

EUSKADI BASQUE COUNTRY



PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR SEGUIMIENTO DE ACTIVIDADES AÑO 2019

10 de agosto de 2020

ÍNDICE

ÍNDICE	2
1 INTRODUCCIÓN	4
2 SEGUIMIENTO DE LAS ACTUACIONES DE LA SECRETARÍA GENERAL DE ACCIÓN EXTERIOR EN 2019	6
2.1 Objetivo 1: “Posicionar a Euskadi como actor global”	6
2.1.1 Línea de acción 1.1: <i>Difundir la marca Euskadi Basque Country</i>	6
2.1.2 Línea de acción 1.2: <i>Promover la implementación de la Agenda 2030 en Euskadi</i>	9
2.1.3 Línea de acción 1.3: <i>Fomentar la inteligencia competitiva y el conocimiento en internacionalización</i>	12
2.2 Objetivo 2: “Fortalecer la presencia de Euskadi en Europa”	14
2.2.1 Línea de acción 2.1: <i>Potenciar la participación de Euskadi en los procesos de decisión de la UE</i>	14
2.2.2 Línea de acción 2.2 <i>Facilitar la participación de agentes vascos en proyectos e iniciativas de la UE</i>	18
2.3 Objetivo 3: “Promover los intereses vascos en el mundo”	20
2.3.1 Línea de acción 3.1 <i>Impulsar los intereses sectoriales de Euskadi en el exterior</i>	20
2.3.2 Línea de acción 3.2 <i>Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas</i>	24
2.3.3 Línea de acción 3.3 <i>Diasporizar la sociedad vasca y fortalecer la comunidad vasca en el exterior</i>	28
3 CONCLUSIONES.....	32

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L1.1 Difundir la marca Euskadi Basque Country.....	8
Tabla 2. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L1.2 Promover la implementación de la Agenda 2030 en Euskadi	11
Tabla 3. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L1.3 Fomentar la inteligencia competitiva y el conocimiento en materia de internacionalización	13
Tabla 4. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L2.1: Potenciar la participación de Euskadi en los procesos de decisión de la UE.....	17
Tabla 5. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L2.2 Facilitar la participación de agentes vascos en proyectos e iniciativas de la UE.....	19
Tabla 6. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L3.1 Impulsar los intereses sectoriales de Euskadi en el exterior	23
Tabla 7. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L3.2 Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas	27
Tabla 8. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L3. 3 Diasporizar la sociedad vasca y fortalecer la comunidad vasca en el exterior	30

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Actuaciones completadas dentro de la L1.1 Difundir la marca Euskadi Basque Country, en relación con las metas establecidas para el año 2020	9
Ilustración 2. Actuaciones completadas dentro de la L1.2 Promover la implementación de la Agenda 2030 en Euskadi, en relación con las metas establecidas para el año 2020	12
Ilustración 3. Actuaciones completadas dentro de la L1.3 Fomentar la inteligencia competitiva y el conocimiento en materia de internacionalización, en relación con las metas establecidas para el año 2020	13
Ilustración 4. Actuaciones completadas dentro de la L2.1: Potenciar la participación de Euskadi en los procesos de decisión de la UE, en relación con las metas establecidas para el año 2020	17
Ilustración 5. Actuaciones completadas dentro de la L2.2 Facilitar la participación de agentes vascos en proyectos e iniciativas de la UE, en relación con las metas establecidas para el año 2020.....	20
Ilustración 6. Actuaciones completadas dentro de la L3.1 Impulsar los intereses sectoriales de Euskadi en el exterior, en relación con las metas establecidas para el año 2020	24
Ilustración 7. Actuaciones completadas dentro de la L3.2 Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas, en relación con las metas establecidas para el año 2020	28
Ilustración 8. Actuaciones completadas dentro de la L3. 3 Diasporizar la sociedad vasca y fortalecer la comunidad vasca en el exterior, en relación con las metas establecidas para el año 2020	31
Ilustración 9. Porcentaje de metas completadas al 100%, >66%, <66% y 0% durante 2018 y 2019 según metas establecidas para el trienio 2018-2020	32
Ilustración 10. Porcentaje de metas completadas al 100%, >66%, <66% y 0%, según Objetivo Estratégico	33

1 INTRODUCCIÓN

La **Estrategia Marco de Internacionalización 2020: Estrategia Euskadi Basque Country**, en adelante EBC, es el instrumento que desde 2014, y a través de su actualización en 2018, guía la política de internacionalización de Euskadi en todos sus ámbitos temáticos con el objetivo de **“posicionar a Euskadi como un actor global, con un espacio propio en la construcción del proyecto europeo, un país cohesionado, atractivo y competitivo, reconocido por su singularidad, sus altas cotas de desarrollo humano sostenible, solidario, abierto al mundo y estrechamente conectado con la comunidad vasca en el exterior”**. Esta visión se traduce en una serie de objetivos estratégicos de internacionalización que, a su vez, quedan recogidos en los **cinco vectores comunes** sobre los que pivota la actividad internacional del Gobierno Vasco:

- V1. *Proyección de la marca Euskadi Basque Country en el exterior*
- V2. *Promoción e impulso de los intereses sectoriales*
- V3. *Contribución a la resolución de los retos globales para el desarrollo sostenible*
- V4. *Contribución al proyecto europeo*
- V5. *Captación de conocimiento.*

A nivel operativo, la EBC, como documento marco, contempla la elaboración y definición de **Planes Sectoriales de Internacionalización**, especialmente en aquellos ámbitos con mayor protagonismo y actividad en el exterior.

Bajo esta perspectiva, en 2014 se puso en marcha, conjuntamente con la EBC, el **Plan de Acción Exterior, PAE 2014-2017**, para guiar la actividad internacional de la Secretaría General de Acción Exterior del Gobierno Vasco. Durante el **trienio 2014-2016**, la ejecución del PAE en cuanto a las actuaciones y metas propuestas fue muy satisfactoria, superando en la gran mayoría de las actividades planteadas las metas propuestas.

En 2017, la Secretaría General de Acción Exterior siguió desarrollando sus actividades de planificación, apoyo y coordinación de la acción exterior del Gobierno Vasco, si bien se comenzó un proceso de reflexión participativo sobre factores internos y externos que desembocó en el **establecimiento del nuevo Plan de Acción Exterior 2018-2020** (en adelante, PAE).

Este nuevo Plan, que tomaba en cuenta el nuevo programa de gobierno para la XI Legislatura (2016-2020), y la alta intensidad de cambios geopolíticos y económicos que se habían producido a nivel mundial en los años anteriores, establece que las actuaciones de la *Secretaría General de Acción Exterior* han de responder a la siguiente misión:

Programar, impulsar y coordinar la acción exterior del Gobierno Vasco, con el fin de posicionar a Euskadi como actor global y con espacio propio en la construcción del proyecto europeo, y de promover los intereses vascos en el mundo. Para ello, representará a Euskadi institucionalmente y establecerá alianzas estratégicas estables con actores internacionales, estrechará los lazos con la comunidad vasca en el exterior, y proyectará el compromiso de la sociedad vasca con la Agenda 2030.

Con el fin de llevar a cabo esta misión, el plan se estructura en **tres objetivos estratégicos**, que se articulan en 8 líneas de acción, las cuales se concretan en 35 actuaciones específicas con sus respectivas metas (44). Los objetivos estratégicos definidos en el PAE, que a su vez toman correspondencia con los vectores de la EBC, son:

- ***Objetivo Estratégico 1: Posicionar a Euskadi como actor global***
- ***Objetivo Estratégico 2: Fortalecer la presencia de Euskadi en Europa***
- ***Objetivo Estratégico 3: Promover los intereses vascos en el mundo***

Para asegurar y optimizar el seguimiento de las actuaciones planteadas, el Plan establece un Sistema de Monitorización, Seguimiento y Evaluación, que mide de forma sistemática el grado de avance del Plan, con el fin de ir adoptando los ajustes necesarios para alcanzar los objetivos planteados.

Considerando este Sistema de Seguimiento, en el presente informe se realiza un análisis de las actuaciones llevadas a cabo por la *Secretaría General de Acción Exterior* durante 2019, detallando el grado de avance de cada actuación dentro de las líneas de acción establecidas en los tres objetivos estratégicos del Plan:

- **L1.1 Difundir la marca Euskadi Basque Country**
- **L1.2 Promover la implementación de la Agenda 2030 en Euskadi**
- **L1.3 Fomentar la inteligencia competitiva y el conocimiento en materia de internacionalización**
- **L2.1 Potenciar la participación de Euskadi en los procesos de decisión de la UE**
- **L2.2 Facilitar la participación de agentes vascos en proyectos e iniciativas de la UE**
- **L3.1 Impulsar los intereses sectoriales de Euskadi en el exterior**
- **L3.2 Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas**
- **L3.3 Diasporizar la sociedad vasca y fortalecer la comunidad vasca en el exterior**

Para la ejecución del informe se han tenido en cuenta los datos registrados en la herramienta informática www.kanpoharreman.irekia.euskadi.eus a fecha de 31/12/2019.

2 SEGUIMIENTO DE LAS ACTUACIONES DE LA SECRETARÍA GENERAL DE ACCIÓN EXTERIOR EN 2019

En esta sección se presenta un **análisis de las principales actuaciones desarrolladas** por la *Secretaría General de Acción Exterior* en relación con los **objetivos estratégicos** planteados en el PAE 2018-2020. Asimismo, dentro de cada línea de acción se analiza el **grado de cumplimiento de cada actuación** en función de las metas establecidas para el trienio 2018-2020.

2.1 Objetivo 1: “Posicionar a Euskadi como actor global”

El primer objetivo del Plan de Acción Exterior 2018-2020 pone su foco en la proyección exterior de Euskadi como país atractivo y competitivo, reconocido por su singularidad e identidad propia, y con un alto compromiso con los retos globales. Para ello, se pone especial énfasis en la **consolidación de la marca Euskadi Basque Country**, en la **promoción de la implementación de la Agenda 2030 en Euskadi**, y en el **fomento del conocimiento en materia de internacionalización**, entendiéndose que de esta forma se contribuye a ganar mayor peso y posicionamiento en el contexto internacional.

2.1.1 Línea de acción 1.1: Difundir la marca Euskadi Basque Country

Durante el año 2019, la **marca Euskadi Basque Country** ha vuelto a tener un papel protagonista en las actividades llevadas a cabo en el exterior y organizadas, tanto por la propia *Secretaría General de Acción Exterior* a través de sus Direcciones y Delegaciones, como por el conjunto del Gobierno Vasco y su Sector Público, así como por agentes del ecosistema de internacionalización de Euskadi. Y es que contar con una marca país fuerte, asentada en unos valores singulares y propios, es un enorme activo que confiere un valor diferenciado en el exterior.

Tras 2018, año en que se celebró la edición 0 del **Euskadi Basque Country Eguna** el día 24 de enero, se celebra la primera edición el 19 de junio de 2019 en Bilbao. El evento, organizado bajo el título de “Un pueblo ancestral que ama la vanguardia”, fue la ocasión idónea para reunir a todo tipo de agentes que promocionan Euskadi y sus valores en el mundo. Sirvió para analizar las oportunidades que ofrece la marca *Euskadi Basque Country* en un contexto mundial en el que los nexos son cada vez más densos, con el propósito de identificar nuevos desafíos e

imaginar nuevos horizontes. El acto fue inaugurado por el Lehendakari Iñigo Urkullu, e intervinieron diferentes personalidades, artistas vascos con proyección internacional y expertos internacionales de la marca país. El acto contó con una amplia representación de la sociedad internacional vasca, y tuvo una importante repercusión mediática.

A lo largo del año, es también destacable la contribución al impulso de la marca EBC del conjunto de **Delegaciones de Euskadi en el exterior**, mediante el apoyo de **actividades de promoción** como el *Ciclo de Cine Vasco en Viña del Mar* en Chile, el *Torneo Internacional de Ajedrez de Expochess* en Ciudad de México, o la participación con stand propio en el *International Trade Award Breakfast* en Nueva York. Además, se prestó el habitual apoyo a agentes como Basquetour en la *Feria Internacional de Turismo – FIT* en Buenos Aires, o al Instituto Etxepare, con el que se ha colaborado para organizar actos como el ciclo de cine vasco en la *Gran Manzana* o la participación de Euskadi en las *ferias del Libro* y en la *Feria del Cómic* de Bruselas.

Por otro lado, las **Euskal Etxeak se siguieron confirmando también como un elemento clave en la promoción de la marca-país**. Esta se ha impulsado mediante la organización de exposiciones como la relativa al euskera en Bahía Blanca (Argentina) o mediante la proyección de películas como *Dantza* en varias Euskal Etxeak latinoamericanas. De la misma manera, a través del programa Catálogo Audiovisual, se organizaron ciclos de cine vascos en diferentes países australes con la provisión de películas y documentales cedidas por la Delegación. Se volvió a participar con un stand en la festividad “Buenos Aires Celebra País Vasco” que contó con una asistencia de 25.000 participantes.

Por su parte, la *Delegación de Argentina-Mercosur*, junto con la *Fundación Juan de Garay*, organizaron un stand en la *Feria del Libro de Buenos Aires*, en la que se proveyeron materiales de difusión bajo la marca Euskadi Basque Country.

La marca-país también se ha proyectado en **eventos en los que se difunde el expertise vasco y las buenas prácticas desarrolladas en Euskadi** de la mano de agentes del ecosistema económico, empresarial, cultural y social. Entre las acciones desarrolladas para la difusión del *expertise* vasco se debe poner en valor la participación en diferentes reuniones, eventos y plataformas en las que se ha contribuido a la proyección de valores positivos asociados a la marca Basque Country. Así destacan las intervenciones en diálogos de expertos sobre el futuro de las macrorregiones europeas por la *Delegación de Bruselas* (p.ej en Foro Interact), la presencia de Emakunde durante la *Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer de las Naciones Unidas*, la reunión mantenida por Tknika con los Directores Generales de la FP

Europea, o el asesoramiento y cooperación en el fomento de industrias culturales y creativas en el marco de la misión de trabajo de Quebec a Euskadi.

En 2019 también se ha trabajado en la creación del reconocimiento institucional **Euskadi Basque Country Laguna**, que vio la luz a través del Decreto 89/2019 de 18 de junio. Esta distinción institucional será dirigida a quienes se hayan distinguido por su contribución a la generación y/o fortalecimiento de la imagen de Euskadi Basque Country en el exterior y se podrá conceder tanto a personas físicas como jurídicas, sean públicas o privadas. Este reconocimiento nace con el propósito de agradecer a aquellas personas que destaquen por su aportación a la difusión y el conocimiento de Euskadi en el exterior, así como de nuestros valores a nivel internacional.

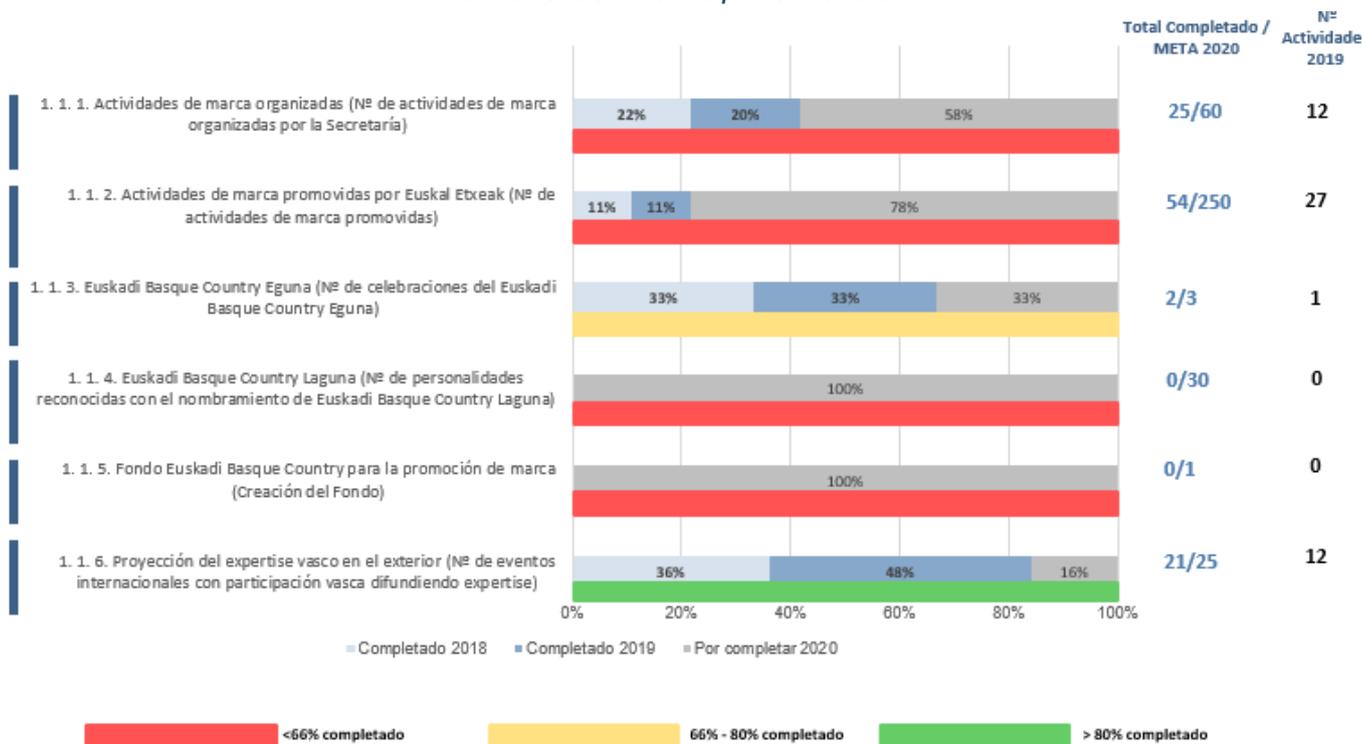
Tabla 1. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L1.1 Difundir la marca Euskadi Basque Country

Actuación	Indicador	Completado 2018	Completado 2019	Meta 2020
1.1.1 Actividades de marca organizadas	Nº de actividades de marca organizadas por la Secretaría	13	12	60
1.1.2 Actividades de marca promovidas por Euskal Etxeak	Nº de actividades de marca promovidas	27	27	250
1.1.3 Euskadi Basque Country Eguna	Nº de celebraciones del Euskadi Basque Country Eguna	1	1	3
1.1.4 Euskadi Basque Country Laguna	Nº de personalidades reconocidas con el nombramiento de Euskadi Basque Country Laguna	0	0	30
1.1.5 Fondo Euskadi Basque Country para la promoción de marca	Creación del Fondo	0	0	1
1.1.6 Proyección del expertise vasco en el exterior	Nº de eventos internacionales con participación vasca difundiendo expertise	9	12	25

Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

Con el horizonte puesto en el año 2020, las actuaciones **1.1.3 Euskadi Basque Country Eguna** y **1.1.6 Proyección del expertise vasco en el exterior** se encuentran a cierre de 2019 por encima del 66% ejecutado (un 66% equivaldría al desempeño proporcional correspondiente a los dos primeros ejercicios del trienio), bien orientadas, por tanto, de cara a cumplir las metas marcadas para el fin del *Plan de Acción Exterior 2018-2020*. En una situación opuesta se encuentran las actuaciones **1.1.4 Euskadi Basque Country Laguna** y **1.1.5 Fondo Euskadi Basque Country para la promoción de marca**, que no se han ejecutado, si bien es cierto que en el caso de la primera se han dado los pasos correspondientes para poner en marcha esta iniciativa. El resto de las actuaciones, aunque con distinto grado, se encuentran por debajo del umbral del 66% de ejecución.

Ilustración 1. Actuaciones completadas dentro de la L1.1 Difundir la marca Euskadi Basque Country, en relación con las metas establecidas para el año 2020



Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

2.1.2 Línea de acción 1.2: Promover la implementación de la Agenda 2030 en Euskadi

La *Secretaría General de Acción Exterior* ha contribuido a la **sensibilización, la formación y la difusión en Euskadi de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible**, teniendo en cuenta la importancia que, desde Naciones Unidas, se le da a la vertiente territorial en la adaptación e implementación de las metas establecidas en la misma.

Después de que en el año 2018 el Gobierno Vasco aprobara de forma pionera la adaptación de la Agenda 2030 al contexto vasco (Agenda Euskadi Basque Country 2030), durante el ejercicio 2019 el ejecutivo ha seguido trabajando en numerosas actividades con el propósito de sensibilizar y difundir la misma en Euskadi. Entre éstas, cabe mencionar la participación en **ponencias y jornadas como el Bilbao Youth Employment Forum 2019, la apertura de la Jornada Batera 2030 (Observatorio Feminista de la Agenda 2030)**, así como la organización de eventos como la “Jornadas para jóvenes sobre Agenda 2030 y ODS – Goals Power Lab” en colaboración con UNICEF y la Organización Iberoamericana de la Juventud, o la celebración de sesiones y charlas informativas como las llevada a cabo para Altos Cargos del Gobierno Vasco (con presencia del Lehendakari) o la charla informativa con 85 alcaldes y alcaldesas sobre la Agenda

2030 en colaboración con EUDEL. También se ha impulsado la participación en Comités Técnicos de órganos y asociaciones como Udalsarea, el Consejo Vasco de Cooperación o Berritzeguneak.

A lo largo de 2019 en el **ámbito de la formación** se ha trabajado en promover el conocimiento de la Agenda 2030 entre los agentes que forman parte de la sociedad vasca, mediante acciones tales como la organización del Curso de Verano UPV/EHU *“La Agenda 2030 y los objetivos de desarrollo sostenible”*; el apoyo de la Dirección de Relaciones Exteriores a la sesión de formación para periodistas de la *Plataforma AliaODS*, impulsada por UNICEF Euskadi; o la coordinación y seguimiento de los tres módulos del programa de formación que imparte el instituto Vasco de Administración Pública-IVAP sobre la Agenda 2030 titulado *“Los ODS de las Naciones Unidas: Herramientas para mejorar las Políticas Públicas”*.

En cuanto a la **promoción internacional de la Agenda Euskadi Basque Country 2030**, destaca la difusión llevada a cabo a nivel europeo, donde tanto la Dirección de Relaciones Exteriores como la Delegación de Bruselas han participado en diferentes actos, conferencias y publicaciones relacionados con los ODS y la Agenda 2030. Entre estas acciones destacan la participación en la *Conferencia Anual de la red ESDN* (European Sustainable Development Network), la ponencia en un panel organizado por la *red Regions4SD dentro de la European Week of Regions and Cities* o la intervención de la Directora de Relaciones Exteriores en el *European Policy Forum* organizado por la Comisión Europea. Todos estos actos sirvieron para exponer la aportación vasca a la Agenda 2030 y la importancia de la gobernanza multinivel para conseguir los ODS.

Al mismo tiempo, se ha tenido la oportunidad de mantener reuniones y colaborar con diferentes organismos supranacionales e internacionales como la ONU o la OECD. Merece especial mención la **participación del Lehendakari en el foro “Acción Local para Compromisos Globales” dentro del Foro Político de Alto Nivel** de las Naciones Unidas, siendo la primera vez que un Lehendakari es invitado a un Foro Oficial de las Naciones Unidas. Euskadi fue invitada a presentar los avances en la implementación de la Agenda 2030 y los ODS, y en especial la experiencia en la emisión de los “Bonos Sostenibles Euskadi”, que han permitido al Gobierno Vasco captar 1.100 millones de euros para ser destinados a inversiones sociales y medioambientales. El carácter pionero de Euskadi en la implementación de la Agenda 2030 le ha permitido participar en este foro que representa la plataforma principal de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, el cual tiene un papel central en el seguimiento y en la revisión de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a nivel global.

Con relación a las NN. UU también destacar la presentación del modelo de financiación de la Agenda Euskadi Basque Country 2030 por parte de la Delegación de Euskadi en Estados Unidos. En cuanto a la OECD, cabe resaltar el encuentro de la Dirección de Relaciones exteriores con la Secretaría General de Organización del organismo, o la implicación en los seminarios “*Territorial Approach to SDG: A role for Cities and Regions*”.

El desarrollo de alianzas con agentes y redes en materia de ODS también ha copado gran parte de los esfuerzos, destacando las sesiones de trabajo derivadas del proyecto de **colaboración interinstitucional** entre el Gobierno Vasco, las Diputaciones, EUDEL y las tres Capitales Vascas, puesto en marcha en octubre de 2018. Además, se ha lanzado el proyecto de *Alianza Euskadi 2030 GUNEA*, embrión de la futura Alianza con instituciones, agentes y redes, que ha reunido a 17 organizaciones de diferentes ámbitos, con el objetivo de colaborar, a través de la implementación de la Agenda 2030, en la mejora de estas organizaciones, el entorno y la sociedad vasca, y dar pasos hacia un mundo más justo, solidario y respetuoso con el medioambiente.

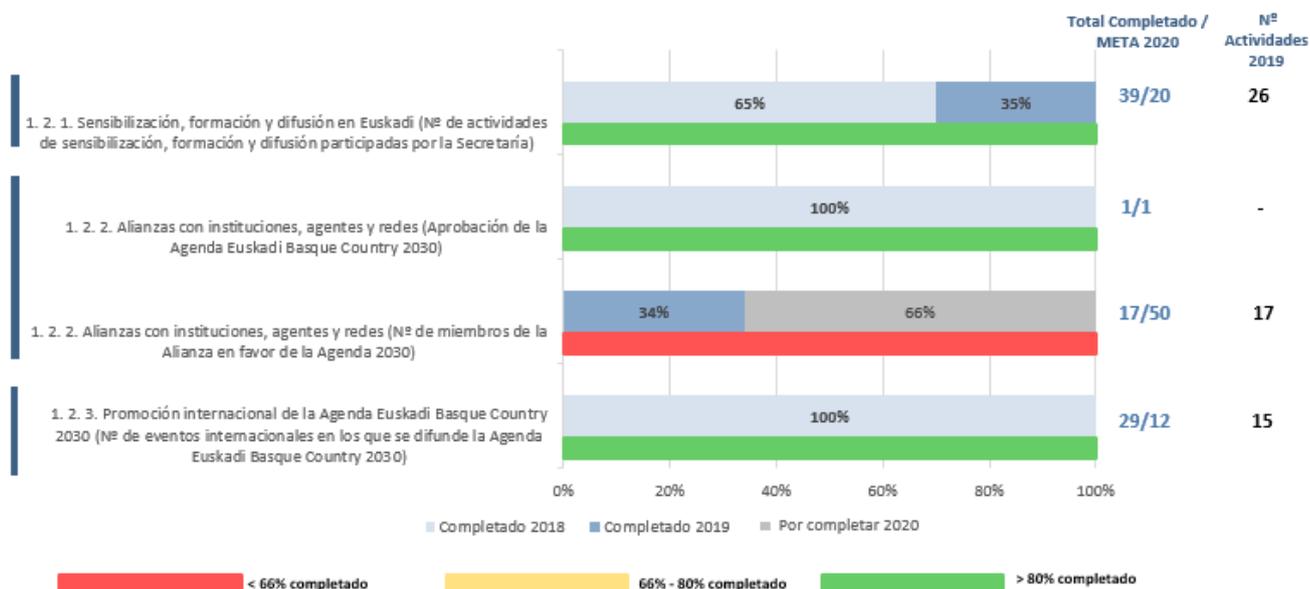
Tabla 2. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L1.2 Promover la implementación de la Agenda 2030 en Euskadi

Actuación	Indicador	Completado 2018	Completado 2019	Meta 2020
1. 2. 1. Sensibilización, formación y difusión en Euskadi	<i>Nº de actividades de sensibilización, formación y difusión participadas por la Secretaría</i>	13	26	20
1. 2. 2. Alianzas con instituciones, agentes y redes	<i>Aprobación de la Agenda Euskadi Basque Country 2030</i>	1	0	1
	<i>Nº de miembros de la Alianza en favor de la Agenda 2030</i>	0	17	50
1. 2. 3. Promoción internacional de la Agenda Euskadi Basque Country 2030	<i>Nº de eventos internacionales en los que se difunde la Agenda Euskadi Basque Country 2030</i>	14	15	12

Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

Esta intensa actividad queda reflejada en el Cuadro de Mando, según el cual se cumplen con creces las metas establecidas para todo el trienio en las actuaciones **1.2.1 Sensibilización, formación y difusión en Euskadi, y 1.2.3 Promoción internacional de la Agenda Euskadi Basque Country 2030**. Por el contrario, el indicador N.º de miembros de la Alianza en favor de la Agenda 2030 de la **actuación 1.2.2 Alianzas con instituciones, agentes y redes** no ha llegado a la meta, si bien se ha empezado a trabajar en la adhesión de miembros para la creación de la Alianza que está prevista para el primer semestre de 2020.

Ilustración 2. Actuaciones completadas dentro de la L1.2 Promover la implementación de la Agenda 2030 en Euskadi, en relación con las metas establecidas para el año 2020



Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

2.1.3 Línea de acción 1.3: Fomentar la inteligencia competitiva y el conocimiento en materia de internacionalización

El impulso del **conocimiento sobre relaciones internacionales en las instituciones y en la sociedad** vasca se ha llevado a cabo mediante la construcción de las relaciones con foros de opinión especializados en la materia y con *Think Tanks*, como el Instituto Jacques Delors, también conocido por el nombre de *Notre Europe*, o los foros CONAGO (Conferencia Nacional De Gobernadores) o COMEXI (Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales) de México; y a través de acciones de capacitación como la adjudicación de las Becas de Especialización en el área de Acción Exterior.

De forma complementaria, se ha impulsado la **socialización de la Acción Exterior** vasca en actividades como la impartición de varias charlas y cursos en Universidades Vascas, así como como en varios Másteres de la Universidad Deusto, o en el marco formativo de las becas BEINT en la UPV/EHU, y aportando datos y documentación para realización de diferentes Tesis Doctorales Universitarias. Por último, subrayar los esfuerzos realizados para transmitir y reflejar en los medios la creciente participación e intervención internacional de los Sailburus y altos cargos del gobierno, sobre todo ante instituciones europeas.

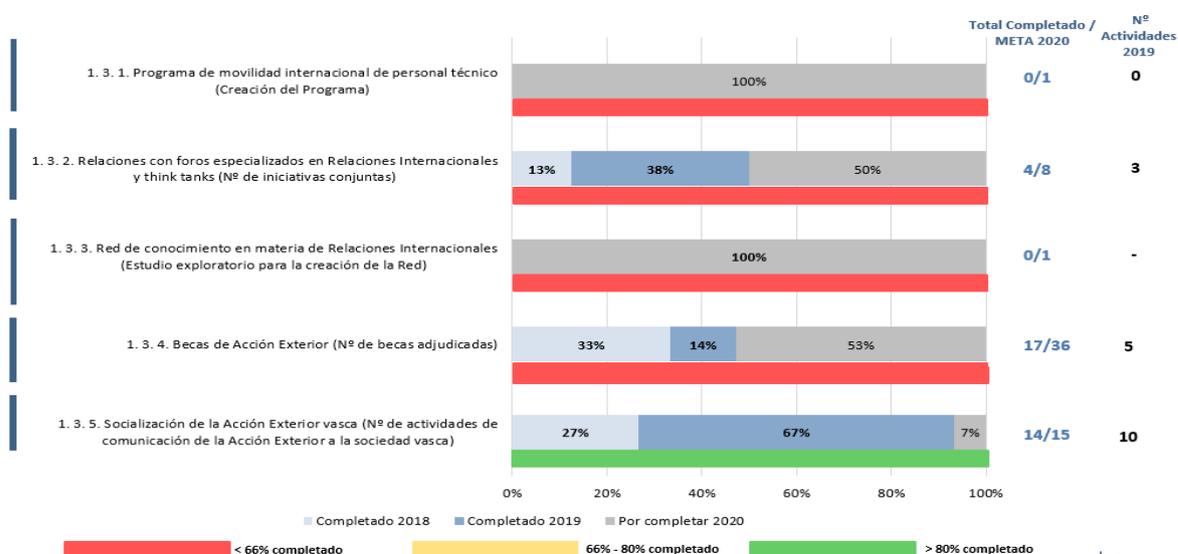
Tabla 3. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L1.3 Fomentar la inteligencia competitiva y el conocimiento en materia de internacionalización

Actuación	Indicador	Completado 2018	Completado 2019	Meta 2020
1. 3. 1. Programa de movilidad internacional de personal técnico	Creación del Programa	0	0	1
1. 3. 2. Relaciones con foros especializados en Relaciones Internacionales y think tanks	Nº de iniciativas conjuntas	1	3	8
1. 3. 3. Red de conocimiento en materia de Relaciones Internacionales	Estudio exploratorio para la creación de la Red	0	0	1
1. 3. 4. Becas de Acción Exterior	Nº de becas adjudicadas	12	5	36
1. 3. 5. Socialización de la Acción Exterior vasca	Nº de actividades de comunicación de la Acción Exterior a la sociedad vasca	4	10	15

Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

Con la vista en los objetivos establecidos para 2020, la única actuación que se ha cumplido es la **1.3.5 Socialización de la Acción Exterior vasca**, que ha experimentado un impulso que la sitúa cerca de completar las metas del trienio. Sin embargo, las metas **1.3.4 Becas de Acción Exterior** y **1. 3. 2. Relaciones con foros especializados en Relaciones Internacionales y think tanks**, aunque con un desempeño cercano al 50%, no han logrado alcanzar el 66% establecido para estos dos primeros ejercicios. En cuanto al compromiso **1.3.1. de creación del Programa de Movilidad Internacional de personal técnico**, si bien se han mantenido diversas reuniones con los entes responsables de esta función, aún no se ha logrado presentar dicha iniciativa formalmente. Por último, no se ha registrado actividad asociada en relación con la actuación **1.3. 3. Red de conocimiento en materia de Relaciones Internacionales**.

Ilustración 3. Actuaciones completadas dentro de la L1.3 Fomentar la inteligencia competitiva y el conocimiento en materia de internacionalización, en relación con las metas establecidas para el año 2020



Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

2.2 Objetivo 2: “Fortalecer la presencia de Euskadi en Europa”

El segundo objetivo del Plan de Acción Exterior 2018-2020 pone su foco en **Europa como marco preferente de la acción exterior vasca**. Su objetivo es que Euskadi continúe posicionándose como copartícipe y corresponsable de la construcción europea, expandiendo su presencia e influencia desde una perspectiva política, multisectorial y en clave público-privada mediante la participación institucional directa en los procesos de decisión de la UE y la involucración de agentes vascos en proyectos e iniciativas comunitarias.

2.2.1 Línea de acción 2.1: Potenciar la participación de Euskadi en los procesos de decisión de la UE

A lo largo del año 2019, con el propósito de que Euskadi posea cada vez más y mayor protagonismo en Europa, la Secretaría General de Acción exterior ha trabajado para seguir impulsando la **voz de Euskadi en las instituciones europeas**. Así, el Gobierno Vasco lidera un grupo informal de regiones con competencias legislativas (RLEG) con el objeto de influenciar sobre la necesidad de abordar la efectiva gobernanza multinivel en la UE y de debatir sobre el rol de las regiones con competencias legislativas en el proceso de integración europea en el marco de la anunciada Conferencia sobre el futuro de Europa.

Cabe subrayar asimismo la participación directa en el Consejo de la UE, de forma particular en los grupos del trabajo del Consejo ECOFIN, donde se ha intervenido de forma continuada en los grupos de fiscalidad de empresas, directa e indirecta. Asimismo, cabe subrayar la participación de Euskadi en determinados Comités de la Comisión Europea, donde ostenta la representación de todas las Comunidades Autónomas.

Por último, en lo relativo a consolidar la participación de Euskadi en instituciones europeas, hay que destacar la labor realizada en el Comité de las Regiones, en cuyas sesiones plenarias el Gobierno Vasco ha participado presentando numerosas enmiendas en defensa de sus intereses, votando los diferentes proyectos de dictámenes tratados y presentando buenas prácticas propias en materia de migración y cooperación al desarrollo.

Desde la Secretaría general de acción exterior se ha acompañado a los departamentos del Gobierno Vasco en reuniones con diferentes Direcciones Generales de la Comisión Europea, como la-del Viceconsejero de Transportes con el Director de DG MOVE. Son de destacar las

intervenciones de varios altos cargos del Gobierno Vasco en los procesos de consultas y en foros de expertos habilitados por la Comisión Europea para diseñar sus políticas. En este sentido destacaremos las intervenciones del Viceconsejero de Educación Superior en el University-Business Forum, posicionando la Estrategia vasca Universidad-Empresa, la intervención del Viceconsejero de Formación profesional en la 2ª Cumbre Europea de la Educación, y la participación del Director de Infraestructuras en el Foro europeo del corredor atlántico.

Al mismo tiempo, el Gobierno Vasco y la red EARLALL, cuya presidencia ostenta Euskadi, han sido invitados a solicitud de la Comisión a formar parte de un grupo de trabajo en el ámbito de la especialización y el aprendizaje.

Asimismo, se ha impulsado el papel y posicionamiento de Euskadi a través del **lobby político-institucional en Europa** de cara a los retos que marcarán el devenir de la UE en los próximos años. Aquí, el Gobierno Vasco ha sido especialmente activo elaborando un informe sobre el posible modelo de gobernanza y el valor añadido de una Macrorregión Atlántica en materia de energías oceánicas. Los resultados de dicho informe fueron presentados por primera vez en *Grupo de Trabajo de la Red Transnacional Atlántica en Rennes*, y una vez contrastado, se expuso ante las Representaciones Permanentes y Embajadas de los Estados Miembros atlánticos (Irlanda, Francia, Reino Unido, Portugal), así como en la Comisión Europea. Fruto de este trabajo nació en diciembre la *Task Force* (Grupo de trabajo) para crear la Macrorregión Atlántica en la Asamblea General del Arco Atlántico celebrada en Oporto.

El Gobierno Vasco también ha divulgado y compartido su visión del futuro de Europa a través la **publicación y firma de informes y manifiestos** como el Manifiesto sobre el futuro de la Cooperación Territorial Europea (Componente 5) o el Manifiesto sobre los Planes Estratégicos de la Política agrícola común, documentos que fueron presentados ante diferentes organismos europeos. Igualmente, se subraya la presentación de la Agenda Euskadi Basque Country 2030 en la consulta pública del Comité de las Regiones sobre la propuesta europea de Agenda 2030.

De igual manera, Euskadi se ha posicionado y ha tejido alianzas mediante la rúbrica de memorandos de entendimiento como el firmado con el Partenariado Público-Privado Shift2Rail, o a través de eventos de la Comisión Europea donde se han presentado proyectos como la Hoja de Ruta de la Bioeconomía Forestal de Euskadi (EUBioScene2019) o la Estrategia Empresa-Universidad Vasca (University-Business Forum).

Durante el año 2019 se ha dado continuidad a la actividad desarrollada por la Comisión de Seguimiento del Brexit desde su constitución en 2017. De composición público-privada, su

objetivo es el intercambio de información tanto sobre las negociaciones para la salida del Reino Unido como sobre su previsible impacto en Euskadi, todo ello con el fin de definir una estrategia para afrontar tanto el periodo de negociaciones como el escenario posterior. En las tres reuniones celebradas este 2019, la Comisión ha trabajado para valorar las repercusiones institucionales, económicas y sociales del proceso, y ha realizado la puesta en común de las medidas de contingencia desarrolladas por los distintos agentes participantes para minimizar los posibles impactos negativos de la salida del Reino Unido de la UE.

Adicionalmente a Secretaría General de Acción Exterior ha desarrollado actuaciones para sensibilizar e informar a la ciudadanía sobre este asunto. En este contexto, se organizó, los días 12 y 13 de septiembre en Donostia, un curso de verano bajo el título “Consecuencias del Brexit en el proceso político de integración y sus efectos económicos”. Contó con un amplio grupo de expertos en la materia, provenientes tanto del ámbito privado como del público, así como de think tanks, dando lugar a debates y reflexiones de interés.

Adicionalmente, a través de la web de la SGAE, se ha informado puntualmente del desarrollo de este proceso, así como de las actividades realizadas desde otros departamentos del Gobierno Vasco al respecto.

Por último y en cuanto a las relaciones con el Estado en materia de asuntos europeos, resulta reseñable mencionar que se ha participado activamente en reuniones de **la Conferencia de Asuntos Relacionados con la Unión Europea (CARUE)**. Condicionado por las circunstancias, y considerando que el 2019 ha sido un año especialmente convulso en relación al procedimiento de retirada del Reino Unido de la UE, la mayoría de estas reuniones han estado centradas en el seguimiento de este asunto- El Gobierno Vasco ha participado activamente, aportando información sobre los previsible efectos del Brexit en los intereses vascos y las actuaciones acometidas para paliar los mismos.

La actividad desarrollada para potenciar la participación de Euskadi en los procesos de decisión de la UE se refleja positivamente en la siguiente tabla. En 2019 se han cumplido y superado las metas **2.1.1 Participación en órganos e instituciones de la UE para impulsar los intereses de Euskadi** y **2. 1. 2. Posicionamiento de Euskadi en el futuro de la UE**; la **2. 1. 3. Intereses de Euskadi ante el Brexit** está cerca de ser completada y la que está más alejada es la actuación **2.1.4. Relaciones con el Estado en materia de asuntos europeos**, en la que ha disminuido la actividad en relación con el año pasado.

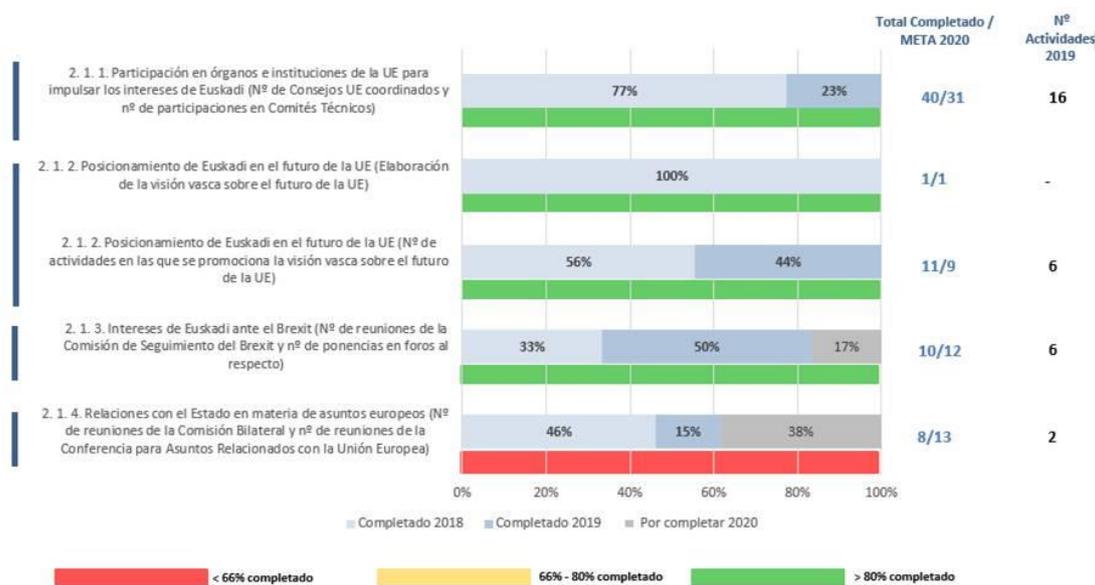
Tabla 4. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L2.1: Potenciar la participación de Euskadi en los procesos de decisión de la UE

Actuación	Indicador	Completado 2018	Completado 2019	Meta 2020
2. 1. 1. Participación en órganos e instituciones de la UE para impulsar los intereses de Euskadi	Nº de Consejos UE coordinados y nº de participaciones en Comités Técnicos	24	16	31
2. 1. 2. Posicionamiento de Euskadi en el futuro de la UE	Elaboración de la visión vasca sobre el futuro de la UE	1	0	1
	Nº de actividades en las que se promociona la visión vasca sobre el futuro de la UE	5	6	9
2. 1. 3. Intereses de Euskadi ante el Brexit	Nº de reuniones de la Comisión de Seguimiento del Brexit y nº de ponencias en foros al respecto	4	6	12
2. 1. 4. Relaciones con el Estado en materia de asuntos europeos	Nº de reuniones de la Comisión Bilateral y nº de reuniones de la Conferencia para Asuntos Relacionados con la Unión Europea	6	2	13

Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

A finales de 2019 únicamente la línea 2.1.4 se encuentra por debajo del 66% de ejecución respecto a su meta.

Ilustración 4. Actuaciones completadas dentro de la L2.1: Potenciar la participación de Euskadi en los procesos de decisión de la UE, en relación con las metas establecidas para el año 2020



Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

2.2.2 Línea de acción 2.2 Facilitar la participación de agentes vascos en proyectos e iniciativas de la UE

Como parte esencial del fortalecimiento de la presencia de Euskadi en Europa, la Secretaría General de Acción Exterior ha trabajado durante todo el 2019 en impulsar diversas **actividades de sensibilización y concienciación sobre construcción europea y su impacto en Euskadi**.

En este sentido se han organizado y apoyado eventos que han servido para difundir los valores europeos, como son la celebración del Día de Europa en la Universidad de Deusto, la jornada “Elecciones al Parlamento Europeo 2019” en UPV/EHU, o el encuentro de responsables de medios de comunicación vascos con el director general de comunicación del Parlamento Europeo y el Director de Comunicación Corporativa de la Comisión Europea

Además, resulta particularmente importante la **publicación de informes en la web de la Red Vasca de Información Europea REVIE y en diferentes portales del Gobierno Vasco y su Sector Público**, sobre programas, iniciativas y políticas de diversos campos. Desde la Delegación de Euskadi para la UE, se han publicado informes en ámbitos como el empleo familiar y doméstico en la UE, financiación del sector audiovisual, la transición urbana, economía circular etc. Son de destacar los artículos elaborados para la revista ZERGAK, sobre la evolución de las negociaciones europeas en materia de Fiscalidad. Asimismo, la Dirección de Asuntos Europeos ha procedido por primera vez a traducir al euskera las guías publicadas por el Servicio de Publicaciones de la Unión Europea sobre asuntos de interés general para la ciudadanía y los agentes socioeconómicos de Euskadi. Para ello, se ha encargado de tramitar los permisos de publicación ante el Servicio de Publicaciones de la UE, de difundir los folletos informativos traducidos a euskera en la web de la Secretaría General de Acción Exterior y de distribuir a los miembros de la REVIE: Diputaciones Forales, Asociación de Municipios Vascos (Eudel), Cámaras de Comercio vascas, a la Universidad del País Vasco, a la Universidad de Deusto y a los Centros Europe Direct – dependientes de la Unión Europea- establecidos en Euskadi. Estas actividades están encaminadas a ayudar a la ciudadanía y a los diferentes agentes socioeconómicos vascos a que puedan obtener nuevos conocimientos que potencien sus oportunidades en el exterior.

De forma análoga, se ha ofrecido **asesoramiento personalizado y se ha realizado un seguimiento activo de proyectos e iniciativas de carácter europeo**, con el fin de impulsar y apoyar la participación de agentes vascos. Dentro de esta línea destacan la asistencia a las reuniones de trabajo en materia de bioeconomía de la red *European Network of Rural Development*; las sesiones de trabajo del Gobierno Vasco y las Universidades con la Agencia Europea de Innovación con respecto al *Regional Innovation Scoreboard*; la participación en los

diferentes foros de la red CRPM (clima, transporte, etc.), distinguiendo la presentación de la propuesta *Share en la Task Force sobre Migración* o los proyectos de cooperación cultural y creativos dentro de las redes RICC o EUNIC. . En asociación con Euskalfondoa y la red europea de autoridades locales y regionales en el ámbito de la Cooperación al desarrollo (PLATFORMA), se ha celebrado una conferencia europea sobre el papel de las ciudades y los municipios en respuesta a los retos globales.

También son destacables la colaboración en los diferentes grupos de trabajo y órganos de redes europeas como *Vanguard Initiative* o ERRIN, o las sesiones de trabajo mantenidas con diferentes Direcciones Generales de la Comisión Europea, como DG Connect en torno a los Digital Innovation Hubs y el nuevo programa Digital Europe, con DG Regio sobre inversiones interregionales de Innovación o con DG Clima, a la que se le ha presentado la estrategia KLIMA 2050. En esta línea de acciones, se ha participado en eventos relacionados con las oportunidades de financiación para los proyectos de eficiencia energética en la industria (SET PLAN). Por otro lado, se ha realizado asesoramiento en oportunidades de financiación europea para el sector cultural y creativo vasco. Asimismo, cabe resaltar la labor realizada para involucrar a diferentes agentes institucionales y socioeconómicos vascos en la **Semana Europea de las Regiones y Ciudades**.

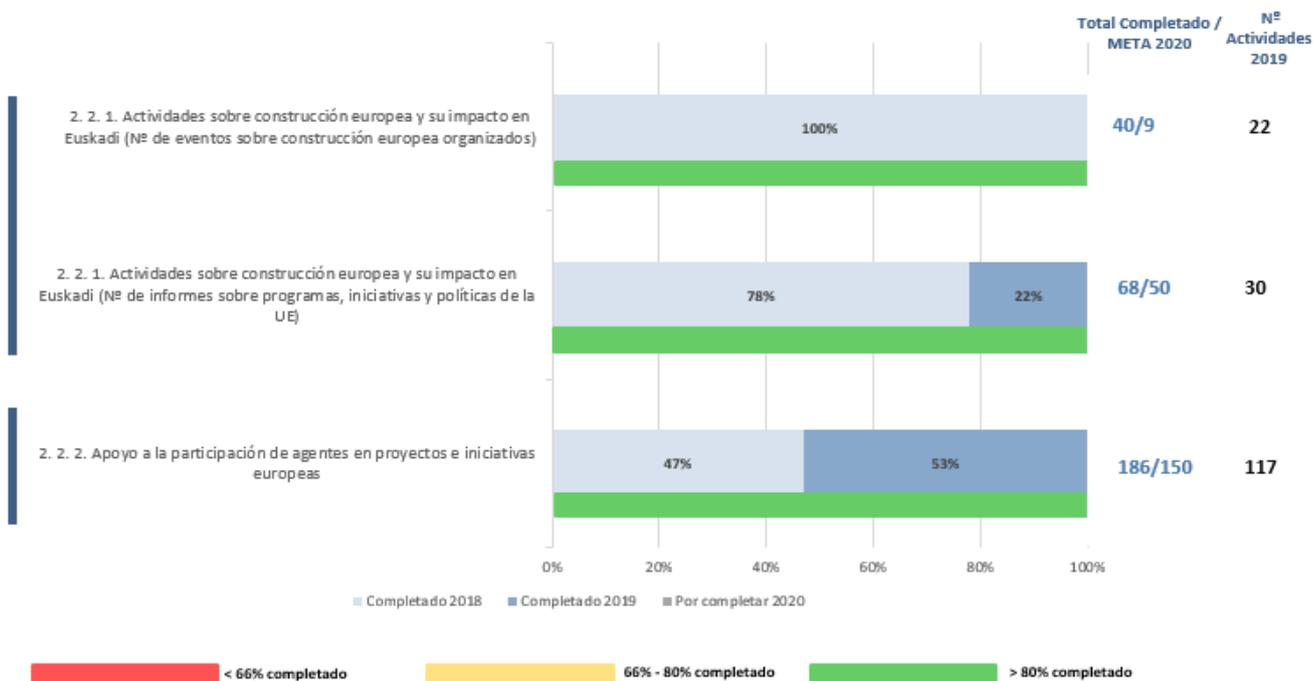
Tabla 5. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L2.2 Facilitar la participación de agentes vascos en proyectos e iniciativas de la UE

Actuación	Indicador	Completado 2018	Completado 2019	Meta 2020
2. 2. 1. Actividades sobre construcción europea y su impacto en Euskadi	<i>Nº de eventos sobre construcción europea organizados</i>	18	22	9
	<i>Nº de informes sobre programas, iniciativas y políticas de la UE</i>	38	30	50
2. 2. 2. Apoyo a la participación de agentes en proyectos e iniciativas europeas	<i>Nº de proyectos e iniciativas acompañadas en el marco europeo</i>	69	117	150

Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

Tomando como horizonte las metas planteadas para el trienio 2018-2020, todas las actuaciones de la línea de acción **2.2. Facilitar la participación de agentes vascos en proyectos e iniciativas de la UE (2.2.1 Actividades sobre construcción europea y su impacto en Euskadi y 2.2.2 Apoyo a la participación de agentes en proyectos e iniciativas europeas)** han sido superadas durante este segundo año, sobrepasando de forma holgada el 100% de las metas estipuladas para el periodo.

Ilustración 5. Actuaciones completadas dentro de la L2.2 Facilitar la participación de agentes vascos en proyectos e iniciativas de la UE, en relación con las metas establecidas para el año 2020



Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

2.3 Objetivo 3: “Promover los intereses vascos en el mundo”

El tercer objetivo del Plan de Acción Exterior 2018-2020 pone su foco en el **desarrollo y mantenimiento de una estructura sólida, estable y duradera de relaciones internacionales**, para salvaguardar los intereses de la sociedad vasca en el exterior, particularmente mediante el desarrollo y consolidación de alianzas estratégicas, el fortalecimiento del conocimiento y la conexión con la comunidad vasca en el exterior.

2.3.1 Línea de acción 3.1 Impulsar los intereses sectoriales de Euskadi en el exterior

El impulso a nuevas relaciones institucionales de Euskadi en el exterior se ha llevado a cabo significativamente a través de los **viajes oficiales que el Lehendakari Urkullu ha realizado a diversos países**. Con el fin de crear nuevos lazos institucionales y dar a conocer la realidad vasca se han mantenido diferentes audiencias y reuniones con personalidades de relevancia internacional. Muestra de ello es que, durante el viaje oficial del Lehendakari a Nueva York con motivo de su participación en el Foro Político de Alto Nivel de Naciones Unidas en representación de los “Major Groups”, éste tuvo la ocasión de reunirse con María Fernanda Espinosa,

Presidenta de la Asamblea General de Naciones Unidas y Miguel Ángel Moratinos, Alto Representante para la Alianza de las Civilizaciones; también mantuvo un encuentro con Phil Thompson, Teniente Alcalde de Nueva York, en la que abordaron el tema del modelo cooperativista vasco y donde acordaron comenzar a trabajar en el intercambio de experiencias y buenas prácticas.

Por otro lado, el Lehendakari, acompañado por la Secretaria General de Acción Exterior, y el Secretario General de Derechos Humanos, Convivencia y Cooperación, viajó hasta el Vaticano para presentar la Propuesta Share sobre acogida de refugiados en Europa. Previamente asistieron a la Audiencia Pública presidida por el Papa Francisco en la Plaza San Pedro y tuvieron la ocasión de reunirse en el Palacio Apostólico con el Secretario de Estado Cardenal Pietro Parolin. Esta visita puso en evidencia la plena sintonía del Vaticano para con la propuesta del ejecutivo vasco.

Con motivo del 50º aniversario del premio nobel de la Paz a René Cassin, jurista de Baiona coautor de la Declaración Universal de Derechos Humanos, el Lehendakari se desplazó a Estrasburgo y mantuvo un encuentro con Guido Raimondi, presidente del Tribunal Europeo de Derechos Humanos y con Christos Giakoumopoulos, Director General de Derechos Humanos del Consejo de Europa. Asimismo, fue recibido por el presidente de la Fundación René Cassin (Instituto Internacional de Derechos Humanos de Estrasburgo), Jean Paul Costa. Tras el encuentro en el que el Lehendakari mostró el compromiso de Euskadi con la fraternidad transfronteriza, la vinculación de la sociedad vasca con el Humanismo de Cassin y su adhesión incondicional a la Declaración Universal de Derechos Humanos se procedió a plantar un retoño del árbol de Gernika en los jardines de la Fundación.

Otro de los actos relevantes del año fue la asistencia de la Secretaria General de Acción Exterior a la *8ª Cumbre Europea de Ciudades y Regiones celebrada en Bucarest*, organizada por el Comité Europeo de las Regiones y que contó con la participación de los mayores líderes regionales europeos y miembros del Consejo y la Comisión Europea.

De forma paralela, **representantes institucionales de relevancia** visitaron Euskadi y mantuvieron encuentros con el Lehendakari, entre los que destacan las visitas de los Gobernadores japoneses de las prefecturas de Fukushima, Masao Uchibori, y Mie, Eikei Suzuki, el Vicegobernador de la región china de Jiangsu, Guo Yuanqiang, el presidente del Consejo Ejecutivo de Córcega, Gilles Simeoni o el expresidente de Colombia, Ernesto Samper. También

destacan los encuentros mantenidos con los embajadores de Australia, Alemania, Brasil, Francia, Reino Unido, Lituania, Panamá, y Portugal, entre otros países.

Merecen igualmente mención la visita de la Secretaria General de la SEGIB (Secretaría General Iberoamericana) o el encuentro de trabajo del Relator de Minorías de la Oficina de Alto Comisionado de Naciones Unidas para Derechos Humanos, que fueron gestionados por la Secretaria General de Acción Exterior.

En el marco europeo, destaca la recepción en Euskadi por parte del Lehendakari del Comisario Europeo de Ayuda Humanitaria y Gestión de Crisis, con quien mantuvo un diálogo sobre las principales crisis humanitarias en el mundo, y la visión vasca frente a las mismas.

Por su parte, desde la Delegación de Euskadi ante la UE se apoyaron y organizaron **visitas de consejeros a instituciones europeas**, entre las cuales cabe citar las dos visitas de la Consejera de Educación a Bruselas para presentar la Estrategia vasca universidad-empleo y para participar en la presentación del Monitor Europeo en la Segunda Cumbre Europea de la Educación. Igualmente, el Viceconsejero de Empleo y Políticas sociales, la Viceconsejera de Innovación, o la Directora General del Basque Trade and Investment, por citar algunos ejemplos, han mantenido en 2019 encuentros con representantes de la Comisión europea y otros organismos y redes europeas.

En el marco de los encuentros mantenidos en Bruselas, destacaremos la presentación de la iniciativa SHARE ante distintos gobiernos regionales e instituciones europeas, por parte de la Viceconsejera de Asuntos sociales y del Secretario general para la Paz y la Convivencia.

Entre las agendas de trabajo organizadas, destacaremos que, tras la visita del Viceconsejero de Formación profesional, se produjo una visita a Euskadi de la Directora de Empleo, Especialización e Inclusión social de la Comisión europea para conocer el sistema vasco de FP.

Destacan asimismo las visitas realizadas por la Secretaria General de Acción Exterior y el Director de Asuntos Europeos a Escocia y Gales para avanzar en las relaciones institucionales con sus respectivos gobiernos, así como los encuentros con representantes del Nordic Council en su sede en Copenhague.

Durante 2019 son de gran relevancia los dos **Learning Tours** llevados a cabo para que personas que ocupan posiciones relevantes en sus respectivos países conozcan mejor la realidad de Euskadi, ayudado así a fortalecer nuestros intereses sectoriales y a la difusión de buenas prácticas. En este sentido destacan las recepciones de una delegación de Quebec formada por

6 personalidades del mundo empresarial, tecnología innovación, gastronomía y medios de comunicación; y el Learning Tour en los ámbitos sociosanitario-educativo con Expertos Europeos. Esta segunda delegación compuesta por expertos en la materia provenientes de Flandes, Gales, Baviera y el Nordic Council visitó las instituciones y organismos más importantes de Euskadi durante 5 días.

En relación con **acciones de diplomacia pública**, destacaron un año más las actividades realizadas en el plano cultural, especialmente el trabajo conjunto con la Cultural Diplomacy Platform y EUNIC para posicionar a Euskadi en la narrativa europea relacionada con la diplomacia cultural y la internacionalización de agentes afines.

En cuanto al **apoyo a proyectos de internacionalización en el exterior**, liderados por agentes vascos y apoyados desde la Secretaría General de Acción Exterior, prevaleció la labor realizada en el plano cultural (apoyo a la iniciativa Fair Saturday para su implantación en Latinoamérica), la promoción junto con la Universidad de Deusto del premio Ada Byron a la Mujer Tecnóloga, el apoyo a la misión Comercial de la Cámara de Gipuzkoa a Montevideo, o la organización de una reunión de trabajo en el Cambridge Innovation Center (CIC) con empresas vascas implantadas en Boston.

Tabla 6. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L3.1 Impulsar los intereses sectoriales de Euskadi en el exterior

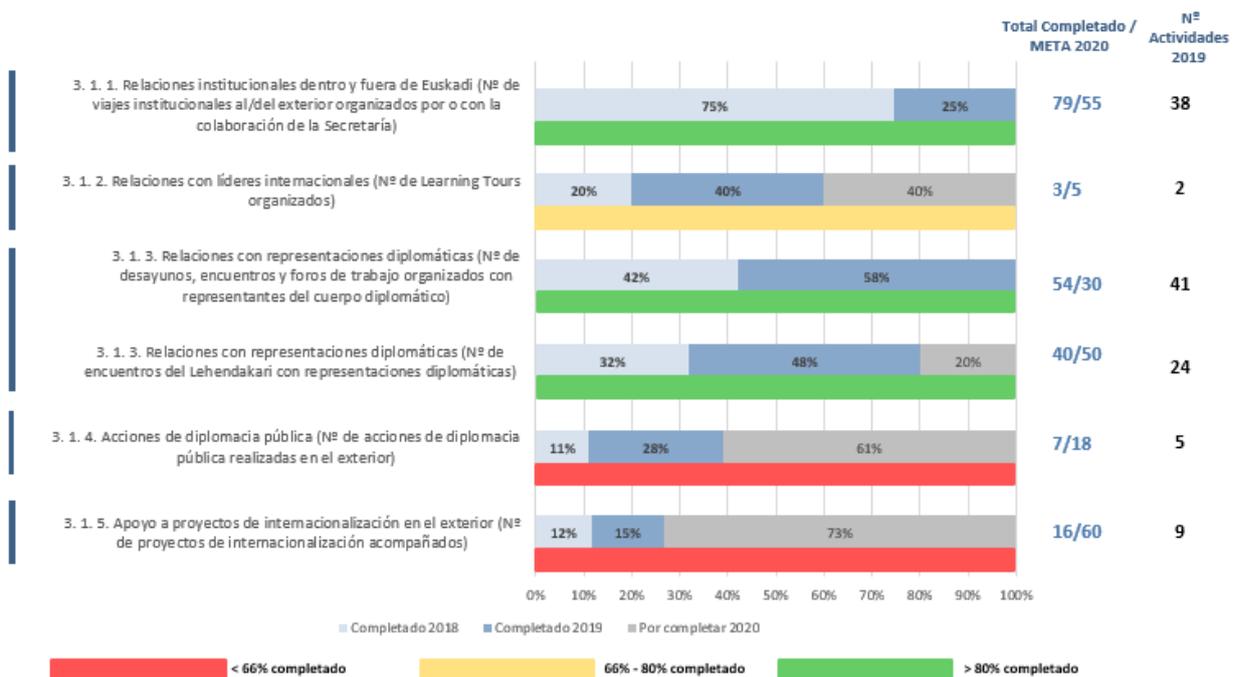
Actuación	Indicador	Completado 2018	Completado 2019	Meta 2020
3. 1. 1. Relaciones institucionales dentro y fuera de Euskadi	<i>Nº de viajes institucionales al/del exterior organizados por o con la colaboración de la Secretaría</i>	41	38	55
3. 1. 2. Relaciones con líderes internacionales	<i>Nº de Learning Tours organizados</i>	1	2	5
3. 1. 3. Relaciones con representaciones diplomáticas	<i>Nº de encuentros del Lehendakari con representaciones diplomáticas</i>	16	24	50
	<i>Nº de desayunos, encuentros y foros de trabajo organizados con representantes del cuerpo diplomático</i>	13	41	30
3. 1. 4. Acciones de diplomacia pública	<i>Nº de acciones de diplomacia pública realizadas en el exterior</i>	2	5	18
3. 1. 5. Apoyo a proyectos de internacionalización en el exterior	<i>Nº de proyectos de internacionalización acompañados</i>	7	9	60

Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

En el caso de las actuaciones planteadas dentro de esta línea, la 3.1.1 supera la meta fijada para 2020; concretamente la meta **3.1.1 Relaciones institucionales dentro y fuera de Euskadi (100%)**.

Dentro de la actuación **3.1.3 Relaciones con representaciones diplomáticas** el indicador primero cumple con el 80% y el indicador segundo cumple al 100% con la meta establecida. La línea **3.1.2 Relaciones con líderes internacionales** ha tenido un desempeño acorde con su meta, y las líneas **3.1.4 Acciones de diplomacia pública y 3.1.5 Apoyo a proyectos de internacionalización en el exterior** no llegan a la meta que les correspondería para final del 2019.

Ilustración 6. Actuaciones completadas dentro de la L3.1 Impulsar los intereses sectoriales de Euskadi en el exterior, en relación con las metas establecidas para el año 2020



Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

2.3.2 Línea de acción 3.2 Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas

En esta línea se encuadran las actividades dirigidas a fomentar y reforzar las relaciones estratégicas preferentes con organismos internacionales, países y regiones prioritarias y redes internacionales, con el fin de consolidar la influencia de Euskadi en distintos foros de decisión y promover los intereses vascos en ámbitos geográficos preferentes.

En 2019, como conmemoración del 70 Aniversario del **Consejo de Europa**, se celebró en el *Kursaal de Donostia- San Sebastián* la jornada “70 Aniversario del Consejo de Europa: Derechos Humanos y Democracia”. El acto, que fue clausurado por el Lehendakari, contó con la **colaboración del Consejo de Europa** mediante la participación de su Secretaria General Adjunta

Sra. Gabriella Battani-Dragoni, así como de representantes del Tribunal Europeo de Derechos Humanos. La sesión abierta al público sirvió para debatir, entre otros asuntos, sobre el impacto de la jurisprudencia del Tribunal Europeo de Derechos Humanos; la democracia y la cohesión territorial; la Carta Europea de autonomía local y la respuesta del Consejo de Europa al cuestionamiento de los valores democráticos

En lo que atañe a las **relaciones con países identificados como prioritarios en la Estrategia Euskadi Basque Country 2020**, además de las relaciones de alto nivel establecidas en las recepciones y viajes oficiales del Lehendakari y Sailburus, que han quedado recogidos en la línea de acción 3.1, en 2019 se procedió a la firma del Memorando de Entendimiento entre Euskadi y Fukushima, así como a la renovación del Memorando de Entendimiento firmado con Jiangsu, con motivo de la visita de sus respectivos Gobernador y Vicegobernador a Euskadi. A nivel europeo se elaboró junto con Gales un Plan de Acción para el desarrollo del MoU firmado en 2018, se produjo un encuentro en Cardiff de la Secretaria General de Acción Exterior con la Ministra de Relaciones Internacionales y Lengua Galesa y con altos cargos del Gabinete del Primer Ministro Galés, y se llevaron a cabo sendas misiones de trabajo a Flandes del Departamento de Cultura Gobierno Vasco en el ámbito de las industrias culturales, y del Departamento de Medio Ambiente en el ámbito de las consecuencias del cambio climático en el litoral. Por último, en el continente americano destaca el *Memorandum de Entendimiento entre el Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile*¹ y el *Departamento de Medio Ambiente, Planificación Territorial y Vivienda del Gobierno Vasco*, centrado en la vivienda de protección oficial y la regeneración de núcleos urbanos y suscrito por el ministro de vivienda chileno y el Consejero de medio ambiente, planificación territorial y vivienda.

En el marco de la **Euroregión Nueva Aquitania – Euskadi – Navarra**, tanto la Asamblea como el Comité Ejecutivo han mantenido los encuentros anuales necesarios para el funcionamiento de la Euroregión. Cabe destacar que la Euroregión tiene una presencia cada vez mayor en proyectos europeos, en especial en el marco del Programa INTERREG V-A (POCTEFA 2014-2020). Además, en 2019, en el marco de las **convocatorias de ayudas a proyectos transfronterizos** se aprobaron proyectos por valor de 1,2 millones de euros. De ellos, 800.000 euros fueron destinados a dos convocatorias de ayudas (100.000 más que en 2018), con 450.000 euros para proyectos de cultura, patrimonio, educación, deporte y multilingüismo y 350.000 euros para áreas de economía, investigación e innovación. Por su parte, los proyectos de partenariado

¹ Las protestas sociales acontecidas en Chile a finales de 2019, también llamadas como “Estallido Social en Chile” imposibilitaron la materialización de numerosas acciones en el país andino.

estratégico tuvieron una dotación de 400.000 euros, con los que se financiarán las **alianzas transfronterizas** en diversas áreas económicas. Además, este año, se ha procedido a la renovación de los principales órganos (Asamblea General y Comité Ejecutivo) para integrar a los representantes del nuevo Gobierno de Navarra con motivo del cambio de Gobierno, la contratación de un nuevo director de la AECT y la presentación de la nueva web de la eurorregión.

En este ámbito, en mayo de 2019, el Director de Asuntos Europeos participó en un evento sobre estrategias de especialización Inteligente organizado en Faro (Portugal) por el *Joint Research Centre* de la Comisión Europea, donde tuvo la ocasión exponer el enfoque de la RIS3 de Euskadi y su proyección en la colaboración transfronteriza con Aquitania y Navarra.

Tras los contactos mantenidos con la **Mancomunidad de Iparralde**, en 2019 el Lehendakari y el presidente de la Mancomunidad mantuvieron dos encuentros y suscribieron el **MoU entre ambos territorios**, con especial atención en las áreas de euskera, migración, transporte y política territorial, y abriendo el camino a nuevos campos de colaboración como la cultura, el turismo o la agricultura. En este ámbito transfronterizo, también se participó en los Comités Ejecutivos y en el Consejo Plenario de la Comunidad de Trabajo de los Pirineos, así como en la Asamblea General de ARFE (Asociación de Regiones Fronterizas de Europa).

Por otro lado, y en referencia a la **participación de Euskadi en redes de interés estratégico**, destaca la involucración en los órganos de gobernanza y eventos de la red ORU-FOGAR (Organización de Regiones Unidas). En relación con las Plataformas europeas de especialización inteligente, se destaca la participación de representantes tanto del Gobierno Vasco como de los clústeres vascos en ámbitos como el de las energías marinas, agroalimentarias, y manufactura avanzada. En el marco de la participación de la Secretaría General de Acción exterior, en los proyectos de cooperación territorial europea, INTERREG EUROPE, como son CREADIS 3 y S34GROWTH, se han realizado visitas de estudio y reuniones de proyecto.

Por otro lado, se ha participado en la primera reunión organizadas por las Regiones por un sector de la industria del automóvil y la automoción, que coordina la región de Estiria (Austria), y que ha tenido lugar en el marco de la semana europea de las ciudades y las regiones, en Bruselas.

La Secretaria General de Acción Exterior ha participado en la Asamblea política de la red *Vanguard initiative* y ha presentado la posición del Gobierno Vasco en temas relacionados con las sinergias de fondos estructurales y programas de innovación industrial, ante las instituciones europeas. De la misma manera, destaca la intensa actividad que se desarrolla en redes e

iniciativas multilaterales dentro del marco europeo como EARLALL (European Association of Regional and Local Authorities for Lifelong Learning), RICC (Regional Initiative for Culture and Creativity), EUNIC (European Union National Institutes for Culture), Vanguard Initiative, European GMO-Free Regions y CRPM (Conferencia de Regiones Periféricas y Marítimas), para posicionar e influenciar políticas europeas, gracias a la participación y al liderazgo de Euskadi en estas redes.

Destaca, asimismo, la participación en la Conferencia de Regiones Periféricas Marítimas (CRPM), que en 2019 celebró su Asamblea General en Palermo, Sicilia (Italia) y en la Comisión del Arco Atlántico, una de las seis comisiones geográficas de CRPM, que en 2019 celebró su Asamblea General en Oporto (Portugal) y que asimismo contó con representación del Gobierno Vasco.

En cuanto al nivel de ejecución de las actuaciones programadas dentro de esta línea de acción, algunas de ellas superan de forma holgada las metas que corresponderían a los dos primeros años de ejecución del plan, como son la **3.2.1 Colaboración con organismos internacionales**, la **3.2.3 Relaciones con la Red de Socios Estratégicos**, la **3.2.4 Cooperación transfronteriza y territorial**, o en parte, la **3.2.5 Presencia en Redes Internacionales** (solamente en el indicador relativo a la participación en los órganos de gobernanza de redes).

Tabla 7. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L3.2 Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas

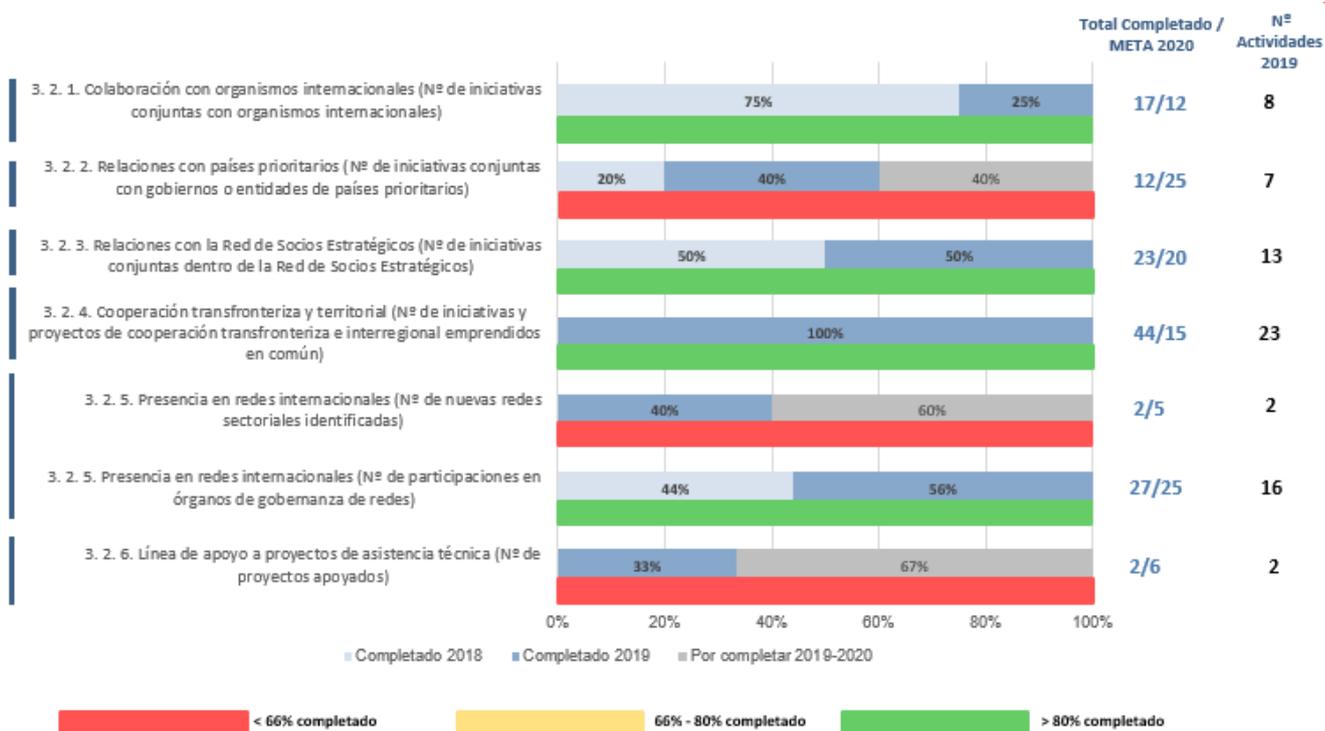
Actuación	Indicador	Completado 2018	Completado 2019	Meta 2020
3. 2. 1. Colaboración con organismos internacionales	<i>Nº de iniciativas conjuntas con organismos internacionales</i>	9	8	12
3. 2. 2. Relaciones con países prioritarios	<i>Nº de iniciativas conjuntas con gobiernos o entidades de países prioritarios</i>	5	7	25
3. 2. 3. Relaciones con la Red de Socios Estratégicos	<i>Nº de iniciativas conjuntas dentro de la Red de Socios Estratégicos</i>	10	13	20
3. 2. 4. Cooperación transfronteriza y territorial	<i>Nº de iniciativas y proyectos de cooperación transfronteriza e interregional emprendidos en común</i>	21	23	15
3. 2. 5. Presencia en redes internacionales	<i>Nº de nuevas redes sectoriales identificadas</i>	0	2	5
	<i>Nº de participaciones en órganos de gobernanza de redes</i>	11	16	25
3. 2. 6. Línea de apoyo a proyectos de asistencia técnica	<i>Nº de proyectos apoyados</i>	0	2	6

Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

En cuanto a las actuaciones analizadas, la **3.2.2. Relaciones con países prioritarios**, **3.2.5 Presencia en redes internacionales** y **3.2.6 Línea de apoyo a proyectos de asistencia técnica** no

superan el 66% del desempeño y están alejadas por el momento de las metas para 2020. Las actividades restantes han alcanzado ya la meta establecida para 2020.

Ilustración 7. Actuaciones completadas dentro de la L3.2 Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas, en relación con las metas establecidas para el año 2020



Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

2.3.3 Línea de acción 3.3 Diasporizar la sociedad vasca y fortalecer la comunidad vasca en el exterior

Durante el año 2019 se han unido al censo de Euskal Etxeak dos nuevos centros, ambos en **Argentina**, sumando un total de 195. La consolidación de la red de Euskal Etxeak y de su actividad ha seguido siendo uno de los pilares de actividad, con la reedición de iniciativas como **la línea de subvenciones a centros vascos**. De hecho, durante el 2019, 70 centros de 10 países diferentes recibieron ayudas, se estima que se apoyaron alrededor de 700 actividades en las Euskal Etxeak².

Es reseñable también la actualización de la **web Euskal Etxeak** para hacerla más atractiva y dinámica al usuario y que ha registrado consultas de más de 34.000 usuarios en 121 países.

² El plazo para las justificaciones de las ayudas económicas otorgadas para el ejercicio 2019 finaliza el 30 de junio de 2020, por lo que no se tiene todavía una cifra real de iniciativas apoyadas en la Euskal Etxeak en el ejercicio 2019.

Además, y como se viene haciendo en ejercicios anteriores, se ha apoyado de forma general a las Euskal Etxeak en su actividad y promoción de la cultura vasca.

Como actos principales del año 2019 se encuentran la celebración en la localidad de Ispaster del **II. Euskal Diasporaren eguna**, que fue respaldado por más de 100 eventos en 17 países con presencia vasca, así como la celebración de **VII Edición del Congreso Mundial de Colectividades Vascas en el Exterior** bajo el lema *Saregintzan*, que fue celebrado entre los días 2 y 4 de octubre en Bilbao. Este encuentro cuatrienal fue inaugurado y clausurado por el Lehendakari Urkullu y contó la presencia de representantes institucionales de Euskadi, el Consejo Asesor de Colectividades Vascas, y con delegaciones de centros vascos de 19 países.

Durante el Congreso Mundial, se celebró un acto institucional en el Parlamento Vasco en conmemoración de los 25 años de vigencia de la Ley 8/1994, que tenía y tiene como objeto plantear una política integral de relaciones con la diáspora, y bajo cuyo paraguas se han desarrollado distintos programas y acciones encaminadas a dar respuesta a sus necesidades y realidades.

Como acciones para **el fomento y toma de conciencia sobre la realidad de la diáspora vasca**, tanto en Euskadi como en el exterior, sobresale la elaboración de la encuesta ENARA a la que contestaron más de 3.000 personas. La encuesta ha servido para poner de manifiesto la diversidad de los flujos migratorios y las inquietudes de sus protagonistas.

De forma complementaria, se ha seguido avanzando en la **construcción de una comunidad vasca global**, a través de una nueva edición del Programa Gaztemundu en el que 15 jóvenes de entre 18 y 35 años pertenecientes a Centros Vascos estuvieron en Euskadi del 23 de septiembre al 6 de octubre formándose sobre la gestión de Euskal Etxeak y entidades culturales. El objetivo de este programa es que estos jóvenes puedan vislumbrar una imagen real y actualizada del país para transmitirlo en sus lugares de origen.

La **atención a la comunidad vasca en el exterior** siguió además teniendo un papel fundamental, tanto a través de la convocatoria de prestaciones económicas a Centros Vascos para atender **necesidades asistenciales y situaciones de extrema necesidad** con más de 108 solicitudes familiares atendidas (17 Euskal Etxeak de 7 países), como de la atención de casos de retorno, con 39 casos atendidos.

Durante el 2019 se ha puesto en marcha del **Archivo de la Diáspora Vasca** dentro del Archivo Histórico de Euskadi con el objetivo de conservar la memoria y difundir la actividad de las Euskal Etxeak, de las comunidades, de las entidades y de las familias vascas en el Exterior. Se han

catalogado 3.356 entradas y creado 184 Fondos diferentes con documentos, material audiovisual, objetos, publicaciones etc. Poniendo a disposición de la sociedad vasca, de las personas que componen la comunidad vasca en el exterior, así como para investigadores y personas interesadas en el tema un nuevo recurso para conocer esta realidad

En cuanto al cumplimiento de indicadores relacionados con esta línea de acción, en las actuaciones **3.3.2 Comunidad Vasca del siglo XXI**, **3.3.3 Fomento en Euskadi del conocimiento sobre la diáspora**, y en lo referente a las ayudas de extrema necesidad dentro de la **actuación 3.3.4 Atención a la comunidad vasca en el exterior** se han cumplido holgadamente los objetivos que corresponderían al bienio 2018-19, a la vista de los planteados para el trienio.

Tabla 8. Actuaciones completadas en 2018-2019 dentro de la L3. 3 Diasporizar la sociedad vasca y fortalecer la comunidad vasca en el exterior

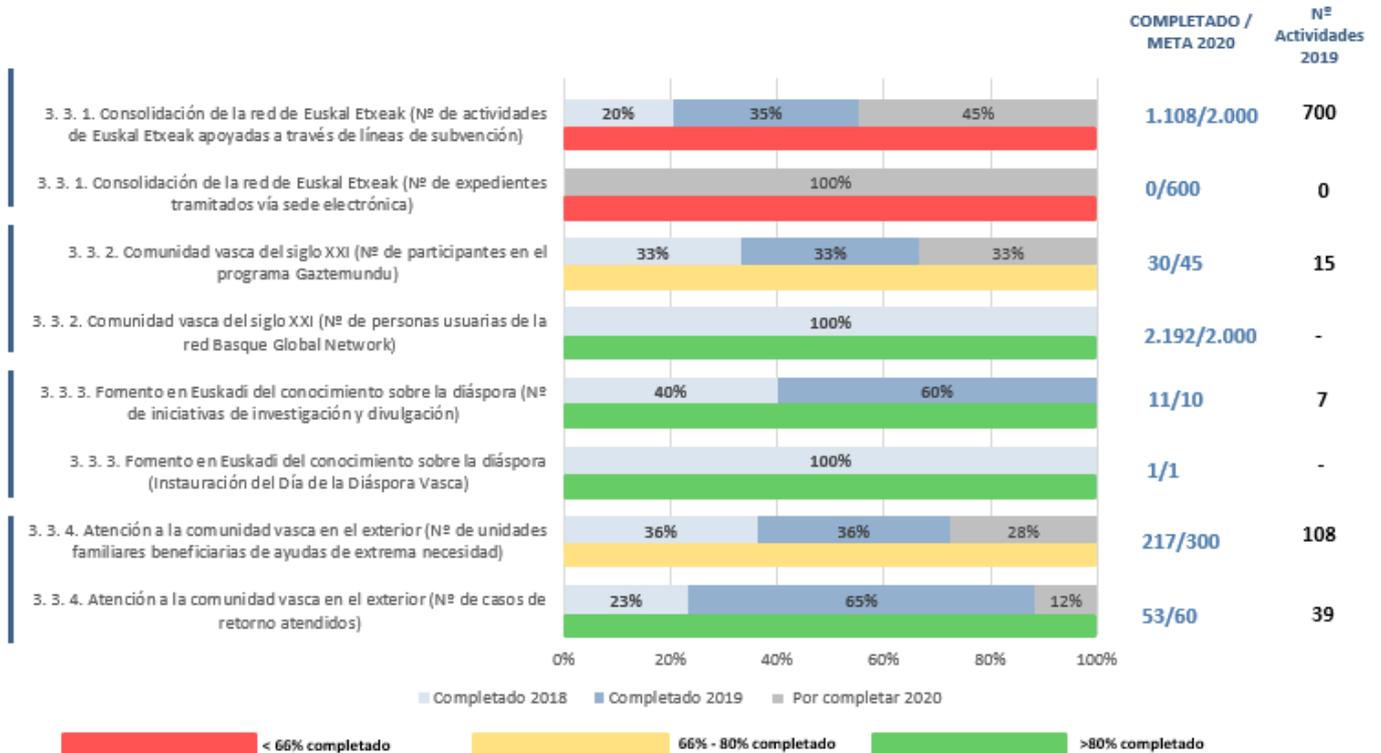
Actuación	Indicador	Completado 2018	Completado 2019	Meta 2020
3. 3. 1. Consolidación de la red de Euskal Etxeak	Nº de actividades de Euskal Etxeak apoyadas a través de líneas de subvención	408	700	2000
	Nº de expedientes tramitados vía sede electrónica ³	0	0	600
3. 3. 2. Comunidad vasca del siglo XXI	Nº de participantes en el programa Gaztemundu	15	15	45
	Nº de personas usuarias de la red Basque Global Network	2192	-	2000
3. 3. 3. Fomento en Euskadi del conocimiento sobre la diáspora	Nº de iniciativas de investigación y divulgación	4	7	10
	Instauración del Día de la Diáspora Vasca	1	-	1
3. 3. 4. Atención a la comunidad vasca en el exterior	Nº de unidades familiares beneficiarias de ayudas de extrema necesidad	109	108	300
	Nº de casos de retorno atendidos	14	39	60

Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

En esta misma línea y teniendo en cuenta las metas establecidas para el año 2020, es la actuación **3.3.1 Consolidación de la red de Euskal Etxeak**, en sus dos indicadores, la única que se sitúa por debajo del 66% equivalente al progreso planificado para estos dos primeros años contemplado en el Plan de Acción Exterior 2018-2020. Sin embargo, la consecución de la meta no depende del desempeño de la SGAE, sino de la puesta en marcha de la plataforma.

³ El proyecto para el desarrollo de una plataforma electrónica para que las Euskal Etxeak y sus usuarios puedan adherirse a la misma está en proceso de creación. Esta actuación requiere de tiempo, puesto que hay que evaluar las Leyes del Sector Público en lo relativo a la relación de los organismos públicos con los ciudadanos, en una amplia realidad internacional de la diáspora vasca.

Ilustración 8. Actuaciones completadas dentro de la L3. 3 Diasporizar la sociedad vasca y fortalecer la comunidad vasca en el exterior, en relación con las metas establecidas para el año 2020



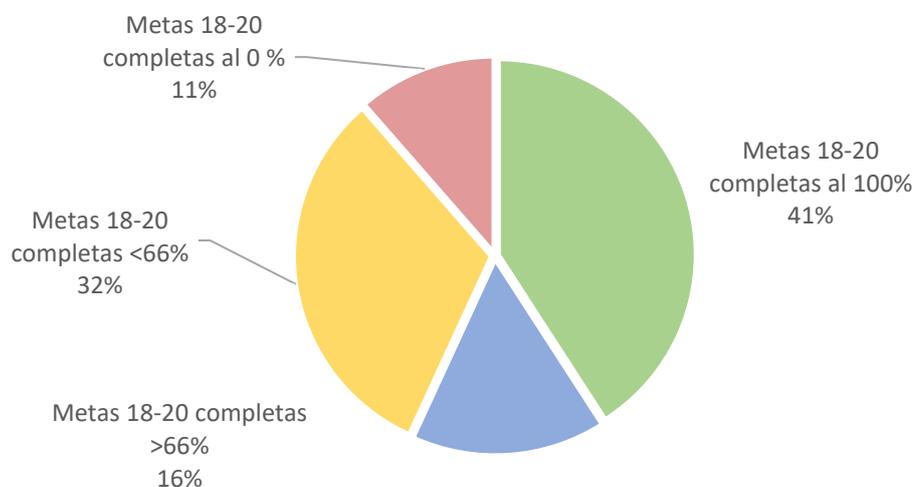
Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

3 CONCLUSIONES

Mientras que 2018 fue el punto de partida de la actualizada Estrategia marco de internacionalización Euskadi Basque Country 2020 y del Plan de Acción Exterior 2018-2020, **2019 ha supuesto el año de la consolidación de tanto de la Estrategia como del Plan.** A lo largo del año se ha dado continuidad a la senda emprendida el ejercicio anterior a la vez que se han puesto en marcha actividades inéditas hasta el momento.

La *Secretaría General de Acción Exterior*, ha continuado coordinando la implementación por parte del Gobierno Vasco de la *Estrategia Marco de Internacionalización*, y desarrollado actuaciones que han permitido cumplimentar los tres objetivos planteados en su Plan de Acción. A cierre del segundo ejercicio de los tres que engloba el vigente Plan de acción exterior 2018-2020 y a la vista de los resultados que arroja el presente informe, **se está cumpliendo con las metas establecidas, de modo que un 57% de las previstas para 2019 han sido completadas, ascendiendo al 41% las metas culminadas cuya consecución estaba prevista para 2020** (en apenas dos años en 18 de los 44 indicadores de control planteados (41%) se han alcanzado totalmente o superado las metas correspondientes al trienio 2018-2020). En otros 7 indicadores (un 16%) se han cumplido y/o superado el 66% de las metas fijadas a 2020 (lo que equivaldría a la consecución de los objetivos planteados para 2018 y 2019); en 14 de los 44 (32%) no se ha llegado a cumplir lo planificado; y e en 5 de ellos (11%) no se ha registrado actividad. En definitiva, **el 57% de las actividades han cumplido con los objetivos fijados para final de 2019.**

Ilustración 9. Porcentaje de metas completadas al 100%, >66%, <66% y 0% durante 2018 y 2019 según metas establecidas para el trienio 2018-2020

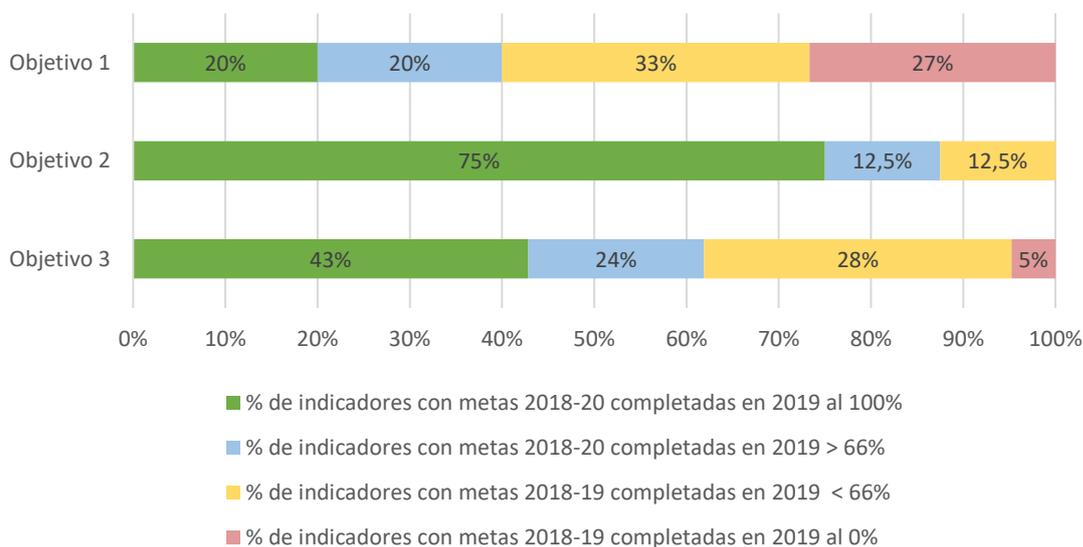


Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados de la Secretaría General de Acción Exterior

Se espera que todas **las actuaciones cuyos indicadores hayan tenido un grado de ejecución del 66% o superior**, es decir los indicadores: 1.1.3 Euskadi Basque Country Eguna (Nº de celebraciones del Euskadi Basque Country Eguna), 1.1.6 Proyección del expertise vasco en el exterior (Nº de eventos internacionales con participación vasca difundiendo expertise), 1. 3. 5. Socialización de la Acción Exterior vasca (Nº de actividades de comunicación de la Acción Exterior a la sociedad vasca), 2. 1. 3. Intereses de Euskadi ante el Brexit (Nº de reuniones de la Comisión de Seguimiento del Brexit y nº de ponencias en foros al respecto), 3. 1. 2. Relaciones con líderes internacionales (Nº de Learning Tours organizados), 3. 3. 2. Comunidad vasca del siglo XXI (Nº de participantes en el programa Gaztemundu), y 3. 3. 4. Atención a la comunidad vasca en el exterior (Nº de unidades familiares beneficiarias de ayudas de extrema necesidad) **puedan alcanzar sin mayor problema los objetivos del trienio.**

Si analizamos el desempeño por cada uno de los objetivos, el *Objetivo 1. Posicionar a Euskadi como actor global*, ha sido completado en un 40% en sus metas establecidas para 2019; el *Objetivo 2. Fortalecer la presencia de Euskadi en Europa*, en un 87,5% en sus metas para 2019; y el *Objetivo 3. Promover los intereses vascos en el mundo*, ha sido completado en un 67% en lo relativo a las metas que le fueron establecidas para 2019.

Ilustración 10. Porcentaje de metas completadas al 100%, >66%, <66% y 0%, según Objetivo Estratégico



Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados por la Secretaría General de Acción Exterior

En el análisis de cumplimiento en su extensión a 2020, **destaca especialmente el grado de cumplimiento alcanzado en el Objetivo 2. Fortalecer la presencia de Euskadi en Europa**, con el

75% de las metas finales para el trienio alcanzadas en 2019. En cuanto al **Objetivo 1. Posicionar a Euskadi como actor global**, un 20% de las metas totales han llegado a alcanzarse, aunque en un 27% de ellas no se ha registrado actividad alguna. Por último y respecto al **Objetivo 3. Promover los intereses vascos en el mundo, gran parte de las metas también han alcanzado, en apenas dos años, sus objetivos finales** (un 43%), y aunque con diversos niveles de ejecución, está bien encaminada a cumplir con lo establecido.

En lo que respecta al **Objetivo 1. Posicionar a Euskadi como actor global**, las actividades organizadas tanto por la *Secretaría* como por las *Euskal Etxeak* dentro de la línea de acción **L.1.1 Difundir la marca Euskadi Basque Country** necesitarán de un mayor impulso para lograr las metas establecidas para 2020. En todo caso, en 2019 la promoción de la marca país ha ido muy unida a la participación en numerosos eventos y actos en el exterior en los cuáles ha habido ponencias e intervenciones por parte de representantes institucionales y expertos vascos en distintas materias.

Dentro de esta línea destaca la celebración del *Euskadi Basque Country Eguna 2019*. El acto reunió a múltiples representantes del ecosistema internacional de Euskadi que son quienes en mayor medida colaboran en la promoción de la marca EBC y de los valores asociados a la misma por el mundo. Como complemento, se han sentado las bases formales para que a partir de 2020 se pueda otorgar el reconocimiento *Euskadi Basque Country laguna* a aquellas personas que destaquen por su contribución a la proyección exterior de la marca Euskadi Basque Country.

Por su parte, hay que destacar el buen nivel de ejecución de la línea de acción **L1.2 Promover la implementación de la Agenda 2030 en Euskadi**. En el bienio 2018-2019 se han alcanzado las metas establecidas a 2020 en las actuaciones *1.2.1 Sensibilización, formación y difusión en Euskadi*, y *1.2.3 Promoción internacional de la Agenda Euskadi Basque Country 2030*. El compromiso del Gobierno Vasco con la Agenda 2030 de Naciones Unidas ha quedado plasmado tanto en la *Agenda Euskadi Basque Country 2030* como en la intensa labor de socialización de los objetivos de desarrollo sostenible globales entre agentes vascos de distintos ámbitos. El genuino ejercicio de localización llevado a cabo por el ejecutivo vasco ha generado interés en foros internacionales lo que ha propiciado una intensa labor de promoción exterior. La participación del Lehendakari en el Foro político de Alto Nivel de Naciones Unidas constituye el punto álgido en la proyección exterior de la agenda vasca y en la primera intervención de un Lehendakari en un Foro oficial de Naciones Unidas.

A lo largo de 2019, se ha llevado a cabo una intensa labor interna de cara a tejer el embrión de la *Alianza Euskadi 2030*, en línea con la actuación 1. 2. 2. *Alianzas con instituciones, agentes y redes*. Como última línea de acción dentro del Objetivo 1, la **Línea 1.3 Fomentar la inteligencia competitiva y el conocimiento en materia de internacionalización** requerirá también de un impulso significativo para que a finales de 2020 puedan completarse las metas establecidas. A cierre de 2019 quedan pendientes de lanzar el *programa de movilidad internacional de personal técnico y el estudio exploratorio sobre la red de conocimiento en materia de relaciones internacionales*. Aunque con un grado de desempeño superior, es preciso reforzar el trabajo con think tanks internacionales y reforzar la comunicación para atraer jóvenes a las *becas de acción exterior*.

Por lo que respecta al **Objetivo 2. Fortalecer la presencia de Euskadi en Europa**, resulta llamativo que en apenas dos ejercicios se han prácticamente completado las metas establecidas para 2020. De forma resumida, 5 de 6 actuaciones y 7 de los 8 indicadores registran niveles de desempeño del 100% o superior. Se puede afirmar que en el día a día de la acción exterior vasca queda patente que la Unión europea ocupa un lugar prioritario. En este ámbito emergen nuevos cauces para reforzar la *participación activa en órganos e instituciones de la UE* como el *grupo informal de regiones con competencias legislativas* (RLEG) para reclamar una nueva gobernanza en el marco de la anunciada Conferencia sobre el futuro de Europa, o la elaboración de un modelo de gobernanza y valor añadido de una Macrorregión Atlántica. La *firma y elaboración de numerosos manifiestos y acciones de lobby político-institucional* han servido para *posicionar la visión de Euskadi* sobre el Futuro de la UE. La *defensa de los intereses de Euskadi ante el Brexit* ha estado muy presente en la labor desarrollada, buena parte de la cual se ha enmarcado en la Comisión de Seguimiento del Brexit, así como en cursos de verano y charlas, para informar y sensibilizar a la ciudadanía vasca. Por último, resaltar que la actuación 2.1.4 *Relaciones con el Estado en materia de asuntos europeos* requerirá de una mayor atención en 2020, siendo la reunión de la comisión bilateral para asuntos europeos la principal asignatura pendiente.

Por último y en lo concerniente al **Objetivo 3. Promover los intereses vascos en el mundo**, se vislumbran diferentes niveles de ejecución en sus 3 líneas.

En la **L3.1 Impulsar los intereses sectoriales de Euskadi en el exterior**, el desempeño ha sido desigual con 3 de 5 actuaciones y 4 de 6 indicadores habiendo cumplido o finalizado las metas establecidas para el 2020. Ya que las actuaciones 3.1.4. *Acciones de diplomacia pública* y 3.1.5. *Apoyo a proyectos de internacionalización en el exterior*, y en especial la segunda, están lejos de las metas establecidas en el PAE para 2020, requerirán de una atención especial durante el

ejercicio 2020. En esta línea ha sido clave el *fomento de relaciones institucionales con Gobiernos, Organismos y personalidades en el exterior*, desarrolladas a través de los diferentes viajes organizados por o con la colaboración de la Secretaría General de Acción Exterior. Los viajes oficiales realizados por el Lehendakari le han permitido reunirse con personalidades de relevancia internacional como la presidenta de la Asamblea general de Naciones Unidas, el Secretario de Estado del Vaticano o el presidente del Tribunal Europeo de Derechos Humanos.

Además de lo anterior, en Euskadi recibió a altos representantes gubernamentales, entre los que cabe destacar a los Gobernadores japoneses de las prefecturas de Fukushima y Mie y el Vicegobernador de la región china de Jiangsu, fortaleciendo así las relaciones con Asia. Por otro lado, si hablamos sobre las *relaciones con líderes y expertos internacionales* que ocupan posiciones de relevancia en sus países, destacan los dos Learning Tours desarrollados con una delegación de Quebec y otra de expertos europeos en el ámbito sociosanitario y educativo.

En cuanto a la línea **L3.2 Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas** se podría indicar que su cumplimiento ha sido notable en 3 de 6 actuaciones de forma que 4 de 7 indicadores están concluidos respecto de las metas a 2020. Sin embargo, la Secretaría de Acción Exterior deberá dar un impulso a las actuaciones 3. 2. 2. *Relaciones con países prioritarios*, 3. 2. 5. *Presencia en redes internacionales (N.º de nuevas redes sectoriales identificadas)* y 3. 2. 6. *Línea de apoyo a proyectos de asistencia técnica*. En este apartado y, en la lógica de focalizar esfuerzo en *países y regiones prioritarias*, destacan la firma Memorando de Entendimiento entre Euskadi y Fukushima y la renovación del firmado con Jiangsu en 2012, en Asia; la firma del Memorandum de Entendimiento entre el Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile y el Departamento de Medio Ambiente, Planificación Territorial y Vivienda del Gobierno Vasco, en América Latina; y el Mou suscrito entre el lehendakari y el presidente de la Mancomunidad de Iparralde.

Para finalizar, observar que la **L.3.3 Diasporizar la sociedad vasca y fortalecer la comunidad vasca en el exterior** ha tenido un grado de ejecución notable, con 3 de 4 actuaciones bien encaminadas a cumplir con las metas del trienio. La única actuación a la que se le debería de prestar mayor atención sería la 3. 3. 1. *Consolidación de la red de Euskal Etxeak*, y en especial el indicador *“creación de la plataforma electrónica para las Euskal Etxeak”*. Como actos principales del año 2019 se encuentran la celebración del II. Euskal Diasporaren Eguna, así como la VII Edición del Congreso Mundial de Colectividades Vascas en el Exterior, que bajo el lema *Saregintzan*, contó la presencia de representantes institucionales de Euskadi, el Consejo Asesor de Colectividades Vascas, y con delegaciones de centros vascos de 19 países. Finalmente, como acciones principales para *fomentar el conocimiento sobre la diáspora vasca en Euskadi*,

sobresalen: la elaboración de la encuesta ENARA, para conocer las inquietudes y flujos migratorios de este colectivo y sobre todo, la puesta en marcha del Archivo de la Diáspora Vasca dentro del Archivo Histórico de Euskadi.

En definitiva, la **labor realizada hasta el final de 2019 es más que notable**. Así, el grado de **cumplimiento de las metas establecidas para 2019 ronda el 60%**, y no hay que perder de vista que, en el 40% de los casos y cuando estamos todavía al final del segundo año de vigencia del PAE, se han alcanzado e incluso superado claramente las metas para 2020. En todo caso, **queda trabajo por hacer, particularmente en relación con iniciativas nuevas pendientes aún de arrancar**. En consecuencia se puede afirmar que **la actividad desplegada por la Secretaría General de Acción Exterior en 2019 ha estado bien orientada a la consecución de los objetivos marcados en el nuevo Plan de Acción Exterior 2018-2020**, contribuyendo por esta vía a **mejorar el posicionamiento de Euskadi como actor global a través de la proyección de su marca, ayudado en la construcción del proyecto europeo, y promoviendo los intereses vascos en un mundo cada vez más global y conectado pero a su vez más volátil e incierto**.