

NEIKER - INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO, S.A.

**INFORME DE AUDITORÍA,
CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN**

ATTEST

**NEIKER – INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y
DESARROLLO AGRARIO, S.A.**

**CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN
DEL EJERCICIO 2011, JUNTO CON EL
INFORME DE AUDITORÍA**

ATTEST

Henao, 18 - 1º
48009 BILBAO

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

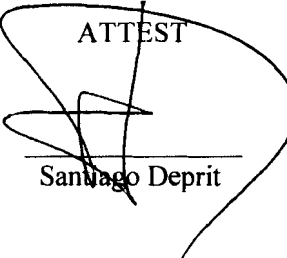
Al Accionista de NEIKER-INSTITUTO
VASCO DE INVESTIGACIÓN Y
DESARROLLO AGRARIO, S.A.

1. Hemos auditado las cuentas anuales de NEIKER-INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO, S.A. (Sociedad perteneciente a la Administración de la Comunidad Autónoma de Euskadi, ver Notas 1 y 14 de la memoria adjunta), que comprenden el balance al 31 de diciembre de 2011, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondiente al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Los Administradores son responsables de la formulación de las cuentas anuales de la Sociedad, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la Nota 2 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

2. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2011 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de NEIKER-INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO, S.A. al 31 de diciembre de 2011, así como de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

3. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2011, contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2011. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ATTEST



Santiago Deprit

28 de marzo de 2012



**NEIKER-INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y
DESARROLLO AGRARIO, S.A.**

**CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN
DEL EJERCICIO 2011**

NEIKER-INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO, S.A.
BALANCES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(Euros)

| ACTIVO | 2011 | 2010 |
|--|---|---|
| ACTIVO NO CORRIENTE: | | |
| Inmovilizado intangible (Nota 5)- Aplicaciones informáticas | 96.111 | 92.777 |
| Inmovilizado material (Nota 6)- Terrenos y construcciones Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material | 1.866.499 10.900.217 12.766.716 | 2.015.212 11.980.792 13.996.004 |
| Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (Nota 9)- Instrumentos de patrimonio Créditos a empresas | 54.759 78.920 133.679 | 98.759 78.920 177.679 |
| Inversiones financieras a largo plazo (Nota 8)- Otros activos financieros | 2.371 | 14.092 |
| Total Activo No Corriente | 12.998.877 | 14.280.552 |
| ACTIVO CORRIENTE: | | |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (Nota 8)- Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 10) Gobierno Vasco deudor (Nota 11) Clientes, empresas del grupo y asociadas (Nota 11) Deudores varios Personal Activos por impuesto corriente (Nota 18) Otros créditos con las Administraciones Públicas (Nota 18) | 1.535.841 127.692 322.151 1.664 13.495 4.255 1.311.946 3.317.044 | 1.392.678 257.457 396.226 1.591 11.722 2.566 1.202.750 3.264.990 |
| Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo- Instrumentos de patrimonio (Nota 9) Créditos a empresas | 60.000 1.417 61.417 | - 36.445 36.445 |
| Inversiones financieras a corto plazo (Nota 8)- Otros activos financieros Periodificaciones a corto plazo Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 13)- Tesorería | 16.635 51.127 741.784 | 17.349 43.793 916.586 |
| Total Activo Corriente | 4.188.007 | 4.279.163 |
| TOTAL ACTIVO | 17.186.884 | 18.559.715 |

| PATRIMONIO NETO Y PASIVO | 2011 | 2010 |
|---|--|---|
| PATRIMONIO NETO: | | |
| Fondos propios (Nota 14)- Capital- Capital escriturado Reservas- Otras reservas Resultados de ejercicios anteriores Resultado del ejercicio (Nota 3) | 4.157.056 16 (3.155.798) (663.397) 337.877 | 4.157.056 16 (2.332.584) (823.214) 1.001.274 |
| Subvenciones, donaciones y legados recibidos (Nota 16) | 7.135.050 | 7.344.420 |
| Total Patrimonio Neto | 7.472.927 | 8.345.694 |
| PASIVO NO CORRIENTE: | | |
| Deudas a largo plazo- Acreedores por arrendamiento financiero (Nota 7) Otros pasivos financieros (Nota 15) | 50.737 2.929.551 2.980.288 | 67.291 3.165.944 3.233.235 |
| Pasivos por impuesto diferido (Nota 16) | 2.774.742 | 2.856.163 |
| Total Pasivo No corriente | 5.755.030 | 6.089.398 |
| PASIVO CORRIENTE: | | |
| Deudas a corto plazo- Acreedores por arrendamiento financiero (Nota 7) Otros pasivos financieros (Notas 6 y 15) | 16.553 908.819 925.372 | 15.630 897.238 912.868 |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 17)- Gobierno Vasco acreedor (Nota 11) Proveedores, empresas del grupo y asociadas (Nota 11) Acreedores varios (Nota 17) Personal (remuneraciones pendientes de pago) (Nota 19) Otras deudas con las Administraciones Públicas (Nota 18) Anticipos de clientes (Nota 17) | 274.432 4.314 951.211 33.931 477.490 1.292.177 3.033.555 | 310.925 19.647 1.242.623 37.845 450.241 1.150.474 3.211.755 |
| Total Pasivo Corriente | 3.958.927 | 4.124.623 |
| TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO | 17.186.884 | 18.559.715 |



Las Notas 1 a 22 incluidas en la memoria adjunta forman parte integrante del balance al 31 de diciembre de 2011.



NEIKER-INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO, S.A.
CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS
ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
 (Euros)

| | <u>2011</u> | <u>2010</u> |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| OPERACIONES CONTINUADAS: | | |
| Importe neto de la cifra de negocios (Nota 19)- | | |
| Prestaciones de servicios | 2.127.506 | 2.001.415 |
| Aprovisionamientos- | | |
| Consumo de materias primas y otras materias consumibles | (1.155.348) | (1.197.314) |
| Trabajos realizados por otras empresas | <u>(598.031)</u> | <u>(731.403)</u> |
| | (1.753.379) | (1.928.717) |
| Otros ingresos de explotación- | | |
| Ingresos accesorios y otros de gestión corriente | 597.095 | 492.849 |
| Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio (Nota 19) | <u>10.518.609</u> | <u>10.851.290</u> |
| | 11.115.704 | 11.344.139 |
| Gastos de personal- | | |
| Sueldos, salarios y asimilados | (6.265.550) | (6.421.085) |
| Cargas sociales (Nota 19) | <u>(2.101.585)</u> | <u>(2.105.413)</u> |
| | (8.367.135) | (8.526.498) |
| Otros gastos de explotación- | | |
| Servicios exteriores | (2.686.365) | (2.789.167) |
| Tributos | (57.200) | (3.463) |
| Perdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales (Nota 10) | <u>(236.300)</u> | <u>(87.838)</u> |
| | (2.979.865) | (2.880.468) |
| Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (Nota 16) | 1.395.322 | 1.366.060 |
| Amortización del inmovilizado (Notas 5 y 6) | (2.048.707) | (2.054.566) |
| Otros resultados | - | 1.048 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | <u>(510.554)</u> | <u>(677.587)</u> |
| Ingresos financieros- | | |
| De valores negociables y otros instrumentos financieros- | | |
| De empresas del grupo y asociadas | 252 | 1.259 |
| De terceros (Nota 13) | <u>19.219</u> | <u>13.995</u> |
| Gastos financieros- | 19.471 | 15.254 |
| Por deudas con terceros (Nota 17) | (160.234) | (162.813) |
| Diferencias de cambio | (3.080) | - |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros- | | |
| Deterioros y pérdidas | <u>(9.000)</u> | <u>1.932</u> |
| RESULTADO FINANCIERO | <u>(152.843)</u> | <u>(145.627)</u> |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | <u>(663.397)</u> | <u>(823.214)</u> |
| Impuesto sobre beneficios (Nota 18) | - | - |
| RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS | <u>(663.397)</u> | <u>(823.214)</u> |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | <u><u>(663.397)</u></u> | <u><u>(823.214)</u></u> |

Las Notas 1 a 22 incluidas en la memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2011.



NEIKER - INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO, S.A.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTES LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

**A) ESTADOS DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS
CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL
31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010**

| | Euros | |
|---|--------------------|------------------|
| | 2011 | 2010 |
| Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias | (663.397) | (823.214) |
| Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto- | | |
| Subvenciones, donaciones y legados netas (Nota 16) | 1.104.531 | 1.149.543 |
| Efecto impositivo (Nota 16) | (309.269) | (321.872) |
| Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto | 795.262 | 827.671 |
| Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias- | | |
| Subvenciones, donaciones y legados (Nota 16) | (1.395.322) | (1.366.060) |
| Efecto impositivo (Nota 16) | 390.690 | 382.497 |
| Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias | (1.004.632) | (983.563) |
| Total de ingresos y gastos reconocidos | 872.767 | 979.106 |

**B) ESTADOS TOTALES DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE
DICIEMBRE DE 2011 Y 2010**

| | Euros | | | | | Total |
|---|---------------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------|------------------------------------|-----------|
| | Capital Escriturado | Otras Reservas | Resultados de ejercicios anteriores | Resultado del ejercicio | Subvenciones, donaciones y legados | |
| Saldo al 31 de diciembre de 2009 | 4.157.056 | 16 | (1.291.445) | (1.041.139) | 7.500.312 | 9.324.800 |
| Total ingresos y gastos reconocidos | - | - | - | (823.214) | (155.892) | (979.106) |
| Otras variaciones del patrimonio neto- | | | | | | |
| Distribución del resultado del ejercicio 2009 | - | - | (1.041.139) | 1.041.139 | - | - |
| Saldo al 31 de diciembre de 2010 | 4.157.056 | 16 | (2.332.584) | (823.214) | 7.344.420 | 8.345.694 |
| Total ingresos y gastos reconocidos | - | - | - | (663.397) | (209.370) | (872.767) |
| Otras variaciones del patrimonio neto- | | | | | | |
| Distribución del resultado del ejercicio 2010 | - | - | (823.214) | 823.214 | - | - |
| Saldo al 31 de diciembre de 2011 | 4.157.056 | 16 | (3.155.798) | (663.397) | 7.135.050 | 7.472.927 |

Las Notas 1 a 22 incluidas en la memoria adjunta forman parte integrante del estado de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2011.



NEIKER - INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO, S.A.
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL
31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
 (Euros)

| | <u>2011</u> | <u>2010</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN: | | |
| Resultado del ejercicio antes de impuestos (Nota 3) | (663.397) | (823.214) |
| Ajustados al resultado- | | |
| Amortización del inmovilizado (Notas 5 y 6) | 2.048.707 | 2.054.566 |
| Correcciones valorativas por deterioro (Notas 9 y 10) | 245.300 | 85.905 |
| Imputación de subvenciones (Nota 16) | (1.395.322) | (1.366.060) |
| Ingresos financieros | (19.471) | (15.254) |
| Gastos financieros (Nota 17) | 160.234 | 162.813 |
| Diferencias de cambio | 3.080 | - |
| | <u>1.042.528</u> | <u>921.970</u> |
| Cambios en el capital corriente- | | |
| Deudores y otras cuentas a cobrar | (396.135) | 152.289 |
| Otros activos corrientes | (7.334) | 22.607 |
| Acreedores y otras cuentas a pagar | (178.200) | (325.583) |
| Otros pasivos corrientes | (391.248) | (97.311) |
| Otros activos y pasivos no corrientes | - | (2.671) |
| | <u>(972.917)</u> | <u>(250.669)</u> |
| Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación- | | |
| Pagos de intereses | (5.379) | (1.415) |
| Cobros de intereses | 15.216 | 11.429 |
| Cobros por impuesto sobre beneficios | 2.566 | 4.021 |
| | <u>12.403</u> | <u>14.035</u> |
| | <u>(581.383)</u> | <u>(137.878)</u> |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: | | |
| Pagos por inversiones- | | |
| Empresas del grupo y asociadas | (25.000) | - |
| Inmovilizado intangible | - | (16.338) |
| Inmovilizado material | (865.893) | (517.246) |
| | <u>(890.893)</u> | <u>(533.584)</u> |
| Cobros por desinversiones- | | |
| Empresas del grupo y asociadas | 35.028 | - |
| Otros activos financieros | 12.435 | - |
| | <u>47.463</u> | <u>(1.352)</u> |
| | <u>(843.430)</u> | <u>(533.584)</u> |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN: | | |
| Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio- | | |
| Subvenciones, donaciones y legados recibidos | 1.253.091 | 1.190.000 |
| Devolución y amortización de- | | |
| Deudas con entidades de crédito | - | (2.191) |
| | <u>1.253.091</u> | <u>1.187.809</u> |
| Efecto de las variaciones de los tipos de cambio | (3.080) | - |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES | <u>(174.802)</u> | <u>516.347</u> |
| Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio | 916.586 | 400.239 |
| Efectivo o equivalentes al final del ejercicio | <u>741.784</u> | <u>916.586</u> |
| | <u>(174.802)</u> | <u>516.347</u> |

Las Notas 1 a 22 incluidas en la memoria adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2011.



**NEIKER – INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACION
Y DESARROLLO AGRARIO, S. A.**

MEMORIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL

TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

(1) Actividad de la Sociedad

NEIKER-INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO, S.A. (en adelante NEIKER), es una Sociedad Pública adscrita al Departamento de Agricultura, Pesca y Alimentación (actualmente, Departamento de Medio Ambiente, Planificación Territorial, Agricultura y Pesca) del Gobierno Vasco. La Sociedad se constituyó en noviembre de 1984 bajo la denominación de ARRANTZUAREKIKO ZIENTZIA ETA TEKNIKA IRASKUNDEA, A.B. - INSTITUTO PARA LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA PESQUERA, S.A., dependiendo de la Diputación Foral de Bizkaia hasta que, con fecha 3 de junio de 1988, fue adquirida por la Administración de la Comunidad Autónoma de Euskadi. El cambio de denominación social se efectuó por acuerdo de la Junta General de Accionistas de 30 de junio de 1998, elevándose a escritura pública con fecha 20 de enero de 1999 e inscribiéndose en el Registro Mercantil de Vizcaya el 16 de febrero de 1999. Asimismo, la Junta General de Accionistas, en su reunión de 15 de febrero de 2000, acordó el traslado del domicilio social y fiscal de la Sociedad a Derio (Bizkaia), Berreaga Kalea, nº 1, habiéndose elevado a escritura pública dicho acuerdo con fecha 6 de junio de 2000 e inscribiéndose en el Registro Mercantil de Vizcaya el 4 de septiembre de 2000.

Su objeto social, modificado mediante acuerdo de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de 27 de mayo de 1997, es el siguiente:

- 1º Desarrollar actividades de investigación y realizar estudios en materia de ciencias agrarias, acuáticas, ambientales y en general de los recursos naturales, así como en tecnología agraria, pesquera y alimentaria.
- 2º Prestar asesoramiento técnico a las Administraciones Públicas, a las empresas, explotaciones e industrias de los sectores agrario, pesquero y alimentario.
- 3º Establecer los procesos de formación, capacitación y especialización profesional que permitan la asimilación y aplicación de nuevas técnicas y tecnologías en los sectores agrario, pesquero y alimentario.



4º Desarrollar actividades de control, seguimiento y evaluación de la calidad y el cumplimiento de las normas y requisitos técnicos en las actividades de producción, transformación y comercialización de productos agrarios, pesqueros y alimentarios.

5º Desarrollar actividades de promoción y publicidad de productos agrarios, pesqueros y alimentarios.

A finales de 1997, NEIKER aportó, por segregación, su actividad dedicada a la investigación y el estudio de las ciencias agroalimentarias, pesqueras, oceanográficas, ambientales y, en general, relacionadas con los recursos naturales y el medio ambiente, a AZTI FUNDAZIOA/FUNDACIÓN AZTI.

Dentro de esta estrategia empresarial, planificada con la intención de diferenciar actividades y desarrollar especializaciones, durante 1997 NEIKER asumió la gestión y ejecución de determinados proyectos de CIMA/SIMA (centros de investigación y servicios para el sector agrícola dependientes del propio Departamento de Agricultura y Pesca), lo cual supuso la incorporación de diversos trabajadores procedentes de CIMA/SIMA a la plantilla de la Sociedad.

Durante el ejercicio 1998 se completó este proceso, integrándose CIMA/SIMA plenamente en NEIKER y transfiriéndose la mayor parte del personal de la Sociedad a la Fundación AZTI.

Asimismo, con fecha 13 de marzo de 2001 se adscribió a la Sociedad parte de la gestión del Servicio de Semillas y Plantas de Vivero, en concreto las actividades que desarrolla el Laboratorio y la Finca la Ilarra en Gauna.

En el ejercicio 2007 la Junta General de Accionistas ratificó la decisión del Consejo de Administración sobre incorporar a la Sociedad en Corporación Tecnalia, así como su convenio regulador, que tiene como objetivo contribuir al desarrollo del entorno económico y social a través del uso y fomento de la innovación tecnológica mediante el desarrollo y difusión de la investigación. Esta integración no altera la capacidad de autonomía y gestión de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2011, la totalidad de las acciones de la Sociedad son propiedad de la Comunidad Autónoma de Euskadi (Nota 14), quien financia anualmente mediante subvenciones de capital y de explotación la actividad de la Sociedad. En consecuencia, los importes que figuran contabilizados en las cuentas anuales adjuntas, deben interpretarse en el contexto público en el que la Sociedad realiza sus operaciones.

En reunión del Consejo de Administración celebrada el 30 de junio de 2008 se realizó una proposición de cambio de régimen jurídico de la Sociedad para su transformación de Sociedad Anónima a Fundación para lo cual se autorizó la realización de las actuaciones necesarias para la modificación del régimen jurídico.

En la Junta General Extraordinaria celebrada el 10 de marzo de 2009 se propuso reducir el capital social en 1.337.694 euros mediante la disminución del valor nominal de



las acciones que se fija en 176 euros. La reducción de capital tenía por finalidad la devolución al socio único, el Laboratorio Alta Seguridad P3 sito en Derio (Bizkaia) y la Nave Purines sita en Arkaute (Araba).

Al 31 de diciembre de 2011, las decisiones acordadas en el Consejo de Administración y la Junta General mencionadas en los dos párrafos anteriores, se encontraban pendientes de realización.

Al 31 de diciembre de 2011 la Sociedad no está obligada, de acuerdo con el contenido del artículo 42 del Código de Comercio, a formular cuentas anuales consolidadas, ni forma unidad de decisión según lo dispuesto en la Norma 13ª de las Normas de Elaboración de Cuentas Anuales con otras sociedades domiciliadas en España.

Las presentes cuentas anuales se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

(2) Bases de Presentación de las Cuentas Anuales

2.1 *Imagen fiel-*

Las cuentas anuales del ejercicio 2011 han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad con objeto de mostrar, mediante la aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados recogidos en la legislación en vigor, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2011, así como de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Dichas cuentas anuales que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad con fecha 28 de marzo de 2012, se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, los Administradores de la Sociedad no esperan que se produzcan modificaciones significativas en el proceso de ratificación. Por su parte, las cuentas anuales del ejercicio 2010 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de la Sociedad en su reunión ordinaria de 28 de junio de 2011.

2.2 *Principios contables-*

Para la elaboración de las cuentas del ejercicio 2011 se han seguido la legislación mercantil vigente, recogida en el Código de Comercio y en el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre (en su caso, Plan General de Contabilidad de Pymes aprobado por el Real Decreto 1515/2007, de 16 de noviembre) y las modificaciones al mismo introducidas



por el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre y, especialmente se han seguido las normas de registro y valoración descritas en la Nota 4. No existe ningún principio contable obligatorio que, siendo significativo su efecto, se haya dejado de aplicar en la elaboración de estas cuentas anuales. Asimismo no se han aplicado principios contables no obligatorios.

2.3 Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre-

En la preparación de las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2011 se han utilizado juicios y estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Dichas estimaciones están basadas en la experiencia histórica y en otros factores que se consideran razonables bajo las circunstancias actuales.

No hay supuestos clave acerca del futuro, ni otros datos relevantes sobre la estimación de la incertidumbre en la fecha de cierre del ejercicio, que lleven asociado un riesgo importante que pueda suponer cambios significativos en el valor de los activos y pasivos en el ejercicio siguiente.

No se han producido cambios en estimaciones contables que sean significativos y que afecten al ejercicio actual o que se espere que puedan afectar a los ejercicios futuros.

2.4 Comparación de la información-

Las cuentas anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, además de las cifras del ejercicio 2011, las correspondientes al ejercicio anterior. Asimismo, la información contenida en esta memoria referida al ejercicio 2010 se presenta, a efectos comparativos con la información del ejercicio 2011.

2.5 Cambios en criterios contables-

Durante el ejercicio 2011 no se han producido cambios de criterios contables significativos respecto a los criterios aplicados en el ejercicio anterior.



2.6 *Corrección de errores-*

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas no se ha detectado ningún error significativo que haya supuesto la reexpresión de los importes incluidos en las cuentas anuales del ejercicio 2010.

2.7 *Importancia relativa-*

Al determinar la información a desglosar en la presente memoria sobre las diferentes partidas de los estados financieros u otros asuntos, la Sociedad, de acuerdo con el Marco Conceptual del Plan General de Contabilidad, ha tenido en cuenta la importancia relativa en relación con las cuentas anuales del ejercicio 2011.

(3) Distribución de Resultados

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2011 formulada por los Administradores de la Sociedad y que se someterá a la aprobación de la Junta General de Accionistas, así como la distribución del resultado del ejercicio 2010 aprobado por la Junta General de Accionistas con fecha 28 de junio de 2011, consiste en el traspaso de las pérdidas del ejercicio a la cuenta de "Resultados de ejercicios anteriores".

(4) Normas de Registro y Valoración

A continuación se resumen las normas de registro y valoración más significativas que se han aplicado en la preparación de las cuentas anuales del ejercicio 2011:

a) *Inmovilizado intangible-*

Como norma general, el inmovilizado intangible se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente, se valora a su valor de coste minorado por la correspondiente amortización acumulada, calculada en función de su vida útil y, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro reconocidas.



Derechos de uso-

Los derechos de uso cedidos a la Sociedad por la Comunidad Autónoma de Euskadi sobre determinados bienes muebles e inmuebles para el desarrollo de las funciones que se le adscriben en el ámbito de la gestión del servicio de investigación agroalimentario, fueron registrados en el ejercicio 1998 por un importe determinado en base a su valor de reposición y al precio de adquisición de los elementos, una vez considerado su estado y su grado previsto de utilización, con abono al epígrafe “Subvenciones, donaciones y legados recibidos” del Patrimonio Neto.

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 los derechos de uso se encuentran totalmente amortizados por lo que en dichos ejercicios no ha habido importe alguno en las cuentas de pérdidas y ganancias por este concepto.

Aplicaciones informáticas-

Los costes incurridos en la adquisición y desarrollo de programas informáticos se valoran por los importes satisfechos para su adquisición o para el derecho al uso de los mismos, siempre y cuando se prevea que su utilización abarcará varios ejercicios, y se presentan netos de su correspondiente amortización acumulada, calculada según el método lineal sobre un período de cuatro años y, en su caso, de las correcciones valorativas por deterioro reconocidas.

Los gastos de mantenimiento de estas aplicaciones informáticas se imputan directamente como gastos del ejercicio en que se producen.

El cargo por el concepto de amortización del “Inmovilizado intangible- Aplicaciones informáticas” en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio 2011 ascendió a 33.666 euros (Nota 5).

b) Inmovilizado material-

Los bienes comprendidos en el inmovilizado material son valorados inicialmente por su precio de adquisición o su coste de producción, y posteriormente se valoran a su valor de coste neto de su correspondiente amortización acumulada y de las eventuales pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Los costes de renovación, ampliación o mejora de los bienes de inmovilizado material son incorporados al activo como mayor valor del bien en la medida en que supongan un aumento de su capacidad, productividad, o alargamiento de su vida útil, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.



Los gastos de mantenimiento, conservación y reparación que no mejoran la utilización ni prolongan la vida útil de los activos, se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengo, como coste del ejercicio en que se incurren.

La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo su coste de adquisición menos, en su caso, su valor residual entre los años de vida útil estimada, según los siguientes porcentajes:

| | % |
|--------------------------------------|------------------|
| | <u>Vida util</u> |
| Construcciones | 5% |
| Instalaciones técnicas | 5%-10% |
| Maquinaria | 10% |
| Otras instalaciones | 10% |
| Mobiliario | 10% |
| Equipos para procesos de información | 20% |
| Elementos de transporte | 20% |
| Otro inmovilizado material | 10% |

El cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2011 por el concepto de amortización del inmovilizado material ascendió a 2.015.041 euros (Nota 6).

El beneficio o pérdida resultante de la enajenación o el retiro de un activo se calcula como la diferencia entre el precio de la venta y el importe en libros del activo, y se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los Administradores de la Sociedad consideran que el valor contable de los activos no supera el valor recuperable de los mismos, calculando éste en base a lo explicado en la Nota 4.c.

Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores, se describen en la Nota 4.c.

c) *Deterioro de valor del inmovilizado intangible e material -*

De acuerdo con la Orden EHA/733/2010, de 25 de marzo, por la que se aprueban aspectos contables de empresas públicas que operan en determinadas circunstancias, los elementos que forman el inmovilizado de la Sociedad tienen la consideración de activos no generadores de flujos de efectivo, dado que se poseen con una finalidad distinta a la de generar un rendimiento comercial, como pueden



ser los flujos económicos sociales que generan dichos activos y que benefician a la colectividad, es decir, su beneficio social o potencial de servicio.

De acuerdo con las disposiciones de dicha Orden, la Sociedad evalúa al menos al cierre de cada ejercicio si existen indicios de deterioro de valor de su inmovilizado intangible y material, que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros. Si existe cualquier indicio, se estima el valor recuperable del activo con el objeto de determinar el alcance de la eventual pérdida por deterioro de valor. A estos efectos, se entiende por importe recuperable el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y su valor en uso. Salvo mejor evidencia, el valor en uso de un activo no generador de efectivo o unidad de explotación o servicio, se determina por referencia a su coste de reposición depreciado.

La evaluación de la existencia de deterioro de los activos no generadores de flujos de efectivo se efectúa para cada activo individualmente considerado. No obstante, cuando la identificación del potencial de servicio de un activo individualmente considerado no es evidente, la Sociedad determina el importe recuperable de la unidad de explotación o servicio a la que pertenece.

Los Administradores de la Sociedad consideran que el valor contable de su inmovilizado intangible y material no supera el valor recuperable de los mismos, por lo que, en el ejercicio 2011 la Sociedad no ha registrado pérdidas por deterioro de su inmovilizado.

d) *Arrendamientos-*

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Arrendamientos financieros-

Se consideran operaciones de arrendamiento financiero, por tanto, aquellas en las que los riesgos y ventajas que recaen sobre el bien objeto del arrendamiento se transfieren al arrendatario, quien habitualmente, tiene la opción de adquirirlo al finalizar el contrato en las condiciones acordadas al formalizarse la operación.

En las operaciones de arrendamiento financiero en las que la Sociedad actúa como arrendataria, se presenta el coste de los activos arrendados en el balance según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe en los epígrafes “Deudas a largo plazo – Acreedores por arrendamiento financiero” y “Deudas a corto plazo – Acreedores por



arrendamiento financiero” del balance en función de su vencimiento. Dicho importe es el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual al inicio del arrendamiento de las cantidades mínimas acordadas, incluida la opción de compra, cuando no existan dudas razonables sobre su ejercicio. No se incluyen en su cálculo las cuotas de carácter contingente, el coste de los servicios y los impuestos repercutibles por el arrendador. La carga financiera total del contrato se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas de carácter contingente se reconocen como gasto del ejercicio en que se incurren.

Los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

e) *Instrumentos financieros-*

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una empresa y, simultáneamente, a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio en otra empresa.

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio propio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o de instrumento de patrimonio.

A efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en las categorías de préstamos y partidas a cobrar, activos y pasivos financieros mantenidos para negociar, otros activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, inversiones mantenidas hasta el vencimiento, activos financieros disponibles para la venta, y débitos y cuentas a pagar. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

Los instrumentos financieros se reconocen cuando la Sociedad se convierte en una parte obligada del contrato o negocio jurídico conforme a las disposiciones del mismo.

Activos financieros

Clasificación y valoración-

Los activos financieros que posee la Sociedad se corresponden con las siguientes categorías:



1. Préstamos y partidas a cobrar:

Corresponden a activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la empresa (créditos por operaciones comerciales), o los que no teniendo un origen comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable y no se negocian en un mercado activo (créditos por operaciones no comerciales).

Estos activos financieros se registran inicialmente por su valor razonable que corresponde, salvo evidencia en contrario, al precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles. Posteriormente estos activos se valoran por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

La Sociedad sigue el criterio de efectuar, al menos al cierre del ejercicio, las correcciones valorativas necesarias siempre que existe evidencia objetiva de que el valor de un crédito se ha deteriorado como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después de su reconocimiento inicial y que ocasionen una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, que pueden venir motivados por la insolvencia del deudor. En tal caso, en general, el importe de la pérdida por deterioro del valor es la diferencia entre el valor en libros del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo calculado en el momento de su reconocimiento inicial. En el caso de contratos de arrendamiento financiero en situación de insolvencia, concurso o mora, el deterioro y/o provisión se reconoce por la pérdida esperada en el caso de resolución de contrato y recuperación de la unidad inmobiliaria.

Las correcciones valorativas por deterioro, así como su reversión cuando el importe de la pérdida disminuye como consecuencia de un evento posterior se reconocen como un gasto o un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

2. Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, asociadas y multigrupo:

Se consideran empresas del grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control directa o indirecta, análoga a la prevista en el artículo 42 del Código de Comercio o cuando las empresas están controladas por cualquier



medio por una o varias personas físicas o jurídicas que actúen conjuntamente o se hallen bajo Dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias. Se consideran empresas asociadas aquellas sobre las la Sociedad ejerce, directa o indirectamente, una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades que están gestionadas conjuntamente por la Sociedad o alguna o algunas de las empresas del grupo, incluidas las entidades o personas físicas dominantes, y uno o varios terceros ajenos al grupo.

Estas inversiones se valoran inicialmente por su coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

Posteriormente estos activos se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

La Sociedad sigue el criterio de efectuar, al menos al cierre del ejercicio, las correcciones valorativas necesarias siempre que existe evidencia objetiva de que el valor en libros de una inversión de este tipo no sea recuperable. En tal caso, el importe de la pérdida por deterioro del valor es la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable de las inversiones, en la estimación del deterioro se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, que correspondan a elementos identificables en el balance de la participada.

Las correcciones valorativas por deterioro y, en su caso, su reversión, se reconocen como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros de la inversión que estaría reconocida en la fecha de reversión si no se hubiera registrado el deterioro de valor.

Baja de activos financieros-

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad. En el caso concreto de cuentas a cobrar se entiende que este hecho se produce en general si se han transmitido los riesgos de insolvencia y mora.

Cuando el activo financiero se da de baja, la diferencia entre la contraprestación recibida neta de los costes de transacción atribuibles y el valor en libros del activo, más cualquier importe acumulado que se haya reconocido directamente en el patrimonio neto, determina la ganancia o pérdida surgida al dar de baja dicho activo, que forma parte del resultado del ejercicio en que ésta se produce.



Por el contrario, la Sociedad no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retenga sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar de la Sociedad que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa (débitos por operaciones comerciales), o también aquellos que sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados (débitos por operaciones no comerciales).

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente por su valor razonable que corresponde, salvo evidencia en contrario, al precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de la transacción que le sean directamente atribuibles. Posteriormente estos pasivos se valoran por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual, cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado. La Sociedad reconoce la diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero o de la parte del mismo que se da de baja y la contraprestación pagada, con cargo o abono a la cuenta de pérdidas y ganancias en que tenga lugar.

Fianzas entregadas

Corresponden, básicamente, a los importes desembolsados por la Sociedad por diversos rentings de vehículos y otros activos necesarios para desarrollar su actividad. Dichas fianzas son registradas por los importes pagados, que no difieren significativamente de su valor razonable.



Valor razonable

El valor razonable es el importe por el que puede ser intercambiado un activo o liquidado un pasivo, entre partes interesadas y debidamente informadas, que realicen una transacción en condiciones de independencia mutua.

Con carácter general, en la valoración de instrumentos financieros valorados a valor razonable, la Sociedad calcula éste por referencia a un valor fiable de mercado, constituyendo el precio cotizado en un mercado activo la mejor referencia de dicho valor razonable. Para aquellos instrumentos respecto de los cuales no exista un mercado activo, el valor razonable se obtiene, en su caso, mediante la aplicación de modelos y técnicas de valoración.

Se asume que el valor en libros de los créditos y débitos por operaciones comerciales se aproxima a su valor razonable.

f) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes-

El efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito.

g) Impuesto sobre beneficios-

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que la Sociedad satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como, en su caso, las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente. Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias, que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como, en su caso, las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran



aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos, según la normativa que esté vigente o aprobada y pendiente de publicación al cierre del ejercicio.

Tanto el gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios corriente como el diferido se reconocen en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso que se ha reconocido directamente en una partida de patrimonio neto, en cuyo caso se reconocen con cargo o abono a dicha partida, o de una combinación de negocios, en cuyo caso se reconocen como los demás elementos patrimoniales del negocio adquirido, salvo que constituyan activos o pasivos de la adquirente, en cuyo caso, su reconocimiento o baja no forma parte de la combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos, identificados con diferencias temporarias deducibles, solo se reconocen en el caso de que se considere probable que la Sociedad va a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos y no procedan del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios, así como las asociadas a inversiones en empresas dependientes, asociadas y negocios conjuntos en las que la Sociedad puede controlar el momento de la reversión y es probable que no reviertan en un futuro previsible.

El Impuesto sobre Sociedades para el ejercicio 2011 se ha liquidado según la Norma Foral, 3/1996, de 26 de junio, del Impuesto sobre Sociedades.

h) Ingresos y gastos-

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación a recibir y representan los importes a cobrar por los bienes entregados y los servicios prestados en el marco ordinario de la actividad, menos descuentos, devoluciones, impuesto sobre el valor añadido y otros impuestos relacionados con las ventas.

Los ingresos por la venta de servicios se reconocen por el valor razonable de la contrapartida recibida o a recibir derivada de los mismos.



Proyectos realizados por encargo y con contrato

La Sociedad valora los proyectos realizados por encargo y con contrato por el método del porcentaje de realización, mediante la valoración del grado de avance del proyecto ejecutado a los importes establecidos en contrato.

La Sociedad reconoce en cada ejercicio, como resultado de sus proyectos, la diferencia entre la producción (valor a precio de venta o subvención de la parte del proyecto ejecutada durante dicho período, que se encuentra amparada en el contrato principal firmado con el contratante o en sus modificaciones o adiciones al mismo) y los costes incurridos durante el ejercicio.

La diferencia entre el importe de la producción a origen de cada uno de los proyectos y el importe facturado o percibido de subvenciones para cada uno de ellos, hasta la fecha de las cuentas anuales, se recoge, según que el valor del proyecto ejecutado sea superior o inferior, respectivamente, a la facturación realizada, dentro de las cuentas de "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" (Nota 10) del activo corriente o dentro del epígrafe "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar-Anticipos de clientes" del pasivo no corriente (Nota 17).

Si en cualquier momento del desarrollo de los proyectos se prevén pérdidas a su finalización, éstas son registradas con cargo a los resultados del ejercicio en que se conocen.

i) Subvenciones, donaciones y legados recibidos-

Las subvenciones, donaciones y legados no reintegrables se contabilizan, con carácter general, como ingresos reconocidos directamente en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas, y se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias como ingresos de forma correlacionada con los gastos derivados de las mismas.

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido.

La imputación a resultados de las subvenciones, donaciones y legados no reintegrables se realiza atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos.



Las subvenciones concedidas para asegurar una rentabilidad mínima o compensar los déficit de explotación se imputan como ingresos del ejercicio en que se conceden, salvo si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputan en dichos ejercicios.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención

j) Pasivos por retribuciones a largo plazo al personal-

La Sociedad tiene asumido con sus empleados el compromiso de realizar una aportación definida para la contingencia de jubilación, consistente en un porcentaje sobre su salario, a la Entidad de Previsión Social Voluntaria Itzarri.

Las aportaciones efectuadas por la Entidad por este concepto en cada ejercicio se registran en el capítulo "Gastos de Personal - Cargas sociales " de las cuentas de pérdidas y ganancias (Nota 19).

k) Indemnizaciones por despido-

De acuerdo con la legislación vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión del despido. En las cuentas anuales adjuntas no se ha registrado provisión alguna por este concepto, ya que no están previstas situaciones de esta naturaleza.

l) Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental-

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad de la Sociedad, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

La actividad de la Sociedad, por su naturaleza no tiene un impacto medioambiental significativo.



m) Transacciones con partes vinculadas-

A efectos de presentación de las cuentas anuales del ejercicio 2011, se han considerado como empresas del grupo a la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi, accionista único de la Sociedad, empresas multigrupo a aquellas participadas en un 50% de su capital social y empresas asociadas a todas las participadas entre un 20% y un 50% de su capital social. Asimismo, se han considerado empresas vinculadas a las empresas relacionadas con el Accionista Único de la Sociedad.

Se consideran partes vinculadas a la Sociedad, adicionalmente a las empresas del grupo, asociadas y multigrupo, a las personas físicas que posean directa o indirectamente alguna participación en los derechos de voto de la Sociedad, o en su dominante, de manera que le permita ejercer sobre una u otra una influencia significativa, así como sus familiares próximos, al personal clave de la Sociedad o de su dominante (personas físicas con autoridad y responsabilidad sobre la planificación, dirección y control de las actividades de la empresa, ya sea directa o indirectamente), entre la que se incluyen los Administradores y los Directivos, junto a sus familiares próximos, así como a las entidades sobre las que las personas mencionadas anteriormente puedan ejercer una influencia significativa.

Asimismo tienen la consideración de partes vinculadas las empresas que compartan algún consejero o directivo con la Sociedad, salvo cuando éste no ejerza una influencia significativa en las políticas financiera y de explotación de ambas, y los familiares próximos del representante persona física del Administrador, persona jurídica, de la Sociedad.

A efectos de presentación, la Sociedad desglosa en el balance, en su caso, los saldos con la Administración de la Comunidad Autónoma de Euskadi, accionista único de la Sociedad (Nota 1 y 14).

La Sociedad realiza todas sus operaciones con vinculadas a valores de mercado.

Adicionalmente, los préstamos recibidos y concedidos entre las empresas del grupo devengan tipos de interés de mercado. Los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos significativos por este concepto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

n) Clasificación de activos y pasivos entre corriente y no corriente-

En el balance adjunto, los saldos se clasifican en no corrientes y corrientes. Los corrientes comprenden aquellos saldos que la Sociedad espera vender, consumir, desembolsar o realizar en el transcurso del ciclo normal de



explotación. Aquellos otros que no correspondan con esta clasificación se consideran no corrientes.

(5) Inmovilizado Intangible

Los movimientos habidos durante los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010 en las diferentes partidas del inmovilizado intangible y sus correspondientes amortizaciones acumuladas, han sido los siguientes:

| Ejercicio 2011: | Euros | | |
|---------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|
| | Saldo al 31.12.2010 | Adiciones o Dotaciones | Saldo al 31.12.2011 |
| Coste- | | | |
| Derechos de uso | 1.298.419 | - | 1.298.419 |
| Aplicaciones informáticas | 167.317 | 37.000 | 204.317 |
| | <u>1.465.736</u> | <u>37.000</u> | <u>1.502.736</u> |
| Amortización acumulada- | | | |
| Derechos de uso | (1.298.419) | - | (1.298.419) |
| Aplicaciones informáticas | (74.540) | (33.666) | (108.206) |
| | <u>(1.372.959)</u> | <u>(33.666)</u> | <u>(1.406.625)</u> |
| Neto- | | | |
| Derechos de uso | - | - | - |
| Aplicaciones informáticas | 92.777 | 3.334 | 96.111 |
| | <u>92.777</u> | <u>3.334</u> | <u>96.111</u> |
| | | | |
| Ejercicio 2010: | Euros | | |
| | Saldo al 31.12.2009 | Adiciones o Dotaciones | Saldo al 31.12.2010 |
| Coste- | | | |
| Derechos de uso | 1.298.419 | - | 1.298.419 |
| Aplicaciones informáticas | 150.979 | 16.338 | 167.317 |
| | <u>1.449.398</u> | <u>16.338</u> | <u>1.465.736</u> |
| Amortización acumulada- | | | |
| Derechos de uso | (1.298.419) | - | (1.298.419) |
| Aplicaciones informáticas | (42.546) | (31.994) | (74.540) |
| | <u>(1.340.965)</u> | <u>(31.994)</u> | <u>(1.372.959)</u> |
| Neto- | | | |
| Derechos de uso | - | - | - |
| Aplicaciones informáticas | 108.433 | (15.656) | 92.777 |
| | <u>108.433</u> | <u>(15.656)</u> | <u>92.777</u> |

El Decreto 177/1997, de 22 de julio, del Departamento de Industria, Agricultura y Pesca del Gobierno Vasco, por el que se adscribe la gestión del servicio de investigación agroalimentaria a la Sociedad pública "AZTI, A.B." (actualmente NEIKER) a partir del 1



de enero de 1998, estableció, entre otros aspectos, la puesta a disposición de la Sociedad, para su utilización y hasta tanto dure la adscripción del servicio, de una serie de bienes inmuebles y los bienes muebles adscritos al servicio. Dicha puesta a disposición no supone cambio de titularidad ni de calificación jurídica de los bienes que son su objeto. La Sociedad se obliga, mientras dure la adscripción del servicio, a mantener las instalaciones en perfectas condiciones y a realizar las obras que para ello sean necesarias.

La valoración de los derechos de uso cedidos a la Sociedad fue efectuada por tasadores independientes que siguieron los criterios mencionados en la Nota 4.a.

El detalle por localizaciones y por categorías de elementos al 31 de diciembre de 2011 y 2010, de los activos cuyo uso fue cedido a la Sociedad es el siguiente:

| Ejercicios 2011 y 2010: | Euros | | | |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| | Arkaute | Derio | Iturrieta | Total |
| COSTE- | | | | |
| Construcciones | 95.861 | 87.748 | 96.162 | 279.771 |
| Instalaciones técnicas | 25.964 | 60.312 | 6.010 | 92.286 |
| Maquinaria | 154.412 | 443.914 | 15.272 | 613.598 |
| Utillaje | 27.400 | 20.134 | 1.196 | 48.730 |
| Otras instalaciones | 24.101 | 26.355 | 120 | 50.576 |
| Mobiliario | 38.802 | 61.192 | 198 | 100.192 |
| Equipos informáticos | 19.852 | 25.531 | 120 | 45.503 |
| Elementos de transporte | 23.830 | 16.528 | 4.387 | 44.745 |
| Otro inmovilizado material | 7.314 | 12.068 | 3.636 | 23.018 |
| | <u>417.536</u> | <u>753.782</u> | <u>127.101</u> | <u>1.298.419</u> |
| AMORTIZACIÓN ACUMULADA- | | | | |
| Construcciones | 95.861 | 87.748 | 96.162 | 279.771 |
| Instalaciones técnicas | 25.964 | 60.312 | 6.010 | 92.286 |
| Maquinaria | 154.412 | 443.914 | 15.272 | 613.598 |
| Utillaje | 27.400 | 20.134 | 1.196 | 48.730 |
| Otras instalaciones | 24.101 | 26.355 | 120 | 50.576 |
| Mobiliario | 38.802 | 61.192 | 198 | 100.192 |
| Equipos informáticos | 19.852 | 25.531 | 120 | 45.503 |
| Elementos de transporte | 23.830 | 16.528 | 4.387 | 44.745 |
| Otro inmovilizado material | 7.314 | 12.068 | 3.636 | 23.018 |
| | <u>417.536</u> | <u>753.782</u> | <u>127.101</u> | <u>1.298.419</u> |
| NETO | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |

(6) Inmovilizado Material

Los movimientos habidos durante los ejercicios 2011 y 2010 en las diferentes partidas incluidas en el epígrafe "Inmovilizado material" de los balances adjuntos, han sido los siguientes:



Ejercicio 2011:

| | Saldo al 31.12.2010 | Adiciones o Dotaciones | Saldo al 31.12.2011 |
|--|------------------------|------------------------------|------------------------|
| COSTE: | | | |
| Terrenos y construcciones- | | | |
| Construcciones | 2.974.275 | - | 2.974.275 |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material- | | | |
| Instalaciones técnicas | 316.374 | - | 316.374 |
| Maquinaria | 4.942.910 | 276.416 | 5.219.326 |
| Ustillaje | 2.394 | - | 2.394 |
| Otras instalaciones | 13.143.460 | 431.594 | 13.575.054 |
| Mobiliario | 1.109.168 | 49.749 | 1.158.917 |
| Equipos para procesos de información | 390.272 | 19.344 | 409.616 |
| Elementos de transporte | 378.557 | 8.650 | 387.207 |
| Otro inmovilizado material | 8.715 | - | 8.715 |
| | <u>20.291.850</u> | <u>785.753</u> | <u>21.077.603</u> |
| | <u>23.266.125</u> | <u>785.753</u> | <u>24.051.878</u> |
| AMORTIZACIÓN ACUMULADA: | | | |
| Terrenos y construcciones- | | | |
| Construcciones | (959.063) | (148.713) | (1.107.776) |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material- | | | |
| Instalaciones técnicas | (106.278) | (15.819) | (122.097) |
| Maquinaria | (2.671.022) | (429.797) | (3.100.819) |
| Ustillaje | (2.394) | - | (2.394) |
| Otras instalaciones | (4.316.186) | (1.256.659) | (5.572.845) |
| Mobiliario | (650.975) | (93.428) | (744.403) |
| Equipos para procesos de información | (310.134) | (32.395) | (342.529) |
| Elementos de transporte | (248.136) | (37.620) | (285.756) |
| Otro inmovilizado material | (5.933) | (610) | (6.543) |
| | <u>(8.311.058)</u> | <u>(1.866.328)</u> | <u>(10.177.386)</u> |
| | <u>(9.270.121)</u> | <u>(2.015.041)</u> | <u>(11.285.162)</u> |
| NETO: | | | |
| Terrenos y construcciones- | | | |
| Construcciones | 2.015.212 | (148.713) | 1.866.499 |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material- | | | |
| Instalaciones técnicas | 210.096 | (15.819) | 194.277 |
| Maquinaria | 2.271.888 | (153.381) | 2.118.507 |
| Ustillaje | - | - | - |
| Otras instalaciones | 8.827.274 | (825.065) | 8.002.209 |
| Mobiliario | 458.193 | (43.679) | 414.514 |
| Equipos para procesos de información | 80.138 | (13.051) | 67.087 |
| Elementos de transporte | 130.421 | (28.970) | 101.451 |
| Otro inmovilizado material | 2.782 | (610) | 2.172 |
| | <u>11.980.792</u> | <u>(1.080.575)</u> | <u>10.900.217</u> |
| | <u>13.996.004</u> | <u>(1.229.288)</u> | <u>12.766.716</u> |



Ejercicio 2010:

| | Adiciones | | | Saldo al 31.12.2010 |
|--|------------------------|--------------------|----------------|------------------------|
| | Saldo al 31.12.2009 | Dotaciones | Traspasos | |
| COSTE: | | | | |
| Terrenos y construcciones- | | | | |
| Construcciones | 2.974.275 | - | - | 2.974.275 |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material- | | | | |
| Instalaciones técnicas | 316.374 | - | - | 316.374 |
| Maquinaria | 4.719.132 | 223.778 | - | 4.942.910 |
| Utillaje | 2.394 | - | - | 2.394 |
| Otras instalaciones | 12.461.052 | 682.408 | - | 13.143.460 |
| Mobiliario | 1.106.668 | 2.500 | - | 1.109.168 |
| Equipos para procesos de información | 364.559 | 25.713 | - | 390.272 |
| Elementos de transporte | 285.959 | 101.493 | (8.895) | 378.557 |
| Otro inmovilizado material | 8.715 | - | - | 8.715 |
| | <u>19.264.853</u> | <u>1.035.892</u> | <u>(8.895)</u> | <u>20.291.850</u> |
| | <u>22.239.128</u> | <u>1.035.892</u> | <u>(8.895)</u> | <u>23.266.125</u> |
| AMORTIZACIÓN ACUMULADA: | | | | |
| Terrenos y construcciones- | | | | |
| Construcciones | (810.349) | (148.714) | - | (959.063) |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material- | | | | |
| Instalaciones técnicas | (90.459) | (15.819) | - | (106.278) |
| Maquinaria | (2.228.147) | (442.875) | - | (2.671.022) |
| Utillaje | (2.394) | - | - | (2.394) |
| Otras instalaciones | (3.064.600) | (1.251.586) | - | (4.316.186) |
| Mobiliario | (544.649) | (106.326) | - | (650.975) |
| Equipos para procesos de información | (281.542) | (28.592) | - | (310.134) |
| Elementos de transporte | (228.981) | (28.050) | 8.895 | (248.136) |
| Otro inmovilizado material | (5.323) | (610) | - | (5.933) |
| | <u>(6.446.095)</u> | <u>(1.873.858)</u> | <u>8.895</u> | <u>(8.311.058)</u> |
| | <u>(7.256.444)</u> | <u>(2.022.572)</u> | <u>8.895</u> | <u>(9.270.121)</u> |
| NETO: | | | | |
| Terrenos y construcciones- | | | | |
| Construcciones | 2.163.926 | (148.714) | - | 2.015.212 |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material- | | | | |
| Instalaciones técnicas | 225.915 | (15.819) | - | 210.096 |
| Maquinaria | 2.490.985 | (219.097) | - | 2.271.888 |
| Utillaje | - | - | - | - |
| Otras instalaciones | 9.396.452 | (569.178) | - | 8.827.274 |
| Mobiliario | 562.019 | (103.826) | - | 458.193 |
| Equipos para procesos de información | 83.017 | (2.879) | - | 80.138 |
| Elementos de transporte | 56.978 | 73.443 | - | 130.421 |
| Otro inmovilizado material | 3.392 | (610) | - | 2.782 |
| | <u>12.818.758</u> | <u>(837.966)</u> | <u>-</u> | <u>11.980.792</u> |
| | <u>14.982.684</u> | <u>(986.680)</u> | <u>-</u> | <u>13.996.004</u> |

Durante el ejercicio 2011 la Sociedad adquirió nuevos equipos técnicos y diversa maquinaria para la realización de proyectos por un importe total de 276.416 euros (223.778 euros en el ejercicio 2010). Asimismo, procedió a la mejora de las instalaciones de sus centros de trabajo en Derio y Arkaute cuyo coste ha ascendido a 160.140 euros y 271.454 euros, respectivamente (421.620 euros en Derio, 229.288 euros en Arkaute y 31.500 euros en Iturrieta en el ejercicio 2010). Dichas cantidades se hallan contabilizadas en la cuenta "Otras instalaciones".



La totalidad de las inversiones del ejercicio 2011 en inmovilizado material e intangible han sido subvencionadas por el Departamento de Agricultura, Pesca y Alimentación del Gobierno Vasco (Nota 16).

Adicionalmente la Sociedad al 31 de diciembre de 2011 tenía un compromiso de inversión por un importe total de 108.722 euros, aproximadamente, para la obra de instalación de planta para secado basado en la tecnología spouted bed.

Los elementos que componen el inmovilizado material de la Sociedad se encuentran libres de cualquier carga o gravamen.

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, existen elementos de inmovilizado material totalmente amortizados en uso por importe de 2.684.269 euros y 1.439.160 euros respectivamente, aproximadamente, según el siguiente detalle:

| | Euros | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| | 2011 | 2010 |
| Maquinaria | 965.166 | 438.535 |
| Utillaje | 2.394 | 2.394 |
| Otras instalaciones | 1.020.274 | 472.209 |
| Mobiliario | 252.996 | 88.044 |
| Equipos para procesos de información | 250.564 | 245.103 |
| Elementos de transporte | 192.875 | 192.875 |
| | <u>2.684.269</u> | <u>1.439.160</u> |

Tal y como se indica en la Nota 7, al 31 de diciembre de 2011 el inmovilizado material de la Sociedad incluye 66.280 euros, aproximadamente, (83.951 euros en el ejercicio 2010) correspondientes al valor neto contable de un activo de la Sociedad que es objeto de contrato de arrendamiento financiero y que ha sido clasificados en el epígrafe correspondiente según su naturaleza.

Al 31 de diciembre de 2011, el saldo del epígrafe del pasivo del balance adjunto "Deudas a corto plazo - Otros pasivos financieros" recoge, por importe de 438.021 euros (465.530 euros en el ejercicio 2010), las cantidades pendientes de pago a proveedores de inmovilizado como consecuencia de las adiciones realizadas durante el ejercicio (Nota 15).



(7) Arrendamientos

Arrendamientos financieros-

Al cierre del ejercicio 2011 y 2010 la Sociedad, en su condición de arrendatario financiero, tiene reconocido el siguiente activo arrendado conforme al siguiente detalle:

| 31.12.2011: | <u>Euros</u> <u>Elementos</u> <u>de transporte</u> |
|--|--|
| Importe reconocido inicialmente | 88.357 |
| Amortización acumulada | <u>(22.077)</u> |
| Valor neto contable al 31 de diciembre de 2011 | <u><u>66.280</u></u> |

| 31.12.2010: | <u>Euros</u> <u>Elementos</u> <u>de transporte</u> |
|--|--|
| Importe reconocido inicialmente | 88.357 |
| Amortización acumulada | <u>(4.406)</u> |
| Valor neto contable al 31 de diciembre de 2010 | <u><u>83.951</u></u> |

El importe reconocido inicialmente corresponde al valor razonable del activo arrendado al inicio del arrendamiento que era equivalente al valor actual de los pagos mínimos acordados.

El contrato de arrendamiento financiero que tiene la Sociedad al cierre del ejercicio 2011 y 2010 es el siguiente:



Ejercicio 2011:

| Descripción | Fecha de inicio | Duración | Euros | | | | |
|--------------------------------|-----------------|----------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| | | | Importe reconocido inicialmente | (*) Cuotas Satisfechas en 2010 | (*) Cuotas Satisfechas en 2011 | Valor actual de las cuotas pendientes | Valor nominal opción de compra |
| Elementos de transporte-Camión | 27.09.2010 | 60 meses | 88.357 | 6.664 | 19.991 | 65.624 | 1.666 |
| | | | <u>88.357</u> | <u>6.664</u> | <u>19.991</u> | <u>65.624</u> | <u>1.666</u> |

(*) Incluye gastos financieros

Ejercicio 2010:

| Descripción | Fecha de inicio | Duración | Euros | | | | |
|--------------------------------|-----------------|----------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| | | | Importe reconocido inicialmente | (*) Cuotas Satisfechas en 2009 | (*) Cuotas Satisfechas en 2010 | Valor actual de las cuotas pendientes | Valor nominal opción de compra |
| Elementos de transporte-Camión | 27.09.2010 | 60 meses | 88.357 | - | 6.664 | 81.255 | 1.666 |
| | | | <u>88.357</u> | <u>-</u> | <u>6.664</u> | <u>81.255</u> | <u>1.666</u> |

(*) Incluye gastos financieros

La conciliación entre el importe de los pagos futuros mínimos por arrendamiento y su valor actual al 31 de diciembre es como sigue:

| | Euros | |
|--|---------------|---------------|
| | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
| Pagos mínimos futuros | 73.300 | 93.291 |
| Opción de compra | 1.666 | 1.666 |
| Menos gastos financieros no devengados | (7.676) | (12.036) |
| Valor actual | <u>67.290</u> | <u>82.921</u> |

El detalle de los pagos futuros mínimos por arrendamiento, incluida la opción de compra, y su valor actual al cierre del ejercicio, desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

| | Euros | | | |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31.12.2011 | | 31.12.2010 | |
| | Pagos mínimos | Valor actual | Pagos mínimos | Valor actual |
| Hasta un año | 19.991 | 16.553 | 19.991 | 15.630 |
| Entre uno y cinco años | 54.975 | 50.737 | 74.966 | 67.291 |
| Total | <u>74.966</u> | <u>67.290</u> | <u>94.957</u> | <u>82.921</u> |



(8) Activos Financieros por Categorías

Categorías de activos financieros-

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, la clasificación de los activos financieros por categorías y clases, salvo las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 9) y sin considerar el efectivo y otros activos equivalentes (Nota 13), así como el valor en libros en euros de los mismos, se detalla a continuación:

31.12.2011:

| Categorías | Euros | | | | | Total |
|-------------------------------|---------------------|---------------------------|---|---------------------|---------------------------|-----------|
| | No corriente | | Corriente | | | |
| | Creditos a empresas | Otros activos financieros | Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar | Creditos a empresas | Otros activos financieros | |
| Préstamos y partidas a cobrar | 78.920 | 2.371 | 2.000.843 | 1.417 | 16.635 | 2.100.186 |

31.12.2010:

| Categorías | Euros | | | | | Total |
|-------------------------------|---------------------|---------------------------|---|---------------------|---------------------------|-----------|
| | No corriente | | Corriente | | | |
| | Creditos a empresas | Otros activos financieros | Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar | Creditos a empresas | Otros activos financieros | |
| Préstamos y partidas a cobrar | 78.920 | 14.092 | 2.059.674 | 36.445 | 17.349 | 2.206.480 |

Los Administradores de la Sociedad consideran que el importe en libros de los activos financieros detallados en el cuadro anterior constituye una aproximación aceptable de su valor razonable.

Clasificación por vencimientos-

La clasificación por vencimientos de los principales activos financieros con vencimiento determinado o determinable es como sigue:



Ejercicio 2011:

| | Euros | | | | | | | |
|--|-----------|-------|------|------|------|----------------------|----------------------|-----------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 y siguientes | Total largo plazo | Total |
| Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo- Creditos a empresas | - | - | - | - | - | 78.920 | 78.920 | 78.920 |
| Inversiones financieras a largo plazo- Otros activos financieros | - | 2.371 | - | - | - | - | 2.371 | 2.371 |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar- | | | | | | | | |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo | 1.535.841 | - | - | - | - | - | - | 1.535.841 |
| Gobierno Vasco deudor | 127.692 | - | - | - | - | - | - | 127.692 |
| Clientes, empresas del grupo y asociadas a corto plazo | 322.151 | - | - | - | - | - | - | 322.151 |
| Deudores varios | 1.664 | - | - | - | - | - | - | 1.664 |
| Personal | 13.495 | - | - | - | - | - | - | 13.495 |
| | 2.000.843 | - | - | - | - | - | - | 2.000.843 |
| Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo- Creditos a empresas | 1.417 | - | - | - | - | - | - | 1.417 |
| Inversiones financieras a largo plazo- Otros activos financieros | 16.635 | - | - | - | - | - | - | 16.635 |
| | 2.018.895 | - | - | - | - | - | - | 2.018.895 |
| | 2.018.895 | 2.371 | - | - | - | 78.920 | 81.291 | 2.100.186 |

Ejercicio 2010:

| | Euros | | | | | | | |
|--|-----------|--------|-------|-------|------|----------------------|----------------------|-----------|
| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 y siguientes | Total largo plazo | Total |
| Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo- Creditos a empresas | - | - | - | - | - | 78.920 | 78.920 | 78.920 |
| Inversiones financieras a largo plazo- Otros activos financieros | - | 10.455 | 2.387 | 1.250 | - | - | 14.092 | 14.092 |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar- | | | | | | | | |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo | 1.392.678 | - | - | - | - | - | - | 1.392.678 |
| Gobierno Vasco deudor | 257.457 | - | - | - | - | - | - | 257.457 |
| Clientes, empresas del grupo y asociadas a corto plazo | 396.226 | - | - | - | - | - | - | 396.226 |
| Deudores varios | 1.591 | - | - | - | - | - | - | 1.591 |
| Personal | 11.722 | - | - | - | - | - | - | 11.722 |
| | 2.059.674 | - | - | - | - | - | - | 2.059.674 |
| Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo- Creditos a empresas | 36.445 | - | - | - | - | - | - | 36.445 |
| Inversiones financieras a largo plazo- Otros activos financieros | 17.349 | - | - | - | - | - | - | 17.349 |
| | 2.113.468 | - | - | - | - | - | - | 2.113.468 |
| | 2.113.468 | 10.455 | 2.387 | 1.250 | - | 78.920 | 93.012 | 2.206.480 |



(9) Inversiones en Empresas del Grupo y Asociadas

La composición y los movimientos habidos durante los ejercicios 2011 y 2010 en las cuentas incluidas en este epígrafe de los balances adjuntos, han sido los siguientes:

Ejercicio 2011:

| | Euros | | | Saldo al 31.12.11 |
|--|----------------------|---------------------------|-----------|----------------------|
| | Saldo al 31.12.10 | Adiciones o Dotaciones | Trasposos | |
| Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo- | | | | |
| Instrumentos de patrimonio- | | | | |
| Participaciones en empresas del grupo y asociadas | 126.351 | 25.000 | (69.000) | 82.351 |
| Deterioro de valor de participaciones en empresas asociadas | (27.592) | (9.000) | 9.000 | (27.592) |
| | 98.759 | 16.000 | (60.000) | 54.759 |
| Créditos a empresas | 78.920 | - | - | 78.920 |
| Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo- | | | | |
| Participaciones en empresas del grupo y asociadas | - | - | 69.000 | 69.000 |
| Deterioro de valor de participaciones en empresas asociadas | - | - | (9.000) | (9.000) |
| | - | - | 60.000 | 60.000 |
| | 177.679 | 16.000 | - | 193.679 |

Ejercicio 2010:

| | Euros | | | Saldo al 31.12.10 |
|--|----------------------|---------------------------|---------|----------------------|
| | Saldo al 31.12.09 | Adiciones o Dotaciones | Retiros | |
| Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo- | | | | |
| Instrumentos de patrimonio- | | | | |
| Participaciones en empresas del grupo y asociadas | 126.351 | - | - | 126.351 |
| Deterioro de valor de participaciones en empresas asociadas | (29.525) | (803) | 2.736 | (27.592) |
| | 96.826 | (803) | 2.736 | 98.759 |
| Créditos a empresas | 114.106 | - | - | 78.920 |
| | 210.932 | (803) | 2.736 | 177.679 |

La adición registrada en el ejercicio 2011 en el epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo- Instrumentos de patrimonio" corresponde, fundamentalmente, a la adquisición de una participación social de Neikertek, S.L. de la clase C por importe de 24.000 euros siendo el valor nominal de la misma de 15.000 euros. En marzo de 2012, la Sociedad ha procedido a la venta de las participaciones que poseía de Neikertek, S.L. por un importe de 60.000 euros por lo que la inversión se registra al 31 de diciembre de 2011 en el epígrafe "Inversiones financieras a corto plazo- Instrumentos de patrimonio". En consecuencia, el deterioro registrado en el ejercicio 2011 por importe de 9.000 euros corresponde a la diferencia entre el valor en libros y el valor recuperable del mismo.

Las empresas del grupo y asociadas y la información relacionada con las mismas al 31 de diciembre de 2011 y 2010, son las siguientes:



31.12.2011:

| Sociedad | Domicilio Social | Actividad | Porcentaje de Participación | Euros | | | | | | | |
|---|----------------------|---|-----------------------------|--------------------------|-----------|----------------------------------|------------|-----------------|-------------------------------------|---------------------|------------------------|
| | | | | Información Contable (*) | | | | Valor en libros | | | Valor recuperable (**) |
| | | | | Capital | Reservas | Resultados ejercicios anteriores | Resultados | Coste | Deterioro (Reversión) del Ejercicio | Deterioro Acumulado | |
| Participaciones en empresas asociadas (no cotizadas)- Instituto Lactológico de Lecumberri, S.A. | Lecumberri (Navarra) | Prestación de servicios en el sector lácteo | 50% | 60.101 | 1.420.936 | (39.860) | (668) | 30.051 | - | - | 720.255 |
| Neikertek, S.L. | Arkaute (Alava) | Prestación de servicios de gestión y desarrollo de I+D+i | 27,78% | 216.000 | 1.800 | (109.622) | (17.638) | 69.000 | - | (9.000) | 25.150 |
| Tecnología y Evaluación de la Conformidad, S.L. | Derio | Prestación de servicios en los sectores de energía, construcción, agroalimentario, etc. | 23,46% | 218.700 | (80.797) | (36.841) | (1.046) | 51.300 | - | (27.592) | 23.464 |
| Latxa Esnea, S. Coop. (***) | Idiazabal (Gipuzkoa) | Comercialización de leche de oveja obtenida en la explotaciones socias | 5,26% | 19.000 | - | - | - | 1.000 | - | - | 1.000 |
| | | | | | | | | <u>151.351</u> | <u>-</u> | <u>(36.592)</u> | <u>769.869</u> |

(***) Sociedad sin actividad en el ejercicio 2011



31.12.2010:

| Sociedad | Domicilio Social | Actividad | Porcentaje de Participación | Euros | | | | | | | |
|---|----------------------|---|-----------------------------|--------------------------|-----------|----------------------------------|------------|-----------------|-------------------------------------|---------------------|------------------------|
| | | | | Información Contable (*) | | | | Valor en libros | | | Valor recuperable (**) |
| | | | | Capital | Reservas | Resultados ejercicios anteriores | Resultados | Coste | Deterioro (Reversión) del Ejercicio | Deterioro Acumulado | |
| Participaciones en empresas asociadas (no cotizadas)- Instituto Lactológico de Lecumberri, S.A. | Lecumberri (Navarra) | Prestación de servicios en el sector lácteo | 50% | 60.101 | 1.420.936 | (47.496) | 7.636 | 30.051 | - | - | 720.589 |
| Neikertek, S.L. | Arkaute (Alava) | Prestación de servicios de gestión y desarrollo de I+D+i | 20,83% | 216.000 | 1.800 | (14.895) | (96.227) | 45.000 | 2.736 | - | 22.225 |
| Tecnología y Evaluación de la Conformidad, S.L. | Derio | Prestación de servicios en los sectores de energía, construcción, agroalimentario, etc. | 23,46% | 218.700 | (80.797) | (34.833) | (2.008) | <u>51.300</u> | <u>(803)</u> | <u>(27.592)</u> | <u>23.709</u> |
| | | | | | | | | <u>126.351</u> | <u>1.933</u> | <u>(27.592)</u> | <u>766.523</u> |

(*) La información contable ha sido obtenida de los estados financieros, al 31 de diciembre de 2011 y 2010.

(**) El valor recuperable corresponde al valor teórico contable obtenido en base a los estados financieros al 31 de diciembre de 2011 y 2010.



(10) **Clientes por Ventas y Prestaciones de Servicios**

Este epígrafe de los balances al 31 de diciembre de 2011 y 2010 adjuntos se desglosa como sigue:

| Ejercicio 2011: | <u>Euros</u> |
|--------------------------------------|------------------|
| Ihobe, S.A. | 324.706 |
| Interseed Potatoes | 167.978 |
| Unión Cosecheros Labastida, S. COOP | 118.963 |
| Idoki SCF Technologies S.L. | 84.670 |
| BTI Imasd Biotechnology Institut | 75.925 |
| Neurtek, S.A. | 72.456 |
| Biogas Fuel Cell S.A | 70.800 |
| CCH-Servicio de Cirugia Cardio | 70.648 |
| AGA, S.COOP-Agricultores y Ganaderos | 60.228 |
| Hazi Kontsultoria, S.A. | 57.221 |
| Fundación Kalitate Fundazioa | 56.897 |
| Newco | 50.002 |
| Probiotika S.L. | 47.520 |
| Ulma Innovación S.L. | 41.300 |
| Confederación de Forestalistas | 27.140 |
| Otros (inferiores a 25.000 euros) | 592.868 |
| | <u>1.919.322</u> |

| Ejercicio 2010: | <u>Euros</u> |
|---|------------------|
| Fundación Tecnalia | 215.200 |
| Ihobe | 144.208 |
| Unión de Cosecheros Labastida, S. COOP | 117.801 |
| I.K.T., S.A. | 92.869 |
| Invitrotek, Servicios de Multiplicación Vegetal, S.L. | 88.305 |
| Asociación de Apicultores de Bizkaia | 74.422 |
| Neurtek, S.A. | 72.456 |
| Diputación Foral de Bizkaia | 67.239 |
| Bodegas Itsasmendi, S.L. | 49.043 |
| Biogas Fuel Cell, S.A | 47.200 |
| BTI Imasd Biotechnology Institute | 43.790 |
| C.R.D.O. queso Idiazabal | 33.987 |
| American Humane | 32.532 |
| Newco | 31.824 |
| Fundación Kalitate Fundazioa | 31.168 |
| AGA, S.COOP- | 27.924 |
| Sociedad Española de Fitopatología | 26.029 |
| Otros (inferiores a 25.000 euros) | 343.862 |
| | <u>1.539.859</u> |



Al 31 de diciembre de 2011, este epígrafe incorpora saldos de dudoso cobro por valor de 383.481 euros (147.181 euros en el ejercicio 2010), para los que se ha constituido la correspondiente cuenta representativa de la pérdida por deterioro.

El análisis del movimiento de las cuentas correctoras representativas de las pérdidas por deterioro originadas por el riesgo de crédito de estos activos financieros, valorados a coste amortizado, es como sigue:

| | Euros | |
|--|---------|---------|
| | 2011 | 2010 |
| Saldo al 1 de enero | 147.181 | 59.343 |
| Pérdidas por deterioro de valor de créditos por operaciones comerciales | 236.300 | 87.838 |
| Saldo al 31 de diciembre | 383.481 | 147.181 |

(11) Operaciones y Saldos con Partes Vinculadas

Saldos con partes vinculadas-

El saldo que figura registrado en los balances al 31 de diciembre de 2011 y 2010 adjuntos bajo el epígrafe "Gobierno Vasco deudor", tiene el desglose siguiente:

| Ejercicio 2011: | Euros |
|--|----------------|
| Departamento de Medio Ambiente, Planificación Territorial y Agricultura y Pesca Subvención proyectos de investigación 2011 | 79.805 |
| Departamento de La Presidencia | 18.179 |
| Departamento de Sanidad | 22.152 |
| Otros | 7.556 |
| | <u>127.692</u> |



| Ejercicio 2010: | <u>Euros</u> |
|---|-----------------------|
| Departamento de Medio Ambiente, Planificación Territorial y Agricultura y Pesca | |
| Subvención proyectos de investigación 2010 | 223.832 |
| Prestacion de servicios | <u>10.260</u> |
| | 234.092 |
| Departamento de La Presidencia | 1.545 |
| Departamento de Sanidad | 16.050 |
| Departamento de Educación, Universidades e Investigación | <u>5.770</u> |
| | <u><u>257.457</u></u> |

Al 31 de diciembre de 2011, este epígrafe incorpora saldos de dudoso cobro por valor de 30.851 euros (30.851 euros en el ejercicio 2010).

Por otra parte, el saldo que figura registrado en los balances al 31 de diciembre de 2011 y 2010 adjuntos bajo el epígrafe "Gobierno Vasco acreedor", tiene el desglose siguiente:

| Ejercicio 2011: | <u>Euros</u> |
|---|-----------------------|
| Departamento de Medio Ambiente, Planificación Territorial y Agricultura y Pesca | |
| Subvención "Redsilvo" | 95.594 |
| Departamento de Industria- | |
| Subvención "Berrilur" | 28.838 |
| Subvención "K- Egokitzen" | <u>150.000</u> |
| | <u><u>274.432</u></u> |

| Ejercicio 2010: | <u>Euros</u> |
|---|-----------------------|
| Departamento de Industria- | |
| Subvención "Plusoleo" | 88.000 |
| Departamento de Educación, Universidades e investigación- | |
| Subvención Proyecto Simsagrowaste | 1.000 |
| Departamento de Industria- | |
| Subvención "K - Egokitzen" | 200.000 |
| Subvención "Berrilur" | <u>21.925</u> |
| | <u><u>310.925</u></u> |



Por otra parte, el desglose de los saldos que figuran registrados en los balances al 31 de diciembre de 2011 y 2010 adjuntos bajo los epígrafes “Clientes, empresas del grupo y asociadas” y “Proveedores, empresas del grupo y asociadas”, se muestra a continuación:

| | Euros | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| | 2011 | | 2010 | |
| | Deudores | (Acreedores) | Deudores | (Acreedores) |
| Vacunek, S.L. | - | (4.314) | 307.921 | (19.647) |
| Neikertek, S.L. | 233.846 | - | - | - |
| Invitrotek, Servicios de Multiplicación Vegetal, S.L. | 88.305 | - | 88.305 | - |
| | <u>322.151</u> | <u>(4.314)</u> | <u>396.226</u> | <u>(19.647)</u> |

Operaciones con partes vinculadas-

Las principales operaciones realizadas por la Sociedad durante los ejercicios 2011 y 2010 con las empresas del grupo y asociadas, se muestra a continuación:

| | Euros | | | | | | | |
|--------------------|-------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------|
| | 2011 | | | | 2010 | | | |
| | Aprovisio- namientos | Prestación de Servicios | Ingresos accesorios | Ingresos financieros | Servicios Exteriores | Prestación de Servicios | Ingresos accesorios | Ingresos financieros |
| Gobierno Vasco (*) | - | 162.121 | 965 | - | - | 45.709 | 26.195 | - |
| Vacunek, S.L. | 29.623 | 125.828 | - | - | 25.112 | 263.273 | - | - |
| Neikertek, S.L. | - | - | - | 252 | - | - | - | 1.259 |
| | <u>29.623</u> | <u>287.949</u> | <u>965</u> | <u>252</u> | <u>25.112</u> | <u>308.982</u> | <u>26.195</u> | <u>1.259</u> |

(*) Adicionalmente a las subvenciones de explotación descritas en la Nota 19

Por otra parte, los saldos al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y las principales operaciones realizadas por la Sociedad durante los ejercicios 2011 y 2010 con las empresas vinculadas, se muestra a continuación:



31.12.2011:

| | Euros | | | | | |
|--|-----------------|---------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Saldo Deudor | Saldo (Acreedor) | Prestación de Servicios | Ingresos Accesorios | Servicios Exteriores | Aprovisio- namientos |
| Entidades vinculadas- | | | | | | |
| Fundación Azti | - | (7.930) | (1.898) | - | - | 6.720 |
| Fundación KALITATEA / KALI- TATEA Fundazioa | 56.897 | (2.292) | (73.311) | (1.966) | - | - |
| Fundación ELIKA | 9.656 | (30.000) | - | (19.665) | - | - |
| Itxasmendikoi, S.A. | 22.679 | - | - | (79.390) | 175 | - |
| Fundación Tecnalia | - | (3.117) | - | - | 47.450 | - |
| HAZI (I.K.T., S.A.) | 57.221 | (44.572) | - | (134.377) | 111.411 | - |
| Tecnalia Corporación | - | - | (664) | - | 22.296 | - |
| Ihobe, S.A. | 324.706 | - | (300.674) | - | - | - |
| | <u>471.159</u> | <u>(87.911)</u> | <u>(376.547)</u> | <u>(235.398)</u> | <u>181.332</u> | <u>6.720</u> |

31.12.2010:

| | Euros | | | | |
|--|-----------------|---------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|
| | Saldo Deudor | Saldo (Acreedor) | Prestación de Servicios | Ingresos Accesorios | Servicios Exteriores |
| Entidades vinculadas- | | | | | |
| Fundación Azti | 1.487 | - | (1.260) | (430) | - |
| Fundación KALITATEA / KALI- TATEA Fundazioa | 31.168 | - | (15.318) | - | - |
| Fundación ELIKA | 11.192 | - | (12.954) | (19.574) | - |
| Itxasmendikoi, S.A. | 21.617 | (69.100) | (699) | (36.402) | 62.492 |
| Fundación Tecnalia | 215.200 | (230.398) | (30.000) | - | 175.934 |
| I.K.T., S.A. | 92.869 | (101.306) | - | (163.186) | 182.195 |
| Tecnalia Corporación | - | (54.659) | - | - | 353 |
| Ihobe | 144.208 | - | (167.388) | - | - |
| | <u>517.741</u> | <u>(455.463)</u> | <u>(227.619)</u> | <u>(219.592)</u> | <u>420.974</u> |

Retribuciones y otras prestaciones a los Administradores y a la alta dirección-

Las retribuciones devengadas en el ejercicio 2011 por el Órgano de Administración de la Sociedad por todos los conceptos ascendieron a 49.447 euros (51.039 euros en el ejercicio 2010). Dicho importe ha sido devengado en concepto de sueldos y salarios por el Administrador nombrado en el ejercicio 2007 como representante de los trabajadores, quien presta sus servicios como personal en plantilla de la misma. Asimismo las retribuciones devengadas durante dicho periodo por la Alta dirección de la Sociedad en concepto de sueldos y salarios, antigüedad y aportaciones a planes de pensiones durante el ejercicio 2011 ascienden a 76.795 euros (19.721 euros en el ejercicio 2010). Por otra parte, al 31 de diciembre de 2011 y 2010 no existían anticipos o créditos concedidos, ni obligaciones contraídas en materia de pensiones o seguros de vida respecto de los miembros del Consejo de Administración.



**Participaciones y cargos de los Administradores
en otras sociedades-**

De acuerdo con lo previsto en los artículos 229 y 230 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, los Administradores de la Sociedad manifiestan la inexistencia de situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de la Sociedad. Por otra parte, a continuación se mencionan las sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de la Sociedad, en cuyo capital participan directamente o indirectamente los Administradores o las personas vinculadas a ellos, así como los cargos o funciones que en ellas ejercen o han ejercido durante el ejercicio:

| Administrador | Entidad | Actividad Realizada | Cargos Desempeñados |
|-----------------------------|---|--|---|
| D. Jon Azkue Manterola | Itsasmendikoi, S.A. Fundación Azti Fundación Elika Fundación Sukal Leku Basque Food, S.L. Fundación Tecnalia | Formación agraria Investigación oceanográfica Seguridad alimentaria Fundación gastronómica Promoción empresas y productos alimentarios Difusión de la investigación | Consejero Presidente Patrono Patrono Presidente y Consejero Patrono |
| D. Jose Luis Anda Fernandez | Itsasmendikoi, S.A. Fundación Azti Basque Food, S.L. IKT S.A. Gurokela, S.L. Fundación Kalitatea Fundación Tecnalia | Formación agraria Investigación oceanográfica Promoción de empresas y productos alimentarios Servicios informáticos en el ámbito agrario Compra venta de animales vivos, canales... Calidad de productos agroalimentarios Desarrollo tecnológico e investigación | Presidente Patrono Consejero Consejero Consejero Presidente Patrono |
| D. Jokin Diaz Arsuaga | Fundación Azti Hazi | Investigación pesquera y alimentaria Impulsar la competitividad y la sostenibilidad del sector primario, alimentario y del medio rural y litoral vasco. | Patrono Patrono |
| Dña. Amaia Barrena Tellería | Fundación Azti Fundación Elika Patronato Urkiola | Investigación marina y alimentaria Seguridad agroalimentaria | Patrono Patrono Patrono |
| Dña. María Nieves Terán | Ihobe, S.A. Fundación Azti | Gestión ambiental Investigación marina y alimentaria | Consejera Consejera |

**(12) Información Sobre la Naturaleza y Nivel de
Riesgo de los Instrumentos Financieros**

La gestión de los riesgos financieros de la Sociedad está centralizado en la Dirección Financiera, la cual tiene establecidas los mecanismos necesarios para controlar la exposición a los diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de interés y de valor razonable y riesgo de precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo del tipo de interés en los flujos de efectivo.



Los potenciales riesgos más relevantes en la Sociedad son:

Riesgo de crédito

La Sociedad no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. La Sociedad tiene políticas para asegurar que los servicios se efectúen a clientes con un historial de crédito adecuado. Las operaciones solamente se formalizan con instituciones financieras de alta calificación crediticia. La Sociedad dispone de políticas para limitar el importe del riesgo con cualquier institución financiera.

Riesgo de liquidez

La Sociedad lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de líneas de crédito disponibles y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado. La Sociedad en caso de necesidades de tesorería puede recibir puntualmente financiación con vencimiento a corto plazo de su único accionista.

Riesgo de mercado

Este riesgo incluye el riesgo de tipo de interés, de tipo de cambio y otros riesgos de precio.

Tanto la tesorería como la deuda financiera de la Sociedad, están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja.

No existe riesgo de tipo de cambio porque la práctica totalidad de las operaciones se realizan en euros.

La Sociedad no se encuentra expuesta al riesgo del precio de la materia prima cotizada. Asimismo, tampoco posee inversiones con cotización.

(13) **Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes**

La composición del saldo de este epígrafe de los balances al 31 de diciembre de 2011 y 2010 adjuntos, es la siguiente:



| | Euros | |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| | 2011 | 2010 |
| Caja | 464 | 505 |
| Bancos e instituciones de crédito- | | |
| c/c Ipar Kutxa | 38.957 | 43.807 |
| c/c Bilbao Bizkaia Kutxa | 657.945 | 817.755 |
| c/c Deutsche Bank | 369 | 261 |
| c/c Caja Laboral | 19.162 | 41.365 |
| c/c Caja Vital | 24.887 | 12.893 |
| | <u>741.784</u> | <u>916.586</u> |

Estas cuentas corrientes, de libre disposición, están contratadas a tipos de interés establecidos en función del acuerdo suscrito entre las instituciones públicas de Euskadi y las instituciones financieras operantes de la Comunidad Autónoma, y han oscilado, durante los ejercicios 2011 y 2010, entre un 0,94% y un 1,71% anual y entre un 0,56% y un 0,87% anual, respectivamente, habiéndose devengado unos ingresos financieros durante los ejercicios 2011 y 2010 por importe de 19.219 euros y 13.995 euros respectivamente, que figuran registrados en el epígrafe "Ingresos financieros – De valores negociables y otros instrumentos financieros – De terceros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

(14) Fondos Propios

El movimiento habido en los epígrafes del capítulo "Fondos Propios" durante los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010 ha sido el siguiente:

| 31.12.2011: | Euros | | | | |
|---|------------------|----------------|---|--------------------------|----------------|
| | Capital Suscrito | Otras Reservas | Resultados negativos de ejercicios anteriores | Resultados del Ejercicio | Total |
| Saldo al 31 de diciembre de 2010 | 4.157.056 | 16 | (2.332.584) | (823.214) | 1.001.274 |
| Distribución del resultado del ejercicio 2010 | - | - | (823.214) | 823.214 | - |
| Pérdidas del ejercicio 2011 | - | - | - | (663.397) | (663.397) |
| Saldo al 31 de diciembre 2011 | <u>4.157.056</u> | <u>16</u> | <u>(3.155.798)</u> | <u>(663.397)</u> | <u>337.877</u> |



31.12.2010:

| | Euros | | | | |
|---|------------------|----------------|---|--------------------------|------------------|
| | Capital Suscrito | Otras Reservas | Resultados negativos de ejercicios anteriores | Resultados del Ejercicio | Total |
| Saldo al 31 de diciembre de 2009 | 4.157.056 | 16 | (1.291.445) | (1.041.139) | 1.824.488 |
| Distribución del resultado del ejercicio 2009 | - | - | (1.041.139) | 1.041.139 | - |
| Pérdidas del ejercicio 2010 | - | - | - | (823.214) | (823.214) |
| Saldo al 31 de diciembre 2010 | <u>4.157.056</u> | <u>16</u> | <u>(2.332.584)</u> | <u>(823.214)</u> | <u>1.001.274</u> |

Capital escriturado-

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, el capital social estaba representado por 15.977 acciones nominativas de 260,19 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas por la Administración de la Comunidad Autónoma de Euskadi.

Reserva legal-

De acuerdo con el artículo 274 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades destinarán a la reserva legal una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio hasta que dicha reserva alcance, al menos, el 20% del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

(15) Otros Pasivos Financieros a Largo y Corto Plazo

Este epígrafe de los balances al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010 recogen los siguientes conceptos:



| | Euros | | | |
|--|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | 2011 | | 2010 | |
| | No Corriente | Corriente | No Corriente | Corriente |
| Anticipos reembolsables - | | | | |
| Préstamo Ministerio de Educación y Ciencia - Parque Tecnológico de Álava (Convocatoria 2007) | 887.700 | 112.187 | 956.829 | 112.187 |
| Préstamo Ministerio de Educación y Ciencia - Parque Tecnológico de Bizkaia (Convocatoria 2006) | 1.092.511 | 159.088 | 1.185.844 | 159.088 |
| Préstamo Ministerio de Educación y Ciencia - Parque Tecnológico de Bizkaia (Convocatoria 2007) | 949.340 | 119.976 | 1.023.270 | 119.976 |
| Proveedores de inmovilizado (Nota 6) | - | 438.021 | - | 465.530 |
| Otros | - | 79.547 | - | 40.457 |
| | <u>2.929.551</u> | <u>908.819</u> | <u>3.165.943</u> | <u>897.238</u> |

Durante el ejercicio 2007, la Sociedad recibió del Ministerio de Educación y Ciencia un préstamo a tipo de interés cero por un importe de 1.386.329 euros dentro de las ayudas para proyectos de I+D realizados en Parques Científicos y Tecnológicos para el proyecto "Adecuación de infraestructuras científico-tecnológicas en la línea de biotecnología aplicada a la proteómica y la producción animal". El reembolso de dicha ayuda, que ha sido tramitada a través del Parque Tecnológico de Alava, se realizará mediante el pago de doce cuotas anuales de 115.527 euros cada una, habiéndose abonado la primera de ellas en el ejercicio 2011 y registrándose el resto de la deuda en el epígrafe "Deudas a corto plazo- Otros pasivos financieros" del pasivo corriente.

Asimismo, en el mismo ejercicio 2007, la Sociedad recibió de dicho Ministerio de Educación y Ciencia otro préstamo a tipo de interés cero por un importe de 1.826.065 euros dentro de las ayudas para proyectos de I+D realizados en Parques Científicos y Tecnológicos para el proyecto "Creación y adecuación de infraestructuras destinadas a actividades de investigación y desarrollo tecnológico". El reembolso de dicha ayuda, que ha sido tramitada a través del Parque Tecnológico de Bizkaia, se realizará mediante el pago de trece cuotas anuales. La primera cuota se abonó en el ejercicio 2010 por importe de 97.313 euros. Asimismo, en el ejercicio 2011 se ha efectuado un segundo pago por importe de 152.172 euros. Las cuotas a pagar en el ejercicio 2012 figuran registradas en el epígrafe "Deudas a corto plazo- Otros pasivos financieros" del pasivo corriente.

Finalmente, en el ejercicio 2008 la Sociedad recibió del mencionado Ministerio de Educación y Ciencia un nuevo préstamo a tipo de interés cero por un importe de 1.482.591 euros para el proyecto anteriormente mencionado en la convocatoria del ejercicio 2007. El reembolso de dicha ayuda se realizará mediante el pago de doce cuotas anuales, todas ellas por importe de 123.549 euros. El primer pago se ha realizado en el ejercicio 2011 y la



cuota a pagar en el ejercicio 2012 figura registrada en el epígrafe “Deudas a corto plazo-Otros pasivos financieros” del pasivo corriente.

Durante el ejercicio 2011, la Sociedad ha recibido del Departamento de Medio Ambiente, Planificación Territorial, Agricultura y Pesca del Gobierno Vasco un importe de 391.249 euros para financiar la amortización de los anticipos reintegrables descritos anteriormente. Dicho importe se ha registrado como subvención de capital y se imputa a resultados en función de la amortización de los bienes financiados (Nota 16).

La Sociedad registra los pasivos financieros, que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida y se encuentra registrada en el epígrafe “Subvenciones, donaciones y legados recibidos” del patrimonio neto del balance adjunto. Al 31 de diciembre de 2011, el valor razonable de los anticipos reembolsables asciende a 3.320.802 euros (3.557.195 euros en el ejercicio 2010), registrándose como subvención en el epígrafe “Subvenciones, donaciones y legados recibidos” un importe de 824.094 euros (887.360 euros en el ejercicio 2010). Los gastos financieros devengados en el ejercicio 2011 por dichos préstamos ascendieron a 154.856 euros (161.398 euros en el ejercicio 2010) (Nota 17).

(16) Subvenciones, Donaciones y Legados Recibidos

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, el saldo de este epígrafe de los balances adjuntos recoge, de acuerdo con el criterio señalado en la Nota 4.a, y neto del efecto impositivo, el valor atribuible al derecho de uso concedido a la Sociedad, así como las subvenciones de capital recibidas para financiar las adquisiciones de inmovilizado. La composición de este epígrafe se muestra a continuación



1.12.2011:

| Concepto | Euros | | | | | | | Saldo al 31.12.11 |
|--|-------------------|-------------------|------------------|--|------------------------------------|---|---|-------------------|
| | Importe bruto | Saldo al 31.12.10 | Adiciones | Regularizaciones netas de su efecto impositivo | Efecto impositivo de las adiciones | Transferencias a resultados en el ejercicio | Efecto impositivo de las transferencias | |
| Subvenciones de capital | 15.346.250 | 7.344.420 | 1.214.001 | (78.819) | (339.920) | (1.395.322) | 390.690 | 7.135.050 |
| Valor del derecho de uso sobre bienes de dominio público | 1.298.419 | - | - | - | - | - | - | - |
| | <u>16.644.669</u> | <u>7.344.420</u> | <u>1.214.001</u> | <u>(78.819)</u> | <u>(339.920)</u> | <u>(1.395.322)</u> | <u>390.690</u> | <u>7.135.050</u> |

1.12.2010:

| Concepto | Euros | | | | | | |
|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------------------------|---|---|-------------------|
| | Importe bruto | Saldo al 31.12.09 | Adiciones | Efecto impositivo de las adiciones | Transferencias a resultados en el ejercicio | Efecto impositivo de las transferencias | Saldo al 31.12.10 |
| Subvenciones de capital | 14.132.249 | 7.500.312 | 1.149.543 | (321.872) | (1.366.060) | 382.497 | 7.344.420 |
| Valor del derecho de uso sobre bienes de dominio público | 1.298.419 | - | - | - | - | - | - |
| | <u>15.430.668</u> | <u>7.500.312</u> | <u>1.149.543</u> | <u>(321.872)</u> | <u>(1.366.060)</u> | <u>382.497</u> | <u>7.344.420</u> |

A continuación se desglosa por organismo concedente y por año de concesión, las subvenciones de capital recibidas:



31.12.2011:

| | Euros | | | | | | | |
|--|----------------------|------------------------|------------------|--|--|---|---|------------------------|
| | Importe Concedido | Saldo al 31.12.2010 | Adiciones | Regularizaciones netas de su efecto impositivo | Efecto impositivo de las adiciones | Transferencias a resultados en el ejercicio | Efecto impositivo de las transferencias | Saldo al 31.12.2011 |
| Subvenciones percibidas en el ejercicio 2004 y anteriores- | | | | | | | | |
| Departamento de Educación, Universidades e Investigación (Gobierno Vasco) | | | | | | | | |
| | 124.901 | 15.079 | - | - | - | (12.490) | 3.497 | 6.086 |
| Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria (INIA) (Ministerio de Ciencia y Tecnología) | | | | | | | | |
| | 1.547.339 | 436.941 | - | - | - | (126.553) | 35.435 | 345.823 |
| Subvenciones percibidas en el ejercicio 2006- | | | | | | | | |
| Departamento de Agricultura, Pesca y Alimentación (Gobierno Vasco) | | | | | | | | |
| | 1.032.000 | 450.086 | - | - | - | (99.126) | 27.755 | 378.715 |
| Secretaría General para la prevención de la contaminación y el cambio climático (Ministerio de Medio Ambiente) | | | | | | | | |
| | 78.546 | 29.566 | - | - | - | (7.855) | 2.199 | 23.910 |
| Departamento de Innovación y Promoción Económica (Diputación Foral de Bizkaia) | | | | | | | | |
| | 31.891 | 12.380 | - | - | - | (3.189) | 893 | 10.084 |
| Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria (INIA) (Ministerio de Ciencia y Tecnología) | | | | | | | | |
| | 96.694 | 38.246 | - | - | - | (9.669) | 2.707 | 31.284 |
| Subvenciones percibidas en el ejercicio 2007- | | | | | | | | |
| Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria (INIA) (Ministerio de Ciencia y Tecnología) | | | | | | | | |
| | 554.222 | 266.571 | - | - | - | (41.962) | 11.749 | 236.358 |
| Departamento de Educación, Universidades e Investigación (Gobierno Vasco) | | | | | | | | |
| | 1.150.000 | 550.508 | - | - | - | (116.737) | 32.686 | 466.457 |
| Secretaría de Estado de Universidades e Investigación (Ministerio de Ciencia y Tecnología) | | | | | | | | |
| | 1.010.842 | 592.322 | - | - | - | (63.776) | 17.857 | 546.403 |
| Subvenciones percibidas en el ejercicio 2008- | | | | | | | | |
| Departamento de Agricultura, Pesca y Alimentación (Gobierno Vasco) | | | | | | | | |
| | 2.118.280 | 1.192.741 | - | - | - | (207.317) | 58.049 | 1.043.473 |
| Departamento de Industria, Comercio y Turismo (Gobierno Vasco) | | | | | | | | |
| | 6.300 | 3.174 | - | - | - | (630) | 176 | 2.720 |
| Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía - Ente Vasco de la Energía (Ministerio de Industria, Turismo y Comercio) | | | | | | | | |
| | 43.738 | 21.667 | - | - | - | (4.373) | 1.224 | 18.518 |
| Secretaría de Estado de Investigación (Ministerio de Ciencia e Innovación) | | | | | | | | |
| | 3.000.000 | 1.692.745 | - | - | - | (304.728) | 85.324 | 1.473.341 |
| Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria (INIA) (Ministerio de Ciencia y Tecnología) | | | | | | | | |
| | 7.184 | 4.013 | - | - | - | (719) | 201 | 3.495 |
| Secretaría de Estado de Universidades e Investigación (Ministerio de Ciencia y Tecnología) | | | | | | | | |
| | 480.769 | 295.037 | - | - | - | (24.121) | 6.754 | 277.670 |
| Subvenciones percibidas en el ejercicio 2009- | | | | | | | | |
| Departamento de Agricultura, Pesca y Alimentación (Gobierno Vasco) | | | | | | | | |
| | 1.700.000 | 1.022.057 | - | - | - | (171.581) | 48.045 | 898.521 |
| Subvenciones percibidas en el ejercicio 2010- | | | | | | | | |
| Departamento de Agricultura, Pesca y Alimentación (Gobierno Vasco) | | | | | | | | |
| | 1.149.543 | 721.287 | - | - | - | (119.577) | 33.482 | 635.192 |
| Subvenciones percibidas en el ejercicio 2011- | | | | | | | | |
| Departamento de Agricultura, Pesca y Alimentación (Gobierno Vasco) | | | | | | | | |
| | - | - | 1.214.001 | (78.819) | (339.920) | (80.919) | 22.657 | 737.000 |
| | <u>14.132.249</u> | <u>7.344.420</u> | <u>1.214.001</u> | <u>(78.819)</u> | <u>(339.920)</u> | <u>(1.395.322)</u> | <u>390.690</u> | <u>7.135.050</u> |



| 31.12.2010: | Euros | | | | | | |
|--|-------------------|---------------------|------------------|------------------------------------|---|---|---------------------|
| | Importe Concedido | Saldo al 31.12.2009 | Adiciones | Efecto impositivo de las adiciones | Transferencias a resultados en el ejercicio | Efecto impositivo de las transferencias | Saldo al 31.12.2010 |
| Subvenciones percibidas en el ejercicio 2004 y anteriores- | | | | | | | |
| Departamento de Educación, Universidades e Investigación (Gobierno Vasco) | | | | | | | |
| | 124.901 | 24.072 | - | - | (12.490) | 3.497 | 15.079 |
| Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria (INIA) (Ministerio de Ciencia y Tecnología) | | | | | | | |
| | 1.547.339 | 532.648 | - | - | (132.933) | 37.226 | 436.941 |
| Subvenciones percibidas en el ejercicio 2006- | | | | | | | |
| Departamento de Agricultura, Pesca y Alimentación (Gobierno Vasco) | | | | | | | |
| | 1.032.000 | 521.457 | - | - | (99.126) | 27.755 | 450.086 |
| Secretaría General para la prevención de la contaminación y el cambio climático (Ministerio de Medio Ambiente) | | | | | | | |
| | 78.546 | 35.222 | - | - | (7.855) | 2.199 | 29.566 |
| Departamento de Innovación y Promoción Económica (Diputación Foral de Bizkaia) | | | | | | | |
| | 31.891 | 14.676 | - | - | (3.189) | 893 | 12.380 |
| Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria (INIA) (Ministerio de Ciencia y Tecnología) | | | | | | | |
| | 96.694 | 45.208 | - | - | (9.669) | 2.707 | 38.246 |
| Subvenciones percibidas en el ejercicio 2007- | | | | | | | |
| Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria (INIA) (Ministerio de Ciencia y Tecnología) | | | | | | | |
| | 554.222 | 307.848 | - | - | (57.330) | 16.053 | 266.571 |
| Departamento de Educación, Universidades e Investigación (Gobierno Vasco) | | | | | | | |
| | 1.150.000 | 634.559 | - | - | (116.737) | 32.086 | 550.508 |
| Secretaría de Estado de Universidades e Investigación (Ministerio de Ciencia y Tecnología) | | | | | | | |
| | 1.010.842 | 638.265 | - | - | (63.806) | 17.863 | 592.322 |
| Subvenciones percibidas en el ejercicio 2008- | | | | | | | |
| Departamento de Agricultura, Pesca y Alimentación (Gobierno Vasco) | | | | | | | |
| | 2.118.280 | 1.342.009 | - | - | (207.317) | 58.049 | 1.192.741 |
| Departamento de Industria, Comercio y Turismo (Gobierno Vasco) | | | | | | | |
| | 6.300 | 3.628 | - | - | (630) | 176 | 3.174 |
| Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía - Ente Vasco de la Energía (Ministerio de Industria, Turismo y Comercio) | | | | | | | |
| | 43.738 | 24.816 | - | - | (4.373) | 1.224 | 21.667 |
| Secretaría de Estado de Investigación (Ministerio de Ciencia e Innovación) | | | | | | | |
| | 3.000.000 | 1.912.149 | - | - | (304.728) | 85.324 | 1.692.745 |
| Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria (INIA) (Ministerio de Ciencia y Tecnología) | | | | | | | |
| | 7.184 | 4.531 | - | - | (719) | 201 | 4.013 |
| Secretaría de Estado de Universidades e Investigación (Ministerio de Ciencia y Tecnología) | | | | | | | |
| | 480.769 | 313.557 | - | - | (25.719) | 7.199 | 295.037 |
| Subvenciones percibidas en el ejercicio 2009- | | | | | | | |
| Departamento de Agricultura, Pesca y Alimentación (Gobierno Vasco) | | | | | | | |
| | 1.700.000 | 1.145.667 | - | - | (171.682) | 48.072 | 1.022.057 |
| Subvenciones percibidas en el ejercicio 2010- | | | | | | | |
| Departamento de Agricultura, Pesca y Alimentación (Gobierno Vasco) | | | | | | | |
| | - | - | 1.149.543 | (321.872) | (147.757) | 41.373 | 721.287 |
| | 12.982.706 | 7.500.312 | 1.149.543 | (321.872) | (1.366.060) | 382.497 | 7.344.420 |



El concepto de “Valor del derecho de uso sobre bienes de dominio público” recoge el valor atribuible al derecho de uso concedido a la Sociedad sobre los inmuebles mencionados en la nota 5, cuya imputación a resultados se realiza en la misma proporción en que se amortiza dicho derecho de uso. Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, se ha imputado a resultados la totalidad del valor del derecho de uso sobre bienes inmuebles de dominio público (Nota 5).

(17) Pasivos Financieros por Categorías

Categorías de pasivos financieros-

La clasificación de los pasivos financieros por categorías y clases de los ejercicios 2011 y 2010, así como el valor en libros en euros de los mismos, se detalla a continuación:

31.12.2011:

| Categorías | Euros | | | | | Total |
|----------------------------|--|---------------------------|--|---------------------------|---|-----------|
| | No Corriente | | Corriente | | | |
| | Acreeedores por arrendamiento financiero | Otros pasivos financieros | Acreeedores por arrendamiento financiero | Otros pasivos financieros | Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar | |
| Débitos y partidas a pagar | 50.737 | 2.929.551 | 16.553 | 908.819 | 2.556.065 | 6.461.725 |

31.12.2010:

| Categorías | Euros | | | | | Total |
|----------------------------|--|---------------------------|--|---------------------------|---|-----------|
| | No Corriente | | Corriente | | | |
| | Acreeedores por arrendamiento financiero | Otros pasivos financieros | Acreeedores por arrendamiento financiero | Otros pasivos financieros | Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar | |
| Débitos y partidas a pagar | 67.291 | 3.165.944 | 15.630 | 897.238 | 2.761.514 | 6.907.617 |

Los Administradores de la Sociedad consideran que el importe en libros de los “Débitos y partidas a pagar” se aproxima a su valor razonable.

Pérdidas y ganancias netas por categorías de pasivos financieros-

Las pérdidas y ganancias netas procedentes de las distintas categorías de pasivos financieros son las siguientes:



| | Euros | |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| | 2011 | 2010 |
| | Débitos y partidas a pagar | Débitos y partidas a pagar |
| Gastos financieros aplicando el método de coste amortizado- | | |
| Por anticipos reintegrables (Nota 15) | 154.856 | 161.398 |
| Por otras deudas | 5.378 | 1.415 |
| | <u>160.234</u> | <u>162.813</u> |

Acreeedores varios -

La composición de este epígrafe de los balances al 31 de diciembre de 2011 y 2010 adjuntos, es la siguiente:

| Ejercicio 2011: | Euros |
|--|----------------|
| Acreeedores varios- | |
| Auzo Lagun, S. COOP. | 85.158 |
| Hazi Kontsultoria, S.A. | 44.572 |
| Naturgas Comercializadora, S.A | 44.129 |
| Fisher Scientific LNC | 36.159 |
| Eidostech Consultores | 30.155 |
| Fundación Elika | 30.000 |
| Idexx Laboratorios, S.L. | 25.965 |
| Predictia Intelligent Data Sol | 21.240 |
| FactorCO2 Integral Services S.L. | 21.205 |
| Air Liquide España, S.A. | 21.177 |
| Teknovas, S.A. | 19.842 |
| Estudios GIS | 18.862 |
| Life Technologies, S.A. | 17.515 |
| Agilent Technologies Spain | 17.202 |
| Izasa, S.A. | 16.700 |
| Cepsa Comercial Norte, S.L. | 16.134 |
| Otros proveedores y acreeedores (inferiores a 15.000 euros) | 485.196 |
| | <u>951.211</u> |



Ejercicio 2010:

Euros

Acreeedores varios-

| | |
|---|-------------------------|
| I.K.T., S.A. | 101.307 |
| Arson Ingeniería S.L. | 94.400 |
| Zabala Innovation Consulting | 15.340 |
| Applied Biosystems Hispania S.A. | 16.194 |
| Bonsai Advanced Technologies | 17.020 |
| Trallero and Schlee, S.L. | 17.450 |
| Teknovas, S.A. | 19.078 |
| Cepsa Comercial Norte, S.L. | 19.675 |
| Sainz e hijos logística, S.L. | 25.746 |
| Idexx Laboratorios, S.L. | 30.688 |
| Divisoil, S.L. | 35.872 |
| Izasa, S.A. | 48.318 |
| MC Construcción, S.A. | 50.406 |
| Koplad 1967, S.L. | 53.272 |
| Naturgas Comercializadora, S.A | 53.666 |
| Tecnalia Corporación | 54.659 |
| Green Circle LTD | 55.000 |
| Auzo Lagun, S. COOP. | 56.544 |
| Permar Almacenajes, S.L. | 57.389 |
| Itsasmendikoi, S.A. | 69.100 |
| Otros proveedores y acreedores (inferiores a 15.000 euros) | <u>351.499</u> |
| | <u><u>1.242.623</u></u> |

Anticipos de clientes -

Los importes registrados como anticipos corresponden a cantidades percibidas a cuenta de proyectos pendientes de ejecutar, así como a la diferencia positiva entre el importe percibido por los trabajos en curso y el valor de lo ejecutado por los mismos a los precios establecidos en contrato. La composición del epígrafe "Anticipos de Clientes" de los ejercicios 2011 y 2010 es la siguiente:



| | Euros | |
|--|------------------|------------------|
| | 2011 | 2010 |
| Anticipos de clientes- | | |
| Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria (INIA) | 501.875 | 468.688 |
| Misterio de Educación y Ciencia | - | 90.334 |
| Unión Europea | 501.937 | 29.536 |
| Diputación Foral de Vizcaya | 76.397 | 278.751 |
| Misterio de Ciencia e Innovación | 204.117 | 272.863 |
| Otros | 7.851 | 10.302 |
| | <u>1.292.177</u> | <u>1.150.474</u> |

(18) Situación Fiscal

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, los saldos con las Administraciones Públicas presentan los siguientes conceptos:

| | Euros | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2011 | | 2010 | |
| | Deudor | (Acreedor) | Deudor | (Acreedor) |
| Corriente- | | | | |
| Activos por impuesto corriente- | | | | |
| Hacienda Pública deudora, por Impuesto sobre beneficios | 4.255 | - | 2.566 | - |
| Otros créditos (deudas) con las Administraciones Públicas- | | | | |
| Hacienda Pública, por IVA | 438.146 | - | 482.041 | - |
| Administraciones Públicas deudoras por subvenciones | 873.800 | - | 714.809 | - |
| Retenciones practicadas por el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas | - | (308.223) | - | (260.350) |
| Organismos de la Seguridad Social | - | (169.267) | 5.900 | (189.891) |
| | <u>1.311.946</u> | <u>(477.490)</u> | <u>1.202.750</u> | <u>(450.241)</u> |
| | <u>1.316.201</u> | <u>(477.490)</u> | <u>1.205.316</u> | <u>(450.241)</u> |

El apartado "Administraciones Públicas deudoras por subvenciones" recoge el importe pendiente de cobro por subvenciones concedidas para la realización, básicamente, de varios proyectos con la Unión Europea y el Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria (INIA).

La conciliación entre el importe neto de los ingresos y gastos del ejercicio 2011 y 2010 con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades de dicho ejercicio se muestra a continuación:



Ejercicio 2011:

| | Euros | | |
|---|--------------------------------|--|------------------|
| | Cuenta de pérdidas y ganancias | Ingresos y gastos imputados al patrimonio neto | Total |
| Saldo de ingresos y gastos del ejercicio | (663.397) | (209.370) | (872.767) |
| Impuesto sobre sociedades | - | (81.421) | (81.421) |
| Disminuciones por diferencias temporarias con origen en el ejercicio- | | | |
| Subvenciones, donaciones y legados | - | 290.791 | 290.791 |
| Base imponible (Resultado fiscal) | <u>(663.397)</u> | <u>-</u> | <u>(663.397)</u> |

Ejercicio 2010:

| | Euros | | |
|---|--------------------------------|--|------------------|
| | Cuenta de pérdidas y ganancias | Ingresos y gastos imputados al patrimonio neto | Total |
| Saldo de ingresos y gastos del ejercicio | (823.214) | (155.892) | (979.106) |
| Impuesto sobre sociedades | - | (60.625) | (60.625) |
| Disminuciones por diferencias temporarias con origen en el ejercicio- | | | |
| Subvenciones, donaciones y legados | - | 216.517 | 216.517 |
| Base imponible (Resultado fiscal) | <u>(823.214)</u> | <u>-</u> | <u>(823.214)</u> |

La conciliación entre el gasto por Impuesto sobre Sociedades y el total de ingresos y gastos reconocidos en el ejercicio 2011 y 2010, se muestra a continuación:

Ejercicio 2011:

| | Euros | | |
|--|--------------------------------|-----------------|-----------|
| | Cuenta de pérdidas y Ganancias | Patrimonio Neto | Total |
| Total ingresos y gastos reconocidos (antes de impuestos) | (663.397) | (290.791) | (954.188) |
| Cuota al 28% | - | (81.421) | (81.421) |
| Impacto de las diferencias temporarias | - | 81.421 | 81.421 |
| Impuesto sobre beneficios | - | - | - |



Ejercicio 2010:

| | Euros | | |
|---|--------------------------------------|--------------------|-------------|
| | Cuenta de pérdidas y Ganancias | Patrimonio Neto | Total |
| Total ingresos y gastos reconocidos (antes de impuestos) | (823.214) | (216.517) | (1.039.731) |
| Cuota al 28% | - | (60.625) | (60.625) |
| Impacto de las diferencias temporarias | - | 60.625 | 60.625 |
| Impuesto sobre beneficios | - | - | - |

El detalle de los cálculos efectuados en relación con el saldo de la cuenta "Hacienda Pública Deudora, por Impuesto sobre Sociedades" al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

| | Euros | |
|---------------------------------------|-----------|-----------|
| | 2011 | 2010 |
| Base imponible (resultado fiscal) | (663.397) | (823.214) |
| Cuota al 28% | - | - |
| Retenciones y pagos a cuenta | 4.255 | 2.566 |
| Impuesto sobre sociedades a cobrar | 4.255 | 2.566 |

Durante el ejercicio 2011 a la Sociedad le han practicado retenciones por el Impuesto sobre Sociedades por un importe total de 4.255 euros (2.566 euros en el ejercicio 2010).

El detalle de los activos por impuesto diferido no registrados en el balance adjunto, al considerar que no es probable su recuperación futura, correspondientes a bases imponibles negativas pendientes de compensar y sobre los que no existe plazo legal máximo de compensación, se presenta a continuación:



| Año | Euros | |
|------|-------------------|-------------------|
| | 2011 | 2010 |
| 1994 | 341.086 | 341.086 |
| 1995 | 1.264.067 | 1.264.067 |
| 1998 | 2.408.622 | 2.408.622 |
| 1999 | 2.941.293 | 2.941.293 |
| 2000 | 3.125.708 | 3.125.708 |
| 2001 | 4.028.977 | 4.028.977 |
| 2002 | 4.424.518 | 4.424.518 |
| 2003 | 6.530.210 | 6.530.210 |
| 2004 | 456.827 | 456.827 |
| 2005 | 778.439 | 778.439 |
| 2006 | 574.865 | 574.865 |
| 2007 | 620.691 | 620.691 |
| 2008 | 670.644 | 670.644 |
| 2009 | 1.041.139 | 1.041.139 |
| 2010 | 823.214 | 823.214 |
| 2011 | 663.397 | - |
| | <u>30.693.697</u> | <u>30.030.300</u> |

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2011 la Sociedad dispone de otros activos por impuesto diferido relativos a deducciones pendientes de aplicación por importe de 1.801.262 euros (1.801.262 euros en el ejercicio 2010), los cuales no han sido registrados por no ser probable su recuperación futura.

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. Los Administradores de la Sociedad no esperan que en caso de inspección, surjan pasivos adicionales de importancia.

(19) Ingresos y Gastos

A continuación se desglosa el contenido de algunos epígrafes de las cuentas de pérdidas y ganancias correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010 adjuntas:



Prestación de servicios-

Este epígrafe recoge el importe neto de la cifra de negocios, cuyo desglose por actividades es el siguiente:

| | Euros | |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| | 2011 | 2010 |
| Innovación agraria | 1.069.040 | 1.165.540 |
| Medio ambiente | 594.685 | 426.678 |
| Evaluación de la conformidad | - | 409.197 |
| Laboratorio- Innovación Agraria | 336.386 | - |
| Laboratorio- Medio Ambiente | 127.395 | - |
| | <u>2.127.506</u> | <u>2.001.415</u> |

Los servicios que presta la Sociedad se realizan, básicamente, en la Comunidad Autónoma del País Vasco.



***Subvenciones de explotación incorporadas
al resultado de ejercicio-***

El detalle de este epígrafe, correspondiente a las subvenciones percibidas para la realización de proyectos concretos, es el siguiente:

| | Euros | |
|--|-------------------|-------------------|
| | 2011 | 2010 |
| Gobierno Vasco- | | |
| Departamento de Medio Ambiente, Planificación Territorial y Agricultura y Pesca | 8.271.931 | 8.534.924 |
| Otros Departamentos | 385.728 | 394.973 |
| Unión Europea | 754.230 | 484.233 |
| INIA | 474.094 | 684.366 |
| Ministerio de Ciencia e Innovación | 172.588 | 91.808 |
| Ministerio de Educación y Ciencia | 161.449 | 298.962 |
| Ministerio de Medio Ambiente | - | 1.708 |
| Ministerio de Industria | - | 25.557 |
| Diputación Foral de Alava | 12.017 | 11.526 |
| Diputación Foral de Bizkaia | 231.950 | 293.246 |
| CYTED- Ciencia y Tecnología para el desarrollo | - | 10.658 |
| Otros | 54.622 | 19.329 |
| | <u>10.518.609</u> | <u>10.851.290</u> |

Dichas subvenciones financian los costes incurridos durante 2011 y 2010 en diversos proyectos ejecutados por la Sociedad.

En los Presupuestos Generales de la Comunidad Autónoma del País Vasco para el ejercicio 2011 se aprobó, para la financiación de una serie de proyectos, la aportación a Neiker de 7.903.146 euros (7.495.000 euros en el ejercicio 2010) por parte del Departamento de Agricultura, Pesca y Alimentación. El importe total de dicha subvención ha sido destinado a financiar los costes incurridos durante 2011 en los diversos proyectos ejecutados en los diferentes departamentos de la Sociedad: Producción y Protección Vegetal, Sanidad Animal, Biotecnología, Producción Animal, Calidad Ambiental y Ecología y Recursos Naturales.



Plantilla-

La plantilla media del ejercicio 2011 y 2010, distribuida por categorías, es como sigue:

| | Nº Medio de Empleados | |
|------------------------------|--------------------------|------------|
| | 2011 | 2010 |
| Director General | 1 | 1 |
| Director de Recursos | 1 | 1 |
| Director Científico | 2 | 2 |
| Responsable de mercado | 1 | 2 |
| Jefes de Departamento | 8 | 8 |
| Jefes de Unidad de Negocio | 2 | 2 |
| Investigadores | 36 | 32 |
| Técnico Superior de Gestión | 4 | 3 |
| Tecnólogo | 2 | 2 |
| Especialistas de laboratorio | 7 | 6 |
| Técnicos | 48 | 55 |
| Técnicos básicos | 10 | 16 |
| Jefe de mantenimiento | 1 | 1 |
| Jefes de Grupo | 3 | 1 |
| Administrativos | 8 | 7 |
| Analistas de Laboratorio | 14 | 18 |
| Oficiales Especialistas | 7 | 7 |
| Aux. de Laboratorio | - | 1 |
| Auxiliares Investigadores | 14 | 13 |
| Auxiliares Administrativos | 1 | 1 |
| Oficiales de 1ª | 13 | 9 |
| Oficiales de 2ª | - | 1 |
| Operarios especialistas | 1 | 3 |
| TOTAL | 184 | 192 |



Adicionalmente, a continuación se indica la distribución por sexos, al 31 de diciembre de 2011 y 2010, del personal de la sociedad, desglosado por categorías y niveles:

| Categoría | Nº de personas | | | | | |
|------------------------------|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2011 | | | 2010 | | |
| | Nº Hombres | Nº Mujeres | Total | Nº Hombres | Nº Mujeres | Total |
| Consejeros | 8 | 3 | 11 | 11 | 2 | 13 |
| Director General | 1 | 1 | 2 | 1 | - | 1 |
| Director de Recursos | - | - | - | 1 | - | 1 |
| Director Científico | - | 2 | 2 | 2 | - | 2 |
| Responsable de mercado | 1 | - | 1 | - | 2 | 2 |
| Jefes de Departamento | 3 | 5 | 8 | 3 | 5 | 8 |
| Jefes de Unidad de Negocio | - | 2 | 2 | - | 2 | 2 |
| Investigadores | 18 | 18 | 36 | 17 | 15 | 32 |
| Técnico Superior de Gestión | 3 | 1 | 4 | 2 | 1 | 3 |
| Tecnólogo | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 |
| Especialistas de laboratorio | 1 | 6 | 7 | 1 | 5 | 6 |
| Técnicos | 15 | 33 | 48 | 17 | 36 | 53 |
| Técnico de mantenimiento | 1 | - | 1 | - | - | - |
| Técnicos Básicos | 2 | 9 | 11 | 2 | 12 | 14 |
| Jefes de grupo | 3 | - | 3 | 1 | - | 1 |
| Administrativos | 3 | 5 | 8 | 2 | 5 | 7 |
| Analistas de Laboratorio | 3 | 11 | 14 | 4 | 14 | 18 |
| Oficiales Especialistas | 6 | 1 | 7 | 6 | 1 | 7 |
| Aux. Investigadores | 9 | 5 | 14 | 10 | 3 | 13 |
| Aux. de laboratorio | - | - | - | - | 1 | 1 |
| Aux. Administrativos | - | 1 | 1 | - | 1 | 1 |
| Oficiales de 1ª | 9 | 4 | 13 | 7 | 2 | 9 |
| Oficiales de 2ª | - | - | - | 1 | - | 1 |
| Operarios especialistas | 1 | - | 1 | 1 | 2 | 3 |
| | <u>88</u> | <u>108</u> | <u>196</u> | <u>90</u> | <u>110</u> | <u>200</u> |

Cargas sociales-

Este epígrafe de las cuentas de pérdidas y ganancias de los ejercicios 2011 y 2010 adjuntas recoge, principalmente, las cuotas empresariales a favor de los Organismos de la Seguridad Social satisfechas por la Sociedad.

Adicionalmente, en virtud del convenio colectivo vigente la Sociedad tiene constituido en ejercicios anteriores un fondo social que tiene por objeto la financiación de atenciones sociales de naturaleza excepcional, que figura registrado en el epígrafe "Personal (Remuneraciones pendientes de pago)" del pasivo del balance.

Asimismo, con fecha 18 de junio de 2004 se constituyó la sociedad Itzarri, Entidad de Previsión Social Voluntaria, cuyo objeto consiste en complementar las prestaciones públicas acreditadas por los trabajadores al servicio de la Administración de la Comunidad



Autónoma de Euskadi con ocasión del acaecimiento de las contingencias de jubilación, incapacidad, fallecimiento o desempleo de larga duración. La Sociedad, a partir de entonces, adquiere un compromiso con los trabajadores cuyo período de permanencia mínimo sea de 2 años, de realizar una aportación anual a dicha entidad en concepto de provisión para pensiones. Durante el ejercicio 2011 se ha realizado una aportación de 110.663 euros (120.255 euros en el ejercicio 2010) por este concepto.

Honorarios de auditoría-

Los honorarios correspondientes a la auditoría de las cuentas anuales del ejercicio 2011 han ascendido a 7.500 euros (7.300 euros en el ejercicio 2010).

Adicionalmente, sociedades vinculadas a la firma auditora han prestado servicios de asesoramiento a lo largo del ejercicio 2011 por importe de 22.125 euros.

(20) Información sobre Medio Ambiente

La Sociedad está realizando diversas actuaciones para mejorar su situación ambiental, tramitando determinados requisitos administrativos exigibles por la legislación referida a esta materia.

Por otra parte, la Sociedad cuenta en su inmovilizado material con instalaciones destinadas a la protección y mejora del medio ambiente, realizando asimismo trabajos con personal propio, para minimizar los riesgos medioambientales asociados a su actividad, así como para mejorar su gestión medioambiental. Los gastos devengados durante el ejercicio 2011 para la protección y mejora del medio ambiente han ascendido a 25.195 euros (24.544 euros en el ejercicio 2010), y se encuentran registrados en el epígrafe "Otros gastos de explotación – Servicios exteriores" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Como consecuencia de la interpretación que la Sociedad efectúa de la normativa medioambiental aplicable a sus actividades, podrían existir determinados pasivos medioambientales de carácter contingente que no son susceptibles de cuantificación objetiva. No obstante lo anterior, el Consejo de Administración de la Sociedad no espera que se originen pérdidas significativas derivadas de dichas contingencias.

(21) Información sobre los Derechos de Emisión de Gases de Efecto Invernadero

La Sociedad durante los ejercicios 2011 y 2010 no ha dispuesto de derechos de emisión de gases de efecto invernadero.



(22) Información sobre los Aplazamientos de Pago Efectuados a Proveedores.

De acuerdo con lo establecido en la Ley 15/2010, de 5 de julio, de modificación de la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales y en la Resolución de 29 de diciembre de 2010 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con los aplazamientos de pago a proveedores en operaciones comerciales, se detalla a continuación la información requerida sobre los aplazamientos de pago efectuados a los proveedores durante el ejercicio 2011:

| | Pagos realizados y pendientes de pago en la fecha de cierre del balance | |
|--|--|-------------|
| | Miles de euros | % |
| Pagos realizados dentro del plazo máximo legal | 3.230.685 | 68% |
| Resto de pagos realizados | 1.550.770 | 32% |
| Total pagos del ejercicio | 4.781.455 | 100% |
| Plazo medio ponderado excedido (días) de pagos | 16 | |
| Aplazamientos que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal | 191.474 | |

Al 31 de diciembre de 2010, el importe del saldo pendiente de pago a los proveedores que al cierre del ejercicio 2010 acumulaba un aplazamiento superior al plazo legal de pago ascendía a 407.298 euros, aproximadamente.

Foru Sellaia
Timbre Foral



N 1.426741 B

**NEIKER-INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y
DESARROLLO AGRARIO, S.A.**

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2011



INFORME DE GESTIÓN DEL AÑO 2011

PLAN ESTRATÉGICO

Durante el año 2011 se ha ido desarrollando el Plan Estratégico 2010-2014 que tiene como objetivo la consolidación de Neiker contribuyendo al despliegue de los objetivos del Gobierno Vasco, y dando un mayor peso a las líneas de trabajo más atractivas para el sector Agroalimentario y de Medio Ambiente.

Para el desarrollo de este plan se han elegido los siguientes objetivos:

1. Control del coste
2. Autofinanciación
3. Mayor orientación al mercado
4. Desarrollo de un producto excelente
5. Imagen
6. Organización excelente
7. Desarrollo de equipos y personas
8. Infraestructuras óptimas
9. Responsabilidad social corporativa

En cada uno de estos objetivos se han fijado una serie de líneas estratégicas y unos indicadores que nos han ayudado a medir la evolución de la empresa en 2011.

1. CONTROL DEL COSTE

Generación de valor añadido

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|-----------------------|--------|-------------|--------|------------|-------------|---------------|------------|
| 1 | Valor añadido por EJC | 68.364 | 68.124 | 66.767 | 98% | 98% | 68.124 | 98% |

El valor añadido mide la riqueza generada por la actividad de la empresa, y en el caso de Neiker lo calculamos restando al volumen total de ingresos, los gastos específicos de los proyectos. Para 2011 el importe por persona alcanza prácticamente el objetivo marcado.

Control de costes de personal

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|----------------|--------|-------------|--------|------------|-------------|---------------|------------|
| 2 | Nº EJC's | 174,67 | 175,67 | 169,32 | 96% | 97% | 175,67 | 96% |
| 3 | Cash flow/Ejcs | -196 | 456 | -6 | -1% | 3% | 456 | 1% |



El concepto de Equivalente Jornada Completa mide el número de personas de la empresa, teniendo en cuenta parámetros tales como el tipo de jornada, bajas, etc.

El dato de EJC para 2011 es menor que el de 2010, y está por debajo también del objetivo marcado para 2011. Como consecuencia de este dato podemos indicar que los gastos de personal se han reducido durante este año 2011

En lo que respecta al Cash Flow por persona no se han alcanzado los objetivos previstos, si bien es cierto que Neiker ha alcanzado un resultado equilibrado.

Control del gasto variable

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---|------|----------|--------|---------|----------|------------|---------|
| 4 | Relación entre el gasto variable y los ingresos | 20% | 20% | 19% | 105% | 95% | 20% | 105% |

El gasto variable, arrendamientos, gastos de mantenimientos, servicios profesionales independientes, transportes, seguros, servicios bancarios, publicidad y propaganda, suministros y otros gastos, ha bajado de 2.789.000 euros en 2010 a 2.655.000 en 2011, lo que ha hecho que el porcentaje que representa sobre los ingresos baje de un 20% a un 19%, superando el objetivo que teníamos marcado. Queremos destacar que en este apartado de servicios exteriores, desde 2009, se ha producido un descenso de un 21%.

2. AUTOFINANCIACIÓN

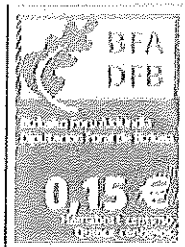
Incrementar la Financiación Pública Competitiva

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|----------|------------|---------|
| 5 | Contratación FPC Total | 4.198,257 | 3.713.000 | 3.657.389 | 99% | 87% | 3.713.000 | 99% |
| 6 | % Producción FPC/Total producción | 24% | 23% | 21% | 92% | 88% | 23% | 92% |
| 7 | Contratación FPC Europa | 606.451 | 1.660.000 | 1.810,767 | 109% | 299% | 1.660.000 | 109% |

Durante el año 2011 se han contratado proyectos de Financiación Pública Competitiva por valor de 3.657.000 euros.

Los proyectos con financiación de la Unión Europea alcanzan la cifra de 1.810.000 euros triplicando la contratación de 2010. Entre ellos destacamos:

1. SOIL-MONTANA - Agroecosystems health cards: conservation of soil and vegetal diversity in mountain and bottom valley grazing areas. Proyecto aprobado dentro del



programa LIFE+, a desarrollar en el periodo 2012 – 2014, con una financiación de 787.063 euros.

2. WELFARE INDICATORS- Development, integration and dissemination of animal-based welfare indicators, including pain, in commercially important husbandry species, with special emphasis on small ruminants, equidae and turkeys. Proyecto aprobado dentro del VII Programa Marco de la Unión Europea, con una financiación de 582.750 euros.
3. AGROLCAMANAGER--Manager-Herramienta software de sostenibilidad ambiental en el sector agrario y agroindustrial. Proyecto aprobado dentro del programa LIFE+, con una financiación de 285.484 euros.

El porcentaje que supone la FPC con respecto al total de ingresos baja de un 24% en 2010 a un 21 en 2011 fundamentalmente por la menor aportación del Departamento de Medio Ambiente Planificación Territorial Agricultura y Pesca del Gobierno Vasco.

Incrementar la Financiación Bajo Contrato

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|--|-----------|-----------|-----------|---------|----------|------------|---------|
| 8 | Contratación PBC | 1.776.773 | 1.977.000 | 3.130.826 | 158% | 176% | 1.977.000 | 158% |
| 9 | % Producción PBC/Total producción | 18% | 20% | 20% | 100% | 110% | 20% | 100% |
| 10 | Número de clientes nuevos (+10000-I+D; 3000-E+C) | 9 | 16 | 24 | 150% | 267% | 16 | 150% |

La contratación de proyectos de Financiación Bajo Contrato ha crecido desde los 1.777.000 euros de 2010 a los 3.131.000 euros de 2011, cumpliendo el objetivo al 158%. Destacamos los siguientes proyectos:

1. DAMASO- Desarrollo y Aplicación de Sistemas de Selección asistida por marcadores (SAM) en palmera de aceite. Proyecto desarrollado por encargo de la empresa indonesia PT Binasavit Makmur, con un presupuesto de 510.000 euros.
2. HONDAKIN-Unidad de tratamiento de residuos orgánicos. Proyecto en colaboración con la sociedad pública IHOBE, con presupuesto de 150.000 euros.
3. OVEJASGALLO2-Influencia de la aplicación transmiocárdica de PRGF en la regeneración funcional de zonas del miocardio necrosado en ovejas. Proyecto desarrollado por encargo de la empresa CCH-Servicio de Cirugía Cardio, y un presupuesto de 127.468 euros.

Este aumento de la contratación se ve reflejado en el aumento de nuevos clientes con contratos mayores a 10.000 euros en I+D o 3.000 euros en E+C, que se ha cifrado en 24.

El porcentaje que supone el volumen de ingresos de origen privado sobre el total de ingresos alcanza el 20%, superando en 2 puntos el porcentaje del año pasado.



Incrementar la Venta de Propiedad Industrial

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|----------------------------|---------|----------|---------|---------|----------|------------|---------|
| 11 | Venta Propiedad Industrial | 140.845 | 142.000 | 172.590 | 122% | 123% | 142.000 | 122% |

Tal y como ha ocurrido en otros años, los ingresos por venta de propiedad industrial corresponden mayoritariamente a la comercialización de los derechos de la variedad de patata Zorba en Alemania.

Alcanzar la cifra de negocio suficiente

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|------------------|------------|------------|------------|---------|----------|------------|---------|
| 12 | Total Producción | 13.830.094 | 13.769.252 | 13.898.729 | 101% | 100% | 13.769.252 | 101% |

El total de la producción, incluida la producción interna entre nuestras unidades de negocio, ha ascendido a 13.898.000 euros, este importe ha superado el objetivo establecido para 2011 en aprox. 130.000 euros, y ha posibilitado que Neiker alcance un resultado del ejercicio equilibrado.

Laboratorios

Durante 2011 los laboratorios han cumplido con el objetivo de proporcionar análisis especializados y asesoramiento a las administraciones de la CAPV, empresas, centros de gestión y técnicos del sector agroalimentario en los campos de la sanidad animal, sanidad vegetal, seguridad agroalimentaria y medio ambiente.

En los laboratorios las principales ofertas aceptadas han sido las siguientes:

1. Estudio sanitario en el ganado bovino de Bizkaia (Asociaciones de Ganado Bovino de Carne y Diputación Foral de Bizkaia)
2. Planes analíticos diversos:
 - Consejo regulador de agricultura ecológica de Euskadi (ENEK)
 - Sector de las mieles (Giez-berri; Asoc. Apicultores de Bizkaia; Fortea)
 - Alimentación animal (EPEA)
 - Entidades de Certificación (Fundación-Kalitatea-Fundazioa)
 - Centros biotecnológicos (Aberekin, S.A.; Abyntek)
 - Instituciones y empresas públicas (Agencia de Medio Ambiente y Agua de Andalucía)
 - Sector farmacéutico (Laboratorios HIPRA)

Durante 2011 se han puesto a punto las siguientes técnicas de diagnóstico:

1. PEC/EN/S-252 Detección de Mycoplasma agalactiae y Mycoplasma bovis mediante PCR múltiple



2. PEC/EN/S-253 Detección de Leptospiras patógenas mediante PCR convencional (gen LipL32)
3. PEC/EN/S-254 Detección de Subespecies de Campylobacter fetus mediante PCR múltiple
4. PEC/EN/S-257 Detección de Herpesvirus Bovino tipo 1 (BHV-1) mediante PCR a tiempo real
5. PEC/EN/S-258 Detección de Campylobacter spp. Termófilos en muestras aviares
6. PEC/EN/S-261 Detección de Neospora caninum por PCR en nido en 2 tubos
7. PEC/EN/S-267 Detección de anticuerpos frente al Virus de la Enfermedad Hemorrágica del Conejo mediante un ELISA indirecto

3. MAYOR ORIENTACIÓN AL MERCADO

Ampliar cobertura de mercado

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---|------|----------|--------|---------|----------|------------|---------|
| 13 | Nº de contactos con nuevos clientes potenciales | 7 | 90 | 196 | 218% | 2800% | 90 | 218% |

La incorporación de un Responsable de Mercado en la unidad de Innovación Agraria, así como la asunción de esta función por parte de la Directora de la Unidad de Medio Ambiente ha supuesto un salto cuantitativo en nuestros contactos con clientes potenciales. Como apreciamos en el cuadro anterior se han contabilizado 196 contactos, alcanzando un cumplimiento presupuestario del 218%.

Aumentar ofertas de Financiación Bajo Contrato

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---|------|----------|--------|---------|----------|------------|---------|
| 14 | Número de ofertas realizadas PBC (10.000 I+D, 3000-E+C) | 48 | 60 | 97 | 162% | 202% | 60 | 162% |

Este aumento en el número de contactos se ha traducido en un incremento de las ofertas realizadas con financiación privada, duplicando el dato de 2010, y cumpliendo el objetivo al 162%.

Convenios colaboración con empresas para proyectos de I+D

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---|------|----------|--------|---------|----------|------------|---------|
| 15 | Nº de convenios firmados en el año con Empresas | 3 | 11 | 20 | 182% | 667% | 11 | 182% |



En este apartado este año se ha hecho un esfuerzo especial en la firma de convenios y alianzas con empresas y organismos que permitan por un lado posicionarnos de formas más relevante en el sector y aumentar nuestra presencia en el mercado. Destacan así los convenios firmados con:

1. MAIER, con el objetivo de generar ideas y proyectos que puedan ser de interés para que la empresa pueda introducirse en el sector agroalimentario. En ese mismo sentido se ha comenzado a trabajar con PATRICIO ECHEBERRIA
2. HAZI FUNDAZIOA, con el objetivo de asesorar técnicamente y de desarrollar de forma conjunta proyectos de investigación que den respuesta a problemas relacionados con productos que llevan o pueden llevar la marca de calidad
3. IHOBE y URA con el objetivo de convertirnos en referente técnico para asesoramiento e investigación en áreas relacionadas con medio ambiente, cambio climático y biodiversidad asociados al sector primario

Por último destacamos también el convenio firmado con GARBIKER para la realización de analíticas de laboratorio

Impulsar dinámicas de Interacción con las empresas del sector agroalimentario

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/ 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---|------|----------|--------|--------|----------|------------|---------|
| 16 | Nº de proyectos origen Unidad de Innovación | 0 | 2 | 1 | 50% | #¡DIV/0! | 2 | 50% |

Se ha creado la Unidad de Innovación Katilu en el que NEIKER participa activamente tanto en su gestión, cesión de instalaciones y aportación de iniciativas. Aunque no ha sido un proyecto originado a partir de esta unidad, se ha considerado que dicho foro es el adecuado para el desarrollo de las dinámicas que se plantean el proyecto FOODLINKS en el que además, está contemplada la participación de muchos grupos de interés relacionados con el sector agrario. NEIKER, como responsable del proyecto considera que la iniciativa ha sido totalmente satisfactoria y que poder constituirse un ejemplo de la dinámica y forma de trabajo que plantea dicha Unidad.

Durante el 2011 esta unidad se ha centrado especialmente en definir la forma de funcionamiento tanto interna como externa por lo que no se han realizado esfuerzos específicos para el planteamiento y propuesta de proyectos, razón por la cual no se ha podido alcanzar el objetivo inicialmente previsto de 2 proyectos.

Satisfacción clientes

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/ 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---|------|----------|--------|--------|---------|------------|---------|
| 17 | Grado satisfacción de los clientes con los resultados obtenidos | 7,3 | 8,0 | 7,9 | 99% | 109% | 8,0 | 99% |



La valoración de nuestros clientes ha aumentado respecto al 2009 y 2010 y se ha alcanzado prácticamente el OBJETIVO, por lo cual se considera SATISFACTORIO. Los resultados se han obtenido de la valoración de las encuestas realizadas vía internet y reuniones con los clientes, nos han respondido el 27% de los clientes encuestados, lo cual se considera SATISFACTORIO.

Se seleccionaron clientes de las 2 Unidades de I+D y los laboratorios, aunque finalmente se ha reflejado el resultado conjuntamente.

En las encuestas la valoración se divide en 4 aspectos: Calidad del proyecto, Calidad del servicio, Precio y Actitud del Centro. Nuestros clientes le dan más importancia relativa a la Calidad del proyecto, los otros 3 aspectos están igualados. Respecto a los resultados ponderados que obtenemos por cada aspecto, destaca positivamente la Calidad del proyecto (que es el más valorado por los clientes), el precio es lo peor valorado.

Los Responsables se entrevistaron con los clientes que enviaron encuestas que según nuestros criterios eran NO ACEPTABLES y se tomaron las acciones oportunas para solventar los problemas detectados. Durante el año se ha realizado seguimiento a las mismas.

Construir alianzas comerciales para abordar nuevos mercados

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/ 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---|------|-------------|--------|-----------|------------|---------------|------------|
| 18 | Nº de ofertas conjuntas con los aliados comerciales | 1 | 6 | 5 | 83% | 500% | 6 | 83% |

Con el objeto de poder acceder a nuevos mercados y de poder ofrecer a nuestros clientes, tanto públicos como privados ofertas de mayor valor añadido se trabaja en la línea de establecer acuerdos y alianzas tanto con otras universidades como centros tecnológicos que aunque inicialmente se constituyan para proyectos concretos tienen vocación de ser alianzas de mayor recorrido. Destacamos las ofertas realizadas con el entorno de TECNALIA RESEARCH & INNOVATION con el fin de proponer iniciativas multidisciplinares y de una mayor entidad, y el convenio firmado con ARSON para los temas relacionados con optimización de riego

4. DESARROLLO DE PRODUCTO EXCELENTE

Mejorar el impacto de las publicaciones ISI

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/ 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---------------------------------|------|-------------|--------|-----------|------------|---------------|------------|
| 19 | Nº Publicaciones científicas | 77 | 73 | 62 | 85% | 81% | 73 | 85% |
| 20 | Nº artículos en primer cuartil | 23 | 24 | 31 | 129% | 135% | 24 | 129% |
| 21 | Nº artículos en segundo cuartil | 20 | 19 | 19 | 100% | 95% | 19 | 100% |



Aunque no se ha alcanzado el objetivo en cuanto al número de publicaciones ISI la distribución de las mismas en cuanto a la posición que ocupan las revistas en las que han sido publicadas si se ha cumplido, siendo éste dato un buen indicador de la calidad científica de dichas publicaciones. El proceso de una publicación científica lleva asociado un periodo de tiempo variable en función de la revista y que en muchas ocasiones lleva a introducir en las publicaciones modificaciones requeridas por los revisores de las mismas alargando el proceso más tiempo del inicialmente previsto. Esta es una de las razones por las que no se ha alcanzado el objetivo previsto. También ha contribuido a ello la reducción en el número de EJC (96% de objetivos).

Alianzas tecnológicas

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|--|------|----------|--------|---------|----------|------------|---------|
| 22 | Nº de ofertas solicitadas con aliados tecnológicos | 16 | 23 | 9 | 39% | 56% | 23 | 39% |

Aunque NEIKER tiene ya socios tecnológicos con los que históricamente se alía para poder ofertar proyectos más integrales, este indicador fue definido para identificar aliados tecnológicos que facilitaran nuestra introducción en otros mercados. En este sentido, en ocasiones existe cierta confusión con el indicador 18 por lo que en 2011 el esfuerzo de NEIKER se ha centrado en la evaluación de la utilidad y resultado de las ofertas presentadas en 2010 sin hacer una labor proactiva para la consecución de nuevas alianzas. Como consecuencia de esta reflexión este indicador ha sido replanteado para 2012 y además, se ha definido de forma más concreta ya en algunos casos.

Patentes / Variedades vegetales concedidas

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---|------|----------|--------|---------|----------|------------|---------|
| 23 | Número de patentes ó variedades vegetales solicitadas | 0 | 2 | 1 | 50% | #¡DIV/0! | 2 | 50% |
| 24 | Número de patentes ó variedades vegetales concedidas | 1 | 1 | 2 | 200% | 200% | 1 | 200% |

La actividad principal de NEIKER para estos indicadores se centra en la obtención de nuevas variedades vegetales. Este año, estaba prevista la solicitud de una nueva variedad. Sin embargo, ello no ha sido posible porque los resultados de los ensayos y análisis necesarios no han podido ser confirmados en todo los parámetros en los que es necesario hacerlo. El proceso continúa y se solicitará la nueva variedad este año 2012. La otra patente solicitada corresponde a una vacuna de sanidad animal. En cuanto al indicador 24, han sido concedidas dos nuevas variedades aunque se preveía que la comisión que evalúa y concede las mismas evaluara solo una.



Ponencias en congresos internacionales

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---|------|----------|--------|---------|----------|------------|---------|
| 25 | Nº ponencias en congresos internacionales | 76 | 76 | 36 | 47% | 47% | 76 | 47% |

La presencia de NEIKER foros internacionales no ha necesitado nunca de una labor proactiva ya que se enclava dentro de la dinámica de trabajo de los investigadores. Sin embargo, este indicador es muy dependiente de la disponibilidad económica existente dentro de los proyectos para realizar viajes y este año, las restricciones económicas de carácter general han afectado de forma especial a esta actividad. Este aspecto se ha tenido en cuenta a la hora de definir el objetivo para 2012 Este indicador es muy dependiente de la disponibilidad económica existente dentro de los proyectos para realizar viajes

5. IMAGEN

Aumentar notoriedad de marca

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | % / OBJ | % / 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|--|------|----------|--------|---------|----------|------------|---------|
| 27 | Nº Impactos generados en los medios de comunicación generalistas | 455 | 370 | 427 | 115% | 94% | 370 | 115% |
| 28 | Nº Impactos generados en los medios de comunicación especializados | 335 | 320 | 733 | 229% | 219% | 320 | 229% |

Neiker ha trabajado activamente en difundir proyectos y resultados de los mismos a lo largo de todo el año con el objetivo de ir aumentando la notoriedad de marca y su posicionamiento.

Los buenos resultados conseguidos a nivel de impactos en medios de comunicación responden a la activa difusión que se han realizado de los mismos a través de las notas de prensa que este año han superado la veintena.

Por otra parte y como no podía ser de otra manera los impactos que generamos están mas dimensionados en los medios especializados que en los generalistas debido al tipo de contenidos técnicos que generamos. Sigue siendo la prensa digital la que genera más impactos, seguida de la prensa escrita, radio y televisión. Los medios sociales empiezan a



tomar relevancia como soportes de información por lo que el año que viene habrá que tenerlos en cuenta y empezar a contabilizarlos.

Asociar nuestra marca a empresas de referencia

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/ 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|--|------|-------------|--------|-----------|------------|---------------|------------|
| 29 | Nº de impactos de noticias compartidas | 78 | 100 | 306 | 306% | 392% | 100 | 306% |

A lo largo de este ejercicio se han difundido más de 10 notas de prensa de información relacionada con proyectos o resultados en los que hemos participado como proveedores de I+D o colaboradores de empresas terceras. Esto ha supuesto un importante crecimiento en el número de impactos de noticias compartidas.

Este tipo de actuaciones de comunicación en colaboración con proveedores nos ayuda a fidelizar nuestra relación y nos afianza como empresa generadora de valor en el sector.

Las noticias compartidas que en mayor medida han contribuido a alcanzar estos buenos resultados han sido las relacionadas con desarrollos tecnológicos y nuevos sistemas de producción, y entre ellas destacamos:

1. Sistema para reutilizar con garantías sanitarias lodos procedentes de aguas residuales con la empresa Calcinor.
2. Neiker-Tecnalia y la empresa Ingeniería Arson ponen en marcha un sistema avanzado de telecontrol de riego.

Institución de referencia

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/ 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|--|------|-------------|--------|-----------|------------|---------------|------------|
| 30 | Artículos de divulgación y/o corporativos | 29 | 30 | 39 | 130% | 134% | 30 | 130% |
| 31 | Jornadas difusión de Resultados de Proyectos | 16 | 16 | 20 | 125% | 125% | 16 | 125% |

Neiker se tiene que posicionar como centro de referencia estatal en las líneas de investigación marcadas como prioritarias en el plan estratégico. Con ese objetivo hemos cerrado acuerdos con varias revistas para ir difundiendo contenidos periódicamente, y de esta manera ir trabajando nuestra imagen como institución de referencia.

Los buenos resultados conseguidos se deben a la buena aceptación que han tenido nuestros artículos en algunas revistas y la solicitud de alguna más de iniciar este tipo de colaboraciones.



Por otra parte, destacar que la línea iniciada para ir consolidando las jornadas externas con los diferentes subsectores e internas con el personal de la organización, con el objetivo de transferir en el primer caso los resultados de los proyectos y en el segundo caso acercar las gestión y dar mayor información al personal, va cogiendo solidez al superarse los objetivos.

6. ORGANIZACIÓN EXCELENTE

Implantación EFQM y Gobierno Responsable

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/ 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|--|------|-------------|--------|-----------|------------|---------------|------------|
| 32 | % Implantación guía Gobierno Responsable Básico y Avanzado | 33% | 70% | 67% | 96% | 203% | 70% | 96% |

A continuación se describen las tareas más significativas que se han ido realizando para la Implantación de la Guía Responsable:

1. Gobierno corporativo:

- Publicación en la WEB de NEIKER de informes y estructura propietaria
- Aprobación en el CD y en el Consejo de Administración de la Política de Excelencia que incluye criterios de
 - Implicación, motivación y satisfacción de las personas
 - Compromiso con la Excelencia Científica,
 - Satisfacción y fidelización de nuestros clientes,
 - Eficiencia y mejora continua
 - Gestión excelente de proveedores,
 - Participación y diálogo con los grupos de interés
 - Compromiso medioambiental
 - Compromiso con la Sociedad:
 - Compromiso con la Sostenibilidad
- Difusión de la Política de Excelencia al personal
- Elaboración y seguimiento de un Cuadro de mando integral
- Definición de Mapa de Riesgo, Indicadores y Plan de Acción
- Se han preparado la Modificación de los Estatutos de la Sociedad y los Estatutos del Consejero para cumplir los requisitos especificados en este Apartado, actualmente están siendo revisados por la Oficina de Control Económico, con estas tareas se cumpliría el Objetivo establecido para el año 2011.
- Realizada Auditoría interna de cumplimiento
- Implantación Código de Conducta ético

2. Responsabilidad social corporativa

- Definición de Política
- Compromiso con los Clientes y gestión quejas y reclamaciones



- Establecimiento de compromiso con Proveedores para pagos, plazos, condiciones de entrega, criterios MA
- Puesta en Marcha del Sistema de Gestión Ambiental
- Puesta en marcha de Estudios de Eficiencia Energética
- Se han desarrollado programas de Prevención de Riesgos Laborales
- Elaborado un plan de Igualdad

Se considera que la Implantación ha sido SATISFACTORIA aunque no se haya conseguido el Objetivo en su totalidad.

Se ha formado a dos componentes del CD en EFQM inicial y a otros dos componentes hasta el nivel avanzado.

Implantación sistema de gestión ambiental

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---|------|----------|--------|--------|----------|------------|---------|
| 33 | % Tareas realizadas en la implantación del Sistema de gestión Ambiental | 0% | 100% | 96% | 96% | #¡DIV/0! | 100% | 96% |

Se han realizado las siguientes tareas:

1. Definición de los residuos peligrosos y No Peligrosos generados y su tratamiento
2. Puesta en marcha del Sistema IKS
3. Inscripción en el GV como Productor de Residuos No peligrosos de Derio y Arkaute
4. Entrega en el GV del Dossier para la Inscripción de Productor de Residuos Peligrosos de Derio y Arkaute
5. Inscripción de los Focos de Atmósfera en el GV de Arkaute
6. Realización de Medición de los Focos de Atmósfera de Derio.
7. Establecimiento de los Protocolos ADR para la carga y Descarga
8. Concesión de permisos de Captación Aguas pluviales
9. Definición del Plan de gestión de residuos Sanitarios de Arkaute

No se han podido finalizar todas las tareas previstas ya que es necesaria la realización de Inversiones en Derio (Adaptación del Horno a la legislación ambiental) para poder completar la Gestión de residuos Peligrosos y la Documentación de los Focos de Atmósfera de Derio y en Arkaute (Reparación de la Depuradora) para poder finalizar la Documentación Técnica Ambiental.

Implantación Gestión por Procesos

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|--|------|----------|--------|--------|--------|------------|---------|
| 34 | Nº de observaciones en auditoria Externa | 15 | 12 | 4 | 33% | 27% | 12 | 300% |



N 1426754 B

Durante el 2011, AENOR realizó la Auditoria de Revaluación siendo SATISFACTORIA y detectándose sólo 4 Observaciones.

La auditoría de ENAC se ha retrasado a marzo del 2012 debido a problemas de agenda de los auditores técnicos.

En general la implantación del Sistema de Gestión de Calidad se considera SATISFACTORIA.

Durante el año se ha implantado un nuevo módulo para la Aplicación informática de gestión de Proyectos que nos permite la validación telemática de la planificación de los proyectos por los Jefes de Departamento y Directores de Unidad y de las Solicitudes de compra. También se realiza una gestión del portal del empleado particularizado.

Se ha implantado el CRM para el envío de las diferentes campañas a los clientes.

Neiker ha sido reconocido como Centro Oficial para el Registro de Variedades de Patata por la OEVV.

Se ha definido todos los procesos de Neiker y se han presentado al personal.

Cumplimiento Plan de Gestión 2011

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/ 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|----------------------------|------|----------|--------|--------|----------|------------|---------|
| 35 | Acciones PG cumplimentadas | 0 | 90% | 92% | 102% | #¡DIV/0! | 90% | 102% |

En el Plan de Gestión de 2011 se incluyeron los objetivos que se planteaba NEIKER y la lista de actividades y tareas con su correspondiente cronograma para poder conseguirlos.

Mensualmente los responsables de los diferentes planes realizaban un seguimiento de las actividades realizadas. Se ha alcanzado un nivel de cumplimiento del 92% que se considera SATISFACTORIO.

Este es un indicador de Proceso que nos permite conocer el grado de implantación del Plan de gestión, y sus resultados se ven reflejados en este CUADRO DE MANDO.



7. DESARROLLO DE EQUIPOS Y PERSONAS

Mejorar la cualificación profesional

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/ 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|--|------|-------------|--------|-----------|------------|---------------|------------|
| 36 | % de horas dedicadas a formación/ horas totales de trabajo | 2,0% | 3,0% | 4,0% | 133% | 200% | 3,0% | 133% |
| 39 | Nº estancias de más de 1 mes en centros de relevancia | 1 | 3 | 11 | 367% | 1100% | 3 | 367% |

Con el compromiso adquirido por Neiker para alcanzar la excelencia científica formando profesionales capaces de generar ciencia y tecnología, hemos aunado esfuerzos potenciando la asistencia e impartición durante este año, de un mayor número de cursos, seminarios, jornadas y congresos. También hemos creído necesario potenciar nuestras estancias en otros centros de relevancia científica para completar y enriquecer la formación de nuestro equipo investigador.

Indicar que nuestra actividad formativa se ha centrado en la siguientes áreas: técnica (gestión administrativa, estadística, gestión medioambiental, actualidad legislativa, formación específica dirigida a los laboratorios), idiomas (euskera e inglés), informática (ofimática, Navision), calidad (EFQM, sensibilización hacia la calidad), seguridad y salud (primeros auxilios, prevención de riesgos laborales) y de habilidades personales (hablar en público, liderazgo de equipos, habilidades directivas).

Incorporar investigadores de prestigio en las áreas estratégicas

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/ 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|--|------|-------------|--------|-----------|------------|---------------|------------|
| 40 | Nº de solicitudes para investigador IKERBASQUE/MARIE CURIE/RAMON Y CAJAL | 4 | 7 | 1 | 14% | 25% | 7 | 14% |

En la visión de NEIKER aspiramos a ser un centro de referencia científica internacional. Una de las vías para conseguirlo es incorporar a nuestra plantilla investigadores de reconocido prestigio y trayectoria científica. Las solicitudes a través de los programas detallados en este indicador constituyen una gran oportunidad. Este año no ha salido la convocatoria RAMON Y CAJAL y además, las solicitudes que se han recibido para los programas MARIE CURIE e IKERBASQUE han sido desestimadas dado que las áreas de conocimiento de los solicitantes no correspondían a las áreas que desde NEIKER queremos potenciar y/o reforzar. Por ello, se ha considerado que es necesario realizar un



esfuerzo proactivo en este sentido, buscando nosotros mismos los posibles candidatos. Esta es la forma de trabajo que se ha planteado para 2012

Aumentar la masa crítica en las líneas estratégicas

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/ 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---------------------------------|--------|----------|--------|--------|---------|------------|---------|
| 41 | Nº EJC's en líneas estratégicas | 38,95% | 41,00% | 39,58% | 97% | 102% | 41,00% | 97% |

Las principales acciones realizadas en este sentido han sido la adjudicación de medio EJC que se dedicaba a servicio al departamento de Biotecnología y la adscripción de 1,5 EJC que se dedicaba a Fitopatología a la unidad de Medio Ambiente. Por otro lado, las sustituciones y contrataciones de personal eventual han sido realizadas especialmente en el área de Sanidad Animal.

Controlar el absentismo laboral y los accidentes laborales

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/ 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---------------------------|------|----------|--------|--------|----------|------------|---------|
| 43 | % Absentismo laboral | | 5% | 3% | 53% | #¡DIV/0! | 5% | 190% |
| 44 | Nº de accidentes con baja | 4 | 3 | 5 | 167% | 125% | 3 | 60% |

El absentismo laboral en Neiker esta por debajo de la media del sector público, y supone un 3% del total de las jornadas. Por otra parte estamos trabajando muy activamente en paliar los riesgos físicos y psicosociales dando así cumplimiento a la Ley de Prevención de Riesgos laborales.

8. INFRAESTRUCTURAS ÓPTIMAS

Priorizar las inversiones en las áreas de I+D consideradas estratégicas

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/ 2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|---|------|----------|--------|--------|---------|------------|---------|
| 45 | % de inversión de las áreas estratégicas alta | 75% | 75% | 78% | 104% | 104% | 75% | 104% |

Hemos realizado inversiones por valor de algo más de 800.000 euros, de las cuales el 78% se han acometido en las áreas estratégicas definidas en el Plan Estratégico 2010-2014.

Entre otras actuaciones se ha procedido a:

1. Ejecución de obras para la ampliación del Laboratorio de I+D de la Unidad de Medio Ambiente en el Edificio Rojo de Derio



2. Obras de instalación de una Planta de Granulación de Lodos
3. Obras de canalización en el Edificio Rojo de Derio
4. Mejora de la red de saneamiento de Arkaute
5. Obras varias en las instalaciones de Neiker (Derio y Arkaute)
6. Compra de software ARCVIEW
7. Mobiliario
8. Equipamiento científico

9. RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Implicación en la RSC

| Nº | INDICADORES | 2010 | OBJ 2011 | dic-11 | %/ OBJ | %/2010 | OBJ dic-11 | % CUMPL |
|----|--|------|-------------|--------|-----------|----------|---------------|------------|
| 46 | Nº publicaciones realizadas gratuitamente. | 0 | 2 | 5 | 250% | #¡DIV/0! | 2 | 250% |

Los objetivos se han superado ampliamente y además se ha difundido internamente el concepto de publicación de acceso abierto (Open Access) y su interés social, por lo que no solo se ha aumentado la accesibilidad y visibilidad de la ciencia generada en NEIKER, sino que se espera seguir aumentándola en el futuro. Así, pues, NEIKER muestra un compromiso ético de devolución de la inversión pública en producto de desarrollo tecnológico para el sector primario, sin ninguna barrera discriminatoria de carácter económico



**NEIKER – INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACION
Y DESARROLLO AGRARIO, S. A.**

El Consejo de Administración de NEIKER- INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO, S.A. formula las Cuentas Anuales y el informe de gestión de la Sociedad correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2011, en cumplimiento de los requisitos establecidos en el artículo 253 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital y en el artículo 37 del Código de Comercio, formando un bloque de 80 hojas, extendidas en 78 folios de la serie N, números 1426680 B al 1426757 B (ambos inclusive) y las correspondientes hojas de firmas extendidas en los folios de la serie N, números 1426760 B al 1426761 B, para su aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

En Derio, a 28 de marzo de dos mil doce.

PRESIDENTE

D. Jon Azkue Manterola



SECRETARIO NO CONSEJERO

Sonia Masip.
D^a. Sonia Masip Moriarty

VOCALES

D. Javier Legorburu Faus

D. Salvador Gorostola Arrieta

D. Jose Luis Barrena Martínez

D^a. Pilar Santamaría

D. Amaya Barrena Tellería

D^a. Arantza Leturiondo

D. Manuel Araucua

D. José Luis Hualde Mayo

D. Unai Ibarzabal Goikoetxea

D. José Luis Fresno

NEIKER - INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO, S.A.

**LIQUIDACIÓN DE LOS PRESUPUESTOS
DE CAPITAL Y DE EXPLOTACIÓN**

01. Presupuestos de explotación y capital, así como objetivos previstos

1.a) Ejecución de los presupuestos de capital y explotación

PRESUPUESTO DE CAPITAL

INVERSIONES

| | <u>Realizado</u> | <u>Inicial</u> | <u>Modific.</u> | <u>Actualiz.</u> | <u>Diferencia</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------|-------------------------|----------------------|
| Pago por Inversiones | 890.892 | 856.426 | 0 | 856.426 | 34.466 |
| Inmovilizado intangible | 37.000 | | | 0 | 37.000 |
| Inmovilizado tangible | 828.892 | 856.426 | | 856.426 | -27.534 |
| Empresas del grupo y asociadas | 25.000 | | | 0 | 25.000 |
| Pagos por instrumentos de pasivo financiero | 391.249 | 391.249 | 0 | 391.249 | 0 |
| Deudas a corto plazo | 391.249 | 391.249 | | 391.249 | 0 |
| Efecto de las variaciones de los tipos de cambio | 3.080 | | | 0 | 3.080 |
| <u>Total Inversiones</u> | <u>1.285.221</u> | <u>1.247.675</u> | <u>0</u> | <u>1.247.675</u> | <u>37.546</u> |

FINANCIACION

| | <u>Realizado</u> | <u>Inicial</u> | <u>Modific.</u> | <u>Actualiz.</u> | <u>Diferencia</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------|-------------------------|----------------------|
| Fujos de efectivo de las actividades de explotación | -319.353 | | | 0 | -319.353 |
| Cobros por instrumentos de patrimonio | 1.185.953 | 1.247.675 | 0 | 1.247.675 | -61.722 |
| Subvenciones donaciones y legados | 1.214.001 | 1.247.675 | | 1.247.675 | -33.674 |
| Ajustes por imputación de subvenciones | -28.048 | | | 0 | -28.048 |
| Cobros por emisión de instrumentos de pasivo financiero | 193.946 | 0 | 0 | 0 | 193.946 |
| Otras deudas | 193.946 | | | 0 | 193.946 |
| Cobros por desinversiones | 49.873 | 0 | 0 | 0 | 49.873 |
| Empresas del grupo y asociadas | 35.028 | | | 0 | 35.028 |
| Otros activos financieros | 14.845 | | | 0 | 14.845 |
| Disminución neta del efectivo o equivalentes | 174.802 | | | 0 | 174.802 |
| <u>Total financiación</u> | <u>1.285.221</u> | <u>1.247.675</u> | <u>0</u> | <u>1.247.675</u> | <u>37.546</u> |

6.- Cobros por desinversiones.

Devolución del crédito otorgado a Neikertek para la constitución de la empresa Invitrotek con sus correspondientes intereses por valor de 35.028 euros y créditos a corto plazo al personal no presupuestados. El resto de apartados no ha sufrido diferencias apreciables.

PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

GASTOS

| | Realizado | Inicial | Modific. | Actualiz. | Diferencia |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Aprovisionamientos | 1.753.379 | 1.514.465 | 227.633 | 1.742.098 | 11.281 |
| Consumo de materias primas | 1.155.348 | 1.112.820 | 16.060 | 1.128.880 | 26.468 |
| Trabajos realizados por otras empresas | 598.031 | 401.645 | 211.573 | 613.218 | -15.187 |
| Gastos de personal | 8.247.381 | 7.820.885 | 469.057 | 8.289.942 | -42.561 |
| Sueldos y salarios | 6.265.550 | 5.885.430 | 339.765 | 6.225.195 | 40.355 |
| Cargas sociales | 1.981.831 | 1.935.455 | 129.292 | 2.064.747 | -82.916 |
| Otros gastos de explotación | 2.979.865 | 2.925.156 | 20.444 | 2.945.600 | 34.265 |
| Servicios exteriores | 2.686.365 | 2.921.849 | 20.444 | 2.942.293 | -255.928 |
| Tributos | 57.200 | 3.307 | | 3.307 | 53.893 |
| Perdidas, deterioros y provisiones comerciales | 236.300 | | | 0 | 236.300 |
| Amortización del Inmovilizado | 2.048.707 | 1.982.250 | | 1.982.250 | 66.457 |
| Subvenciones a conceder y transferencias a realizar por la entidad | 119.754 | 122.920 | | 122.920 | -3.166 |
| Gastos financieros | 160.235 | 162.400 | 0 | 162.400 | -2.165 |
| Por deudas con terceros | 160.235 | 162.400 | | 162.400 | -2.165 |
| Diferencias negativas de cambio | 3.080 | | | 0 | 3.080 |
| Instrumentos financieros | 9.000 | | | 0 | 9.000 |
| Total gastos | 15.321.401 | 14.528.076 | 717.134 | 15.245.210 | 76.191 |

INGRESOS

| | Realizado | Inicial | Modific. | Actualiz. | Diferencia |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Importe neto de la cifra de negocios | 2.127.506 | 1.739.471 | 190.000 | 1.929.471 | 198.035 |
| Prestaciones de servicios | 2.127.506 | 1.739.471 | 190.000 | 1.929.471 | 198.035 |
| Otros ingresos de explotación | 11.115.704 | 10.792.987 | 527.134 | 11.320.121 | -204.417 |
| Ingresos accesorios y otros de gestión corriente | 597.095 | 500.000 | | 500.000 | 97.095 |
| Subvenciones de explotación | 10.518.609 | 10.292.987 | 527.134 | 10.820.121 | -301.512 |
| Inmovilizado no financiero | 1.395.323 | 1.615.000 | | 1.615.000 | -219.677 |
| Ingresos financieros | 19.471 | 13.368 | 0 | 13.368 | 6.103 |
| De valores negociables y otros instrumentos financieros | 19.471 | 13.368 | | 13.368 | 6.103 |
| Perdida del ejercicio | 663.397 | 367.250 | | 367.250 | 296.147 |
| Total ingresos | 15.321.401 | 14.528.076 | 717.134 | 15.245.210 | 76.191 |

NEIKER - INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO, S.A.

**MEMORIA DEL GRADO DE CUMPLIMIENTO
DE LOS OBJETIVOS PROGRAMADOS**

1.c) Grado de cumplimiento de los objetivos programados en el ejercicio

Se puede considerar que el grado de cumplimiento de los objetivos definidos para el año 2011 ha sido satisfactorio aunque en alguno de ellos no se ha logrado el 100% del objetivo previsto. En general, los objetivos pueden considerarse como objetivos continuistas con la finalidad de consolidar en NEIKER la orientación al mercado y favorecer la transferencia de los resultados de investigación al sector agrario y alimentario. Para ello se elaboraron los planes de marketing y planes comerciales de cada una de las unidades para el periodo 2011-2012

Todo ello sin dejar de lado los aspectos científicos, y en ese sentido durante 2011 también han sido elaborados los planes científico/tecnológicos. En términos científicos cabe destacar el éxito tenido en Europa con la aprobación de dos proyectos en la convocatoria LIFE y uno en el VII Programa Marco KBBE:

1. SOIL-MONTANA– Programa LIFE -Agroecosystemshealthcards: conservation of soil and vegetal diversity in mountain and bottomvalleygrazingáreas
2. AGROLCAMANAGER- Programa LIFE - Elaboración de un software para la gestión ambiental sostenible en empresas agroalimentarias

3. WELFARE INDICATORS - VII Programa Marco - Development, integration and dissemination of animal-based welfare indicators, including pain, in commercially important hunsbandry species, with special emphasis on small ruminants, equidae and turkeys.

La aprobación de estos proyectos ha supuesto tanto un reconocimiento internacional como un importante ingreso económico consiguiendo aumentar el grado de autofinanciación de NEIKER. El reconocimiento internacional también ha sido refrendado por la contratación por parte de empresas extranjeras de proyectos tanto de investigación como de asesoramiento entre los que destaca el contrato realizado con la empresa PT Binasawit Makmur por 500.000 euros.

En términos científicos este año 2011 también ha supuesto la consolidación definitiva de la línea de bienestar animal y comportamiento y de la de cultivo de microalgas.

Durante 2011 también se han incorporado a NEIKER varios puntos relacionados con la mejora de la gestión:

1. Indicadores de riesgo
2. Indicadores del grado de cumplimiento del plan de gestión.
3. Indicadores de implantación de Responsabilidad Social Corporativa y transparencia
4. Implantación de la gestión por procesos

Asimismo, se ha seguido avanzando en a mejora del Sistema de la Calidad, en el impulso a la política lingüística, y en el Plan de Prevención y Evaluación de Riesgos Laborales

En la labor de servicio al Gobierno Vasco, este año 2011 cabe destacar el fortalecimiento de la relaciones tanto con la Dirección de Innovación e Industrias Alimentarias como con la Viceconsejería de Medio Ambiente y Planificación territorial. Ello se ha traducido en:

1. Convenios de colaboración con URA e IHOBE
2. Participación en la elaboración plan estratégico de la madera
3. Miembros de los comités responsables de la elaboración de los planes de I+D+i de seguridad alimentaria y de la madera
4. Miembros de la mesa de sanidad forestal y de la de sanidad apícola
5. Miembros del foro de innovación

En esta misma línea también se enclava el acuerdo alcanzado con HAZI Fundazioa para realizar de forma conjunta proyectos de investigación.

Todo ello si menoscabo a seguir proporcionando apoyo en la ejecución de las políticas agrarias relacionadas con el control y erradicación de enfermedades animales (encefalopatías

espongiformes transmisibles, lengua azul, tuberculosis, salmonelosis), el control de agentes patógenos en sanidad vegetal, y los controles en materia de seguridad agroalimentaria (controles oficiales de piensos y fertilizantes minerales).

Las magnitudes de los indicadores correspondientes a 2011, así como los comentarios a su desviación se describen a continuación

Acción: Obtención de ingresos para financiar la investigación estratégica y los servicios tecnológicos.

| Indicador | Ppto. | Realiz. | Comentarios desviaciones |
|-----------------------------------|--------|---------|---|
| 1.- Volumen de ingresos (miles €) | 14.761 | 13.920 | El motivo principal de la desviación tiene que ver con el decrecimiento de los fondos públicos tanto del Gobierno Vasco como del Central, no obstante hemos puesto en marcha diversas iniciativas que han hecho que los gastos decrezcan en una medida similar que nos ha permitido acabar el año con un resultado equilibrado. |

Acción: Realización de una acción comercial para contar con una cartera de ofertas que asegure la financiación adecuada para las líneas de investigación que se llevan a cabo en los Departamentos Científicos.

| Indicador | Ppto. | Realiz. | Comentarios desviaciones |
|---------------------------------|--------|---------|---|
| 1.- Volumen de negocio ofertado | 25.717 | 24.082 | Prácticamente se ha conseguido el objetivo marcado. Se han potenciado de una manera especial las ofertas competitivas de financiación europeas y las ofertas para proyectos bajo contrato con empresas. |

Acción: Transferencia al conjunto de la sociedad, a la comunidad científica, y a los técnicos y empresas de los sectores para los que trabaja Neiker de los conocimientos y tecnologías generados en los proyectos de I+D.

| Indicador | Ppto. | Realiz. | Comentarios desviaciones |
|---|-------|---------|---|
| 1.- Organización de congresos, jornadas de formación y jornadas de difusión de resultados de proyectos de I+D | 60 | 44 | La reducción de presupuesto y el incremento de actividades del departamento para la atención a las acciones de comunicación de proyectos internacionales, nos ha obligado a priorizar las acciones desarrolladas a lo largo de 2011. Razón por la cual se ha dado mayor prioridad a la comunicación externa dirigida a mercado: difusión y divulgación de los resultados en medios de comunicación, desarrollo de soportes de comunicación para proyectos (webs y folletos) y comunicación compartida con clientes (artículos divulgativos y notas de prensa) |

Acción: Transferencia a la comunidad científica y a los técnicos y empresas de los sectores para los que trabaja Neiker de los conocimientos y tecnologías generados en los proyectos de I+D.

| Indicador | Ppto. | Realiz. | Comentarios desviaciones |
|--|-------|---------|---|
| 1.- Número de publicaciones científicas en revistas ISI relativo al número de investigadores | 1,3 | 1,4 | Un año más, los investigadores de Neiker han alcanzado un nivel excelente de publicación de papers ISI, en especial teniendo en cuenta que han de compaginar la labor puramente científica con muchas otras tareas que requieren de su tiempo y dedicación. Por ello, se considera altamente satisfactorio que en 2011 se haya cumplido con el ambicioso objetivo de publicar 1,3 papers ISI/investigador, dado el gran esfuerzo personal que ello conlleva por parte de los investigadores |

Acción: Contribuir a la formación superior en el ámbito agrario y del medio ambiente a través de la realización de Tesis Doctorales

| Indicador | Ppto. | Realiz. | Comentarios desviaciones |
|---------------------|-------|---------|--|
| 1.- Número de tesis | 8 | 3 | Las tesis son productos de ciclo largo que pueden sufrir fuertes fluctuaciones cuando se considera el periodo anual. A veces, eso depende incluso de las posibilidades de reunir a un tribunal concreto. |

Acción: Puesta en valor de los resultados de los proyectos de investigación a través de patentes e impulso/participación en empresas de base tecnológica.

| Indicador | Ppto. | Realiz. | Comentarios desviaciones |
|--|-------|---------|---|
| 1.- Número de patentes ó variedades vegetales concedidas | 2 | 2 | La Oficina Española de Variedades Vegetales ha inscrito en el Registro de Variedades Protegidas el pimiento "Ibarroia" y la judía "Malen". |
| 2.- Empresas de base tecnológica (NEBT) creadas a partir de tecnología propia o captada por NEIKER | 1 | 0 | La Viceconsejería ha decidido reorganizar su política de participación en NEBTS disminuyendo de forma progresiva la implicación de NEIKER en esta actividad |

Acción: Asistencia técnica a las explotaciones del sector agrario, empresas del sector agroalimentario y a las Administraciones.

| Indicador | Ppto. | Realiz. | Comentarios desviaciones |
|--------------------------------------|---------|---------|---|
| 1.- Número de servicios analíticos | 113.000 | 106.631 | No se han alcanzado los objetivos previstos debido principalmente a la situación de crisis generalizada que tiene como consecuencia una menor presión analítica en las explotaciones y en el caso de las Encefalopatías Espongiformes Transmisibles (EEEEET), la entrada en vigor de modificaciones legislativas reduce el número de animales objeto de análisis. |
| 2.- Número de servicios tecnológicos | 30 | 54 | La incorporación de un Responsable de |

| | | | |
|--|--|--|---|
| | | | Mercado en la unidad de Innovación Agraria, así como la asunción de esta función por parte de la Directora de la Unidad de Medio Ambiente ha supuesto un salto cuantitativo en nuestros contactos con clientes. |
|--|--|--|---|

Acción: Crecimiento profesional de la plantilla de trabajadores de Neiker como aspecto clave para el cumplimiento de todos los objetivos anteriores.

| Indicador | Ppto. | Realiz. | Comentarios desviaciones |
|--|-------|---------|--|
| 1.- Horas de formación. Horas dedicadas a formación por personal investigador y técnico respecto a horas totales de trabajo, expresado en porcentaje. | 3% | 4% | En 2011 se han hecho grandes esfuerzos potenciando la asistencia e impartición de un mayor número de cursos, seminarios, jornadas y congresos. |

02. Personal

2.a) Retribuciones de cargos directivos

| CARGO | NOMBRE | TIPO DE CONTRATO | ALTA (BAJA) EN EL AÑO | RETRIBUCION BRUTA | TOTAL RETRIBUCION | NOTAS |
|-------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|--------|
| Director General | Jakes Agirrezabal Iribar | Nombramiento administrativo | (26/10/2011) | 78.674 | 78.674 | 64.687 |
| Directora General | Amaya Luquin Ajuria | Nombramiento administrativo | 27/10/2011 | 67.087 | 67.087 | 12.108 |