
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			265.848
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		265.848	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		265.848	
1	Lokalen esleipena. Adjudicación locales.	265.848		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			25.000
756	Kobranta kudeaketako sarrerak Ingresos por gestión de cobro		25.000	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			64.049
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			64.049
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		64.049	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		64.049	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			135.375
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			15.468
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				505.740



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB honako baltzuen zurgapen bidezko bategiteetik sortutako baltzua da: LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, AB (Baltzu zurgatzailea), eta AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, AB (Sozietate zurgatua).

Zurgapen bidezko bategite horretarako erabakia Baltzu bakoitzaren Ohiko Batzar Orokorre hartu zuten 2011ko ekainaren 20an.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. es la Sociedad resultante de la fusión por absorción de LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbente), y AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbida).

El acuerdo de dicha fusión por absorción se tomó en las respectivas Juntas Generales Ordinarias de cada Sociedad el 20 de junio de 2011.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	56,75
Alava Agencia de Desarrollo, S.A.	43,25
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietate egoitza Jundizko Industrialdean Gasteizen (Araba) du. Sozietatearen helburua industria alorrean ekimena eta inbertsioa sustatzea da Arabako Lurralde Historikoan, honako ekimen hauek bultzatuz:

a) industria lantegiak ezartzeko lurzoru egokiaren hirigintza sustapena, hirigintzako planoak taxutuz eta urbanizazio, birpartzelazio, konpentsazio egitasmoak bultzatuz edo hirigintzaren arloko legerian jasotako beste zeinahi figurari atxikiz; baita, edozein tituluren bitartez, urbanizatzeko eta industria sustapenerako lurzoru egokia erosiz ere.

b) pabiloien industria guneen eta eraikin osagarrien eraikuntza, berauek kudeatuz euren titulartasuna guztiz eskualdatu arte.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, ABk, Industrialdeak Programaren baitan sartua dagoenak, bere jardueraren eremuan industria-sarearen garapenerako industria eraikinen eta industria lurzoruaren eskaintza eskuragarri izan dadin bermatzea du helburu, industria azpiegiturarako kontzeptu aurrerakoien ezarpenaren aitzindari izanik.

Tiene su domicilio social en el Polígono Industrial de Jundiz municipio de Vitoria-Gasteiz (Álava). La Sociedad tiene por objeto estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Araba/Álava, mediante:

a) la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planos urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística, así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para su urbanización y promoción industrial.

b) la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. que se imbrica dentro del Programa Industrialdeak, tiene por objetivo garantizar que en el ámbito de su actuación se disponga de una oferta de edificios industriales y suelo industrial para el desarrollo de su tejido industrial, liderando la implantación de los más avanzados conceptos de infraestructura industrial.

Helburu orokor hori bigarren mailako honako beste bi hauetan banatzen da:

1.- Egokiro urbanizatu eta komunikatuak dauden eremuetan industria eraikinak eskaintzea; beti ere, eraikin horien diseinuak eta eraikuntzak bere baitan enpresa txiki eta ertainak kokatzea ahalbidetzen badute, bereziki izaera berritzailea badute edo eta sortu berriak badira, edo lehengo tamaina edo kokagune ezegokia direla eta lekualdatu behar badira.

2.- Enpresei zama ekonomikoa arindu eta euren ezarpena ahalbidetuko duten finantzaketa formula malguen bidez higiezinaren jabetza eskuratzen erraztea, zentzuzko kostuetan eta merkatuko salneurrietatik behera.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB osatzen duten erakundeek bereganatzen duten industria sustapenerako politikak zehaztutako helburuak lortzea Agurain, Harana, Iruña-Oka, Legutiano, Kanpezu, Ludio, Amurrio, Aiara eta Gasteizko udalerrietan (Araba) dauden esparruak osatuz bildutako eraikinen zati diren kalitatezko industria pabiloien eskaintzan gauzatzen da. Delako industrialdeak lurraren legerian ezarriak dauden aginduen arabera garatu dira; egiaztatutako hirigintza antolamenduak berebiziko laguntza eman dio industria jarduerak bertan kokagune egokia izateari.

Eraikinen salneurriei dagokienez, hasierako prezioa soilik kostuak kontuan hartuz eta horien ordainketa atzeratua ahalbidetuz kalkulatu da; horrek, enpresarentzat begi bistako erakargarritasuna izateaz gain, Industrialdearen oinarritzako industria politika lortzeko bidea ematen du, hau da, krisialdi ekonomikoak eragin berezia izan duen ingurune haien berrabiakuntza, lanpostuak sortzea eta berritzaileak bertan kokatzea errazten duen politika, alegia.

Industrialdearen jarduera, beraz, higiezinaren alorrekoa batetik, industria pabiloiek eraikuntzari dagokionez, eta finantzarioa bestetik, erabiltzaile gisa hautatutako enpresentzako aipatu pabiloien erosketa aukeradun alokairu bidezko lagapen formularen baitan.

Este objetivo general se desglosa en otros dos parciales que son:

1.- Ofrecer edificios industriales y suelo industrial en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados cuyo diseño y construcción posibilite el ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales especialmente si son de carácter innovador y/o de nueva creación, o si por su tamaño o inadecuado asentamiento anterior deben trasladarse.

2.- Facilitar a las Empresas el acceso a la propiedad inmobiliaria a un costo razonable y por debajo de los precios de mercado mediante fórmulas de financiación flexibles que alivien la carga económica y posibiliten su implantación.

La consecución de los fines marcados por la política de promoción industrial asumida por los entes constituyentes de ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se plasma en la oferta de oficinas y pabellones industriales de calidad que forman parte de edificios los cuales se agrupan formando unos polígonos que se ubican en los municipios de Salvatierra, Valle de Arana, Nanclares de la Oca, Legutiano, Sta. Cruz de Campezo, Ludio/Llodio, Amurrio, Ayala y Vitoria-Gasteiz. Estos Polígonos han sido desarrollados conforme a las prescripciones que se establecen en la legislación del suelo, suponiendo la ordenación urbanística verificada una contribución esencial a un adecuado asentamiento de la actividad industrial.

En cuanto al precio de las edificaciones, su precio inicial se ha fijado considerando exclusivamente los costos y posibilitando su pago diferido lo que, además de resultar de evidente atractivo para la empresa, permite la consecución del programa de política industrial base del Industrialdea, es decir, el relanzamiento de zonas sobre las que ha incidido especialmente la crisis económica, a la vez que facilita la creación de puestos de trabajo y la implantación de empresas innovadoras.

La actividad del Industrialdea, por lo tanto, inmobiliaria relacionada con la construcción de pabellones industriales y financiera en función de la fórmula de cesión por arrendamiento con opción de compra de dichos pabellones a las empresas seleccionadas como usuarios

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ARABAKO INDUSTRIALDEAREN ESKAINTZA ARABAKO ERAKUNDE PUBLIKO ETA PRIBATUEN ARTEAN HEDATzea		1. DAR A CONOCER LA OFERTA DE ARABAKO INDUSTRIALDEA ENTRE LOS AGENTES PÚBLICOS Y PRIVADOS DE ARABA/ÁLAVA

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> • Arabako enpresa eta erakunde publikoen artean aipatutako eskaintza hedatzea. <ol style="list-style-type: none"> 1. Interesatutako enpresen kopurua. 2. Sinatutako kontratuen kopurua. 	<p>URTE/ AÑO</p> <p>17/25</p> <p>6/5</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Publicitar dicha oferta a las empresas y organismos públicos alaveses. <ol style="list-style-type: none"> 1. N. de empresas interesadas. 2. N. de contratos firmados.

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ARABAKO INDUSTRIALDEAREN ESKAINTZA ARABAKO ERAKUNDE PUBLIKO ETA PRIBATUEN ARTEAN HEDATZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arabako enpresa eta erakunde publikoen artean aipatutako eskaintza hedatzea. <ol style="list-style-type: none"> 1. Interesatutako enpresen kopurua. 2. Sinatutako kontratuen kopurua. 	<p>URTE/ AÑO</p> <p>25</p> <p>7</p>	<p>1. DAR A CONOCER LA OFERTA DE ARABAKO INDUSTRIALDEA ENTRE LOS AGENTES PÚBLICOS Y PRIVADOS DE ARABA/ÁLAVA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Publicitar dicha oferta a las empresas y organismos públicos alaveses. <ol style="list-style-type: none"> 1. N. de empresas interesadas. 2. N. de contratos firmados.

Arabako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		2
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		3

Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	6.316.218	6.384.052	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	8.899.337	9.078.014
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	179.735	177.377	A-1) Fondo propioak Fondos propios	8.899.337	9.078.014
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	166.041	173.291	I. Kapitala <i>Capital</i>	12.855.624	12.855.624
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	13.694	4.086	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	12.855.624	12.855.624
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	6.136.483	6.206.675	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	149.117	149.117
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	1.344.132	1.344.132	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	137.272	137.272
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	4.792.351	4.862.543	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	137.272	137.272
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	7.046.002	7.024.414	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(4.063.999)	(3.804.165)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	4.964.688	4.864.688	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(4.063.999)	(3.804.165)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	484.950	484.950	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(178.677)	(259.834)
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	100.000	----	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	4.399.247	4.278.558
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	4.379.738	4.379.738	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	92.037	71.348
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.975.531	2.099.164	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	92.037	71.348
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	1.882.697	2.030.738	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	4.307.210	4.207.210
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	92.834	68.426	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	63.636	51.894
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	105.783	60.562	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	63.636	51.894
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	105.783	60.562	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	12.622	12.622
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	33.006	31.924
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	18.008	7.348
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	13.362.220	13.408.466	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	13.362.220	13.408.466

Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	265.848	171.264
b) Zerbitzu-emateak <i>Prestaciones de servicios</i>	265.848	171.264
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	25.000	14.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	25.000	14.000
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(148.556)	(150.012)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(117.621)	(120.401)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(30.935)	(29.611)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(217.184)	(210.294)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(189.184)	(182.294)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(28.000)	(28.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(127.834)	(106.665)
A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(202.726)	(281.707)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	64.049	64.873
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	64.049	64.873
b2) Hirugarren enpresetakoak <i>De terceros</i>	64.049	64.873
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(40.000)	(43.000)
a) Taldeko enpresetik eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(40.000)	(43.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	24.049	21.873
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(178.677)	(259.834)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(178.677)	(259.834)

Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(178.677)	(259.834)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	103.785	84.792
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	127.834	106.665
g) Sarrera finantzarioak (-) <i>Ingresos financieros (-)</i>	(64.049)	(64.873)
h) Gastu finantzarioak (+) <i>Gastos financieros (+)</i>	40.000	43.000
3. Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	59.783	66.727
a) Izakinak (+/-) <i>Existencias (+/-)</i>	(100.000)	(90.000)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)</i>	148.041	143.280
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	11.742	13.447
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(359)	21.103
a) Interesen ordainketa (-) <i>Pagos de intereses (-)</i>	(40.000)	(43.000)
c) Interes-kobrantzak (+) <i>Cobros de intereses (+)</i>	64.049	64.873
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) <i>Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)</i>	(24.408)	(770)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	(15.468)	(87.212)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(60.000)	(5.000)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(12.000)	(5.000)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	(48.000)	----
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(60.000)	(5.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	120.689	94.840
a) Jaulkipena <i>Emisión</i>	120.689	94.840
3. Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)</i>	100.000	80.000
5. Bestelako zorrak (+) <i>Otras deudas (+)</i>	20.689	14.840
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	120.689	94.840
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	45.221	2.628

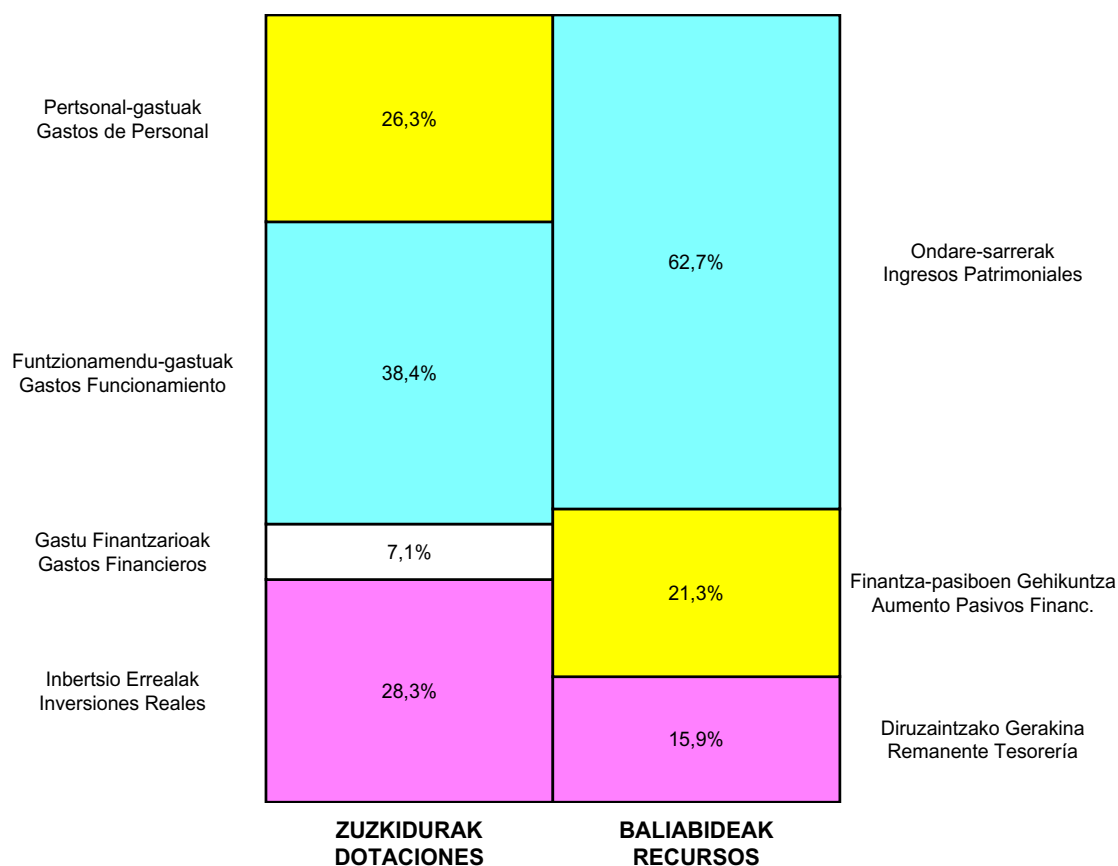
Arabako Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC.PATRIM.PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK.ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN.LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATURIA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	12.856	---	149	137	---	(3.372)	---	(424)	---	---	---	---	9.346
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	12.856	---	149	137	---	(3.796)	---	---	---	---	---	---	9.346
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(260)	---	---	---	---	(260)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(8)	---	---	---	---	---	---	(8)
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	12.856	---	149	137	---	(3.804)	---	(260)	---	---	---	---	9.078
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	12.856	---	149	137	---	(4.064)	---	---	---	---	---	---	9.078
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(179)	---	---	---	---	(179)
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	12.856	---	149	137	---	(4.064)	---	(179)	---	---	---	---	8.899

Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	148.556	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	354.897
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	217.184	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	120.689
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	40.000	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	90.154
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	160.000		
Guztira Total	565.740	Guztira Total	565.740

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
565.740	100	0	0	0	0	0	0	565.740



ARRATIAKO
INDUSTRIALDEA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Arratiako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			2.238.328
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			7.004
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				2.245.332

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			1.058
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			1.058
	544 Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak Créditos a corto plazo al personal		1.058	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			2.244.274
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			2.242.074
	163 Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas		2.242.074	
	1633 Bestelako epe luzeko zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a largo plazo, empresas del grupo		2.242.074	
	1 Sprilur, S.A.rekin prestamoa. Diruzaintza zentralizatua. Préstamo con Sprilur, S.A. Tesorería centralizada.	2.242.074		
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			2.200
	180 Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		2.200	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				2.245.332

Arratiako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				37.985
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			28.795
640	Soldatak Sueldos y salarios		28.795	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		28.795	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			9.190
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		8.890	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		300	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				2.852.940
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			2.722.074
601	Lehengai-erosketak Compras de materias primas		400.000	
6011	Lurrak eta orubeak Terrenos y solares		400.000	
1	Artean baserria eta lurzorua erosi. Compra suelo y caserío en Artea.	400.000		
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		2.322.074	
1	Eraikinak egin. Construcción de edificios.	2.322.074		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 918 M			
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			119.016
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		946	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		946	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		25.272	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		25.272	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		57.507	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		10.033	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		344	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		4.725	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		4.725	
628	Hornigaiak Suministros		4.638	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		4.638	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		15.551	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		3.030	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		1.842	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		3.062	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		7.617	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			11.850
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		11.850	
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			20.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			20.000
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		20.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		20.000	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				2.910.925

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			48.630
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			48.630
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		48.630	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		48.630	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			72.642
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		3.442	
6301	Zerga geroratua <i>Impuesto diferido</i>		3.442	
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		4.200	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		65.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		65.000	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			120.825
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			120.825
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		120.825	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		120.825	

Euro / Euros

	DIRU-SARRERAK INGRESOS	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			430.500
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			2.238.328
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			2.910.925



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arratiako Industrialdea SA Sozietatea 1986ko urriaren 12an eratu zen Igorren (Bizkaia), Igorreko Industrialdea S.A. izenarekin. Honen helburu soziala zera da, ekimen eta inbertsio industrialak eragin eta uztatzea Arratiako barrutian pabiloi industrial multzo bat sortuz, pabiloi hauek kudeatzea berauen titularitatea oso-osorik transferitu arte, eta inguruko enpresei eta ekimen enpresarial berriei laguntzea.

2006ko otsailaren 23an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa bat onartu zuen, aurrerantzean ARRATIAKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Anónima, Arratiako Industrialdea S.A., se constituyó con la denominación Igorreko Industrialdea, S.A., en Igorre (Bizkaia) el 12.10.86. Su objeto social es el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca de Arratia, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, y el apoyo a las empresas del entorno, y a las nuevas iniciativas empresariales.

En Junta General de Accionistas de fecha 23 de febrero de 2006, se acordó modificar la denominación social que pasó a ser "ARRATIAKO INDUSTRIALDEA S.A."

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Azpiegiturak, S.A.U.	24,5
Udal batzuk Varios Ayuntamientos	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Entitatearen jarduerak Arteako Bidosola poligonoan pabiloi industrialen eraikuntzara zirkunskribatzen dira, gero SPRILUR SAren "Industrialdeak" Programak ezarritako baldintza orokorrek betetzen dituzten enpresei adjudikatzeko. Adjudikazio hau errenta moduan egiten da, enpresei pabiloiak erosteko aukera emanez, 9 urte igarotzean. Bitarte honetan eta pabiloi guztiak saldu arte Arratiako Industrialdea Sozietateari dagokio Poligonoaren gestioa. Arratiako Industrialdea Sozietateak zerbitzu orokorrek eskaintzen dizkie inguruan dauden enpresei, eta bere laguntza ere garatzen diren ekimen enpresarial berriei.

Las actividades de la entidad se circunscriben en la actualidad a la edificación de pabellones industriales en el Polígono Industrial de Artea, para su posterior adjudicación a empresas que cumplan los requisitos generales establecidos por el "Programa Industrialdeak" de SPRILUR S.A. Esta adjudicación se hace en forma de arrendamiento, ofreciéndose a las empresas la posibilidad de ejercitar una opción de compra sobre las naves, al cabo de 9 años. Durante ese periodo y hasta la venta total de los pabellones corresponde a la Sociedad, la gestión del Polígono. La sociedad Arratiako Industrialdea ofrece servicios generales a las empresas existentes, así como apoyo a las nuevas iniciativas empresariales que se desarrollen en su entorno.

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. KONTRATUEN % 100 SINATU</p> <ul style="list-style-type: none"> E-4 pabiloiaren promozioa. <ol style="list-style-type: none"> Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua. Esleitutako azalera osoa (m2). 	<p>2</p> <p>0</p> <p>0</p>	<p>1. ADJUDICACIÓN DEL 100% DE LOS PABELLONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Promoción del pabellón E-4. <ol style="list-style-type: none"> Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones. Número de empresas adjudicatarias. Superficie total adjudicada (m2).

3. 2019RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. PABILOIEN % 100 ESLEIPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> E-4 pabiloiaren promozioa. <ol style="list-style-type: none"> Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua. Esleitutako azalera osoa (m2). 	<p>1</p> <p>1</p> <p>425</p>	<p>1. ADJUDICACIÓN DEL 100% DE LOS PABELLONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Promoción del pabellón E-4. <ol style="list-style-type: none"> Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones. Número de empresas adjudicatarias. Superficie total adjudicada (m2).
<p>2. BILDOSOLA POLIGONOLO J PARTZELAKO PROMOIOAREKIN JARRAITU</p> <ul style="list-style-type: none"> Pabiloien erakintzarekin jarraitu J Partzelan <p>Obra hauen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan)</p>	<p>2.322</p>	<p>2. CONTINUAR CON LA PROMOCIÓN DE LA PARCELA J DEL POLÍGONO BILDOSOLA</p> <ul style="list-style-type: none"> Continuar con la construcción de pabellones en la parcela J <p>El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles de euros)</p>
<p>3. BILDOSOLA POLIGONOAREN INGURUAN DAUDEN LURZORUAK EROSTEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Bildosola Poligonoaren inguruan dauden lurzoruak erostea, poligonoa handitzeko. (mila eurotan). <p>Lurzoru hau burutzeko aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).</p>	<p>400</p>	<p>3. COMPRA DE TERRENOS COLINDANTES AL ACTUAL POLÍGONO BILDOSOLA</p> <ul style="list-style-type: none"> Comprar terrenos colindantes al actual Polígono Bildosola para su ampliación. <p>El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles de euros).</p>

Arratiako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		2

Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	811.954	882.373	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	5.285.677	5.296.454
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	590	1.214	A-1) Fondo propioak Fondos propios	5.285.677	5.296.454
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak Patentes, licencias, marcas y similares	253	301	I. Kapitala Capital	3.440.800	3.440.800
5. Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas	337	913	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	3.440.800	3.440.800
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	72.024	119.722	III. Erreserbak Reservas	1.910.561	1.910.561
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	45.349	46.339	1. Lege- eta estatutu-erreserbak Legal y estatutarias	298.167	298.167
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	26.675	73.383	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	1.612.394	1.612.394
III. Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	689.745	705.446	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(54.907)	2.972
1. Lurrak Terrenos	336.717	336.717	1. Gaineratiko Remanente	2.972	2.972
2. Eraikuntzak Construcciones	353.028	368.729	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(57.879)	-----
VI. Zerga geroratuaren aktiboak Activos por impuesto diferido	49.595	55.991	VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(10.777)	(57.879)
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	8.050.358	5.745.484	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	3.487.152	1.252.716
II. Izakinak Existencias	4.600.488	1.878.414	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	78.808	76.608
1. Merkataritzakoak Comerciales	51.946	51.946	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otras pasivos financieros	78.808	76.608
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak Materias primas y otros aprovisionamientos	2.192.557	1.792.557	III. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	3.304.631	1.062.557
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak Productos en curso	2.342.074	20.000	IV. Zerga geroratuaren pasiboak Pasivos por impuesto diferido	103.713	113.551
4. Produktu bukatuak Productos terminados	13.911	13.911	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	89.483	78.687
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.388.857	3.813.061	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	89.483	78.687
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik Clientes por ventas y prestaciones de servicios	3.273.107	3.708.107	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	23.204	12.408
3. Hainbat zordun Deudores varios	500	500	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	66.279	66.279
4. Pertsonala Personal	-----	1.058			
5. Zerga korrientearen aktiboak Activos por impuesto corriente	115.250	103.396			
VI. Epe laburreko aldizkapenak Periodificaciones a corto plazo	4.850	4.850			
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	56.163	49.159			
1. Diruzaintza Tesorería	56.163	49.159			
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	8.862.312	6.627.857	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	8.862.312	6.627.857

Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	48.630	46.464
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	48.630	46.464
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	2.322.074	----
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(2.322.074)	----
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(2.322.074)	----
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	69.200	69.224
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	69.200	69.224
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(37.985)	(130.560)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(28.795)	(106.280)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(9.190)	(24.280)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(130.866)	(83.487)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(119.016)	(76.207)
b) Tributuak Tributos	(11.850)	(7.280)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(64.023)	(64.277)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(115.044)	(162.636)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	120.825	104.757
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	120.825	104.757
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	120.825	104.757
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(20.000)	----
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(20.000)	----
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	100.825	104.757
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(14.219)	(57.879)
22. Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios	3.442	----
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(10.777)	(57.879)

Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(14.219)	(57.879)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(36.802)	(40.480)
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	64.023	64.277
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(120.825)	(104.757)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	20.000	----
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(2.276.278)	(145.984)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(2.722.074)	(400.000)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	435.000	254.016
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	10.796	----
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	88.971	98.957
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(20.000)	----
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	120.825	104.757
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(11.854)	(5.800)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(2.238.328)	(145.386)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.058	150.000
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	----	150.000
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	1.058	----
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	1.058	150.000
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	2.244.274	2.200
a) Jaulkipena Emisión	2.244.274	2.200
3. Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	2.242.074	----
5. Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	2.200	2.200
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	2.244.274	2.200
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	7.004	6.814

Arratiako Industrialdea, S.A.

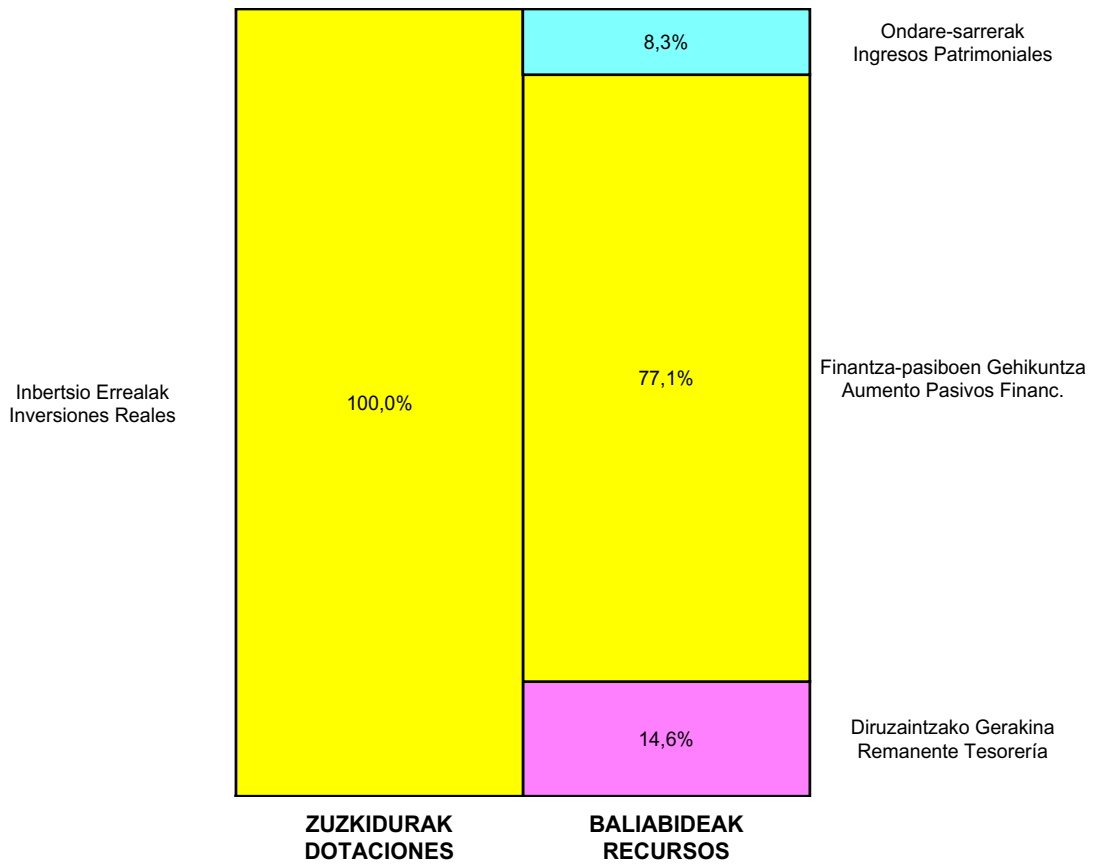
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC.PATRIM.PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK.ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN.LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATURUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	3.441	---	---	1.911	---	---	---	(41)	---	---	---	---	5.311
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	3.441	---	---	1.911	---	(41)	---	---	---	---	---	---	5.311
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(58)	---	---	---	---	(58)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	44	---	---	---	---	---	---	44
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	3.441	---	---	1.911	---	3	---	(58)	---	---	---	---	5.296
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	3.441	---	---	1.911	---	(55)	---	---	---	---	---	---	5.296
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(11)	---	---	---	---	(11)
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	3.441	---	---	1.911	---	(55)	---	(11)	---	---	---	---	5.286

Arratiako Industrialdea, S.A.

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	37.985	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	242.097
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	130.866	Finantza-aktiboen Gutxitzea <i>Disminución Activos Financ.</i>	1.058
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	20.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza <i>Aumento Pasivos Financ.</i>	2.244.274
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.722.074	Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	423.496
Guztira Total	2.910.925	Guztira Total	2.910.925

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	2.910.925	100	0	0	2.910.925



BIDASOA OARSOKO
INDUSTRIALDEA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			2.888.754
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			412.989
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			409.281
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		409.281	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		57.486	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		351.795	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			3.708
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		3.708	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				3.301.743

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			3.218.084
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			3.218.084
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		3.218.084	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		3.218.084	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			83.659
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			83.659
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		19.486	
569	Epe laburreko finantza-bermeak Garantías financieras a corto plazo		64.173	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				3.301.743

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			270.695
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			204.741
640	Soldatak Sueldos y salarios		204.741	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		204.741	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			65.954
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		60.233	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		1.641	
649	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		4.080	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		4.080	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			4.732.550
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			4.369.448
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		4.369.448	
1	Gametxo (Irun) poligonoko sustapen berria. Nueva promoción en polígono Gametxo (Irun).	1.869.448		
2	Sustapen berria Irunen. Nueva promoción en Irun.	2.500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 75 M			
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			253.102
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		5.841	
6219	Kanonak Cánones		5.841	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		10.200	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		10.200	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		7.344	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		4.080	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		400	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		3.500	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		3.500	
628	Hornigaiak Suministros		3.264	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		2.550	
6281	Ura Agua		714	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		218.473	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		5.000	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		2.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		5.000	
6293	Bestelako komunikazioak Otras comunicaciones		1.200	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		205.273	
1	Beste batzuei eragin diezaieketen komunitateko gastuak. Gastos comunidad a repercutir.	85.000		
2	Beste batzuei eragiten ez dieten komunitateko gastuak. Gastos de comunidad no repercutibles.	37.000		
3	Bestelako hainbat zerbitzu. Otros gastos diversos.	83.273		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			110.000
631	Bestelako tributuak Otros tributos		110.000	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			820
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON TERCEROS			820
669	Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros		820	
		GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS		5.004.065

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			770.979
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			770.979
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		770.979	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		770.979	
1	Gabiria poligonoko lokalaren errentamenduak. Arrendamiento de locales en polígono Gabiria.	6.736		
2	Ugalde eraikuntzako lokalen errentamenduak. Arrendamientos de locales en edificio Ugalde.	96.382		
3	Masti-Loidi poligonoko lokalen errentamenduak. Arrendamiento de locales en polígono Masti-Loidi.	86.458		
4	Nabalaldea poligonoko lokalen errentamenduak. Arrendamiento de locales en polígono Navalaldea.	519.581		
5	Txirrita Maleo poligonoko lokalen errentamenduak. Arrendamiento de locales en polígono Txirrita Maleo.	31.765		
6	Araso poligonoko lokalen errentamenduak. Arrendamiento de locales en polígono Araso.	30.057		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			207.054
630	Mozkinen gaineko zerga Impuesto sobre beneficios		21.266	

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6301	Zerga geroratua <i>Impuesto diferido</i>		21.266	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		185.788	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAeko sektore publikoa <i>Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE</i>		35.890	
1	Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.ri gerentzia zerbitzuak. <i>Servicios gerencia a Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.</i>	19.597		
2	Tolosaldeko Apataerreak Industria Lurraren gerentzia-zerbitzuak. <i>Servicios gerencia en Tolosaldeko Apataerreak Industria Lurra.</i>	16.293		
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		149.898	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			199.625
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			199.625
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		199.625	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		199.625	
VI.	ORDAINZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			937.653
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			2.888.754
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				5.004.065



BIDASOA OARSOKO INDUSTRIALDEA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

2012ko irailaren 24an gauzatu zen Irungo Industrialdea, S.A. eta Oarsoaldeko Industrialdea S.A. sozietateen fusioa. Fusio-prozesu horretan, Irungo Industrialdea S.A. sozietateak Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. sozietatea beretu zuen, eta, orduz geroztik, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. izendapena hartu zuen lehenengoak.

Fusioaren ondorioz, honako xede hau ere ezarri zen sozietatearen xede sozial berrien artean: Bidasoako eta Oarsoaldeko eskualdeetan ekimena eta inbertsio industrialia sustatu eta akuilatzea, hirigintzaren esparruan industria-guneak ezartzeko egokia izango den lurzorua sustatuz, pabiloi eta eraikin osagarriak dituzten industrialdeak eraikiz eta berorien kudeaketaz arduratuz titularitatea erabat eskualdatu arte.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Con fecha 24 de Septiembre de 2012 se formalizó la fusión de las sociedades Irungo Industrialdea, S.A. y Oarsoaldeko Industrialdea S.A. En dicha fusión Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. fue absorbida por Irungo Industrialdea S.A. pasando esta última a partir de ese momento a denominarse Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

Como consecuencia de la fusión, se estableció también que el nuevo objeto social fuese el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en las comarcas del Bidasoa y de Oarsoaldea mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial y la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,50
Irungo Udala Ayuntamiento de Irun	16,68
Oarsoaldea S.A.*	7,82
GUZTIRA TOTAL	100

*Eskualdearen Garapenerako Agentzia, Lezo, Pasaia, Errenteria eta Oiartzungo Udalen partaidetza duena.

*Agencia de Desarrollo de la Comarca, participada por los Ayuntamientos de Lezo, Pasaia, Errenteria y Oiartzun.

Bat egin aurretik, sozietateek hainbat promozio kudeatu dituzte sortu zirenetik honako industrialde hauetan: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde eta Araso industrialdeetan Irunen, eta Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi eta Nabalaldea industrialdeetan Oarsoaldean. Bat egitearen ondorioz, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. sozietateak bere gain hartu zuen promozio horietako negozioaren kudeaketa.

Con anterioridad a la fusión las sociedades implicadas habían gestionado desde su creación diversas promociones en los polígonos de: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde y Araso en Irun y en los polígonos de Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi y Navalaldea en la comarca de Oarsoaldea. A raíz de la fusión Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. asumió la gestión del negocio subsistente en las referidas promociones.

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. IRUNGO "ARRETXE-UGALDE" INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN ESKURAGARRI DAUDEN BULEGOEN OKUPAZIOA</p> <p>2018. urterako aurrekontuan, bulegoen okupazio berriak aurreikusi ziren; okupazio berri hauen ondorioz 364,80 m² hartuko ziren 4 enpresa finkatuko eta 16 langile berri hasi.</p> <p>Bost kontratu berri gauzatu dira, bost enpresekin, eta 285,16 m² hartu dituzte guztira 15 langile gehitu dituztelarik.</p> <p>1. Esleitutako eta okupatutako bulegoen azalera (m²).</p> <p>2. Eraikinean finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Eraikinean finkatutako langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>285</p> <p>5</p> <p>15</p>	<p>1. OCUPACIÓN DE OFICINAS DISPONIBLES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO "ARRETXE-UGALDE" DE IRUN</p> <p>En el presupuesto para el año 2018 se habían previsto nuevas ocupaciones de oficinas por un total de 364,80 m² por parte de 4 empresas que ocuparían a 16 personas.</p> <p>Se han realizado 5 nuevos contratos con 5 empresas por un total de 285,16 m² que han incorporado 15 personas.</p> <p>1. Superficie de oficinas adjudicadas y ocupadas (m²).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas en el edificio (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p>2. PASAIAKO "NABALALDEA" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAUDEN PABILOIEN OKUPAZIOA</p> <p>2018. urterako aurrekontuan, okupazio berriak aurreikusi ziren; okupazio berri hauen ondorioz 1.589,58 m² hartuko ziren, 3 enpresa finkatuko eta 15 langile berri hasi.</p> <p>Hiru kontratu berri gauzatu dira 3 entitateekin eta 1.303,16 m²-ko azalera hartu dituzte guztira.</p> <p>1. Okupatutako pabiloi berrien azalera (m²).</p> <p>2. Finkatutako jarduera berriak (entitate-kopurua).</p>	<p>1.303</p> <p>3</p>	<p>2. OCUPACIÓN DE PABELLONES EN EL POLÍGONO "NAVALALDEA" DE PASAIA</p> <p>En el presupuesto para el 2018 se habían previsto nuevas ocupaciones por un total de 1.589,58 m² por parte de 3 empresas que emplearían 15 personas.</p> <p>Se han formalizado 3 contratos con 3 entidades que han ocupado un total de 1.303,16 m².</p> <p>1. Superficie de nuevos pabellones ocupados (m²).</p> <p>2. Nuevas actividades instaladas (n. de entidades).</p>
<p>3. ERRENTERIAKO "TXIRRITA-MALEO" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAUDEN PABILOIEN OKUPAZIOA</p> <p>2018ko aurrekontuan, 519 m²-ko pabiloi baten okupazioa aurreikusi zen, 6 langileko enpresa baten eskutik.</p> <p>Finkatutako helburua bete da.</p> <p>1. Okupatutako pabiloi berrien azalera (m²).</p> <p>2. Finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p>	<p>519</p> <p>1</p>	<p>3. OCUPACIÓN DE PABELLONES EN EL POLÍGONO "TXIRRITA-MALEO" DE ERRENTERIA</p> <p>En el presupuesto para el 2018 se había previsto la ocupación de un pabellón de 519 m² por parte de una empresa que emplearía 6 personas.</p> <p>Se ha alcanzado el objetivo fijado.</p> <p>1. Superficie de nuevos pabellones ocupados (m²).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>3. Finkatutako langile berriak (langile-kopurua).</p> <p>4. ERREENTERIKO "EGIBURUBERRI" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAGOEN PABILOIAREN OKUPAZIOA</p> <p>2018ko aurrekontuan, hutsik zegoen 1.364,52 m²-ko pabiloiaren okupazioa aurreikusi zen, 12 langileko enpresa baten eskutik.</p> <p>Finkatutako helburua bete da.</p>	8	<p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p> <p>4. OCUPACIÓN DE PABELLÓN EN EL POLÍGONO "EGIBURUBERRI" DE ERREENTERIA</p> <p>En el presupuesto para el 2018 se había previsto la ocupación del pabellón disponible de 1.364,52 m² por parte de una empresa que emplearía 12 personas.</p> <p>Se ha alcanzado el objetivo fijado.</p>
<p>1. Okupatutako pabiloi berrien azalera (m²).</p>	1.365	<p>1. Superficie de nuevos pabellones ocupados (m²).</p>
<p>2. Finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p>	1	<p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p>
<p>3. Finkatutako langile berriak (langile-kopurua).</p>	24	<p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p>5. IRUNGO "ARASO" INDUSTRIALDEKO PROMOZIO BERRIAREN ERAIKUNTZAREN AMAIERA ETA ESKURAGARRI DAUDEN PABILOIEN OKUPAZIOA</p> <p>2.018ko aurrekontuan, Irungo Araso poligonoko sustapen berriaren eraikuntza lanen bukaera aurreikusia zegoen, ekitaldian 223.412 euroko inbertsioa gauzatuko zelarik, eta 3.085m² azalera pabiloiak eraikiz. Sustapen berri hau osotasunean okupatzea aurreikusi zen, 40 langileri lana emango zioten 5 enpresen eskutik.</p>		<p>5. FIN DE EDIFICACIÓN Y OCUPACIÓN DE PABELLONES EN LA NUEVA PROMOCIÓN DEL POLÍGONO "ARASO" DE IRUN</p> <p>En el presupuesto para el 2018 se había previsto la finalización de las obras de edificación de la nueva promoción del polígono Araso de Irún, con una inversión en el ejercicio de 223.412 euros y una superficie de pabellones construidos de 3.085 m². Estimábamos la ocupación total de la promoción por parte de 5 empresas que emplearían 40 personas,</p>
<p>Ezarrizko helburua lortu da, nahiz eta ekitaldian gauzatutako inbertsioa aurreikusitakoa baino altuagoa izan den, izan ere 2017ko urtea inbertsioa baxuagoa izan zen lanetan atzerapena egon baitzen.</p>		<p>Se ha alcanzado el objetivo fijado, si bien la inversión realizada en el ejercicio ha sido superior debido a que en el año 2017 no se ejecutó la inversión prevista por el retraso de las obras.</p>
<p>1. Ekitaldian egindako inbertsioa (euroak).</p>	784.017	<p>1. Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).</p>
<p>2. Okupatutako diren pabiloi berrien azalera (m²).</p>	3.069	<p>2. Superficie de los pabellones ocupados (m²).</p>
<p>3. Finkatutako diren enpresa berriak (enpresa kopurua).</p>	4	<p>3. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p>
<p>4. Finkatutako diren langile berriak (langile-kopurua).</p>	60	<p>4. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p>6. IRUNGO "GAMETXO" LURSAILEAN SUSTAPEN BERRIA</p>		<p>6. NUEVA PROMOCIÓN EN LA PARCELA "GAMETXO" DE IRUN</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2018ko aurrekontuan, Alto-Arretxe poligonoko Gametxo-Errandonea lursailaren sustapen berriaren eraikuntzaren hasiera eta amaierak aurreikusita zeuden, ekitaldian 1.125.850 euroko inbertsioa gauzatuko zelarik, eta 3.216 m² pabiloi eraiki.</p> <p>Helburu hau ez da burutu, eta lanak 2019 urteko 2.go hiruhilekoan hasiko direla aurreikusten dugu.</p> <p>1. Ekitaldian egindako inbertsioa (euroak).</p>	45.028	<p>En el presupuesto para el 2018 se había previsto el comienzo y fin de la edificación de la nueva promoción en la parcela del polígono Gametxo - Errandonea del polígono Alto-Arretxe de Irun con una inversión en el ejercicio de 1.125.580 euros y una superficie de pabellones construidos de 3.216 m².</p> <p>No se va a alcanzar el objetivo previsto, estimamos que las obras de edificación no comenzarán hasta el 2. trimestre del 2019.</p> <p>1. Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).</p>
<p>7. OARSOALDEAKO ESKUALDEAN SUSTAPEN BERRIA</p> <p>2018ko aurrekontuan, 5.000m²ko azalera zuen lurzoru urbanizatua erostea aurreikusita zegoen, eta dagokion eraikuntza-proiektuaren erredakzioa, ekitaldirako 2.050.000 euroko inbertsioa jaso zelarik.</p> <p>Memoria hau betetzeko garaian eraikuntza proiektuaren esleipena abian da.</p> <p>1. Lursailaren azalera (m²).</p> <p>2. Ekitaldian egindako inbertsioa (euroak).</p>	6.878 1.927.273	<p>7. NUEVA PROMOCIÓN EN LA COMARCA DE OARSOALDEA</p> <p>En el presupuesto para el 2018 se había previsto la adquisición de una parcela de suelo urbanizado de 5.000 m² y la redacción del correspondiente proyecto de edificación con una inversión en el ejercicio de 2.050.000 euros.</p> <p>A la hora de cumplimentar esta memoria, la adjudicación para la redacción del proyecto de edificación se halla en concurso.</p> <p>1. Superficie de la parcela (m²).</p> <p>2. Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).</p>
<p>8. IRUNGO "ARRETXE-UGALDE" INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN LOKALEN ERREFORMAK</p> <p>2018ko aurrekonturako, Ugalde Eraikineko behe-solairuko 88 m²ko lokal bat prestatzea aurreikusita zegoen, eta ekitaldirako 60.000 euroko inbertsioa jaso zen.</p> <p>Finkatutako helburua bete da.</p> <p>1. Aurreikusitako inbertsioa (euroak).</p> <p>2. Prestatutako lokalaren azalera (m²).</p>	60.000 88	<p>8. REFORMA DE LOCALES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO "ARRETXE-UGALDE" DE IRUN</p> <p>En el presupuesto para el 2018 se había previsto la habilitación de un local de planta baja del Edificio Ugalde de una superficie de 88 m² y una inversión en el ejercicio de 60.000 euros.</p> <p>Se ha alcanzado el objetivo fijado.</p> <p>1. Inversión estimada (euros).</p> <p>2. Superficie local habilitado (m²).</p>

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. IRUNGO "ARRETXE-UGALDE" INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN ESKURAGARRI DAUDEN BULEGOEN OKUPAZIOA</p> <p>Bulegoen okupazio berriak aurreikusten dira, 273,60 m² guztira.</p> <p>1. Okupaturako bulego berrien azalera (m²).</p> <p>2. Finkaturako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkaturako langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>274</p> <p>3</p> <p>12</p>	<p>1. OCUPACIÓN DE OFICINAS DISPONIBLES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO "ARRETXE-UGALDE" DE IRUN</p> <p>Se prevén nuevas ocupaciones de oficinas por un total de 273,60 m².</p> <p>1. Superficie de nuevas oficinas ocupadas (m²).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p>2. IRUNGO "ARASO" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAGOEN PABILOIAREN OKUPAZIOA</p> <p>Irungo Araso industrialdean hutsik dagoen pabiloia okupatzea aurreikusten da.</p> <p>1. Okupaturako den pabiloiaren azalera (m²).</p> <p>2. Finkaturako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkaturako diren langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>348</p> <p>1</p> <p>5</p>	<p>2. OCUPACIÓN DE PABELLÓN EN EL POLÍGONO "ARASO" DE IRUN</p> <p>Se prevé la ocupación del pabellón disponible en el polígono de Araso de Irún.</p> <p>1. Superficie del pabellón ocupado (m²).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p>3. PASAIAKO "NABALALDEA" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAUDEN PABILOIEN OKUPAZIOA</p> <p>Pabiloien okupazio berriak aurreikusten dira, 1.337,81 m² hartuko dituztenak.</p> <p>1. Okupaturako diren pabiloi berrien azalera (m²).</p> <p>2. Finkaturako diren enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkaturako diren langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>1.338</p> <p>2</p> <p>10</p>	<p>3. OCUPACIÓN DE PABELLONES EN EL POLÍGONO "NAVALALDEA" DE PASAIA</p> <p>Se prevén nuevas ocupaciones de pabellones por un total de 1.337,81 m².</p> <p>1. Superficie de nuevos pabellones ocupados (m²).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).</p>
<p>4. ERREENTERIKO "TXIRRITA-MALEO" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAGOEN PABILOIAREN OKUPAZIOA</p> <p>Erreenteriako Txirrita-Maleo industrialdean pabiloien okupazioa aurreikusten da.</p> <p>1. Okupaturako den pabiloiaren azalera (m²).</p>	<p>601</p>	<p>4. OCUPACIÓN DE PABELLÓN EN EL POLÍGONO "TXIRRITA-MALEO" DE ERREENTERIA</p> <p>Se prevé la ocupación de un pabellón en el polígono de Txirrita-Maleo de Erreenteria.</p> <p>1. Superficie del pabellón ocupado (m²).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. Finkatuko diren enpresa berriak (enpresa kopurua). 3. Finkatuko diren langile berriak (langile-kopurua).	1 6	2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas). 3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).
5. IRUNGO "GAMETXO" LURSAILEAN SUSTAPEN BERRIA Irungo Gametxo poligonoko lursailean sustapen berriaren hasiera eta amaiera aurreikusten da.		5. NUEVA PROMOCIÓN EN LA PARCELA "GAMETXO" DE IRUN Se prevé el comienzo y fin de la edificación de la nueva promoción en la parcela del polígono Gametxo de Irún.
1. Eraikiko diren pabiloi berrien azalera (m ²). 2. Aurreikusitako inbertsioa (euroak).	3.216 1.869.448	1. Superficie de pabellones construidos (m ²). 2. Inversión estimada (euros).
6. SUSTAPEN BERRI BAT IRUNEN Urbanizatutako lursail baten eskuratzea eta bere eraikuntza-proiektuaren erredakzioa aurreikusten da.		6. NUEVA PROMOCIÓN EN IRUN Se prevé la adquisición de una parcela de suelo urbanizado y la redacción del correspondiente proyecto de edificación.
1. Eraikiko diren pabiloi berrien azalera (m ²). 2. Aurreikusitako inbertsioa (euroak).	5.317 2.500.000	1. Superficie de pabellones construidos (m ²). 2. Inversión estimada (euros).

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		4
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
Guztira Total		5

Bidasa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	20.089.390	20.825.723	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	30.738.745	30.932.037
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	45.021	47.629	A-1) Fondo propioak Fondos propios	26.266.484	26.459.776
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	45.021	47.629	I. Kapitala <i>Capital</i>	15.529.840	15.529.840
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	19.959.256	20.692.981	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	15.529.840	15.529.840
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	3.131.428	3.131.428	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	4.338.584	4.338.584
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	16.827.828	17.561.553	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	9.300.005	9.300.005
VI. Zerga geroratuaren aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	85.113	85.113	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	876.164	876.164
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	22.251.599	21.721.245	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	8.423.841	8.423.841
II. Izakinak <i>Existencias</i>	9.292.302	5.172.854	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(2.708.653)	(2.480.754)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	311.270	311.270	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(2.708.653)	(2.480.754)
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	7.899.667	3.530.219	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(193.292)	(227.899)
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	1.081.365	1.081.365	A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	4.472.261	4.472.261
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	-----	250.000	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	10.982.841	10.984.621
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	4.443.463	4.814.473	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	223.888	204.402
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	4.030.195	4.559.980	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	223.888	204.402
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	9.543	15.632	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	8.889.613	8.889.613
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	222.231	197.705	IV. Zerga geroratuaren pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	1.869.340	1.890.606
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	181.494	41.156	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	619.403	630.310
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	8.411.498	11.629.582	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	173.963	113.498
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	8.411.498	11.629.582	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	173.963	113.498
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	500	500	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	-----	409.281
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	500	500	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	445.440	107.531
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	103.836	103.836	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	212.078	-----
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	103.836	103.836	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	15.679	15.679
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	159	159
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	35.247	35.247
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	182.277	56.446
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	42.340.989	42.546.968	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	42.340.989	42.546.968

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
1.	Negoio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	770.979	696.221
b)	Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	770.979	696.221
2.	Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	4.369.448	3.494.357
4.	Hornikuntzak Aprovisionamientos	(4.369.448)	(3.458.992)
b)	Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(4.369.448)	(3.458.992)
6.	Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	185.788	182.575
a)	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	185.788	182.575
7.	Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(270.695)	(269.088)
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(204.741)	(206.012)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(65.954)	(63.076)
8.	Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(363.102)	(399.987)
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(253.102)	(262.987)
b)	Tributuak Tributos	(110.000)	(137.000)
9.	Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(736.333)	(717.093)
12.	Ibilgetuaren narriadura eta inorenganatzearen emaitza Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado	----	(35.365)
a)	Narriadurak eta galerak Deterioros y pérdidas	----	(35.365)
A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		(413.363)	(507.372)
16.	Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	199.625	256.564
b)	Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	199.625	256.564
b2)	Hirugarren enpresetakoak De terceros	199.625	256.564
17.	Gastu finantzarioak Gastos financieros	(820)	(700)
b)	Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(820)	(700)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)		198.805	255.864
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		(214.558)	(251.508)
22.	Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios	21.266	23.609
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)		(193.292)	(227.899)

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(214.558)	(251.508)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	537.528	461.229
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	736.333	717.093
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(199.625)	(256.564)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	820	700
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(3.386.003)	(3.065.610)
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(4.369.448)	(3.458.992)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	645.536	532.149
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	337.909	(138.767)
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	174.279	248.495
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(820)	(700)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	199.625	256.564
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(24.526)	(7.369)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(2.888.754)	(2.607.394)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	3.218.084	2.887.369
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	3.218.084	2.870.000
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	-----	17.369
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	3.218.084	2.887.369
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(329.330)	(289.001)
a) Jaulkipena Emisión	83.659	59.402
5 Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	83.659	59.402
b) Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(412.989)	(348.403)
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(409.281)	(339.613)
5. Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(3.708)	(8.790)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(329.330)	(289.001)
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	-----	-----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	-----	(9.026)

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

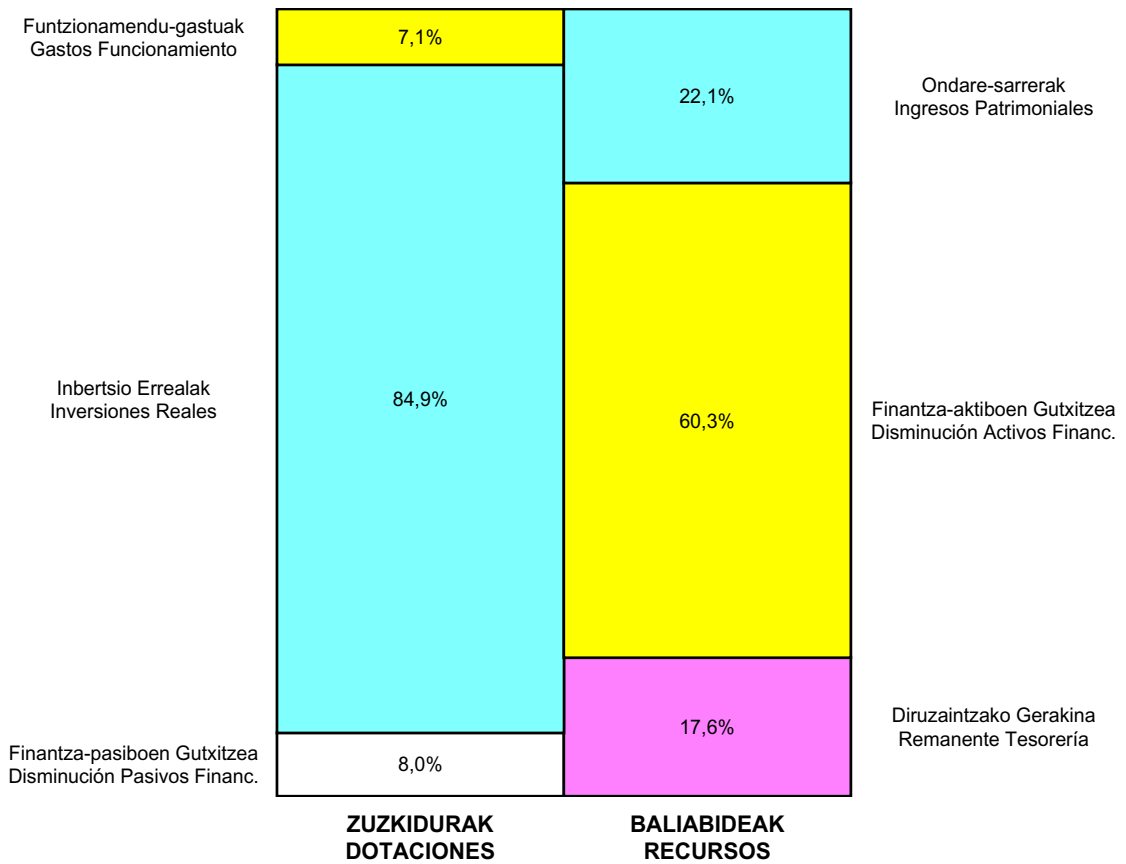
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART. DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	15.530	---	4.339	9.300	---	(2.073)	---	(749)	---	---	---	4.472	30.819
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	15.530	---	4.339	9.300	---	(2.822)	---	---	---	---	---	4.472	30.819
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(228)	---	---	---	---	(228)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	341	---	---	---	---	---	---	341
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	15.530	---	4.339	9.300	---	(2.481)	---	(228)	---	---	---	4.472	30.932
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	15.530	---	4.339	9.300	---	(2.709)	---	---	---	---	---	4.472	30.932
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(193)	---	---	---	---	(193)
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	15.530	---	4.339	9.300	---	(2.709)	---	(193)	---	---	---	4.472	30.739

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Personal-gastuak / Gastos de Personal	270.695	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	1.177.658
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	363.102	Finantza-aktiboen Gutxitzea / Disminución Activos Financ.	3.218.084
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	820	Finantza-pasiboen Gehikuntza / Aumento Pasivos Financ.	83.659
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	4.369.448	Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	937.653
Finantza-pasiboen Gutxitzea / Disminución Pasivos Financ.	412.989		
Guztira Total	5.417.054	Guztira Total	5.417.054

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe / Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	5.417.054	100	0	0	0	0	5.417.054



BIZKAIA SORTALDEKO
INDUSTRIALDEA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			283.136
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			5.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			5.000
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		5.000	
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			1.312.264
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.300.000
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		1.300.000	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		1.300.000	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			12.264
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		12.264	
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			16.318
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.616.718

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GUTXITZEA DISMINUCIÓN DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			1.611.718
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			1.611.718
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		618.144	
1	Ondasun higiezin salmenta. Venta de elementos clasificados como inversiones inmobiliarias.	618.144		
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		974.649	
1	Ondasun higiezin salmenta. Venta de elementos clasificados como inversiones inmobiliarias.	974.649		
282	Ondasun higiezinetakoko inbertsioen amortizazio metatua Amortización acumulada de las inversiones inmobiliarias		(154.075)	
772	Ondasun higiezinetakoko inbertsioetatik mozkinak Beneficios procedentes de las inversiones inmobiliarias		137.000	
792	Ondasun higiezinetakoko inbertsioen narriadura-itzulera Reversión del deterioro de las inversiones inmobiliarias		36.000	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			5.000
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			5.000
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		5.000	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION				1.616.718

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			209.750
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			163.050
640	Soldatak Sueldos y salarios		163.050	
6404	Lan-legepeko langile finioen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		163.050	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			46.700
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		44.600	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		1.700	
649	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		400	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		400	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			1.731.535
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			1.150.000
600	Salgai-erosketak Compras de mercaderías		1.070.000	
6001	Eraikinak Edificios		1.070.000	
1	Okamika II faseko 2. eraikinaren eraikuntza. Construcción del pabellón 2 en la fase Okamika II.	1.070.000		
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		80.000	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			561.535
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		107.000	
6222	Azpiegiturak Infraestructuras		107.000	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		64.000	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		40.000	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		200	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		3.000	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		3.000	
628	Hornigaiak Suministros		329.035	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		24.000	
6281	Ura Agua		1.200	
6282	Gasa Gas		6.000	
6283	Erregaiak Combustibles		297.835	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Erregaien erosketak, industrialdean kokatuta dauden enpresei hornitzeko. <i>Compra de combustible para suministro a empresas ubicadas en el Industrialdea.</i>	297.835		
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		18.300	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		3.800	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		2.500	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		6.000	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		5.500	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			20.000
631	Bestelako tributuak Otros tributos		20.000	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			35.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			35.000
662	Zorren interesak Intereses de deudas		35.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		35.000	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.976.285

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			10.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			10.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		10.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		10.000	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			558.000
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		558.000	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAEko sektore publikoa <i>Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE</i>		48.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		510.000	
1	Beste diru-sarrera batzuk, industrialdean kokatuta dauden enpresei emandako zerbitzuengatik. <i>Otros ingresos de gestión por servicios prestados a las empresas ubicadas en el industrialdea.</i>	510.000		
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			240.000
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			240.000
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		240.000	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		240.000	

Euro / Euros

	DIRU-SARRERAK INGRESOS	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			885.149
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			283.136
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			1.976.285



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, SA 2012ko azaroaren 20an sortzen da, Mallabiako Industrialdea, SA (sozietate xurgatzailea) eta Okamikako Industrialdea, SA bat-egitearen ondorioz. Sozietatearen xedea hau da: Bizkaiko Lurralde Historikoan ekonomiako jardueretarako ekimena eta inbertsioak bultzatzea eta sustatzea batez ere Lea-Artibai eta Durangaldea lurraldetan. Horretarako:

a) Enpresak ezartzeko lurzoru egokiak sustatuko dira hirigintza-lanak eginez; hau da, hirigintza-planak eta hirigintza proiektuak sustatuz eta idatziz, lurrak berriro zatituz, konpentsazioak eginez, eta hirigintzako legedietan aurreikusitako beste edozein tresna erabiliz; era berean, edozein tituluz baliatuta, urbanizatzeko gai diren lurrak eskuratuko dira eta ekonomia-jardueretarako lurrak sustatuko dira.

b) Industriarako pabiloiak eta eraikin osagarriak eraikiko dira, eta horiek guztiok kudeatuko dira harik eta titularitatea osorik eskualdatu arte.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A. proviene de la fusión por absorción de Mallabiako Industrialdea, S.A. (Sdad. Absorbente) y Okamikako Industrialdea, S.A. con fecha 20 de noviembre de 2012, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Bizkaia, con preferencia en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea mediante:

a) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial.

b) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR,S.A.	51,00
AZPIEGITURAK, S.A.U.	39,11
Mallabiko Udala Ayuntamiento de Mallabia	5,45
Ermuko Udala Ayuntamiento de Ermua	3,23
Zaldibarko Udala Ayuntamiento de Zaldibar	1,21
GUZTIRA TOTAL	100,00

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN LIBRE DAUDEN PABILOIEN ESLEIPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, Okamika eta Mallabiko poligonoetan eskuragarri dauden pabiloien merkataritza. <p>1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua. 8</p> <p>2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua. 4</p> <p>3. Esleitutako azalera osoa (m2). 2.482</p> <p>4. Esleitu barik geratzen den azalera librea (m2). 3.715</p> <p>2. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN INBERTSIOEI AURRE EGITEKO SPRILUR SA-K EMANDAKO MAILEGUAREN AMORTIZAZIO PARTZIALA</p> <ul style="list-style-type: none"> Elkarteak eragindako baliabideen bidez, maileguaren amortizazioa finantzatu. <p>1. Urte hasierako erabilitako mailegu kapitala (2018/01/01). 4.763.107</p> <p>2. 2018 urte amaieran amortizatutako kapitala. 1.000.000</p>		<p>1. ADJUDICACIÓN DE LOS PABELLONES LIBRES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Comercialización en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de los pabellones disponibles en Okamika y Mallabia. <p>1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.</p> <p>2. Número de empresas adjudicatarias.</p> <p>3. Superficie total adjudicada (m2).</p> <p>4. Superficie libre pendiente de adjudicar (m2).</p> <p>2. AMORTIZACIÓN PARCIAL DEL PRÉSTAMO CON SPRILUR, S.A., FORMALIZADO PARA HACER FRENTE A LAS INVERSIONES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Financiar la amortización del préstamo con recursos generados por la Sociedad. <p>1. Capital dispuesto del préstamo al inicio del año (01/01/2018).</p> <p>2. Capital amortizado durante el año 2018.</p>

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN LIBRE DAUDEN PABILOIEN ESLEIPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, Okamika eta Mallabiko poligonoetan eskuragarri dauden pabiloien merkataritza. <p>1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua. 8</p> <p>2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua. 4</p> <p>3. Esleitutako azalera osoa (m2). 3.715</p>		<p>1. ADJUDICACIÓN DE LOS PABELLONES LIBRES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Comercialización en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de los pabellones disponibles en Okamika y Mallabia. <p>1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.</p> <p>2. Número de empresas adjudicatarias.</p> <p>3. Superficie total adjudicada (m2).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
4. Esleitu barik geratzen den azalera librea (m2).	1.721	4. Superficie libre pendiente de adjudicar (m2).
<p>2. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN INBERTSIOEI AURRE EGITEKO SPRILUR SA-K EMANDAKO MAILEGUAREN AMORTIZAZIO PARTZIALA</p>		<p>2. AMORTIZACIÓN PARCIAL DEL PRÉSTAMO CON SPRILUR, S.A., FORMALIZADO PARA HACER FRENTE A LAS INVERSIONES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA y MALLABIA</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Elkarreak eragindako baliabideen bidez, maileguaren amortizazioa finantzatu. 		<ul style="list-style-type: none"> • Financiar la amortización del préstamo con recursos generados por la Sociedad.
1. Urte hasierako erabilitako mailegu kapitala (2019/01/01).	3.763.107	1. Capital dispuesto del préstamo al inicio del año (01/01/2019).
2. 2019 urte amaieran amortizatutako kapitala.	1.300.000	2. Capital amortizado durante el año 2019.
<p>3. GIZABURUAGAN KOKATUTAKO DAGOEN OKAMIKA II SEKTOREKO 2. PABILOIAREN ERAIKIERA, FASE HONETAKO ERAIKITAKO AZALERA GUZTIA OSATUZ ETA BAITA INDUSTRIALDEAKOA (11.216,66 M2)</p>		<p>3. CONSTRUCCIÓN DEL PABELLÓN 2 EN LA FASE OKAMIKA II DE GIZABURUAGA, COMPLETANDO LA TOTALIDAD DE LA SUPERFICIE CONSTRUIDA DE ESTA FASE Y ÚLTIMA DEL POLÍGONO (11.216,66 M2)</p>
Eskuetan diren modulu eskabideak kontuan izanik, Okamikako Industrialdean dagoen azalera erabilgarri gehiena ekitaldian okupatuta egongo dela uste dugu; hau dela eta Elkarreak, 2019 urterako inbertsio berriak burutzea aurreikusten du, hain zuzen ere Okamika II sektoreko 2 pabiloiaren eraikitzea.	1.721	Ante la demanda de superficie edificada prevista para 2019, se prevé que la superficie disponible en el Industrialdea de Okamika se agote en breve, por lo que la Sociedad prevé ejecutar nuevas inversiones en 2019 con la construcción del pabellón 2 del sector Okamika II (m2).
Obra hauen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (eurokoa) da.	1.070.000	El presupuesto de inversión para la construcción del pabellón 2 (euros).
Planteatzen den inbertsioa baliabide propioekin finantzatu da, hain zuzen ere, pabiloien eskuratutako salmentekin.		La inversión planteada se financiará con recursos provenientes de la venta al contado de pabellones.

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		3
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		3

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	2.863.276	4.386.994	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	6.524.265	6.459.550
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	90.607	91.607	A-1) Fondo propioak Fondos propios	6.524.265	6.459.550
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	78.581	81.473	I. Kapitala <i>Capital</i>	8.188.589	8.188.589
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	12.026	10.134	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	8.188.589	8.188.589
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.732.252	4.254.970	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	(159.292)	(159.292)
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	718.976	1.337.120	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	43.115	43.115
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	2.013.276	2.917.850	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	(202.407)	(202.407)
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	40.417	40.417	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.569.747)	(1.723.217)
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	6.818.327	6.276.116	1. Gaineratiko <i>Remanente</i>	153.470	-----
II. Izakinak <i>Existencias</i>	1.811.092	596.299	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(1.723.217)	(1.723.217)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	140.754	140.754	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	64.715	153.470
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	600.338	455.545	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	2.683.917	2.678.917
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	1.070.000	-----	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	220.810	215.810
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	4.841.407	5.525.807	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	220.810	215.810
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	4.607.829	5.328.229	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.463.107	2.463.107
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	233.578	197.578	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	473.421	1.524.643
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	41.430	45.930	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	-----	12.264
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	124.398	108.080	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	-----	12.264
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	124.398	108.080	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	-----	1.300.000
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	9.681.603	10.663.110	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	473.421	212.379
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	1.100	1.500
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	77.900	47.607
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	101.468	88.319
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	292.953	74.953
			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	9.681.603	10.663.110

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	10.000	6.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	10.000	6.000
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	1.150.000	816.000
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(1.150.000)	(750.000)
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(1.070.000)	(750.000)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(80.000)	----
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	558.000	546.500
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	558.000	546.500
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(209.750)	(204.581)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(163.050)	(158.910)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(46.700)	(45.671)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(581.535)	(555.649)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(561.535)	(535.649)
b) Tributuak Tributos	(20.000)	(20.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(90.000)	(55.800)
12. Ibilgetuaren narriadura eta inorenganatzearen emaitza Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado	173.000	148.000
a) Narriadurak eta galerak Deterioros y pérdidas	36.000	----
b) Inorenganatzearen eta bestelako enajenazioen emaitzak Resultados por enajenaciones y otras	137.000	148.000
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(140.285)	(49.530)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	240.000	250.000
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	240.000	250.000
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	240.000	250.000
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(35.000)	(47.000)
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(35.000)	(47.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	205.000	203.000
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	64.715	153.470
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	64.715	153.470

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	64.715	153.470
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(288.000)	(361.200)
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	90.000	55.800
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	(36.000)	(66.000)
e) Ibilgetuaren bajen eta inorenganatzeen emaitzak (+/-) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)	(137.000)	(148.000)
g) Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(240.000)	(250.000)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	35.000	47.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(228.851)	86.142
a) Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(1.214.793)	(750.000)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	720.400	748.000
c) Bestelako aktibo korrienteak (+/-) Otros activos corrientes (+/-)	4.500	4.500
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	261.042	83.642
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	169.000	167.000
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(35.000)	(47.000)
c) Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	240.000	250.000
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(36.000)	(36.000)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(283.136)	45.412
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.000)	(5.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(5.000)	(5.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.611.718	1.605.906
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	1.611.718	1.605.906
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	1.606.718	1.600.906
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(1.307.264)	(1.640.000)
a) Jaulkipena Emisión	5.000	10.000
5 Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	5.000	10.000
b) Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(1.312.264)	(1.650.000)
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(1.300.000)	(1.650.000)
5. Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(12.264)	----
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(1.307.264)	(1.640.000)
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	16.318	6.318

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

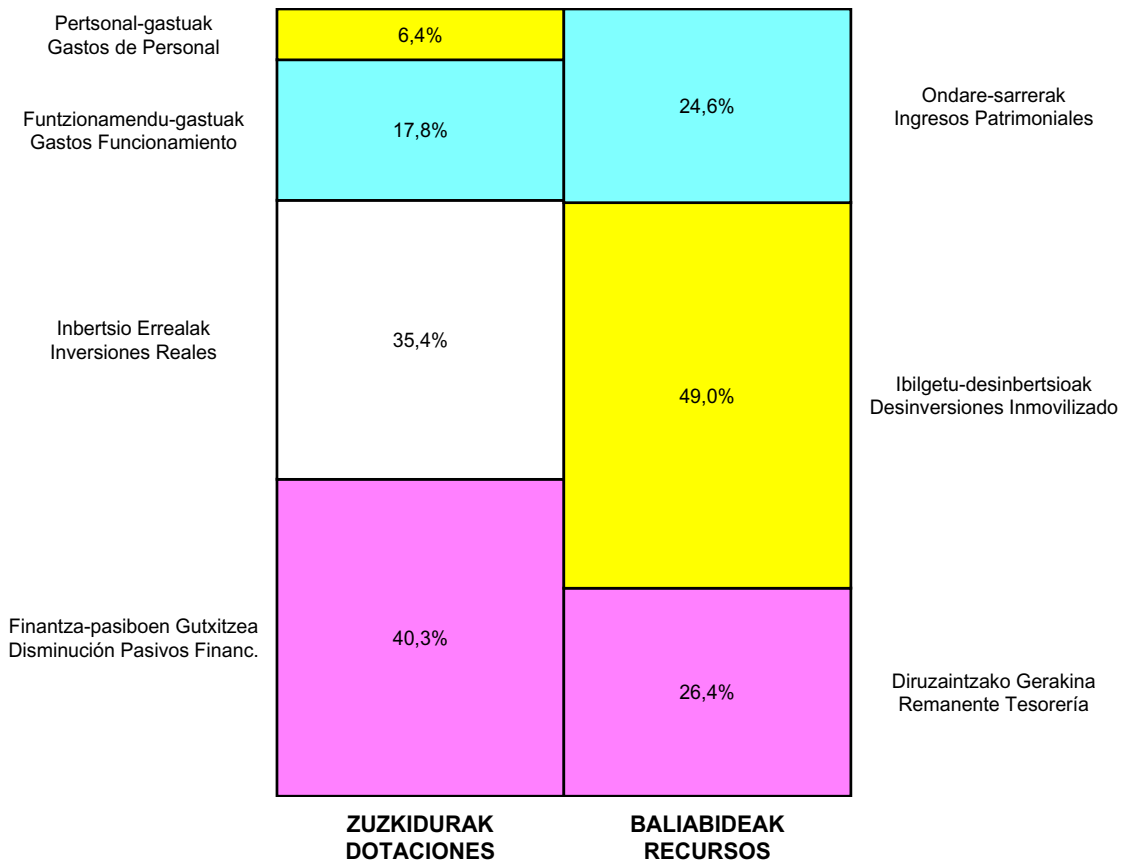
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC.PATRIM.PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK.ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN.LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	8.189	---	---	(159)	---	(1.326)	---	(118)	---	---	---	---	6.585
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	8.189	---	---	(159)	---	(1.444)	---	---	---	---	---	---	6.585
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	153	---	---	---	---	153
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(279)	---	---	---	---	---	---	(279)
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	8.189	---	---	(159)	---	(1.723)	---	153	---	---	---	---	6.460
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	8.189	---	---	(159)	---	(1.570)	---	---	---	---	---	---	6.460
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	65	---	---	---	---	65
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	8.189	---	---	(159)	---	(1.570)	---	65	---	---	---	---	6.524

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	209.750	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	808.000
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	581.535	Ibilgetu-desinbertsioak <i>Desinversiones Inmovilizado</i>	1.611.718
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	35.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza <i>Aumento Pasivos Financ.</i>	5.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.155.000	Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	868.831
Finantza-pasiboen Gutxitzea <i>Disminución Pasivos Financ.</i>	1.312.264		
Guztira Total	3.293.549	Guztira Total	3.293.549

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	3.293.549	100	0	0	3.293.549



LANBARREN
PARKE LOGISTIKOA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			277.246
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				277.246

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			277.246
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			277.246
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		277.246	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		277.246	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				277.246

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			50.118
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			37.203
640	Soldatak Sueldos y salarios		37.203	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		37.203	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			12.915
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		11.853	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		387	
649	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		675	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		675	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			254.746
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			253.675
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		212.500	
6220	Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales		212.500	
1	Plataformetako horma berdeen konponketak. Reparaciones en los muros verdes de las plataformas.	200.000		
2	Beste konponketak. Otras reparaciones.	12.500		
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		7.344	
625	Aseguru-primak Primas de seguros		969	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		1.200	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		1.200	
628	Hornigaiak Suministros		231	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		231	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		31.431	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		1.500	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		450	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		28.981	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			1.071
631	Bestelako tributua Otros tributos		1.071	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				304.864

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			14.000
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		14.000	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAEko sektore publikoa Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE		14.000	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			13.618
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			277.246
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				304.864



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Lanbarren Parke Logistikoa, SA, 2000ko abenduaren 19an eratu zen, eta bere helburu soziala da Oartzunen (Gipuzkoan) jarduera ekonomikotarako ekimena eta inbertsioak eragitea eta sustatzea. Horretarako, enpresak instalatzeko lurzoruaren sustapen urbanistikoa egiten du, hirigintza planak eta urbanizazio proiektuak bultzatu eta idatzi egiten ditu, bai eta birpartzelazioko proiektuak, konpentsaziokoak edota hirigintza legerian jasotzen diren bestelako figurak ere. Halaber, urbanizatzeko egoki den lurzoria edozein titulu bidez eskuratzen du, urbanizatzeko eta jarduera ekonomikotarako lurzoria sustatzeko asmoz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
Oartzungo Udala Ayuntamiento de Oiartzun	24,50
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,50
Sprilur, S.A.	51,00
GUZTIRA TOTAL	100,00

Helburu sozialaren zabaltasuna gorabehera, jarduera, berez, Oartzungo udalerrian kokaturik dagoen Lanbarren poligonoaren sustapenean dago zentratu. Poligono horren erabilera garraioa eta logistika izango dira batik bat.

Sozietate hau bultzatu duten erakundeek (Sprilur, SA, GFA eta Oartzungo Udalak), eginda zeuzkaten, sozietatea bera eratu aurretik jada, zenbait gestio promozio berria garatze aldera.

Gestio horiek ondoko arlo hauen gainekoak izan ziren:

- Hirigintza planeamendua egokitu eta garatzea.
- Lurzoria eskuratzea.
- Erakunde-arteko konpromisoak hitzartzea.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A., se constituyó el 19 de diciembre de 2000, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión de actividades económicas en Oiartzun (Gipuzkoa), mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción de suelo para actividades económicas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Independientemente de la amplitud con la que ha quedado definido el objeto social, la actividad se concreta en la promoción del polígono Lanbarren ubicado en el término municipal de Oiartzun, cuyos usos serán principalmente los de transporte y logística.

Las entidades promotoras de esta sociedad (Sprilur, S.A., D.F.G. y Ayto. de Oiartzun), habían avanzado ya con anterioridad a la constitución de la misma, realizando diversas gestiones tendentes al desarrollo de la nueva promoción.

Esas gestiones afectaban a las siguientes cuestiones:

- Adecuación y desarrollo del planeamiento urbanístico.
- Adquisición de suelo.
- Suscripción de los compromisos interinstitucionales.

• Poligono berrian instalatzeko interesa zuten enpresekin konpromisoak hitzartzea.

• Suscripción de compromisos con empresas interesadas en ubicarse en el nuevo polígono.

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. LA ROSALEDA CAMPINGAREKIKO AUZIAREN EBAZPENA</p> <p>La Rosaleda Campingarekin lotuta abian dagoen auzia gure alde ebaztea zen 2018. urterako zehaztutako helburua.</p> <p>Auziaren ebazpena aurkakoa izan da, 391.189 euro berreskuratzearen helburua ez delarik lortu.</p>		<p>1. RESOLUCIÓN LITIGIO "CAMPING LA ROSALEDA".</p> <p>El objetivo fijado para el año 2018 era la resolución a nuestro favor del litigio abierto en relación al "Camping La Rosaleda".</p> <p>La resolución del litigio ha resultado desfavorable, no habiéndose cumplido el objetivo de recuperar el importe reclamado de 391.189 euros.</p>

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>PLATAFORMETAKO HORMA BERDEEN KONPONKETAK.</p> <p>Beharrezkoak diren konponketak egiteko proposatutako arbitrajearen ondorioz sozietateak jasan dezaken kostea (euro).</p>	<p>200.000</p>	<p>REPARACIONES EN LOS MUROS VERDES DE LAS PLATAFORMAS.</p> <p>Coste estimado para la sociedad en el "arbitraje" propuesto para las reparaciones necesarias de realizar (euros).</p>

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		1
- Administrariak Administrativos	C	1
Guztira Total		1

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	----	----	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	1.706.716	1.997.580
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	1.719.094	2.009.857	A-1) Fondo propioak Fondos propios	1.706.716	1.997.580
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	49.708	63.225	I. Kapitala Capital	2.944.900	2.944.900
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak Otros créditos con las Administraciones Públicas	49.708	63.225	1. Kapital eskrituratua Capital escriturado	2.944.900	2.944.900
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.587.876	1.865.122	III. Erreserbak Reservas	629.739	629.739
2. Enpresei emandako kredituak Créditos a empresas	1.587.876	1.865.122	1. Lege- eta estatutu-erreserbak Legal y estatutarias	151.905	151.905
VI. Epe laburreko aldizkapenak Periodificaciones a corto plazo	467	467	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	477.834	477.834
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	81.043	81.043	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(1.577.059)	(1.479.434)
1. Diruzaintza Tesorería	81.043	81.043	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(1.577.059)	(1.479.434)
			VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(290.864)	(97.625)
			B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
			C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	12.378	12.277
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	12.378	12.277
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	8.872	8.872
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	44	44
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	3.462	3.361
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	1.719.094	2.009.857	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.719.094	2.009.857

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
6.	Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	14.000	10.150
a)	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	14.000	10.150
7.	Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(50.118)	(54.323)
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(37.203)	(40.276)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(12.915)	(14.047)
8.	Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(254.746)	(53.452)
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(253.675)	(52.402)
b)	Tributuak Tributos	(1.071)	(1.050)
A.1)	USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(290.864)	(97.625)
A.2)	EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	-----	-----
A.3)	ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(290.864)	(97.625)
A.4)	EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(290.864)	(97.625)

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(290.864)	(97.625)
2.	Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	-----	-----
3.	Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	13.618	13.520
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)</i>	13.517	16.409
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	101	(2.889)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	(277.246)	(84.105)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)			
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	277.246	85.000
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>	277.246	85.000
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	277.246	85.000
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	-----	-----
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO			
E)	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) <i>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</i>	-----	895

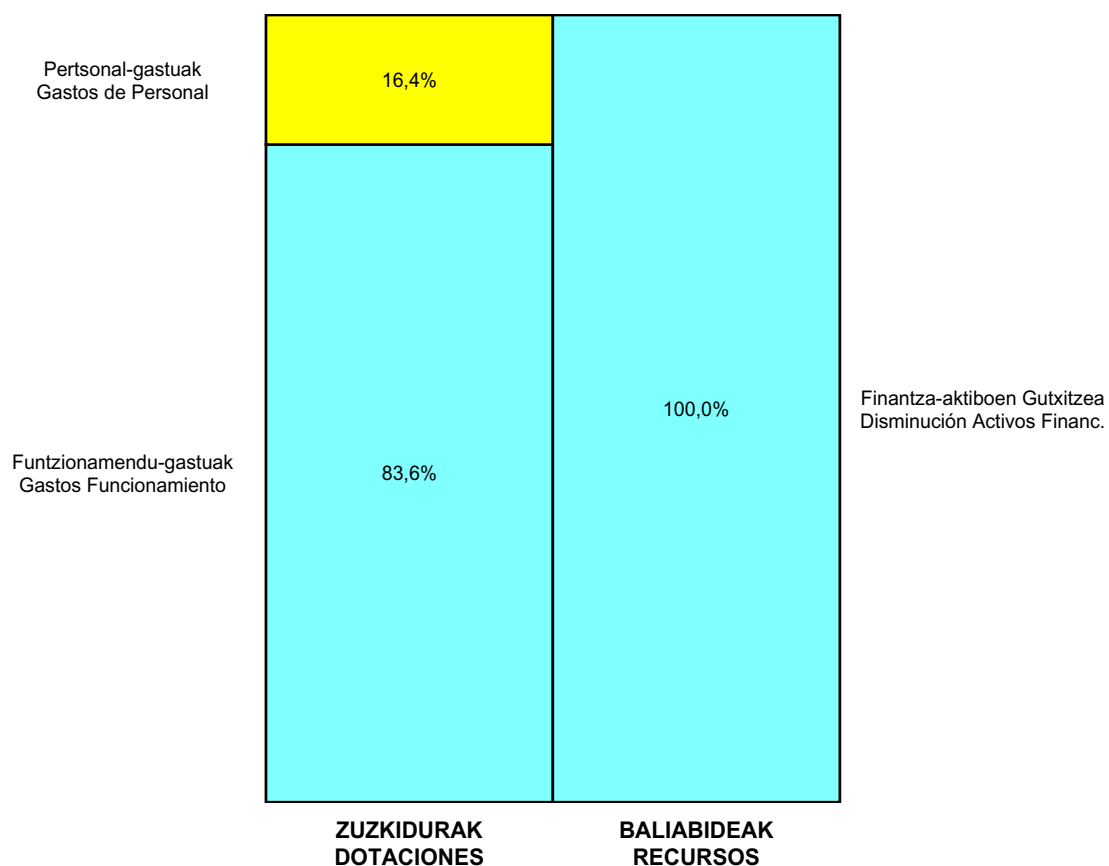
Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC.PATRIM.PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK.ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN.LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	2.945	---	---	630	---	(842)	---	(416)	---	---	---	---	2.316
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	2.945	---	---	630	---	(1.259)	---	---	---	---	---	---	2.316
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(98)	---	---	---	---	(98)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(221)	---	---	---	---	---	---	(221)
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	2.945	---	---	630	---	(1.479)	---	(98)	---	---	---	---	1.998
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	2.945	---	---	630	---	(1.577)	---	---	---	---	---	---	1.998
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(291)	---	---	---	---	(291)
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	2.945	---	---	630	---	(1.577)	---	(291)	---	---	---	---	1.707

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	50.118	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	14.000
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	254.746	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	277.246
		Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	13.618
Guztira Total	304.864	Guztira Total	304.864

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	304.864	100	0	0	0	0	304.864



GOIERRI BEHEKO
INDUSTRIALDEA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			2.732.980
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			1.935
				INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES
				2.734.915

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			1.534.915
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.534.915
	532 Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		1.534.915	
	5323 Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		1.534.915	
V.	PASIBO FINANTZARIKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			1.200.000
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.200.000
	163 Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas		1.200.000	
	1633 Bestelako epe luzeko zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a largo plazo, empresas del grupo		1.200.000	
	1 Sprilur, S.A. Kanpandegi urbanizatzeko. Sprilur, S.A. Urbanizar Kanpandegi.	1.200.000		
				FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN
				2.734.915

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			53.250
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			40.000
	640 Soldatak Sueldos y salarios		40.000	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		40.000	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			13.250
	642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		12.800	
	643 Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		450	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			2.666.350
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			2.500.000
	605 Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		2.500.000	
	1 Kanpandegiko urbanizazioa. Urbanización Kanpandegi.	2.500.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			144.100
	622 Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		5.200	
	6224 Makineria eta tresneria Maquinaria y utillaje		5.200	
	623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		109.000	
	1 Teknikari-zerbitzuak. Servicios de Técnico.	42.000		
	2 Gerentzia-zerbitzuak. Servicios de gerencia.	50.000		
	3 Profesional independenteen zerbitzuak. Servicios profesionales independientes.	17.000		
	625 Aseguru-primak Primas de seguros		2.000	
	626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		300	
	627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		4.000	
	6270 Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		3.000	
	6271 Harreman publikoak Relaciones públicas		1.000	
	628 Hornigaiak Suministros		3.300	
	6280 Energia elektrikoa Energía eléctrica		2.200	
	6281 Ura Agua		1.100	
	629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios		20.300	
	6291 Bulegoko materiala Material de oficina		1.000	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		4.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		15.300	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			17.250
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		17.250	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTION CORRIENTE</i>			5.000
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			6.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			6.000
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		6.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak <i>Intereses de deudas, empresas del grupo</i>		6.000	
V.	KOBRATZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS</i>			17.880
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				2.743.480

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			4.500
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			4.500
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		4.500	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		4.500	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			1.000
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		1.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		1.000	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			5.000
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			5.000
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		5.000	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		5.000	
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			2.732.980
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				2.743.480



1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 26an eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Udal barruti honetan industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea, udalaren lurretan industria pabiloi multzo bat sortuz, aipaturiko multzoaren titularitatea oso osorik transferitzeraino.

Helburu orokor hau ondoko beste helburu partzial hauek beteaz lortzen da:

- Egoki urbanizatu eta komunikatutako poligonoetan industria eraikinak eskainiz, berauen diseinu eta eraikuntzak bere altzoan industria enpresa txiki eta ertainak finkatzeko bide ematen duelarik.
- Jabego inmobiliarioa finantzaketa erraz batez lortzeko aukera eskainiz, merkatuko batezbestekoa baino prezio merkeagotan utziz bere proiektu enpresarialarena beste garantiarik gabe.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. 1992ko abenduaren 30ean eratu zen eta honen Helburu Soziala ekimen eta inbertsio industrialia eragin eta sustatzea da, udal barruti honetan lur urbanizatua gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Lazkaoko Udalerrian degradaturik dagoen industria gunea saneatzeko asmoarekin egina dago, honela Ordiziako Industrialdea, S.A.n amaiturik dagoen gaur egungo eraikuntza eskaintza osatzeko.

Urbanizatutako industria partzelaren promozioko formula honen bidez, proiektuaren eskaintzari malgutasun handiagoa ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazionalago den ordenazioa posibilitatuz. Helburu hau guztiz bat dator aipaturiko SPRILURen industria publikoaren promozio funtzioekin.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 2001eko irailean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Goierri bailaran industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea. Bere eratzea Ordiziako Industrialdea, S.A.k Lazkaoko Industria Lurra, S.A. absortziozko fusioaren ondorioz gertatu da.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se constituyó el 26 de diciembre de 1985 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término de su municipio, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales en terrenos de su propiedad, gestionando dicho complejo hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

La consecución de este objetivo general se logra por la vía del cumplimiento de los siguientes objetivos parciales:

- Oferta de edificios industriales en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados, cuyo diseño y construcción posibilita ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales.
- Posibilidad de acceso a la propiedad inmobiliaria a través de una cómoda financiación, a precios inferiores a la media del mercado y con la sola garantía de su proyecto empresarial.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 30 de diciembre de 1992 con el Objeto Social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado en el término de su domicilio, gestionando todo ello hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la recuperación de una zona industrial degradada, en el término municipal de Lazkao, complementando así la actual oferta de edificación terminada de Ordiziako Industrialdea, S.A.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta del proyecto, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas. Dicho objetivo entronca plenamente con las funciones de promoción pública industrial de la mencionada SPRILUR.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó en septiembre de 2001, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca del Goierri. Su constitución es debido a una fusión por Absorción de la Sociedad Lazkaoko Industria Lurra, S.A. por Ordiziako Industrialdea, S.A.

Kapital soziala horrela banatzen da:

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
Eskualdeko Udalak Ayuntamientos de la Comarca	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Enpresa berriak helburu nagusizat eraikitzen ari diren eta eraiki behar diren industria ekimen publikoen eskualdekatzea du.

Sozietateak hiru udalerrri ezberdinetan hiru promozio ditu. Bata Ordizian kokatua dago. Ordiziako poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

Beste poligonoa Lazkaoko Udalerrian kokatua dago. Lazkaoko poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

2002 urtean zehar, Zegamako Udalerrian urbanizazio eta eraikuntza lanak burutu ziren. Aipaturiko poligonoa amaitu ondoren, 2003 urtearen hasieran erabiltzaile batzuk pabiloien jabeak dira eta beste batzuk pabiloia alokairu eran erosteko aukerarekin okupatuak dituzte.

Lazkaoko Udalerrian kokaturik dagoen Kanpandegi-Meandro poligono berrirako sarrerako urbanizazio lan batzuk egin dira 2014 ekitaldian. Lan hauek biribilgune berri bat eta "bidegorri" batean datza.

Adjudikazio berriak egiteko orduan kontuan hartzen diren faktorerik garrantzizkoenak ondoko hauek dira:

- Enpresaren proiektzio egonkor eta errentagarria.
- Sortu berria den enpresa.
- Industria-enpresa.
- Osagai teknologikoa.
- Lanpostuen sorrera.

Jarduera guzti hauek eta Sozietatearen gestio globaletik eratorritako beste guztiak osatzeko, giza eta material baliabideek bide ematen duten eta orotariko zerbitzu komunak jartzen dira praktikan, gestio alorreko etengabeko aholkularitza eta laguntzaraino, bileretako aretoa eskainiz, Internet telematika sarera bidea erraztuz, Internet, etab.

La nueva empresa tiene como objetivo principal la comarcalización de las actuaciones industriales públicas que se están realizando y los que se van a llevar a cabo.

La sociedad tiene tres promociones en tres municipios distintos. Uno de ellos está ubicado en Ordizia. El polígono de Ordizia está totalmente ocupado y todas las empresas que se ubican en él son propietarias de sus naves.

El otro polígono está ubicado en el municipio de Lazkao. El polígono de Lazkao está totalmente ocupado y todas las empresas que se ubican en él son propietarias de sus naves.

A lo largo del año 2002, se procedió a la urbanización y construcción de pabellones en el municipio de Zegama. Dicho polígono, una vez finalizado a principios de 2003 está ocupado, algunas empresas son propietarias y otras están en régimen de arrendamiento con opción de compra.

Se han realizado en el ejercicio 2014 unas obras de urbanización cara al acceso del nuevo polígono Kanpandegi-Meandro sito en el municipio de Lazkao. Dichas obras constan de una nueva rotonda de acceso y un "bidegorri".

Los factores de mayor peso que se tienen en cuenta cara a la realización de una nueva adjudicación serían:

- Proyección estable y rentable de la empresa.
- Empresa de nueva creación.
- Empresa industrial.
- Componente tecnológico.
- Creación de puestos de trabajo.

Complementariamente a estas actividades y todas las derivadas de la gestión global de la Sociedad, se ponen en práctica toda suerte de servicios comunes que los medios materiales y humanos permiten el ofrecimiento de un asesoramiento y colaboración permanente en materia de gestión, ofrecimiento de una sala de reuniones, posibilidad de acceso a la Red Internet, etc.

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU</p> <ul style="list-style-type: none"> Goiekirekin lanean jarraitu eskualdeko garapen proiektuetan. <ol style="list-style-type: none"> Enpresa ideien lehiaketan esku hartu da. Eskualdeko Industri Azpiegituren Mapa Birtual baten egitean parte hartzen da. Inkubagailua egiteko tekniko bermean parte hartzen da.. Hiriguneko pabiloi baztertuen ikasketan parte hartzen da. Alianza Industrial Get Goierri Basque Country Elkartean (Goierri Valley) parte hartzen da. <p>2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Beharrezko diren lanak egin dira EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko. <ol style="list-style-type: none"> Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu da. Zertifikatua mantentzeko beharrezko diren agiri guztiak prestatu dira. 	<p></p> <p></p> <p></p> <p></p> <p></p> <p></p> <p>3</p> <p>1</p>	<p>1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI</p> <ul style="list-style-type: none"> Seguir colaborando con Goieki en sus proyectos de desarrollo de la comarca. <ol style="list-style-type: none"> Se participa en su concurso de ideas empresariales. Se participa en la elaboración de un Mapa Virtual de Infraestructuras Industriales de la comarca. Se participa en el apoyo técnico de la realización de la incubadora. Se participa en el estudio de pabellones en desuso en entornos urbanos. Se participa en la Alianza Industrial Get Goierri Basque Country Elkartea (Goierri Valley). <p>2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Se han realizado las tareas necesarias para mantener el Certificado ambiental EMAS. <ol style="list-style-type: none"> Se ha participado en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado. Se ha preparado documentación completa para mantener el certificado.

3. 2019RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU</p> <ul style="list-style-type: none"> Goiekirekin lanean jarraitu eskualdeko industri garapen proiektuetan. <ol style="list-style-type: none"> Enpresa ideien lehiaketan esku hartu. 	<p></p>	<p>1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI</p> <ul style="list-style-type: none"> Seguir colaborando con Goieki en sus proyectos de desarrollo industrial de la comarca. <ol style="list-style-type: none"> Participar en su concurso de ideas empresariales.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. Eskualdeko Industri Azpiegituren Mapa Birtualaren eraikitzean parte hartzen jarraitu.</p> <p>3. Inkubagailua egiteko tekniko bermean parte hartzen jarraitu.</p> <p>2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA</p> <ul style="list-style-type: none"> EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko behar diren lanak egin. <p>1. Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu.</p> <p>2. Erregistro Agiria mantentzeko dokumentuak prestatu.</p> <p>3. KANPANDEGI POLIGONOKO URBANIZAZIOA</p> <p>1. Kanpandegi poligonoko urbanizazio lanak egin (milaka Euro).</p>	<p>3</p> <p>1</p> <p>2.500</p>	<p>2. Seguir participando en la elaboración del Mapa Virtual de Infraestructuras Industriales de la comarca.</p> <p>3. Seguir participando en el apoyo técnico para realizar la Incubadora.</p> <p>2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Realizar las tareas necesarias para mantener el Certificado Ambiental EMAS. <p>1. Participar en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado.</p> <p>2. Preparar documentación para mantener el certificado.</p> <p>3. URBANIZACION POLÍGONO KANPANDEGI</p> <p>1. Realizar las obras de urbanización del Polígono Kanpandegi. (miles de Euros).</p>

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		1
- Administrariak Administrativos	C	1
Guztira Total		1

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	21.784	22.364	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	5.928.771	6.144.451
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	11.822	12.372	A-1) Fondo propioak Fondos propios	5.928.771	6.144.451
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	11.822	12.372	I. Kapitala <i>Capital</i>	5.001.131	5.001.131
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	7.432	7.462	1. Kapitala eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	5.001.131	5.001.131
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	7.413	7.413	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	920.591	920.591
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	19	49	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.197.328	2.197.328
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	2.530	2.530	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	221.428	221.428
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	7.315.546	6.170.526	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.975.900	1.975.900
II. Izakinak <i>Existencias</i>	7.001.741	4.501.741	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.974.599)	(1.760.484)
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	2.500.000	----	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(1.974.599)	(1.760.484)
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	4.501.741	4.501.741	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(215.680)	(214.115)
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	291.576	113.576	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	1.218.853	18.853
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	67.890	89.890	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	18.853	18.853
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	1.589	1.589	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	18.853	18.853
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	4.394	4.394	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	1.200.000	----
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	217.703	17.703	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	189.706	29.586
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	----	1.534.915	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	189.706	29.586
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	----	1.534.915	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	185.631	25.631
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	22.229	20.294	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	4.075	3.955
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	22.229	20.294			
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	7.337.330	6.192.890	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	7.337.330	6.192.890

Goierri Behoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	4.500	1.204.500
a) Salmentak Ventas	-----	1.200.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	4.500	4.500
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	2.500.000	8.015.410
4. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(2.500.000)	(9.215.410)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(2.500.000)	(9.215.410)
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	1.000	1.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.000	1.000
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(53.250)	(52.139)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(40.000)	(39.213)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(13.250)	(12.926)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(161.350)	(166.896)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(144.100)	(147.246)
b) Tributuak Tributos	(17.250)	(19.650)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(580)	(580)
15. Bestelako emaitzak Otros resultados	(5.000)	(5.000)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(214.680)	(219.115)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	5.000	5.000
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	5.000	5.000
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	5.000	5.000
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(6.000)	-----
a) Taldeko enpresetikiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(6.000)	-----
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	(1.000)	5.000
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(215.680)	(214.115)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(215.680)	(214.115)

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(215.680)	(214.115)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	1.580	(4.420)
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	580	580
g) Sarrera finantzarioak (-) <i>Ingresos financieros (-)</i>	(5.000)	(5.000)
h) Gastu finantzarioak (+) <i>Gastos financieros (+)</i>	6.000	----
3. Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(2.517.880)	(1.525.270)
a) Izakinak (+/-) <i>Existencias (+/-)</i>	(2.500.000)	(1.300.000)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)</i>	(178.000)	(209.000)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	160.120	(16.270)
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(1.000)	5.000
a) Interesen ordainketa (-) <i>Pagos de intereses (-)</i>	(6.000)	----
c) Interes-kobrantzak (+) <i>Cobros de intereses (+)</i>	5.000	5.000
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	(2.732.980)	(1.738.805)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	1.534.915	1.408.850
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>	1.534.915	1.408.850
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	1.534.915	1.408.850
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	1.200.000	----
a) Jaulkipena <i>Emisión</i>	1.200.000	----
3. Taldeko-enprekin eta elkartuekin zorrak (+) <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)</i>	1.200.000	----
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	1.200.000	----
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	1.935	(329.955)

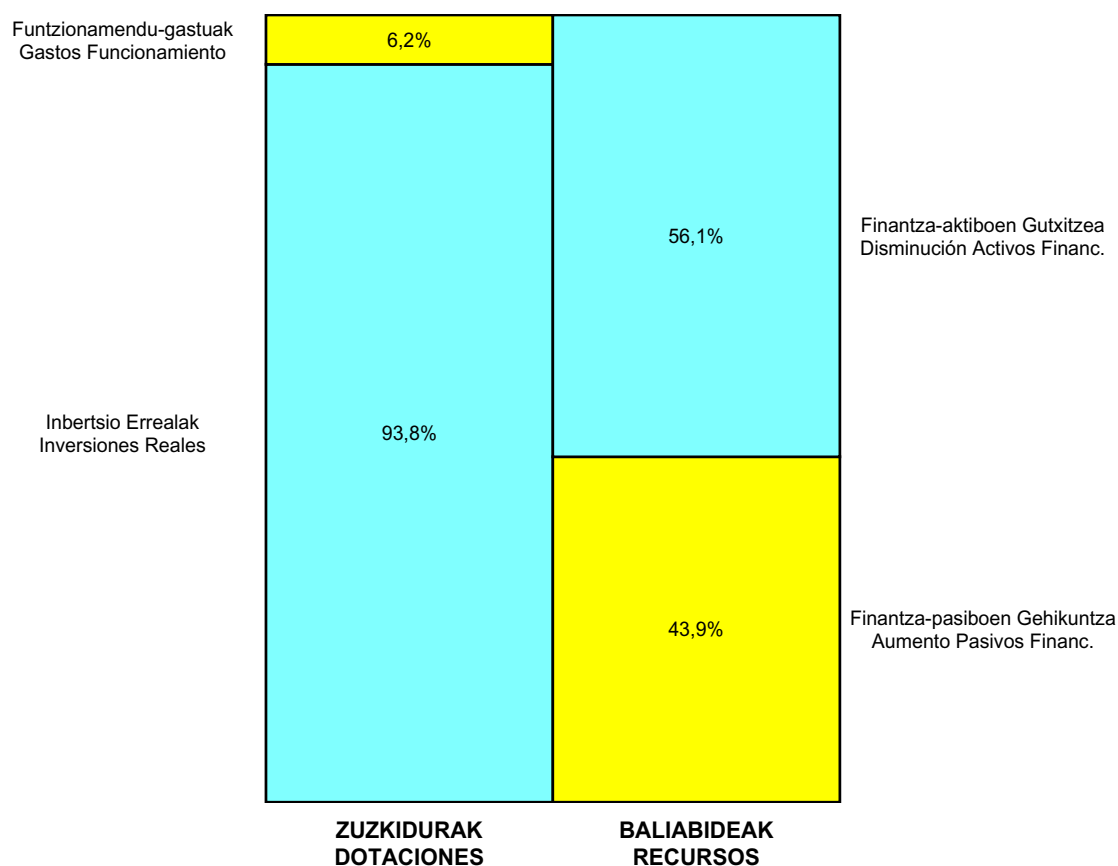
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	5.001	---	921	2.197	---	(1.565)	---	(195)	---	---	---	---	6.359
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	5.001	---	921	2.197	---	(1.760)	---	---	---	---	---	---	6.359
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(214)	---	---	---	---	(214)
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	5.001	---	921	2.197	---	(1.760)	---	(214)	---	---	---	---	6.144
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	5.001	---	921	2.197	---	(1.975)	---	---	---	---	---	---	6.144
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(216)	---	---	---	---	(216)
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	5.001	---	921	2.197	---	(1.975)	---	(216)	---	---	---	---	5.929

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	53.250	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	10.500
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	166.350	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	1.534.915
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	6.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	1.200.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	2.500.000		
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	19.815		
Guztira Total	2.745.415	Guztira Total	2.745.415

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	2.725.600	100	0	0	0	0	2.725.600



UROLAKO
INDUSTRIALDEA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Urolako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				4.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			4.000
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		4.000	
IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)				78.700
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			70.000
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		70.000	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		70.000	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			8.700
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		8.700	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				82.700

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				59.302
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS				6.600
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			6.600
566	Epe laburrera eratutako gordailuak Depósitos constituidos a corto plazo		6.600	
V. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO				9.800
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			9.800
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		9.800	
VII. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES				6.998
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				82.700

Urolako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			275.366
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			220.900
	640 Soldatak Sueldos y salarios		220.900	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		220.900	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			54.466
	642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		52.169	
	643 Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		2.297	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			323.803
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			238.803
	622 Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		45.000	
	6221 Eraikuntzak Construcciones		45.000	
	623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		55.000	
	625 Aseguru-primak Primas de seguros		11.000	
	626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares		300	
	627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		8.000	
	6270 Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		4.000	
	6271 Harreman publikoak Relaciones públicas		4.000	
	628 Hornigaiak Suministros		14.000	
	6280 Energia elektrikoa Energía eléctrica		10.000	
	6281 Ura Agua		4.000	
	629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios		105.503	
	6290 Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		7.500	
	6291 Bulegoko materiala Material de oficina		5.500	
	6292 Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		5.500	
	6294 Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		5.000	
	6299 Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		82.003	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			85.000
	631 Bestelako tributuak Otros tributos		85.000	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			80.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			80.000
662	Zorren interesak Intereses de deudas		80.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak Intereses de deudas, empresas del grupo		80.000	
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			59.302
		GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS		738.471

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			60.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			60.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		60.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		60.000	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			102.000
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		102.000	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAEko sektore publikoa Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE		50.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		52.000	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			50.883
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			50.883
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		50.883	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		50.883	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			525.588
		DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS		738.471



1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Urolako Industrialdea, S.A. 2012. urtean eratu zen, Urola Garaiko Industrialdea, S.A.-ren eta Urola Erdiko Industrialdea, S.A.-ren arteko bat egitearen ondorioz; sozietate berriaren helburua Urola Garaiko eta Urola Erdiko eskualdeetan industria-ekimena eta inbertsioa eragitea eta suspertzea da. Horretarako, enpresa-zeregina hartzeko egokia den lurraren promozio urbanistikoa egingo da, hirigintza-planak eta -egitasmoak sustatuko eta idatziko dira, lursailen banaketa berria egingo da, konpentsazioak emango dira, eta hirigintza-legediaren barneko eginbide guztiak garatuko dira; edota urbanizazio-lanak jasotzeko nahiz industria sustatzeko egokiak diren lursailak erosiko eta sustatuko dira. Bestalde, pabiloi industrialak eta horien eraikin osagarriak eraiki eta kudeatuko dira, harik eta haien jabetza guztiz eskualdatu arte. Eta edozein administrazio egindako desjabetze-jardueren onuradun izango da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Urolako Industrialdea, S.A. se constituye en 2012, como consecuencia de la fusión por absorción de Urola Garaiko Industrialdea, S.A. y Urola Erdiko Industrialdea, S.A. con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en los términos municipales de la comarca del Urola Garaia y Urola Erdia mediante, la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial. La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad. Ser beneficiaria de actuaciones expropiatorias realizadas por cualquier tipo de Administración.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	53,23
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	22,24
Azkoitiko Udala Ayuntamiento de Azkoitia	8,97
Azpeitiko Udala Ayuntamiento de Azpeitia	5,35
Zumarragako Udala Ayuntamiento de Zumarraga	4,77
Legazpiko Udala Ayuntamiento de Legazpia	4,77
Urretxuko Udala Ayuntamiento de Urretxu	0,62
Ezkio-Itsasoko Udala Ayuntamiento de Ezkio-Itsaso	0,05
GUZTIRA TOTAL	100

2. 2018AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. LURSAILEN ETA PABILOIEN ESLEITZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Sortutako industria-lurzoruaren eskaintza eskualdean eta beste herrietan jakitera ematea. Dossier komertziala enpresa eta instituzioei bidali. <p>1. Pabiloietako alokairu eraginkorra m².</p> <p>3. Lursailen salmenta m².</p>	<p>66</p> <p>616</p>	<p>1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS Y PABELLONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Publicitar en la comarca y otros territorios la oferta de suelo industrial creada. Entregar el dossier comercial, elaborado a empresas e instituciones. <p>1. Arrendamiento operativo de pabellones m².</p> <p>2. Venta de parcelas m².</p>
<p>2. INDUSTRIA-EKONOMIAREN GARAPENERAKO ESKUALDEKO FOROETAN PARTE-HARTZE ZUZENA</p> <ul style="list-style-type: none"> Eskualdean antolatuko diren foro espezializatueta parte-hartzea indartu. Eskualdeko gainerako entitateekin elkarlanean aritu eta berrikuntzarako fundazioaren eraketan parte hartu. <p>1. Eskualdeko bileretako parte-hartzearen %.</p> <p>2. Beste herrietako instituzioekin bilerak.</p>	<p>90</p> <p>2</p>	<p>2. PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS FOROS COMARCALES DE DESARROLLO ECONÓMICO - INDUSTRIALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Reforzar la participación en los foros especializados de la comarca. Colaborar con el resto de entidades comarcales y participar en la constitución de la fundación para la innovación. <p>1. % de asistencia a reuniones comarcales.</p> <p>2. N. de contactos con instituciones no comarcales.</p>
<p>3. INGURUMENAREKIKO KONPROMISOA INDARTU</p> <ul style="list-style-type: none"> Ingurumen-arazoei buruzko foroetan eta lantaldeetan parte hartu eta EMAS agiriari eutsi. 		<p>3. POTENCIAR EL COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL</p> <ul style="list-style-type: none"> Participar en foros y grupos de trabajo medioambientales y mantener el certificado EMAS.

3. 2019RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. LURSAILEN ETA PABILOIEN ESLEITZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> Sortutako industria-lurzoruaren eskaintza eskualdean eta beste herrietan jakitera ematea. <p>1. Pabiloietako Industrialdeak-errentamendua m².</p> <p>2. Bulegoen Industrialdeak-errentamendua m².</p>	<p>1.786</p> <p>171</p>	<p>1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS Y PABELLONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Publicitar en la comarca y otros territorios la oferta de suelo industrial creada. <p>1. Arrendamiento Industrialdeak de pabellones m².</p> <p>2. Arrendamiento Industrialdeak de oficinas m².</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. INDUSTRIA-EKONOMIAREN GARAPENERAKO ESQUALDEKO FOROETAN PARTE-HARTZE ZUZENA</p> <ul style="list-style-type: none"> Eskualdean antolatuko diren foro espezializatueta parte-hartzea indartu. Eskualdeko gainerako entitateekin elkarlanean aritu eta berrikuntzarako fundazioaren eraketan parte hartu. <ol style="list-style-type: none"> Eskualdeko bileretako parte-hartzearen %. Beste herrietako instituzioekin bilerak. <p>3. INGURUMENAREKIKO KONPROMISOA INDARTU</p> <ul style="list-style-type: none"> Ingurumen-arazoei buruzko foroetan eta lantaldeetan parte hartu eta EMAS agiriari eutsi. <ol style="list-style-type: none"> Bilerak. 	<p>60</p> <p>2</p> <p>4</p>	<p>2. PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS FOROS COMARCALES DE DESARROLLO ECONÓMICO - INDUSTRIALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Reforzar la participación en los foros especializados de la comarca. Colaborar con el resto de entidades comarcales y participar en la constitución de la fundación para la innovación. <ol style="list-style-type: none"> % de asistencia a reuniones comarcales. N. de contactos con instituciones no comarcales. <p>3. POTENCIAR EL COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL</p> <ul style="list-style-type: none"> Participar en foros y grupos de trabajo medioambientales y mantener el certificado EMAS. <ol style="list-style-type: none"> N. de reuniones.

Urolako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		4
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		4

Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	2.987.297	3.045.158	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	12.169.956	12.678.129
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	334.722	348.803	A-1) Fondo propioak Fondos propios	12.169.956	12.678.129
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	324.523	332.426	I. Kapitala <i>Capital</i>	14.806.440	14.806.440
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	10.199	16.377	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	14.806.440	14.806.440
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.652.575	2.696.355	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	2.170.366	2.170.366
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	1.239.623	1.239.623	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	335.366	335.366
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.412.952	1.456.732	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	113.092	113.092
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	16.885.906	17.314.513	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	222.274	222.274
II. Izakinak <i>Existencias</i>	15.765.206	15.745.232	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(4.634.043)	(4.100.996)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	157.485	157.485	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(4.634.043)	(4.100.996)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	2.972.513	2.972.513	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(508.173)	(533.047)
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	12.635.208	12.615.234	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	57.172	47.372
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.079.216	1.514.199	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	57.172	47.372
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	971.237	1.412.510	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	57.172	47.372
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	4.712	4.712	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	7.646.075	7.634.170
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	103.267	96.977	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	23.441	32.141
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	717	7.317	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	23.441	32.141
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	717	7.317	IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	7.407.020	7.477.020
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	40.767	47.765	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	215.614	125.009
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	40.767	47.765	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	19.342	15.842
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	160	150
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	79.261	70.711
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	116.851	38.306
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	19.873.203	20.359.671	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	19.873.203	20.359.671

Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	60.000	60.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	60.000	60.000
2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	19.974	19.974
6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	102.000	100.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	102.000	100.000
7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(275.366)	(267.871)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(220.900)	(215.150)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(54.466)	(52.721)
8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(323.803)	(328.929)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(238.803)	(243.929)
b) Tributuak Tributos	(85.000)	(85.000)
9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(61.861)	(72.823)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(479.056)	(489.649)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	50.883	56.602
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	50.883	56.602
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	50.883	56.602
17. Gastu finantzarioak Gastos financieros	(80.000)	(100.000)
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(80.000)	(100.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	(29.117)	(43.398)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(508.173)	(533.047)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(508.173)	(533.047)

Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(508.173)	(533.047)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	71.004	96.247
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	61.861	72.823
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) <i>Correcciones valorativas por deterioro (+/-)</i>	(19.974)	(19.974)
g) Sarrera finantzarioak (-) <i>Ingresos financieros (-)</i>	(50.883)	(56.602)
h) Gastu finantzarioak (+) <i>Gastos financieros (+)</i>	80.000	100.000
3. Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	531.878	1.057.289
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)</i>	441.273	1.008.190
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	90.605	49.099
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(35.407)	(61.553)
a) Interesen ordainketa (-) <i>Pagos de intereses (-)</i>	(80.000)	(100.000)
c) Interes-kobrantzak (+) <i>Cobros de intereses (+)</i>	50.883	56.602
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) <i>Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)</i>	(6.290)	(18.155)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	59.302	558.936
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(4.000)	(4.000)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(4.000)	(4.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	6.600	12.000
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	6.600	12.000
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	2.600	8.000
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	(68.900)	(570.903)
a) Jaulkipena <i>Emisión</i>	9.800	9.800
5 Bestelako zorrak (+) <i>Otras deudas (+)</i>	9.800	9.800
b) Itzulketak eta amortizazioak <i>Devolución y amortización de</i>	(78.700)	(580.703)
3. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)</i>	(70.000)	(570.000)
5. Bestelako zorrak (-) <i>Otras deudas (-)</i>	(8.700)	(10.703)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	(68.900)	(570.903)
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(6.998)	(3.967)

Urolako Industrialdea, S.A.

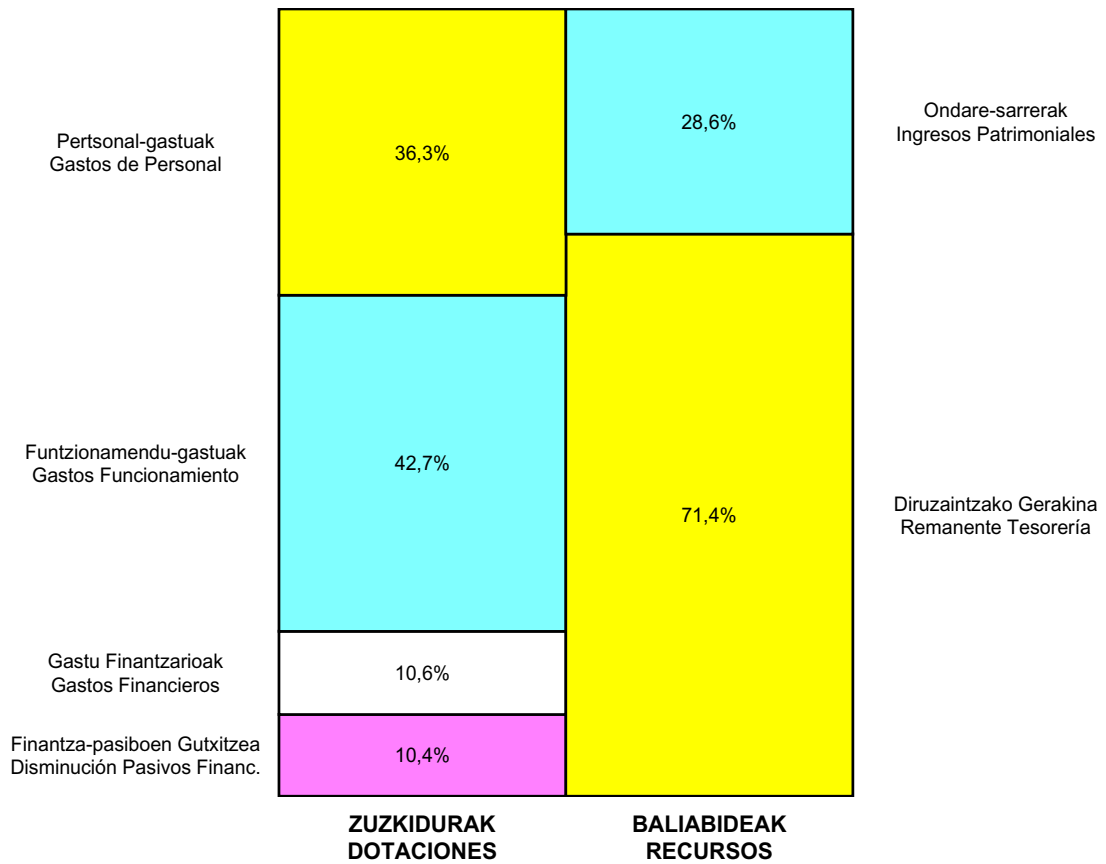
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC.PATRIM.PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK.ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN.LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATURUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	14.806	---	2.170	335	---	(3.699)	---	(448)	---	---	---	---	13.165
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	14.806	---	2.170	335	---	(4.148)	---	---	---	---	---	---	13.165
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(533)	---	---	---	---	(533)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	47	---	---	---	---	---	---	47
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	14.806	---	2.170	335	---	(4.101)	---	(533)	---	---	---	---	12.678
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	14.806	---	2.170	335	---	(4.634)	---	---	---	---	---	---	12.678
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(508)	---	---	---	---	(508)
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	14.806	---	2.170	335	---	(4.634)	---	(508)	---	---	---	---	12.170

Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	275.366	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	212.883
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	323.803	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	6.600
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	80.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	9.800
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	4.000	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	532.586
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	78.700		
Guztira Total	761.869	Guztira Total	761.869

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	761.869	100	0	0	0	0	761.869



TOLOSALDEKO APATTAERREKA
INDUSTRIA LURRA

Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak
Presupuestos de capital y explotación

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo

Tolosaldeko Apattarrekia Industria Lurra, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			126.056
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			98.184
640	Soldatak Sueldos y salarios		98.184	
6404	Lan-legepeko langile finioen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		98.184	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			27.872
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		26.842	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		1.030	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			644.442
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			506.046
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		506.046	
1	Apattaren 2. fasea. Segunda fase Apatta.	506.046		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2020 : 188 M			
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			101.828
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		9.480	
6221	Eraikuntzak Construcciones		9.480	
623	Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes		53.578	
1	Gerentzia-zerbitzuak. Servicios de gerencia.	16.293		
2	Profesional independenteen zerbitzuak. Servicios de profesionales independientes.	37.285		
625	Aseguru-primak Primas de seguros		2.100	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas		3.085	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		3.085	
628	Hornigaiak Suministros		2.650	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		2.500	
6281	Ura Agua		150	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		30.935	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		3.954	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		1.276	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		2.863	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		700	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		22.142	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			36.568
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		36.568	
		GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS		770.498

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOTIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				390.135
1.	SALMENTAK VENTAS			263.459
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak <i>Venta de construcciones, terrenos y otros</i>		263.459	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		263.459	
1	Pabiloiaren, bulegoen eta lursailen salmentak. <i>Venta de pabellón, oficinas y parcela.</i>	263.459		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			126.676
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		126.676	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		126.676	
II. USTIAPENEN BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN				39.191
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		541	
6301	Zerga geroratua <i>Impuesto diferido</i>		541	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		38.650	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		38.650	
1	Teknikari-zerbitzuak. <i>Servicios de técnico.</i>	38.650		
V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS				3.363
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			3.363
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		3.363	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		3.363	
VI. ORDAINZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS				5.171
VII. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				332.638
		DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS		770.498



**TOLOSALDEKO APATTAERREKA
INDUSTRIA LURRA**

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. 1999ko ekainaren 10ean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: udal barruti honetan ekonomi jarduerak erain eta sustatzea Apattaerrekan industria poligonoa garatuz, lur urbanizatua, pabiloi eta industria eraikinak gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Ibarra, Leaburu eta Tolosako Udalerrietan sortzapean dagoen industria gunea eraikitzeke asmoarekin egina dago, eskualdeko ikuspuntuarekin eta Tolosaldeko Udalerrri ezberdinek garaturiko zoru industrialen osagarri.

Urbanizatutako industria partzelaren promozioeko formula honen bidez, eskaintzari malgutasun handiagoa ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazoizkoago den ordenazioa ahalbidetuz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 10 de junio de 1999 con el Objeto Social de estimular y promover las actividades económicas en la comarca de Tolosaldea, desarrollando un polígono industrial en la zona de Apattaerreaka, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado, de pabellones y de edificios industriales hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la generación de una zona industrial en los términos municipales de Ibarra, Leaburu y Tolosa con proyección comarcal y complementario de los suelos industriales desarrollados por los distintos municipios de Tolosaldea.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	51,0
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
Eskualdeko Udalak Ayuntamientos de la Comarca	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatea sortu zen unetik, ematen diren pausoak lur erosketak eta Tolosaldeko Apatta industria poligonoa garatzen lagunduko dituen dokumentuak idaztea izango dira.

Lurraren %80a erosi egin zen eta gainontzeko, derrigorrezko desjabetze prozesua bitartez eskuratu zen.

Desde el momento de la constitución de la Sociedad se inician las primeras actividades encaminadas a la compra de suelo y redacción de los documentos urbanísticos que posibilitarán el desarrollo del polígono industrial comarcal de Tolosaldea, Apatta.

El 80% del suelo del sector se adquirió vía compra y el 20% restante por expropiación forzosa.

Bultzatu beharreko lur-zatia 512.828 m2koa da; hemendik 182.791 m2ko azalera urbanizatua eta 112.400 m2 eraikigarria.

Elkartearen ekintza 92.176 m2ko lur saila urbanizatu eraikigarriak, D, E2 eta E3 lursailean 18.304 m2ko pabiloi modularrak eta azkenik 2.287 m2ko bulegoen eraikina eskaintzera zuzenduak izan dira.

Gaur egun, elkarteak lursailaren egokitze lanak burutzen ari da Apattaerreaka poligonoa handitzeko etorkizunean, bertan urbanizaturiko lursailak eta industria erabilpenerako pabiloiak eskainiko dira.

La superficie bruta del sector es de 512.828 m2 originando 182.791 m2 de superficie urbanizada y 112.400 m2 edificables.

La actuación de la sociedad se ha dirigido a ofertar 92.176 m2 edificables en parcelas urbanizadas a disposición de las empresas, 18.304 m2 de pabellones modulares edificados sobre las parcelas D, E2 y E3, y 2.287 m2 comercializables de oficinas.

En la actualidad la Sociedad está llevando a cabo obras de acondicionamiento de terreno para una futura ampliación del Polígono Apattaerreaka donde se ofertarán parcelas urbanizadas y pabellones de uso industrial.

2. 2018AN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2018

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA</p> <p>Apatta poligonoaren etorkizuneko handitzerako betetze eta zanpatze lanen jarraipena eta antolamendu dokumentuen idazketa.</p> <ul style="list-style-type: none"> Egin den inbertsioa eurotan. <p>2. BULEGO ETA PABILOIEN ESLEIPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> Pabiloi modular bat eta 10 bulego esleitu dira. Pabiloiaren eta 8 bulegoen esleipenak alokairu arruntaren bidez burutu dira eta 8 bulego salmentaren bidez. <ul style="list-style-type: none"> Esleituriko bulego eta pabiloi azalera (m2). Poligonoan ezarritako enpresa berriak (enpresen zenbatekoa). Poligonoan ezarritako langile kopuru berria (langileen zenbatekoa). Bulego bat eta pabiloi bat berreskuratu dira (m2). <p>3. BI BULEGOEN EGOKITZAPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> Bi bulegoen egokitzapen lanak egin dira, bulego egokituaren eskaintza eduki ahal izateko. <ul style="list-style-type: none"> Prestatutako bulegoen azalera (m2). 2018 urtean egokitzapen lanerako eginiko inbertsioaren zenbatekoa (euroak). 	<p>72.071</p> <p>1.120,16</p> <p>6</p> <p>49</p> <p>579,75</p> <p>107,81</p> <p>15.848,07</p>	<p>1. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2ª FASE</p> <p>Seguimiento de las obras de relleno y compactación para la futura ampliación del polígono de Apatta y redacción de documentos de ordenación</p> <ul style="list-style-type: none"> Euros de inversión realizada. <p>2. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS Y PABELLONES</p> <ul style="list-style-type: none"> Se han adjudicado 1 pabellón modular y 10 oficinas. En la modalidad de arrendamiento simple el pabellón y 8 oficinas y en modalidad de venta directa 2 oficinas. <ul style="list-style-type: none"> Superficie de oficinas y pabellones adjudicados (m2). Nuevas empresas instaladas en el polígono (número de empresas). Nuevos trabajadores instalados en el polígono (número de trabajadores). Se ha recuperado una pabellón y una oficina(m2). <p>3. ACONDICIONAMIENTO DE 2 OFICINAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Se han realizado obras de acondicionamiento de dos oficinas al objeto de ofrecer oficinas habilitadas. <ul style="list-style-type: none"> Superficie de las oficinas habilitadas (m2). Importe de inversión realizada por la habilitación en el ejercicio 2018 (euros).

3. 2019RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2019 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apatta poligonoaren etorkizuneko handitzerako betetze eta zanpatze lanen jarraipena eta hirigintza dokumentuen idazketa. - Egingo den inbertsioa eurotan. <p>2. PABILOIAREN ESLEIPENA</p> <ul style="list-style-type: none"> • E3-5 zenbakidun pabiloia esleitzea aurreikusten da. Operazio hau salmenta bidez burutuko da. - Esleituriko pabiloia azalera (m2). - Poligonoan ezarririko enpresa berriak (enpresen zenbatekoa). - Poligonoan ezarririko langile kopuru berria (langileen zenbatekoa). 	<p>506.046</p> <p>355,78</p> <p>1</p> <p>2</p>	<p>1. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2. FASE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento de las obras de relleno y compactación para la futura ampliación del polígono de Apatta y redacción de documentos urbanísticos. - Euros de inversión a realizar. <p>2. ADJUDICACIÓN DE PABELLÓN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se prevén adjudicar el pabellón E3-5. La operación se prevé se llevará a cabo mediante venta directa. - Superficie de pabellón adjudicados (m2). - Nuevas empresas instaladas en el polígono (número de empresas). - Nuevos trabajadores instalados en el polígono (número de trabajadores).

Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		2
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
Guztira Total		2

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2019	2018	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2019	2018
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	2.442.426	2.506.462	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	9.076.221	9.168.788
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	172.689	178.786	A-1) Fondo propioak Fondos propios	9.076.221	9.168.788
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	172.689	178.786	I. Kapitala <i>Capital</i>	11.492.593	11.492.593
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.208.098	2.266.037	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	11.492.593	11.492.593
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	493.896	493.896	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.160.810	1.160.810
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.714.202	1.772.141	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	165.406	165.406
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	6.238	6.238	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	995.404	995.404
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	481	481	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(3.484.615)	(3.311.419)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	5.757	5.757	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(3.484.615)	(3.311.419)
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	55.401	55.401	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(92.567)	(173.196)
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	6.691.211	6.743.581	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	36.209	38.161
II. Izakinak <i>Existencias</i>	6.359.534	6.050.256	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	33.817	35.228
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	311.956	311.956	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	33.817	35.228
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	521.818	521.818	IV. Zerga geroratuak pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	2.392	2.933
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	4.671.643	4.165.597	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	21.207	43.094
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	854.117	1.050.885	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	21.207	43.094
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	124.130	151.729	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	4.813	3.763
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	95.161	120.809	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	1.476	2.076
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	28.969	30.920	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	14.918	37.255
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	123.333	460.180			
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	123.333	460.180			
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	84.214	81.416			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	84.214	81.416			
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	9.133.637	9.250.043	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	9.133.637	9.250.043

Tolosaldeko Apataerrea Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2019	2018
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS			
1.	Negoio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	390.135	227.820
a)	Salmentak Ventas	263.459	133.428
b)	Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	126.676	94.392
2.	Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	309.278	487.716
4.	Hornikuntzak Aprovisionamientos	(506.046)	(618.571)
a)	Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	----	(130.855)
b)	Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(506.046)	(487.716)
6.	Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación	38.650	42.000
a)	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	38.650	42.000
7.	Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(126.056)	(122.051)
a)	Soldata, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(98.184)	(94.729)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(27.872)	(27.322)
8.	Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(138.396)	(140.767)
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(101.828)	(104.199)
b)	Tributuak Tributos	(36.568)	(36.568)
9.	Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(64.036)	(53.819)
A.1)	USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(96.471)	(177.672)
16.	Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	3.363	4.264
b)	Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	3.363	4.264
b2)	Hirugarren enpresetakoak De terceros	3.363	4.264
17.	Gastu finantzarioak Gastos financieros	----	(250)
b)	Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	----	(250)
A.2)	EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)	3.363	4.014
A.3)	ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(93.108)	(173.658)
22.	Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios	541	462
A.4)	EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)	(92.567)	(173.196)

Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2019	2018
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(93.108)	(173.658)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	36.494	49.805
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	64.036	53.819
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) <i>Correcciones valorativas por deterioro (+/-)</i>	(24.179)	----
g) Sarrera finantzarioak (-) <i>Ingresos financieros (-)</i>	(3.363)	(4.264)
h) Gastu finantzarioak (+) <i>Gastos financieros (+)</i>	----	250
3. Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(281.338)	(250.572)
a) Izakinak (+/-) <i>Existencias (+/-)</i>	(285.099)	(356.861)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)</i>	25.648	151.539
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) <i>Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</i>	(21.887)	(45.250)
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	5.314	18.353
a) Interesen ordainketa (-) <i>Pagos de intereses (-)</i>	----	(250)
c) Interes-kobrantzak (+) <i>Cobros de intereses (+)</i>	3.363	4.264
d) Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) <i>Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)</i>	1.951	14.339
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	(332.638)	(356.072)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	336.847	345.071
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>	336.847	345.071
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	336.847	345.071
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	(1.411)	(1.411)
b) Itzulketak eta amortizazioak <i>Devolución y amortización de</i>	(1.411)	(1.411)
5. Bestelako zorrak (-) <i>Otras deudas (-)</i>	(1.411)	(1.411)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	(1.411)	(1.411)
D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	----	----
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	2.798	(12.412)

Tolosaldeko Apataerrea Industria Lurra, S.A.

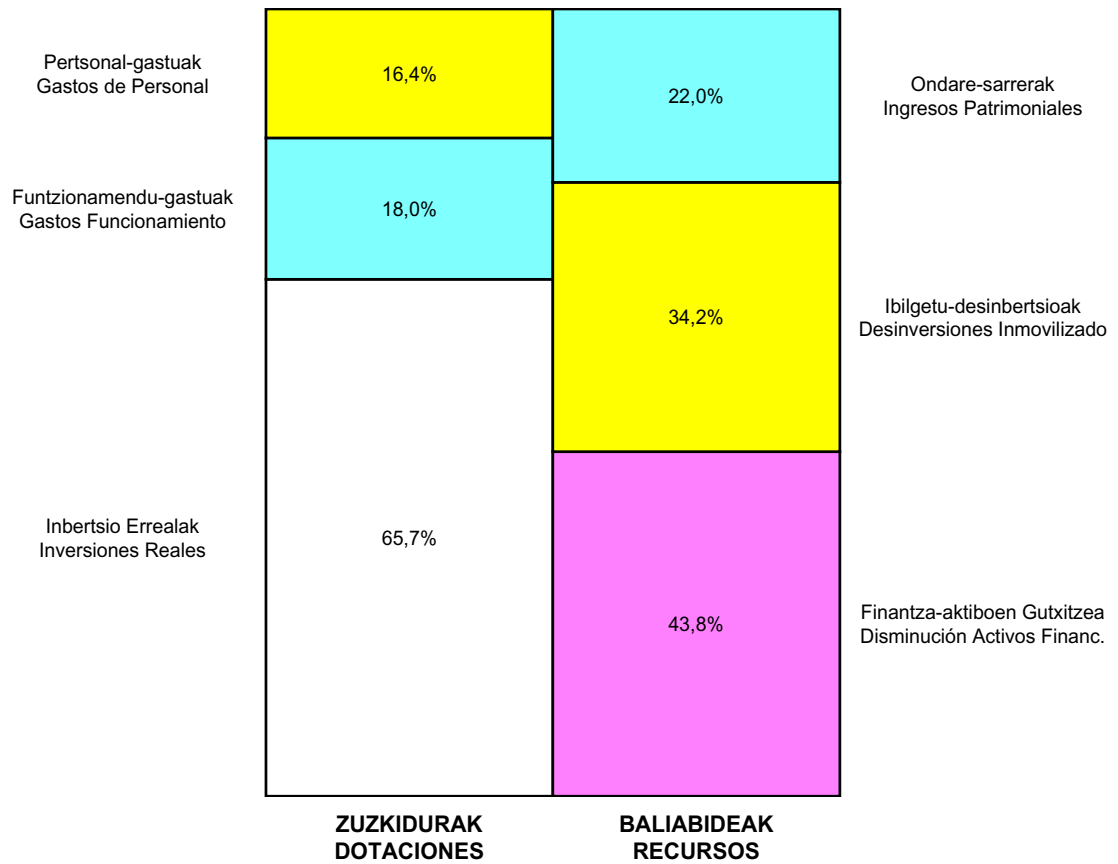
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC.PATRIM.PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK.ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN.LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	11.493	---	---	1.161	---	(2.995)	---	(349)	---	---	---	---	9.309
B. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	11.493	---	---	1.161	---	(3.344)	---	---	---	---	---	---	9.309
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(173)	---	---	---	---	(173)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	33	---	---	---	---	---	---	33
C. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	11.493	---	---	1.161	---	(3.311)	---	(173)	---	---	---	---	9.169
D. 2019 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2019	11.493	---	---	1.161	---	(3.485)	---	---	---	---	---	---	9.169
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(93)	---	---	---	---	(93)
E. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	11.493	---	---	1.161	---	(3.485)	---	(93)	---	---	---	---	9.076

Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	126.056	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	169.230
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	138.396	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	263.459
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	506.046	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	336.847
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	1.411	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	2.373
Guztira Total	771.909	Guztira Total	771.909

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territoriarizar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	771.909	100	0	0	0	0	771.909



Aurrekontu Bateratuak. SPRILUR Taldea
Presupuestos Consolidados. Grupo SPRILUR



Grupo Sprilur Taldea

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				17.244.095
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				590.000
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			5.000
206	Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		5.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			47.000
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		3.000	
216	Aitzariak Mobiliario		5.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		39.000	
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			538.000
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		538.000	
III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO				874.922
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			874.922
240	Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		500.000	
2404	Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		500.000	
556	Ondare-partaidetzei buruz galdatutako ordainketak Desembolsos exigidos sobre participaciones en el patrimonio neto		374.922	
5564	Partaidetzei buruz galdatutako ordainketak, enpresa elkartuak Desembolsos exigidos sobre participaciones, empresas asociadas		374.922	
IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)				5.265.599
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			4.615.558
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		4.615.558	
5200	Kreditu-erakundeen epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		3.049.942	
5201	Erabilitako kredituagatik epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo por crédito dispuesto		1.565.616	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			623.958
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		623.958	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		623.958	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			26.083
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		1.411	
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		24.672	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				23.974.616

FINANTZAKETA FINANCIACION		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GUTXITZEA DISMINUCIÓN DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			1.611.718
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			1.611.718
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		618.144	
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		974.649	
282	Ondasun higiezinak inbertsioen amortizazio metatua Amortización acumulada de las inversiones inmobiliarias		(154.075)	
772	Ondasun higiezinak inbertsioetatik mozkinak Beneficios procedentes de las inversiones inmobiliarias		137.000	
792	Ondasun higiezinak inbertsioen narriadura-itzulera Reversión del deterioro de las inversiones inmobiliarias		36.000	
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			11.108.526
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			11.100.000
100	Kapital soziala Capital social		11.100.000	
1000	Kapital soziala. EAeko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		11.100.000	
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			8.526
544	Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak Créditos a corto plazo al personal		1.926	
566	Epe laburrera eratutako gordailuak Depósitos constituidos a corto plazo		6.600	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			267.101
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			89.692
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		89.692	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		89.692	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			177.409
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		113.236	
569	Epe laburreko finantza-bermeak Garantías financieras a corto plazo		64.173	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			10.987.271
		FINANTZAKETA GUZTIĀ TOTAL FINANCIACION		23.974.616

Grupo Sprilur Taldea

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				4.078.145
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			3.252.082
640	Soldatak Sueldos y salarios		3.252.082	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		91.598	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		3.160.484	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			826.063
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		788.471	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		32.437	
649	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		5.155	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		5.155	
II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				29.094.443
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			24.834.695
142	Bestelako erantzukizunetarako hornidura Provisión para otras responsabilidades		23.243	
600	Salgai-erosketak Compras de mercaderías		2.050.600	
6000	Salgaiak Mercaderías		880.600	
6001	Eraikinak Edificios		1.170.000	
601	Lehengai-erosketak Compras de materias primas		6.282.929	
6011	Lurra eta orubeak Terrenos y solares		6.282.929	
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		16.477.923	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			3.523.560
529	Epe laburreko hornidurak Provisiones a corto plazo		60.417	
5299	Epe laburreko bestelako hornidurak Otras provisiones a corto plazo		60.417	
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		34.995	
6215	Altzarien errentamenduak Arrendamientos mobiliario		300	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		1.450	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		27.404	
6219	Kanonak Cánones		5.841	
622	Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación		714.458	

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6220	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		212.500	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		227.387	
6222	Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>		112.123	
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		5.200	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		157.248	
623	Profesional independenteen zerbitzuak <i>Servicios de profesionales independientes</i>		625.720	
625	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		158.160	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>		7.934	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		106.539	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		89.868	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		16.671	
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		485.198	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		165.359	
6281	Ura <i>Agua</i>		11.366	
6282	Gasa <i>Gas</i>		6.000	
6283	Erregaiak <i>Combustibles</i>		297.835	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		4.638	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		1.330.139	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		166.385	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		49.374	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		68.603	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		2.900	
6294	Prensa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		31.240	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		1.011.637	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			731.188
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		731.188	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			5.000
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			197.993
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			89.692
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		89.692	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6621	Zorren interesak, enpresa elkartuak <i>Intereses de deudas, empresas asociadas</i>		89.692	
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			108.301
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		107.201	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		107.201	
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		1.100	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				33.370.581

Euro / Euros

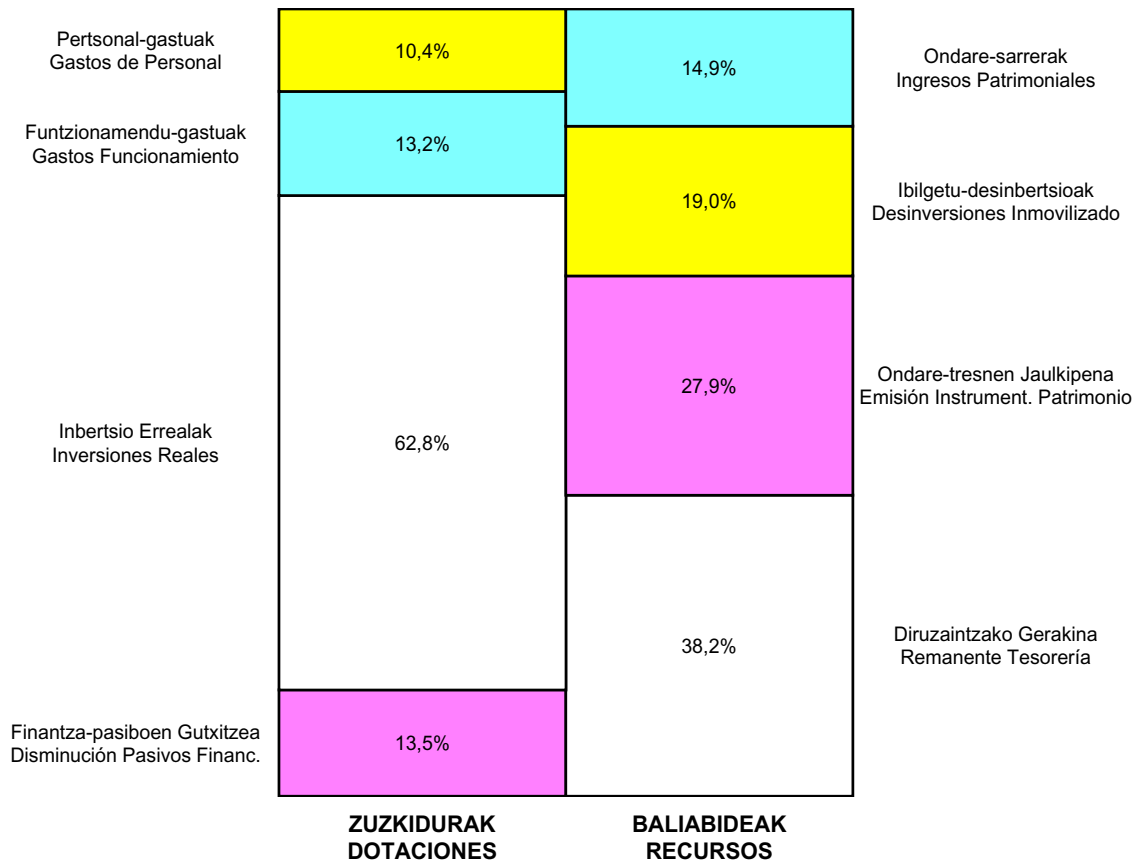
DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			9.614.644
1.	SALMENTAK VENTAS			5.957.919
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak <i>Venta de construcciones, terrenos y otros</i>		5.957.919	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		5.957.919	
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			3.656.725
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		3.656.725	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		3.656.725	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			988.460
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		25.249	
6301	Zerga geroratua <i>Impuesto diferido</i>		25.249	
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		4.200	
756	Kobranta kudeaketako sarrerak <i>Ingresos por gestión de cobro</i>		25.000	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		934.011	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAeko sektore publikoa <i>Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE</i>		21.240	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		912.771	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			1.279.304
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			1.279.304
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		1.279.304	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		1.175.360	
7692	Ordainketa atzeratuko salmenten interesak <i>Intereses de ventas con pago aplazado</i>		103.944	

Euro / Euros

	DIRU-SARRERAK INGRESOS	ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			4.244.078
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			17.244.095
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			33.370.581

Grupo Sprilur Taldea

**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	4.078.145	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	5.924.489
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	5.163.591	Ibilgetu-desinbertsioak / Desinversiones Inmovilizado	7.569.637
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	197.993	Ondare-tresnen Jaulkipena / Emisión Instrument. Patrimonio	11.100.000
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	24.520.852	Finantza-aktiboen Gutxitzea / Disminución Activos Financ.	8.526
Finantza-aktiboen Gehikuntza / Aumento Activos Financieros	874.922	Finantza-pasiboen Gehikuntza / Aumento Pasivos Financ.	267.101
Finantza-pasiboen Gutxitzea / Disminución Pasivos Financ.	5.265.599	Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	15.231.349
Guztira Total	40.101.102	Guztira Total	40.101.102

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
3.863.427	10	21.221.499	53	15.016.176	37	0	0	40.101.102



Aurrekontu Bateratuak. SPRI Taldea
Presupuestos Consolidados. Grupo SPRI



Grupo Spri Taldea

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

	INBERTSIOAK INVERSIONES	ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			12.232.440
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			21.149.396
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			5.000
206	Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		5.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			1.209.396
212	Instalazio teknikoak Instalaciones técnicas		400.000	
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		3.000	
216	Altzariak Mobiliario		85.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		466.851	
231	Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso		254.545	
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			19.935.000
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		170.000	
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		19.765.000	
III.	FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO			1.943.439
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.149.922
240	Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		775.000	
2404	Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		775.000	
556	Ondare-partaidetzei buruz galdutako ordainketak Desembolsos exigidos sobre participaciones en el patrimonio neto		374.922	
5564	Partaidetzei buruz galdutako ordainketak, enpresa elkartuak Desembolsos exigidos sobre participaciones, empresas asociadas		374.922	
2.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			793.517
252	Epe luzeko hartzeoak Créditos a largo plazo		764.117	
254	Pertsonalari emandako epe luzeko kredituak Créditos a largo plazo al personal		14.400	
260	Epe luzera eratutako fidantzak Fianzas constituidas a largo plazo		15.000	
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			7.532.536
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			5.521.114
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		5.521.114	
5200	Kreditu-erakundeen epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		3.955.498	
5201	Erabilitako kredituagatik epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo por crédito dispuesto		1.565.616	

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.677.806
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		1.677.806	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		1.053.848	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		623.958	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			333.616
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		1.411	
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		12.662	
5135	Epe laburreko bestelako zorrak, bestelako loturadun alderdiak Otras deudas a corto plazo con otras partes vinculadas		12.662	
521	Epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo		294.871	
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		24.672	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				42.857.811

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GUTXITZEA DISMINUCIÓN DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			1.611.718
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			1.611.718
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		618.144	
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		974.649	
282	Ondasun higiezinak inbertsioen amortizazio metatua Amortización acumulada de las inversiones inmobiliarias		(154.075)	
772	Ondasun higiezinak inbertsioetatik mozkinak Beneficios procedentes de las inversiones inmobiliarias		137.000	
792	Ondasun higiezinak inbertsioen narriadura-itzulera Reversión del deterioro de las inversiones inmobiliarias		36.000	
III.	JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR			99.733
130	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		99.733	
1301	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak. Bestelako administrazio publikoak Subvenciones oficiales de capital. Otras Administraciones Públicas		99.733	
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			27.543.020
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			27.534.494
100	Kapital soziala Capital social		4.342.977	
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak Capital Social. Otras Aportaciones		4.342.977	
101	Fondo soziala Fondo social		23.191.517	
1010	Fondo soziala. EAEko sektore publikoa Fondo Social. Sector Público de la CAE		23.191.517	

FINANTZAKETA FINANCIACION	ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
4. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			8.526
544 Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak Créditos a corto plazo al personal		1.926	
566 Epe laburrera eratutako gordailuak Depósitos constituidos a corto plazo		6.600	
V. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			2.274.781
2. KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			2.000.000
170 Kreditu-erakundeekin dauden epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo con entidades de crédito		2.000.000	
3. TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			89.692
513 Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		89.692	
5134 Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		89.692	
4. BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			185.089
180 Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		120.916	
569 Epe laburreko finantza-bermeak Garantías financieras a corto plazo		64.173	
VII. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			11.328.559
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN			42.857.811

Grupo Spri Taldea

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			17.515.494
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			13.964.738
640	Soldatak Sueldos y salarios		13.964.738	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		442.337	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		59.000	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		13.463.401	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			3.550.756
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa		3.275.299	
643	Ekarpeneko definituko sistemetak epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		130.255	
649	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		145.202	
6490	Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		94.202	
6492	Aseguruak Seguros		25.845	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		25.155	
II.	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			53.064.773
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			24.834.695
142	Bestelako erantzukizunetarako hornidura Provisión para otras responsabilidades		23.243	
600	Salgai-erosketak Compras de mercaderías		2.050.600	
6000	Salgaiak Mercaderías		880.600	
6001	Eraikinak Edificios		1.170.000	
601	Lehengai-erosketak Compras de materias primas		6.282.929	
6011	Lurrak eta orubeak Terrenos y solares		6.282.929	
605	Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso		16.477.923	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			26.529.970
529	Epe laburreko hornidurak Provisiones a corto plazo		60.417	
5299	Epe laburreko bestelako hornidurak Otras provisiones a corto plazo		60.417	
621	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		921.085	
6210	Lurra eta ondasun naturalen errentamenduak Arrendamientos de terrenos y bienes naturales		82.000	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioen errentamenduak Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones		454.860	

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		300	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak <i>Arrendamientos de equipos para procesos de información</i>		1.450	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		376.634	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		5.841	
622	Konponketak eta kontserbazioa <i>Reparaciones y conservación</i>		5.342.947	
6220	Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		212.500	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		227.387	
6222	Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>		112.123	
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		5.200	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		23.400	
6227	Informazio prozesuetako ekipoenak <i>Equipos para procesos de información</i>		10.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		4.752.337	
623	Profesional independenteen zerbitzuak <i>Servicios de profesionales independientes</i>		12.404.231	
624	Garraioak <i>Transportes</i>		57.390	
625	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		465.457	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>		18.763	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		1.091.297	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		1.074.626	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		16.671	
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		1.961.359	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		188.176	
6281	Ura <i>Agua</i>		11.866	
6282	Gasa <i>Gas</i>		28.000	
6283	Erregaiak <i>Combustibles</i>		297.835	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		1.435.482	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		4.207.024	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		937.232	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		120.276	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		338.129	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		7.995	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		60.145	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		12.500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		2.730.747	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			1.695.108
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		120.000	
6300	Zerga korrientea <i>Impuesto corriente</i>		120.000	
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		1.575.108	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			5.000
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			1.136.927
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			122.460
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		122.460	
6621	Zorren interesak, enpresa elkartuak <i>Intereses de deudas, empresas asociadas</i>		122.460	
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			1.014.467
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		961.549	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		961.549	
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		52.918	
IV.	ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRU-LAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK <i>SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</i>			39.398.885
652	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		26.714.381	
6521	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		26.714.381	
653	Kapitaleko diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital</i>		12.684.504	
6531	Kapitaleko bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados de capital</i>		12.684.504	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				111.116.079

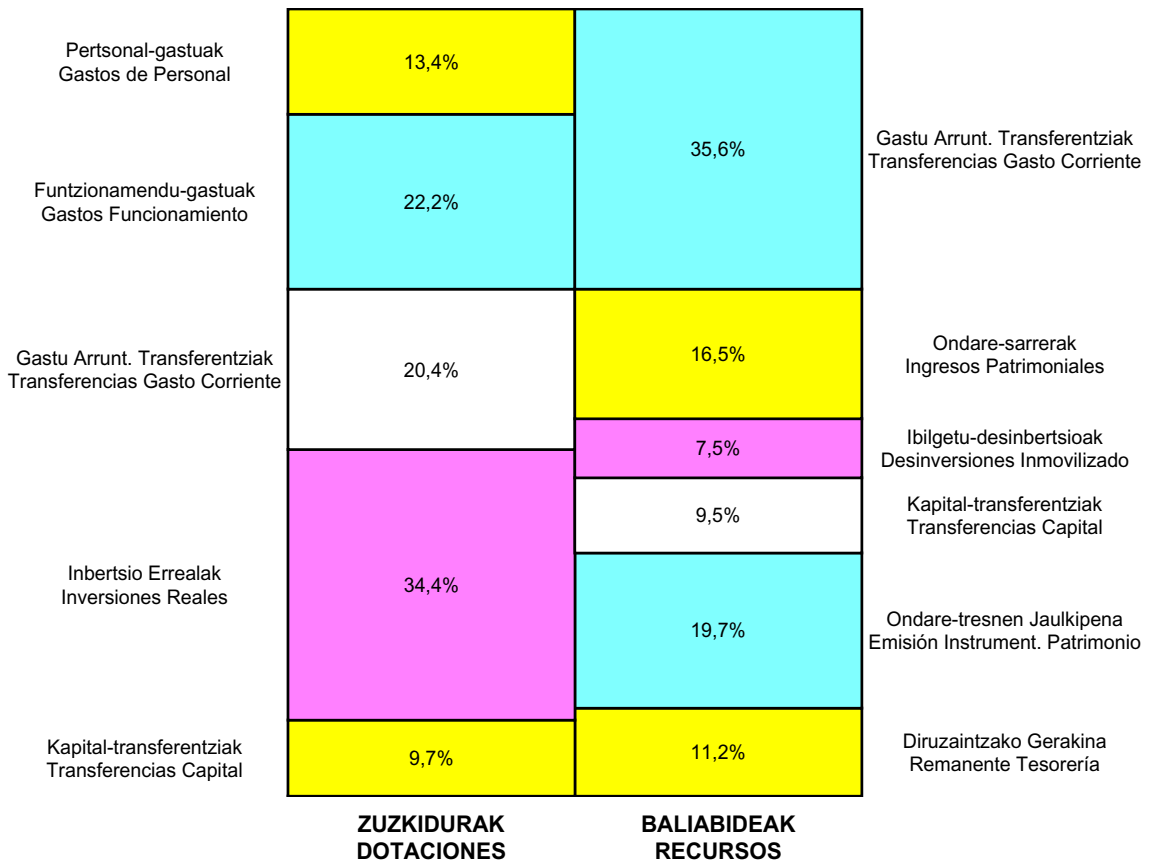
Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			28.828.741
1.	SALMENTAK VENTAS			8.857.919
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak <i>Venta de construcciones, terrenos y otros</i>		8.857.919	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		8.857.919	
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			19.970.822

DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		19.970.822	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		19.970.822	
II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN				1.038.222
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		25.249	
6301	Zerga geroratua <i>Impuesto diferido</i>		25.249	
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		4.200	
756	Kobrantsa kudeaketako sarrerak <i>Ingresos por gestión de cobro</i>		27.000	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		981.773	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		981.773	
IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN				62.807.692
740	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		62.807.692	
7400	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAeko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		48.765.485	
7401	Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAeko sektore publikoa <i>Otras subvenciones, donaciones y legados. Sector Público de la CAE</i>		13.196.481	
7402	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		845.726	
V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS				1.964.906
1.	ONDARE-TRESNETAKO PARTAIDETZENAK <i>DE PARTICIPACIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>			605.000
760	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio</i>		605.000	
7603	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak, bestelako enpresak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio, otras empresas</i>		605.000	
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			1.359.906
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		1.359.906	
7690	Interes finantzarioak <i>Intereses financieros</i>		75.000	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		1.180.962	
7692	Ordainketa atzeratuko salmenten interesak <i>Intereses de ventas con pago aplazado</i>		103.944	
VI. ORDAINTEZKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS				4.244.078
VII. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				12.232.440
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				111.116.079

Grupo Spri Taldea

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2019	BALIABIDEAK RECURSOS	2019
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	17.515.494	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	49.611.211
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	29.133.921	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	22.973.950
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	1.136.927	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	10.469.637
Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	26.714.381	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	13.296.214
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	45.080.248	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	27.534.494
Kapital-transferentziak Transferencias Capital	12.684.504	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	8.526
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	1.943.439	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	2.274.781
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	7.532.536	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	15.572.637
Guztira Total	141.741.450	Guztira Total	141.741.450

ARABA	%	GIPIZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
9.665.268	7	28.413.221	20	103.050.907	73	612.054	0	141.741.450